

“변화를 선도하는 강남, 희망을 선사하는 강남”

등록번호	일자리정책과-5410
등록일자	2015.3.26.
결재일자	2015.3.26.
공개구분	대시민공개

주무관	기업지원팀장	일자리정책과장	기획경제국장	부구청장 직위대리	구청장
고지은	강래욱	서주석	문경수	주윤중	03/26 신연희
협조자					

- 관내 중소기업의 신용등급 향상을 위한 -

중소기업 재무진단 지도사업 운영계획

■ 사업개요

- 사업기간 : 2015년 3월 ~ 12월
- 대상기업 : 강남구 소재 업력 2년 이상인 중소·벤처기업 100개사
※제외-전년도 결산상 당기순손실기업, 자본잠식기업, 부채과다기업, 부실징후기업
- 실시기관 : (주) 한국진단연구원
- 소요예산 : 비예산 ※2015년 시범사업으로 한시적 무료
- 운영절차



■ 기대효과

- 중소기업의 재무구조 개선과 신용등급 개선을 통한 건전한 성장발전을 지원
- 전문적 경영진단을 통한 경영효율화 달성 및 중소기업 경쟁력 강화

강 남 구
(일 자 리 정 책 과)

【 관련 규정 및 제반사항 사전검토서 】

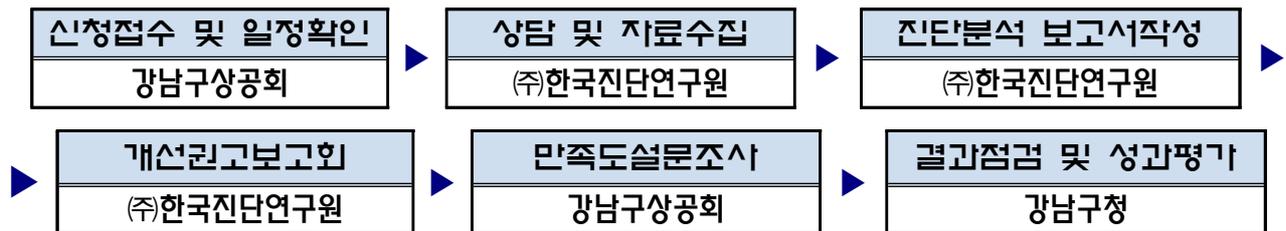
검토분야	확인 및 적시사항																								
관련 규정 및 근거	<p>현행 관련 법, 시행령, 조례, 규칙, 관련 지침 등 근거를 모두 검토하고 적시하였습니까?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 서울특별시 강남구 기업지원 및 육성에 관한 조례 																								
추진 경위	<p>추진 경위는 무엇입니까?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 신용력 결정의 근간이 되는 '재무제표'를 전문가가 진단·분석 후 문제점을 개선할 수 있도록 실행 방안을 권고하여 관내 중소기업들의 건전한 재무구조 확립 및 건전한 성장기반을 확보하고자 함 																								
예산 사항	<p>산출 근거 및 기준 또는 예산확보 및 투입우선순위 등의 내용을 검토하고 적시하였습니까?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 적정함 																								
수혜자 및 범위	<p>이 업무(사업)관련 수혜자는 누구이며 수혜범위를 파악해 보았습니까?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 대상 : 관내 중소기업 및 소상공인 																								
분야별 검토사항 [계속 : 0] [신규 :]	<p>이 업무(사업)과 관련하여 아래 등 제반사항을 검토해 보았습니까?</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 60%;">① 관련부서 협조</td> <td style="width: 20%; text-align: center;">-----</td> <td style="width: 20%; text-align: center;">()</td> </tr> <tr> <td>② 이해관계인 및 예상되는 민원</td> <td style="text-align: center;">-----</td> <td style="text-align: center;">()</td> </tr> <tr> <td>③ 추진상 사전 걸림돌</td> <td style="text-align: center;">-----</td> <td style="text-align: center;">(O)</td> </tr> <tr> <td>④ 미래행정 수요예측</td> <td style="text-align: center;">-----</td> <td style="text-align: center;">()</td> </tr> <tr> <td>⑤ 시장조사</td> <td style="text-align: center;">-----</td> <td style="text-align: center;">()</td> </tr> <tr> <td>⑥ 민간부분(시설 등)과의 경제성 및 효율성 등 비교</td> <td style="text-align: center;">-----</td> <td style="text-align: center;">()</td> </tr> <tr> <td>⑦ 업무 매뉴얼 및 관련 법규</td> <td style="text-align: center;">-----</td> <td style="text-align: center;">(O)</td> </tr> <tr> <td>⑧ 투융자 심사 등 관련절차 준수</td> <td style="text-align: center;">-----</td> <td style="text-align: center;">()</td> </tr> </table>	① 관련부서 협조	-----	()	② 이해관계인 및 예상되는 민원	-----	()	③ 추진상 사전 걸림돌	-----	(O)	④ 미래행정 수요예측	-----	()	⑤ 시장조사	-----	()	⑥ 민간부분(시설 등)과의 경제성 및 효율성 등 비교	-----	()	⑦ 업무 매뉴얼 및 관련 법규	-----	(O)	⑧ 투융자 심사 등 관련절차 준수	-----	()
① 관련부서 협조	-----	()																							
② 이해관계인 및 예상되는 민원	-----	()																							
③ 추진상 사전 걸림돌	-----	(O)																							
④ 미래행정 수요예측	-----	()																							
⑤ 시장조사	-----	()																							
⑥ 민간부분(시설 등)과의 경제성 및 효율성 등 비교	-----	()																							
⑦ 업무 매뉴얼 및 관련 법규	-----	(O)																							
⑧ 투융자 심사 등 관련절차 준수	-----	()																							
타 기관 사례	<p>타 구 사례를 파악, 비교해 보았습니까?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 해당 없음 																								
전문가 자문	<p>전문가의 자문이나 검토를 받았습니까?</p> <ul style="list-style-type: none"> • 해당 없음 																								

중소기업 재무진단 지도사업 운영계획

신용력 결정의 근간이 되는 '재무제표'를 전문가가 진단·분석 후 문제점을 개선할 수 있도록 실행 방안을 권고하여 관내 중소기업들의 건전한 재무구조 확립 및 건전한 성장기반을 확보하고자 함

I 사업 개요

- 사업기간 : 2015년 3월 ~ 12월
- 대상기업 : 강남구 소재 업력 2년 이상인 중소·벤처기업 100개사
※제외-전년도 결산상 당기순손실기업, 자본잠식기업, 부채과다기업, 부실징후기업
- 실시기관 : (주) 한국진단연구원
- 소요예산 : 비예산 ※2015년 시범사업으로 한시적 무료
- 진단절차



II 추진 배경



- 재무상황 및 경영현황을 파악하고 취약점 해결을 위한 적절한 방법을 권고하여 기업의 경쟁력을 높일 수 있는 전문적 경영진단의 필요성 대두

III 추진 현황

추진일정

추진내용	2014. 4/4분기	2015. 1/4분기	2/4분기	3/4분기	4/4분기
사업진도	10%	15%	25%	25%	25%
재무진단시범운영 (31개사)					
시범진단 만족도조사					
강남구청↔상공회 ↔한국진단연구원 MOU 체결					
2015. 사업실시					

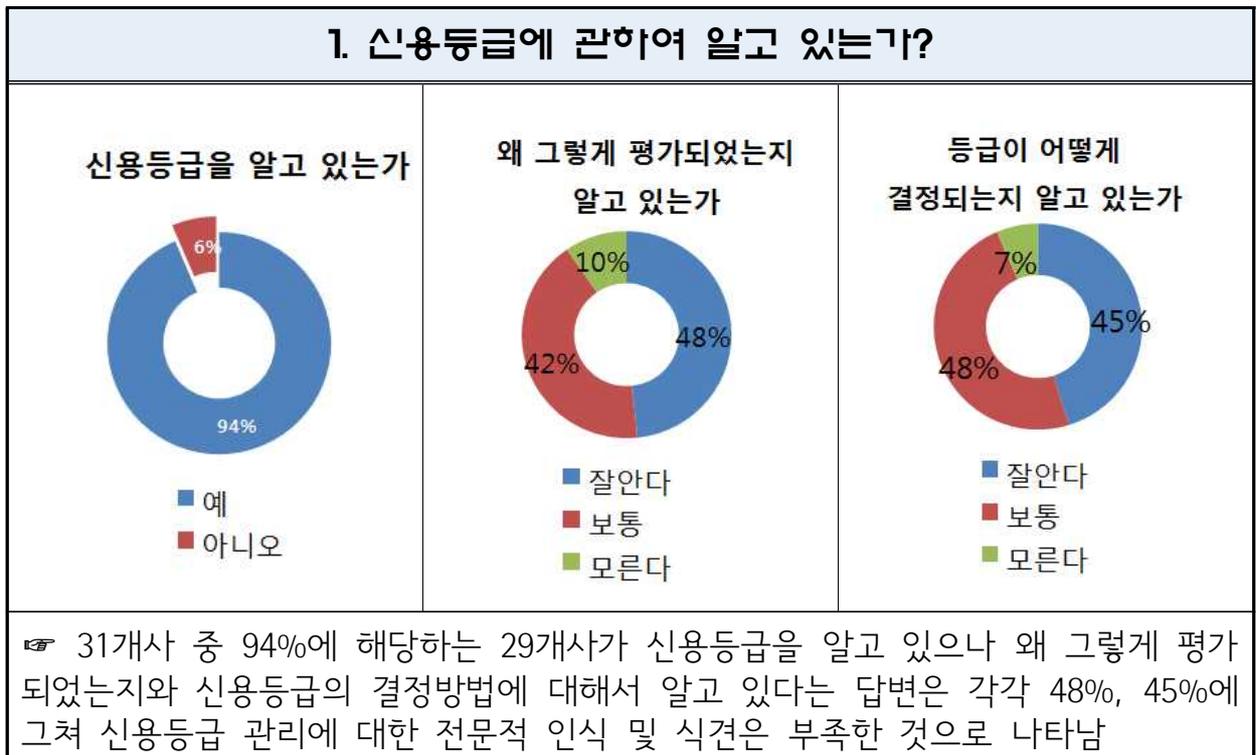
2014.10월~ 2014.12월 : 31개사 무료 재무진단 시범실시

<시범운영 31개사>

더파아랑/진웅이노텍/라미큐브/코스틸산업/팍스코이앤아이/야촌주택건설/거남/고려건장/제이엠에이치글로벌/거성알비씨/엔시큐어/인토피앤디/세영지앤씨/이모시스/인디고존/펜타크리드/엔터파크21/리눅스데이타시스템/일성에에스/이노룰스/지에스티코리아/크리스피바바/리니트코리아/삼익플랜/세인어스/일렉파워/가이인터내셔널/브이시스템즈/유어인시스템/뮤지엄필름/두루토건

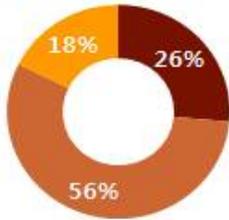
2015. 1월 : 시범진단 만족도조사 실시(16개항목)

● 설문결과



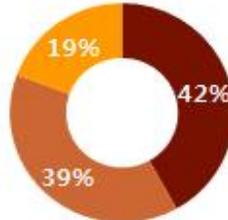
2. 신용등급 관리의 중요성을 인식하고 있는가?

신용등급이 경영활동에 미치는 영향 정도



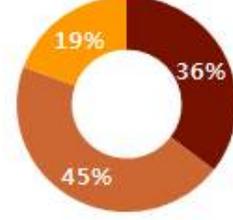
■ 매우높다 ■ 높다
■ 보통 ■ 낮다
■ 매우낮다

신용등급에서 재무제표가 반영되는 비율



■ 90%이상 ■ 70%수준
■ 50%수준 ■ 30%수준
■ 10%이하

우리회사는 신용관리가 필요한가

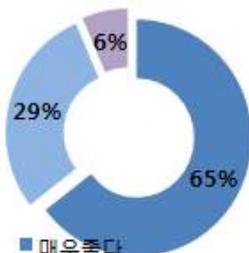


■ 매우그렇다 ■ 그렇다
■ 보통 ■ 아니다
■ 전혀아니다

☞ 31개사 중 82%에 해당하는 25개사가 신용등급이 경영활동에 중요한 영향을 미친다고 생각했으며 우리 회사에 신용관리가 필요하다는 의견도 81%에 달하는 등 기업들이 신용등급 관리의 중요성을 인식하고 있으며 신용관리의 필요성을 느끼고 있음을 알 수 있음

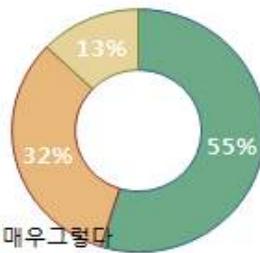
3. 재무진단 지도사업의 필요성을 인식하고 있는가?

[재무진단지도사업]의 만족도는 어느정도인가



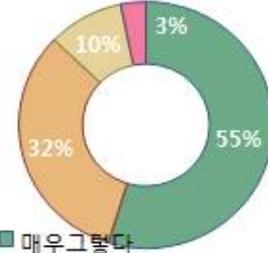
■ 매우좋다
■ 좋다
■ 보통
■ 아니다
■ 전혀아니다

재무관리의 중요성 인식계기가 되었나



■ 매우그렇다
■ 그렇다
■ 보통
■ 아니다
■ 전혀아니다

전문기관의 지원이 도움이 되었는가



■ 매우그렇다
■ 그렇다
■ 보통
■ 아니다
■ 전혀아니다

☞ 금번 재무진단 시범사업의 **전체 만족도는 94%**로 나타남. 또한 금번 시범사업을 통해 87%의 기업이 재무관리의 중요성을 인식할 수 있는 계기가 되었으며 전문기관의 진단이 도움을 주었음을 파악 할 수 있음

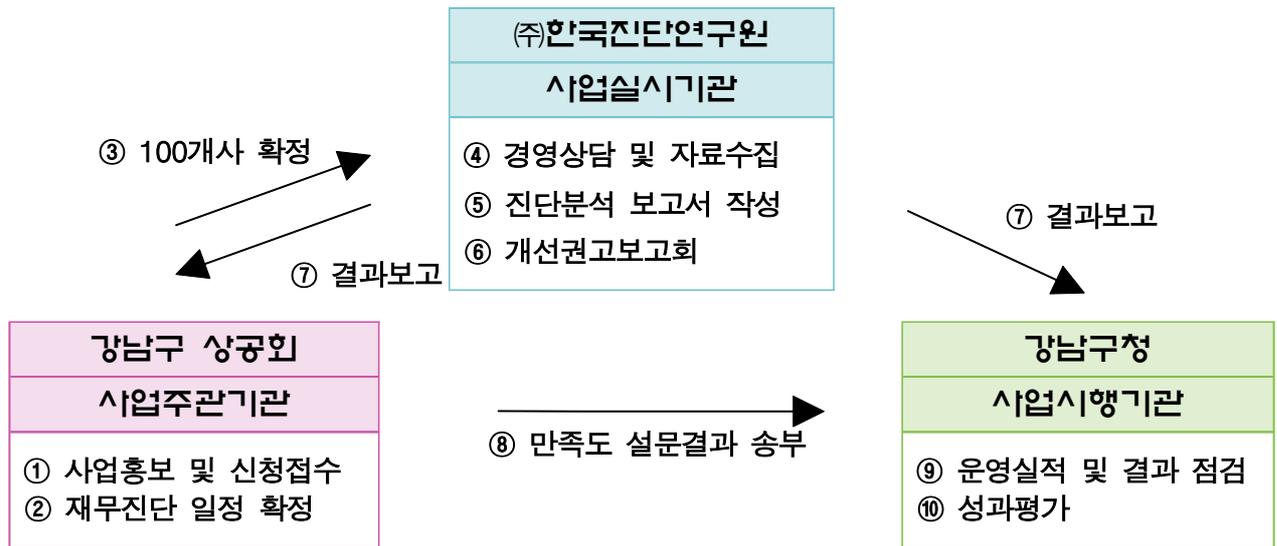
IV 세부 운영계획

■ 대상기업 : 강남구 소재 업력 2년 이상인 중소·벤처기업 100개사

※선정우선순위 : 강남구 상공회 회원사, 소기업, 여성기업, 이노비즈 및 경영혁신형 기업, 벤처기업, 사회적 기업

※제외-전년도 결산상 당기손실기업, 자본잠식기업, 부채과다기업, 부실징후기업

■ 운영절차



■ 세부일정

- 2015. 3월 : 강남구↔강남구상공회↔한국진단연구원 업무협약 체결
- 2015. 4월 : 중소기업 역량강화를 위한 재무교육 실시
- 2015. 4월~ 7월 : 사업홍보 및 1차 재무진단 지도사업 실시(선착순 40개사)
- 2015. 8월~10월 : 2차 기업 모집 및 재무진단 지도사업 실시(선착순 30개사)
- 2015.11월~12월 : 3차 기업 모집 및 재무진단 지도사업 실시(선착순 30개사)
- 2016. 1월 : 운영실적 및 결과점검, 성과평가 실시

■ 추진방법

- 지도기간 : 총3일

1일차	2일차	3일차
1)자료수집	2)재무·경영진단분석	3)분석보고회·자가개선권고

- 1) 제출(수집)한 결산(가결산) 재무자료 및 기본정보를 토대로 재무·신용 진단
- 2) 분석내용에 대한 강점과 약점, 문제점 도출 및 보고서 작성(약50페이지 분량)
- 3) 종합정리 및 분석내용 보고회 개최, 자가개선방향 권고 및 개선자문

재무진단 세부내용

◎ 진단프로그램명 : “0순이”



☞ 0순이란? 기업에서 재무제표를 가장먼저 0순위로 관리 하자는 취지로 만들어진 한국진단연구원(주)의 브랜드네임 중 하나로 ▲재무제표 건강관리 시스템 ▲금융기관제출용 추정재무제표 시스템 ▲소상공인 상권 및 경영분석 시스템으로 구성

◎ 진단 세부내용

- 재무제표분석보고서 : 재무지표분석, 운전자금분석, ROI(ROE), 손익분기점, 기업가치(주식가치)등을 면밀히 분석하여 현 재무구조 파악
- 개선권고의견서 : 부문별 지표에 대한 적부판단 및 개선을 위한 권고내용
- 가치평가보고서 : 기업의 현재가치평가, 미래의 추정, 기업의 향후 추진 과제

◎ 진단결과 활용 방안

- 경영상의 질병의 조기발견, 적절한 치료방법을 사전에 준비
- 산출된 예비등급은 정책자금 및 은행융자신청을 위한 사전준비 목적으로 활용
- 거래처와의 안정적인 상거래관계를 위하여 거래처평가 Tool로 활용 가능
- 이노비즈/벤처기업확인/정책자금 등 각종 인증 및 평가에 가산점 부여

V 기대 효과

- 중소기업의 재무구조 개선과 신용력 개선을 통한 건전한 성장발전을 지원
- 전문적 경영진단을 통한 경영효율화 달성 및 중소기업 경쟁력 강화

VI 향후 계획

- 2015년 3월 : 업무협약 체결(강남구↔한국진단연구원↔강남구상공회)
- 2015년 3월 말 : 사업홍보 및 신청접수, 100개사 선정 확정 및 일정 통보
- 2015년 4월~ : 재무진단 지도사업 실시

- 붙임 1. 재무진단지도사업 서비스 만족도 설문지 1부.
2. 업무 협약서(안). 끝.

재무진단지도사업 서비스 만족도 설문지

수진기업		대 표 자	(서명)
업태/종목		수행일자	~

본 설문은 강남구 관내 중소기업을 대상으로 진단기관(한국진단연구원)에서 실시한 **[재무진단지도사업]**의 수행결과에 대한 **서비스/솔루션의 품질을 점검**하고, 그 결과에 따라 향후 강남구청(기업지원팀)과의 지속적인 서비스 제공에 대한 협약관계를 형성하기 위한 기초의사결정 자료입니다. 따라서 본 사업의 효용성을 공정하게 판단하시어 진솔하게 응답하여 주시면 감사하겠습니다.

- 귀사의 신용등급은 몇 등급인지 알고 있습니까? 예 아니오
- 귀사의 신용등급이 왜 그렇게 평가되었는지 알고 있습니까? 잘안다 보통 모른다
- 기업의 신용등급은 어떻게 결정되는지 알고 있습니까? 잘안다 보통 모른다
- 평가된 신용등급이 경영활동에 미치는 영향정도가 어느정도라고 생각하십니까? 매우높다 높다 보통 낮다 매우낮다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 신용등급을 향상시키기 위한 자체적인 노력을 하고 있습니까? 매우그렇다 그렇다 보통 아니다 전혀아니다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 신용등급에 있어 재무제표가 반영되는 비율이 어느정도라고 생각하십니까? 90%이상 70%수준 50%수준 30%수준 10%이하
①—————②—————③—————④—————⑤
- 우리 회사는 신용관리가 필요하다고 생각하십니까? 매우그렇다 그렇다 보통 아니다 전혀아니다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 금번 수행한 [재무진단지도사업]의 결과에 대한 만족도는 어느정도 입니까? 매우좋았다 좋았다 보통 아니다 전혀아니다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 산출된 보고서의 활용도는 어느정도라고 생각하십니까? 매우유용하다 유용하다 보통 필요없다 전혀필요없다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 제출된 보고서는 기업에서 편리하고 이해하기 쉽게 구성되어 있습니까? 매우그렇다 그렇다 보통 아니다 전혀아니다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 진단지도사업의 수행기간(총3일)은 적절하였습니까? 매우그렇다 그렇다 보통 아니다 전혀아니다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 우리에게 어느정도 도움이 되었다고 생각하십니까? 매우좋았다 좋았다 보통 아니다 전혀아니다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 자체적인 재무관리 활동의 중요성을 인식하게 된 계기가 되었습니까? 매우그렇다 그렇다 보통 아니다 전혀아니다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 금번 컨설팅을 계기로 자체적인 개선활동을 해 나가실 수 있으십니까? 매우그렇다 그렇다 보통 어렵다 매우어렵다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 전문기관의 지원이 도움이 된다고 생각하십니까? 매우그렇다 그렇다 보통 아니다 전혀아니다
①—————②—————③—————④—————⑤
- 상담에서부터 보고서작성, 완료보고 및 개선권고 까지 소요되는 용역에 대한 비용은 어느정도가 적절하다고 생각하십니까? 5백만원 3백만원 2백만원 1백만원 50만원
①—————②—————③—————④—————⑤

중소기업 재무진단 지도사업 업무 협약서(안)

강남구청(이하 ‘사업시행기관’ 이라 한다.)과 강남구 상공회(이하 ‘사업주관기관’ 이라 한다.), 한국진단연구원(주)(이하 ‘사업실시기관’ 이라 한다.)이 공동으로 협력하여 서울특별시 강남구에 소재한 중소기업 및 소상공인을 대상으로 중소기업 「재무진단·지도사업」(이하 ‘무료 진단지도사업’ 이라 한다.)을 통한 관내 중소기업들의 건전한 성장과 발전을 위하여 다음과 같이 협약을 체결한다.

제1조 (목적) 본 업무협약은 ‘사업시행기관’ 과 ‘사업주관기관’ , ‘사업실시기관’ 간의 상호 유기적인 업무협력 체계를 구축하여 관내 중소기업의 건전한 성장발전을 도모하기 위해 전문적인 경영지도서비스, 관련정보의 제공 및 자문 등을 지원하기 위함을 목적으로 한다.

제2조 (합의정신) 제1조의 목적을 달성하기 위하여 상호간 우호적이고 호혜적인 정신에 입각하여 신의와 성실로서 상호 협력한다.

제3조 (사업시행기관의 역할)

1. 전반적인 사업의 계획수립, 시행 및 점검/평가
2. ‘진단지도사업’ 홍보 및 안내
3. ‘진단지도사업’ 과 관련된 중소기업의 협조 지원
4. ‘진단지도사업’ 수행에 필요한 기업정보의 지원
5. 기타 이와 관련된 상호간의 협력업무

제4조 (사업주관기관의 역할)

1. ‘무료진단지도사업’ 수행에 필요한 지원
2. ‘진단지도사업’ 홍보, 안내 및 발굴
3. ‘진단지도사업’ 신청/접수
4. ‘진단지도사업’ 의 만족도 설문조사
5. 기타 이와 관련된 상호간의 협력업무

제5조 (사업실시기관의 역할)

1. 관내 중소기업에 대한 전문적인 온/오프라인 경영상담
2. ‘진단지도사업’ 신청기업에 대한 경영진단지도 실무업무
3. 중소기업의 개선방향 및 성장방향 권고/자문 지원
4. 기타 이와 관련된 상호간의 협력업무

제6조 (공동사업의 수행) ‘사업시행기관’ 과 ‘사업주관기관’ , ‘사업실시기관’ 은 상호 협력하여 다음 각 호의 사업을 공동으로 수행할 수 있다.

1. 세미나, 워크숍, 전시회, 이벤트 행사 등의 개최
2. 국내외 관련시장 정보의 수집 및 조사연구
3. 업종과 관련된 교육훈련사업 및 기타 공동수행가능사업

제7조 (협약의 이행과 의무사항) ‘사업시행기관’ 과 ‘사업주관기관’ , ‘사업실시기관’ 은 각각의 업무수행과 관련하여 관련법규 및 규정과 가능예산의 범위 내에서 협약된 사항을 성실히 수행하며, 다음과 같은 의무를 지닌다.

1. 제3조, 제4조, 제5조, 제6조의 각각의 역할 및 공동수행 사업에 대하여 최대한 상호 협조하고, 동시에 업무수행과정, 진행사항은 각각 통보하여야 한다.
2. 본 협약과 관련하여 협약대상기관은 상호업무수행 과정에서 획득한 정보 또는 기밀 사항을 사전 동의 없이 제3자에게 유출, 공표 혹은 배포할 수 없다.

제8조 (정보교환 등) 상호발전 및 육성을 위한 조사연구/홍보활동/기업지원활동에 상호협조하고 정보를 상호공유하며, 간행물, 홍보자료 및 안내자료 등을 제작, 발간할 경우 상호 무료로 교부한다.

제9조 (실무협의회 및 실무진행)

1. 본 협약의 효율적 운영을 위하여 실무협의회를 두어 진행할 수 있다.
2. 각 기관에서 각 2인 이하의 추천을 받아 실무협의회를 두고 분기별 1회 협약에 관한 실무진행을 할 수 있다.

