

## 사회적경제 통합 경영지원 및 컨설팅

사회적경제조직이 지속가능한 자립 기반을 갖춘 역량있는 기업으로 성장할 수 있도록 맞춤형 컨설팅 및 비즈니스 모델 및 경영관리 교육, 일상경영상담 등 통합 경영지원을 하고자 함

### 예산 총괄

(단위 : 천원)

2013결산	2014예산 (A)	2015예산 (B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
341,074	549,950	550,000	50	0.01

### 사업 설명

#### 사업목적

- 과거 각 사회적경제주체별로 개별적으로 이루어지던 컨설팅을 하나의 체계로 통합하여 컨설팅의 효율성과 효과성을 제고
- 경영지원 및 컨설팅사업은 사회적경제영역의 단계별 맞춤형 지원의 핵심정책수단으로 부문간 연계 협력 및 기업경쟁력 향상
- 기업의 성장여건과 수요를 고려한 맞춤형 경영지원

#### 사업근거

- 법령상 근거
  - 서울특별시 사회적경제 기본조례 제13조(경영지원 등)
  - 서울시 협동조합 활성화 지원 조례 제12조(지원)
- 기타 근거(방침, 지침 등)
  - 사회적경제 종합지원계획(행정1부시장 방침 제117호, 2013.3.15)
  - '13년 마을기업 육성 시행지침(안전행정부)

#### 사업내용

- 지원대상 : 사회적기업, 마을기업, 협동조합 등 사회적경제조직
- 규모 : 컨설팅 140여개 기업 및 비즈니스모델·일상경영상담 등 신청기업
- 사업기간 : 2010년 ~ 계속
- 사업내용 : 맞춤형 경영컨설팅, 비즈니스 모델 및 경영관리 교육, 일상경영상담, 회계프로그램 보급, IT Help Desk 운영 등
- '15년 예산 : 550,000천원

추진경위

- '14.03.18 / 04.30            통합경영지원 추진체계 설정을 위한 전문가 워크숍 개최
- '14.03.31~05.20            통합경영지원 업무재설계 추진
- '14.07.03                    지원계획 수립
- '14.09.                      수진기업 모집 및 컨설팅 수행

2015년도 예산(단위 : 천원)

구분	2013결산	2014예산(A)	2015예산(B)	증감(B-A)
계	341,074	549,950	550,000	50
민간위탁금	341,074	549,950	550,000	50
부문별 컨설팅		549,950	550,000	50

2015년도 예산 산출 근거

<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 통합컨설팅 <span style="float: right;">500,000천원</span></li> <li>· 200개 기업 x 5회 x 500천원 = 500,000천원</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 기타 경영지원 <span style="float: right;">50,000천원</span></li> <li>· 전문경영자문단 운영 및 컨설턴트 풀구성 = 15,000천원</li> <li>· 비즈니스 모델 및 경영관리교육 = 15,000천원</li> <li>· 회계프로그램 및 IT 헬프데스크 운영 = 20,000천원</li> </ul>

사업추진 절차

- 집행절차
  - 기본계획 수립(서울시) → 세부 사업계획 수립(사회적경제지원센터) → 보조금 지급(시→사회적경제지원센터) → 사업추진(사회적경제지원센터) → 사업비 정산 → 성과보고회
- 계약체결
  - 서울특별시 사회적경제지원센터 민간위탁

사업효과

- 연도별 사업추진 실적

2012년도	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 경영컨설팅((예비)사회적기업 대상) : 피어컨설팅 228회, 집단컨설팅 228회</li> <li>· 회계프로그램 보급 : 39개 기업</li> <li>· 사회적기업 경영평가 : 132개 기업</li> </ul>					
2013년도	· 경영컨설팅 : (예비)사회적기업 대상					
	전문컨설팅	피어컨설팅	인증컨설팅	집단컨설팅	집중워크숍	업종별워크숍
	23개기업 102회	53개기업 163회	26개기업 88회	52개기업 3회	54개기업 2회	7개기업 8회
	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 회계프로그램 보급 : 27개 기업</li> <li>· IT Help Desk 운영 : 17개단체, 32회방문, 전화상담 39회, 이메일상담 29회</li> </ul>					
2014년도	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 전문경영자문단 및 전문컨설턴트 Pool 구성</li> <li>· 경영컨설팅 : (예비)사회적기업, 마을기업, 협동조합 대상</li> </ul>					

	기초컨설팅			
	전문컨설팅	사회적기업	협동조합	마을기업
	32개 기업	35개 기업	21개 기업	45개 기업
※ 컨설팅 진행중				

○ 향후 기대효과

- 사회적경제조직의 기업경쟁력 제고와 지속가능성 담보
- 경영지원 만족도 조사를 통해 기업의 수요에 맞는 경영지원

2015년도 추진방향 및 추진일정

○ 추진방향

- 사회적기업, 마을기업, 협동조합 각 부문별로 진행됐던 컨설팅 사업을 하나로 통합하여 시행함으로써 부문간 연계 협력 강화 및 기업 경쟁력 제고
- 사회적경제조직의 자생력 강화를 통한 양질의 일자리 창출

○ 추진일정(단위 : 천원)

사업추진절차	추진기간	예산집행계획	추진세부내용
계		550,000	
기본계획 수립	'15.01.	-	사회적경제 통합 경영지원 및 컨설팅 계획 수립
세부계획 수립 및 승인	'15.02.	-	컨설팅 세부추진계획 수립(사회적경제지원센터)
컨설팅 등 경영지원 사업 추진	'15.03~12.	550,000	사업 추진(사업비 2회이상 분할 교부)
성과보고회·사업비 정산	'15.12.	-	성과보고회 및 정산

**집행결과**

(단위 : 천원)

최근 3년간 결산 현황

연도	당초예산 (A)	전년이월 (B)	이·전용 (C)	예산현액 (A+B+C)	집행	차년이월 (명사·사고)	집행잔액
2011	1,271,604			1,271,604	1,209,240		62,364
2012	564,000			564,000	359,488		204,512
2013	600,000			600,000	341,074		258,926

주요 지적사항 및 조치결과 : 해당없음

실·본부·국	부서명	담당자			
경제진흥본부	사회적경제과	사회적경제육성팀장	문유식 (2133-5489)	주무관	이영기 (2133-5490)