

시 민

문서번호	문화홍보과-263
결재일자	2013.2.4.
공개여부	대시민공개
방침번호	

★주무관	문화홍보과장	총무부장	한강사업본부장
협 조	운영부장		

희망서울
인기 만드는 서울, 인기 누리는 서울

함께 만드는 서울, 함께 누리는 서울

뚝섬 전망문화콤플렉스 중장기 발전계획 수시 과제 추진계획(안)



한강사업본부
(문화홍보과)

사건 검토항목

∴ 해당사항이 없을 경우 '무 ■' 표시하시기 바랍니다.

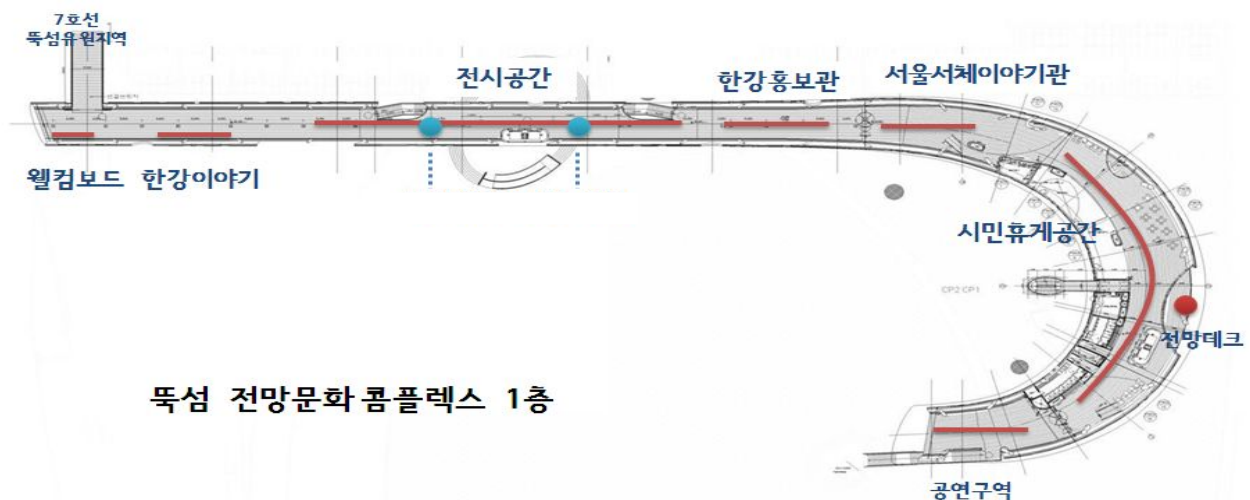
검토항목	검 토 여 부 (■ 표시)
시 민 참 여 고 려 사 항	● 시 민 : 유 ■ (은병수 서울시 전사예술 총감독, 아미 한강시민위원회 위원 등인) 무 □
	● 이 해 당 사 자 : 유 □ () 무 ■
	● 전 문 가 : 유 ■ (은병수 서울시 전사예술 총감독, 아미 한강시민위원회 위원 등인) 무 □
	● 음 브 즈 만 : 유 □ () 무 ■
법 령 및 기 타 고 려 사 항	● 법 령 규 정 : 교통 □ 환경 □ 재해 □ 기타 □ () 무 ■
	● 기 타 사 항 : 고용효과 □ 노동인지 □ 균형인지 □ 홍보 □ 취약계층 □ 성인지 □ 장애인 □ 디자인 □ 갈등발생 가능성 □ 유지관리 비용 □ 무 ■
타 자 원 의 활 용	● 중 앙 부 처 : 유 □ () 무 ■
	● 민 간 단 체 : 유 □ () 무 ■
	● 기 업 : 유 □ () 무 ■
관 계 기 관 및 단 체 협 의	● 관 계 기 관 : 유 □ () 무 ■
	● 민 간 단 체 : 유 □ () 무 ■
	● 시 산 하 기 관 : 유 ■ (서울연구원 홍석기 연구위원) 무 □

뚝섬 전망문화콤플렉스 중장기 발전계획 수시 과제 추진 계획 (안)

2010년 뚝섬 자벌레의 개장 이래 운영현황을 진단하고 향후 한강변 대표적 시민의 문화공간으로 정착할 수 있도록 중장기 발전방안 마련을 위한 수시과제 연구를 서울연구원에 의뢰하고, 과제수행중에 단기운영에 대해 전문가 자문그룹을 구성하여 운영방안을 마련하고자 함

1 연구 필요성

- 2010년 개장 이래 시설 운영현황에 대한 종합적 진단 통한 전환점 필요
 - 최초운영시 장기비전없이 임대처리, 활성화를 위한 운영계획 필요
 - 통로 등 유휴 공간을 활용한 전시·공연 프로그램 운영의 적정성 검토 등
- 낮은 인지도 제고 및 시설 활성화를 위한 근본적인 운영 전략 필요
 - 현재 한강공원 방문 후 시설을 우연히 접하게 된 경우가 대부분임
 - 의도적으로 뚝섬 자벌레를 찾아오게 할 수 있는 콘텐츠 필요성 대두



2 추진경위

※ **시의회 지시사항**(12.10. 9 / 제241회 서울시의회 임시회 환수위 현장방문 시)

- 뚝섬 전망문화콤플렉스 활성화 방안 마련 필요
- 공간별(수익시설, 문화공간) 통합 위탁 운영방안 등

※ **시장 지시사항**(12.10.12 / 한강 자전거 투어 시)

- 뚝섬 전망문화콤플렉스 운영에 있어 새로운 아이디어를 찾아야 함
- 설계당시의 콘셉트 고려, 예술공방, 아트마켓 도입 검토

□ **분야별 전문가 자문**(9인, 이나미 한강시민위원회, 은병수, 권문성등, '13.1월)

- 연구를 통한 중장기 발전계획 수립 우선
 - 주변여건조사, 서울시 문화시책에 부합한 장기계획 우선필요
 - 단기운영, 민간공모 등도 기본계획 큰 틀 없이는 무의미
 - ※ 당초 13년 예산으로 활성화 계획 용역사업 미채택
- 수익창출(운영비 절감), 단순방문객 증대가 아닌 자생적·지속가능한 공간 조성을 위해서는 장기안목 필요
 - 장기적으로는 자생적으로 수익발생 가능한 구상도 가능할 것으로 판단
- 공익에 관심이 있는 기업연계, 도시형 관광마케팅 장소로도 활용 가능

3 연구목적

□ **활성화 계획에 선행되는 시설의 정체성·방향성 정립**

- 주변 환경 분석통한 공간의 정체성 정립 및 전략적 운영방안 마련
- 기존사업 운영개선 방안 또는 사업전환 필요 여부 등 검토

□ **정체성·방향성에 맞는 중장기·(단기) 프로그램 구상**

- 전략 프로그램 구상(단기 프로그램등은 자문가 그룹 병행운영)
- 효과적 운영조직 체계 방안 도출

4 연구개요

- 과 제 명 : **뚝섬 전망문화콤플렉스 증장기 발전계획**
- 연구기간 : **착수 후 3~4개월**(협의 후 최종 결정)
- 연구기관 : **서울연구원**
- 사 업 비 : **비에산**(서울연구원 수시과제로 수행)

자문가그룹 운영(단기과제포함)은 본부 예산지원



5 연구 주요내용

- 연구범위
 - 시간적 범위 : 2010년(시설개장)부터 2030년(장기계획)까지
 - 공간적 범위
 - 뚝섬 전망문화콤플렉스 자체 및 뚝섬한강공원 등 인접 배후지
 - 전략적 사업계획 수립에 필요한 국내외 타도시 사례
 - 내용적 범위
 - 뚝섬 전망문화콤플렉스 개장 이래 운영현황 진단·평가
 - 뚝섬 전망문화콤플렉스 정체성·방향성 정립
 - 정체성·방향성에 부합하는 증장기 발전방안

□ 연구 주요내용

- 뚝섬 전망문화콤플렉스 개장 이래 운영현황 진단·평가
 - 운영환경 및 기존 시설운영 방법 등 현황 진단
 - 운영상 문제점 등 개선필요 부문 도출
- 뚝섬 전망문화콤플렉스 정체성·방향성 정립
 - 서울시의 문화시책방향 및 서울시내 문화 클러스터 조성차원의 시설의 정체성·방향성 정립
 - 시설주변의 문화적 여건 분석 및 시민이용 수요조사 등
 - 시설 규모 및 구조에 따른 가능성 및 한계 조사
 - 타깃 설정, 타 문화공간과의 차별성 확보 방안 등
 - 기존 조성 컨셉 고려, 시공과정에서 제외된 옥상의 전망대 설치 검토 등
- 정체성·방향성에 부합하는 중장기 발전방안
 - 시설 중장기 발전방안 연구
 - 발전방안에 따른 프로그래밍, 조직구성 등에 대한 전략
 - 운영전략에 근거한 공간별 운영 프로그램 제시
 - 머리·몸통·꼬리 시설을 아우르는 통일성 있는 운영 콘셉트 설정

6 연구 활용계획 및 기대효과

□ 연구 활용계획

- 활용시기 : 수시과제 완료 후(원칙)
- 활용방법
 - 뚝섬 전망문화콤플렉스 발전방안으로 연구결과 직접 활용
 - 뚝섬 전망문화콤플렉스 운영개선 시행위한 예산확보 기본 자료로 활용

□ 기대효과

- 뚝섬 전망문화콤플렉스 활성화로 시민 인지도 상승효과
- 전략적 사업계획에 의한 운영으로 한강 대표 문화공간 조성

7

추진일정

- 2013. 2 : 서울연구원 연구의뢰 및 연구 착수
- 2013. 3 : 연구 중간보고
- 2013. 5 : 연구 결과보고
- ※ 연구기관과 협상내용에 따라 조정 가능

8

행정사항

- 서울연구원 : 과제연구 시행
- 문화홍보과 : 자문회의 개최 협조 및 연구지원
연구결과에 따른 중장기 발전 추진 계획 수립
- 운 영 과 : 연구지원 및 시설운영 개선계획 수립 및 시행
단기운영, 임대예 대한 기본구상 제시