

문서번호	교육청소년과-22961
결재일자	2014.10.31.
공개여부	부분공개(6)

주무관	교육자원담당	교육청소년과장	교육문화복지국장	부구청장	구청장
김종임	곽정숙	최병재	代곽병한	김병환	10/31 김영배
협 조					

## 민 · 관 · 학 교육공동체 사업 혁신교육지구 공모사업 유치(준비) 계획

2014 . 10. 30

**교육문화복지국**  
**교육청소년과**

## 민·관·학 교육공동체

# 혁신교육지구 공모사업 유치(준비) 계획

교육환경이 열악한 우리구에 서울시교육청 공모사업인 ‘혁신교육지구 사업’ 공모 선정에 대비하여 민·관·학 거버넌스 구축 등 마을교육공동체와 함께 사업유치(준비)를 철저히 하고자 함

## I 추진근거

- 교육문화특구 조성 및 명문중학교 육성(성북구청장 공약)
- 혁신교육도시 플랜, 지역마다 마을학교를 만들기(서울시교육감 공약)

## II 우리구 교육환경

### 학교 현황

(2014. 4. 기준, 명, 개)

구분	계	초등학교	중학교	고등학교	유치원	특수학교	기타학교	비고
학교수	125	29	18	13	55	1	1	대학교 8개교
학생수	54,964	23,948	12,806	11,855	5,630	97	628	
교원	3,608	1,448	833	884	414	29	-	

- 학교수는 서울시 5위, 학생수는 8위, 학급당 학생수는 초등학교 24.8명 중학교 30.1명, 고등학교는 30.1명 등 과밀학급으로 교육환경이 열악함

### 공교육 만족도

(2013 성북구 사회조사)



- 성북구의 공교육 만족도는 2013년 56%에 머물고 있어 만족도 향상을 위한 새로운 교육정책이 필요

## 성북구 교육여건

- 서울시에서 가장 많은 8개 대학이 소재, 구자체 교육관련 센터 6개 운영, 마을공동체 등 지역사회 교육인프라가 비교적 잘 형성되어 있으나 이를 통합하고 연결하는 시스템은 체계적으로 구축되어 있지 못함

## 혁신교육지구 사업의 필요성

- 교육여건이 열악한 우리구의 획기적 교육정책 실천 패러다임 필요
- 혁신교육지구 사업 추진에 따라 학교와 지역사회, 공공기관이 협력하고 소통하는 마을교육공동체 구현의 계기 마련
- 혁신교육지구 지정으로 선택과 집중을 통한 양질의 교육사업 추진으로 학생과 학부모, 마을이 모두 행복한 교육도시 성북 구현

## **III** 혁신교육지구사업 공모 개요

공모주체 : 서울시교육청

공모기간 : 2014. 11월 중(예정)

예 산 : 20억(구비5억, 교육청5억, 서울시10억)

선 정 : 8개(구)선정 예정

선정요건(안) : 자치구 재정자립도, 유치를 위한 의지, 특화 프로그램 제안 등

- 공통과제 : 학급당 학생수 감축, 정규수업지원 및 문예체 전문강사지원, 창의적 테마활동지원, 일반고 진로직업교육 지원 등
- 선택과제 : 자치구 특화사업, 학교와 지역연계 지원체계 구축, 지역사회와 함께하는 학교교육활동, 지역기반 교육복지 지원 등

## **IV** 추진 경위

혁신지구사업 유치를 위한 선정 준비추진단 구성 - '14. 8. 19

혁신지구사업 선정 준비단 회의 개최(3회) - '14. 8 ~ 9

혁신교육지구 유치 추진을 위한 민·관·학 워크숍 개최 - '14. 9. 17

혁신교육 사업 추진기관 벤치마킹(3회) - '14. 8~10

- 3개 기관(구로구청, 경기도 시흥시청, 경기도 교육청), 교사 및 마을단체 참여

- 혁신교육지구 유치관련 성북교육지원청 간담회 - '14. 10.13
- 혁신교육지구 유치 추진을 위한 교사 워크숍(4회) - '14. 9~10
- 혁신교육지구 유치 추진을 교사·마을단체 워크숍 - '14. 10. 29

## V 세부추진계획

### 1. 추진방향

- 민·관·학이 협력하여 함께하는 마을교육공동체 구현
- 지역여건을 반영한 성북형 특화사업 발굴 및 개발
- 실질적이고 체계적인 혁신교육지구 사업 공모 추진

### 2. 추진전략

1단계 (2014. 8 ~ 11)	2단계 (2014. 10~11)	3단계 (2014. 11)	4단계 (2014.11~12)
민관학 거버넌스 구축	분야별 교육사업 자료정리	사업분야 및 특화사업 선정	혁신교육계획안 작성 및 공모
<ul style="list-style-type: none"> <li>- 혁신교육지구준비추진단 구성·운영</li> <li>- 분야별 추진단 구성·운영</li> <li>- 민관학 혁신교육협의회 구성</li> <li>- 워크숍, 간담회, 포럼 추진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 혁신교육 방향설정</li> <li>- 민관학 분야별 추진사업 정리 및 신규사업 제안</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 교육혁신 사업분야 설정</li> <li>- 성북형 특화사업 선정</li> <li>- 관계자 의견수렴 및 검토</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 혁신교육 계획안 작성</li> <li>- 서울시교육청 공모 제출</li> </ul>

### 3. 단계별 추진 내용

**1단계**    **민·관·학 거버넌스 구축**    - '14. 8~11

- 혁신교육지구 준비 추진단 구성 ( '14. 8 구성완료)
  - 구성원: 교육전문가(송민기, 안승문), 교육청소년과장, 문화재단 이사등 8명
  - 역 할: 혁신교육지구 선정을 위한 민관학 네트워크 구축 및 방향설정
  - 실 적 : 회의 2회 개최(8.19, 9.4), 벤치마킹 추진협의 및 사업방향 모색
- 혁신교육지구 분야별 지원단 구성 ( '14. 9 ~ 11)
  - 교사지원단, 마을지원단, 학부모지원단 등 각 분야별 지원단 구성

- 각 분야별 7명이상 구성, 분야별 사업 제안 및 교육계획안 검토, 협의
  - ☞ 교사지원단 구성(10. 7), 오원식 외 9명(명단별도 첨부)
    - 회의개최 3회(10.1, 10.14, 10.28), 혁신교육 특색사업 논의
  - ☞ 마을지원단 구성 및 회의 개최(10.28), 안영신 외 9명(명단별도 첨부)
  - ☞ 학부모지원단 구성 추진 중

**□ 혁신교육지구 추진 협의회 구성 ( '14. 11)**

- 구청, 교육청, 산하교육기관, 혁신교육지구 분야별 지원단 대표 등으로 10~20명 이내 구성
- 혁신교육지구 유치 추진을 위한 사업분야 설정 및 특화사업 선정 등
  - ※ 혁신교육지구 선정 후 사업진행 상황점검 및 평가, 홍보 기능 추가

**□ 민관학이 참여하는 벤치마킹 추진(3회) - '14. 8~10**

- 구로구청<8.29>, 경기도 시흥시청<9.26>, 경기도 교육청<10.22> 3개 기관
  - 교사 및 마을단체 30여명 참여
- 혁신교육지구 추진상황 및 개선점, 향후 추진방향 등 견학
  - ※ 단체별 모임은 워크숍, 간담회 등으로 추진하고 교육관계자 전체 모임은 포럼으로 추진 ( '14. 11. 17 포럼 추진예정)

**2단계**

**분야별 교육사업 자료정리**

- '14. 10 ~11

**□ 교육관련 기관 및 분야별 교육사업 추진자료 정리 및 목록 작성**

- 학교, 마을, 구청, 교육청 등 각 기관에서 추진하고 있는 교육사업을 기관별, 지원단별 자료정리 및 목록 작성

**□ 교육사업 자료 분석 및 검토**

- 분야별 교육자료 민관학 공동 실현가능성, 효과성 분석 및 검토

**3단계**

**사업분야 및 특화사업 선정**

- '14. 11

**□ 교육환경 및 인프라 등 성북구 여건을 반영한 교육사업 분야 설정**

- 자료정리된 교육사업을 각 지원단별 검토 후 성북구 여건에 가장

적합하고 효과적인 사업으로 혁신교육 추진협의회에서 결정

**교육 공동과제와 특화 과제로 구분하여 사업 선정**

- 공동과제와 특화과제로 구분하여 선정하고, 사업선정시 추진할 각 분야의 역할 분담 설정
- 특화과제는 성북구의 여건을 최대한 살리고 효과적인 사업으로 선정

**4단계**    **혁신교육 계획안 작성 및 공모**    - '14. 11~12

**민관학이 협력하여 작성한 최종 혁신교육계획을 서울시 교육청 공모 사업으로 제출 ( '14. 11~12)**

- 지원단, 추진단과 혁신교육 추진협의회의 최종 검토 된 성북형 혁신교육 추진계획을 서울시 교육청 공모사업으로 제출

## **VI** 향 후 계 획

**혁신교육지구 선정 유치를 위한 포럼 개최 ('14. 11. 17)**

- 대상 : 교육지원청, 교장, 교사, 학부모, 마을단체 등 민관학 혁신교육지구 사업 관련자 100여명
- 내용 : 혁신교육 전문가 발제, 성북의 혁신교육 방향, 토의 진행

**혁신교육지구 사업 공모안 작성 및 응모**

**혁신교육 구비확보 및 공모선정 후 혁신교육 사업추진**

## **VII** 소 요 예 산

**민관학 워크숍, 포럼 개최, 물품구입 등 : 2,900,000원**

- 교육청소년과, 교육환경개선사업, 일반운영비, 행사운영비 및 업무추진비

별첨 : 민관학 거버넌스 구축현황 1부. 끝.