

---

# 주요업무보고

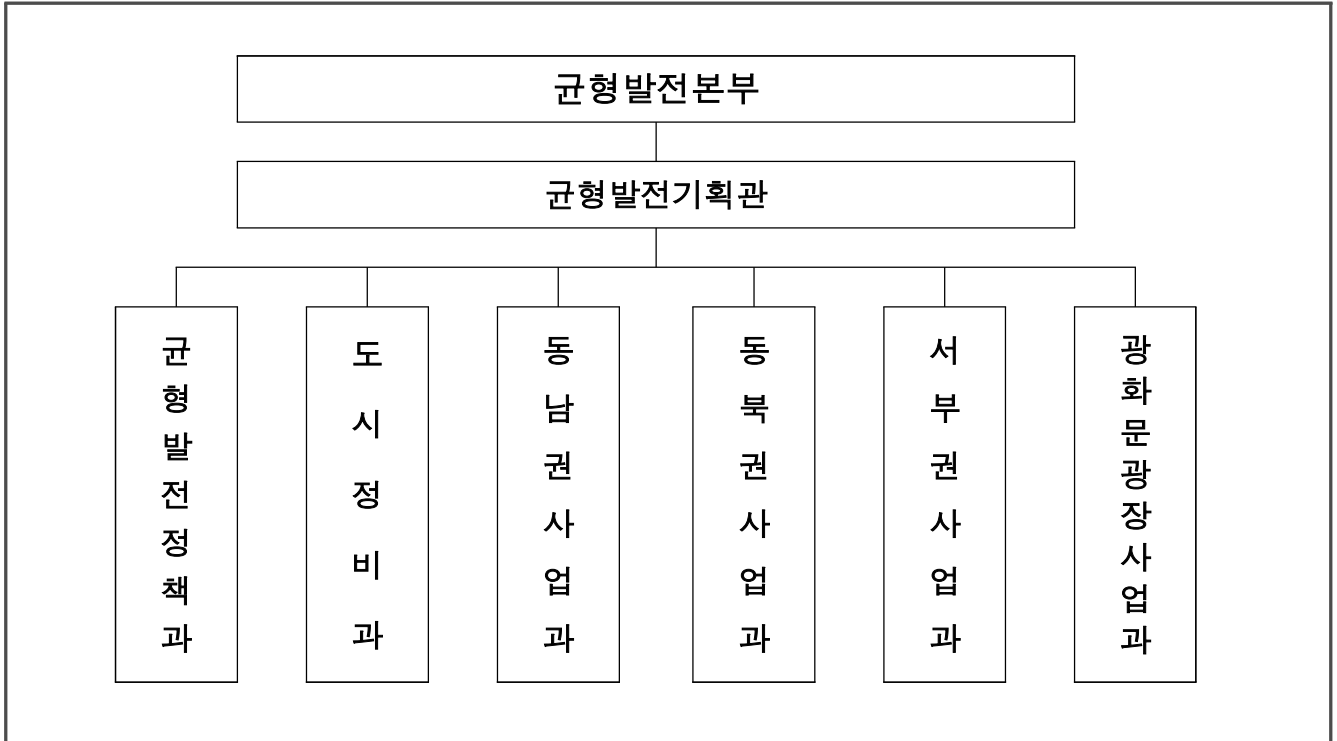
---

2024. 2.

균형발전본부

# I. 일반 현황

**조직** 1본부 1관 6과



**인력** 정원 134명, 현원 139명

〈2024.2.5.기준〉

구분	계	일반직							관리운영	임기제
		2·3급	4급	5급	6급	7급	8·9급			
계	134/139	2/2	6/6	31/26	51/57	38/39	1/3	1/2	4/4	
균형발전정책과	23/27	2/2	1/1	6/4	6/9	5/6	-/-	-/2	3/3	
도시정비과	25/26	-/-	1/1	6/5	10/11	8/9	-/-	-/-	-/-	
동남권사업과	28/28	-/-	1/1	5/4	11/13	9/8	-/1	1/-	1/1	
동북권사업과	17/17	-/-	1/1	5/5	5/7	6/4	-/-	-/-	-/-	
서부권사업과	21/19	-/-	1/1	5/4	10/9	5/5	-/-	-/-	-/-	
광화문광장사업과	20/22	-/-	1/1	4/4	9/8	5/7	1/2	-/-	-/-	

## 부서별 주요업무

부 서	주 요 업 무
균형발전정책과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 균형발전정책 수립, 법 제도 기반 마련</li> <li>• 균형발전 거점개발사업 발굴·실행·평가</li> <li>• 도시재생활성화지역 재구조화 추진</li> <li>• 도시재생위원회 및 재생기금 운영</li> </ul>
도시정비과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 지속가능한 남산 프로젝트 총괄 및 남산 곤돌라 도입 추진</li> <li>• 개포 구룡마을, 헌인마을 등 도시개발사업 추진</li> <li>• 시장정비사업 추진 및 시장정비심의위원회 운영, 체비지 관리</li> <li>• 서울역, 장안평, 영등포 등 도시재생사업 및 세운상가 공공공간 관리</li> </ul>
동사판권과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 동남권 국제교류복합지구 조성사업 총괄 및 조정</li> <li>• 동남권 국제교류복합지구 종합계획 수립</li> <li>• 동남권 국제교류복합지구 도시관리계획 수립 등</li> </ul>
동사부권과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 창동·상계 동북권역 중심도시 조성사업 추진</li> <li>• 서울아레나 복합문화시설 민간투자사업</li> <li>• 창동·상계 일대 기반시설 조성 등</li> </ul>
서사부권과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 수색역 일대 개발, DMC역 복합개발사업 추진</li> <li>• 서울혁신파크(舊국립보건원 부지) 경제문화타운 재조성</li> <li>• 마곡지구 기반시설 설치 등 단지조성</li> </ul>
광화문광장사업과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 광화문광장 홍보 및 시민참여 프로그램 운영</li> <li>• 광화문광장 사용허가 및 시설물 등 관리, 현장상황실 운영</li> <li>• 국가상징가로 조성, 세종로공원 종합 정비 사업 등</li> </ul>

## 예 산

□ **세출예산 : 1조 4,084억원**

○ 회계별 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2024년 최종예산(A)	2023년 최종예산(B)	증 감	
			증감액(A-B)	증감률(%)
균 형 발 전 본 부	1,408,356	1,437,070	△28,714	△2.0%
정 책 사 업 비	105,554	114,084	△8,530	△7.5%
재 무 활 동	1,302,049	1,322,170	△20,121	△1.5%
행 정 운 영 경 비	753	816	△63	△7.7%
일 반 회 계	1,331,770	1,348,420	△16,650	△1.2%
도시개발특별회계	68,033	88,650	△20,617	△23.3%
균형발전특별회계	8,553	-	8,553	순증

※ 정책사업비 예산은 총 1,056억원(전년 1,141억 대비 85억, 7.5% 감액)

○ 부서별 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

부 서 명	2024년 최종예산	2023년 최종예산	증감액	증감률
균 형 발 전 본 부	1,408,356	1,437,070	△28,714	△2.0%
균형발전정책과	2,459	3,377	△918	△27.2%
도 시 정 비 과	1,328,826	1,337,117	△8,291	△0.6%
동 남 권 사 업 과	5,355	6,405	△1,050	△16.4%
동 북 권 사 업 과	51,647	74,502	△22,855	△30.7%
서 부 권 사 업 과	10,387	2,935	7,452	253.9%
광화문광장사업과	9,682	12,734	△3,052	24.0%

※ 도시정비과 - 도시개발특별회계 전출금 1조 3,015억

□ **세입예산 : 1조 4,341억원**

## II. 정책비전 및 목표

비전	매력있는, 미래 균형도시 서울		
목표	 <p>매력 도시</p>	 <p>미래 성장</p>	 <p>균형 발전</p>
전략	생태역사문화 매력도심재창조	미래산업기반조성 글로벌경쟁력강화	현장밀착형개발 지역간동행성장
주요 과제	지속가능한 남산프로젝트 추진	잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성	지역균형발전 신성장 거점사업 발굴·추진
	광화문광장 일대 편의·상징성 강화	창동·상계 미래성장거점 조성	수색·DMC역 복합개발사업 기반마련
	서울혁신파크 경제문화타운 조성	김포공항 혁신지구 신 경제거점 조성	서남권 균형발전 거점사업 추진

### Ⅲ. 주요 현안업무 보고

---

#### 1. 생태·역사·문화가 균형잡힌 매력도시, 서울

---

- ① 지속가능한 남산 프로젝트 추진
- ② 광화문광장 일대 편의성·상징성 강화
- ③ 서울혁신파크 고품격 新경제문화타운 조성

#### 2. 미래산업 기반조성으로 글로벌 도시경쟁력 강화

---

- ① 잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성
- ② 창동·상계 미래성장거점 조성
- ③ 김포공항 혁신지구 서남권 신 경제거점 조성

#### 3. 현장 밀착형 개발을 통한 지역간 균형발전추진

---

- ① 지역 균형발전을 위한 신성장 거점사업 발굴·추진
- ② 수색·DMC역 복합개발사업 기반 마련
- ③ 서남권 균형발전 거점사업 추진

1.

## 생태 · 역사 · 문화가 균형잡힌 매력도시, 서울

- ① 지속가능한 남산 프로젝트 추진
- ② 광화문광장 일대 편의성 · 상징성 강화
- ③ 서울혁신파크 고품격 新경제문화타운 조성

# 1 지속가능한 남산 프로젝트 추진

도시정비과장: 오승민☎2133-8485 도시정비정책팀장:김상익☎8487 담당: 오상민·김경욱☎8492

- ◆ 서울관광 3천만 시대, 매력적인 **곤돌라 도입**으로 가장 생태적인 남산 조성
- ◆ 남산 곤돌라 운영과 함께 다양한 **생태환경 회복** 및 **여가공간 조성** 사업 추진

## □ 사업개요

- 사업내용 : 생태·여가가 조화를 이루는 지속가능한 남산 조성
  - 생태환경 회복 / 여가공간(곤돌라) 조성 / 공공성 강화
- 위 치 : 남산~예장공원~명동 일대
- 예산/기간 : 49,146백만원 / '22.11.~'25.11.



## □ 추진실적

- 「지속가능한 남산 프로젝트」 정책 발표 : '23. 6.
- 남산 곤돌라 설계·시공 일괄 입찰(턴키) 발주 : '24. 1.

## □ 추진계획

- **(생태여가)** 남산의 지속가능한 생태환경 관리 추진 : '24. 2. ~
  - 남산 샛길 이용관리 등 생태환경 회복을 위한 우선사업 추진
  - 남산의 종합적 관리를 위한 「생태·여가 활성화계획」 수립
- **(곤돌라)** 턴키 낙찰자 선정 후 설계 착수 : '24년 상반기  
(※ '24.11. ~ '25.11. 공사예정)
  - 운영수익을 「<sup>가칭</sup>생태여가기금」으로 조성, 남산 생태회복에 전액 활용

## □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
지속가능한 남산프로젝트	12,220	12,192	28	-	12,220(100%)	553	-	5,000	6,667



## 2 광화문광장 일대 편의성 · 상징성 강화

광장정책팀장 : 김태진 ☎7711 담당 : 이승희 ☎7727  
광화문광장사업과장 : 박영서 2133-7817 광장관리팀장 : 김형미 ☎7731 담당 : 허성한 ☎7726  
광장계획팀장 : 김준규 ☎7738 담당 : 송선근, 김대욱 ☎7740

- ◆ 국가상징가로 조성·보행관광축 완성으로 서울의 매력과 도시 경쟁력 강화
- ◆ 일상 속 휴식과 쉼, 방문객이 안전하고 쾌적하게 이용할 수 있도록 편의 증진

### 1 미래 비전을 담아내는 국가상징가로 조성

- 사업내용 : 스마트도로 · 녹지생태 보행가로 및 특화거점 조성
- 구 간 : 한강대로(서울역~삼각지역, 2.3km) 및 특화거점
  - 특화거점 : 남산마중마당 1,500㎡ / 용산우체국 전면광장 850㎡
- 기간/예산 : '22. 6.~'26. 12. / 44,970백만원
- 추진실적
  - 기본계획수립('22.12.~'23.12.), 투자심사('23.10.), 기본·설계계획 수립('24.1.)
- 추진계획
  - 기본 및 실시설계 용역 : '24. 3.~'25. 2.
  - 공사 착공 및 준공 : '25. 3.~'26.12.

### 2 시민 편의 증진을 위한 세종로공원 재구조화 사업

- 사업내용 : 지상1·지하2층 증·개축 / 식음공간, 공공휴게실 등 조성
- 규모 : 8,855㎡ (세종로 80-1 일대)
- 기간/예산 : '22.7.~'26.11. / 46,000백만원(전액 시비)
- 추진실적
  - 기본계획 수립 용역 추진('22.7.~)
    - ▶ (시민편의) 식음중심 편의시설, (주변연계) 광화문광장·세종문화회관 시너지 창출
  - LIMAC 타당성조사 의뢰('23.7.), 공사 전 임시활용 추진(푸드트럭, '24.2.~)
- 추진계획
  - 투자심사(市) / 현상설계공모 / 기본실시설계 : '24. 5.~'25. 4.
  - 공사 착공 및 준공 : '25. 5.~'26.11.

### 3

## 시민과 함께하는 광화문광장 운영

- 사업내용 : 사용자, 시민체감 프로그램·홍보 추진, 시설물 유지·관리 등
- 규모 : 총 36,500㎡
  - 광장영역 27,409㎡, 해치마당 2,016㎡, 월대주변 7,075㎡ \*도로제외
- 예산 : 3,505백만원(관리 2,907, 행사운영 등 598)
- 추진실적 ※ '23년 광화문광장 현장어론조사 결과 : 만족 83%
  - 신청 사용 현황 : 121건 신청 / 107건 허가('22.8.~현재까지)
  - 문화예술 행사 운영, 서울 빛초롱 축제 지원 등 프로그램 제공 17건



### ○ 추진계획

- 일상 속 재미와 활력을 줄 수 있는 계절 프로그램 및 콘텐츠 제공 : '24. 2.~
    - ▶ (자체) 계절 전시(2월), 피서지 경관 조성+미션 게임(7~8월), 탐방투어(9월) 등
    - ▶ (협력) 광화문책마당(4~11월), 썸머비치(7~8월), 빛축제(12~1월) 등
  - 안전하고 쾌적하게 이용할 수 있는 광화문광장 유지·관리 : '24. 2.~
    - ▶ 해빙기 대비 각종 시설물 점검 및 관리(2~3월), 수방 대책(5~10월) 등
- ※ 관리인력 : 30명(부서 10, 현장인력 20) \*현장인력 : 미화8, 경비10, 정비2

### □ 예산집행계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행액 (집행율)	예산 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
국가성경 가로조성사업 기본계획 용역	1,605	1,605	-	-	984(61%)	-	400	-	584
광화문광장 관리운영	2,907	2,755	152	144( 4.9%)	2,907(100%)	652	727	878	650
광화문광장 행사운영 등	598	598	-	55( 10%)	598(100%)	55	280	206	57

### 3 서울혁신파크 고품격 新경제문화타운 조성

서부권사업과장 : 이인규 ☎2133-1550 사업개발팀장 : 김찬모 ☎1551 담당 : 김규태 ☎1552

- ◆ 서울혁신파크(구 국립보건원) 부지에 고품격 경제문화타운 조성
- ◆ 서북권의 랜드마크화를 통한 세대공감형 창조문화산업 거점공간으로 개발

#### □ 사업개요

- 위 치 : 은평구 통일로 684 일대
- 규 모 : 111,113m<sup>2</sup>(연면적 : 492,682 m<sup>2</sup>)
- 사업기간 : '21.~'30.(사업비 1조 5천억원)
- 주요기능 : 업무, 상업, 문화, 교육, 주거 등



#### □ 추진실적

- 서울혁신파크 부지 임시활용 계획(안) 마련 : '23. 5.~ 8.
- 공유재산관리계획(용도폐지 및 멸실) 수립 : '23. 8.~12.
- 지구단위계획 재정비 및 사업화 방안 용역 착수 : '23.10.~

#### □ 추진계획

- 지구단위계획 수립 및 사업화방안 수립 추진 : '23.10.~'24.12.
  - (사업화 방안) 수요조사를 통한 사업타당성 검토 및 실현 가능한 사업화 방안 마련
  - (지구단위계획) 용도지역, 기반시설, 공공기여, 건축계획, 도입용도 등 수립
- 시설관리 및 건축물 철거 공사 추진(SH) : '24. 1.~
  - (시설관리) 부지 및 건축물에 대한 공간 활용과 안전 관리 추진
  - (건축물 철거) 28개동 철거 후 시민들과 함께하는 휴식공간 제공
    - ▶ 실시설계, 해체심의 등 ('24. 상) / 건축물 철거 및 부지조성 공사 시행 ('24. 하)
- 사업시행(공유재산심의 등 사전절차 포함) : '25.~'30.

#### □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
지구단위계획 재정비 및 사업화방안 수립	711	447	264	-	711(100%)	-	364	-	347
시설 관리	2,949	2,949	-	850(28.8%)	2,949(100%)	850	700	700	699
건축물 철거 및 부지조성공사	3,949	3,949	-	987(24.9%)	3,949(100%)	987	987	987	988

## 2.

# 미래산업 기반조성으로 글로벌 경쟁력 강화

① 잠실 스포츠 · MICE 복합공간 조성

---

② 창동 · 상계 미래성장거점 조성

---

③ 김포공항 혁신지구 신 경제거점 조성

---

# 1 잠실 스포츠 · MICE 복합공간 조성

동남권사업과장 : 심재욱 ☎2133-8260    민자협상팀장 : 황동현 ☎8271    담당 : 심유경 ☎8272  
민자사업팀장 : 임주은 ☎8259    담당 : 김우호 ☎8267  
공공사업팀장 : 이종권 ☎8248    담당 : 박수연 ☎8251

◆ 잠실운동장 일대 스포츠 · MICE 복합단지 조성을 통해 서울의  
미래 성장 동력 확보 및 양질의 일자리 제공

## 1 잠실 스포츠 · MICE 복합공간 조성

### □ 사업개요

- 위치/면적 : 송파구 올림픽로 25 일대 / 357,576㎡
- 사업기간 : 공사 6년 / 운영 40년 ※ BTO 방식
- 총사업비 : 2조 1,672억원(민자, '16년도 불변가격 기준)
- 주요기능 : 전시·컨벤션, 야구장, 스포츠복합플렉스, 업무·숙박·상업시설 등



### □ 추진실적

- 우선협상대상자 선정(가칭)서울 스마트 마이스파크(주) : '21.12.
- 민간투자사업 실무협상단 구성 및 협상 착수 : '22. 3.
  - 시설별 설계(안) 검토, 시설계획 및 공사비 협의 등
- 그간 협상결과 및 주요 사업조건에 대한 중간 합의 : '23.12.
  - 돐구장 도입 및 단지 재배치·전시컨벤션 규모 확정 및 단지 내·외 교통체계 마련
  - 운영기간 중 운영사 선정, 공공성 확보 방안(전시컨벤션 운영, 시민이용공간) 등

### □ 추진계획

- 운영계획 및 사업성 협상 중 : '24. 2.
  - 시설별 수요·운영 프로그램·운영비 및 사업성 면밀 검토
- 실시협약 체결 및 사업시행자 지정 : '24.12.
  - 다양한 시설의 운영 특성을 반영할 수 있는 실시협약(안) 마련
- 실시계획 승인 : '25. 9.
- 공사 착공 : '25.12.

## 2

# 잠실 주경기장 리모델링

### □ 사업개요

- 위 치 : 잠실종합운동장 내
- 규 모 : 지하 4층 / 지상 3층, 연면적 195,599㎡
- 사업기간 : '15.11. ~ '26.12.
- 총사업비 : 3,622억원(전액 공공기여)
- 주요기능 : 주경기장 국제대회 유치기능 개선, 기존 학생체육관(수영장) 최신시설로 이전설치



### □ 추진실적

- 기본 및 실시설계 용역 착수 ('20.1.), 기본설계 완료 ('21.3.)
- 사업시행자 지정(현대차) 및 실시계획인가(건축허가) : '23. 2.
- 실시설계(각종 심의 및 제반영향평가) 완료 : '23. 7.
- 공사 착공 ※ 현재 철거공사 중 : '23. 8.
- 학생체육관 이전·신축을 위한 시-교육청 업무협약 체결 : '23. 9.

### □ 추진계획

- 서측 공사(업무시설동, 학생체육관) 착수 : '24. 5.
- 동측 데크 철거 착수 : '24. 5.
- 동측 공사(체육시설동) 착수 : '24.12.
- 공사 준공 : '26.12.

### □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
잠실 스포츠·MICE 민간투자사업 협상위탁 수수료	125	125	-	-	125 (100%)	125	-	-	-

## 2 창동 · 상계 미래성장거점 조성

동북권사업과장 : 이기호 ☎2133-8275      발전기획팀장 : 이원희 ☎8277      담당 : 황인태 ☎8280  
기반조성팀장 : 박광렬 ☎8286      담당 : 백초림 ☎8289

- ◆ 창동차량기지 이전부지를 **동북권역 성장거점으로 조성**하여 첨단산업 기업유치
- ◆ 창동역 복합환승센터 건립 추진으로 지역 **접근성 개선 및 위상 강화**

### 1 창동차량기지 등 이전부지 혁신성장거점 조성

#### □ 사업개요

- 사업내용 : 미래성장거점 조성 및 기업 유치
- 위치 : 노원구 상계동 820 일대
- 규모 : 약 247,000㎡
  - 차량기지 179,578㎡, 면허시험장 67,420㎡
- 사업기간 : '22.~'30.



#### □ 추진실적

- 기업하기 좋은 환경 조성을 위한 기반시설공사 추진 : '18.12.~
  - 지역 간 접근성 개선을 위한 동·서간 연결 교량 건설(~'25.5.)
  - 진접차량기지 건설(~'26.2.), 동부간선도로 지하화 및 수변여가공간조성(~'25.6.)
- 핵심기업·기관 유치를 위한 면담 및 실행전략 마련 : '23. 1.~
  - R&D · 문화미디어 · 엔터 · 바이오(14개사), 연구중심 상급병원 등(9개소) 면담
  - 실행전략 마련을 위한 KIST · 홍릉 및 관련 전문가 자문실시(6회)

#### □ 추진계획

- 설명회 등 기업유치 본격 추진 및 개발방안 마련 : '24. 9.
  - 바이오산업을 포함한 문화·엔터·교육 등 지역경제 파급력이 있는 기업대상 설명회('24.5.)
    - ▶ 지역강점 극대화 홍보전략 마련, 토지이용계획 · 매각방식 등 구체화
  - 면허시험장 시내·외부 이전계획 마무리(부지합의, 이전방식 등)
    - ▶ 市 외곽이전(장암동 군부지) 적극 설득 추진
- 기업유치 등 사업화 전략 및 로드맵 수립 : '24.12.

## □ 사업개요

- 위 치 : 도봉구 창동 1-29, 1-9(12,894㎡)
- 규 모 : 지하8층/지상34층, 연면적 124,630㎡
- 사업기간 : '17. 9.~'29. 6.
- 시 행 자 : 서울주택도시공사
- 총사업비 : 440,600백만원(SH공사)
- 용 도 : 업무·상업시설, 공공임대주택(150호), 환승주차장(276면), 환승시설(대합실, 승강장 등), 토지임대부분양주택(150호)



※ 국제설계공모 추진 중으로 사업규모 변경(지상 50층 이내) 될 수 있음

## □ 추진실적

- 복합환승센터 사업화 기본구상 용역(SH) : '19.12. ~ '24. 2.  
- GTX-C 지하화 결정 등 기본설계를 반영한 사업화 용역 추진
- 국제설계공모 실시 : '23.12. ~ '24. 4.



## □ 추진계획

- 기본설계 : '24. 4. ~ '24.12.  
※ 건축 인·허가 및 도시계획변경절차 병행추진(관련기관 협의 및 각종 영향평가 등)
- 복합환승센터 지정 고시(市 주차계획과) : '24.12.
- 사업계획승인 및 실시계획변경인가 고시(市) : '25. 2.
- 실시설계 : '25. 2.~ '25. 5.
- 공사 착수 및 준공 : '25. 6.~ '29. 6.



### 3 김포공항 혁신지구 신 경제거점 조성

균형발전정책과 : 변경옥 ☎2133-8608 균형발전사업팀장 : 전지은 ☎8634 담당 : 김태현 ☎8636

- ◆ 김포공항 일대 저이용부지 복합개발로 서남권 新경제거점 조성
- ◆ 미래교통허브(UAM) 및 첨단산업 클러스터 조성으로 일자리 창출

#### □ 사업개요

- 위치 : 강서구 공항동 1373 일원(김포공항 주차장부지 등 35만㎡)
- 규모 : 지하4층/지상8층, 8동(1동 존치 제외), 연면적 119만㎡, 복합시설
- 사업기간 : '22. 1.~'29.12.(1블록 : ~'27.12. / 2·3블록 : ~'29.12.)
- 총사업비 : 2조 9,640억원(국비40, 시비60, 공공기관490, 민간29,050억원)
- 사업주체 : 김포공항 및 주변지역 개발사업 주식회사(SPC) ※ '21.9. 설립
- 주요기능 : 복합환승시설(UAM, S-BRT 등), 모빌리티 첨단산업, 생활SOC 등

#### □ 추진실적

- 김포공항 혁신지구(국가시범지구) 사업 선정(국토부) : '21.12.
- 공공기관(한국공항공사) 사업 타당성조사 통과(1블록 예타 통과) : '23. 6.

#### □ 추진계획

- 김포공항 전체 블록(1~3블록) 혁신지구 지정·고시(서울시→국토부) : '24. 6.
- 사업시행계획 수립 및 인가(사업주체→서울시) : '25.12.
- 1블록 준공('27.12.), 2·3블록 준공('29.12.) : '29.12.

#### □ 예산집행계획

- 혁신지구 지정·고시 이후('24.6.) 국·시비 매칭(4:6) 편성 예정(총 100억원)

### 3.

## 현장 밀착형 개발을 통한 지역간 균형발전 추진

① 지역균형발전을 위한 신성장 거점사업 발굴·추진

② 수색·DMC역 복합개발사업 기반 마련

③ 서남권 균형발전 거점사업 추진

# 1 지역균형발전을 위한 신성장 거점사업 발굴·추진

균형발전정책과장: 변경옥 ☎2133-8608 균형발전전략팀장: 최영서 ☎8619 담당: 연현미 ☎8622

- ◆ 서북·동북권 신성장 거점사업을 발굴·추진하여 권역별 균형발전 도모
- ◆ 지역특성을 활용한 성장기반 마련 및 도시자원 확보를 통한 지역역량 증진

## □ 사업개요

- 사업내용 : 서북·동북권 자치구 사업제안을 통한 거점사업 발굴 및 추진
- 선정기준 : 사업의 필요성, 실행가능성(부지확보, 추진주체, 사업비 확보방안 등), 상위계획의 정합성, 파급효과, 자치구 추진의지 등
- 추진절차

자치구사업제안 토론회 개최	⇒	총괄·분과 자문회의운영	⇒	시의회 의견수렴	⇒	균형발전위원회 심의선정	⇒	신성장 거점사업추진
'23. 10.		'23. 12.~'24. 2.		'24. 3.		'24. 3.		'24. 3.~

## □ 추진실적

- 서북·동북권 자치구 사업 제안 및 토론회 개최 : '23. 9.~ 10.
  - 자치구 제안실적 : 서북 2건(서대문,은평), 동북 9건(성동,광진,동대문,강북,노원)
- 신성장 거점사업 발굴 자문단 구성, 자문회의 개최 : '23.11.~ '24. 2.
  - 실행력 강화를 위한 거점사업별 MP(11명) 선정, 자문회의(총괄 1회, 분과 21회) 개최
  - 시·구·MP·전문가 합동 거점사업별 구체적 실행방안 집중 검토 등

## □ 추진계획

- 시의회 의견수렴(사업 설명) 및 총괄자문회의(2차) 개최 : '24. 3.
- 균형발전위원회 심의, 거점사업 선정 및 추진 : '24. 3.~

## □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
서북·동북권 지역거점사업 발굴	50	50	-	0(00%)	50(100%)	10	10	20	10

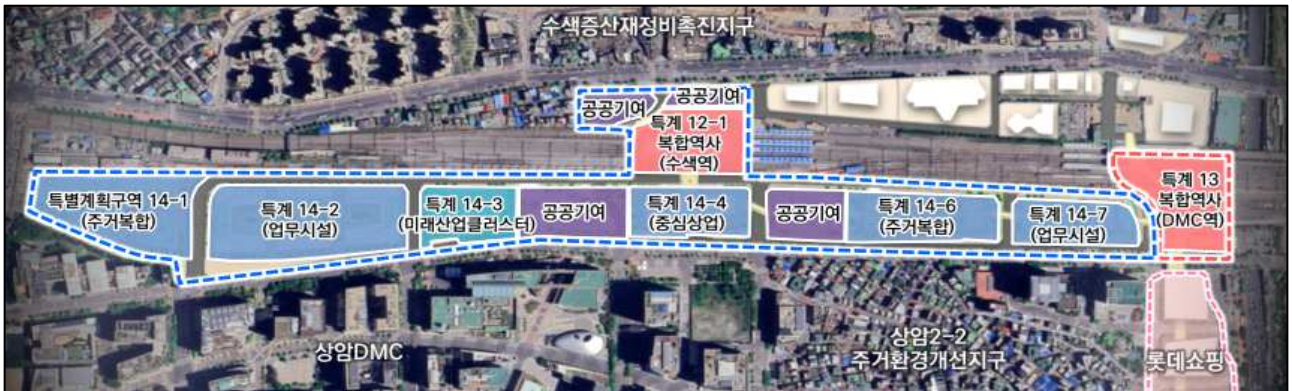
## 2 수색·DMC역 복합개발사업 기반 마련

서부권사업과 : 이인규 ☎2133-1550 사업총괄팀장 : 김찬모 ☎1551 담당 : 권미애 ☎1556

- ◆ 4차 산업 대비 DMC기능 확장·육성, 업무·상업 등 융복합 시설 조성
- ◆ 대규모 철도시설 이전지에 대한 신속한 지구단위계획 수립으로 개발기반 마련

### □ 사업개요

- 위치/기간 : 은평구 수색로 261 일대(245,000㎡) / '16. ~ '31.
- 총사업비 : 3조 5,000억원(코레일, 민자)
- 주요기능 : 업무, 산업(미디어·엔터테인먼트, BT, IT), 컨벤션, 문화·집회시설 등



### □ 추진계획

- 수색·DMC역 복합개발 공공기여 계획(안) 협의(코레일) : ~'24. 2.
- 수색·DMC역 지구단위계획 수립 행정절차 추진 : '24. 3.~ 7.
  - 시·구 합동보고회, 관계부서 협의 및 열람공고, 市 도시계획위원회 사전자문 등
- 교통개선대책을 마련하기 위한 교통영향평가 심의 : '24. 6.~ 8.
- 지구단위계획 심의 및 결정고시 : '24. 9.~

### □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
수색역 일대 개발사업	5	5	-	-	5(100%)	1	3	-	1

### 3 서남권 균형발전 거점사업 추진

서부권사업과장 : 이인규 ☎2133-1550 개발계획팀장 : 박노성 ☎1564 담당 : 박춘복 ☎1565  
 개발지원팀장 : 김찬유 ☎1567 담당 : 이아라 ☎1568

- ◆ 목동아파트 재건축 추진 등 지역 여건 고려한 통합개발 추진
- ◆ 낙성창업(벤처)밸리 인근 저이용부지 활용 AI 벤처창업클러스터 조성

#### 1 목동운동장·유수지 일대 통합개발

##### □ 사업개요

- 사업내용 : 목동운동장, 유수지, 체육시설부지  
 종합 개발계획 수립 (통합개발)
- 위치 : 양천구 목동 914·915번지 일대
- 기간/면적 : '24. ~ '34. / 274,588㎡
- 추진경위 : 거점사업 신속추진 대상 선정(균형발전위원회/ '23.8.)  
 - 자치구 핵심사업 제안 및 소통실무회의(4회), 토론회, 전문가 자문회의 실시



##### □ 추진계획

- 신성장 거점사업 실행방안(기본계획구상) 수립 추진 : '24. 3.~'25. 9.  
 - 목동운동장·유수지 일대 기본계획 수립 및 타당성 조사 추진
- 타당성 조사(LIMAC) 및 투자심사 등 추진 : '26.~'27.

##### < 용역 개요 >

- 용역기간 : '24.3.~'25.9.(18개월) / 용역비 : 10억원 (※ 시·구 재원 분담 60 : 40)
- 용역내용 : 개발용도·규모·방향 설정, 기본구상 및 기본계획 수립, 사업방식·재원 확보방안, 사업비 및 경제성·타당성 조사 등

##### □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행액 (집행율)	예산 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
목동운동장·유수지일대 기본계획수립타당성조사용역	500	500	-	-	500(100%)	-	200	-	300

## 2

# 관악 S밸리 벤처창업 거점공간 조성

### □ 사업개요

- 위치 : 관악구 낙성대동 272번지 일대
- 면적 : 약 73,000 m<sup>2</sup>
- 사업기간 : '24. ~ '30.
- 사업내용 : 벤처창업 앵커시설(창업지원시설등) 및 AI벤처 연구시설 조성
- 추진경위 : 거점사업 신속추진 대상 선정(균형발전위원회/ '23.8.)
  - 자치구 핵심사업 제안 및 소통·실무회의(4회), 토론회, 전문가 자문회의 실시



### □ 추진계획

- 신성장 거점사업 실행방안(기본계획구상) 수립 추진 : '24. 3.~'25. 9.
  - 관악S밸리 벤처창업 거점공간 조성 기본구상 수립
    - ▶ 현황 및 문제점 도출, 개발방향 설정, 도입 용도의 적정성 등 실행 방안 마련
- 타당성 조사(LIMAC) 및 투자심사 등 추진 : '26.~'27.

#### < 용역 개요 >

- 용역기간 : '24.3.~'25.9.(18개월) / 용역비 : 4.5억원 (※ 시·구 재원 분담 60 : 40)
- 용역내용 : 벤처창업 거점공간 일대 개발 방향성 및 기본구상안 제시, 창업공간에 대한 종합적 수요 및 타당성 조사, 실행화 방안 마련 등

### □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
관악S밸리 벤처창업 거점공간 조성 기본구상 수립	225	225	-	-	225 (100%)	-	100	-	125

## IV. 2023년 행정사무감사 처리결과

### 총 괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 19 건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토중	미반영
계	계	19	10	9	-	-
	시정· 처리요구사항	8	2	6	-	-
	건의 사항	6	3	3	-	-
	기타(자료제출 등)	5	5	-	-	-

# 시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 대현산배수지 공사현장 관리가 되지 않고 있음. 폐기물 관리, 안전관리 등 현장관리를 철저히 해주기 바람 (균형발전정책과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중구청 관리감독 요청('23.11.13.)</li> <li>○ 중구청 폐기물 등 처리 완료('23.11.25.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공사 준공 : '24.1.31.</li> </ul>
<p>○ '25년 경의선 숲길 연결교량(연남교, 중동교) 보행환경 개선 사업을 '25년에 완료할 것 (서부권사업과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기본 및 실시설계 용역 시행중('23.5.~'24.4.)</li> <li>○ 교량 인도교 조성방안 자문회의 및 관계기관(부서) 협의('23.9.)</li> <li>○ 교량 인도교 조성방안 추진계획('23.9.)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 안전성 및 유지·관리 고려 지주형 인도교 추진 확정</li> <li>- 주변 보행환경 등을 감안하여 연차별('24년 연남교, '25년 중동교) 추진</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기본 및 실시설계 용역 준공 : '24.4.</li> <li>○ 연남교 보행환경 개선 공사 : '24.6.~'24.11.</li> <li>○ 중동교 보행환경 개선 공사 : '25.6.~'25.11.</li> </ul>
<p>○ 월대 주변공사가 아직 진행중이라 시민 불편 많으므로 빠른 조치 바람 (광화문광장사업과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 광화문 월대 주변부 조성 공사 완료('23.12.22.)</li> </ul>



시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 잠실야구장 대체구장 확보 관련, KBO, 구단 등 이해관계자 의견수렴 등 대처가 소극적이므로 시정 조치 바람 (동남권사업과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대체구장 조성 통합협의체 운영중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 구성일자 : '23.10.10.</li> <li>- 참여인원 : KBO, 구단(LG, 두산), 외부전문가(7인 중 야구계 추천 3인 포함), 서울시, 송파구청</li> </ul> </li> <li>○ TF 1차 회의 개최('23.10.13.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 논의 원칙 수립, 야구계 및 외부전문가 등 의견청취</li> </ul> </li> <li>○ TF 2차 회의 개최('23.11.27.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인과유동 시뮬레이션 분석 중간보고 및 1차 회의 의견에 대한 검토결과 논의</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ TF 3차 회의 개최 : '24.1월 중</li> </ul>
<p>○ 주경기장을 대체구장으로 사용할 경우 시민 안전이 중요한 요소임. 잠실 MICE 사업에 지장이 없도록 KBO 및 두 구단과 협의 시 현명한 대안을 도출해주시기 바람 (동남권사업과)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대체구장 조성 통합협의체 운영중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 구성일자 : '23.10.10.</li> <li>- 참여인원 : KBO, 구단(LG, 두산), 외부전문가(7인 중 야구계 추천 3인 포함), 서울시, 송파구청</li> </ul> </li> <li>○ TF 1차 회의 개최('23.10.13.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 논의 원칙 수립, 야구계 및 외부전문가 등 의견청취</li> </ul> </li> <li>○ TF 2차 회의 개최('23.11.27.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 인과유동 시뮬레이션 분석 중간보고 및 1차 회의 의견에 대한 검토결과 논의</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ TF 3차 회의 개최 : '24.1월 중</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 신성장 거점사업에 선정되지 않은 사업들은 서남권 종합발전계획 수립 용역에서 통합하여 추진되는데 의미가 있는지, 구로구 온수산단은 특례해제 등 과감한 규제 완화가 필요함 (서부권사업과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서남권 종합발전계획 수립 용역 수행 중('23.12.~'24.12.)</li> <li>○ 민간(온수산단)에서 지구단위계획(실시계획) 등 용역 추진('24년 중)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 온수산단 관련 계획 수립의 원활한 추진을 위해 실질적인 발전을 감안한 지구단위계획 가이드라인 및 개발방안 제시 : '24년 중</li> </ul>
<p>○ 국가상징가로 조성과 국가상징공간 프로젝트와 다른점은 무엇인지, 국가상징가로와 일반도로와 차이점, 일반거리 개선사업과 차이점에 대해 보고 바람 (광화문광장사업과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국가상징가로는 세종대로~한강대로의 선형적 공간이며, 국가상징공간은 점·선·면 형태로 광의의 개념임.</li> <li>○ 국가상징가로는 단순 보행환경만 개선된 도로가 아니라, 역사와 미래, 보행과 녹지생태를 연결하는 고품격 가로이며, 특히 서울역, 용산공원, 노들섬 등 서울의 랜드마크 및 특화거점 공간과 연계되고 나아가 가로 주변에 대해 혁신적 건축공간 및 문화활력을 창출하기 위한 관리 계획인 동시에 수반되는 가로임.</li> </ul>
<p>○ 서울역~한강 구간은 국가상징가로와 매칭이 되지 않고, 국가상징가의 아이덴티티가 부족하므로 차별화 방안을 마련할 것 (광화문광장사업과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 북악~한강은 국가·역사의 상징공간, 서울역~한강 구간은 서울의 미래성을 표출하는 공간으로 구분되며, 기본계획 내용 중 보완점을 발굴하고 세부 조성 방향을 수립하여 기본 및 실시설계 중 반영예정</li> <li>○ 자료 제출 및 자료 설명 완료('23.11.23.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기본 및 실시설계 추진 : '24.3.~'25.3.</li> </ul>

# 건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 세운상가군 재생사업 (공공공간 조성공사) 관련하여 하자가 많고 보행량 또한 적으므로 철거하기 바람 (도시정비과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 하자보수 : 시설물 관리부서(중구) 및 시공부서(건축부) 협조하여 하자보수 시행중</li> <li>○ 공중보행로 보행량 조사               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위치 : 세운상가 ~ 진양상가(1,2단계구간), 1km</li> <li>- 조사기간 : '22.10. ~ '23.10.</li> <li>- 평균보행량 : 2,122명/일 (평균)</li> </ul> </li> </ul> <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p>('16년) 평균보행량 : 4,837명/일            ('17년) 1,2단계 사업후 예측보행량 : 13,353명/일            ('23년) 10월 현재 평균보행량('22.10~'23.10) : 2,122명/일            ※ 공중보행로 구간은 예측치 대비 5% ~ 23% 수준으로 보행량 저조</p> </div> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민통행 불편 해소를 위한 지속적인 하자보수 실시</li> <li>○ 정비사업과 연계하여 상가군 공원화(주관부서 : 도시공간본부 도시재창조과) 방안 마련</li> </ul>
<p>○ 서울혁신파크 공사 시행 전까지 약 2~3년 이상 소요될 것으로 예상되는데 시민들이 현재와 같이 이용할 수 있도록 요청 (서부권사업과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울혁신파크 운영 종료('23.12.31.)후 착공까지 사전 행정절차 기간 소요됨에 따라 부지와 일부 건축물 임시활용 계획 수립('23.8.)</li> <li>○ 노후 건축물은 단계적으로 철거 후 평탄화하여 시민 개방공간 조성               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공유재산심의(적정, '23.9.), 공유재산관리계획 수립('23.11.)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 석면조사 및 건축물 철거 심의 등 행정절차 이행 : '24.상반기</li> <li>○ 석면해체, 건축물 철거 및 부지조성공사 : '24.하반기</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 영동대로 지하화 복공관 관련 국민권익위 권고사항을 현장에 적용하여 안전성 확보 필요 (동남권사업과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국민권익위가 제시한 H형강 복공관, 신재 사용</li> <li>○ 제품 안전성 확보를 위하여 복공관 품질검사시 미끄럼 저항시험, 피로 시험등 시행</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 복공관 공사 완료 : '24.2.</li> </ul>
<p>○ 광역철도 GTX 노선 개통시기와 '영동대로 복합환승센터' 준공시기의 상이로 인해 발생하는 시민불편이 없도록 차질없이 추진 바람 (동남권사업과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국토부-서울시 간 협의체 논의를 통해 회차 운영계획 수립</li> <li>○ 층별 임시 환승구획 설치 등을 통해 삼성역 우선 환승방안 마련</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국토부-서울시 공정점검 협의체 개최 : '24.1.~</li> </ul>
<p>○ 영등포 경인로 일대 도시재생사업 예산 반영이 안된 사유 및 영등포 거점시설(2호) 조성사업 중단 사유와 향후계획 보고 바람 (도시정비과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진(보고)내용 : 보고 완료('23.11.22.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현 황(중단사유) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 거점시설(2호) 설계 과정 중 파악된 안전문제로 사업 전면 재검토 중에 있었으나, 세수확보 감소에 따른 예산규모 축소 등의 사유로 '24년 예산 미반영</li> <li>- 영등포 경인로 일대 도시재생사업 종료('24.12월) 예정이며, 거점시설(2호) 조성만을 위하여 재생사업 기간을 무기한 연장하기 어려운 상황임</li> </ul> </li> <li>○ 검토의견 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원활한 사업 추진을 위해 전문부서(경제정책실)에서 거점시설의 필요성, 운영효과 등을 뿌리산업 지원 차원에서 종합적으로 검토하여 별도 사업으로 추진하는 것이 필요함</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 거점시설(2호) 추진 관련 전문부서 협의 : '24.1. ~</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○ 곤돌라사업이 산림과 토양 등 생태환경에 악영향을 끼치는 지, 곤돌라 운영 시 학생들의 학습권을 침해할 수 있는지 본부에서 자체적인 여론조사도 이루어지고 있는지 보고 바람 (도시정비과)</p>	<p>□ 추진상황 : 완료</p> <p>□ 추진(보고)내용 : 보고 완료('23.11.22.)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (생태환경) 환경 관련 시민단체 및 전문가들이 참여하는 협의회와 남산 생태보전 방안을 논의 중(총 7회 개최) <ul style="list-style-type: none"> <li>※ '24년 생태복원 예산 12억원 편성(생태환경 복원, 샛길 관리, 접근성 개선 등)</li> </ul> </li> <li>○ (학 습 권) 대상 학교는 리라초·아트고교 및 송의초교로, 남산 고도와 수목 차폐로 학습권 침해가 적을 것으로 예상됨을 학교 관계자와 면담 및 현장조사 등을 통해 적극 설명 완료</li> <li>○ (여론조사) 서울시 거주 시민 1,000명을 상대로 여론조사 결과, 시민들은 곤돌라 사업에 대해 긍정적인 입장임 (곤돌라 도입 동의율 : 80.7% 찬성)</li> </ul> <p>□ 향후계획 : '24.1월 ~</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ (생태환경) 환경단체와의 지속 협의 및 생태 복원 사업 추진</li> <li>○ (학 습 권) 곤돌라 사업 진행 단계별 설명회 개최 및 의견수렴</li> <li>○ (여론조사) 필요시 추가 여론조사 시행</li> </ul>

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 10대 때 제기된 문제들에 대해 어느정도 정리가 되었는지 밀어주기식 CRC에 대한 자료 (균형발전정책과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('23.11.27.)
○ 메이커스큐브 입주사 중 첨단산업 관련 입주 현황 (도시정비과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 및 설명 완료 ('23.11.14.)
○ 창동차량기지 고가구조물 최적화사업 추진계획 (동북권사업과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 및 설명 완료 ('23.11.14.)
○ 국가상징 가로조성 세부사업계획 내용 보고 (광화문광장사업과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 및 자료 설명 완료 ('23.11.23.)
○ 영동대로 지하공간 복합개발사업 공사 안전관리 관련 (동남권사업과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 ('23.11.14.)