

제322회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육

# 주요업무보고



2024. 2.

서울특별시강동송파교육지원청

제 3 2 2 회 서울특별시의회 교육위원회 주 여 정 무 구 회 고

2 0 2 4 . 2 .

서울특별시강동송파교육지원청

# 차례

▶ 일반현황 .....	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향 .....	13
▶ 주요업무 .....	19
1. 더 질 높은 학교교육	
1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축 .....	21
1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성 .....	25
1-3. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 .....	27
1-4. 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성 .....	32
1-5. 서울형 독서·토론 수업 .....	35
1-6. 교사 교육과정 전문성 강화 .....	39
1-7. 놀면서 배우는 유치원 .....	42
1-8. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교 .....	46
1-9. 자율적 역량을 키우는 중학교 .....	49
1-10. 미래를 설계하는 고등학교 .....	51
1-11. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육 .....	54
1-12. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 .....	57
1-13. 맞춤형 진로·진학 상담 강화 .....	60
1-14. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육 .....	62
1-15. 학교예술교육 활성화 .....	65
1-16. 학교예술교육 지원 시스템 강화 .....	67
1-17. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 .....	69

1-18. 생활 속 자전거 문화 활성화 .....	71
1-19. 연구하는 교사 지원 확대 .....	73
1-20. 교원 교육활동 보호 및 지원 .....	76
1-21. 교육활동 중심의 학교 행정업무 경감 .....	78
1-22. 혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원 .....	81

## 2. 더 평등한 출발

2-1. 교육수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대 ·	84
2-2. 유아교육 공공성 강화 .....	86
2-3. 질 높은 방과후학교 운영 .....	90
2-4. 질 높은 돌봄 운영 .....	93
2-5. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원 .....	97
2-6. 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축 .....	102
2-7. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 .....	104
2-8. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대 .....	106
2-9. 학부모 부담 경감 .....	108
2-10. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축 .....	110

## 3. 더 따뜻한 공존교육

3-1. 생태전환교육 지원 내실화 .....	115
3-2. 생태전환 활동 활성화 .....	118
3-3. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화 .....	121
3-4. 시민교육과 학생자치 강화 .....	123
3-5. 공동체형 인성교육 .....	127
3-6. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 .....	130
3-7. 학교 안 소통구조 강화 .....	132
3-8. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 .....	135

3-9. 학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영 .....	140
3-10. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성 .....	144
3-11. 저경력공무원 공직적응 및 구성원 소통·역량강화 지원 .....	148
3-12. 교육공무직원 운영 방법 개선 .....	150

#### 4. 더 세계적인 미래교육

4-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공 .....	153
4-2. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화 .....	155
4-3. 평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영 .....	158
4-4. 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화 .....	160
4-5. 서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화 .....	166
4-6. 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화 .....	166
4-7. 디지털 교육환경 조성 .....	169
4-8. 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축 .....	172
4-9. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학·과학학습 기반 조성 .....	174
4-10. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신 .....	177
4-11. 미래환경 변화에 대비하는 노후학교 공간재구조화 추진 .....	179
4-12. 미래교육을 지원하는 디지털 교육 환경 구축 .....	181

#### 5. 더 건강한 안심교육

5-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 .....	184
5-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원 .....	186
5-3. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 .....	189
5-4. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대 .....	191
5-5. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성 .....	193
5-6. 교육시설 안전 지원 강화 .....	196
5-7. 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고 .....	198

5-8. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	201
5-9. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	204
5-10. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	207
5-11. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	210
5-12. 인권존중 학교문화 조성	213
5-13. 청렴 교육행정 구현	216
5-14. 평생교육시설·학원의 건전 운영 지원	220

## ▶ 강동송파교육 역점사업 ..... 225

1. 역점사업1. 함께해요! 오천 개의 미래교실	227
2. 역점사업2. 촘촘해요! 온전한 배움과 성장	233
3. 역점사업3. 소통해요! 네트워크 중심 학교자치	239
4. 역점사업4. 따뜻해요! 강동송파 행복 나눔	242



# I. 일반 현황



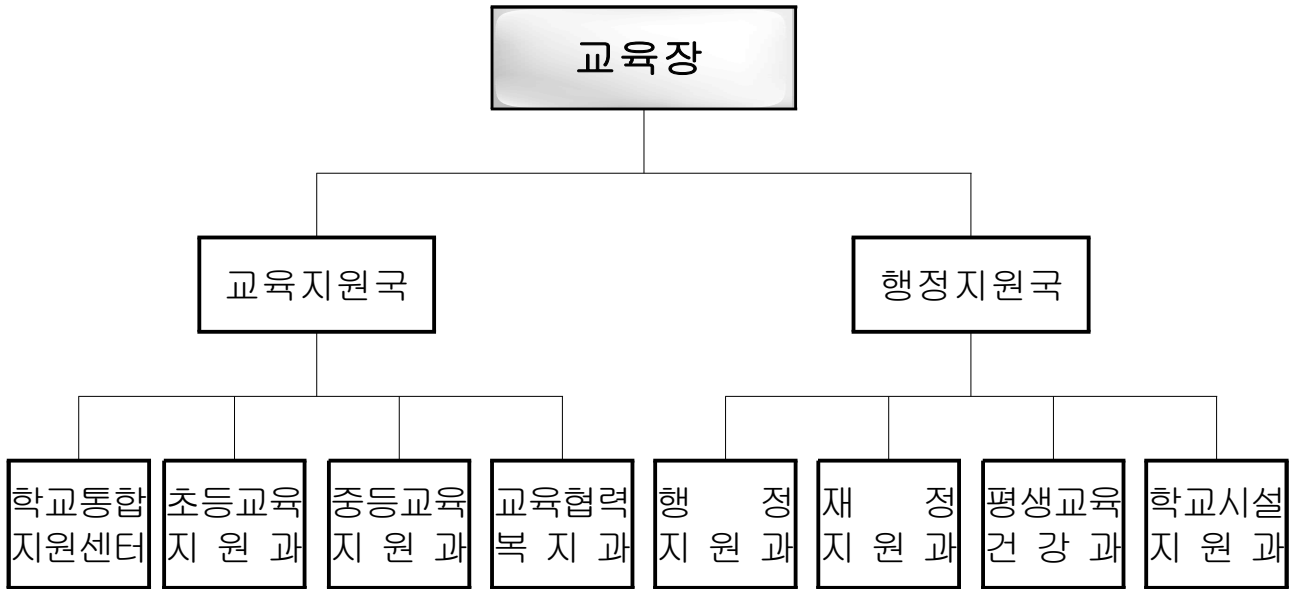




# I. 일반 현황

[2024. 1. 1.기준]

## □ 조 직



## □ 정·현원

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	28	44	23	0	1	102	13	15	28	130
현원	1	5	27	30	31	6	0	100	13	15	28	128

## □ 각급학교 현황

### ○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	76(46)	450	8,588	829
초등학교	68(0)	2,378	52,542	3,764
중학교	48(12)	1,122	26,917	2,264
고등학교	34(18)	1,035	24,574	2,296
특수학교	4(4)	95	579	176
계	230(80)	5,080	113,200	9,329

※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

※ 휴교 수 미포함

### ○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강동구	31	3,749	27	21,736	19	10,946	14	10,839	2	357	93	47,627
송파구	45	4,839	41	30,806	29	15,971	20	13,735	2	222	137	65,573
계	76	8,588	68	52,542	48	26,917	34	24,574	4	579	230	113,200

## □ 평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강동구	739	592	2,723	38	4,092
송파구	1,208	800	3,648	97	5,753
계	1,947	1,392	6,371	135	9,845

## □ 예산현황

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
교원인사관리	1,500	2,480	2,480	△980	△39.5
근로자인사관리	1,900	2,800	2,800	△900	△32.1
지방공무원인사관리	-	-	-	-	-
교직원복지지원	-	-	-	-	-
교원연수운영	-	-	-	-	-
교육과정운영지원	97,516	94,123	94,123	3,393	3.6
교육자료개발보급	5,496	8,514	8,514	△3,018	△35.4
특색교육과정운영	35,282	62,138	312,138	△26,856	△43.2
교육과정운영여건개선	-	-	-	-	-
교실수업개선	2,120	3,300	3,300	△1,180	△35.8
학력향상지원	419,744	537,960	537,960	△118,216	△22.0
학력평가관리	8,400	9,400	9,400	△1,000	△10.6
현장중심장학지원	1,290	1,560	1,560	△270	△17.3
유아교육운영	4,613	6,553	6,553	△1,940	△29.6
유치원방과후과정운영	930	1,556	1,556	△626	△40.2
사립유치원지원	360	520	520	△160	△30.8
영재교육운영	179,400	200,600	200,600	△21,200	△10.6
학교도서관운영	22,500	29,000	29,000	△6,500	△22.4
독서논술교육운영	-	-	-	-	-
ICT활용교육지원	3,857,000	12,200	12,200	3,844,800	31514.8
학교정보화여건개선	-	-	-	-	-
문화예술교육활동	7,220	11,800	11,800	△4,580	△38.8
각종체육활동	11,560	15,020	15,020	△3,460	△23.0
학생생활지도지원	22,890	26,060	26,060	△3,170	△12.2
성폭력예방교육등	-	2,940	2,940		△0.0
학생상담활동	112,524	123,944	123,944	△11,420	△9.2
학교폭력예방및교육	-	-	-	-	-
학생안전관리	-	-	-	-	-

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
진학시험및입학전형관리	13,661	43,193	43,193	△29,532	△68.4
대학수학능력시험	4,679	4,650	4,650	29	0.6
대안교육운영	-	-	-	-	-
진로진학교육운영	-	-	-	-	-
특수교육복지	-	-	-	-	-
특수교육운영	-	-	-	-	-
교육복지우선지원	16,842	20,450	20,450	△3,608	△17.6
교과서지원	-	-	-	-	-
급식비지원	-	-	-	-	-
누리과정지원	-	-	-	-	-
정보화지원	-	-	-	-	-
돌봄교실운영	-	-	-	-	-
방과후자유수강권지원	-	-	-	-	-
방과후학교운영	-	-	-	-	-
교육급여지원	-	-	-	-	-
교육비지원	-	-	-	-	-
학교보건관리	49,401	47,130	47,130	2,271	4.8
학교환경위생관리	12,720	17,520	17,520	△4,800	△27.4
학교급식운영	13,326	14,486	14,486	△1,160	△8.0
학교급식환경개선	6,531,577	6,667,887	7,496,728	△136,310	△2.0
학교운영비지원	28,699,268	24,282,915	24,282,915	4,416,353	18.2
학교신증설	20,261,416	16,015,443	17,452,564	4,245,973	26.5
학교시설환경개선	58,078,642	113,477,708	132,344,844	△55,399,066	△48.8
학교시설확충	2,578,456	-	403,733	-	-
평생교육시설및운영	20,952	21,872	21,872	△920	△4.2
평생학습운영	5,650	6,000	6,000	△350	△5.8
교육정책기획관리	-	-	-	-	-
교육정책홍보	-	-	-	-	-
감사관리	-	-	-	-	-

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
법무관리	-	-	-	-	-
기관및학교평가관리	13,000	18,230	18,230	△5,230	△28.7
행정개선활동지원	254,310	297,552	297,552	△43,242	△14.5
의회협력	-	-	-	-	-
교육행정정보시스템운영	1,540	1,760	1,760	△220	△12.5
정보보안관리	1,236,390	1,003,770	1,003,770	232,620	23.2
교육행정기록물관리	9,346	9,768	9,768	△422	△4.3
민원행정서비스관리	-	-	-	-	-
예산관리	-	-	-	-	-
공유재산및물품관리	216,117	213,750	5,323,750	2,367	1.1
학생배치계획관리	-	-	-	-	-
적정규모학교육성	-	-	-	-	-
학부모및주민참여확대	-	-	-	-	-
시설사업운영	83,592	120,455	120,455	△36,863	△30.6
특별교육재정수요지원	-	-	-	-	-
기관기본운영비	948,177	936,874	936,874	11,303	1.2
기관시설유지관리	55,000	55,000	55,000	-	0
교원인건비	-	-	-	-	-
교육전문직원인건비	-	-	-	-	-
지방공무원인건비	-	-	-	-	-
계약제교원인건비	-	-	-	-	-
계약제근로자인건비	-	-	-	-	-
교육공무직원인건비	-	-	-	-	-
<b>계</b>	<b>123,896,307</b>	<b>164,428,881</b>	<b>191,325,712</b>	<b>△40,532,574</b>	<b>△24.6</b>

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	10,000	25,000	1,500	2,500	2,000	4,000	21
2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	비예산	비예산	-	-	-	-	25
3	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	재배정	88,700	-	-	-	-	27
4	한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성	재배정	800	-	-	-	-	32
5	서울형 독서·토론 수업	22,500	313,600	3,500	8,000	8,000	3,000	35
6	교사 교육과정 전문성 강화	6,213	8,813	300	1,500	2,600	1,813	39
7	놀면서 배우는 유치원	17,013	20,733	-	4,000	7,000	6,013	42
8	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	1,290	1,560	320	320	320	330	46
9	자율적 역량을 키우는 중학교	2,778	2,778	640	500	500	1,138	49
10	미래를 설계하는 고등학교	56,182	9,712	1,100	1,100	1,100	2,318	51
11	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	17,690	-	-	-	-	54
12	체계적인 학생 맞춤형 진로 교육과정 운영	299,500	349,380	175,500	-	124,000	-	57
13	맞춤형 진로·진학 상담 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	60
14	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	재배정	1,165,596	-	-	-	-	62
15	학교예술교육 활성화	7,220	113,800	800	420	500	5,500	65
16	학교예술교육 지원 시스템 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	67
17	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	9,100	2,151,677	2,520	3,800	-	2,780	69
18	생활 속 자전거 문화 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	71
19	연구하는 교사 지원 확대	2,700	2,900	210	1,140	210	1,140	73
20	교원 교육활동 보호 및 지원(신규)	460	460	160	100	100	100	76

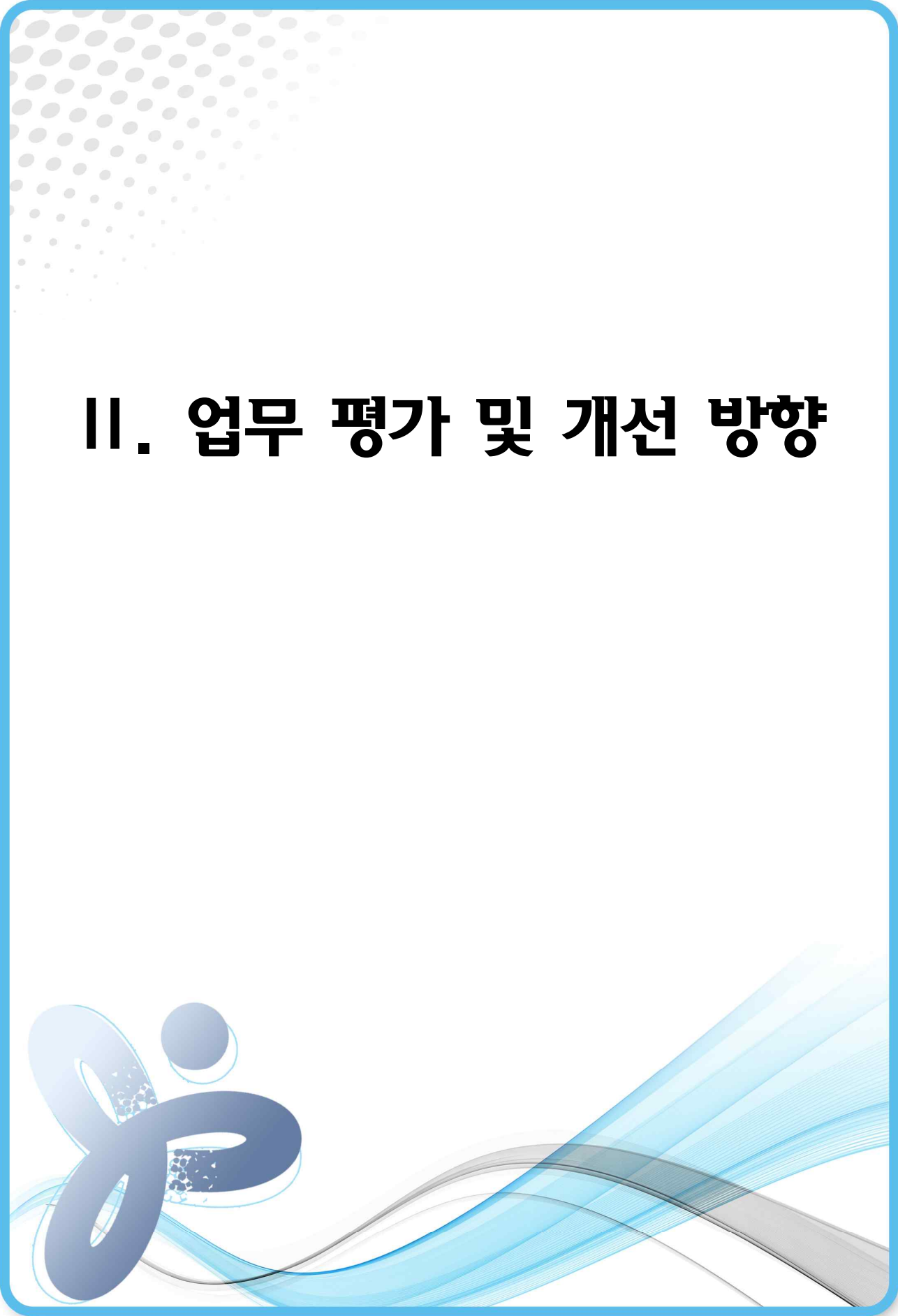
번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
21	교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	32,382	56,668	11,000	11,000	5,191	5,191	78
22	혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	6,860	12,672	620	620	620	5,000	81
23	교육수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대	4,682,716	6,150,586	597,500	597,500	1,743,858	1,743,858	84
24	유아교육 공공성 강화	재배정	36,499,088	-	-	-	-	86
25	질 높은 방과후학교 운영	재배정	1,650,940	-	-	-	-	90
26	질 높은 돌봄 운영	930	5,849,674	-	300	330	300	93
27	특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	재배정	845,581	-	-	-	-	97
28	다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	비예산	비예산	-	-	-	-	102
29	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	99,385	-	-	-	-	104
30	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	비예산	비예산	-	-	-	-	106
31	학부모 부담 경감	재배정	7,261,084	-	-	-	-	108
32	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축	16,842	3,772,155	4,215	4,215	4,212	4,200	110
33	생태전환교육 지원 내실화	재배정	25,940	-	-	-	-	115
34	생태전환 활동 활성화	재배정	8,000	-	-	-	-	118
35	공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	121
36	시민교육과 학생자치 강화	16,840	17,330	2,840	2,000	10,000	2,000	123
37	공동체형 인성교육	재배정	5,950	-	-	-	-	127
38	협력과 소통으로 함께 만들 어가는 통합교육 실현	재배정	4,500	-	-	-	-	130
39	학교 안 소통구조 강화	65,100	71,140	6,960	29,410	3,600	25,130	132
40	학부모, 시민과 함께 만들어 가는 서울교육	103,520	285,390	78,379	8,379	8,379	8,383	135

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
41	학교-지역사회 협력, 서울 미래교육지구 운영	97,000	87,200	1,000	20,000	6,000	70,000	140
42	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	5,650	113,840	2,500	3,150	-	-	144
43	저경력공무원 공직적응 및 구성원 소통·역량강화 지원	12,950	3,030	5,850	700	5,700	700	148
44	교육공무직원 운영 방법 개선	5,900	6,800	1,475	1,475	1,475	1,475	150
45	세계를 경험하는 교육 기회 제공	비예산	비예산	-	-	-	-	153
46	세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화	재배정	2,200	-	-	-	-	155
47	평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	158
48	개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화	재배정	12,050	-	-	-	-	160
49	서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화	재배정	비예산	-	-	-	-	163
50	인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화(신규)	재배정	17,188	-	-	-	-	166
51	디지털 교육환경 조성	재배정	36,980	-	-	-	-	169
52	블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축	비예산	비예산	-	-	-	-	172
53	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학·과학학습 기반 조성	재배정	316,980	-	-	-	-	174
54	배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	10,085,420	17,374,084	300,000	200,000	4,700,000	4,885,420	177
55	미래환경 변화에 대비하는 노후학교 공간재구조화 추진	27,630,000	29,568,843	6,875,000	6,940,000	6,875,000	6,940,000	179
56	미래교육을 지원하는 디지털 교육 환경 구축	1,172,310	1,005,530	294,232	292,692	292,692	292,694	181
57	종합적인 상담 및 치유 지원	116,524	101,064	29,000	29,000	29,000	29,524	184
58	학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원	재배정	61,040	-	-	-	-	186
59	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	2,556	598,626	-	1,736	820	-	189
60	학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	46,165	367,130	-	-	-	46,165	191



번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
61	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	1,545,071	9,118,491	1,534,871	3,180	3,180	3,840	193
62	교육시설 안전 지원 강화	26,468,140	79,633,872	1,509,415	1,509,416	11,724,654	11,724,655	196
63	안전한 교육환경 조성 및 위기 대응능력 제고	재배정	6,935	-	-	-	-	198
64	식재료 품질관리, 급식실 환경 개선으로 질 높은 급식 제공	1,942,901	2,384,841	1,836,931	99,560	4,450	1,960	201
65	학교폭력 예방의 완성, 관계 회복 활성화	재배정	14,520	-	-	-	-	204
66	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	2,263	3,960	1,131	-	1,131	-	207
67	학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	169,055	294,141	41,139	43,389	43,389	41,138	210
68	인권존중 학교문화 조성	1,360	1,460	-	-	1,360	-	213
69	청렴 교육행정 구현	5,400	18,900	1,350	1,350	1,350	1,350	216
70	평생교육시설·학원의 건전 운영 지원	16,800	20,810	4,200	4,200	4,200	4,200	220





## II. 업무 평가 및 개선 방향





## Ⅱ. 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- [학교와 함께하는 교육지원] 유연하고 창의적인 학교 지원행정 구현
  - 수업나눔 문화 확산 및 수업·평가혁신 역량 강화
    - ※ 서로&새로 수업·평가나눔 교사단: 총 169명(13분임: 교과 6, 주제 7)
      - 월 1회 이상 온·오프라인 연구활동, 월 1회 이상 수업사례 나눔 실천
      - 수업·평가나눔 교사단 공유마당('23.7월), 수업나눔 한마당('23.11월)
    - ※ 멘토-멘티형 수업코칭 프로그램: 9팀('23.6~11월)
      - 수업 성찰, 수업 혁신을 시도하는 희망 교사에게 지속적 수업코칭 지원
      - 팀당 3~5회 수업코칭, 1회당 2시간 기준(운영수당 50천원)
    - ※ 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수: 143명('23.5~9월)
      - 현장 교원의 요구를 반영한 3영역, 9주제, 63개의 교육과정 개발·제공
    - ※ 학생평가 학교 간 교과협의회: 상반기 58명 참여, 하반기 41명 참여
      - 평가 사례 공유, 과정중심평가를 위한 수업혁신 및 평가 개선방안 논의
  - 교육의 디지털 대전환을 위한 원격수업·블렌디드 수업 내실화 지원
    - ※ 디벗 운영 학교 핵심 교원 역량 강화 연수 운영(62명, '23.10월)
    - ※ 학교로 찾아가는 디벗 활용 연수 운영(197명, '23.11~12월)
- [학교통합지원] 현장으로 한걸음 나아가는 학교통합지원 구현
  - 학교 현안 요청에 따른 학교통합지원 시스템 구축·운영
    - ※ 119 맞춤형 학교통합지원(위기학생, 학교폭력, 교권침해 등)
      - 초등학교 18교, 중학교 8교, 고등학교 4교 대상 총 30회 지원
    - ※ 교원 심리 치유, 경계선 지능 학생 지도, 위기학생 상담 역량 강화를 위한 자율연수 운영(초9교, 중7교, 고2교 대상 18회 운영)
    - ※ 학교 공통 반복적 업무경감을 위한 시간강사·행정대체 인력풀 안내
  - 학생의 마음건강 증진을 위한 종합적 상담·치유 지원

- ※ 단위학교, 위(Wee) 센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터 등 종합 연계 위기학생 지원 방안 논의 교육실천포럼 개최
  - 제1회 강동송파 교육실천포럼 「(긴급)심리·정서 고위기 학생 통합지원 어떻게 할 것인가?」
- ※ 강동·송파위(Wee) 센터 고위험군 위기학생의 상담·치료 밀착 지원 확대, 학교 내 긴급 사안 발생 시 초동대응 지원 강화
  - 학생상담 1,743회, 출장상담 1,451회, 심리검사 613회, 자문의 연계 52회, 치료기관 연계 565회, 위기학생 상담 전년도 대비 13.5% 증가
- 학교-학습도움센터-교육후견기관 연계로 학생 다중 학습안전망 강화
  - ※ 「학교로 찾아가는 학습상담」 및 「난독·경계선 지능 지원」 운영 내실화
    - 개별 심리·학습상담 714회, 모둠 학습상담 2,869회, 여름방학캠프 학습상담 998회, 난독 지원 3,162회, 경계선 지능 지원 997회
  - ※ 학습위기 해소 및 교육복지 확대 「온(溫)나눔 영어 그림책 읽어주기」 운영
    - (사)지식과 희망 나눔과 함께 초등학교 23교 대상 54회기 프로그램 운영
- 평화롭고 안전한 학교문화 조성을 위한 선제적 지원활동 전개
  - ※ 관계조정 프로그램 운영으로 실천적 관계가꿈 학교 문화 기반 마련
    - 학교폭력 예방을 위한 관계조정 프로그램(5교), 학급 관계회복 집단상담(1교)
  - ※ 대상별 맞춤형 학교폭력 예방 연수 운영으로 학교 밀착 지원
    - 저경력 교사 생활교육 역량 강화 연수(2회), 학교관리자 및 학교폭력 책임교사 생활교육 연수(8회), 학부모 연수(2회), 학부모용 학교폭력 예방 및 대처 도움책 제작·보급(2회)
  - ※ 생활교육 현장 지원 강화를 통한 학교 생활교육 책무성 강화
    - 2023 초·중·고·특수 접수 사안 중 학교장자체해결 비율 증가(69% 전년대비 13.8%) ↑
  - ※ 공정하고 전문성을 확보한 학교폭력대책심의위원회 지속 운영
    - 학교폭력대책심의위원회 개최(310건), 학교폭력대책심의위원회 총회 및 역량 강화 연수(2회), 학교폭력대책심의위원회 소위원장 역량 강화 연수(1회), 행정심판(46건)·행정소송(5건)

## □ 한계

- 학교교육력 제고 및 기초학력보장 지원에 현장 교사들의 자발적인 참여를 독려할 동인 필요
- 디벗 보급이 10~12월에 진행됨에 따라 디벗을 활용한 디지털 교육 활용 수업이 늦어지는 결과 발생, 디벗 관리 방법에 대한 교육 공동체간 이견 발생으로 운영의 어려움 상존
- 전년도 대비 학교폭력 심의 건수의 폭발적 증가로 개최 및 결과 통지 지연 해소를 위한 인력 증원 한계
- 학교내 다양한 분야의 위기학생 의뢰 및 요청 건수 확대와 함께 장기간 지원에 따른 체계적인 시스템(인력, 예산 등) 구축 필요

## □ 개선 방향

- 현장 교사들의 적극적 참여를 독려하기 위한 동인(현장의 필요와 요구에 부응하는 실질적 수업혁신 관련 연수 운영, 수업·평가나눔 교사단 등 교원학습공동체 활동 관련 예산 지침의 편의 증대 등) 개발 및 공동연구·공동실천 활성화를 위한 방안 모색 지속
- 교육의 디지털 전환에 대한 교육공동체의 이해를 바탕으로 상호 보완하는 안정적 운영 필요
- 회의록 작성을 위한 속기사 및 전문 인력 운영비 확충
- 학교통합지원을 통한 현장 중심의 협력적 네트워크 구축
  - 맞춤형 학교통합지원
    - ※ 학교가 요청하는 교육활동보호, 생활교육, 시설 및 안전 등에 대한 통합 지원 실시
  - 지역 연계 교육활동 사례 나눔 ‘행성이야기’
    - ※ 지역연계학교 교육활동과 지역연계교육과정 운영을 통한 학교와 지역의 행복한 성장 이야기 나눔 운영
  - 다각적 모바일 플랫폼을 활용한 학교안전 종합정보 제공 시스템 운영
- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축 및 학교(선도·협력)운영 지원 필요







## Ⅲ . 주요 업무

01 더 질 높은 학교교육

02 더 평등한 출발

03 더 따뜻한 공존교육

04 더 세계적인 미래교육

05 더 건강한 안심교육



1-1

## 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

### □ 사업 개요

○ 목적

- 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
- 학생들의 학습, 심리, 정서, 사회성 회복 등 전인적 성장을 위한 종합적 교육 회복 실현

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 2024 서울초등교육(초등교육과-474, '24.1.9.)
- 2024 서울중등교육(중등교육과-2382, '24.1.24.)

○ 주요 내용

- 기초학력 진단 활동 실시
- 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
- 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화
- 기초학력지원단 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 통합적 진단 활동 실시
  - (초등) 2023 기초학력 보장사업 업무 담당자 연수 운영: '23.2월
  - (중등) 2023 기초학력 진단-보장시스템 연수 운영: '23.3월

- 다중학습안전망을 통한 서울 기초학력 보장지원 체계 강화
  - [정규수업 내] 기초학력 협력강사 지원
    - ※ 기초학력 협력강사 운영: 초 1,2학년 및 중학교 전체, 희망 고등학교
    - ※ 기초학력 학습지원튜터 운영: 초·중 학습지원대상 학생 밀착 지원
  - [학교 내] 학습지원대상학생 지원협의회를 통한 맞춤형 지원
    - ※ 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 초·중·고 전체
    - ※ 「기초학력 보장 채움 학기제」 운영 지원: 공립초, 중학교 전체, '23.9월~'24.2월
    - ※ 「키다리샘」 지원을 통한 학습지원대상학생 밀착 지원: 초·중·고 희망교
  - [학교 밖] 강동송파학습도움센터 통합지원 연계 강화
- 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화
  - (초등) 2023 기초학력 보장사업 업무 담당자 연수 운영: '23.2월
  - (중등) 2023 학습지원 담당교원 역량강화 직무연수 운영: '23.5월
  - (중등) 2023 기초학력 지도 전문성 신장을 위한 영어교사 워크숍: '23.5월
  - (중등) 2023 문해력 지도 전문성 신장을 위한 독서교육 워크숍: '23.6월
- 기초학력지원단 운영 지원
  - (초등) 2023 기초학력지원단 구성 및 컨설팅 운영: '23.6월
  - (초등) 2023 기초학력 보장 사업 사례 나눔 마당 운영: '23.11월
  - (중등) 2023 강동송파 기초학력지원단 운영: '23.5월~'24.2월
  - (중등) 2023 기초학력 책임지도제 지원 컨설팅 및 모니터링: '23.5~7월
  - (중등) 2023 기초학력 맞춤형 수업·평가 방안 공유마당: '23.11월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력 진단 활동 지원	3~12월	초·중·고
서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화	연중	초·중·고
기초학력 보장 지원 교원 역량 강화	3~12월	희망교원
기초학력지원단 운영 지원	3~12월	초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 단위학교 기초학력 책임지도 내실화 지원 강화
- 기초학력 보장 기반 조성 강화
- 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 지원 강화
  - 모든 초1~고3 대상 진단 도구, 관찰, 상담 등을 통한 통합적 진단
  - 인지, 심리·정서, 행동, 환경 등의 학습저해요인 파악을 위한 다층적 진단
    - ※ 초·중등 서울 기초학력 진단-보정시스템 활용 연수 운영: '24.2~3월
- 다중 학습안전망\*을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
  - [정규수업 내 지원] 정규수업 내 학생 개별 맞춤형 교육 실시
    - ※ 초·중 정규수업 시간 중 학습부진 예방 및 배움이 느린 학생 개별 지원을 위한 협력강사 지원
    - ※ 초·중 기초학력 맞춤형교육 선도학교(공모) 운영을 통한 협력수업 운영 지원
  - [학교 안 지원] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
    - ※ 단위학교 중심의 학습지원 교육을 위해 초·중·고 전체 두드림학교\* 운영
    - ※ '학습지원대상학생 지원협의회' 운영 및 학습지원 담당교원 지정
    - ※ 학습지원대상학생 기초학력 보장 활동 참여 희망 교사를 '키다리샘'으로 지정하여 소규모 학생 지도 운영
    - ※ 기초학력 보조인력(학습지원 튜터)을 통해 학습지원대상학생에게 맞춤형 학습 지도 및 심리·정서·진로 멘토링 제공
    - ※ 학습 및 성장의 결정적 시기인 초3, 중1을 책임교육학년으로 하여 기초학력 향상 집중 지원
  - [학교 밖 지원] 복합요인 학습지원대상학생을 위한 강동송파학습도움센터 통합적·전문적 지원 강화
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 및 보호자 역량 제고 강화
  - [교원] 맞춤형 지원을 위한 전문성 신장 및 학습지원담당교원 역량 제고

※ 초·중등 기초학력 학습지원 담당교원 전문성 신장 직무연수 운영: '24.2~3월

※ 초·중등 기초학력지원단 구성 및 컨설팅, 네트워크 운영: '24.3~12월

※ 초·중등 기초학력 개별 맞춤형 교육 역량 강화 연수: '24.3~12월

- [보호자] 보호자 인식 제고 및 가정 연계 지도를 위한 연수·홍보 강화

\* **다중 학습안전망** 기초학력 향상을 위한 정규 수업, 학교 안, 학교 밖 지원을 위한 학습안전망

\* **두드림학교** 학습지원대상학생들의 꿈과 끼를 실현(Do-Dream)할 수 있는 여건을 만들어주는 학교를 의미하는 것으로, 서울시교육청은 초·중·고 전체 학교를 두드림 학교로 운영하며 교육공동체가 함께 만들어가는 기초학력 책임지도를 의미함

□ **추진 일정**

- 초·중등 기초학력 진단활동 지원 강화를 위한 교원 연수 운영: '24.2~3월
- 초·중등 기초학력지원단 구성 및 네트워크 운영: '24.4~12월
- 초·중등 학생 개별 맞춤형 교육 역량 강화 연수 운영: '24.2월
- 초·중등 기초학력 책임지도 내실화 지원 컨설팅 및 모니터링: '24.4~7월

□ **예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
기초학력 향상지원(초)	5,000	9,100	500 연수, 컨설팅	1,500 연수, 컨설팅	1,000 연수, 컨설팅	2,000 성과나눔	1076
기초학력 향상지원(중)	5,000	15,900	1,000 연수, 컨설팅	1,000 연수, 컨설팅	1,000 연수, 컨설팅	2,000 성과나눔	1082
계	10,000	25,000	1,500	2,500	2,000	4,000	

1-2

## 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

### □ 사업 개요

○ 목적

- 저출생, 학생수 감소, 지역 여건 등 교육 수요 변화에 대응
- 교육환경 변화에 따른 교육자원 관리 및 미래교육 기반 조성

○ 근거

- 교육기본법 제4조 및 초·중등교육법시행령 제51조, 52조
- 서울특별시교육청 적정규모학교 육성 및 지원에 관한 조례

○ 주요 내용

- 저출생에 따른 학생수 감소, 지역여건에 따른 학생쏠림 현상 등 다양한 교육 수요 변화에 대응하여 학생·학교 균형배치를 통한 적정규모의 학교 육성 지원
- 교육환경 변화에 따라 초1 학생들의 학력 신장 및 안정적 교육 환경을 위한 급당 20명 이하 정책 지속 추진

### □ 2023년 추진 실적

- 2024~2028학년도 학생배치계획 수립: 초 71교, 중 48교
- 2024학년도 초·중 학급편성: 초 73교, 중 48교
- 개발지구내 적정배치를 위한 학교신설 추진: (가칭)산빛초('26. 3월 개교예정)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2025~2029학년도 학생배치계획 수립	하반기	초 71교, 중 48교
2025학년도 초·중학교 학급 편성	12~2월	초 73교, 중 48교
개발지구 내 학생적정배치계획 수립	연중	대상기관
2025~2027 사립중 학급수 감축 사전예고	1~3월	사립중 12교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 지역적 특성을 반영한 학생 균형배치 계획 수립방법 모색
  - 변화하는 지역 여건을 반영한 다양한 학교 모델 적용
  - 학교 현장과의 소통·협력으로 학생배치계획에 반영
- 교육의 질 제고를 위한 학급당 학생수 감축 및 과밀해소
  - 초·중 과밀학급 해소를 위하여 다양한 배치계획 수립 방안 모색
  - 초1 학생들의 기초학력 및 안정적 성장 기반 구축을 위한 학급당 학생수 20명 이하 정책 지속 추진
- 중장기 학생 균형 배치, 적정규모의 학교 육성을 위한 종합적 계획 추진
  - 개발지구 내 적정규모화 추진으로 야기되는 갈등 조정 및 학생 지원 활성화
  - 교육환경 변화 및 체계적인 교육자원 관리를 위한 사립중학교 적정규모화 추진

추진 일정

- 2025~2029학년도 학생배치계획 수립: '24.하반기
- 개발지구 내 학생적정배치계획 수립: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생배치 계획수립	비예산	비예산	-	-	-	-	1634
개발지구 내 학생적정배치 계획수립	비예산	비예산	-	-	-	-	1634
계	비예산	비예산	-	-	-	-	



## 1-3 생각하는 힘을 기르는 수업 · 평가

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업 · 평가 혁신 추진
- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 수업 · 평가 전문성과 자율성 강화

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 2024 서울유아교육계획(유아교육과-296, '24.1.9.)
- 2024 서울초등교육(초등교육과-474, '24.1.9.)
- 2024 서울중등교육(중등교육과-2382, '24.1.24.)

#### ○ 주요 내용

- 학생 참여 협력 수업 및 성장을 위한 과정 중심 평가 기반 구축 및 확산

### □ 2023년 추진 실적

- (유) 교사의 놀이 교육 역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업나눔
  - 2023 누리지원단-누리새내기 1팀 운영('23.4~11월)
- (유) 유아 · 놀이 중심 교육과정 지원을 위한 미래교육지원단 운영
  - 2023 미래교육지원단 1팀 운영('23.4~11월), 총 14종 자료개발
- (초등) 교육과정 · 수업 · 평가 혁신 지원단 구성 및 컨설팅 운영
  - 교육과정지원단, 수업지원단, 컨설팅장학지원단구성 운영('23.3~12월)
  - 단위학교 컨설팅 장학('23.3~12월)
- (초등) 교육과정-수업-평가 전문성 역량 강화 연수 실시

- 「I AM 강동송파 신규교사」 역량 강화 연수('23.4월, 5월)
- 「초등 교육과정 역량강화 연수 시리즈 1~5탄」 운영('23.11월)
  - ※ (제1탄) 학교관리자(교감)를 위한 2022 개정 교육과정 이해
  - ※ (제2탄) 함께 살펴보는 2022 개정 교육과정
  - ※ (제3탄) 2024 학교 교육과정 설계·운영 역량 강화
  - ※ (제4탄) 생각하는 힘을 기르는 쓰기 중심 수업·평가 이해
  - ※ (제5탄) 행복한 성장을 이끄는 교사 교육과정 함께 만들기
- (초등) 2023 교육과정·수업·평가 혁신 성과 나눔 보고회
  - 빛깔 있는 교육콘서트(공개수업, 수업사례나눔, 교육자료나눔)('23.6월, 11월)
- (초등) 학교생활기록부 작성 및 관리 전문성 강화 지원 및 점검
  - 2023 초등학교 학교생활기록부 및 학생평가 모니터링('23.5~6월)
  - 「2023 꼭 알아야 할 초등학교 학교생활기록부」 연수 운영('23.4월)
  - 「2023 학년말 초등학교 학교생활기록부」 연수 운영('23.11월)
- (초등) 2022 개정 교육과정 연구학교 운영 컨설팅 및 성과보고회('23.10~11월)
- (초등) 교육실습 협력학교 운영 컨설팅 및 성과보고회: 3교('23.11월)
- (초등) 2022 개정교육과정 이해 및 학교교육과정 설계 지원 연수
  - 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교감 워크숍('23.11월)
  - 교육과정 업무 담당 교원 워크숍('23.11월)
- (초등) 쓰기 중심 수업평가 개선을 위한 「생각을 키우는 교실」 연수 운영('23.11월)
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
  - (중등) 서로&새로 수업·평가나눔 교사단 운영

교사단 총인원	수업·평가나눔교사단 분임 수
[총 169명] 교장 1, 교감 3, 수석교사 6, 교사 159	교과별 6팀 주제별 7팀

※ 수업·평가 혁신 운영협의체 구성 및 협의, 워크숍, 발대식('23.3~4월)

- ※ 수업·평가나눔 교사단 공유마당 운영('23.7월)
- ※ 수업·평가나눔 교사단 분임별 수업공개('23.9~11월)
- ※ 수업·평가 사례 공유를 위한 「수업나눔 한마당」 운영('23.11월)
- ※ 수업·평가나눔 교사단 활동 사례 공유를 위한 자료집 제작('23.11월)
- (중등) 수업성찰과 수업혁신 문화 확산을 위한 프로그램 및 연수 운영
  - ※ 멘토-멘티형 수업코칭 프로그램 운영: 9팀('23.6~11월)
  - ※ 나도 수업·평가 전문가 되기 직무연수 운영: 51명('23.6월)
  - ※ 수요자 선택형 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영: 143명('23.5~9월)
  - ※ 「생각을 쓰는 학교」 실천학교 워크숍: 11명('23.6월)
  - ※ 「생각을 쓰는 학교」 운영 사례 공유를 위한 나눔 한마당: 16명('23.11월)
- (중등) 학생평가 내실화 및 관리 강화 등 학교 지원
  - 학교별 학업성적관리규정 점검 및 교과학습평가계획 검토('23.3~4월, '23.9월)
  - 학생평가 선도학교 교과협의회('23.7월), 학생평가 학교 간 교과협의회 운영('23.7월, '23.10~11월)
  - 중·고등학교 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검('23.9~12월)
- (중등) 학교생활기록부 작성·관리 전문성 강화 지원 및 점검
  - 학교생활기록부 중·고 업무담당자 연수('23.4월, '23.11월)
  - 4세대 지능형 나이스 교무업무 연수('23.5월)
  - 학교생활기록부 기재 및 관리 현장 점검('23.7~8월, '24.1~2월)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산	연중	초·중·고
수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산	연중	유·초·중·고
학생의 성장과 발달을 돕는과정중심평가 내실화	연중	초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 미래교육을 위한 수업 및 평가방법 개선 모색
  - 수업혁신, 수업나눔, 과정중심평가 역량 강화 지원
- 서울형 수업·평가 혁신 모델 개발·보급 및 확산
  - (초등) ‘생각을 키우는 교실’ 운영을 통한 교사의 수업·평가 역량 강화 지원
    - ※ ‘생각을 키우는 교실’ 공모 및 운영 지원, 자율연수, 공유마당 운영
  - (중등) ‘생각을 쓰는 교실’ 탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델 개발·보급 및 확산 운영 지원
    - ※ ‘생각을 쓰는 교실’ 실천운영팀 구성 및 운영 지원
- 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
  - (유) 유아·놀이 중심 교육과정 운영 우수 사례 나눔
  - (유) 교사의 놀이 교육 역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업나눔
  - (초등) 교육과정·수업·평가 지원단 구성 및 컨설팅 운영
  - (초등) 학생 참여형 수업·평가 역량 강화 연수 운영
  - (초등) 교육과정·수업·평가 혁신 성과 및 사례 나눔
    - ※ 빛깔있는 교육콘서트(공개수업, 수업사례발표, 교육자료나눔)
  - (중등) 수업·평가나눔 교사단 운영
    - ※ 분임활동을 통한 학교 간 공동연구 및 수업나눔 활성화 지원
    - ※ 수업·평가나눔 교사단 역량 강화를 위한 연수 운영 지원
    - ※ 수업나눔 문화 확산을 위한 수업나눔 한마당 운영 및 자료집 제작
  - (중등) 수업성찰과 수업혁신 문화 확산을 위한 수업코칭·멘토링 프로그램 운영
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
  - (초등) 초등 학생평가 운영 모니터링 및 컨설팅 지원 강화

- (중등) 성취기준에 기반한 성장 지향의 단위학교 과정중심평가 내실화
  - ※ 교과 교육활동에서 사용한 교수·학습법과 일관된 평가방법 선택
  - ※ 고차원적 사고기능을 활용할 수 있는 서·논술형 평가 및 수행평가의 비중 확대
  - ※ 평가 결과 수시 피드백: 중간고사 성적 통지 시 수행평가 성적 포함 권장
- 학생의 성장과 발달을 위한 교육과정-수업-평가 연계 강화
  - ※ 수행평가와 서·논술형 평가로 성적을 산출하는 학생평가 선도과목 운영
  - ※ 인근 학교 간 교과협의회 운영 정례화로 교원 간 소통 및 평가 역량 강화
- 교원의 평가 전문성 강화 지원
  - ※ 학생평가 신뢰도 제고를 위한 교원 연수 운영 지원
  - ※ 3단계 성찰 시스템 정착 지원: (1단계)자기 수업 관찰, (2단계)동교과 교사 수업 관찰, (3단계)인근 학교 교사와의 소통

추진 일정

- (초·중) 교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅: 연중
- (초·중) 수업·평가 나눔 등 수업 혁신 문화 확산: 연중
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정운영 (초등)	재배정	13,500	-	-	-	-	819
학력평가관리	재배정	19,720	-	-	-	-	1002
교실수업개선 (중등)	재배정	55,480	-	-	-	-	1021
계	재배정	88,700	-	-	-	-	

## 1-4 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 미래 핵심역량을 키우는 교육과정 · 수업 · 평가를 위한 학교 역량 강화
- IB 탐색을 통한 학습자 주도성 및 비판적 · 창의적 사고력 중심의 교육활동 실천

#### ○ 근거

- 국정과제 82(모두를 인재로 양성하는 학습혁명 중 모든 학생을 인재로 키우는 교육과정 개편)
- 국정과제 113(지역인재 육성을 위한 교육혁신 중 학교 교육 다양화)
- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학교 현장 기반의 IB 프로그램 연구 · 실천을 통한 한국형 바칼로레아(KB) 구현 방안 모색 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 2023 한국형 바칼로레아 기반 조성을 위한 「IB 탐색학교」 운영 지원: 중 2교('23.5~12월)
- 「중등 IB 탐색학교 맞춤형 연수 심화과정」 운영 지원('23.8월)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제바칼로레아(IB) 프로그램 운영 지원	연중	초·중
한국형 바칼로레아(KB) 구현 방안 모색 지원	연중	초·중
미래역량 중심 교육 실행을 위한 학교 역량 강화 지원	연중	초·중

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- IB 탐색을 통한 한국형 바칼로레아(KB) 기반 강화 지원
  - IB 탐색을 위한 학교 단위 연구 및 실천 지원
- 국제바칼로레아(IB)\* 프로그램 운영 지원
  - 개념 기반 탐구 중심 교육과정·수업·평가 연구 및 실천 지원
  - IB 프로그램 운영을 위한 국제적 교육 협력 추진 지원

\* 국제바칼로레아(International Baccalaureate, IB): 비영리 국제 교육재단인 IB에서 1968년부터 운영하여 발전시켜 온 국제 공인 교육프로그램으로, 미래사회를 함께 살아가는 주도적인 평생 학습자를 기르는 학교교육 체제와 개념 기반 교육과정 및 역량·탐구 중심 수업·평가를 특징으로 함

- 한국형 바칼로레아(KB)\* 구현 방안 모색 지원
  - KB 개발을 위한 전문가 양성 및 네트워크 구축 지원
  - IB 연구 및 KB 개발을 위한 학교급별·주제별 연구·추진단 운영 지원

\* 한국형 바칼로레아(KB): 학생의 미래 핵심역량을 키우기 위해 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 신장 중심의 학교 교육과정·수업·평가를 운영하는 서울 미래형 학교교육 체제

- 미래역량 중심의 교육 실행을 위한 학교 역량 강화 지원
  - 교원의 IB 역량 강화를 위한 학교급별·수준별 맞춤형 연수 운영 지원
  - KB 기반 조성을 위한 수업·평가 혁신 성과의 체계적 내실화 지원

**추진 일정**

- IB 탐색(관심)학교 운영 지원: 연중
- IB 탐색을 위한 학교 단위 연구 및 실천 지원: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
특색교육과정 운영(중등)	재배정	800	-	-	-	-	1051
계	재배정	800	-	-	-	-	



**작 성 자**

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330  
 초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학기획팀장: 박재우 ☎ 331  
 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 오주혜 ☎ 336  
 김주희 ☎ 335  
 박혜연 ☎ 315

## 1-5 서울형 독서·토론 수업

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원

#### ○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조('16.12.20.개정)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령('18.12.18.일부개정)
- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 교육과정 연계 독서·토론·글쓰기 수업 및 활동 지원
- 학교도서관 운영 활성화 지원

### □ 2023년 추진 실적

- (초등) 강동송파 독서교육교사단 구성 및 운영(11개교 13명)
  - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 공동 및 개별 연구
  - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 사례 발표 1회
- 독서·토론 기반 수업나눔 교사단 운영: '23.3~12월
  - 서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업 사례 발표 2차('23.10월)
  - Book 세미나(독서토론) ('23.11월)
  - 2023 강동송파 독서교육교사단 워크숍 ('23.11월)
- 교과 연계 「서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업」 운영

- 독서문화 조성을 위한 「아침 책 산책 프로젝트」 운영
- 학생 성장 단계에 따른 「독서·인문 교육과정 체계화 사업」 운영
- 박사 연구자와 함께하는 「서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램」 운영
- (중등) 독서·토론 수업 운영을 위한 교원 역량 강화 지원
  - 독서교육 전문성 신장 워크숍 운영: 2회('23.6월, '23.11월)
- 학교도서관 운영 활성화 지원
  - 학교도서관 독서 프로그램 개발·지원: 6개 프로그램, 48교 7,858명 참여
  - 학교도서관 인프라 확충
    - ※ 시설인프라 지원 (청소년 문화카페 3교)
    - ※ 담당자 역량 강화 지원(사서연수 3회 36시간, 연구동아리 3개)
  - 학교도서관 지원체제 확대
    - ※ 학교도서관 현장 방문 컨설팅: 16교(초 6교, 중 8교, 고 2교)
    - ※ 협력 네트워크 구축·운영(강동송파·성동광진 사서교사 네트워크)
- 학교도서관지원센터 중심 독서문화 협력체제 구축
  - 공공도서관 연계 독서문화사업 추진협의회 운영(6개 프로그램 335명 참여)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원	연중	초·중·고
‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영 지원	연중	초·중·고
‘서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램’ 운영 지원	연중	초·중·고
‘독서·인문 교육과정 체계화’ 운영 지원	연중	초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산 지원
- 학교도서관 운영 활성화 지원
  - 학교도서관 독서 프로그램 개발·지원 확대
  - 책 읽어주는 학부모 독서교육 역량강화 연수 실시
- ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원
  - 교과 교육과정 연계 ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원
  - 독서·토론 수업 네트워크 구성 및 운영 지원: 독서교육교사단
  - 독서·토론 수업 실천 우수사례 공유 지원: 사례집(e-book) 배포, 온라인 설명회
- ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영 지원
  - 자기주도형 자율 독서, 성찰형 기록과 내면화, 공감·소통형 상호 작용 활동으로 기초 문해력 신장 및 읽기 습관 형성 지원
  - 단위 학교 특성에 맞는 맞춤형 프로그램 자율 운영 지원
- (중등) ‘서울형 심층 쟁점 독서·토론 프로그램’ 운영팀(교) 운영 지원
  - 온라인 설명회 운영, 추천 도서 및 매뉴얼 개발·보급, 학생 실천 사례 발표회 운영 지원
- ‘독서·인문 교육과정 체계화’ 운영 지원
  - 학생 성장단계별 독서·토론 활동지원
    - ※ 초: 책과 노니는 교실, 중: 협력적 책쓰기, 고: 사람책 인문학
  - 단위학교 특성에 맞는 독서·토론 활동 자율 운영 지원
- 학교도서관 운영 활성화 지원

- 학교도서관 독서문화 프로그램 공모 지원 확대
- 학교도서관 운영 컨설팅 실시
- 학교도서관 사서 직무능력 및 전문성 향상 지원
  - ※ 학교도서관 사서 역량 강화 연수 운영: 2회(상·하반기)
  - ※ 사서 연구동아리 및 협력 네트워크 구축·운영(공공도서관, 지역사회연계)

**추진 일정**

- 독서 기반 수업나눔 교사단 운영: '24.5~12월
- 학교도서관 사서 역량 강화 연수: '24.2~10월
- 학교도서관 독서문화 프로그램 공모 지원 사업: '24.2~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
독서토론논술 활성화 지원(중등)	재배정	3,800	-	-	-	-	1046
서울형 독서토론수업 운영(중등)	재배정	280,800	-	-	-	-	1046
학교도서관 운영 활성화 지원	22,500	29,000	3,500 연수	8,000 독서문화 프로그램	8,000 독서문화 프로그램	3,000 연수	1055
계	22,500	313,600	3,500	8,000	8,000	3,000	

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330  
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학기획팀장: 박재우 ☎ 331  
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 김 훈 ☎ 332  
신유정 ☎ 320  
조주홍 ☎ 322

## 1-6 교사 교육과정 전문성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생과 선생님이 함께 만들어 가는 교사 교육과정 편성·운영권 강화
- 교사 교육과정 전문성 신장을 통한 질 높은 학교 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 학생 중심의 다양한 교육과정 운영 지원
- 교원의 교육과정 편성·운영 역량 강화 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 유아·놀이중심 교육과정 운영 내실화를 위한 장학

- 소통과 공감 중심의 지원 장학 및 지도·점검: 76개원('23.3~12월)
- 컨설팅 장학 지원: 12개원, 19회('23.3~11월)

#### ○ (유) 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 연수 운영 9회('23.4~12월)

#### ○ (초등) 학생 맞춤형 교육과정(꿈실, 꿈쟁) 운영 컨설팅('23.7월)

#### ○ (초등) 「교사 교육과정과 수업, 새롭게 바라보다」 연수 운영('23.6월)

#### ○ (초등) 2023 교육과정·수업·평가 혁신 성과 및 사례 나눔('23.6월, 11월)

- 빛깔있는 교육콘서트(공개수업, 수업사례발표, 교육자료나눔)

#### ○ (초등) 「교육과정 역량강화 연수 시리즈 1~5탄」 운영('23.11월)

#### ○ (중등) 2024 중학교 교육과정 편성(안) 검토 및 자유학기(년)제 컨설팅 실시('23.11.6.~12.15.)

- (중등) 2024 중학교 교육과정 편성 안내 교무부장 연수('23.11.21.): 48교
- (중등) 2024 고등학교 교육과정 편성(안) 검토 및 컨설팅 실시('23.8.30.~10.20.)
- (중등) 2024 교육과정 편성 지원을 위한 고등학교 교무부장 워크숍 운영('23.8.17.): 26교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 교육과정 편성·운영 지원	'24.8월~'25.2월	유·초·중·고
교원의 교육과정 전문성 강화를 위한 맞춤형 지원	연중	유·초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원
  - 교원의 교육과정 운영 전문성 강화 확대 지원
- 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
  - (유아) 유아·놀이 중심 교육과정 운영 내실화를 위한 지원 장학 및 컨설팅 장학
  - (초등) 교육과정·수업·평가 지원단, 컨설팅단 구성
    - ※ 학교 교육과정 편성·운영 모니터링 실시(연2회)
    - ※ 단위학교 컨설팅 장학 및 교사 교육과정 운영 지원
  - (초등) 교육과정 업무 담당자 네트워크 구성·운영 및 연수 지원
  - (초등) 교사 교육과정 워크숍 운영 및 컨설팅
    - ※ 교사 교육과정 운영 사례 공유 및 학습자 중심 교육과정 설계·운영 역량 강화
  - (중등) 중학교 자유학기 편성 자율권 확대(교사 개발 프로그램 편성 지원) 및 고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 지원

- 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
  - (유아) 교육과정 실행 역량 강화를 위한 교원 연수 운영 및 연구활동 지원
  - (초등) 교육과정 문해력 신장 및 교육과정 설계·운영 지원을 위한 연수
  - (초등) 2022 개정 교육과정 현장 안착을 위한 학교로 찾아가는 교육과정-수업-평가 연수 운영 지원
  - (초등) 초1,2학년 교육과정 이해도 제고 연수 운영('23.2월)
  - (중등) 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 연수 운영

**□ 추진 일정**

- (유아) 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 연수 운영: '24.4~12월
- (초등) 교육과정·수업·평가 지원단 구성 및 컨설팅: '24.3~12월
- (초·중·고) 교육과정-수업-평가 전문성 제고 연수 운영: '24.4~11월
- (중등) 교육과정지원단 구성 및 컨설팅: '24.4월~12월
- (중등) 교육과정 편성 지원을 위한 교무부장 워크숍 운영: 2회('24.11월)
- (유·초·중·고) 교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅: '24.7~12월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아교육운영	4,013	5,533	-	1,000 운영비	2,000 운영비	1,013 운영비	730
교육과정운영 (초등)	재배정	재배정	-	-	-	-	819
교육과정운영 (중등)	2,200	3,280	300 운영비	500 운영비	600 운영비	800 운영비	914
계	6,213	8,813	300	1,500	2,600	1,813	

1-7

## 놀면서 배우는 유치원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 유치원, 학부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(정책기획관-31, '24.1.2.)
- 2024 서울유아교육계획(유아교육과-296, '24.1.9.)

#### ○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - ※ 2019 개정 누리과정 연수 운영을 통한 교원의 교육과정 실행력제고 및 전문성 함양
  - ※ 내실있는 교육과정 운영을 위한 컨설팅지원단 구성 및 운영
- 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교원공동체 구축
  - ※ 교육과정 중심 지역 네트워크 운영을 위한 공·사립 유치원 협력체제 구축
  - ※ 유아와 부모가 행복한 부모행복교실 운영
  - ※ 유아의 발달과 놀이 경험 연계를 위한 유·초연계 이음학기 운영 확대
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원
  - ※ 미래교육지원단 운영을 통해 놀이콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발·보급
  - ※ 생태전환교육 교원연수 및 중점유치원을 통한 생태전환교육 활성화 지원



## □ 2023년 추진 실적

- 유아·놀이중심 교육과정 운영 내실화를 위한 장학
  - 소통과 공감 중심의 지원 장학 및 지도·점검: 76개원
  - 컨설팅 장학 지원: 12개원, 19회('23.3~11월)
- 2019 개정 누리과정 현장 안착을 위한 교수·학습 지원 연수
  - 2019 개정 누리과정 현장 안착을 위한 서울유아교육계획 연수: 1회(3월)
  - 수업 능력 증진 및 교육과정 내실화를 위한 연수: 7회('23.4~9월)
    - ※ 2023년 유치원 교원능력개발평가 평가관리자(평가실무자) 연수(1회)
    - ※ 유치원 방과후과정 교사 연수(2회)
  - 2019 개정 누리과정에 대한 유치원 교사 이해 제고 및 실행력 지원을 위한 8시간 직무연수(원격): 1회('23.7.4.~7.6. 3일), 총25명 이수
- 2019 개정 누리과정 내실화를 위한 현장 지원
  - 교원학습공동체 및 수업 나눔 통한 교수·학습지원
    - ※ 학교(유치원) 안 교원학습공동체 운영: 30개원
  - 「2023 누리지원단-누리새내기 맞춤형 수업 나눔」 지원: 1팀 (누리지원단 1명, 누리새내기 5명)
  - 유아·놀이 중심교육과정 지원을 위한 미래교육지원단 운영: 1팀 14명 구성('23.4월~11월), 총 14종 자료개발
- 교육과정 중심 지역 네트워크 교육공동체 구축
  - 2023년 강동송파교육지원청 관내 공·사립 유치원 의견 수렴을 통한 자발적 중심 유치원 2개원 선정(강빛병유, 신천병유)
    - ※ 교원법정의무연수: 찾아가는 교직원 심폐소생술 연수('23.5월 ~ 9월, 24개원 완료)
    - ※ 찾아가는 유아 문화공연: 탈춤 마당극 '사자야 공연('23.7월~10월, 31개원 완료)
  - 유아 놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 부모행복교실 운영 (중심유: 송파위례유): 25개원, 40회 운영

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019 개정 누리과정 운영 내실화를 위한 장학 운영	4~12월	공·사립 유
유치원 교육과정 내실화를 위한 연수 운영	4~12월	공·사립 유
교육과정 중심 네트워크 사업운영	5~11월	공·사립 유

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
  - 유치원 미래교육 체제 구축 및 지원
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
  - 소통과 공감 중심의 지원 장학: 38개원(공립 15개원, 사립 23개원 연중)
  - 현장의 요구에 기초한 맞춤형 컨설팅지원단 구성 및 운영
  - 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화를 위한 직무연수: 1회('24.4월~12월)
  - 놀이 이해 및 지원 역량 강화를 위한 교육과정 연계 연수: 2회('24.4월~12월)
  - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 우수사례 나눔: 1회('24.4월~12월)
- 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
  - 교육과정 중심 지역 네트워크 운영: 놀이중심 교육과정 운영 지원을 위한 지역 네트워크 사업 중심 유치원 선정 및 협력 운영
  - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 부모행복교실 운영: 연중
  - 유아의 발달과 놀이 경험 연계를 위한 유·초연계 이음학기\* 운영 확대: 유·초 9개원(교)예정

\* 유·초연계 이음학기: 5세 2학기 유아 및 학부모를 대상으로 초등학교 입학 적응을 집중 지원하는 학기

- 유치원 미래교육 체제 구축 및 지원
  - 미래교육지원단 구성(1~2팀 예정) 및 운영을 통한 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발·보급('24.4~12월)
  - 서울형 생태전환교육 중점유치원 운영('24.3~12월)

**추진 일정**

- 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정 운영 컨설팅 및 지원 장학: '24.4~12월
- 유아·놀이 중심 2019 개정 누리과정 활성화 지원 연수: '24.4~12월
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지역 네트워크 운영: '24.5~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아교육과정 연수	4,013	5,533	-	1,000 연수비	2,000 연수비	1,013 연수비	730
교육과정중심 지역네트워크	13,000	15,200	-	3,000 수당,연수비	5,000 수당,연수비	5,000 수당,연수비	752
계	17,013	20,733	-	4,000	7,000	6,013	

## 1-8

# 행복한 학습자로 성장하는 초등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화
- 학생 참여형 수업을 통해 자신의 삶과 학습을 이끌어가는 주도성 함양

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 2024 서울초등교육(초등교육과-474, '24.1.9.)

#### ○ 주요 내용

- 유·초 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 초1,2 「꿈쟁」 교실 네트워크 운영 지원

- 2023 초1,2 「꿈쟁」 교실 운영 학급 공모: 418학급 선정·운영
- 초1,2 「꿈쟁」 교실 컨설팅 위원회 구성 및 컨설팅('23.7월)

#### ○ 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 지원

- 2023 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 학급 공모: 1,194학급 선정·운영
- 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 컨설팅 위원회 구성 및 컨설팅('23.7월)

#### ○ 교육과정 내 학습자 맞춤 교육활동 내실화 지원

- 「서울가나다, 서울구구단, 서울ABC」 제대로 활용하기 연수('23.5월, 6월)
- 「한글 또박또박」 제대로 활용하기 연수('23.6월)
- 빛깔있는 교육콘서트(학생 맞춤 교육과정 운영 성과 나눔)('23.6월, 11월)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유·초 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화	연중	초 희망교
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원	연중	초 희망학급
초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원	연중	초 희망학급

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학습 즐거움과 미래역량 함양을 위한 학생 참여형 수업 활성화
  - 학생이 주도적으로 학습할 수 있도록 교사 전문성 및 역량 강화
- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
  - 입학 초기 적응활동 자료 활용을 위한 교원 연수 및 홍보
  - 관계성 및 심리정서 안정을 위한 놀이, 친교활동 강화 지원
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
  - 초1,2 안정과 성장이 있는 즐거운 수업 「꿈쟁교실」 확대 운영
  - 한글 익히기, 수 개념 형성과 이해 등 기초·기본 교육의 충실한 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영 지원
  - 초3~6 「우리가 꿈꾸는 교실」 프로젝트 운영 내실화
  - 학생의 주도성을 키우는 참여형·협력적 수업 활성화
  - ‘수업연구 실천교사 아카데미’ 운영 및 연수 지원

추진 일정

- 교육과정 · 수업 · 평가 지원단 구성·운영: '24.3월~12월
- 학생 맞춤형 교육과정 운영 성과보고회: '24.6월, '24.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력학습 참여적 수업지원	1,290	1,560	320 연수 및 컨설팅	320 연수 및 컨설팅	320 연수 및 컨설팅	330 성과나눔	860
계	1,290	1,560	320	320	320	330	

## 1-9 자율적 역량을 키우는 중학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 편성·운영
- 중학교 자유학기(년)제 운영 역량 강화를 통한 교육과정 내실화

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 2023 중학교 자유학기(년)제 운영 계획 안내(중등교육과-46502, '23.12.29.)

#### ○ 주요 내용

- 중학교 자유학기(년)제 운영 역량 강화 연수 지원
- 학생맞춤형 교육과정 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 교장·교감 워크숍에서 교육과정 및 자유학기(년)제 중점 사항 안내('23.3월 10월)
- 2023 자유학기(년)제 이해를 위한 학부모 특강('23.7.19.): 대면 134명, 온라인 261명
- 2024 자유학기(년) 운영 방안 안내 교무부장 연수('23.11.21.): 중 48교
- 2024 자유학기(년) 운영 방안 컨설팅 실시('23.12.4.~12.15.): 중 48교

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학기(년)제 운영 역량 강화 및 안착 지원	연중	중 48교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 도입에 따른 자유학기(년)제 운영 안착 지원
  - 학교 특색을 반영한 자유학기(년)제 운영 내실화 지원
- 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
  - 학생·학부모·교사의 요구 및 필요에 따른 자율적 교육과정 편성·운영 지원
  - 학교스포츠클럽 활동 및 협력종합예술활동 등을 통한 학생의 균형적 성장 지원
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제 지원
  - 2022 개정 교육과정에 대비하여 자유학기제, 자유학년제 중 선택 운영 안내
  - 기초학력 향상, 국제공동수업, 중학교 생활 적응 등 다양한 프로그램 편성 및 학생 선택권 확대
- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
  - 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수 및 학교자율시간 운영 자료 안내
  - 2022 개정 교육과정 운영 방안 연구학교 운영 지원

## □ 추진 일정

- 자유학기(년)제 운영 계획 점검 및 컨설팅: '24.2월
- 자유학기(년)제 이해도 제고를 위한 관리자 및 학부모 연수: '24.3~7월
- 중학교 교육과정 및 자유학기(년)제 담당부장 워크숍: '24.11월(중 48교)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정담당 교원연수(중)	2,778	2,778	640 컨설팅	500 연수	500 연수	1,138 워크숍	935
계	2,778	2,778	640	500	500	1,138	



## 1-10 미래를 설계하는 고등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 희망과 적성, 진로에 맞는 학생 맞춤형 선택 교육과정 지원
- 서울 고교학점제 단계적 이행을 통한 고교학점제 현장 안착 지원

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 일반고 역량 강화를 위한 네트워크 구성 및 맞춤형 연수 지원
- 고교학점제 기반 구축과 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 2023 고교학점제 준비학교 교무부장 워크숍('23.5.12.): 고 26교
- 고교학점제 이해 대학연계 학부모 특강('23.5.25.): 371명
- 고교학점제 UCC 공모전('23.6.8.~30.): 고 5교(팀) 선정
- 고교학점제 알아보기 학생 교육과정 박람회('23.7.13.~14.): 학생 248명, 학부모 49명
- 2024 고등학교 교육과정 편성안 검토 및 컨설팅 실시('23.8~10월)
- 고교학점제 역량강화 교원 선택형 자율연수('23.10.12.~18.): 30명(연인원)
- 2024 고교학점제 준비학교(일반고교육역량강화) 운영계획서 점검('23.10~11월)
- 2024 고교학점제 준비학교(일반고교육역량강화) 담당부장 공동 컨설팅('23.11.29.): 26교
- 고교-대학 연계 학습컨설팅 프로그램 운영 지원('23.12.~'24.1.): 고 4교, 학생 46명
- 2023 강동송과 고교학점제 「더 성장」 교원학습공동체 운영 지원('23.12.~'24.2.): 24팀 165명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고교학점제 준비학교 현장 지원·컨설팅	4~12월	일반고 26교
학생맞춤형 선택 교육과정 운영 지원	3~'25.2월	일반고 26교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 일반고 교육역량 강화를 위한 지원
  - 일반고의 교육과정 편성·운영 역량 강화 및 수업 내실화 지원
- 고교학점제 도입에 따른 학생 선택 교육과정 현장 안착 지원
  - 학교 간 네트워크 강화를 통한 교육력 제고
  - 고교학점제 도입에 따른 교육공동체 인식 제고를 통한 현장 안착
- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량강화) 운영 지원
  - 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화를 위한 역량 강화 연수 및 컨설팅
  - 고교학점제 준비학교 예산 지원 및 컨설팅 실시
- 서울 고교학점제 단계적 이행 지원
  - 고교학점제 연구학교 및 준비학교 운영 지원
  - 학교 간 공동교육과정 및 고교학점제 선도지구 운영
    - ※ 공유캠퍼스 지정 운영(1권역: 가락고, 오금고, 방산고 / 2권역: 동북고, 문현고, 잠일고)
    - ※ 거점형 선택 교육과정 운영학교 지원: 동북고, 문정고
- 교육공동체 역량 강화를 통한 고교학점제 현장 안착 지원
  - 고교학점제 준비를 위한 중학생 워크북, 고등학교 선택과목 안내서 등 자료 보급
  - 고교학점제 정책 이해도 제고를 위한 학부모 연수 및 홍보자료 보급
  - 고교학점제 교원 전문성 신장을 위한 연수 운영

□ 추진 일정

- 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량 강화) 연수 및 워크숍 운영
  - 일반고 교장, 교감 교육력 제고 워크숍('24.3월, 9월)
  - 2024 고교학점제 준비학교 담당부장 연수 실시('24.5월)
  - 고교학점제 전문가 되기 교원 연수 운영('24.7~8월)
- 교육과정 컨설팅단 구성 및 운영('24.4~12월)
  - 교육과정 검토 및 고교학점제 준비학교 운영 컨설팅
  - 찾아가는 진로학업설계 컨설팅 및 진로박람회 실시 지원 등

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정담당 교원연수(고)	2,718	4,242	500 교육과정 워크숍	500 교육과정 연수	500 교육과정 연수	1,218 교육과정 점검	932
일반고교육력 제고지원	2,900	5,470	600 연수	600 컨설팅	600 컨설팅	1,100 컨설팅	986
계	5,618	9,712	1,100	1,100	1,100	2,318	

**작성 자**

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310  
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330

초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311  
중등장학기획팀장: 박재우 ☎ 331

담당: 김도균 ☎ 314  
조주홍 ☎ 322  
강은하 ☎ 342

**1-11**

**학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육**

**사업 개요**

○ **목적**

- 특수교육대상학생의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 특수교육대상학생 진로직업교육 운영 내실화

○ **근거**

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2024 서울특별시교육청 주요업무계획

○ **주요 내용**

- 학생의 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 편성 및 운영 지원
- 현장중심의 통합교육 활성화
- 특수교육대상학생 진로직업교육 활성화

**2023년 추진 실적**

○ 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영 지원

- 특수학급 미설치교 배치 특수교육대상학생 순회교육 운영: 25교
- 특수교육대상학생 방학프로그램 운영: 유·초·중·고 학생 44명

○ 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화

- 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 운영: 중·고 학생 34명
- 학부모 및 교사 대상 진로직업 관련 연수 운영: 학부모 5회, 교사 5회
- 지역사회 유관기관 연계한 현장중심의 진로직업교육 정보 제공: 연중

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
발달수준 고려한 특수학교(급) 교육과정 운영	연중	특수학교(급)
현장중심의 통합교육활성화	연중	유·초·중·고 특수학급
특수교육대상학생 진로직업교육 활성화	연중	중·고 특수학급

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 장애 유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성 및 운영 지원
- 특수교육대상학생 진로직업교육 활성화
  - 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정
    - 장애 유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성 및 운영 지원
    - 개별화교육계획 운영 내실화: 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립, 교육과정과 연계하여 실시
    - 특수학교(급) 문화예술·체육활동 지원: 문화예술·체육활동 활성화를 위한 교육과정 연계 프로그램 운영
  - 특수교육대상학생 진로 및 직업교육 운영 내실화
    - 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 운영: 중·고 학생 50명
    - 학부모 및 교사 대상 진로직업 관련 연수 운영: 학부모 5회, 교사 5회
    - 지역사회 유관기관 연계한 현장중심의 진로직업교육 정보 제공: 연중

## □ 추진 일정

- 특수학급 미설치교 배치 특수교육대상학생 순회교육 운영: '24.4~12월
- 특수교육대상학생 진로직업 프로그램 운영: '24.8월, '25.1월
- 학부모 및 교사 대상 진로직업 관련 연수 운영: '24.5~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육 운영위원회	재배정	6,360	-	-	-	-	1582
통합교육 지원단 운영	재배정	6,500	-	-	-	-	1564
특수교사 연수운영	재배정	4,830	-	-	-	-	1587
계	재배정	17,690	-	-	-	-	

**작 성 자**

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330  
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 강희규 ☎ 341  
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 신수진 ☎ 383  
설유화 ☎ 316

**1-12**

**체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영**

**사업 개요**

○ **목적**

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공

○ **근거**

- 진로교육법 및 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ **주요 내용**

- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
- 학교급 전환학년 2학기 진로교육 집중 운영
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

**2023년 추진 실적**

- 교육과정과 연계한 진로교육 추진: 연중
- 진로교육 활성화지원단 구성·운영: 초등(11명), 중등(7명)
- 진로직업체험센터(강동상상광광, 송파꿈마루) 운영 지원을 통한 체험중심 진로교육 활성화
  - 진로체험 지원 방안 협의 및 운영 모니터링
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색을 위한 교원 역량강화 연수 지원
  - (초등) 진로교육 담당교원 연수 및 네트워크 운영: '23.7월, 65명
  - (초등) 2023 초6 전환기 진로연계교육 담당교원 자율연수 운영: '23.10월, 27명
  - (중등) 중·고 진로교사 워크숍 운영: '23.4월, 61명

- (중등) 중학교 진로전담교사 역량강화 워크숍 운영: '23.10월, 43명
- (중등) 고등학교 진로연계교육 연수 운영: '23.11월, 22명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원	3~12월	신청교
진로연계교육 운영 지원을 위한 교원 역량강화 연수	5~11월	초등 68명, 중등 82명
맞춤식 진로 탐색 기회 제공	4~12월	연 2회 이상
진로직업체험지원센터 운영 지원	3~12월	2기관

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육 강화
  - 진로연계교육 선도학교 확대 운영
  - 진로연계교육 운영 지원을 위한 자료 개발 및 교원 역량강화 연수
- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
  - 진로교육과정 설계·운영 지원 및 여건(진로전담교사 운영 및 진로활동실 구축) 조성
  - 소외계층 맞춤형 꿈키움 진로교육 프로그램 운영 지원(10교 내외)
- 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육 강화
  - 진로연계교육 선도학교 확대 운영(13교 내외)
  - 진로연계교육 운영 지원을 위한 자료 개발 및 교원 역량강화 연수 운영(초등 68명, 중등 82명)
- 체험·협업 중심의 맞춤식 진로탐색 기회 제공
  - 진로직업박람회: 교육공동체·지역사회 협력 기반 진로상담, 체험, 전시 등 운영 지원



- 지역사회 연계 진로체험 활성화 지원: 진로직업체험지원센터 운영 지원(강동상상팡팡, 송파꿈마루)
- 학부모의 자녀 진로교육 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원

추진 일정

- 진로교육활성화 현장 지원단 구성: '24.3월
- 교육과정과 연계한 진로교육 추진: 연중
- 진로연계교육 운영 지원을 위한 자료 개발 및 교원 역량강화 연수 및 워크숍: '24.3~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원 진로교육 연수 운영	재배정	8,960	-	-	-	-	1380
학생맞춤형 진로체험지 원	재배정	6,020	-	-	-	-	1371
진로직업체험 지원센터 운영 지원	299,500	331,800	175,500 진로직업체험 지원센터운영	-	124,000 진로직업체험 지원센터운영	-	1380
진로교육 활성화 지원단 운영	재배정	2,600	-	-	-	-	1380
계	299,500	349,380	175,500	-	124,000	-	

**작성 자**

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330  
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장 : 강희규 ☎ 341  
 초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311

담당 : 신수진 ☎ 383  
 설유화 ☎ 316

**1-13****맞춤형 진로·진학 상담 강화** **사업 개요**○ **목적**

- 학생의 진로희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대 및 교사 진학지도 역량 제고

○ **근거**

- 진로교육법 및 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ **주요 내용**

- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학 지도 내실화
- 맞춤형 진학상담프로그램 고도화를 통한 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화

 **2023년 추진 실적**○ **맞춤형 진로·진학지도 역량 강화**

- (중등) 대학 연계 교육과정 이해를 위한 학부모 연수 운영: '23.5월, 300명
- (중등) 특성화고 이해 및 입학전형 통합시스템 연수 운영: '23.11월, 150명

 **추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
교사 진로·진학 상담 역량 강화 연수	3~12월	중등 1회 이상
맞춤형 진학상담프로그램 사용 안내	5~11월	1회 이상

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화
  - 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영으로 단위학교 진로·진학 지도 지원
- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화 지원
  - 학교 맞춤형 지원 프로그램 확대 운영으로 단위학교 진로·진학 지도 지원
- 맞춤형 진학상담프로그램을 통한 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 제공 안내 및 사용 홍보
  - 진학상담프로그램 모바일 앱 홍보를 통해 서울 학생 모두가 쉽고 평등하게 접근 가능한 플랫폼 활용이 가능하도록 함

추진 일정

- 서울시교육청의 진학상담프로그램 모바일 앱 홍보: 연중
- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 위한 연수: '24.4~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
진로·진학상담 교사 역량 강화 연수	비예산	비예산	-	-	-	-	1906
맞춤형 진학상담 프로그램 사용 안내	비예산	비예산	-	-	-	-	1906
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

1-14

**평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육**

사업 개요

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력 및 사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성

○ 근거

- 학교체육진흥법 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 체육교육과정 운영 내실화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

2023년 추진 실적

○ 학교체육교육 내실화 지원

- 중등 체육 교원 대상 직무연수 4기 및 워크숍 1회 운영
- 365+체육은 역량강화 연수 2회 실시

○ 1학생 1스포츠 참여 활성화

- 교육감배 학교스포츠클럽대회 지역예선 및 본선(농구) 운영
- 강동송파 특색 학교스포츠클럽활동(3대3 농구) 활성화 사업 운영

○ 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진

- 학생건강체력평가 운영 및 건강체력교실 운영: 모든 초·중·고
- 체력회복프로젝트 운영 지원: 초·중·고 44교, 56,000천원

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체육교육과정 운영 내실화	연중	초·중·일반고
1학생 1스포츠 참여 활성화	연중	초·중·고
학생 체력격차 회복 및 건강체력 증진	연중	초·중·일반고
체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육비 경감	연중	일반고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 체육수업 내실화를 위한 단위학교 체육교육 역량 함양
  - 중등 체육 교원 대상 직무연수 및 자율연수 운영
  - 교육지원청 단위 학교스포츠클럽 대회 운영
- 체육교육과정 운영 내실화
  - (초등) 3·4학년 생존수영교육비 지원, 스포츠강사 배치를 통한 체육수업 지원
  - (중등) 내실 있는 체육수업을 위한 체육 교원 대상 직무연수 및 자율연수 운영
  - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설이용료 지원
- 1학생 1스포츠 참여 활성화
  - 종목별 특성과 지역적 여건을 고려한 학교스포츠클럽대회 및 활동 운영·지원
  - 365+ 체육운동아리\* 운영·지원
  - (중등) 여학생 체육 활성화 프로젝트 운영: 공차소서(축구), 공치소서(야구)
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
  - 학생건강체력평가(PAPS) 및 저체력학생 건강체력교실 운영 지원
  - 초·중·고등학교 디지털기반 스마트건강관리교실 구축 지원
- 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감
  - 체육계열 진로 진학을 위한 정보 공유 및 실기 모의 평가 추진
  - 체육계열 교육과정 편성·운영을 통해 학생 과목 선택권 확대

추진 일정

- 체육 교원 대상 직무연수 및 자율연수 운영: '24.3~12월
- 교육감(교육장)배 학교스포츠클럽대회 운영: '24.4~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종 체육활동	재배정	1,165,596	-	-	-	-	1433
계	재배정	1,165,596	-	-	-	-	

**작성 자**

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330    중등장학운영팀장 : 강희규 ☎ 341    담당 : 강은하 ☎ 342  
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310    초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311    박혜연 ☎ 315

## 1-15 학교예술교육 활성화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 맞춤형 예술교육 경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
- 학생들의 예술향유능력 배양 및 지역 연계 학교예술교육 역량 강화

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 예술교육 구현

### 2023년 추진 실적

- 초등예술하나 워크숍 및 성과 나눔 발표회: '23.11월
- 중등 협력종합예술활동 운영결과 공유마당: '23.12월

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나 현장지원단 구성 및 운영	연중	초
협력종합예술활동 공유마당	학기말	중 48교
학교예술동아리 운영 지원	연중	고 34교

### 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 초·중·고 예술활동 발표 기회 제공
  - 초·중·고 맞춤형 예술활동 발표 기회 제공으로 학교 예술교육 강화

- 초등예술하나 현장지원단 구성 및 운영
  - 초등예술하나 현장지원단 구성 운영 및 성과나눔 발표회 운영
- 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 협력종합예술활동 내실화
  - 교육과정 기반 협력종합예술활동 운영 및 학교 내외 발표·공유 기회 제공: 중 전체(48교)
  - 협력종합예술활동 공유마당: '24.12월
  - 협력종합예술활동 문화예술네트워크(자문단) 운영: 10명 이내
- 고등학교 학생 예술동아리 운영 지원
  - 학생예술동아리 활동 및 발표 기회 지원을 위한 운영비 지원

추진 일정 :

- 초등예술하나 현장지원단 구성 및 운영: 연중
- 협력종합예술활동 모니터링: 연중
- 협력종합예술활동 운영결과 공유마당: '24.12월
- 고등학교 예술동아리 운영 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등예술하나	3,420	4,800	500 현장지원단 역량지원	420 현장지원단 역량지원	500 현장지원단 역량지원	2,000 현장지원단 공유마당	1461
협력종합예술 활동	3,800	7,000	300 문화예술 네트워크	-	-	3,500 협력종합 예술활동 공유마당	1466
학교예술동아 리운영 지원	재배정	102,000	-	-	-	-	1449
계	7,220	113,800	800	420	500	5,500	



**작성 자**

중등교육지원과장:신현주 ☎ 3434-4330    중등장학운영팀장:강희규 ☎ 341    담당: 강은하 ☎ 342  
초등교육지원과장:오시영 ☎ 3434-4310    초등교육기획팀장:최혜란 ☎ 311    박혜연 ☎ 315

## 1-16 학교예술교육 지원 시스템 강화

### 사업 개요

- 목적
  - 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 주요 내용
  - 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 다양한 학교예술교육 지원

### 2023년 추진 실적

- 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화 홍보
- 서울학생 더불어예술숏 페스티벌 및 유튜브채널 홍보

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교예술교육 지원 시스템 홍보	연중	초·중·고

### 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 학생 예술 체험 기회 확대를 위한 학교예술교육 지원
  - 예술교육을 위한 환경 및 프로그램 지원
  - 악기공유마당 및 온라인 플랫폼 활용을 통한 체험 기회 확대

- 예술교육을 위한 학교환경, 프로그램 지원
  - 서울창의예술교육센터 활용 교육과정 연계 창의예술교실, 지역 연계 프로그램, 공연 전시, 교원 연수 프로그램 활용 지원
- 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화 홍보
  - 유희악기 활용을 위한 악기공유마당(<http://sen.go.kr/crezone4>) 활성화 홍보
- 지역과 함께 하는 예술활동 협력 시스템 안내
  - 예술드림거점학교, 서울시 연계 공연 지원, 국립국악원 연계 국악 교육 운영 홍보

**추진 일정**

- 악기공유마당 사이트 활성화 홍보: 연중
- 서울창의예술교육센터 프로그램 홍보: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교예술교육 지원 시스템 홍보	비예산	비예산	-	-	-	-	1449
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330  
초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 강희규 ☎ 341  
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 강희규 ☎ 341  
박혜연 ☎ 315

1-17

# 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

## □ 사업 개요

- 목적
  - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
  - 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 주요 내용
  - 학생선수 인권 보호
  - 학생선수 학습권 보장
  - 공정하고 투명한 운영 지원

## □ 2023년 추진 실적

- 학생선수 인권 보호: 모든 학생선수 대상 인권 교육 완료
- 학생선수 학습권 보장: 학사관리 운영 지원
- 공정하고 투명한 운영 지원: 운영점검 연 2회 및 재정지원 37회
  - 부적정 운영교: 3교 행·재정적 제재 조치 실시

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생선수 인권 보호	연중	학교운동부 운영교
학생선수 학습권 보장	연중	학교운동부 운영교
공정하고 투명한 운영 지원	연중	학교운동부 운영교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학생선수 학습권 보장
  - 학생선수 출석인정결석 허용일수 확대 운영 지원

- 학생선수 인권 보호
  - 학교운동부 인권교육 운영비, 학습 지원 운영비 지원 및 스포츠분야 인권교육 실시
    - ※ 운영 지원교 지속 확대 예정
  - 학교폭력 예방교육 및 학생선수 폭력피해 실태조사를 통한 후속 조치 실시('24.7~9월 예정)
- 학생선수 학습권 보장
  - 학생선수 최저학력 보장제 운영(최저학력 기준 적용, 고입 체육 특기자 자격심사에 내신성적 반영 등)
  - 학생선수 출결상황 관리 및 수업결손 시 보충학습 의무 실시 (e-School 시스템 등 활용)
- 공정하고 투명한 운영 지원
  - (행정지원) 학교운동부 지원체계 강화: 현장 점검(연 2회), 매뉴얼 보급, 관계자 연수 및 협의체 운영
  - (재정지원) 전임코치 인건비·훈련비·안전설비비 등 재정 지원

추진 일정

- (초·중) 서울소년체육대회 및 전국소년체육대회: '24.3~5월 (전남)
- (고) 전국체육대회: '24.10월 (경남)
- 학교운동부 행정적·재정적 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체육활동	9,100	2,151,677	2,520	3,800	-	2,780	1415
			연수 등	소년체전	-	전국체전	1423
계	9,100	2,151,677	2,520	3,800	-	2,780	

작성 자

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장: 강희규 ☎ 341  
초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 강희규 ☎ 341  
박혜연 ☎ 315

## 1-18 생활 속 자전거 문화 활성화

### □ 사업 개요

○ 목적

- 자전거 타기로 생태전환 행동을 실천하는 건강한 생태민주시민 육성

○ 근거

- 학교체육진흥법 및 동법 시행령

○ 주요 내용

- 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화
- 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화
- 자전거 안전교육 지도교원 양성

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화	연중	선정교
생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화	연중	초·중·고
자전거 안전교육 지도교원 양성	연중	초·중·고

### □ 추진 계획

○ (자·타·공·인\*) 학교교육과정과 연계한 자전거 문화 활성화

- 초등 찾아가는 자전거 타기 안전교실 운영, 생활 속 자전거 타기 활성화 시범학교 운영
- 중학교 교육과정 내 자전거 스포츠클럽 운영 확대(외부강사비·시설이용료·설비비 등 지원)

○ 생태전환행동 실천으로 건강을 더하는 자전거 타기 활성화

- 디지털기반 스마트건강관리교실 내 실내사이클 활동 지원, 고교 자전거 동아리 운영 지원
- 자전거 역량지수 개발 보급 및 인증제 연계, 지구를 구하는 자전거 캠프 운영(중·고교 대상, 연 2회)
- 자전거 안전교육 지도교원 양성
  - 교원 자전거 안전교육 지도교원 양성, 초등 스포츠강사 자전거 안전교육 수료 지원
  - 유관기관과의 협업체계 구축(서울시청 자전거정책과, 한국자전거단체협의회, 대한자전거연맹 등)

\* 자·타·공·인(자전거·타기·공·인) “자전거 타기 교육을 「공(公)교육 속으로 in」”, “자전거 타기 교육으로 「함께-공(共) 생태적 삶 속으로 in」”

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체육활동	비예산	비예산	-	-	-	-	1427
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311  
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학기획팀장: 박재우 ☎ 331

담당: 박혜연 ☎ 315  
조주홍 ☎ 322  
오주혜 ☎ 336

## 1-19 연구하는 교사 지원 확대

### □ 사업 개요

○ 목적

- 교원의 자발적 연구문화 조성 및 연구 역량 제고 지원
- 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량강화 지원

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 2024 서울초등교육(초등교육과-474, '24.1.9.)
- 2024 서울중등교육(중등교육과-2382, '24.1.24.)

○ 주요 내용

- 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
- 교원자비부담연수비 지원 확대
- 교원 연구문화 활성화

### □ 2023년 추진 실적

○ 교원학습공동체 운영 내실화 지원

- (유) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정 이수: 유 3개원
- (유) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 상시과정 운영: 유 1개원
- (초등) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정 이수: 초 16교
- (초등) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 상시과정 운영: 초 13교, 44개팀
- (중등) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정 이수: 중 15교, 고 16교
- (중등) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 상시과정 이수: 중 8교, 고 6교, 44개팀

- 교원 성찰과 재충전 기회 확대
  - 자율연수 휴직제(초 74명, 중 16명), 학습연구년제 운영(초 37명, 중 32명)
  - 시간선택제 교사(초 72명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 운영 지원	연중	유·초·중·고
교원자비부담연수비 지원 확대	학기별 1 회 이상	유·초·중·고
교원 연구문화 활성화	연중	유·초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 직무연수 운영 활성화
- 교원의 자율적 혁신 역량 강화 연수 지원
  - 교원학습공동체 운영 내실화 지원
    - 학교 안 교원학습공동체 운영 지원
      - ※ 학교교육계획에 교원학습공동체 운영 계획 포함, 3인 이상 교원학습공동체 활동 직무연수로 인정: (집중과정) 15시간, (상시과정) 45시간
    - 학교 간 교원 연구 네트워크 구축을 통해 수업 나눔 문화 확산
  - 교원의 자율적 혁신 역량 강화를 위한 연수 지원
    - 교육현장 중심 수요자 맞춤형 연수 지원
      - ※ 수요자 중심 맞춤형 연수 지원
    - 혁신미래교육을 선도하는 미래형 스마트연수체제 확대
      - ※ 미래 지능 정보사회 대비 온라인 수업 및 에듀테크 활용역량 신장 지원
      - ※ 학교급별, 학년군별, 주제별 블렌디드수업역량 함양을 위한 스마트연수환경 조성



추진 일정

- 학교 안 교원학습공동체 집중과정 직무연수 운영: '24.2~3월
- 학교 안 교원학습공동체 상시과정 직무연수 운영: '24.4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 안 교원학습공동체 운영	2,700	2,900	210	1,140	210	1,140	651
			직무연수 계획서 심사	직무연수 이수승인 심사 및 수업나눔	직무연수 계획서 심사	직무연수 이수승인 심사 및 수업나눔	
계	2,700	2,900	210	1,140	210	1,140	

## 1-20 교원 교육활동 보호 및 지원(신규)

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률 지원 및 보호조치 강화

#### ○ 근거

- 교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 및 동법 시행령
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 교원의 교육활동 보호 종합대책 후속 조치 실행
- 교권 보호 4법 개정에 따른 교육활동 보호 업무 추진

### □ 2023년 추진 실적

- 교원 교육활동 보호를 위한 학교공동체 역량 강화 및 통합 지원
  - 교육활동보호책임관 역량 강화 연수: 1회('23.10.11.)
    - ※ 단위학교-학교안전공제회 연계를 통한 교육활동 보호 통합 지원
  - 교원의 교육활동 보호를 위한 학교교권보호위원회 관련 수시 상담

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육지원청 단위 교육활동 보호 지원 강화	연중	유·초·중·고
단위학교 교육활동보호 문화·환경 조성 지원	연중	유·초·중·고
교육활동 보호를 위한 지원 체계 강화	연중	유·초·중·고
교원 치유·지원 내실화	연중	유·초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 교육지원청 단위 교육활동 보호 지원 강화 **신규**
  - 아동학대 및 교육활동 보호 신속대응팀(강동송파 SEM119) 운영
  - 「교육지원청 지역교권보호위원회」 및 교육활동보호지원단 운영
  - 교육지원청 교육활동 보호 전담 변호사 배치 및 법률 지원
- 단위학교 교육활동보호 문화·환경 조성 지원
  - 학교 법률 지원 강화를 위한 1교 1변호사제(우리학교변호사) 운영 지원
  - 교육활동 보호 인식 제고를 위한 교직원·학생·보호자 대상 연수 지원
- 교육활동 보호를 위한 지원 체계 강화
  - 「교원안심공제」 서비스 내실화 및 소송비 등 제반 업무 연계 지원
  - 「서울특별시교육청 교권보호위원회」 및 교육활동보호법률지원단 홍보·연계
- 교원 치유·지원 내실화
  - 교육활동 침해 피해 및 소진 교원 등 교원 대상 마음방역 심리상담·치유 지원
  - 학교 단위 치유 연수 프로그램 및 마음돌봄 집단 상담, 의사소통 교육 운영 지원 등

## □ 추진 일정

- 아동학대 및 교육활동 보호 신속대응팀 구성·운영: '24.3~12월
- 지역교권보호위원회 및 교육활동보호지원단 구성·운영: '24.3~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	160 교권보호	100 교권보호	100 교권보호	100 교권보호	889
계	460	460	160	100	100	100	

1-21

**교육활동 중심의 학교 행정업무 경감**

사업 개요

○ 목적

- 학교의 안정적인 교육활동 운영 지원을 위한 학교중심 교육지원체  
으로의 혁신 강화
- 각급 학교의 행정업무 경감 및 예산절감을 위한 통합계약

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 학교현장의 요청에 따른 맞춤형 통합지원 시스템 구축 및 운영
- 행정업무 경감을 위한 통합계약 지원

2023년 추진 실적

○ 학교현장의 요청에 따른 교육활동 및 행정 지원

- 119 맞춤형 학교통합지원 운영: 30교(초 18교, 중 8교, 고 4교)
  - ※ 지원분야: 컨설팅 지원 6교, 위기학생(자살시도, 심리정서불안, 아동학대,  
이혼가정, 경제위기) 17교, 교권침해 3교, 특수교육 1교, 학교폭력사안  
처리 및 예방교육 2교, 다문화교육 1교
- 학교공통 반복 업무에 대한 행정 지원
  - ※ 호봉 정정 및 재획정: 759건(유 52건, 초 511건, 중 196건)
  - ※ 시간강사 및 행정대체 인력풀 구축 119명(시간강사 107명, 행정대체인력풀 12명)

○ 학교 공통 지원 사업 발굴 운영

- 정서·행동 위기 학생 상담 역량 강화 연수 운영: 53교, 59명(만족도 96.1)
- 성장과 행복의 학교 맞춤형 교원 자율연수 운영: 18교, 385명(만족도 96.7)

○ 행정업무 경감을 위한 통합계약 지원

(단위: 천원, %)

품목	학교신청금액	계약금액	예산절감율
실내공기질측정 외 9종	4,118,093	2,788,317	32.29

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
119 맞춤형 학교통합지원	연중	유·초·중·고
학교의 공통 반복 행정 업무 지원	연중	유·초·중·고
행정업무 경감을 위한 통합계약 지원	연중	유·초·중·고

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교현장 지원 중심의 통합지원 내실화
  - 통합적·맞춤형 학교지원 기능 강화(119 맞춤형 학교통합지원)
  - 행정업무 경감을 위한 반복 행정 업무·통합계약 지원 강화
- 학교통합지원센터 운영자문단 운영
  - 학교통합지원센터의 운영 방향과 현장의 요구사항 공유를 위한 협력
  - 운영자문단 구성: 관내 초·중·고 교장 및 교감, 행정실장 등 10명 내외
- 119 맞춤형 학교통합지원 운영
  - 교원의 교육활동 지원을 위한 개별 맞춤형 컨설팅 및 연수 지원
  - 학교 현안 요청에 따른 통합지원을 위한 전문가 협의체를 구성하여 학교 맞춤형 솔루션 제공 및 기관 연계 지원
- 학교의 공통 반복 행정업무 지원
  - 필요 인력을 적시에 지원하여 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성

※ 보결담당 시간강사 및 행정대체인력 인력풀 제공

- 전문적인 호봉 책정을 통한 호봉 오류 최소화 및 학교업무 경감

※ 공립 유·초·중 대상, 호봉 재획정 및 재획정 사항 검토

○ 학교 공통 지원 사업 발굴 운영

- 학교 맞춤형 교원 자율연수 운영

- 진로·심리정서·위기학생 지원, 생명존중 체험 프로그램 운영

○ 행정업무 경감을 위한 통합계약 지원

- 학교의 계약 업무 부담을 줄이고 물품 대량 구매를 통해 할인율을 높여 학교의 예산절감 및 행정 업무경감 지원

- 중증장애인생산품 통합계약으로 교육기관의 책무성 강화 및 사회적 가치 실현 실천

※ 공공구매 물품 통합계약 추진: 관내 공·사립 유·초·중·고, 연 4회

## □ 추진 일정

○ 119 맞춤형 학교통합지원 운영: '24.1~12월

○ 학교공통 행정업무 지원: '24.1~12월

○ 학교통합지원센터 운영자문단 운영: '24.1~12월

○ 행정업무 경감을 위한 통합계약 지원: '24.4~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교통합지원센터 운영지원	32,382	56,668	11,000 통합지원	11,000 통합지원	5,191 통합지원	5,191 통합지원	651
계	32,382	56,668	11,000	11,000	5,191	5,191	

1-22

**혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원**

**사업 개요**

○ **목적**

- 혁신미래학교 운영 성과를 기반으로 모든 학교가 함께 성장하기 위한 학교혁신 일반화 확산
- 혁신미래학교 주요 성과를 모든 학교에서 혁신교육 지속을 위한 가치 공유

○ **근거**

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ **주요 내용**

- 혁신미래학교 운영 내실화 및 질적 성장
- 혁신미래학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화 지원
- 학교혁신 일반화 지원

**2023년 추진 실적**

○ **혁신미래학교 자율협의체 운영**

- (초등) 교원 자율협의체 운영: 5회, 학부모 자율협의체 운영: 4회
- (중등) 교원 자율협의체 운영: 3회

○ **혁신미래학교 중간평가 및 종합평가 운영**

- (초등) 혁신미래학교 중간평가(3년차)를 위한 자율협의체 운영: 2교('23.12.13.)
- (중등) 혁신미래학교 종합평가(4년차) 환류를 위한 자율협의체 운영: 1교('23.9.21.)

○ **혁신미래학교 한마당 운영**

- (초등) 나눔이 있는 혁신미래학교 한마당 운영: 450명('23.11.29.)
- (중등) 함께 생각하는 혁신교육의 미래: 20명('23.12.1.)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신미래학교 운영 내실화 및 질적 성장	연중	초13교, 중2교, 고1교
혁신미래학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화	연중	초·중등 각 1팀
학교혁신 일반화 지원(학교혁신 한마당 등)	11월	초·중등 각 1회

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 혁신교육 일반화 지원
  - 학교혁신 한마당을 통한 혁신미래학교-일반학교 사례 공유 확산
  - 혁신교육 확산을 위한 혁신미래학교 운영 성과 및 홍보 자료 공유
  
- 혁신미래학교 운영 내실화 및 질적 성장
  - 지역별·급별 운영 연차별 특성을 반영한 혁신미래학교 운영 다양화 및 자율성 확대
    - ※ 초·중·고 학교급별 특성을 반영한 혁신미래학교 운영  
(초 13교-강명초, 강일초, 강솔초, 거원초, 명원초, 성일초, 송례초, 신암초, 아주초, 영풍초, 위례별초, 천일초, 거여초, 중 3교-동신중, 강명중, 배명중, 고 1교-선사고)
    - ※ 지역의 특성을 반영하는 교육과정운영으로 학생의 성장을 지원하는 지역 연계혁신미래학교 운영 (초 1교-거여초, 중 1교-배명중)
    - ※ 세계시민형 인성을 기르고 문화적 다양성을 수용하는 교육과정으로 학생 성장을 지원하는 세계시민혁신미래학교 운영(중1교-동신중)
  - 혁신미래학교 운영 평가 내실화: 연차평가, 중간평가(2년차), 종합평가(4년차)
    - ※ 중간평가 대상교: 초 4교(강명초, 명원초, 성일초, 영풍초) 중 1교(동신중), 고 1교(선사고)
    - ※ 종합평가 대상교: 초 4교(강솔초, 거원초, 송례초, 아주초), 중 1교(배명중)



- 혁신미래학교 교직원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
  - 혁신미래학교 교원 자율협의체 운영: 초·중 각 1팀
    - ※ 자율협의체 협의회 운영(학기별 1회 이상)
  - 신규지정 혁신미래학교 및 희망학교 평가 연계 컨설팅
    - ※ 혁신미래학교 철학이해하기 연수 운영(연 1회, 1학기)
  - 혁신미래학교 급별 학부모 자율협의체 운영 지원(학기별 1회 이상)
- 혁신미래학교 주요 성과 가치공유 및 일반화 확산
  - 교육지원청 중심 혁신교육 확산 방안 모색 및 사례 공유
    - ※ 학교혁신한마당을 통한 혁신교육 연수, 수업사례 나눔(초·중 각 1회, '24.11월 중)
  - 혁신교육 공감대 확산 및 리더 발굴을 위한 교원·학부모 연수 안내
    - ※ 혁신미래교육 아카데미(상반기, 하반기), 혁신교육 전공 대학원 과정(3개 대학)
  - 혁신교육 확산을 위한 혁신미래학교 운영 성과 및 홍보 자료 공유
    - ※ 혁신미래학교 운영 성과 확산 및 홍보를 위한 리플릿 제작 및 카카오톡 채널, 홍보 동영상등 관련 자료 배부

추진 일정

- 혁신미래학교 교직원 연수 및 방문 컨설팅: 연중
- 혁신미래학교 교원 간 수업나눔 실시: 수시
- 혁신미래학교 일반화 지원-혁신미래학교 한마당: '24.10~12월
- 혁신미래학교 평가: '24.11~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 일반화 지원	6,860	12,672	620	620	620	5,000	658
			혁신미래 학교 이해 연수 및 협의체 구성	교원 및 학부모 협의체 운영	교원 및 학부모 협의체 운영	혁신 한마당	
계	6,860	12,672	620	620	620	5,000	

2-1

**교육수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대**

사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 신·증설을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 유아교육의 질 제고 및 생애 초기 출발점 평등 보장

○ 근거

- 유아교육법 제8조 및 유아교육법시행령 제16조, 제17조
- 유아교육법 제9조, 제9조의 2

○ 주요 내용

- 공립유치원 취학수요를 고려하여 유아교육시설 부족지역 및 용지 확보 지역을 우선으로 공립유치원 설립 검토
- 공립초등학교 내 활용가능교실에 병설유치원 신·증설 검토

2023년 추진 실적

○ 공립유치원 신·증설

- 신설: 1개원(위례솔초병유) 6학급(특수 1학급 포함)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신설(3개원)	'24.1월~'27.9월	26학급(특수 4 포함)

**추진 계획**

- 도시개발 예정 지역(재건축, 재개발 등) 중심으로 유치원 용지를 확보하여, 지역 거점 공립유치원 신설 추진
  - '25.3월(예정): (가칭)강현유 신설(단설, 9학급, 특수 1학급 포함)
    - ※ 적정한 공사기간 확보를 위해 유아배치계획을 고려하여 개원 시기 검토 예정
  - '27.9월(예정): 둔촌주공재건축 단지 내 유치원 신설(병설, 12학급, 특수 2학급 포함)
- 도시개발 완료 지역은 초등학교 유휴교실 활용과 체육관 및 급식실 증축과 연계하여 병설유치원 신·증설 추진
  - '26.3월(예정): 신암초병설유 신설(5학급, 특수 1학급 포함)

**추진 일정**

- 공립유치원 신증설 연중 지속 추진: '24.1월~'27.9월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립유치원 신설	4,682,716	6,150,586	597,500 시설비	597,500 시설비	1,743,858 시설비	1,743,858 시설비	1656
계	4,682,716	6,150,586	597,500	597,500	1,743,858	1,743,858	

## 2-2 유아교육 공공성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 사립유치원의 공공성 강화
- 사립유치원 교육여건 개선 및 교원 사기진작을 위한 재정지원
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 통한 유치원회계 투명성 및 책무성 강화

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제18조, 제19조의 2, 제24조, 제26조, 제27조
- 「유아교육법」 시행령 제32조
- 「사학기관 재무·회계 규칙」 제53조의3

#### ○ 주요 내용

- 누리과정 유아학비 지원(교육과정, 방과후과정): 저소득층, 외국 국적 유아학비 포함
- 특수교육대상자 무상교육비 추가 지원
- 사립유치원 교원 기본급 보조 지원(기본급보조, 장기근속수당, 담임수당, 육아휴직수당)
- 원비인상률 상한제 준수 유치원 학급운영비 지원
- 사립유치원 회계운영 지도·점검 강화 및 K-에듀파인 사용 지원
- 입학관리시스템(처음학교로) 현장 지원 내실화

## □ 2023년 추진 실적

- 누리과정 유아학비 및 재정지원 실적: 공·사립유 76개원
  - 공·사립유치원 누리과정 유아학비 지원: 29,750,952천원
  - 사립유치원 저소득층 유아학비 추가 지원: 91,216천원
  - 공·사립유치원 외국국적 유아학비: 125,079천원
  - 공·사립유치원 특수교육대상자 무상교육비 지원: 30,486천원
  - 사립유치원 교원 기본급 보조: 4,963,855천원
  - 사립유치원 학급운영비 지원: 1,537,500천원
- 누리과정 유아학비 및 재정지원 지도·점검: 공·사립유 76개원
  - 유아학비 부정수급분 환수 조치: 사립 1개원, 170천원
  - 교원 기본급 보조 부정수급분 환수 조치: 사립 1개원, 20,680천원
- 사립유치원 원비 안정화 점검: 사립 46개원
  - 원비 인상률 상한제('23학년도: 2.7%) 안내 및 준수 여부 점검
  - 현장 및 서면점검을 통한 원비 현황 정상화: 4개원
- 사립유치원 회계운영 지도·점검: 사립 46개원
- 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원
  - 사립유치원 K-에듀파인 대표강사단(3명) 및 전문상담·지원단(3명) 구성 및 운영
  - 사립유치원 K-에듀파인 사용자 교육 실시: 총 6회
- 입학관리시스템(처음학교로) 현장 지원
  - 입학관리시스템(처음학교로) 사용 관련 유선 및 방문 컨설팅 실시: 총 45건
  - 입학관리시스템(처음학교로) 사용 관내 공·사립유치원 100% 달성

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
누리과정 유아학비지원 및 지도·점검	연중	공·사립유치원 76개원
사립유치원 재정지원 및 지도·점검	연중	사립유치원 46개원
사립유치원 K-에듀파인 운영 지원	연중	사립유치원 46개원
입학관리시스템(처음학교로) 현장 지원 내실화	10~12월	공·사립유치원 76개원

## □ 추진 계획

- 누리과정 유아학비 지원 및 지도·점검
  - 매월 원아당 교육과정(공립 100천원, 사립 280천원), 방과후과정(공립 50천원, 사립 70천원) 지원
  - 특수교육대상자 무상교육비(원아당 공립 월86천원, 사립 월334천원) 추가 지원
  - 유아학비 지원 실태 점검: 연 1회, 모든 유치원
- 사립유치원 재정지원 및 지도·점검
  - 교원 기본급 보조 지원: 매월 교원당 기본급보조 월600천원, 담임수당 월200천원, 장기근속수당 월50천원, 육아휴직수당 월평균 1,500천원
  - 학급운영비 지원: 학급당 월510천원 지원
  - 교원기본급보조 지원 실태 점검: 연 1회, 모든 유치원
- 사립유치원 원비 안정화 및 회계운영 지도·점검
  - 원비 인상률 상한제 준수 여부 점검('24학년도: 3.8%)
  - 회계운영 현장 및 서면 지도·점검 실시
- 사립유치원 K-에듀파인 안정적 운영을 위한 상시 지원
  - 업무분야별 K-에듀파인 사용자 교육 및 전문상담·지원단 운영
- 입학관리시스템(처음학교로) 현장 지원 내실화
  - 입학관리시스템을 통한 공정한 원아모집을 위해 현장중심 컨설팅 및 관리 감독 강화

추진 일정

- 유아학비 및 재정지원 실태 현장점검: '24.3~12월
- 사립유치원 K-에듀파인 운영 지원: '24.1~12월
  - 전문상담·지원단 운영 및 회계운영 지도·점검
- 입학관리시스템(처음학교로) 현장 지원단 운영: '24.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아학비 지원	재배정	29,750,952	-	-	-	-	691
저소득층유아 학비추가지원	재배정	91,216	-	-	-	-	698
외국국적 유아학비지원	재배정	125,079	-	-	-	-	684
특수교육대상자 무상교육비지원	재배정	30,486	-	-	-	-	681
사립유치원 교원인건비지원	재배정	4,963,855	-	-	-	-	710
사립유치원 학급운영비지원	재배정	1,537,500	-	-	-	-	716
계	재배정	36,499,088	-	-	-	-	

## 2-3

**질 높은 방과후학교 운영** **사업 개요**

## ○ 목적

- 특색 있고 내실 있는 방과후학교 운영을 통한 공교육 만족도 제고 및 사교육비 경감
- 행·재정 지원 강화를 통한 고품질 맞춤형 방과후학교 운영 촉진

## ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

## ○ 주요 내용

- 방과후학교 사업 예산 지원
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 및 안전점검 실시
- 방과후학교 멘토링단 운영
- 방과후학교 업무담당자 연수 실시

 **2023년 추진 실적**

## ○ 방과후학교 사업 예산 지원

- 초·중·일반고 137교에 기본 사업지원비 1,027,610천원 지원
- 초·중·일반고 95교에 추가 사업지원비 623,330천원 지원

## ○ 대면/비대면 방과후학교 컨설팅 운영

- 초·중·일반고 중 10교에 영역별 컨설팅 실시
- 학교 희망에 따라 대면/비대면으로 사업지원비 편성 및 운용 방안, 개인위탁 및 업체위탁 선정, 특색있는 프로그램 편성 및 운영 방안 등 희망 영역에 대해 컨설팅 10회 실시



- 청·진·기(청렴에 진심을 기울이다) 멘토링단 구축·운영
  - 방과후학교 업무담당자 3개조 10명 구성(멘토 3명, 멘티 7명)
  - 방과후학교 운영현안에 대한 업무자료 및 노하우 공유 등
- 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 연수 실시
  - 2024 방과후학교 길라잡이 및 계약실무 주요흐름 및 개정사항 연수 실시
  - 청렴 및 부패방지 시책 안내로 업무담당자 청렴의식 제고

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업 예산 지원	3~12월	초·중·고 142교
방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영	4월, 10월	희망교
방과후학교 운영 및 안전점검	7~8월, 12월	초·중·고 6교
방과후학교 멘토링단 운영	연중	희망교
방과후학교 업무담당자 실무 연수	3월, 12월	초·중·고 142교

**추진 계획**

2024년 주요 개선 사항

- 방과후학교 업무담당자 역량강화 연수 추가 실시
  - 학기초 방과후학교 업무담당자 역량강화 연수 추가 실시로 운영 내실화 지원
- 교육 수요자 요구를 반영한 방과후학교 사업예산 지원: '24.3~12월
  - 대상: 초 68교, 중 48교, 고 26교(총 142교)
  - 지원액: 교당 8,000천원 ~ 18,000천원
    - ※ 기본 사업지원비: 초등 8,000천원~12,000천원 / 중등 7,500천원 이내 / 고등 5,500천원 내외
    - ※ 추가 사업지원비(희망교): 초등 2,000천원~6,000천원 내외 / 중·고등 2,000천원~3,000천원 내외
  - 지원 기준: 학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등 고려

- 지원 내용

- ※ 기본 사업지원비: 저소득층 자녀 수강료 지원, 방과후학교 발표회 운영비 지원 등
- ※ 추가 사업지원비(「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」 운영):

미래교육 프로그램, 고가의 교구가 필요한 강좌 등 특색 프로그램 지원

- 학교 현장 지원을 위한 방과후학교 맞춤형 컨설팅 실시: '24.4월, 10월
  - 초·중·일반고 중 희망교를 대상으로 학교급별, 영역별 대면/비대면 컨설팅
- 방과후학교 운영 및 안전점검 실시: '24.7~8월, 12월
  - 대상: 현장 점검 6교(초 2교, 중 2교, 고 2교)
  - 내용: 방과후학교 운영·안전관리 계획 수립 및 안전교육 실시 여부 등
- 방과후학교 멘토링단 운영: 연중
  - 대상: (멘토) 교원 2명, 일반직 2명, (멘티) 교원 10명, 일반직 10명
  - 내용: 교원, 일반직공무원 업무 분야별 멘토-멘티 매칭하여 방과후학교 운영 현안에 대한 Q&A, 노하우 및 업무자료 공유
- 업무능력 함양 및 청렴도 제고를 위한 방과후학교 담당자 연수 실시: '24.3월, 12월
  - 대상: 업체/개인위탁 업무담당자 및 계약담당자
  - 내용: 방과후학교 길라잡이 개정사항 안내, 업체위탁 계약실무 연수, 청렴 연수

추진 일정

- 방과후학교 사업 예산 교부: '24.3~12월
- 방과후학교 업무담당자 실무 연수: '24.3월, 12월
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 운영: '24.4월, 10월
- 방과후학교 운영 및 안전점검: '24.7~8월, 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 운영	재배정	1,650,940	-	-	-	-	835
계	재배정	1,650,940	-	-	-	-	

작성 자

교육협력복지과장 : 구보영 ☎ 3434-4390  
초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310

교육복지팀장 : 한지은 ☎ 394  
유아교육기획팀장 : 장선화 ☎ 321

담당: 신경희 ☎ 395  
주조홍 ☎ 322  
신동휘 ☎ 323

## 2-4 질 높은 돌봄 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 수요자 중심의 유치원 방과후과정 운영 내실화
- 운영시간 확대 및 프로그램 강화 등 질 높은 초등돌봄교실 운영
- 수요자 맞춤형 운영 및 안전한 초등돌봄교실 관리
- 지역 돌봄자원과 연계한 촘촘한 돌봄서비스 제공

#### ○ 근거

- 2024 서울유아교육계획(유아교육과-296, 2024.1.9.)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화를 위한 지원 및 관리
- 초등돌봄교실 인력 지원 및 전문성 신장을 위한 연수 지원
- 지역사회 인적·물적 자원을 활용하여 온종일 돌봄 체계 구축

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 수요자 맞춤형 공립유치원 방과후 과정 확대 운영

- 공립 에듀케어 및 오후 에듀케어 운영 유치원: 31개원, 79실

#### ○ 유치원 방과후 과정 운영 내실화

- 방과후 과정의 내실화를 위한 지도점검 및 운영 지원: 77개원
- 놀이와 쉬이 있는 유치원 방과후과정 담당자 연수: 연 2회(7월, 9월)
- 사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원: 2개원(원당 6,000천원)
- 3세대하모니 자원봉사자 운영: 34개원(공립 31개원, 사립 3개원), 원당 6,000천원

- 초등돌봄교실 운영 지원: 초 68교, 229실
  - 여름방학 및 겨울방학 현장 지원: 초 16교, 69실
- 2023년 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 실시
  - 역량강화연수 및 인문학적 소양 함양·소통 강화: '23.6월, 9월, 285명
- 교육지원청 자체 인력풀 구성 및 인력 구인 업무지원
  - 학교의 구인 업무 고충 해소를 위한 돌봄교실 대체인력풀(76명), 봉사자 인력풀(31명) 구성: 상반기 20교, 하반기 16교, 총 45회 지원
- 온종일 돌봄체계 구축 지원
  - 자치구와 연계하여 돌봄안내지도 현행화(강동구 71개소)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 방과후과정 확대	연중	31개원
사립유치원 에듀케어(방과후 과정) 운영 지원	연중	본청 배정
방과후 과정 보조 인력(3세대하모니 자원봉사자)	연중	본청 배정
초등돌봄교실(오후·저녁 돌봄) 운영비 지원	연중	초 68교, 229실
초등돌봄교실 확충·시설개선 지원	연중	연 1회 이상
초등돌봄교실 운영 지원 및 현장 컨설팅	1월, 8월	초 16교
초등돌봄전담사 맞춤형 연수 지원	6월, 11월	2회
초등돌봄교실 대체 및 봉사 인력 지원	연중	초 68교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 유치원 방과후과정 운영 내실화 지원
  - 놀이와 쉽이 있는 유치원 방과후과정 담당자 연수
  - 안전하고 내실있는 유치원 방과후과정 운영을 위한 지도·점검
- 초등돌봄교실의 효율적인 운영 지원
  - 돌봄교실 수요 증가에 따른 증실 추진: '24.3월 위례솔초 1실 증실

- 수요자 맞춤형 공립유치원 방과후 과정 확대 운영
  - 공립 에듀케어 및 오후 에듀케어 운영 유치원: 31개원, 83실(예정)
- 수요자 맞춤형 사립유치원 방과후 과정 운영 지원
  - 사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원: 희망유치원 중 선정(본청 배정 수)
- 공·사립유치원 방과후 과정 보조 인력 지원
  - 방과후 과정 보조 인력(3세대하모니 자원봉사자) 활동비 지원: 에듀케어 및 온종일돌봄교실 운영 유치원 전체 배치(심사 생략)
    - ※ 중·고령 여성의 육아경험을 활용한 방과후 과정 교육활동 지원
    - ※ 책 읽어주기, 급·간식 및 배식 보조, 대·소변 돕기, 시설 청결 지원 등
- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
  - 방과후 과정의 내실화를 위한 지도·점검 및 운영 지원: 76개원
  - 방과후 과정 담당 교직원의 안전 및 역량 강화 연수: 연 2회 ('24.4~12월)
- 초등돌봄교실 운영비 지원
  - 초등돌봄교실(오후·저녁 돌봄) 운영 지원: 초68교, 229실
  - 학교별 상황에 맞는 탄력적 초등돌봄교실 운영 지원: 연중
    - ※ 방학 중 특별프로그램 운영비, 석면공사학교 이전운영비 등 지원
- 초등돌봄교실 확충·시설개선 지원
  - 돌봄수요를 반영한 초등돌봄교실(오후돌봄+방과후연계형돌봄) 확충, 시설개선(노후시설, 안전·위생 시설 등) 필요 학교 지원
- 초등돌봄교실 운영 지원 및 현장 컨설팅
  - 현장 컨설팅 초 16교, 유선 및 서면 지원 초 52교
- 초등돌봄전담사 맞춤형 연수 지원
  - 2023년 연수 만족도 조사 결과를 반영한 맞춤형 연수: 연 2회
    - ※ 안전(심폐소생술 등) 연수, 업무역량 강화 연수 등
- 초등돌봄교실 대체 및 봉사 인력 지원
  - 연중 교육지원청 단위 자체 인력풀 구성 및 지원: 초 68교

## □ 추진 일정

- 공·사립유치원 방과후 과정 운영 지원: '24.4~12월
- 방과후 과정 보조인력(3세대하모니) 지원: '24.3~12월
- 방과후 과정 운영 유치원 자체 평가 및 지도·점검: '24.4~12월
- 초등돌봄교실(오후·저녁 돌봄) 운영비 지원: 연중
- 초등돌봄교실 확충·시설개선 지원: 연중
- 초등돌봄교실 운영 지원 및 현장 컨설팅: '24.1월, 8월
- 초등돌봄전담사 맞춤형 연수: '24.6월, 11월
- 초등돌봄교실 대체 및 봉사 인력 지원: 연중

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립 방과후 과정 운영 지원	재배정	500,558	-	-	-	-	755
사립 에듀케어 운영 지원	재배정	12,000	-	-	-	-	704
3세대하모니 운영 지원	재배정	204,000	-	-	-	-	759
방과후 과정 담당자 연수	930	1,236	-	300 연수운영비	330 연수운영비	300 연수운영비	755
초등돌봄교실 운영비	재배정	5,128,340	-	-	-	-	829
초등돌봄 전담사연수	재배정	3,540	-	-	-	-	829
계	930	5,849,674	-	300	330	300	

**작 성 자**

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310  
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330

초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311  
중등장학기획팀장: 박재우 ☎ 331

담당: 김도균 ☎ 314  
조주홍 ☎ 322  
강은하 ☎ 342

**2-5**

**특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원**

**사업 개요**

○ **목적**

- 특수교육 기회 확대 및 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원

○ **근거**

- 장애인 등에 대한 특수교육법 제28조
- 장애인 등에 대한 특수교육법 시행령 제9조, 제23조, 제24조, 제25조, 제26조, 제27조 및 제29조
- 2024 교육부 특수교육 운영 계획
- 2024 서울특수교육

○ **주요 내용**

- 특수학급 설치 확대 지속 추진으로 특수교육 교육 기회 확대
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대

**2023년 추진 실적**

○ **특수교육 교육 기회 확대**

- 특수학급 설치 확대 지속 추진으로 특수교육 교육 기회 확대  
※ 유치원 2학급, 초등 3학급, 중등 1학급 증설

○ **특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영**

- 특수교육대상자 조기 발견, 진단·평가: 100명 이상
- 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육: 20명 내외

- 특수교육대상 영아교육 지원: 17명
- 특수교육대상 방학 프로그램 운영: 유·초·중·고등학생 44명
- 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
- 특수교육지원센터 내 ‘장애학생 인권지원단’ 운영
  - ※ 장애학생 인권지원단 정기현장지원(월 1회) 및 특별지원(사안 발생시)
  - ※ 더봄학생\* 선정 및 해결중심 개별상담 지원: 연중
- 장애학생 인권지원단 교육 운영: '23.5~12월
  - ※ 유·초등학생 대상 성교육 프로그램 운영: 359명
- 만3~5세 공·사립유치원 특수교육대상자 무상교육비 지원: 31학급
- 건강장애학생을 위한 병원학교(1교) 및 화상강의(꿀맛무지개학교) 운영 지원: 연중
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
  - 특수교육대상학생 방과후학교 운영 지원: 초·중등 희망교
  - 안정된 환경에서 양질의 돌봄 기회 제공: 돌봄교실 인건비 지원 (초, 희망교)
  - 수요자 중심의 유치원 특수에듀케어 운영: 4개원
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대
  - 특수교육실무사(106명) 및 학습도우미(20명) 배치
  - 특수교육지원인력 연수 실시: '23.4~11월, 4회
  - 돌봄 및 체험활동 지원인력 인건비 지원: 유·초·중 희망교 100교
  - 치료지원(1023명), 보조공학기기(40명) 지원
  - 특수교육대상자 통학비 지원: 중학생 50명, 고등학생 100명
  - 건강장애학생을 위한 병원학교(1교) 및 꿀맛무지개교실 운영 지원
  - 장애학생 가족지원 프로그램 운영: '23.5~11월, 51가족
  - 통합어린이집 교사 연수: '23.6~7월, 43명
  - 만 3세 미만 특수교육대상자 영아교실 프로그램 운영: 17명



## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육대상학생 교육 기회 확대	2024.2월	초1증, 중1신·3증, 고3증
특수교육지원센터 운영	연중	유·초·중·고 특수학교(급)
돌봄과 방과후학교 활성화	연중	유·초·중·고 특수학교(급)
특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대	연중	유·초·중·고 특수학교(급)

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 특수학급 설치 및 확대로 특수교육대상자 교육 기회 확대
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
- 특수교육 교육 기회 확대
  - 특수학급 설치 확대 지속 추진으로 특수교육 교육 기회 확대
    - ※ 초등 1학급 증설, 중등 1학급 신설 및 3학급 증설, 고등 3학급 증설
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
  - 특수교육대상자 조기 발견, 진단·평가: 300명 이상
  - 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육: 20명 내외
  - 특수교육대상 영아교육 지원: 19명
  - 특수교육대상 방학 프로그램 운영: 유·초·중·고등학생 50명
  - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
  - 특수교육지원센터 내 ‘장애학생 인권지원단’ 운영
    - ※ 장애학생 인권지원단 정기현장지원(월 1회) 및 특별지원(사안 발생시)
    - ※ 더봄학생\* 선정 및 해결중심 개별상담 지원: 연중
  - 장애학생 인권지원단 교육 운영: '24.4~12월
    - ※ 유·초등학생 대상 성교육 프로그램 운영: 20개교 내외
  - 만3~5세 공·사립유치원 특수교육대상자 무상교육비 지원: 27학급 이상

- 건강장애학생을 위한 병원학교(1교) 및 화상강의(꿀맛무지개학교) 운영 지원: 연중
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
  - 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려하고, 사회적응력 향상을 위한 방과후학교 운영 지원: 초·중등 부서당 3,000천원 이내 예산 지원(연간)
  - 안정된 환경에서 양질의 돌봄 기회 제공: 돌봄교실 인건비 지원 (초, 희망교)
  - 수요자 중심의 유치원 특수에듀케어 운영: 4개원
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대
  - 특수교육실무사(113명) 및 사회복지무요원 배치(61명)
  - 특수교육지원인력 연수 실시: '24.4~11월, 4회
  - 돌봄 및 체험활동 지원인력 인건비 지원: 유·초·중 희망교 100교
  - 치료지원(1,000명), 보조공학기기(30명) 및 촉각교구, 진단평가(300명)
  - 특수교육대상자 통학비 지원: 중학생 50명, 고등학생 100명
  - 건강장애학생을 위한 병원학교(1교) 및 화상강의(꿀맛무지개학교) 운영 지원
  - 장애학생 가족지원 프로그램 운영: '24.5~12월, 50가족
  - 유치원 통합학급 담당 교사 연수: '24.4~11월, 30명 내외
  - 만 3세 미만 특수교육대상자 영아교실 프로그램 운영: 4명 이상

## □ 추진 일정

- 특수학급 신·증설비 집행 실적 및 현장점검: '24.2~8월
- 특수교육대상자 조기 발견, 진단·평가: '24.1~12월
- 특수교육대상학생 방과후학교 운영비 지원: '24.4~12월, 방과후학교 부서당 초·중등 연간 3,000천원)

- 장애학생 인권지원단 교육 운영: '24.1~12월
- 특수교육대상학생 맞춤형 지원(지원인력 인건비, 치료지원비, 통학비, 보조공학기기): '24.4~12월, 희망교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육대상자 진단평가	재배정	26,400	-	-	-	-	1582
지원인력 인건비	재배정	69,260	-	-	-	-	1569
(중등)통학비 지원	재배정	66,190	-	-	-	-	1541
특수학교(급) 방과후학교 운영 지원	재배정	584,375	-	-	-	-	1551
치료지원비	재배정	2,910	-	-	-	-	1554
보조공학기기 지원	재배정	18,796	-	-	-	-	1541
특수교육지원센터 운영	재배정	51,650	-	-	-	-	1582
병원학교 운영지원	재배정	26,000	-	-	-	-	1554
계	재배정	845,581	-	-	-	-	

**작 성 자**

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330  
 초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 강희규 ☎ 341  
 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 정아롱 ☎ 344  
 박혜연 ☎ 315

**2-6****다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축** **사업 개요**○ **목적**

- 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화 학생 맞춤형 교육지원

○ **근거**

- 2024 서울교육 주요 업무(서울교육 2023-134)

○ **주요 내용**

- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
- 서울다문화교육지원센터 및 한국어 집중교육 기회 안내

 **2023년 추진 실적**○ **다문화교육 및 다문화학생 지원**

- 다문화학생 통합적 지원을 위한 다문화교육지원센터(다+온센터) 안내
- 교원의 다문화교육 이해 제고 및 다문화학생 맞춤형 지도역량 강화를 위한 연수 활성화
- 가정통신문 번역 지원 사업 안내

 **추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
언어 지도 및 심리정서 지원	3~12월	초·중·고 희망팀
1:1 학습 멘토링 및 진로 멘토링	3~12월	초·중·고 희망팀

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
  - 언어 지도·심리정서 지원·학습 멘토링·진로 전문가 멘토링 등
- 다문화학생 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원
  - 언어 지도 및 심리정서 지원: 다문화언어 강사 및 이중언어교실 강사 배치 지원
  - 1:1 학습 멘토링 및 진로 멘토링 분야 확대 운영(패션, 미술, 음악 등)
- 한국어 집중교육 기회 확대 및 지원
  - 찾아가는 한국어 교실, 대학교 한국어학당 연계 방과후·주말·방학 집중 한국어 교육 프로그램
  - 서울형 한국어 예비학교(6개소 운영 예정): 학적생성 이전 다문화학생의 한국어 교육과정 의무 이수 지원
- 서울다문화교육지원센터(다+온센터) 운영 안내
  - 다문화학생 공교육 진입 및 적응지원: 편입학, 학적생성, 특별학급 연계 등
  - 다국어 서비스 지원(홈페이지, 학교 공문서, 교육정보지)
  - 다문화 보호자 아카데미 실시

추진 일정

- 다문화 감수성 증진 연수 지원: 연중
- 다문화 학생 맞춤형 지도 및 멘토링: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
언어 지도 및 심리정서 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1198
1:1 학습멘토링 및 진로멘토링	비예산	비예산	-	-	-	-	1198
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

2-7

**대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화**

**사업 개요**

○ 목적

- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
- 학교 밖 청소년에 대한 체계적·지속적인 학업 지원

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 학교 밖 청소년 가이드북(서울교육 2023-132)

○ 주요 내용

- 학업중단숙려제 운영 지원으로 학업중단 위기학생 학교 적응 강화
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영 지원

**2023년 추진 실적**

- 학업중단숙려제 상담·프로그램 운영으로 학업중단 최소화 지원
  - 위(Wee) 센터 연계 학업중단숙려제 운영(132회, 초3명, 중18명, 고12명)
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영 지원
  - 학교 내 대안교실 협의체(11교, 4회), 대안교육 위탁교육기관 협의체(2기관, 2회) 운영

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학업중단 예방 계획 운영 지원	연중	초·중·고·특수
학업중단숙려제 운영 지원	연중	초·중·고·특수
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	초·중·고·특수
대안교육 위탁교육기관 운영 지원	연중	초·중·고·특수

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학업중단 위기학생 및 학교 밖 청소년 맞춤형 대안교육 기회 제공
- 학업중단 예방을 위한 학교 안 대안교육 운영 지원
  - 학업중단숙려제 운영 지원으로 위기학생 조기 발견 및 학교 적응 지원
    - ※ 학업중단숙려제 운영 절차 학교 안내 및 사례 대응 지원
    - ※ 학교 내 상담 및 학업중단 예방 프로그램 운영 지원
    - ※ 외부기관 프로그램 지원(친구랑, 꿈드림, 강동·송파위(Wee) 센터 등)
- 학교 내 대안교실 운영 지원
  - 학교 내 대안교실 운영교 예산 교부 및 운영 계획·매뉴얼 안내
  - 학교 내 대안교실 담당자 협의체 구성·운영
    - ※ 학교부적응 학생, 위기학생 등에 대한 맞춤형 대안교육 방안 논의 지원
- 대안교육 위탁교육기관 운영 지원
  - 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 구성·운영
    - ※ 대안교육 담당자 네트워크 구축을 통한 학업중단 예방 지원 방안 논의 등

추진 일정

- 학업중단 예방을 위한 학업중단숙려제 운영: '24.3~12월
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영 지원: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	99,385	-	-	-	-	1210
계	재배정	99,385	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330 중등장학운영팀장: 강희규 ☎ 341 담당: 정아롱 ☎ 344  
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311 박혜연 ☎ 315

2-8

탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 촘촘하고 유기적인 탈북학생 맞춤형 교육 지원

○ 근거

- 2024 서울교육 주요 업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대

□ 2023년 추진 실적

○ 탈북학생 맞춤형 교육을 통한 학교생활 적응력 향상지원

- 1:1 학교별 맞춤형 멘토링 운영 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탈북학생 맞춤형 멘토링 안내 및 지원	3~12월	초·중·고 희망팀
탈북학생 방학학교 운영 안내 및 지원	'24.8월 및 '25.1월	참여 희망 탈북학생 및 교원

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 탈북학생 맞춤형 멘토링 안내 및 지원

- 탈북학생 1:1 맞춤형 멘토링 지원



- (학기중) 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영 안내 및 지원
  - 탈북학생의 특성에 맞춘 교육프로그램으로 학교 내 담임(교과)교사와 1:1 멘토링 운영
  - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 지원
- (주말) 탈북학생 토요일거점 방과후학교 운영 안내 및 지원
  - 탈북학생 맞춤형 방과후학교 프로그램(학습지도·체험활동 등) 운영
  - 교과·진로 집중 멘토링 실시: 1:1멘토링, 월 2회(토) 참여
- (방학중) 탈북학생 방학학교 운영 안내 및 지원
  - 캠프형 멘토링 프로그램 운영: 탈북학생 및 지도 교원 대상
  - 학습멘토링 여름방학학교 운영: '24.8월
  - 진로탐색 겨울방학학교 운영: '25.1월

**추진 일정**

- 탈북학생 1:1 맞춤형 멘토링 지원: '24.3~12월
- 탈북학생 방학학교 운영 안내 및 지원: '24.8월, '25.1월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
탈북학생 맞춤형 멘토링 안내 및 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1203
탈북학생 방학학교 운영 안내 및 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1203
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

**2-9**

**학부모 부담 경감**

**사업 개요**

○ 목적

- 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지 실현으로 교육의 공공성 강화
- 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감

○ 근거

- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례(서울특별시조례 제08309호)

○ 주요 내용

- 초등학교 입학준비금 1인당 20만원 제로페이 포인트 지원
- 중·고등학교 입학준비금 1인당 30만원 교복주관구매 또는 제로페이 포인트 지원

**2023년 추진 실적**

○ 초등 입학준비금 지원 사업 운영

- 대상: 총71교(특수 3교 포함)
- 금액: 금1,703,200천원

○ 중·고등 입학준비금 지원 사업 운영

- 대상: 총85교(특수 3교 포함)
- 금액: 금5,543,400천원

○ 입학준비금 콜센터 운영: '23.1.25.~3.31.

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	1~11월	초·중·고·특수 153교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 입학준비금 사용성 향상
  - 입학준비금 오신청(학교명, 학생명 등) 시, 학부모가 직접 취소하고 재신청하도록 하여 학교 담당자와 학부모의 불편 사항 해소
  - 입학준비금 신청 후 신청 완료 문자에 개인 신청 내용 표시 발송 (학교명, 학생명, 지급방식 등)
- 초등학교 1학년 신입생 대상 입학준비금 지원
  - 지급방법 및 금액: 제로페이 포인트 1인당 200천원 지원
    - ※ 재원: 교육청-서울시-자치구가 각각 4:3:3의 비율로 부담
- 중·고등학교 1학년 신입생 대상 입학준비금 지원
  - 지급방법 및 금액: 교복주관구매 또는 제로페이 포인트 1인당 300천원 지원
    - ※ 재원: 교육청-서울시-자치구가 각각 5:3:2의 비율로 부담
- 입학준비금 콜센터 운영
  - 기간: '24.1.22.~3.15.
  - 목적: 입학준비금 정책 사업의 취지 및 목적에 맞는 안정적 운영 지원

추진 일정

- 중·고 입학준비금 집중 신청기간 운영: '24.2.1.~2.6.
- 초등 입학준비금 집중 신청기간 운영: '24.2.19.~2.22.

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
입학준비금 지원	재배정	7,261,084	-	-	-	-	468
계	재배정	7,261,084	-	-	-	-	

## 2-10 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육취약학생을 위한 촘촘한 맞춤형 통합성장지원으로 한명의 학생도 소외되지 않는 서울교육복지 실현
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

#### ○ 근거

- 교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 제332호)
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례(서울특별시조례 제8338호)
- 초·중등교육법 제60조 4~9(교육비 지원) 및 국민기초생활보장법제12조(교육급여)

#### ○ 주요 내용

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 시범운영
- 학교-지역기관-자치구 연계·협력 교육복지안전망 구축
- 서울형 교육복지 학교(원) 운영
- 사제멘토링 특화사업 서울희망교실 운영
- 유아 맞춤형 특화사업 두런두런 운영
- 강동송파 교육복지 특색사업 운영
- 교육비 및 교육급여 지원 사업 운영

### □ 2023년 추진 실적

- 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원 시스템 구축
  - 강동송파 독자모델인 '협력학교' 개발·확산으로 운영 기반 마련 (초3교, 중1교)

- 위기학생 맞춤형 지원시스템(사례공유-통합진단-지원계획) 구축  
(통합지원팀회의 14회, 40cases 지원)
- 학교-지역기관-자치구 연계·협력 교육복지안전망 구축
  - 지역기반형 교육복지 협력사업: 컨설팅 및 평가 2회
  - 지역교육복지센터 운영: 정기협의회 6회, 연수 1회, 컨설팅 및 평가 2회
  - 지역교육복지공동체 및 권역별협의체: 공동체 18개, 권역별협의체 4회
- 서울형 교육복지 학교(원) 운영
  - 유치원 6원, 학교 150교 운영 지원
  - 거점학교 1교, 거점사다리학교 1교 신설(총 26개교 전문인력 지원)
- 두런두런 프로그램 및 서울희망교실 운영
  - 16개 유치원 49명 유아 및 초·중·고 교원 1,142명(121교) 지원
  - 두두샘 연수 1회, 희망토크 1회, 현장방문 모니터링 10교
- 강동송파 교육복지 특색사업 운영
  - 삼성 SDS·월드비전 연계 ‘결식아동·청소년 식사지원 사업’ 운영: 8교, 85명, 80,040천원
  - 월드비전 폭염대비 지원사업 및 지역위기 아동지원: 아이시원 24명, 7,200천원
  - 송파아이존 ‘찾아가는 심리치료지원 사업 MIND UP’: 6교, 22명
  - 강동구약사회 고등학생 생활장학금 지원: 8교, 10명, 10,000천원
  - 기아대책 희망동지 위기가정 긴급지원사업: 50가정, 50,000천원
  - 굿네이버스 희망장학금 및 여아지원사업: 200명, 30,000천원
  - (주)트레셋 연계 교육취약청소년 디지털 역량강화 프로그램: 2교, 20명
- 교육비·교육급여 지원 사업 운영
  - 교육비 지원: 초·중·고·특수·학평 154교, 3,182,009천원
  - 교육급여 지원: 초·중 116교, 45,316천원
  - 방과후학교 자유수강권 지원 현장 점검 실시: 11교  
(초 6교, 중 2교, 고 3교)
  - 학비 지원 현장 컨설팅 실시: 2교(고 1교, 학평 1교)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생맞춤통합지원 체계 구축 및 시범운영	연중	초·중·고 10교
서울형 교육복지 학교(원) 교육복지통합지원시스템 운영 지원	연중	유·초·중·고 156교
취약계층 유아 맞춤형 지원 두런두런 프로그램 운영	연중	교육취약유아 40명
서울희망교실 운영	연중	초·중·고 800팀
마을기반 교육복지 협력체계 강화	연중	2개 권역 16개 공동체 지역교육복지센터 2개소 지역기반형 사업 10개소(예정)
민간자원 발굴을 통한 마을기반 교육복지 특색사업 운영	연중	6개 기관, 6개 사업
교육비 및 교육급여 지원 사업 운영	연중	초·중·고·특·학평 154교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축 및 학교(선도·협력)운영 지원
- 서울형 교육복지 통합지원팀 내실화를 통한 교육취약학생 발굴·지원
- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축 및 학교 운영 지원
  - 학생맞춤통합지원 운영 기반 조성을 위한 통합협의체, 컨설팅 지원단, 솔루션자문단 구성·운영
  - 학생맞춤통합지원 협력학교 공모 및 선도학교 운영 지원
  - 학생맞춤통합지원 역량제고 및 인식개선을 위한 직급별 연수 실시
- 서울형 교육복지 지정 운영에 따른 교육복지통합지원시스템 운영 지원
  - 학교 교육복지통합지원팀 내실화와 지역 유관기관의 협력체제 강화
  - 서울형 교육복지 거점학교 증원 배치 및 운영 지원(강술초, 성내중)
  - 심리·정서·학습, 문화체험, 보건복지 등 교육취약학생을 위한 맞춤형 프로그램 운영 및 사례관리 지원

- 취약계층 유아 맞춤형 지원 두런두런 운영
  - 취약계층 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 연 15회 실시
  - 출발점 단계에서의 교육 형평성 제고 및 두두샘(자원활동가) 사회공헌 기회 제공
- 서울희망교실 운영
  - 초·중·고 교원의 자발적 참여로 교육취약학생의 전인적 성장 지원 및 학교 적응력 향상을 위한 사제멘토링 활동, 약 800팀 이상 운영
  - 운영·업무담당 교원 지원을 위한 연수·협의회 운영
- 마을기반 교육복지 협력체계 강화
  - 2개 권역 및 16개 지역교육복지공동체를 통한 촘촘한 교육취약학생 통합지원
  - 지역교육복지센터 2개소(강동교육복지센터·송파교육복지센터) 운영 지원
  - 지역기반형 교육복지 협력사업 10개소(예정) 운영 지원
  - 관계자 역량 강화를 위한 정기협의회 및 연수, 컨설팅 지원: '24.1~12월
- 민간자원 발굴을 통한 마을기반 교육복지 특색사업 운영
  - 월드비전 연계 결식학생 조식 지원 「나눔이 있는 달코미(米), 꿈을 담다」
  - 강동구약사회 지원 「강동구 교육취약 고등학생 생활장학금」
  - 송파아이존 심리치료 지원 「MIND UP」
  - 희망친구 기아대책과 함께하는 「희망동지 위기가정 긴급지원사업」
  - 굿네이버스 희망장학금 및 여아지원사업 「강동송파 행복드림(Dream) 지원사업」
  - (주)트레셋 연계 교육취약청소년 디지털 역량강화 프로그램 「하이테크 스쿨」
- 실질적인 교육 기회균등 실현을 위한 교육비 및 교육급여 지원 사업 운영
  - 대상학교: 초·중·고·특수·학평 154교

□ 추진 일정

- 학생맞춤통합지원 협력학교 공모 운영: '24.3~12월
- 서울형 교육복지 담당자 연수: '24.4월
- 권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 연중
- 교육비 지원 심사 담당자 연수: '24.5월
- 교육비 지원 현장 컨설팅 실시: '24.7~9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생맞춤통합지원	재배정	56,900	-	-	-	-	435
교육복지 지원 활성화	16,842	20,450	4,215 운영비	4,215 운영비	4,212 운영비	4,200 운영비	435
서울희망교 실	재배정	466,200	-	-	-	-	435
마을기반형 협력사업	재배정	1,280	-	-	-	-	447
교육비 지원 사업	재배정	3,182,009	-	-	-	-	478
교육급여 지원 사업	재배정	45,316	-	-	-	-	427
계	16,842	3,772,155	4,215	4,215	4,212	4,200	



작성 자

초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310  
중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330

초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311  
중등장학운영팀장 : 강희규 ☎ 341

담당 : 설유화 ☎ 316  
조주홍 ☎ 322  
정아롱 ☎ 344

3-1

## 생태전환교육 지원 내실화

### □ 사업 개요

○ 목적

- 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성을 위한 학교교육력 제고
- 지속 가능한 미래를 위해 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성

○ 근거

- 생태전환교육 중장기('20~'24)발전 계획 안내(교육혁신과-1655, '20.2.4.)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원
- 생태전환교육 실천 역량 제고 지원
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축 및 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 서울형 유아 생태전환교육 실행을 위한 2023 생태전환교육 중점 유치원 운영: 1개원
- 생태전환교육 교사 기후행동 365 지원단 운영: 유·초 50명, 중 24명
- 생태전환교육 유·초등 교(원)장·교(원)감 자율연수 운영: '23.4월, 10월
- 생태전환교육 중등 교장·교감 워크숍 운영: '23.10월
- 생태전환교육 교원 자율연수 운영: 초등 연수 3회, 중등 연수 5회

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원	3~12월	유·초·중·고
생태전환교육 실천 역량 제고 지원	연중	유·초·중·고
기후위기 대응 협력적 네트워크 구축 및 운영 지원	연중	유·초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 생태시민 육성을 위한 학교교육과정 내실화 및 교육공동체 조직문화 확산
  - 생태전환교육을 위한 교육프로그램 지원 및 교원 성장 지원
  - 교사 및 학부모·시민 생태전환교육 네트워크 운영 지원
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
  - 교육과정 연계 생태전환교육 강화: 학교교육계획에 생태전환교육 반영(7시간 이상 편성·운영 권장), 교육과정 내 생태전환교육 운영 지원, 생태전환교육 활성화를 위한 학교 환경 지원
- 생태전환교육 실천 역량 제고 지원
  - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 개발·보급 안내
  - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원
    - ※ 생태전환교육 역량 강화 자율연수(연 1회, 유·초·중등교원) 운영
- 기후위기 대응 협력적 네트워크 구축 및 운영 지원
  - 생태전환교육 실행 및 나눔을 실천하는 ‘교사 기후행동 365’ 운영 지원
  - 기후행동 실천 네트워크 ‘학부모·시민 기후행동 365’ 운영 지원

## □ 추진 일정

- 유·초·중등 생태전환교육 자율연수 운영: '24.4~10월, 2회
- 교사 및 학부모·시민 생태전환교육 네트워크 운영 지원: '24.4월~'25.2월
- 관내 생태전환교육 실천 나눔 및 공유: '24.11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	808
생태전환교육 실천 역량 제고 지원	재배정	25,140	-	-	-	-	808
기후위기 대응 협력적 네트워크 구축 및 운영 지원	재배정	800	-	-	-	-	808
계	재배정	25,940	-	-	-	-	

작 성 자

초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310  
중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330  
행정지원과장 : 박은희 ☎ 3434-4410

초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311  
중등장학기획팀장: 이옥수 ☎ 331  
총무팀장: 배선정 ☎ 411

담당 : 설유화 ☎ 316  
조주홍 ☎ 322  
정아롱 ☎ 344  
이선희 ☎ 413

3-2

생태전환 활동 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 생태환경에 대한 감수성 함양
- 생태전환활동의 실천을 통한 앎-삶-함의 연속성 확보

○ 근거

- 생태전환교육 중장기('20~'24)발전 계획 안내(교육혁신과-1655, '20.2.4.)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 기후행동을 실천하고 제안하는 '학생 기후행동 365' 운영 지원
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원

□ 2023년 추진 실적

- 기후행동 실천 네트워크 '학생 기후행동 365' 운영 지원(초 70명, 중 130명)
- (초등) 학생 기후행동 365 역량강화 리더십 캠프: '23.6월, 1회
- (중등) 학생 기후행동 365 토론회 운영: '23.6월, 1회
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원(교육지원청)
  - 생태행동 실천 식목행사 실시('23.4.3.)
  - '잔반 없는 날' 운영(매주 수요일)
  - 청내 종이 없는 회의 운영(스마트기기 적극 활용)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생 기후행동 365’ 운영 지원	연중	유·초·중·고
생태행동을 실천하는 조직문화 전환 지원	연중	유·초·중·고

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 기후행동 실천 시민으로서 성장을 위한 ‘학생 기후행동 365’ 확대 운영
- 기후행동을 실천하고 제안하는 ‘학생 기후행동 365’ 운영 지원
  - 학생 기후행동 365 구성 및 운영(초등 68명·중등 82명)
  - 기후행동을 실천하고 나누는 온라인 플랫폼 운영
  - 기후행동 실천을 위한 체험 프로그램 운영(연 1회)
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
  - 필(必)환경시대 ‘나 먼저, 우리 먼저’
  - 대체 가능한 1회용품 사용 제로화 운동
    - ※ 일상생활에서 대체 가능한 1회용품 사용 줄이기(종이 타월 등)
    - ※ 행사(회의·연수) 시 종이컵 사용 및 제공 제한
  - 탄소발자국을 줄이는 생활 습관화
    - ※ 학교 및 지원청 식당 ‘잔반없는 날’ 운영: 매주 수요일
  - 종이 없는(paperless) 회의 문화 구축
    - ※ 스마트기기 등을 활용한 종이 없는 회의 운영

추진 일정

- 학생 생태전환교육 네트워크 운영 지원: '24.3월~'25.2월
- 조직문화 전환을 위한 생태행동 실천 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
‘학생기후행동365’ 운영 지원	재배정	4,000	-	-	-	-	816
생태활동을 지원하는 조직문화 전환	재배정	4,000	-	-	-	-	816
계	재배정	8,000	-	-	-	-	

**작성 자**

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330    중등장학운영팀장 : 강희규 ☎ 341    담당 : 정아롱 ☎ 344  
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310    초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311    박혜연 ☎ 315

**3-3****공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화** **사업 개요**○ **목적**

- 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 다문화 · 통일 교육

○ **근거**

- 2024 서울교육 주요 업무(서울교육 2023-134)

○ **주요 내용**

- 세계시민교육 환경 조성 및 교원역량 강화를 위한 연수 지원
- 다문화 감수성 증진 연수 지원 및 통일 교육을 통한 통일 역량 강화 지원

 **2023년 추진 실적**○ **공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 지원: 연중**

- 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교, 학생동아리 지원
- 문화 다양성을 존중하는 다문화 교육 지원

○ **세계시민 · 다문화 · 통일 교육 전문성 신장 연수 지원: 연중** **추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
세계시민 · 다문화 감수성 제고 교원연수	연중	초 · 중 · 고 희망교원
다문화 감수성 제고 교사 및 관리자 연수 지원	연중	초 · 중 · 고 희망교원
학생 체험 중심 통일 교육 프로그램	연중	초 · 중 · 고 희망교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공존의 세계시민·다문화·통일교육 활성화
  - 역량 강화를 위한 연수 지원 내실화 및 사례 공유
- 평화와 공존의 세계시민교육
  - 세계시민 혁신학교, 세계시민교육 실천학교 및 실천 동아리, 글로벌 청소년동아리 지원: 연중
  - 세계시민·평화·다문화 감수성 활성화를 위한 교원 연수: '24.7~8월
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육
  - 학교 교육과정 및 수업을 통한 단위학교 내 다문화 이해교육 지원: 연중
  - 다문화이해교육 관련 수업 자료 및 각종 연수 자료 등 제공 지원
- 미래지향적 학생 참여 중심 통일안보교육
  - 교육과정 연계 프로젝트 학습지원을 통한 학교통일교육 활성화 지원
  - 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일안보 역량 강화
  - 학생 체험 중심 통일 교육 프로그램 운영 지원

추진 일정

- 세계시민·평화·다문화 감수성 활성화 교원연수: '24.7~8월
- 다문화 감수성 증진 연수 및 통일안보교육 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계시민·평화· 다문화 감수성 활성화 교원연수	비예산	비예산	-	-	-	-	1198
다문화 감수성 증진 연수 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1198
미래지향적 학생참여 중심 통일교육	비예산	비예산	-	-	-	-	1290
계	비예산	비예산	-	-	-	-	



**작성 자**

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330  
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310

중등장학운영팀장: 강희규 ☎ 341  
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311

담당: 정아롱 ☎ 344  
박혜연 ☎ 315

**3-4**

## **시민교육과 학생자치 강화**

### 사업 개요

○ 목적

- 자신이 속한 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육 경험 제공
- 배움과 성장의 주체로서 ‘삶의 변화’ 를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양

○ 근거

- 초·중등교육법 제17조(학생자치활동)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 학생자치역량 강화

### 2023년 추진 실적

○ 교육과정 내 학생자치 기반의 지속적 확대

- 교육과정 내 학급자치 회의 시간 확보: 월 2회
- 공정한 학생회 선거 절차 확립으로 민주적 선거문화 조성
- 학생자치 교육활동 활성화: 학교정례 행사, 학생의 날, 우리학교 대토론회 등

○ 학생자치 여건 개선 및 실행 역량 증진

- 학생회 상설 회의 공간 마련 및 학생자치 전담교사 지정
- 학생참여예산제 계획서 점검 및 정산 확인

○ (중등) 강동송파 학생참여위원회 조직·구성 및 상반기 정례회 실시

- 상반기 정례회 및 참여위원회 사업제안: '23.5.15.

- (중등) 강동송파 찾아가는 학급임원 역량 강화 프로그램 위탁 용역  
- 23개교 학급임원 1,022명 참여: '23.5.17.~8.25.
- (중등) 상반기 학생자치 나눔 교사 연수 60명 참여: '23.7.10.
- (중등) 강동송파 리더십캠프 및 교육장 간담회 70명 참여: '23.7.13.
- (중등) 강동송파 하반기 정례회 및 교육장 간담회 65명 참여: '23.11.8.
- (중등) 강동송파 하반기 학생자치 나눔 연수 32명 참여: '23.12.7.
- (초등) 학생자치 담당교사 컨설팅: '23.8.29.
- (초등) 「I AM 강동송파 학생 리더」 학생자치리더십캠프:'23.6.17.
- (초등) 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원  
- 사례나눔 워크숍('23. 6. 21.)
- 학생리더십 캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영: '23.10~11월

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사회현안 교육 내실화 지원	연중	초·중·고
참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리교육	연중	중·고
학생자율예산 편성 및 운영 내실화 지원	연중	중 48교, 고 34교
지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화 지원	연중	초·중·고
교육과정 중심의 노동인권교실 내실화 지원	연중	중·고

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학생자치역량 강화를 위한 학생참여위원회 활동 활성화 지원  
- 학생참여위원회의 자발적인 활동 여건 조성

- 사회현안 교육 내실화
  - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
  - 역지사지 공존형 토론 연계 사회현안 실천 프로젝트 수업 역량 강화 지원
  - 사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 및 역지사지 공존형 토론수업 선도단 운영 지원
- 참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육
  - 교육과정 연계 참정권 교육 자료 개발
  - 서울학생 사회참여 활동 지원 확대
- 학생자치역량 강화
  - 학생자율예산 편성 운영: 중 48교, 고 34교, 교당 2,000천원(학교 기타운영비) 편성
  - 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 편성: 200천원 이상 편성 권장(학교기본운영비)
  - 학생참여 자치활동 지원: 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
  - ‘학생참여위원회’ 구성·운영(중·고 학생대표)
    - ※ 학생 대표와 교육장과의 대화 및 제안사항 피드백: 연 2회 이상(중·고 학생대표)
    - ※ 학생참여위원회 제안 사업 운영 및 교육정책 관련 학생 의견 청취
    - ※ 학생리더십 캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영: 초·중등 각 1회 운영
  - 초·중등 학생자치 나눔 컨설팅단 운영
  - 학생자치활동 매뉴얼 활동도 제고 및 학생자치, 학생참여예산제 우수사례 공유
- 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
  - 지역사회와 연계하여 교육과정 내 다양한 학생 봉사활동 프로그램 제공·운영
  - 학생 봉사활동과 연계한 고령층 디지털 역량 강화 추진

- 교육과정 중심의 노동인권교실 내실화
  - 교육과정(지리과) 연계 노동 인권 지도자료 개발 및 보급 지원
  - 「학교로 찾아가는 노동인권 및 진로탐색 교실」을 통한 학생 대상 근로기준법 등 진로 연계 노동인권 교육 운영 지원
  - 노동인권 교원 직무연수: 교원 감정노동 보호와 치유를 위한 직무 연수 포함 5과정 운영 지원

**□ 추진 일정**

- 학생리더십 캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영: '24.4~7월
- (중등) 학생참여위원회 구성 및 운영: '24.4~12월
- (중등) 학생 대표와 교육장과의 대화 및 제안사항 피드백: '24.4~12월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생자율예산 편성 및 운영 내실화 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	1305
수요자 중심의 학생참여 자치활동지원 (초등)	재배정	재배정	-	-	-	-	1305
수요자 중심의 학생참여 자치활동지원 (중등)	13,490	17,330	1,490 교원 연수 및 컨설팅	2,000 학생참여 위원회	8,000 리더십 캠프운영	2,000 학생참여 위원회	1305
민주시민교육 강화	3,350	재배정	1,350 교원연수 및 컨설팅	-	2,000 교원 연수	-	1305
	16,840	17,330	2,840	2,000	10,000	2,000	

작성 자

초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310  
중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330

초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311  
중등장학기획팀장 : 박재우 ☎ 331

담당 : 신유정 ☎ 320  
조주홍 ☎ 322  
강은하 ☎ 342

## 3-5 공동체형 인성교육

### □ 사업 개요

○ 목적

- 존엄, 포용, 공존의 핵심 가치를 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육
- 건강한 공존의 세상을 만들어가는 세계시민적 인성교육

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 2024 서울초등교육(초등교육과-474, '24.1.9.)
- 2024 서울중등교육(중등교육과-2382, '24.1.24.)

○ 주요 내용

- 존엄한 학생을 기르는 학교 교육과정 내, 가정 인성교육 활성화
- 포용하는 공동체를 만드는 학교 및 지역 인성교육 문화 조성
- 공존의 세상을 만드는 세계시민 인성교육, 시민성교육 추진

### □ 2023년 추진 실적

- 체험·실천 중심의 단위학교 인성교육계획 수립: 유·초·중·고 전체
- 학교 특색을 살린 인성교육 중심 교육과정 편성·운영: 유·초·중·고
- (초등) 2023 초등 인성교육 협의체 구성('23.6월)
- (초등) 인성교육 도움자료 「나랑너랑 제대로 활용하기」 연수 운영('23.6월)
- (초등) 「2023 I AM 강동송파 관리자 학기말 연수 패키지\_학교 인성교육 운영 방안」 연수 운영('23.7월)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
존엄한 학생을 기르는 학교 및 가정 인성교육 내실화	연중	유·초·중·고
포용하는 공동체를 만드는 학교 및 지역 인성문화 조성	연중	유·초·중·고
공존의 세상을 만드는 한국계 지구인 인성교육 추진	연중	유·초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 공동체형 인성을 기르는 단위학교 실천중심 인성교육 활성화
  - 학교 특색을 살린 인성교육 중심의 교육과정 편성·운영 지원
- 존엄한 학생을 기르는 학교 및 가정 인성교육 활성화
  - 자율과 책임 중심의 학교 교육과정 내 인성교육 활성화 지원
    - ※ 프로젝트 기반 실천중심 인성교육 지도자료 활용 지원
    - ※ 실천중심 인성교육 운영 학교 및 아동친화 학교 운영 지원
    - ※ 인성교육 협의체 구성·운영 및 사례 공유를 통한 교원 역량 강화
  - 교육과정과 연계한 가족 인성교육 프로그램 운영 지원
- 포용하는 공동체를 만드는 학교 및 지역 인성교육 문화 조성
  - 교사·학생 간 상호존중문화 조성을 위한 교권확립중심 인권존중교육
  - 교육과정과 연계한 공동체형 독서·인문교육 및 학교폭력 예방 교육
  - 학교 예술교육과 체육교육을 기반으로 하는 체험형 인성교육 확대
- 공존의 세상을 만드는 세계시민 인성교육 추진
  - 보편적 평화·세계시민교육 내실화
  - 세계시민의식 함양을 위한 국제공동수업 활성화 추진
  - 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
  - 디지털 리터러시 교육, 정보통신 윤리교육 등 디지털 시민성 강화

추진 일정

- 초등 인성교육 협의체 운영: '24.3~12월
- 초등 실천중심 인성교육 운영학교 공모 및 사례 나눔: '24.3~12월
- 중등 교육과정과 연계한 인성교육 지원: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
실천적 인성 프로그램운영	재배정	5,950	-	-	-	-	846
계	재배정	5,950	-	-	-	-	

**작 성 자**

초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310  
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330

초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311  
중등장학기획팀장: 박재우 ☎ 331

담당: 김도균 ☎ 314  
조주홍 ☎ 322  
강은하 ☎ 342

**3-6**

**협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현**

**사업 개요**

○ **목적**

- 교육과정 중심의 통합교육 운영 내실화

○ **근거**

- 초·중등교육법 제59조
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조
- 통합교육 중장기 발전 계획

○ **주요 내용**

- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화
- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성

**2023년 추진 실적**

○ **특수학교(급) 교육과정 운영 내실화**

- ‘장애인 등에 대한 특수교육법’에 따른 개별화교육계획 수립 운영 지원
- 특수교육운영위원회 운영: 연중
- 유·초·중·고 특수학급 교원 학습공동체: 학기별 1회 이상
- 신규교사 및 저경력 교사 학급운영 지원 협의회: 학기별 1회
- 특수교육지원센터 특수학급 교사 연수: '23.4~11월, 141명

○ **통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성**

- 통합교육 및 특수교사 연수, 신규 및 통합학급 담당 교원 연수 운영
- 공감과 배려가 함께하는 장애이해교육 실시: 학교별 연 2회
- 통합교육 지원을 위한 순회교육 운영: 유·초·중·고 및 병원학교 26개
- 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화 지원: 학교별 연 2회 이상
- 찾아가는 장애이해교육 프로그램 운영: 67개교



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학교(급) 교육과정 운영 내실화	연중	유·초·중·고 특수학교(급)
장애공감문화 조성	연중	유·초·중·고 특수학교(급)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화를 위한 학습공동체 지원
- 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화 지원
- 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화
  - ‘장애인 등에 대한 특수교육법’ 에 따른 개별화교육계획 수립 운영 지원
  - 특수교육운영위원회 운영: 연중
  - 유·초·중·고 특수학급 교원 학습공동체: 학기별 1회 이상
  - 신규교사 및 저경력 교사 학급운영 지원 협의회: 학기별 1회
  - 특수교육지원센터 특수학급 교사 연수: '24.6~11월, 30명 이상
- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성
  - 통합교육 및 특수교사 연수, 신규 및 통합학급 담당 교원 연수 운영
  - 공감과 배려가 함께하는 장애이해교육 실시: 학교별 연 2회
  - 통합교육 지원을 위한 순회교육 운영: 유·초·중·고 및 병원학교 20교 내외
  - 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화 지원: 학교별 연 2회 이상
  - 찾아가는 장애이해교육 프로그램 운영: 50교 내외

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
장애공감문화 조성	재배정	4,500	-	-	-	-	1557
계	재배정	4,500	-	-	-	-	

작성 자

교육협력복지과장: 구보영 ☎ 3434-4390  
초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310  
중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330

교육협력팀 장: 박현주 ☎ 391  
초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311  
중등장학기획팀장: 박재우 ☎ 331

담당: 강수빈 ☎ 431  
신유정 ☎ 320  
박재우 ☎ 331

## 3-7 학교 안 소통구조 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교운영위원회 운영 내실화 및 위상 강화
- 유치원 운영의 자율성 및 투명성 제고를 위한 운영위원회 내실화
- 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 통한 민주적 학교 문화 확립
- 학교평가 계획-실천-평가-환류로 학교자율운영체제 지원

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제34조의2(학교운영위원회 위원의 연수 등)
- 유아교육법 제19조의6(유치원운영위원회 위원의 연수 등)
- 초·중등교육법 제9조(학생·기관·학교 평가)

#### ○ 주요 내용

- 학교운영위원 연수 실시: 학교운영위원회 위원 및 담당자 직무연수
- 유치원운영위원 연수 실시: 유치원운영위원회 위원 및 담당자 직무연수
- 토론이 있는 교직원 회의 활성화 지원 학교관리자 워크숍
- 학교평가 지원 및 학교급별 그룹컨설팅과 후속 컨설팅 실시

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 학교운영위원회 위원 및 담당자 직무연수 실시

- 초·중·고 학교운영위원회 위원 직무연수: 127명('23.4.12.)
- 초·중·고 학교운영위원회 담당자 직무연수: 87명('23.4.13.)
- 4세대 나이스 관련 학교운영위원회 담당자 직무연수: 142명('23.10.24.)

- 2023 학교운영위원회 홈페이지 모니터링 실시: 147교('23.11월)
- 유치원운영위원회 위원 및 담당자 직무연수 실시: 62명('23.4.17.)
- 토론이 있는 교직원 회의 활성화 지원
  - 토론이 있는 교직원 회의 활성화 지원 학교관리자 워크숍 실시
    - ※ 유·초등 교(원)장 및 교(원)감 워크숍 학기별 1회
- 학교자체평가 지원
  - 학교평가 역량강화를 위한 그룹컨설팅: 초 68교, 중 48교, 고 26교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원회 컨설팅 및 직무연수	연중	초·중·고 150교
유치원운영위원회 내실화 지원 컨설팅 및 직무연수	연중	75개원
토론이 있는 교직원 회의 활성화 교장·교감 연수	4월, 11월	2회
학교자체평가 지원	연중	초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교자치기구로서의 학교운영위원회 위상 강화
  - 신규 선출위원 대상 연수 지원
  - 심의·자문사항에 대한 정보 제공 및 효율적 업무지원을 위한 안내
- 학교운영위원회 컨설팅 및 직무연수
  - 학교운영위원회 위원 컨설팅 및 직무연수를 통한 내실화
  - 학교운영위원회 업무편람 배포
- 유치원운영위원회 내실화 지원 컨설팅 및 직무연수
  - 유치원운영위원 관계자 컨설팅 및 직무연수를 통한 공공성 강화

- 토론이 있는 교직원회의 내실화 지원
  - ‘토론이 있는 교직원회의 규정’ 제정 및 민주적 회의체계 조직 지원
  - 교원학습공동체와 연계하여 민주적인 회의문화 사례 제공 지원
- 학교자체평가 지원
  - 학교급별로 네트워크 장학 중심의 그룹컨설팅(1학기)
  - 학교평가 종합보고서 작성 및 환류로 학교자율운영체제 지원

**추진 일정**

- 신규 선출 학교운영위원 연수: '24.4월
- 유치원운영위원 및 담당자 연수: '24.4월
- 토론이 있는 교직원 회의 교장·교감 연수: '24.3~4월, 9~10월
- 학교평가 그룹컨설팅 실시: '24.5~6월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교운영위원 직무연수	1,230	2,015	-	1,230 직무연수	-	-	501
유치원운영위원 연수 및 컨설팅	600	1,020	-	600 직무연수	-	-	743
교장,교감 워크숍	50,270	50,550	-	25,140 연수	-	25,130 연수	374
기관 및 학교평가관리	13,000	17,555	6,960 운영비	2,440 운영비	3,600 운영비	-	1945
계	65,100	71,140	6,960	29,410	3,600	25,130	

작 성 자

교육협력복지과장: 구보영 ☎ 3434-4390  
행정지원과장: 박은희 ☎ 3434-4410  
재정지원과장: 장석규 ☎ 3434-4440

교육협력팀장: 박현주 ☎ 391  
총무팀장: 배선정 ☎ 411  
재정관리팀장: 강은아 ☎ 421

담당: 전유진 ☎ 393  
이선희 ☎ 413  
김민정 ☎ 405  
서영석 ☎ 422

## 3-8

# 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 학교 구성원의 다양한 요구를 반영하여 학교 실정과 특색에 맞는 교육 실현
- 서울시민과 소통·공감하며 믿음을 주는 서울교육 실현
- 시민의 교육정책 참여 확대와 결정력 강화로 사회적 합의를 기반으로 하는 교육정책 구현
- 시민과 소통하는 민원처리 및 사후관리에 적극적으로 대응함으로써 민원서비스의 질적 개선
- 예산 편성 과정에 주민(시민)의 참여 보장 및 기회 확대

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례(시행 '20.7.16.)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례

#### ○ 주요 내용

- 학부모, 시민과의 협력적 관계 증진을 위한 프로그램 운영
  - ※ 본청 주관 시민 온라인 정책 소통 플랫폼 운영(지원청 협조)
  - ※ 서울교육정책 및 현안에 대한 학부모·시민과 교육감의 직접 소통의 장 운영  
: 교육지원청 관내 학부모·시민 대상 각 1회 이상 '열린 토론회' 실시
- 학부모회 운영 내실화
- 강동송파교육의 체계적 홍보 강화

- 시민과 소통하는 민원행정 실시
- 주민참여예산지역회의 구성·운영 및 주민참여예산사업 시행

## □ 2023년 추진 실적

- 학부모회 학교참여 공모사업 운영 및 컨설팅 실시
  - '23 학부모회 공모사업교 48교 선정(솔방울유 외 47개교)
  - 학교별 1,500천원~2,500천원 차등 지원
  - 공모사업교 대상 상·하반기 온·오프라인 컨설팅 실시('23.5~6월, 11~12월)
  - 오픈채팅방 활용으로 학부모회 공모사업 운영 실시간 지원
- 학부모실(학부모회 전용공간) 설치 학교 선정 및 예산 집행('23.5~12월)
  - '23 학부모실 설치 대상교 5교 선정(거여초 외 4개교)
  - 선정교당 6,500천원 지원
- 강동송파 시민참여단 토론회 운영(연 4회)
  - 제3기 강동송파 시민참여단 구성 및 임기: 총 28명, '23.3월~'25.2월(2년)
  - '23.4,6,8,10월 연 4회의 토론회 정규 구성 및 운영으로 시민들의 교육 정책 참여율 제고
- 강동송파 학부모 연수 및 토론회 운영
  - 초·중등 각 1회 운영, 초·중·고 학부모 39명 참여
  - 초·중·고 학부모 대면 토론회: '23.11월
- 중앙·지역언론 및 인터넷 이용 홍보(서울교육소식, 강동송파교육소식): 51건
- SNS 홍보 활성화를 위한 강동송파교육지원청 공식 카카오톡 채널(강동송파교육지원청) 운영: 연중 수시 활용
- 국민신문고 민원처리 현황 점검 및 민원처리 친절공무원 선정: 12회
  - 국민신문고 민원처리건수: 총 1,499건

- 주민참여예산 운영
  - 제9기 주민참여예산지역회의 구성: 위원 10명(공모 5명, 연임 5명)
  - 2023년 주민참여예산지역회의 개최: 연 2회('23.5월, 8월)
  - 2023년 주민참여예산사업 프로그램 시행: 3개 영역, 17교 운영  
(공립 13교, 사립 4교), 지원예산 120,000천원
  - 2024년 주민참여예산사업 5개 프로그램 최종 선정  
(지구가 아프면 내가 아파요, 학습역량 진로캠프, 얼썬~ 좋대! 놀아 보세, 세대공감, 중고생 대상 사이버 성폭력 예방교육)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모, 시민과의 협력적 관계 증진을 위한 프로그램 운영	연중	관내 학부모·시민
학부모회 운영 내실화	2~4월	단설유·초·중·고 · 특160교
주민참여예산제 운영 내실화	연중	초·중·고
강동송파교육의 체계적 홍보 강화	연중	유·초·중
시민과 소통하는 민원행정 실시	연중	전 직원

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학부모회 운영 내실화를 통한 학부모의 교육참여 활성화
  - 학부모 연수 운영 시 사전 희망 조사를 통한 참여율 제고
  - 학부모회 운영 우수사례 공유로 실질적 도움 방안 마련
- 학부모 교육참여 확대를 위한 학부모·시민 토론회 운영
  - 다양한 교육주체가 자율적·능동적으로 참여하고 소통하는 ‘소통·공감 문화’ 확산

- 학부모회 운영 내실화
  - 단위학교(유치원) 학부모회 운영비 지원(3월) 및 매뉴얼 보급(2~3월)
  - 학부모회 임원 직무연수 실시('24.4~5월)
- 학부모, 시민과의 협력적 관계 증진을 위한 프로그램 운영
  - 온라인 정책 소통 플랫폼\* 운영: 시민 제안(상시) 및 정책 공론화(연1회) 실시
  - 서울교육정책 및 현안에 대한 학부모·시민과 교육감의 직접 소통의 장 운영 : 교육지원청 관내 학부모·시민 대상 각 1회 이상 '열린 토론회' 실시

\* 온라인 정책 소통 플랫폼: 시민의 정책 참여 방식 다양화 방안으로 시민이 온라인상에서 직접 정책을 제안하고 서울교육 정책 결정 과정에 참여하는 시민참여형 쌍방향 소통 플랫폼

- 주민참여예산제 운영 내실화
  - 주민참여예산 지역회의 및 지역토론회 운영
    - ※ 주민참여예산지역회의: 위원 10명, 사업 심의·선정 및 시행학교 선정
    - ※ 지역토론회: 교육지원청 관내 주민, 주민참여예산제도 활성화 방안 토론
- 강동송파교육의 체계적 홍보 강화
  - 부서별 홍보 담당자 지정 및 홍보 관련 연수 실시
  - 지역언론 지면 광고를 통한 홍보 강화
  - 강동송파교육지원청 공식 카카오톡 채널 SNS 홍보 활성화
- 시민과 소통하는 민원행정
  - 민원처리 현황 모니터링(월 2회) 및 국민신문고 자체평가(월 1회) 실시
  - 유선민원, 대면민원 등 민원종류별 민원응대방법 연수 실시
  - '이달의 친절공무원' 선정을 통한 민원업무 사기진작
  - 반복민원 감소를 위해 주요 민원사례 사전 제공, 국민신문고 Q&A 적극 참여
  - 국민생각함 활성화를 통해 국민 정책 참여 기회 제공 및 소통 강화
  - 강동송파교육행정서비스현장 만족도 조사 실시 및 결과 홈페이지 게시



□ 추진 일정

- 학부모·시민과 교육감의 직접 소통의 장 운영: 연중 1회(교육지원청별)
- 주민참여예산 사업 시행: '24.2~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회실 설치비	비예산	32,500	-	-	-	-	505
학부모회 학교참여 공모사업	비예산	111,340	-	-	-	-	505
단위학교학부모 회지원	1,730	1,880	432 운영비	432 운영비	432 운영비	434 운영비	506
서울교육 공론화 사업	11,190	9,190	2,797 운영비	2,797 운영비	2,797 운영비	2,799 운영비	507
서울교육홍보 (지역언론)	20,000	10,000	5,000 서울교육 홍보	5,000 서울교육 홍보	5,000 서울교육 홍보	5,000 서울교육 홍보	69
시민과 소통하는 민원행정	600	480	150 민원행정	150 민원행정	150 민원행정	150 민원행정	164
주민참여예산 사업운영	70,000	120,000	70,000 사업운영 예산교부	-	-	-	341
계	103,520	285,390	78,379	8,379	8,379	8,383	

작성 자

교육협력복지과장 : 구보영 ☎ 3434-4390

교육협력팀장: 박현주 ☎ 391

담당: 박현주 ☎ 391  
이영애 ☎ 392  
전유진 ☎ 393  
강수빈 ☎ 431  
김선형 ☎ 432

### 3-9

## 학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영

### □ 사업 개요

\* 서울미래교육지구: 어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제, 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

#### ○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신미래교육 실현

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」('23.7.26. 전부개정)
- 2023~2024 서울미래교육지구\* 지구 지정(교육감 결재, '23.2.13.)

#### ○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 교육과정 운영
- 학교와 지역을 연결하는 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 체계화
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 운영
- 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
- 지역연계 교육플랫폼 구축 및 시범운영
- 자치구 특성을 반영한 소통중심 협의체 운영
- 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 지역연계 교육과정 지원사업 운영

- 지역연계학습 사업 지원: 121교
- 지역연계 생태전환교육 사업 지원: 75교
- 지역이해 교원 연수 지원: 57교

- 지역연계 교육과정 운영 학교 지원
  - 지역연계일반학교 운영(총 116교)
    - ※ (강동구) 초 26교, 중 15교, 고 6교, 특수 2교
    - ※ (송파구) 초 38교, 중 19교, 고 10교
  - 지역연계혁신학교 운영(총 2교): (송파구) 거여초, 배명중
  - 지역연계중점학교 운영(총 8교)
    - ※ (강동구) 대명초, 강동중, 둔촌중, 강동고, 광문고
    - ※ (송파구) 문현초, 송례중, 한국육영학교
  - 지역연계학습일 운영학교(총 4교)
    - ※ (강동구) 명일초
    - ※ (송파구) 거원초, 신천초, 세륜중
  - 지역연계 교육과정 실천교실: 총 6교(강동구 3교, 송파구 3교)
- 강동송파미래교육지구 지역연계교육과정지원사업 설명회
  - 지역연계 교육과정 운영 학교(129교) 업무담당교사(100명)
- 2023 3학년 사회과 마을교과서 및 중등 마을알기 배움책 제작
  - 자치구별(강동, 송파) 제작
- 지역연계 교육과정 지원 컨설팅 및 성과공유회 실시
  - ‘더함성\* 컨설팅’ (2회)

\* 더함성: 지역연계교육과정 운영학교들이 더불어 함께 성장할 수 있도록 지원하는 컨설팅

- 지역연계 교육과정 운영을 위한 교사 연수: 3회(85명)
  - 지역연계교육과정 이해와 실제
  - 2023 강동송파미래교육지구 지역연계 생태전환 자율연수
  - 2023 강동송파미래교육지구 지역연계 프로젝트 자율연수
- 자치구 특화 지역연계 교육프로그램 개발
  - 강동구: The+ 나은 강동송파미래교육지구-교사역량강화 Build Up 프로젝트
  - 송파구: 2023 강동송파 지역탐방 프로그램 학교 밖 학교, 송파구청

- 지원청-자치구 업무담당자 협의체 정례화: 총 8회
- 서울미래교육지구 교원지원단 구성 및 운영: 초·중·고 31명
- 생태교육 동아리 운영: 강동구 6교(9개), 송파구 5교(7개) 운영
- 지역 이해를 위한 ‘걸에서 동네 한 바퀴’ 50학급 운영(1190명)
- 2023 강동송파미래교육지구 성과공유회 개최(39교, 64명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역연계 선택과제 운영 학교 지원	3~12월	53교
지역연계 중점학교 및 혁신학교 지원	3~12월	혁신학교 2교, 중점학교 9교
샤인임팩트와 함께 하는 초등 생태교실	3~12월	180교실
지역 이해를 위한 교원 연수 및 학생 마을탐방	4월, 11월	교원 40명, 50학급

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 서울미래교육지구 2년차를 맞이하여 지역연계 교육과정 운영을 위한 학교 지원 활성화
  - 지역연계 교육과정 지원사업 운영
    - 지역연계 학교자율 교육과정, 초3 지역탐방 프로그램, 지역협력 강사, 학교-지역사회 연계 프로그램 등
  - 지역연계 교육과정 운영 학교 지원
    - 지역연계 중점학교, 지역연계 혁신학교, 지역연계 선택과제 운영학교 등
  - 2024학년도 초 3학년 마을교과서 및 중등 마을알기 배움책 제작
  - 지역연계 교육과정 지원 컨설팅 및 성과공유회 실시
  - 지역연계 교육과정 운영을 위한 교사 연수

- 자치구 특화사업 운영
- 지역연계 교육과정 운영 지원을 위한 ‘지역 교육자원 자료집’ 제작
- 지원청-자치구 업무담당자 협의체 정례화
- 서울미래교육지구 교원지원단 운영
- 초·중·고 학생들의 지역 이해를 위한 마을투어 프로그램 운영
- 생태교육 동아리 운영

**□ 추진 일정**

- 지역연계 선택과제 운영 학교 지원: '24.3~12월
- 지역연계 혁신학교 및 중점학교 지원: '24.3~12월
- 강동송파미래교육지구 사업설명회: '24.3월 중
- 지역 교육기업 '샤인임팩트'와 함께 하는 초등학생 생태교육: '24.3~12월

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
미래교육지구	97,000	87,200	1,000 사업설명회	20,000 연수 및 학생 프로그램	6,000 컨설팅	70,000 교과서 제작, 성과공유회	451
계	97,000	87,200	1,000	20,000	6,000	70,000	

### 3-10

## 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교평생교육 인프라 확충으로 지역과 함께 성장할 수 있는 프로그램 구축
- 지역사회 중심 장애성인 평생교육 활성화를 위한 네트워크 구축
- 무학력·저학력 성인에 대하여 학력인정 취득의 기회 제공
- 지역사회 교육전문성이 요구되는 봉사활동 전개로 학교 현장 지원

#### ○ 근거

- 평생교육법 제29조(학교의 평생교육)
- 서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조(학교의 평생교육)
- 평생교육법 제39조~40조, 동법 시행령 제68조~제76조 등
- 평생교육법 제5조 (국가 및 지방자치단체의 임무)
- 평생교육법 제21조의 2 (장애인 평생교육과정)
- 평생교육법 제16조(경비보조 및 지원)
- 서울특별시교육청 교육자원봉사지원센터 설치 및 운영에 관한 조례 시행규칙 제4조 (센터운영)

#### ○ 주요 내용

- 학교평생교육 활성화 운영 지원 (우리마을 전용교실 프로그램 및 후원기관 연계 프로그램 운영 지원)
- 학력인정 문해교육 프로그램 설치학교 및 지정기관 운영 지원
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축 및 학습동아리 발굴
- 강동송파교육자원봉사지원단 운영

**2023년 추진 실적**

- 학교평생교육 활성화 운영 지원
  - 전용교실 마실 프로그램 운영 지원: 4교 (교당 6,000천원 지원)
  - 학교평생교육 모니터링 실시: 4교
  - 지역사회-학교 후원기관 연계 프로그램 운영: 년3회(25교 지원)
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영: 5개 기관
  - 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 평가: 1회
  - 문해교육 프로그램 이수자 학력인정 추진: 27명
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축
  - 11개 기관(기관당 2,300천원), 4개 학습동아리 운영(동아리당 1,200천원 지원)
  - 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 모니터링 실시: 기관별 1회
  - 장애성인 평생학습 프로그램 운영: 3개 기관
- 강동송파교육자원봉사지원단 운영
  - 봉사활동지원단 구성 및 학교 지원 활동: 11개 지원단, 22교 지원
  - 지역사회 공헌 프로그램 운영: 1개 기관 (5회)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학교평생교육 활성화 프로그램 (우리마을 전용교실 , 후원기관연계)	3~11월	마실 2교, 후원기관 2회
학력인정 문해교육 프로그램	3~12월	5개 기관
장애성인 평생교육 네트워크	3~11월	11개 기관
강동송파교육자원봉사지원단	3~12월	22교

**추진 계획**

**2024년 주요 개선 사항**

- 학교의 평생교육 인프라를 활용한 지속적인 평생교육 기회 확대
- 지역사회 교육전문성이 요구되는 봉사활동 전개로 교육자원봉사 지원단의 지원 영역 확대

- 학교평생교육 활성화 프로그램 운영
  - 우리마을 전용교실 마실 설치학교 프로그램 운영: 교당 5,000천원
    - ※ 연속적·단계적 프로그램 운영 지원 및 모니터링 실시(2회)
  - 지역 내 교육기관과의 연계사업으로 학교-지역사회 평생학습 협력 체계 구축
    - ※ 서울평생교육 후원기관 연계 학교평생교육 프로그램 개발·보급
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원
  - 비문해 저학력 성인 대상 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 운영
    - ※ 설치학교 2교 및 지정기관 3개 기관, 10개반 운영
  - 문해교육 프로그램 운영기관 평가 및 학습자 만족도 조사 실시
  - 프로그램 이수자에 대한 초등·중학 학력인정 추진
- 장애성인 평생교육 네트워크 구축
  - 장애성인 평생교육 네트워크기관 프로그램 지원 및 학습동아리 발굴
    - ※ 11개 기관 및 4개 동아리, 기초문해 및 직업능력향상·인문교양·문화예술 프로그램 운영 지원(기관당 2,000천원, 동아리당 1,000천원 지원)
  - 장애성인 특성에 프로그램 발굴·운영 (2개 프로그램) 및 모니터링 실시
- 강동송파교육자원봉사지원단 운영
  - 학교현장의 요구와 교육전문성을 연계한 교육봉사지원단 구성 및 학교 지원 활동
    - ※ 창체, 돌봄교실, 동아리, 기초학력, 안전지도 등 9개 지원단 구성, 22교 지원
  - 지역사회 교육소외계층의 교육봉사 등 사회 공헌 사업 실시
    - ※ 장애인복지시설, 지역복지기관 등 지역사회 찾아가는 교육봉사

## □ 추진 일정

- 강동송파교육자원봉사지원단 수요조사 및 지원단 연계: '24.2월
- 장애성인 평생교육 네트워크 구성: '24.3월
- 학교평생교육 활성화 운영 지원: '24.3~11월
- 학력인정 문해교육 운영 지원: '24.3~12월



□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교평생교육 프로그램	5,650	31,460	2,500 학교평생 교육	3,150 학교평생 교육	-	-	1188
학력인정 문해교육 프로그램	재배정	47,520	-	-	-	-	1159
장애성인 평생교육 네트워크	재배정	31,200	-	-	-	-	1170
강동송파교육 자원봉사 지원단	재배정	3,660	-	-	-	-	1151
계	5,650	113,840	2,500	3,150	-	-	

### 3-11

## 저경력공무원 공직적응 및 구성원 소통·역량강화 지원

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 저경력공무원 공직 적응을 위한 맞춤형 지원으로 조직 안정화 도모
- 소통과 협업하는 조직 문화 개선 및 조직과 개인의 동반 성장 지원

##### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

##### ○ 주요 내용

- 신규공무원 멘토링, 팀·그룹 코칭프로그램 운영, 찾아가는 인사컨설팅, 역량강화 직무연수 실시 등을 통한 맞춤형 공직적응 지원

#### □ 2023년 추진 실적

- 신규공무원 멘토링 운영: 총 41명, 정기모임(2회), 분임별 온-오프라인 수시 모임, 우수 분임 선정(2개) 및 표창(1명)
- 찾아가는 인사컨설팅 실시: 57회(신설유치원 1회, 신규공무원 20회, 초임행정실장 15회, 전임행정실장 6회, 장애공무원 3회, 장기휴직 복직자 6회, 타청전입 외 기타 컨설팅 6회)
- 직무역량 강화 및 학교 간 소통을 위한 일반직공무원 직무연수: 총 3회('23.5.26., '23.10.16., '23.10.23.)

#### □ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
「행복한 동행」 신규공무원 멘토링 운영		3~11월	유·초·중·고
코칭프로그램 운영	「팀-사이다」 팀코칭	연중	유·초·중
	중간관리자 및 저경력공무원 그룹코칭		
현장 맞춤형 인사컨설팅 및 연수 운영		연중	유·초·중

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 관계진단과 소통을 통한 조직문화 개선 및 개인과 조직의 동반 성장 지원  
- 팀별, 그룹별 코칭 프로그램 상·하반기 운영

추진 일정

- 신규공무원 멘토링 운영: '24.3~11월
- 팀·그룹 코칭 프로그램 운영: '24.3~11월
- 수요자 중심 찾아가는 인사컨설팅: '24.3~11월
- 직무 역량 강화를 위한 수요자 중심 일반직공무원 연수: '24.4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
신규공무원 멘토링 운영	2,950	3,030	850 멘토링 구성	700 멘토링 발대식	700 멘토링 운영	700 멘토링 정기모임	207
코칭프로그램 운영	10,000	비예산	5,000 상반기 운영	-	5,000 하반기 운영	-	207
찾아가는 인사컨설팅	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	12,950	3,030	5,850	700	5,700	700	

## 3-12

**교육공무직원 운영 방법 개선** **사업 개요**

## ○ 목적

- 교육공무직원의 적정 인력배치 및 합리적인 인사운영을 통한 고용안정
- 노사 간 소통강화를 통한 선진적 노사관계 형성 및 처우개선을 통한 권익 보호

## ○ 근거

- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙('22.9.15.)
- 2024년 교육공무직원 인사운영 기본계획 알림  
(노사협력담당관-12313, '23.12.28.)
- 2023년도 교육공무직원 임금업무 등 처리지침 안내  
(노사협력담당관-5250, '23.6.9.)

## ○ 주요 내용

- 교육공무직원 정기전보(정기, 수시) 등 합리적인 인사제도 운영을 통한 학교현장 적기 지원
- 선진적 노사 문화 구축 및 교육공무직 처우 개선

 **2023년 추진 실적**

## ○ 2023년 교육공무직원 공개경쟁(수시)채용 및 정기전보

- 공개경쟁채용: ('23.9.1.자) 제1회 66명(교육실무사외 7개 직종)
- 수시채용: ('23.3.1.자) 27명(조리실무사), ('23.9.1.자) 19명(조리실무사)
- 정기전보: 상반기 157명, 하반기 149명

## ○ 신규 교육공무직원 관련 학교현장 업무 지원 강화

- 카카오톡 채널을 활용한 『궁금해요! 인사노무 컨설팅 카드뉴스』 운영
- 『노무관리팀과 함께하는 눈높이 스터디』 컨설팅
- 2023년 하반기 교육공무직원 生生 컨설팅: 신규채용 교육공무직원 근무학교 5개교 방문
- 학교현장 노무업무 지원 강화를 위한 자문노무사 운영: '23.3~12월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 적정 인력관리	1,4,7,9,12월	5회
교육공무직 전보·채용 등 합리적 인사운영	2,8월	2회
선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선	3~12월	100명

## □ 추진 계획

- 교육공무직원 적정 인력관리
  - 교육공무직원 체계적인 정·현원관리 및 적정배치로 안정적인 학교 현장 지원
  - 기간제근로자 채용 사전심사제 운영으로 무분별한 채용 관행 개선
    - ※ 기간제근로자 채용 사전심사제 운영: 정기(1,7,9월), 수시(1,4,7,12월)
- 교육공무직원 전보·채용 등 합리적 인사 운영
  - 「전보우선순위제」에 따른 정기전보 실시로 객관성·공정성 제고 2회(2,8월)
  - 교육공무직원 인사에 관한 주요사항 심의의결을 위한 교육공무직원 인사위원회 운영: 연 4회
- 선진적 노사문화 구축 및 교육공무직 처우 개선
  - 신규 채용 교육공무직원 현장 적응 지원 및 업무담당자 역량 강화
  - 수요자 중심 맞춤형 인사·노무 컨설팅 실시: '24.4,10월, 100명
  - 소통강화를 통한 선진적 노사관계 형성 및 노무업무 전문성 강화 지원
    - ※ 자문노무사 위촉: 교육공무직 근로관계 사안 및 업무 상담 상시 지원

- 교육공무직원 인건비 통합 운영
  - 교육공무직원 급여 통합지급을 통해 학교 업무 경감 및 효율적 집행 도모
  - 교육공무직원 대체인건비, 맞춤형복지비 등 인건비 지원

추진 일정

- 교육공무직원 공개경쟁채용 및 전보·교류: '24.3월, 9월
- 교육공무직원 및 업무담당자 맞춤형 인사·노무 컨설팅: '24.4월, 10월
- 학교 현장 노무 업무지원 강화를 위한 자문노무사 운영: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직 노무관리	5,900	6,800	1,475 인사위원회 및 자문노무사 운영	1,475 인사위원회 및 자문노무사 운영	1,475 인사위원회 및 자문노무사 운영	1,475 인사위원회 및 자문노무사 운영	533
계	5,900	6,800	1,475	1,475	1,475	1,475	

**작성 자**

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330    중등장학운영팀장 : 강희규 ☎ 341    담당 : 정아롱 ☎ 344  
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310    초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311    박혜연 ☎ 315

## 4-1 세계를 경험하는 교육 기회 제공

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 국제교육사업 개발과 네트워크 강화로 공존하고 연대하는 서울 학생으로 성장 지원

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 다양한 국제교류사업 개발과 네트워크 강화를 통해 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 성장 지원

### 2023년 추진 실적

#### ○ 실시간 및 비실시간 국제 공동수업 운영 지원

- 모국어 및 상대국 언어 또는 영어로 말하는 국제공동수업

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제공동수업 활성화를 통한 글로벌 역량 강화 지원	연중	초·중·고

### 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 학교·국가별 특성에 맞는 다양한 형태의 국제공동수업 실시 지원
  - 모국어, 상대국어, 영어로 말하는 국제공동수업

- 국제공동수업 활성화를 통한 서울 학생의 글로벌 역량 강화 지원
  - 학교·국가별 특성에 맞는 다양한 형태의 국제공동수업 실시 지원
  - 모국어, 상대국어, 영어 등 다양한 언어 수업: 통번역 프로그램, 국제공동수업지원단 활용
  - 국제공동수업 참여학교 상호 간 대면 교류 지원
  - 상대국 언어로 말하는 국제공동수업: 해외에서 한국어를 배우는 학생과 상대국 언어로 말하는 수업

추진 일정

- 학교·국가별 특성에 맞는 다양한 형태의 국제공동수업 지원: 연중
- 국제공동수업 참여학교 상호 간 대면 교류 지원: '24.4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제공동수업지원	비예산	비예산	-	-	-	-	552
글로벌 나눔사업 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	556
해외 우수사례 정보 공유	비예산	비예산	-	-	-	-	552
계	비예산	비예산	-	-	-	-	



**작 성 자**

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330    중등장학기획팀장 : 박재우 ☎ 331    담당 : 오주혜 ☎ 336  
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310    초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311    박혜연 ☎ 315

## 4-2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 의사소통 역량 중심 외국어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 역량 강화
- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통 능력 함양 및 타문화 이해 증진

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 에듀테크 활용 영어교육 강화 및 영어교사 전문성 향상 지원

### □ 2023년 추진 실적

- (초등) 초등 영어담당교사 워크숍: '23.6월, 11월
- (초등) 초등 영어교육 지원단 멘토링 : '23.7~10월
- (중등) 표현능력을 키우는 영어교사 전문성 신장 워크숍: '23.5월
- (중등) 영어교사 수업·평가 역량 강화 현장 중심 실천형 워크숍: '23.10월
- (중등) 중국어 원어민 보조교사 근무교 모니터링: '23.6월, '23.11월
- (중등) 제2외국어 교육 내실화 지원: 연중

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화	연중	초·중·고
영어(담당)교사 전문성 향상 지원	연중	초·중·고
의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화	연중	초·중·고
제2외국어 학습 확대	연중	중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 의사소통 역량 중심의 외국어교육 강화
  - 에듀테크 활용 영어교육 강화
  - 영어교사 전문성 향상 지원
- 인공지능 등 에듀테크 활용 영어교육 강화
  - (초등) AI 팽톡 활용 영어 교수학습 활성화 지원
  - (중등) 챗 GPT 활용 수업, 교육과정 기반 영어 말하기 콘텐츠·시스템, 영어 튜터 로봇 시범 도입 및 대학 연계 영어챗봇 활용 지원
  - AI 기반 영어수업모델 선도학교 운영 지원
- 영어교사 전문성 향상 지원
  - 초·중등 영어교사 전문성 향상 지원: 본청-교육지원청-교육연수원 연계
  - 영어교사 에듀테크 지원단 운영 지원
- 의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화 및 영어 체험 기회 확대
  - 초·중등 영어 독서교육 및 표현교육 운영 지원
  - (초등) 알파벳·파닉스 교수학습 자료 보급, 원어민 영어보조교사 배치 및 운영 지원
  - (중등) 영어회화전문강사 운영 지원, 수업-평가가 연계되는 언어의 이해 및 표현 영역에 대한 균형 있는 평가 강화 지원

추진 일정

- 영어 수업·평가 방법 개선을 위한 연수(워크숍): '24.5~11월
- 표현(말하기·쓰기)을 키우는 수업 역량 강화 연수: '24.5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
영어교육 내실화 지원	재배정	2,200	-	-	-	-	1027
계	재배정	2,200	-	-	-	-	

**작성 자**

중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330    중등장학운영팀장 : 강희규 ☎ 341    담당 : 정아롱 ☎ 344  
초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310    초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311    박혜연 ☎ 315

**4-3**

**평화와 공존을 위한 동아시아 교육프로그램 운영**

**사업 개요**

○ **목적**

- 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 시민으로 성장 지원

○ **근거**

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ **주요 내용**

- 동아시아 교류 협력 프로그램 홍보 및 운영 지원

**2023년 추진 실적**

- 동아시아 교육협력 네트워크 교류 활성화 지원: 연중
- 동아시아 교육교류 프로그램 운영 홍보: 연중

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
동아시아 교류협력 프로그램 홍보	3~12월	초·중·고

**추진 계획**

**2024년 주요 개선 사항**

- 동아시아 교육교류 프로그램 개발·홍보 지원
  - 동아시아 평화 교육을 위한 학생·교원 대상 교육교류 프로그램 홍보

- 동아시아 교육협력 네트워크 구성 및 교류 협조
  - 국내·외 유관기관과의 업무협약을 통한 연대 체계 구축 지원
  - 동아시아 국제평화교육 네트워크 교류 활성화 지원
- 동아시아 교육교류 프로그램 개발·운영 홍보
  - 동아시아 평화 교육을 위한 학생·교원 대상 교육교류 프로그램 홍보
  - 동아시아 전역을 아우르는 국제교육교류사업 협력 및 홍보
  - 도입기(동아시아 교육협력기관 네트워크 구축) → 성장기(동아시아 평화 교육 프로그램 개발) → 안정기(동아시아 교육교류 사업 운영)를 통한 점진적 추진 협조

추진 일정

- 동아시아 교육협력 네트워크 교류 활성화 지원: 연중
- 동아시아 교육교류 프로그램 운영 홍보: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
동아시아 교류협력 네트워크 구성 및 교류 협조	비예산	비예산	-	-	-	-	1195
교육협력 프로그램 홍보	비예산	비예산	-	-	-	-	1195
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

## 4-4

# 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI) 디지털 교육 활성화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI) 기반의 교육과정 운영 지원
  - 인공지능(AI) 기반의 개별 맞춤형 교수학습 확산 지원
- 근거
  - 과학·수학·정보교육진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체 의무)
  - 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 주요 내용
  - 디지털 기반 교수·학습·평가 혁신 지원
  - 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 2023 신나는 AI 교실 추가 구축: 초등 3교, 중등 4교
- 2023 디지털 선도학교 운영 및 수업나눔 실시: 초등 3교, 중등 2교
- 과학교육센터 프로그램 운영: 방과후 스마트 코딩교실(초 72명), 처음 만나는 3D펜 & 메이커코딩교실(초 18학급), 찾아가는 3D펜 메이커교실(초 10학급), 여름방학 SW메이커교실&오픈메이커데이(초 128명), 도전! MAKERS, SW코딩놀이터(초 30학급), 2023 서울 융합과학 봄봄봄 축제(초 53명, 중 24명) 운영
- 발명교육센터 프로그램 운영: 발명기초반(초 113명, 중 48명), 발명 심화반(초 64명, 중 37명), 발명특허반(초 17명, 중 15명)

- (초·중등) 영재교육대상자 선발 GED전문가 연수: '23.11월
- 2024 영재교육대상자 선발: '23.12.2. 초 10교(320명), 중 7교(200명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털 기반 교수·학습·평가 혁신 지원	연중	초·중·고
체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원	연중	초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 운영 지원 체계 강화
- 디지털 기반 교수·학습·평가 혁신 지원
  - AI·에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 디지털 선도학교 운영 지원: 초등 4교, 중등 2교
  - 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
    - ※ 인공지능-사물인터넷 시범학교, 인공지능 연계 AI·정보교육 중심학교\* 운영 지원

\* AI·정보교육 중심학교: 기존의 AI교육 선도학교, AI융합교육 중심교 통합하여 운영

- 2022 개정 교육과정을 대비하는 정보(SW, AI)교육 강화 지원
  - ※ (초등) 실과의 정보영역 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 34시간 이상 편성·운영 지원
  - ※ (중등) 중학교 정보 수업 시수와 학교자율시간 등을 활용하여 68시간 이상 편성·운영 지원, 고등학교 정보교과 신설 및 진로·적성에 따른 다양한 선택과목 편성 운영 지원
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
  - 인공지능 등 첨단 지능정보기술 및 데이터 기반 과학 탐구·실험 수업 운영 지원
    - ※ 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영(해누리초)

- 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영
  - ※ 발명교육센터·메이커 스페이스 거점센터 발명반·메이커 리더교실 운영 : 발명기초·심화반 초·중등 2기(200명), 발명특허반 초·중등 (40명)
  - ※ 메이커 리더교실 기초반 초·중등 40명, 심화반 초·중등 32명
  - ※ 서울형 메이커 스페이스 거점센터 운영: 2교(해누리초, 아주중)
  - ※ 메이커교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
- 인공지능 기반 영재교육과정 운영을 통한 영재교육기회 확대 및 잠재 능력 개발 지원
  - ※ 강동송파영재교육원: 초등 5개 영역 10교(320명), 중등 5개 영역 5교(140명)
  - ※ 영재학급: 초 5교(5학급, 100명), 고 4교(7학급, 140명)
  - ※ 초·중등 영재교육 담당자 워크숍 운영: 연 1회(초 73명, 중 59명)

추진 일정

- (초·중등) 영재교육원 지도강사 워크숍 운영: '24.2월
- 지능정보서비스(인터넷, 스마트폰 등) 과의존 예방교육 운영 지원: 반기별 1회
- 과학교육 학생 교육 프로그램 및 메이커·발명교육 운영: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
디지털 기반 교수학습평가 혁신 지원	재배정	비예산	-	-	-	-	586
체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원	재배정	12,050	-	-	-	-	661
계	재배정	12,050	-	-	-	-	



4-5

## 서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화

### □ 사업 개요

○ 목적

- 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화를 통해 미래 사회 윤리 의식 및 시민성을 갖춘 디지털 시민으로의 성장 지원

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체 의무)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 서울형 인공지능 윤리교육\* 및 인공지능 리터러시\* 교육 활성화
- 디지털 시민성 교육 강화

\* 서울형 인공지능 윤리교육: 서울미래교육의 가치인 존엄(시민성), 포용(다양성), 공존(지속가능성)과 인공지능 윤리 3대 원칙인 인간의 존엄성, 인공지능 사회의 공공성, 공존을 위한 기술 합목적성과 융합을 통해 학생들이 성숙한 디지털 시민으로 성장할 수 있도록 지원

\* 인공지능 리터러시: 인공지능 기술의 원리와 한계를 알고, 인공지능이 사회에 미치는 영향을 비판적으로 이해하고, 인공지능과 효과적으로 소통·협업하는 역량

### □ 2023년 추진 실적

- 인터넷 스마트폰 중독 예방 교육 및 전수조사('23.3~4월)
- (초등) AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수 시 AI·디지털 내용 포함하여 운영('23.7월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 인공지능 윤리교육 및 인공지능 리터러시 교육 활성화	연중	초·중·고
디지털 시민성 교육 강화	연중	초·중·고

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 강화
- 지능정보서비스 과의존 예방교육 운영 지원(초·중·고, 반기별 1회 이상)
- 서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 지원
  - 서울형 인공지능 윤리교육 자료(초등 1종, 중등 1종) 보급 지원
  - 생성형 AI 교육적 활용을 위한 초·중·고 활용 지침 및 교육자료 보급 지원
- 디지털 리터러시 시민성 교육 강화
  - 디지털 리터러시 교육자료(올바른 디지털 활용 역량강화 도움 자료, 디벗 활용 수업 도움 자료, 학부모 디지털 역량강화 자료 등) 보급 지원

추진 일정

- 지능정보서비스 과의존 예방교육 운영 지원('23.3~4월, '23.9~10월)
- 서울형 인공지능 윤리교육 자료(초 1종, 중 1종) 및 생성형 AI 교육적 활용을 위한 초·중·고 활용 지침 및 교육자료 보급 지원: 연중
- 디지털 리터러시 교육자료 보급 지원: 연중
- 교원 대상 인공지능(AI)·디지털 교육 연수 시 AI·디지털 윤리 내용 포함 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형 인공지능 윤리교육 및 인공지능 리터러시 교육 활성화	재배정	비예산	-	-	-	-	639
디지털 시민성 교육 강화	재배정	비예산	-	-	-	-	640
계	재배정	비예산	-	-	-	-	

4-6

## 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화(신규)

### □ 사업 개요

○ 목적

- 맞춤형 인공지능(AI)활용 교원 역량강화 지원을 통한 학교교육력 제고
- 인공지능(AI)교육과정 융합교육 활성화를 위한 연구 문화 조성 지원

○ 근거

- 과학·수학·정보교육진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체 의무)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 선도교사단 운영

### □ 2023년 추진 실적

- AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: 초등교사 16명('23.7월)
- AI 기반 융합교육 선도교사단 운영: 초등 13명, 중등 10명('23.3~12월)
- 에듀테크 선도교사단 운영: 초등 10명, 중등 10명('23.3~12월)
- (초등) 인공지능(AI)기반 융합교육 수업 실천 사례 나눔: 강동송파 빛깔있는 수업콘서트 연계('23.6월, '23.10월)
- (초등) 2023 디지털 선도학교 수업나눔: 3교, 74명('23.11월)
- (초등) 인공지능(AI)×에듀테크 선도교사단 역량강화 자율연수 및 운영 평가회('23.11~12월)

- (중등) 인공지능(AI)·에듀테크 선도교사단 역량강화 자율연수 및 성과보고회 평가회('23.9~12월)
- (중등) 2023 디지털 선도학교 수업나눔: 2교, 34명('23.12월)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화	학기별 1회	80명
인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 선도교사단 운영	연중	20명

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량을 위한 맞춤형 연수 강화
- 인공지능·에듀테크 선도교사단 통합 운영
- 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
  - 인공지능(AI)·디지털 활용 교육 교사연수 기초 및 심화과정 운영
    - ※ 초·중등 각 20명, 학기별 1회(상반기 기초과정, 하반기 심화과정)
- 교원 AI·디지털 연수과정 및 연수이력의 체계적 관리 추진을 위한 디지털 배지 활용 **신규**
  - 직무연수 운영 시 이수 교원 대상 디지털 배지 발급 신청 및 활용
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 선도교사단 운영
  - 인공지능(AI)·에듀테크 선도교사단 통합 운영(초 10명, 중 10명 내외)
    - ※ 선도교사단 워크숍(운영협의회 및 평가회) 운영(학기별 2회)
    - ※ 선도교사단 1학교 1AI퍼실리테이터 양성 지원(학교로 찾아가는 연수 지원)
    - ※ 온·오프라인 채널을 활용한 선도교사단 실천 사례 나눔 지원

추진 일정

- 인공지능(AI)·디지털 활용 교육 교사연수 기초 및 심화과정 운영: 학기별 1회
- 인공지능(AI)·에듀테크 선도교사단 통합 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화	재배정	13,588	-	-	-	-	661
인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 선도교사단 운영	재배정	3,600	-	-	-	-	664
계	재배정	17,188	-	-	-	-	

## 4-7 디지털 교육환경 조성

### □ 사업 개요

- 목적
  - 교육의 디지털 전환을 원활하게 지원하기 위한 교육환경 조성
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
  - 2023 스마트기기 휴대학습 「디벗」\* 기본계획(중등교육과-21355 '23.6.2.)
- 주요 내용
  - 디지털 교육 환경 구축 지원
  - 디지털 교육 환경의 안정적 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 원격수업 · 블렌디드수업 내실화 지원
  - (초등) 에듀테크선도교사단 운영 지원: 10명('23.3~12월)
  - (초등) 미래교육을 위한 수업 실천 사례 나눔: 강동송과 빛깔있는 수업콘서트 연계('23.6월, '23.10월)
  - (초등) 인공지능(AI)×에듀테크 선도교사단 역량강화 자율연수('23.11월)
  - (초등) 2023 디지털 선도학교 수업나눔:3교, 74명('23.11월)
  - (초등) 인공지능(AI)×에듀테크 선도교사단 운영 평가회('23.12월)
  - 에듀테크 선도교사단 운영을 통한 교육정보기술 활용 수업역량 강화('23.3~12월)
  - (중등) 수업평가나눔교사단: 분임활동(혼합수업분임)을 통한 학교 간 공동연구('23.3~12월)

- (중등) 혼합수업 사례 나눔 및 확산지원 자율연수: 17회, 216명('23.5~9월)
- (중등) 2023 강동송과 AI·에듀테크 선도교사단 자율연수: 15명('23.9월)
- (중등) 강동송과 「디벗」 운영학교 핵심교원 역량강화 연수 2회, 62명('23.10월)
- (중등) 에듀테크 기반수업평가를 위한 중등 영어교사 연수: 75명('23.10월)
- (중등) 2023 학교로 찾아가는 디벗 활용 연수 운영: 197명('23.11~12월)
- (중등) 2023 디지털 선도학교 수업 나눔: 2회, 19명('23.11~12월)
- (중등) 2023 강동송과 AI·에듀테크 선도교사단 성과공유회: 16명('23.12월)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털 교육 환경 구축 지원	연중	초·중·고
디지털 교육 환경의 안정적 운영 지원	연중	초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 디지털 교육 환경 구축 지원
- 디지털 교육 환경의 안정적 운영 지원
  - 학교 밀착형 혼합 수업 및 디벗 활용 역량 강화 연수 운영
- 디지털 교육 환경 구축 지원
  - 디지털 기반 교수학습 변화의 필수 요소인 1인 1스마트기기 디벗 적용 확대 지원
  - 다양한 디지털 수업 도구를 통합적으로 활용할 수 있는 전자칠판 보급
- 디지털 교육환경의 안정적 운영 지원
  - 안전한 디지털 교수학습 지원을 위한 ‘스마트기기 통합 관리 시스템’ 구축·운영 지원
  - 디지털 교육 기반 마련을 위한 학교 무선망 안정화 추진 지원
  - 학교 밀착형 혼합수업 및 디벗 활용 역량 강화 연수 확대 추진



\* 스마트기기 휴대학습 「디벗」 서울 학생이 스마트기기를 학교와 가정에 가지고 다니면서 일상적 학습도구로 활용할 수 있도록 지원하는 정책. 「디벗」은 ‘Digital+벗’의 줄임말로 ‘스마트기기는 나의 디지털 학습 친구’라는 의미를 내포

추진 일정

- 에듀테크 활용 역량 신장 연수 지원: 연중
- 스마트기기 휴대학습 디벗 지원을 통한 교수·학습·평가 혁신 지원 : 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격교육지원	재배정	36,980	-	-	-	-	581
계	재배정	36,980	-	-	-	-	

## 4-8 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축

### 사업 개요

- 목적
  - 개별 맞춤형 원격수업 · 혼합수업(블렌디드 러닝) 역량 강화
  - 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 주요 내용
  - 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축으로 뉴쌤(newSSEM)고도화

### 2023년 추진 실적

- 원격수업 · 블렌디드수업 내실화 지원
  - 실시간 쌍방향 화상수업 지원
  - 참여형 학습 커뮤니티 구성 및 협력학습을 지원하는 온라인 도구 제공

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
뉴쌤(newSSEM) 고도화	연중	초 · 중 · 고

### 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 서울형 메타버스 플랫폼 구축 운영 지원
  - 시 · 공간의 제약을 넘어선 다양한 학습 및 체험활동 제공 지원

- 서울형 메타버스 플랫폼 구축 및 운영
  - 가상과 현실이 융합된 메타버스 공간 구축 및 창작활동을 위한 스타터 에디터 제공 지원
  - 시·공간의 제약을 넘어선 다양한 학습 및 체험활동, 구성원 간 상호작용 경험 제공 지원
  - 학습자의 디지털 리터러시 함양 및 핵심역량 향상을 위한 콘텐츠 제공 지원
- 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축으로 뉴쌤(newSSEM) 고도화
  - 혼합(블렌디드) 수업 지원 시스템 마련을 통한 디지털 교수학습 환경 기반 조성
  - 통합인증, 학습 분석, 에듀테크 생태계 마련을 통한 디지털 기반 학습 지원
  - 현장 중심의 교육 지원 시스템 구축을 위한 뉴쌤 3.0 특화서비스 선도교사단 운영

**추진 일정**

- 시·공간의 제약을 넘어선 다양한 학습 및 체험활동 제공 지원: 연중
- 뉴쌤 3.0 특화서비스 선도교사단 운영 지원: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
뉴쌤 고도화	비예산	비예산	-	-	-	-	1871
계	비예산	비예산	-	-	-	-	

4-9

## 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학 · 과학학습 기반 조성

### □ 사업 개요

○ 목적

- 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 창의융합교육 활성화를 위한 환경 조성
- 수학 · 과학교육 활성화를 위한 연구 문화 조성 지원

○ 근거

- 과학 · 수학 · 정보교육진흥법 제5조(국가 및 지방자치단체 의무)
- 수학교육 중장기 발전 계획('22~'25)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화
- 인공지능기반 창의융합교육 활성화

### □ 2023년 추진 실적

- 「디지털 기반 중등 수학 수업 역량 강화」 수학 자율연수  
 : 중등 수학교원 24명, '23.10월
- 교원의 연구문화 지원을 위한 Math-up 시스템 교사자율연수 운영:  
 초등 교원 31명, '23.11월
- 교원의 연구문화 지원을 위한 수학교원협의체 워크숍: 중등 교원  
 13명, '23.11월
- 창의융합형 과학실험실 구축: 초 4교, 중 6교

- 과학실 안전 점검 및 컨설팅 운영: 초 5교, 중 8교, '23.5월, 11월
- 과학실험 안전역량 강화 과학실무사 연수 운영: 초등실무사 68명('23.6월), 중등실무사 57명('23.10월)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원	연중	초·중·고
서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영 지원	연중	초·중·고
교원의 연구문화 지원을 위한 4단계 Math-up 시스템 운영 지원	연중	초·중·고
안전한 과학실 환경 조성	연중	초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 창의융합교육 활성화를 위한 수학·과학 학습 환경 조성 및 학생참여 중심 교육과정 운영 지원 강화
- 학생참여 중심 수학 교육과정을 운영하는 수학점핑학교 운영 지원
  - 모든 학교에서 안정적으로 운영되도록 학교자율 사업운영제를 통한 지원
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 운영: <https://math.sen.go.kr>
  - 서울 수학학습 메타버스(SEMM)활용을 위한 자율연수 운영(초중등 연 1회)
- 교원의 연구문화 지원을 위한 4단계 Math-up 시스템 운영 지원
  - 수학교육 역량강화를 위한 자율연수 및 워크숍 운영
- 인공지능 기반 창의융합교육 활성화
  - 인공지능 및 첨단 과학기술, 데이터 기반 지능형 탐구 실험실 구축·운영 지원

- 인공지능 활용 서울형 메이커교육 및 발명교육 운영
- 인공지능 기반 미래융합형 수학교실, 영재교육과정 운영 지원
- 학생 및 교사의 건강과 안전을 최우선으로 하는 안전한 과학실 환경 조성

**추진 일정**

- 수학교육 역량강화 교원연수 운영: '24.5~6월
- 4단계 Math-up 시스템을 위한 수학교육 활성화 지원단 운영: 연중
- 과학실 안전 점검 및 컨설팅 운영: 연2회
- 과학실험 안전역량 강화 과학실무사 연수 운영: '24.6월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
중등수학교육 활성화지원	재배정	5,800	-	-	-	-	617
초등수학교육 활성화지원	재배정	5,800	-	-	-	-	617
중등창의융합 과학실험실 여건개선	재배정	200,450	-	-	-	-	604
초등창의융합 과학실험실 여건개선	재배정	104,930	-	-	-	-	604
계	재배정	316,980	-	-	-	-	

4-10

## 배움과 쉽, 놀이가 있는 학교공간 조성

### □ 사업 개요

○ 목적

- 미래교육 실현을 위한 사용자 중심의 학습환경 조성
- 안전하고 쾌적한 교실환경을 유지하여 학습효과 증대

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 교육과정과 연계하는 내일의 우리, 그리고 미래학교 만들기
- 사용자와 함께, 내일의 학교를 만들어가기 위해 미래교육에 초점을 맞춘 유연한 학습환경 조성

### □ 2023년 추진 실적

○ 학교공간 디자인 혁신사업(세륵중 외 3교)

- 세륵중, 문정고, 천호중, 천호초

○ 냉난방 개선사업(명일여고 외 36교)

- 명일여고, 고덕초, 방이초, 가원초, 가주초, 강동초, 강일초, 거원초, 대명초, 마천초, 명덕초, 묘곡초, 방산초, 성일초, 세륵초, 송파초, 신가초, 신암초, 신천초, 아주초, 오금초, 오륵초, 잠동초, 천동초, 천일초, 천호초, 토성초, 평화초, 풍납초, 방산중, 세륵중, 오금중, 풍납중, 한산중, 서울인공지능고, 잠실고, 송파공고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿈을 담은 교실	연중	초·중·고 희망교
냉난방 개선사업	연중	거원초 외 13교

추진 계획

- 사용자 중심 학교 공간 조성(꿈을담은교실 등 공간 재구조화 사업)
  - 전문가(건축가)와 학교 구성원(학생, 교사, 학부모 등)이 함께 구성원의 요구사항, 교수·학습 방법 등을 워크숍을 통해 의견 수렴
  - 종합 계획(초등학교 저학년의 정서적, 신체적 안정과 인지적, 관계 성장 실현 및 일반·특별교실, 공연장, 홈베이스, 도서관 등 다양한 유형의 공간) 의도가 구현될 수 있도록 전문적 시공 관리
- 안전하고 쾌적한 교실 환경을 유지하여 학습 효과 증대
  - 석면 제거와 연계한 노후 냉난방기 교체로 찜통 교실, 냉골 교실 해소
  - 2024년 1월 중 학교 의견 청취하여 상반기 내 냉난방 개선 지원
  - 석면공사 시행 필요 시 학교와 충분한 협의 후 신속한 공사 집행

추진 일정

- 꿈을 담은 교실(연중), 냉난방 개선 사업 (연중)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
꿈을담은교실	재배정	1,039,000	-	-	-	-	1825
냉난방개선	10,085,420	16,335,084	300,000 설계발주	200,000 설계완료	4,700,000 하계공사	4,885,420 동계공사	1759
계	10,085,420	17,374,084	300,000	200,000	4,700,000	4,885,420	



4-11

## 미래환경 변화에 대비하는 노후학교 공간재구조화 추진

### □ 사업 개요

○ 목적

- 5대 핵심요소를 갖춘 노후학교 공간재구조화(구 그린스마트스쿨)
- 사용자의 의견을 최우선으로 고려하여 공사 추진

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 공간재구조화, 학교공간 디자인 혁신 사업 추진
- 디자인 중심의 설계공모 확대 추진

### □ 2023년 추진 실적

- 둔촌초, 위례초 그린스마트 미래학교 설계 및 공사 시행
  - 둔촌초 설계완료 및 철거·본공사 발주
  - 위례초 설계 및 철거공사 발주
- 상일초 그린스마트 미래학교 사전기획 용역 추진

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
둔촌초, 위례초 그린스마트 개축공사	연중	전면개축 및 리모델링(2교)
상일초 그린스마트 개축(사전기획)	연중	전면개축 및 리모델링(1교)

## □ 추진 계획

○ 사용자 의견을 충실히 반영하여 공사 추진 관리

- 둔촌초 및 위례초 개축, 리모델링 공사 계속 추진

※ 2024.1월 기초 및 골조 공사중 (현장 여건에 따라 변경될 수 있음)

### [추진방향]

- 40년 이상 노후 학교시설을 5대\* 핵심 요소를 반영하여 개축·리모델링
- \* 5대 핵심 요소(공간, 스마트, 그린, 복합화, 안전 혁신)
- 본공사 기간 설계자 현장 확인 의무화 및 TF팀 현장 확인
- 휴교 중으로 학교건설위원회(학교 관계자 구성원 포함) 의견 수렴 추진

- 상일초 사전기획 용역 완료 후 설계공모(용역) 추진

※ 현재 학생배치 및 공사 추진 계획 변경에 따른 공공건축 사전 검토 및 심의 절차 이행 사유로 사전기획용역 중지 중

### [추진방향]

- 교육기획가를 별도 선임하여 교육과정과 연계된 공간을 조성토록 계획
- 미래학교 사업 취지를 사용자에게 충분히 설명하고 워크숍, 간담회 등 사전기획부터 사용자 중심의 충실한 의견 반영

## □ 추진 일정

○ 둔촌초, 위례초 그린스마트 개축공사: 연중

○ 상일초 그린스마트 개축(사전기획): 연중

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
둔촌초	15,500,000	14,535,000	3,875,000 공사	3,875,000 공사	3,875,000 공사	3,875,000 공사	1831
위례초	12,000,000	15,033,843	3,000,000 설계및공사	3,000,000 공사	3,000,000 공사	3,000,000 공사	1831
상일초	130,000	-	-	65,000 개축 (사전기획)	-	65,000 개축 (사전기획)	1831
계	27,630,000	29,568,843	6,875,000	6,940,000	6,875,000	6,940,000	

## 4-12 미래교육을 지원하는 디지털 교육 환경 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육환경 변화에 대응하기 위한 안전한 정보화 환경 및 교육기반 조성

#### ○ 근거

- 국가정보원, 교육부, 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 개인정보보호법 및 정보통신기반 보호법

#### ○ 주요 내용

- 사이버침해사고대응을 위한 정보보안 관제 및 보안시스템 운영
- 개인정보보호 추진계획 수립 및 학교정보화지원체계(테크센터)운영

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 정보보안 및 개인정보보호

- 개인정보보호책임자(CPO) 및 업무담당자 온라인 연수 이수: 각 1회
- 사이버 보안관제 분석 및 월간 보고서 작성: 12회(월 1회)
- 학교 정보보안 점검 및 개인정보보호 맞춤형 컨설팅: 총 5교
- 학교정보화지원체계(테크센터) 중학교 네트워크 집중진단: 총 34교

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보호 강화	연중	12회
안전하고 편리한 교육활동 환경 조성	연중	초·중 118교
정보화 역량 강화	연중	6회

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교정보화지원체계(테크센터) 운영('23.5.~'24.4.)
  - 유무선 네트워크 집중진단 및 무선망 최적화(중 48교, 디지털선도교 5교)
- 안전하고 편리한 학교 인터넷 활용을 위한 '4단계 스쿨넷 서비스' 운영
  - 학교 스쿨넷 통신요금 교육지원청 일괄 납부
    - ※ 대상교: 156교(단유·초·중·고·특), 월 통신비: 390,445천원
  - 원활한 디지털학습을 위한 학교 유무선 네트워크 집중진단 및 최적화
    - ※ 통합 네트워크 유지관리(중, 디지털선도교), 집중진단 확대(고, 디지털선도교)
- 사이버 보안 위협의 선제적 대응으로 학교 정보보호 환경 강화
  - 지능형 보안 위협에 대처하는 「사이버 보안관제 및 정보보호 시스템」 운영
    - ※ 학교 사이버 대응 보안관제: 상시(매월 정보보호 분석보고서 작성)
    - ※ 정보보호시스템(백신·패치·외부매체제어·유해사이트 등) 운영: 상시
  - 개인정보보호 강화를 위한 맞춤형 연수, 컨설팅 및 온라인 점검
  - 교육지원청 및 관내 유·초·중학교 개인정보 유출 사전 예방 강화
    - ※ 홈페이지 개인정보 노출 및 웹 취약점 점검, PC내 개인정보파일 정비
- 디지털 행정혁신을 위한 직원 정보화 역량 강화
  - 정보화 역량 강화를 위한 정보화 연수 및 나이스 업무별 사용자 연수 실시
  - 클라우드 통합협업플랫폼(센클라우드) 사용자 요구사항 접수 및 운영지원
    - ※ 센클라우드: 서울시교육청 전기관 통합 메신저 및 저장소 서비스

## □ 추진 일정

- 각급학교 스쿨넷 관제 및 테크센터 학내망 운영지원: '24.1~12월
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 컨설팅(온·오프라인) 실시: '24.5~11월
- 2024년 정보보호 수준 진단 자체진단: '24.9~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육행정정보 시스템 운영	1,540	1,760	1,540 나이스연수	-	-	-	1924
정보보안관리	1,170,770	1,003,770	292,692 스쿨넷 운영관리	292,692 정보보호 연수	292,692 정보화연수	292,694 스쿨넷 운영관리	635 1958
계	1,172,310	1,005,530	294,232	292,692	292,692	292,694	

## 5-1

# 종합적인 상담 및 치유 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 블렌디드 상담 체계 구축한 위(Wee)프로젝트 운영으로 학생 마음건강 증진
- 위기학생 심리·정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2024-144)
- 2023년 위(Wee)프로젝트 운영계획(민주시민생활교육과-570, '23.1.9.)

#### ○ 주요 내용

- 위(Wee) 프로젝트 활성화를 통한 위기학생의 회복·적응 통합 지원
- 학생 마음건강을 위한 강동 위(Wee) 센터·송파 위(Wee) 센터 운영
- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 ‘서울 위플(Weepl)’ 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치유 지원
  - 강동·송파위(Wee)센터 위기 학생 상담: 총1,205명, 2,733건
  - 위기사안 학교 컨설팅 실시: 24교(초 12교, 중 6교, 고 6교)
  - 대규모 학교 및 전문상담(교)사 미배치교 상담 지원: 총496명
  - 위센터-외부전문가 연계 학생상담 교원역량 강화를 위한 연수: 총284명(6회)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울 위플(Weepl) 운영	연중	초·중·고·특수
강동·송파위(Wee) 센터 운영	연중	초·중·고·특수

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 ‘서울 위플(Weepl)’ 운영 지원
  - 학생들이 편안한 마음으로 상담을 신청하고 성장할 수 있도록 플랫폼 지원
- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 ‘서울 위플(Weepl)’ 운영 지원
  - 상담신청(학생이 대면, 메타버스, 화상상담 등 원하는 유형 상담 신청)
  - 마음건강검사(학생, 보호자 및 교직원 모두 마음건강 돌봄 기회 제공)
  - 마음건강정보(자료 및 동영상 아카이브 구축으로 유용한 정보 제공)
- 강동 위(Wee) 센터·송파 위(Wee) 센터 운영
  - 위기학생 상담 및 심리치료 지원, 자문 프로그램, 교육프로그램 등 운영
  - 학교폭력 가해학생 및 보호자 특별교육 프로그램 운영
  - 단위학교 상담활성화를 위해 출장상담(개인·집단) 및 컨설팅 지원
  - 전문상담(교)사 전문성 신장 연수 운영 및 상담유관기관 연계 네트워크 구축
  - 위(Wee) 클래스 상담 활성화 지원 및 위(Wee) 클래스 구축 지원

추진 일정

- 위기학생을 위한 종합적인 상담 지원 및 전문기관 연계: '24.1~12월
- 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 ‘서울 위플(Weepl)’ 을 통한 심리상담 운영: '24.1~12월
- 단위학교 상담활성화를 위해 출장상담(개인·집단) 및 컨설팅 지원: '24.4~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
위(Wee)센터 운영	116,524	101,064	29,000 위센터 사업운영	29,000 위센터 사업운영	29,000 위센터 사업운영	29,524 위센터 사업운영	1274
계	116,524	101,064	29,000	29,000	29,000	29,524	

## 5-2

# 학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 마음건강 위기학생 조기 발견 및 학생 마음건강 치유회복 지원을 위한 통합적 협력 체계 구축
- 체계적인 상담·치유기관 연계 구축 및 활용을 통한 학생의 건강한 삶 회복 추진

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 학생자살예방·생명존중 문화 조성을 위한 통합지원 체계 구축
- 학생 마음건강 지원단 구성·운영으로 위기학생 지원
- 마음건강 위기학생 조기발견 및 지원 체계 강화

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 지역공동체 기반 학생 우울·자살예방 및 사회성 강화

- 학교로 찾아가는 맞춤형 생명존중교육: 6교('23.9~11월, 만족도97.9)
- 학교로 찾아가는 공연형 생명존중교육: 10교('23.9~11월, 만족도97.9)

#### ○ 학생 마음건강 지원단 구성으로 위기학생 지원

- 강동송파 ‘생명존중위원회’ 운영: 2회('23.2.15., 8.24.)
- 학생 자살사안 밀착 지원을 위한 학교방문 컨설팅 실시: 4회('23.4~10월)
- 학생 마음건강 돌봄을 위한 학교장 회의: 2회('23.5.9., 5.10.)
- 학생자살예방(생명존중교육) 업무담당자 연수: 1회('23.5.23.)



- 상반기 교원 대상 생명지킴이(게이트키퍼) 교육: 3회(291명)
- 생명존중 위기 대응 간담회: 2회('23.6.1., 6.19.)
- 강동송과 생명존중 학부모 연수: 2회('23.9.13.)
- 강동송과 맞춤 생활교육 지역사회 협의체 운영: 1회('23.9.26.)
- 정서·행동 위기학생 상담 역량 강화 연수: 2회('23.10.17., 10.20.)
- 상담-진단-치료를 위한 지역별 기관 연계 및 지원
  - 전문상담기관 및 소아청소년정신과 병의원 등의 치료기관 연계: 565회(67명)
  - 관내 위기학생에 대한 상담 및 심리치료 연계 및 상담·치료비 지원 : 24명, 15교(초 2교, 중 11교, 고 2교)
  - 심리·정서 어려움이 있는 학생을 위한 전문의 특별상담 운영: 26회(52명)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자살예방·생명존중 문화 조성을 위한 통합지원 체제 구축	연중	초·중·고·특수
학생 마음건강 지원단 구성으로 위기학생 지원	연중	초·중·고·특수
마음건강 위기학생 조기발견 및 지원 체계 강화	연중	초·중·고·특수

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 마음건강 위기학생 조기발견 및 지원 체계 강화
- 학생자살예방·생명존중 문화 조성을 위한 통합지원 체제 구축
  - 교육주체 역량강화를 통한 학생자살 예방 및 위기대응 역량 제고 (학생 연간 6시간, 교원 연간 4시간, 학부모 연간 1시간 이상)
  - 교원 게이트키퍼(생명지킴이) 확보 및 사안 발생 시 위기관리(개입) 강화

- 학생 마음건강 지원단 구성·운영으로 위기학생 지원
  - 위기사안 발생 시 학교관리자 및 교사 컨설팅, 사안발생 학급대상 생명존중 교육 등 통합지원
  - 학생자살예방 및 생명존중 환경조성 및 지역사회 유관기관 협력 확대
  - 단위학교 ‘생명존중위원회’ 운영 내실화 지원
- 마음건강 위기학생 조기발견 및 지원 체계 강화
  - 마음건강 ONE-STOP지원센터 연계 지원
  - 관내 위기학생에 대한 상담 및 심리치료 연계 및 상담·치료비 지원
  - 전문상담기관 및 소아청소년정신과 병의원 등의 치료기관을 연계 상담·치료기관으로 지정

**□ 추진 일정**

- 위기사안 발생 시 학교관리자 및 교사 컨설팅, 사안발생 학급대상 생명존중 교육 등 통합지원: '24.3~12월
- 강동송파 ‘생명존중위원회’ 운영: '24.3~12월
- 위기학생에 대한 상담 및 심리치료 연계 및 상담·치료비 지원: '24.3~12월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
생명존중 (자살예방교육) 연수	재배정	5,340	-	-	-	-	1241
상담치료기관 연계	재배정	55,700	-	-	-	-	1235
계	재배정	61,040	-	-	-	-	

### 5-3

## 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달 지원을 위한 학교 보건관리 역량 함양
- 학교 감염병 예방·대응체계 강화를 통해 학생 및 교직원 건강 보호

##### ○ 근거

- 「학교보건법」 및 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

##### ○ 주요 내용

- 학교보건지원강사 운영 지원
- 학교 감염병 위기대응 역량 강화

#### □ 2023년 추진 실적

- 학교보건지원강사 운영 지원: 71교, 758,013천원
- 감염병 위기 대응 역량 강화 협의체 구성·운영: 1회
- 감염병 위기 대응 역량 강화 모의 훈련: 초·중·고·특수학교 1회
- 감염병 예방 및 대응 매뉴얼과 각종 안내자료 배부·홍보

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교보건지원강사 운영 지원	3~12월	초·중·고 과대학교
학교 감염병 위기대응 역량 강화	연중	유·초·중·고·특수

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 감염병 위기 대응 협의체 운영 강화
  - 감염병 발생에 따른 초기·신속한 대응을 위하여 관계기관과 지속적 협의 실시
- 학교보건지원강사 운영 지원
  - 과대학교 대상 전일제, 시간제 등 보건강사 지원
- 학교 감염병 위기대응 역량 강화
  - 감염병 발생 시 신속 대응을 위한 관계기관 협력 체계 구축
  - 감염병 대응 역량 강화 모의훈련(연수 포함) 실시: 연 1회
    - ※ 대상: 교육지원청, 학교(보건업무 담당자와 학교 관리자), 보건소 등
  - 최신 감염병 정보 공유 및 종합적 대응체계 구축을 위한 감염병 협의체 구성·운영: 연 2회
    - ※ 대상: 교육지원청, 민간 의료기관, 보건소, 학교 등 관계기관 담당자
  - 감염병 예방 및 대응을 위한 매뉴얼과 각종 안내자료 배부·홍보

추진 일정

- 학교보건지원강사 운영 지원: '24.3~12월
- 학교 감염병 위기 대응 역량 강화: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교보건지원강사 운영 지원	재배정	593,226	-	-	-	-	1501
학교 감염병 위기 대응 역량 강화	2,556	5,400	-	1,736 모의훈련	820 협의체운영	-	1494
계	2,556	598,626	-	1,736	820	-	

5-4

**학생 질병 예방 및 치료 지원 확대**

**사업 개요**

○ 목적

- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
- 학생 흡연예방 및 금연, 건강습관 형성을 위한 학교 흡연예방사업 추진

○ 근거

- 「학교보건법」 및 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

○ 주요 내용

- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
- 학교 흡연예방사업 추진

**2023년 추진 실적**

○ 학생 질병 예방 및 건강관리 지원

- 학생 건강검진 비용 지원: 4교, 40,690천원  
 ※ 재정결함보조금 미지원교(배재고, 보인고, 한영외고, 한림연예예술고)
- 소아당뇨학생 관리 지원: 51교, 64,590천원
- 학교 보건실 현대화 사업 지원: 7교, 260,000천원

○ 학교 흡연예방사업 추진

- 학교흡연예방사업 실천학교 운영: 153교, 250,600천원
- 학교주변 금연거리 조성 사업: 153교
- 흡연예방 블루리본 주간 운영: 153교, 5,416천원

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학생 질병 예방 및 건강관리 지원	3~12월	초·중·고
학교 흡연예방사업 추진	3~12월	초·중·고·특수

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생 질병예방 및 건강관리 지원 강화
  - 학생 질병 예방 안내 및 건강검사 실시할 수 있도록 지원 강화
- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
  - 학생 건강검진 비용 지원: 재정결함보조금 미지원교
    - ※ 일반학교는 학교운영비로 지원
  - 소아당뇨학생 관리 지원: 응급키트 및 투약공간 등 환경조성
  - 학교 보건실 현대화 사업 지원: 노후된 보건실 환경개선
- 학교 흡연예방사업 추진
  - 학교 흡연예방 실천학교 운영 지원: 초·중·고·특수
  - 흡연예방 블루리본 주간 운영, 금연거리 조성 등 흡연예방사업 추진

추진 일정

- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원: '24.3~12월
- 학교 흡연예방 실천학교, 블루리본 주간 운영, 금연거리 조성 등 흡연예방사업 추진: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생 건강검진 비용	46,165	40,690	-	-	-	46,165 건강검진비	1514
소아당뇨학생 관리 지원	재배정	64,590	-	-	-	-	1481
학교 흡연예방사업	재배정	261,850	-	-	-	-	1504
계	46,165	367,130	-	-	-	46,165	

## 5-5

# 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 깨끗하고 위생적인 학교 실내 환경 조성으로 미세먼지 및 유해 환경으로부터 학생 보호
- 지역사회와 관계기관과의 협력을 통해 교육환경보호구역 내 유해업소의 효율적인 관리로 자라나는 학생들의 건전한 심신발달 도모

#### ○ 근거

- 「학교보건법」 및 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 「교육환경 보호에 관한 법률」
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 깨끗하고 위생적이고 학교 실내 환경 조성
- 교육환경보호구역 내 유해업소 효율적 관리

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성

- 2022~2024년도 학교 공기청정기 렌탈 통합계약 추진 및 렌탈비 지원: 182교, 7,174대, 1,649,303천원
- 공기정화장치 유지관리비(렌탈비, 필터교체비, 청소비 등) 지원: 154교, 678,885천원
- 학교 교실 청소용역 지원: 71교, 4,523,000천원
- 학교 석면안전관리인 교육 및 위해성평가 관리: 69교, 연 2회
- 어린이활동공간 점검·개선: 공립초 13교, 296,600천원

- 교육환경보호구역내 유해업소 관리
  - 교육환경보호위원회 운영: 3회, 6건(심의장소 현장 방문 100%)
  - 학교 주변 유해업소 관계기관 합동단속: 14회, 201개소 점검

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성	연중	유·초·중·고·특수
교육환경보호구역 내 유해업소 효율적 관리	연중	월 1회 이상

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 교육환경보호구역 내 유해업소 효율적 관리를 위한 관계기관 합동지도·단속 강화
- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성
  - 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원: 유·초·중·고·특수
  - 학교 석면건축물 안전관리인 지정관리 및 위해성 평가 실시: 연 2회
  - 어린이활동공간 환경안전관리 기준 준수여부 점검·개선
- 교육환경보호구역 내 유해업소 효율적 관리
  - 교육환경보호위원회의 심의기능 강화 및 공개적 운영
  - 교육환경보호구역 내 유해업소 관계기관 합동지도·단속: 월 1회
  - 각급학교 교육환경보호구역 설정·고시 및 재정비

## 추진 일정

- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성: 연중
- 교육환경보호구역 내 유해업소 관리: 연중



## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성	1,531,031	9,099,651	1,531,031	-	-	-	2236
			인건비, 시설개선비				2239
교육환경보호구역 내 유해업소 관리	14,040	18,840	3,840	3,180	3,180	3,840	1520
			운영수당, 협의회운영	운영수당	운영수당	운영수당, 협의회운영	1530
계	1,545,071	9,118,491	1,534,871	3,180	3,180	3,840	

## 5-6

# 교육시설 안전 지원 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 노후 학교시설 안전점검(정기·상시, 3종시설물, 정밀 등) 이행
- 교육환경개선사업 추진으로 안전하고 쾌적한 환경 조성

#### ○ 근거

- 재난 및 안전관리 기본법(재난관리책임기관장의 재난 예방조치)
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(제3종시설물)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 교육시설 안전점검 및 교육환경개선사업 시설공사 추진
- 기존 건축물 내진보강사업(성능평가, 보강공사) 실시

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 노후 학교 안전점검 추진

- 공·사립유 54개원, 공립 초·중·고 120교 총174교

#### ○ 교육환경개선사업 추진

- 공립 유·초·중·고 101교

#### ○ 안전관리 공사 추진

- 방수, 소방, 내진보강, 석면, 샌드위치판넬, 드라이비트 해소 등

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 시설 안전점검	연중	174교
교육환경개선사업	연중	70교, 127건
안전관리 공사	연중	각 1식

**추진 계획**

○ **노후 학교시설 안전점검 추진**

- 노후 학교시설에 대해 정기·상시 안전 점검 및 정밀 점검 시행

**[안전점검 종류]**

- 기본안전점검 : (상시) 월 1회, (정기) 연 3회  
 ※ 대상 : 총 174교(공·사립유 54개원, 공립 중·고 120교)
- 시설물안전점검 : 연 2회  
 ※ 대상 : 3종시설물 (92교, 158개소)
- 정밀안전점검 : 40년 경과 노후 교육시설 매 4년 마다 시행

○ **통합형 교육환경개선사업 추진 (연중)**

- 교육환경개선사업 중 통합 관리가 필요한 사업은 통합 추진 이행  
 • 상호 간섭 공사(내진, 석면, 냉난방기 등)는 학교와 협의 후 추진

○ **안전 관련 공사는 사용자 의견을 반영하여 추진 (신속)**

- 안전 관련 공사(방수, 소방, 내진보강, 석면, 샌드위치 판넬 및 드라이버트 해소)는 학교와 협의 후 공사 추진

**추진 일정**

- 학교 시설 안전 점검 및 조치: 연중
- 교육환경개선사업 및 안전관리 공사: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 시설 안전점검	299,662	332,760	74,915 점검	74,916 점검	74,915 점검	74,916 점검	1820
교육환경개선	22,689,529	64,806,395	1,134,500 설계발주	1,134,500 설계및공사	10,210,265 하계공사	10,210,264 동계공사	1750
안전관리	3,478,949	14,494,717	300,000 설계발주	300,000 설계및공사	1,439,474 하계공사	1,439,475 동계공사	1770
계	26,468,140	79,633,872	1,509,415	1,509,416	11,724,654	11,724,655	

## 5-7

**안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고** **사업 개요**○ **목적**

- 안전 관리 및 협력 체계 개선으로 안전한 교육환경 조성
- 체험 중심 안전교육을 통한 안전사고 예방 및 위기대응능력 강화
- 안전한 학교환경 및 근로환경 조성을 통한 중대재해·산업재해 예방

○ **근거**

- 서울특별시교육청 교육안전 기본조례 제10조(안전사고의 예방)
- 학교안전교육 실시 기준 등에 관한 고시 제3조(학생안전교육)
- 재난 및 안전관리 기본법 제66조의4(안전문화진흥을 위한 시책의 추진), 제66조의7(국민안전의 날 등)

○ **주요 내용**

- 안전관리 지원 체계 구축
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- 안전의식 고취 및 안전문화 확산
- 학교 산업안전보건 지원 및 중대재해 예방

 **2023년 추진 실적**○ **학교 안전사고 예방 및 대응력 강화**

- 교육안전 이행계획(교육지원청) 및 학교안전계획(유·초·중) 수립: '23.3~4월
- 학교안전계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터링을 위한 학교안전계획 평가단 운영: '23.6.15.~6.23.
- 학교안전정보센터(<http://schoolsafe.kr>)를 활용한 학교안전 실태조사 실시: '23.9.5.~9.27.

- 재난대응시스템 구축 및 훈련: '23.10.30.~10.31.(국가 단위 안전한국훈련)
- 어린이통학버스 운영 현황조사(상·하반기 각 1회) 및 현장점검 ('23.3월, 9월, 12월) 10개교 실시
- 교직원과 학생이 함께 참여하는 안전점검의 날 운영: 매월 4일
- 초등학교 통학로 안전 전수조사 실시('23.3~6월): 59교, 166개소 위험시설인프라 진단
- 산업안전보건 관련 담당자 연수 1회 개최('23.10월)

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안전관리 지원 체계 구축	3~12월	유·초·중
학교 안전사고 예방 및 대응력 강화	3~12월	유·초·중
안전의식 고취 및 안전문화 확산	연중	유·초·중
학교 산업안전보건 지원 및 중대재해 예방	연중	유·초·중

## 추진 계획

- 안전관리 지원체계 구축
  - 교육안전 이행계획 및 학교안전계획 수립: 교육지원청 및 공·사립 유·초·중
  - 학교안전평가단 운영: 학교안전계획 평가·환류, 안전교육 실태 모니터랑(연 1회)
  - 통학로 안전 협의체 운영 및 통학로 전수조사 개선안 이행 현황 확인(상시)
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
  - 체험 중심의 맞춤형 교육·훈련 안전 매뉴얼 보급
  - 어린이통학버스 안전관리 강화: 차량 필수안전장치 등 안전점검 실시('24.4,9)
  - 재난대응시스템 구축 및 훈련 실시(국가 단위 안전한국훈련, '24.10~11월)
- 안전의식 고취 및 안전문화 확산
  - 교직원과 학생이 참여하는 안전점검의 날(매월 4일) 운영
  - 재난·안전 관련 자료 제공 및 환류를 통한 '안전생활화' 문화 조성

- 학교 산업안전보건 지원 및 중대재해 예방
  - 위험성 평가, 작업환경측정 등을 활용한 작업환경 개선 및 산업재해 예방
  - 산업안전보건법과 중대재해처벌법 관련 담당자 직무연수 실시(연 1회)

추진 일정

- 교육안전 이행계획 및 학교안전계획 수립: '24.1~3월
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생 안전관리	재배정	6,935	-	-	-	-	239
계	재배정	6,935	-	-	-	-	

## 5-8

# 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 친환경·우수 식재료 사용과 제철 과일 제공 등을 통한 질 높은 급식 제공
- 학교급식 위생·안전 관리 강화 및 운영 내실화로 안전한 급식 제공
- HACCP에 기반한 노후 조리기계·기구 교체 및 현대화된 급식 기구 구입으로 안전하고 위생적인 급식환경 조성

#### ○ 근거

- 학교급식법 제9조(급식에 관한 경비의 지원)
- 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 학교급식 식재료 품질 향상 지원
- 학교급식 위생·안전 관리 강화
- 학교급식 관계자 위생교육 실시
- 학교급식 환경개선 사업 추진

### □ 2023년 추진 실적

- 학교급식 식재료 품질향상 지원: 유·초·중·고·특수 231교
- 학교급식 위생·안전 관리 강화
  - 학교급식 위생·안전 지도 점검 및 운영평가: 유·초·중·고·특수 206교
  - 식품접촉표면 미생물 검사: 193교
  - 방사능검사: 15교
- 학교급식 관계자 위생교육 실시
  - 유치원급식 관계자 연수: 1회, 48개원

- 학교급식 영양(교)사 연수: 1회, 154교
- 조리(실무)사 위생교육: 1회, 193교
- 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 교육자료 제작·배부: 198교
- 학교급식 환경개선 사업 추진
  - 신규학교와 노후 조리기계·기구 구입 및 교체: 58교, 2,124,357천원
  - 노후 조리기구 교체 긴급지원: 1교, 84,151천원
  - 노후 조리기계·기구 개선 협의회 운영: 1회

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 식재료 품질 향상	연중	유·초·중·고·특수
학교급식 위생·안전 관리 강화	연중	유·초·중·고·특수
학교급식 관계자 위생교육 실시	2~10월	유·초·중·고·특수
학교급식 환경개선 사업 추진	연중	유·초·중·고·특수 58교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교급식 신선한 제철 과일 및 학교 채식 선택제 확대
- 유치원급식 농산물 구입물량 대비 친환경 농산물 사용 권장 비율 확대(50%→60%)
- 학교급식 식재료 품질 향상 지원
  - 5無(잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO) 급식 추진
  - 신선한 제철 과일 및 학교 채식 선택제 확대
    - ※ 과일이나 후식이 제공되지 않는 급식 일수를 산정하여 급식지원금에 반영
    - ※ 가공된 후식 보다는 제철 과일 급식이 되도록 권장
- 학교급식 위생·안전 관리 강화
  - 학교급식 위생·안전점검: 유·초·중·고·특수 197교, 연 2회
  - 학교급식 운영평가: 유·초·중·고·특수 206교, 연 1회



- 학교급식점검단 구성·운영: 197교, 연 1회
- 관계기관과 식중독 등 비상상황에 따른 협력체계 구축
- 식품 안전 및 식중독 예방을 위한 검사 실시
  - ※ 식품접촉표면 미생물검사(197교), 식중독균 검사(20교), 방사능 검사(15교)

○ 학교급식 관계자 위생교육 실시

- 학교급식 영양교사·영양사 연수, 조리(실무)사 위생교육: 대상별 연 1회
- 유치원급식 관계자 연수: 연 1회
- 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 교육: 연 1회

○ 학교급식 환경개선 사업 추진

- 신규학교 조리기계·기구 구입: 1교, 8,313천원
- 노후 조리기계·기구 교체 및 확충: 57교, 1,920,262천원
- 노후 조리기계·기구 개선 협의회 구성·운영

※ 학교급식 관계자(교육지원청, 행정실장, 영양교사·영양사, 학부모) 및 외부전문가 등

추진 일정

- 학교급식 식재료 품질 향상 지원: 연중
- 학교급식 위생·안전 지도점검과 식품안전 검사: 연중
- 학교급식 관계자 연수: '24.2~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교급식 식재료 품질 향상	비예산	비예산	-	-	-	-	-
학교급식 위생·안전 관리 강화	8,840	9,080	1,400 점검수당	3,960 점검수당	1,520 점검수당	1,960 점검수당	2177
학교급식 관계자 위생교육 실시	4,446	4,966	1,544 급식관계자 연수	1,012 급식관계자 연수	1,890 급식관계자 연수	-	2177
학교급식 환경개선 사업 추진	1,929,615	2,370,795	1,833,987 급식기구	94,588 급식기구	1,040 협의회	-	2199 2216
계	1,942,901	2,384,841	1,836,931	99,560	4,450	1,960	

## 5-9

# 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교폭력 예방을 위한 관계가꿈 프로젝트 활성화 지원
- 관계조정 전문가 양성 및 조정 기구 운영으로 회복적 학교문화 조성

#### ○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제15조 및 동법 시행령 17조
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 관계조정 중심의 긍정적 학교문화 조성
- 교원 대상 관계조정 전문가 양성 지원
- 전문단체 연계 관계회복 조정기구 운영

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 관계회복 중심의 긍정적 학교문화 조성

- 강동송파 학교폭력 예방 학부모 연수: 2회('23.9.13.)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 학교폭력 예방교육 운영: 6교(62학급, '23.9~11월)
- 생활교육 현장지원단 관계가꿈 컨설팅 실시: 2교(7회, '23.5~8월)

#### ○ 교원 대상 관계회복·분쟁조정 전문가 양성

- 학교의 관계회복 조정활동 확산을 위한 저경력 교사 연수: 2회('23.6.28., 7.10.)

#### ○ 관계회복 조정기구 운영: (사)한국청소년정신건강협회, 푸른나무재단

- 학교폭력 예방을 위한 관계조정 프로그램 운영: 5교('23.4~11월)
- 위(Wee)센터 학급 관계회복 집단상담 운영: 1교('23.10월)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계조정 중심의 긍정적 학교 문화 조성	연중	초·중·고·특수
교원 대상 관계조정 전문가 양성 지원	연중	초·중·고·특수
전문단체 연계 관계회복 조정기구 운영	연중	초·중·고·특수

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 관계돈움 및 관계이음 활동 운영 홍보 및 지원
- 학교폭력 사안 발생 시 상담, 조정·화해, 관계회복할 수 있는 관계조정 프로그램 활성화
- 관계조정 중심의 긍정적 학교문화 조성
  - 학교로 찾아가는 관계돈움 및 관계이음 활동 운영 홍보 및 지원
  - 학교의 관계조정 활동 확산을 위한 저경력 교사 연수 실시
  - 관계회복 인식 확산을 위한 학부모 연수 및 관련 자료 홍보 안내
- 교원 대상 관계조정 전문가 양성 지원
  - 단위학교 교원 역량 강화를 위한 연수·컨설팅 지원 및 관련 자료 안내
  - 관계조정 전문가 양성을 위한 교원 연수 실시
- 전문단체 연계 관계회복 조정기구 운영
  - 학교폭력 사안 발생 시 상담, 조정·화해, 관계회복할 수 있는 관계조정 프로그램 활성화
  - 학급단위 관계조정 활동을 위한 전문단체 연계·지원

추진 일정

- 관계조정 중심의 긍정적 학교문화 조성: '24.3~12월
- 교원 대상 관계조정 전문가 양성 연수: '24.6~11월
- 관계회복 조정기구 운영: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
관계회복의 학교문화조성	재배정	14,520	-	-	-	-	1259
계	재배정	14,520	-	-	-	-	

작 성 자

학교통합지원센터장:최성희 ☎ 3434-4450 생활교육·인권지원팀장:최은아 ☎ 451

담당:최지혜 ☎ 452  
이래경 ☎ 453  
한경미 ☎ 454  
노승아 ☎ 455  
권지원 ☎ 349

5-10

## 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교폭력 예방활동 지원을 통한 평화로운 학교 문화 조성
- 학교안전 인프라 구축을 통한 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화
- 성폭력 및 성범죄 근절을 위한 예방교육 및 점검 강화

#### ○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제15조 및 동법 시행령 17조
- 성폭력 방지 및 피해자 보호 등에 관한 법률 제5조
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 학교폭력 예방교육을 통한 평화로운 학교문화 조성 지원

- 강동송과 학교폭력 예방 선도학교 운영: 4교(초 2교, 중 2교)
- 강동송과 생활교육 현장지원단 운영 및 컨설팅 실시: 14명, 8회
- 강동송과 학교폭력 예방 학부모 연수 및 도움책 제작·보급: 2회('23.9.13.)

#### ○ 생활교육 역량 강화를 통한 평화로운 공동체문화 조성 지원

- 강동송과 저경력 교사 생활교육 역량 강화 연수: 2회('23.6.28., 7.10.)
- 강동송과 생활교육 현장 간담회: 2회('23.8.3., 8.16.)

- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검
  - 중·고 학생보호인력(배움터 지킴이) 운영 지원: 82교(중 48교, 고 34교)
  - 학교 CCTV 설치 지원: 44교(초 10교, 중 20교, 고 14교)
  - 불법 카메라 설치 여부 점검: 8교(초 4교, 중 3교, 고 1교)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원	연중	초·중·고·특수
학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검	연중	초·중·고·특수
성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 지원	연중	초·중·고·특수

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 지원
- 학교폭력 예방교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
  - 교육과정 연계 및 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동 지원
    - ※ (학생) 학교교육과정 연계 연간 11차시 이상, (교원) 학기별 1회
    - ※ 학교교육계획 내 어울림·사이버어울림 프로그램 활용 안내
    - ※ 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON], 도란도란 학교폭력 예방 홈페이지 안내
  - 학교폭력예방 및 사안처리 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 운영
    - ※ 교사·학부모 대상 학교폭력 예방을 위한 대상별 역량강화 연수 운영
  - 강동송과 생활교육 현장지원단 운영
  - SPO 등 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화
  - 학생선수 학교폭력 예방교육 연 2회 실시 안내 및 지원

- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 및 점검
  - 학생보호인력(배움터 지킴이, 학교보안관) 운영 지원
  - 학교 내 불법촬영기기 점검 체계 구축 및 설치 여부 수시 점검
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 지원
  - 성교육 학교교육과정 편성·운영 지원(학년별 연간 15시간)

**□ 추진 일정**

- 교육과정 연계 및 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동 지원: '24.3~12월
- 대상별 맞춤형 학교폭력예방 연수 운영: '24.4~10월
- 학생보호인력 운영 및 학교 내 불법촬영기기 점검: '24.3~12월
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 지원: '24.3~12월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
생활지도 부장연수	2,263	3,960	1,131	-	1,131	-	1245
계	2,263	3,960	1,131	-	1,131	-	

작 성 자

학교통합지원센터장: 최성희 ☎ 3434-4450 생활교육·인권지원팀장: 최은아 ☎ 451

담당: 최지혜 ☎ 452  
이래경 ☎ 453  
한경미 ☎ 454  
노승아 ☎ 455  
권지원 ☎ 349

## 5-11 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화를 통한 전문성·공정성 확보
- 단위학교 사안 발생 시 사안 처리 및 대응 역량 강화 지원

#### ○ 근거

- 학교폭력예방 및 대책에 관한 법률 제12조 및 제13조
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 학교폭력 예방법에 따른 공정한 학교폭력 사안처리
- 성폭력 사안처리 지원 체제 강화

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 학교폭력 예방법에 따른 공정한 학교폭력 사안처리 지원

- 학교관리자 및 학교폭력 책임교사 생활교육 연수: 9회('23.3~11월)
- 강동송과 맞춤 생활교육 지역사회 협의체 구축 및 운영: '23.3~9월 1회('23.9.26.)
- 학교-교육청-서울경찰청(SPO 등) 학교폭력 사안처리 대응 및 예방활동: 153교
- 학교폭력 재발 방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 지원  
: 기관(마천청소년센터, 강동종합사회복지관), 특별교육(93건) 사회봉사(49건)

#### ○ 학교폭력대책심의위원회 운영으로 사안처리 공정성, 전문성 확보

- 학교폭력대책심의위원회 구성: 45명('23.3.1.~'24.2.29.)
- 학교폭력대책심의위원회 소위원회 운영: 9개



- 학교폭력대책심의위원회 개최: 310건(초 92건, 중 169건, 고 49건)
- 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률상담 및 지원: 행정심판(46건)·행정소송(5건)
- 학교폭력대책심의위원회 총회 및 역량 강화 연수: 2회('23.4.5., 8.29.)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 노력	연중	초·중·고·특수
성폭력 사안처리 지원체제 강화	연중	초·중·고·특수

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교폭력 사안처리의 전문성·공정성 확보를 위한 지속적 노력
  - 학교관리자와 학교폭력 책임교사의 생활교육역량 강화 및 학교장 자체해결제 안정적 운영 추진을 위한 연수 및 간담회 운영
- 학교폭력 사안처리 전문성·공정성 확보를 위한 노력
  - 교육지원청의 학교폭력 사안처리 전문성 및 공정성 강화
    - ※ 학교폭력대책심의위원회 전문성 강화 연수 운영: 연 2회 이상
  - 교육법률지원단 변호사를 통한 학교폭력 법률 상담 및 자문 지원: 연중
  - 「강동송과 맞춤 프로젝트」를 통한 학교의 학교폭력 사안처리 지원 체계 강화
    - ※ 「발맞춤」 학교폭력 책임교사 및 저경력교사의 생활교육역량 강화 연수 운영: 연 2회
    - ※ 「어깨맞춤」 초·중·고·특수학생 학부모 학교폭력 예방 및 대응 연수 운영: 연 1회
  - 학교장 자체해결제 안정적 운영을 위한 지속적 지원: 연중
  - 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원: 교당 주 5시간 (연간 29주)
  - 학교폭력 지원 및 사안처리 대응을 위한 지역사회와 네트워크 구축
    - ※ 지역사회 생활교육협의체, 지역별 학교폭력 책임교사 네트워크 운영: 연 1회
    - ※ 학교-교육청-SPO 협력으로 사안처리 대응 강화
  - 학교폭력 재발방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원: 연중

- 성폭력 사안처리 지원 체계 강화
  - 스쿨미투 발생 학교 사안조사 및 회복 지원
  - 성희롱·성폭력 사안처리 역량 강화를 위한 성고충 상담원 연수 지원

□ 추진 일정

- 강동송파 학교폭력대책심의위원회 운영: '24.1~12월
- 학교폭력 예방을 위한 단위학교 업무 담당자 연수: 2회('24.4월, 10월)
- 강동송파 맞춤 생활교육 지역사회 협의체 운영: '24.3~12월
- 성폭력 사안처리 지원체제 지원: '24.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육법률 지원단 운영	40,212	81,957	10,053 인건비	10,053 인건비	10,053 인건비	10,053 인건비	1252
학교폭력대책 심의위원회 운영	117,143	196,764	29,286 심의 운영	29,286 심의 운영	29,286 심의 운영	29,285 심의 운영	1252
지역사회와 함께하는 생활교육협의체 운영	4,500	7,920	-	2,250 협의체 운영	2,250 협의체 운영	-	1252
사회봉사지원 협의체	7,200	7,500	1,800 봉사 수당	1,800 봉사 수당	1,800 봉사 수당	1,800 봉사 수당	1245
계	169,055	294,141	41,139	43,389	43,389	41,138	

## 5-12 인권존중 학교문화 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험 중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 증진 및 보호

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제8조(학교규칙) 및 동법 시행령 제9조(학교규칙의 기재사항 등)
- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 학생인권 증진 및 교육공동체의 인권 역량 강화 지원
- 인권 친화적 학생생활규정 제·개정 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 학생인권 증진 지원

- 학생인권 옹호·구제 매뉴얼, 학생인권영향평가 홍보 및 안내: '23.2월
- 학교 노동인권교육 연구보고서 및 콘텐츠 안내: '23.2월
- 인권 친화적 학교문화 조성을 위한 공문 안내: '23.4월
- 학교 노동인권교육 교사용 지도서 및 교안, 학생용 활동지 안내: '23.9월

#### ○ 학생생활규정 제·개정 지원

- 학생생활규정 길라잡이 보급 및 안내: 153교('23.3월)
- 학생생활규정(생활교육 현장지원) 컨설팅 실시: 1교('23.5월)
- 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링: 153교

- 고등학교 학생생활규정 컨설팅 실시: 34교('23.9월)
- 학생생활지도에 관한 고시 적용 학생생활규정 제·개정 컨설팅 '23.10~12월
- 학생생활지도에 관한 고시 적용 학생생활규정 업무 담당자 연수: '23.11월

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 증진 지원	연중	초·중·고·특수
학생인권 보호체계 강화	연중	초·중·고·특수
학생생활규정 제·개정 정착 지원	연중	초·중·고·특수

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학생 인권친화적 학생생활규정 제·개정 정착 지원
- 학생인권 증진 지원
  - 인권친화적 학교문화 조성을 위한 실태조사 지원 및 학교 컨설팅
  - 학교로 찾아가는 인권교실 운영 지원
  - 학생인권 옹호·구제 매뉴얼, 학생인권영향평가 홍보 및 안내
  - 교육과정 연계 인권교육 지도 자료 홍보 및 안내
- 학생인권 보호체계 강화
  - 단위학교 인권교육 담당자 지정 및 인권교육 담당자 협의체 운영
  - 교육감 입안 자치법규(조례, 시행규칙) 및 주요 정책에 대한 학생인권 영향평가
  - 학생인권사안 상담 및 침해 사안 정기적인 모니터링: 월 1회
- 학생생활규정 제·개정 정착 지원
  - 학생생활규정 컨설팅 및 업무 담당자 연수 실시
  - 인권친화적 학생생활규정 정착을 위한 모니터링

추진 일정

- 인권친화적 학교문화 조성을 위한 학교 컨설팅: '24.4~12월
- 학생생활규정 제·개정 정착 모니터링: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 실명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생생활규정 제·개정지원	1,360	1,460	-	-	1,360 운영비	-	1302
계	1,360	1,460	-	-	1,360	-	

## 5-13

## 청렴 교육행정 구현

## □ 사업 개요

## ○ 목적

- 청렴문화 확산을 위한 맞춤형 청렴 종합대책 추진
- 자체감사 활동에 따른 학교 현장의 투명성 강화 및 신뢰도 제고
- 학교현장 중심의 맞춤형 감사 연수 실시로 실질적인 예방감사 효과 제고

## ○ 근거

- 공공감사에 관한 법률(법률 제17893호, '22.1.13., 타법개정)
- 서울특별시교육청 감사 규정(훈령 제206호, '20.10.30.)
- 2024년도 자체감사 계획 알림(감사관-97, '24.1.3.)

## ○ 주요 내용

- 청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴\* 정책 추진
- 청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영

## □ 2023년 추진 실적

## ○ 청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴 정책 추진

- 종합감사실시 학교(유치원) 대상 찾아가는 맞춤형 청렴연수 실시
  - ※ 공립 유·초·중 23교(원), 사립 유·중 9교(원)
- 청렴 연수 실시
  - ※ 교육장 주재 교육지원청 전 직원 청렴 연수('23.5.1., 9.18.) 149명
  - ※ 교(원)장 청렴연수('23.9.25.) 82명
  - ※ 신규공무원 맞춤형 청렴 연수('23.4.12.) 36명
  - ※ 신규공무원 청렴 멘토링('23.9.21.) 41명

- 『청렴 콘텐츠』 공모전 실시('23.6.12.~7.21.): 15작 응모, 9작 당선
- 교육장 및 교육청 전 직원 반부패·청렴 선서식 실시('23.3.2.)
- 강동송파교육 자체 종합청렴도 우수(부서) 학교 선정 및 포상: 총116교 및 각 과(8과) 참여, 4교 및 1과 선정
- 『청렴담소』 추진단 구성('23.4.24.): 13명 구성, 6회 운영
  - ※ 청렴담당부서 및 각 과별 내·외부 청렴도 평가 분야 업무 담당자
- 청렴 틈새 퀴즈 실시('23.5.~9월)
- 청빛 소식지 발행('23.4~9월)
- 청렴자료방 운영: 청렴소식지 7건, 법(룰이)·알(고싶은)·공(무원)을 위한 법룰이야기 5건, 청렴 이벤트 17건, 청렴정책 홍보 16건 홈페이지 탑재
- 상호존중 자가진단 및 실천 수칙 5계명 만들기('23.8.28.)
- 청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영
  - 교육행정의 투명성 강화를 위한 감사
    - ※ 종합감사: 32교(원)[공립 23교(원), 사립 9교(원)]
    - ※ 복무감사: 공립 6교(초 3교, 중 3교)
    - ※ 특정감사: 공립 13교(초 7교, 중 6교), 사립 중 3교
  - 공정성 및 신뢰성 제고를 위한 감사
    - ※ 청렴시민감사관 참여: 14회
    - ※ 종합감사 결과 공개: 32교

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴 정책 추진	연중	교육지원청, 유·초·중
청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영	연중	유·초·중

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 감사사례 맞춤형 컨설팅 실시를 통한 학교지원 감사 구현
  - 최근 3년 이내 주요 감사 지적 사례 중점 관리 및 수시 안내를 통해 자율적 시정·개선 유도

○ 청렴도 지속 향상을 위한 맞춤형 온-청렴 정책 추진

- 학교 현장 중심의 실효성 있는 청렴정책 추진
  - ※ 종합감사 실시 학교(유치원) 대상 찾아가는 맞춤형 청렴연수 실시: 31교
  - ※ 강동송파 7가지 청렴생활수칙\* 및 공정업무수칙(4R)\* 전파
- 불법 찬조금 근절 등 청렴 인식 개선을 위한 학교, 교육지원청 전 직원 청렴 의무교육 이행 및 홍보
  - ※ 학교장·운동부 지도자 청렴 집합교육 실시: 연 2회
  - ※ 학교, 교육지원청 전 직원 청렴교육 의무이수제 운영
  - ※ 부패 신고 활성화를 위해 공익신고자 보호제도 안내, 공익 특별 신고기간 운영
- 강동송파 법률위반 공무원 ZERO만들기 추진
  - ※ 학교장, 교감, 행정실장 등 법률위반공무원 처리 기준 및 사례 수시 안내
  - ※ 종합감사 대상 학교 맞춤형 청렴 연수 시 법률위반 사례 집중 안내
- 반부패 수범사례 적극 발굴 및 취약분야 집중 관리
  - ※ 사업부서가 중심이 되어 5대 청렴도 취약분야 집중 관리

○ 청렴한 교육환경 조성을 위한 감사 제도 운영

- (공립)학교의 자율성·책무성 강화 및 ‘예방’ 위주의 학교자율종합 감사\* 전면 실시: 28교(원)
- (사립)학교운영 전반의 건전성·효율성 확보를 위한 종합감사 실시: 3교(원)
- 청렴도 취약분야 특정감사: 5교
- 공직기강 확립을 위한 복무감사: 6교
- 사학기관 예방·자율형 감사체제 구축: 우수기관 종합감사 인센티브제 운영 지원
- 종합감사 등 주요 감사에 청렴시민감사관 참여를 통한 공정성·투명성 확보
- 수요자의 알 권리 충족 및 투명성 강화를 위해 감사결과 공개
- 감사사례 맞춤형 컨설팅 실시를 통한 학교지원 감사 구현
  - ※ 감사사례 중심 맞춤형 연수: 연 1회
  - ※ 최근 3년 이내 주요 감사 지적 사례 중점 관리
  - ※ 감사 지적 사례 수시 안내를 통해 사후통제가 아닌 자율적 시정·개선 유도



- \* 온-청렴 ① 강동송파교육지원청 소속(유·초·중 포함) 직원 모두(온)가 맡은 업무에서 ② 청렴 등불을 켜(ON) ③ 학생과 학부모에게 따뜻한(溫) 가치교육 실현
- \* 청렴생활수칙 ① 공정하고 적극적인 업무 수행 ② 부정청탁 및 금품수수 금지 ③ 예산 목적 외 사용 금지 ④ 복무규정 준수 ⑤ 철저한 보안관리 ⑥ 부서·직원 간 배려 및 존중 ⑦ 친절한 민원 응대
- \* 공정업무수칙(4R) RIGHT(공정), RESPECT(존중), REGARD(배려), ROLE MODEL(모범)
- \* 학교자율종합감사 각종 비리를 예방하고 업무를 개선할 목적으로 학교에서 자체 감사반을 편성, 감사 시기·방법 등을 계획하여 학교 업무 전반을 감사하고 시정하는 제도

## □ 추진 일정

- 맞춤형 온-청렴 캠페인: 연중
- 종합감사 및 청렴도 취약분야 특정감사: '24.3~12월
- 복무감사: 연중(취약시기)
- 자체 청렴도 평가 우수학교 포상: '24.12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤형 온-청렴 정책 추진	5,400	5,400	1,350 온청렴 정책 추진	1,350 온청렴 정책 추진	1,350 온청렴 정책 추진	1,350 온청렴 정책 추진	105
감사 제도 운영 (청렴시민감사관)	재배정	13,500	-	-	-	-	110
계	5,400	18,900	1,350	1,350	1,350	1,350	

## 5-14

## 평생교육시설 · 학원의 건전 운영 지원

## □ 사업 개요

## ○ 목적

- 계도 및 홍보 중심의 관리·감독으로 학원 자율 운영의 풍토 조성 및 학원 안전·건전 운영의 책무성 제고
- 공교육 저해, 사교육비 유발요인에 대한 전략적 지도·감독 체계 구축으로 공교육 정상화 지원 및 사교육비 부담 해소

## ○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제4조 및 제16조
- 공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법 제8조

## ○ 주요 내용

- 학원 법령 위반 여부 지도점검 및 신규학원 계도 중심의 지도·점검
- 온라인 학원 업무 홍보 활성화를 통한 불법 사교육 근절 예방 홍보 및 학원 준수사항 인식 제고
- 적정 교습비 이행 지도를 통한 학부모 사교육비 경감 도모
- 학원자율정화위원회 운영 활성화로 자율적인 학원 건전운영 풍토 조성

## □ 2023년 추진 실적

## ○ 학원 등 계도중심 지도점검 및 선행학습 예방 홍보

- 정기·특별·민원점검: 유아대상 학원 점검 등 337개원(소)
- 심야교습위반행위 점검: 교습시간 위반 여부 점검 1,984개원(소)
- 신규 컨설팅: 신규 설립 학원 등 운영 컨설팅 171개원(소)
- 어린이 통학버스 합동점검(구청, 경찰서): 7개원, 32대
- 불법사교육 근절 캠페인 추진: 리플렛(1,000부) 및 홍보물품(1,140개) 제작·배부

- 학원자율정화위원회 자율정화 활성화: 74개원(소) 점검
- 신규 학원(교습소) 설립·운영자 대면 연수 실시: 2023.9.19.(화), 75명
- 하이패스 hi-pass 학원등록서비스 운영
  - 평생교육·학원관리 홈페이지 및 하이패스 hi-pass 학원등록 서비스 개선으로 민원인의 편의성 증대
  - 민원인 업무 이해를 위한 하이패스 hi-pass 명함 카드 1,000매 제작 및 배부
  - 민원인들과 효율적인 소통을 위한 SNS(Social Network Service) 채널 신설
- 평생교육시설 공공성 강화를 위한 점검: 125개소 점검

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 취약분야 관련 계도 중심 지도·점검	연중	2,800개원(소)
불법사교육 근절 및 선행학습 예방 홍보	연중	전체
학원자율정화위원회 자율점검 활성화	3~11월	120개원(소)
하이패스 hi-pass 학원등록서비스 운영	연중	전체
학원 등의 교습비 등 조정	9월, 11월	2회
평생교육시설의 공공성 강화를 위한 점검	연중	135개

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 불법사교육 근절 및 선행학습 예방을 위한 캠페인 홍보 확대
  - 학원 신청서식 및 준수사항 정비
  - 홈페이지 및 SNS 등 법령 개정사항 및 준수사항 홍보 확대
- 온라인 민원서비스 이용 활성화
- 운영 초기(설립 1~2년) 및 설립·운영자 변경 학원(교습소)를 위한 컨설팅 및 자율점검 활성화

- 학원 등 취약분야 지도·점검
  - 학원관련 법령 위반 여부 지도·점검
    - ※ 주요 위반 사항(교습비초과징수, 불법시설변경, 심야교습행위 등) 중점점검
  - 학원자율정화위원회와 연계한 장기 미점검 학원 등에 대한 계도 중심의 점검 활성화
  - 운영 초기(설립 1~2년) 및 설립·운영자 변경 학원 등에 대한 컨설팅 위주의 지도·점검
  - 학원 부당광고에 대한 지속적인 모니터링을 통한 지도점검
- 불법 사교육 근절 및 선행학습 예방 홍보 실시
  - 학원 신청서 서식 및 준수사항 자체 정비
  - 홈페이지, SNS, 문자를 통해 학원 법령 개정사항 및 준수사항에 대한 지속적이고 적극적인 안내
  - 학원 설립·운영자 연수를 통한 책무성 증진
  - 불법사교육 근절 및 선행학습 예방의 지속적인 자체 홍보
- 온라인 민원서비스 이용 활성화
  - 평생교육학원관리 홈페이지 및 하이패스 hi-pass 학원등록 서비스 개선
  - 나이스대국민서비스 이용 촉진으로 민원인의 편의성 증대
- 학원 등의 교습비등 조정(일괄, 개별) 실시
  - 적절한 교습비 조정기준 설정 및 개별 조정을 실시하여 건전한 학원 운영 지원: 2회(필요시 개최)
  - 적정교습비 이행지도를 통한 사교육비 경감 도모
- 평생교육시설의 공공성 강화를 위한 점검 실시
  - 평생교육시설 사전 자체점검을 통한 운영의 자율개선 체계 구축
  - 평생교육시설 운영 전반에 관한 사항을 지도·점검함으로써 운영상 위법한 사항을 개선하고 건전한 운영 지도
  - 정기적인 지도·점검으로 평생교육시설 운영 실태 파악 및 관리

추진 일정

- 학원 등 계도중심 지도점검 및 선행학습 예방 홍보: 연중
- 학원 등 비대면 온라인 민원서비스 운영: 연중
- 학원 등의 교습비 조정 실시: '24.9월, 11월(2회,필요시)
- 학원자율정화위원회 자율점검 및 협업 활동: '24.3~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원 등 지도점검 및 선행학습 예방 홍보	16,800	19,800	4,200 여비	4,200 여비	4,200 여비	4,200 여비	1143
학원등 온라인 민원서비스	비예산	비예산	-	-	-	-	-
교습비등 조정실시	재배정	비예산	-	-	-	-	1143
학원자율정화 위원회 자율점검	재배정	1,010	-	-	-	-	1143
계	16,800	20,810	4,200	4,200	4,200	4,200	





## **IV. 강동송파교육 역점사업**

01 함께해요! 오천 개의 미래교실

02 촘촘해요! 온전한 배움과 성장

03 소통해요! 네트워크 중심 학교자치

04 따뜻해요! 강동송파 행복 나눔





작성 자

중등교육지원과장: 신현주 ☎ 3434-4330  
 학교통합지원센터장: 최성희 ☎ 3434-4450  
 초등교육지원과장: 오시영 ☎ 3434-4310  
 교육협력복지과장: 구보영 ☎ 3434-4390  
 학교시설지원과장: 김윤정 ☎ 3434-4460  
 재정지원과장: 장석규 ☎ 3434-4440

중등장학기획팀장: 박재우 ☎ 331  
 교육활동행정팀장: 황성욱 ☎ 457  
 초등교육기획팀장: 최혜란 ☎ 311  
 교육협력담당팀장: 박현주 ☎ 391  
 학교시설관리팀장: 박준 ☎ 471  
 재정안전관리팀장: 강은아 ☎ 421

담당: 오주혜 ☎ 336  
 정아롱 ☎ 344  
 황성욱 ☎ 457  
 신유정 ☎ 320  
 박혜연 ☎ 315  
 설유화 ☎ 316  
 이영애 ☎ 392  
 박준 ☎ 471  
 이하성 ☎ 348

## 역점사업1 **함께해요! 오천 개의 미래교실**

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 미래교육을 준비하는 강동송파 오천 개의 교실 수업 변화 지원
- 교원학습공동체 운영으로 함께 배우고 나누는 교실 지원체제 구축
- 교육지원청과 학교의 소통 강화를 통한 지속적 교실 변화 추구

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 미래교육을 위한 에듀테크 기반·블렌디드 수업 역량 강화 지원
- 미래교실수업을 위한 다양한 학습공동체와 전문가 지원단 운영

### 2023년 추진 실적

#### ○ 수업·평가나눔 등 수업혁신 문화 확산

- (초등) 빛깔 있는 교육콘서트(수업나눔 문화 확산)(’23.6월, ’23.11월)
- (중등) 수업·평가나눔 교사단 구성·운영(169명), 멘토-멘티형 수업 코칭 프로그램 운영(9팀, ’23.6~11월)
- (협북) 강동송파미래교육지구 교원지원단 구성·운영(29명), 지역연계 교육과정 실천교실(6학급), 지역학습일 운영교(4교) 지원

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 및 학교 간 교원학습공동체 운영 활성화
  - (유) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정 이수: 3개 팀
  - (유) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 상시과정 운영: 1개 팀
  - (초등) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정 이수: 16개 팀
  - (초등) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 상시과정 운영: 44개 팀(13개교)
  - (중등) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정 이수: 중 15교, 고 16교
  - (중등) 학교 안 교원학습공동체 직무연수 상시과정 이수: 44개 팀(중 8교, 고 6교)
- 교원의 자율적 혁신 역량 강화 연수 지원
  - (유) 2019 개정 누리과정 안착을 위한 교원 연수('23.7월), 수업 능력 증진 및 교육과정 내실화를 위한 교원 연수(7회, '23.4~9월), 교사의 놀이 교육 역량을 지원하는 소통과 성장 중심의 맞춤형 수업나눔 누리지원단 및 누리새내기 1팀 운영('23.4~11월)
  - (초등) 「교사 교육과정과 수업, 새롭게 바라보다」 연수 운영(56명, '23.6월), 「I AM 강동송과 신규교사」 역량 강화 연수(30명, '23.4월, 5월), 「교육과정 역량강화 연수 시리즈」 운영('23.11월, 5회, 480명), 강동송과 에듀테크 선도교사단 운영('23.3월~'24.2월), AI교육 선도교사단 운영('23.3월~'24.2월), 2023 AI기반 융합교육 기초과정 직무연수(16명, '23.7월), 4단계 Math Up 초등 수학 교원협의체 운영('23.3월~'24.2월), 2023 초등진로교육활성화지원단 및 강동송과 초등 진로전담교사 자율협의체 운영('23.3월~'24.2월), 「2023 수고했어요, 2024 함께해요 브라보! 북토크 I, II」(40여명, '23.12월)
  - (중등) 나도 수업·평가 전문가 되기 직무연수 운영(51명, '23.6월), 수요자 선택형 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 운영(143명, '23.5~9월), AI·에듀테크선도교사단 운영 지원(20명, '23.3~12월), 2023학년도 신나는 AI 교실 4교 추가 구축('23.3~12월), 인공지능(AI)기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영('23.8월), 수업평가·나눔

교사단 분임활동(혼합수업분임)을 통한 찾아가는 연수('23.3~12월), 디지털 선도학교 운영('23.4~12월), 강동송파 「디벗」 운영학교 핵심 교원 역량강화 연수('23.10월), 에듀테크 활용 영어 교과 전문성 신장 연수 운영(74명, '23.10월), 고등학교 교육과정 편성 담당부장 연수(26교, '23.8월), 학교별 학업성적관리규정 점검 및 교과학습평가 계획 검토('23.3~4월, '23.9월), 4세대 지능형 나이스 교무업무 연수('23.5월), 학교생활기록부 중·고 업무담당자 연수('23.4월, '23.11월), 학생평가 학교 간 교과협의회 지원('23.7월, '23.10~11월)

- (협북)지역연계교육과정 이해와 실제(26명, '23.6월), 에너지 제로 하우스 이해와 관내 에너지 제로 하우스로 설계된 도서관 탐방(34명, '23.7월), 공유와 협업으로 만드는 우리마을 데이터지도 만들기(26명, '23.9월), 송파책박물관(16명, '23.7월), 송파런 스파이크프라이밍 주행로봇 만들기(15명, '23.9월), 지역사회 참여와 더불어 성장하는 생태시민(21명, '23.11월)

○ 학교현장의 요청에 따른 교육활동 및 행정 지원

- 119 맞춤형 학교통합지원 운영: 30교(초 18, 중 8, 고 4)

※ 지원분야: 컨설팅 지원 6교, 위기학생(자살시도, 심리정서불안, 아동학대, 이혼가정, 경제위기) 17교, 교권침해 3교, 특수교육 1교, 학교폭력사안 처리 및 예방교육 2교, 다문화교육 1교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
미래형 수업체제 기반 조성	연중	초·중·고
다양한 학습공동체 운영	연중	초·중·고
‘국·토·인·생’ 교육과정 운영 지원	연중	초·중·고
지속적 지원 프로그램 운영	연중	초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 디지털 활용 교수·학습·평가 혁신 지원
  - 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형 혼합수업(블렌디드 러닝) 확산
- 수업혁신 역량강화를 위한 교원학습공동체 운영 내실화 지원
- ‘국·토·인·생’ 교육과정 운영 지원
- 학교통합지원을 통한 현장 중심의 협력적 네트워크 구축
  
- ‘함께 실천하는’ 미래형 수업체제 기반 조성
  - 에듀테크 기반 학습지원을 통한 개별 맞춤형 교육 역량 강화 지원
    - ※ 개별 맞춤형 블렌디드수업 우수 사례 나눔, 찾아가는 수업컨설팅, 원격수업 자료 지원
    - ※ 스마트기기 휴대 학습 디벗 정착을 위한 교원역량강화 지원
    - ※ 학교 밀착형 혼합(블렌디드)수업 및 디벗 활용경험 나눔
  - (초등) 미래교육 실천 수업사례 나눔 ‘빛깔있는 교육콘서트’ 운영
  - (중등) 혼합(블렌디드) 수업사례 확산을 위한 맞춤형 연수 운영
    - ※ 기자재 활용, 수업콘텐츠 제작, 온-오프연계 학급관리법, 온-오프연계 수행평가법, 온오프연계 학생참여형 수업방법 등
  - (중등) ‘수업나눔 한마당’ 운영
    - ※ 다양한 수업사례 발표, 우수사례 자료제작·보급 등
  - (협북) 지역연계혁신학교, 지역연계중점학교 ‘더함성’ 컨설팅: 분기별 1회
  - (시설) 미래지향적 교육공간 확충을 위한 시설 구축 맞춤 지원
- ‘함께 배우고 나누는’ 다양한 학습공동체 운영
  - 배움 중심의 다양한 학습공동체 운영
    - ※ 학교 간·학교 안 교원학습공동체 운영 지원
  - 수업·평가나눔 문화 확산을 위한 전문가 지원단 운영·
    - ※ (초등) 참여와 협력 중심 수업활성화 지원을 위한 현장지원단 운영
    - 교육과정·수업·평가지원단, 기초학력지원단 등

- ※ (중등) 서로&새로 수업·평가나눔교사단 운영
  - 분임활동(교과별팀, 주제별팀, 원격교육팀 등)을 통한 학교간 공동연구
- ※ (협북)강동송파미래교육지구 교원지원단 운영
- ‘국(국제공동수업)·토(토론수업)·인(인공지능교육)·생(생태전환교육)’ 교육과정 운영 지원
  - ‘국제공동수업’ 으로 세계와 소통하는 글로벌 역량 강화
  - ‘독서·토론’ 기반 수업과 활동, 역지사지 공존형 토론을 접목한 교육활동 운영
  - ‘인공지능’ 기반의 맞춤형 교육과 특색있는 인공지능 소프트웨어 융합 교육과정 운영
  - 체계적이고 지속 가능한 ‘생태전환교육’
  - 「제2회 강동송파 교육실천 포럼」 과 연계 운영: '24.2월
- ‘함께 성장하는’ 지속적 지원 프로그램 운영
  - 맞춤형 학교통합지원
    - ※ 학교가 요청하는 교육활동보호, 생활교육 등에 대한 현장 맞춤형 컨설팅
  - 지역 연계 교육활동 사례 나눔 ‘행성이야기’
    - ※ 지역연계학교 교육활동과 지역연계교육과정 운영을 통한 학교와 지역의 행복한 성장 이야기 나눔(연 1회)
  - 다각적 모바일 플랫폼을 활용한 학교안전 종합정보 제공 시스템 운영
    - ※ 재난·안전사고 대응 매뉴얼, 안전 교육자료 및 사례 공유, 환류

## □ 추진 일정

- 수업·평가나눔 등 수업혁신 문화 확산: 연중
- 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 직무연수 운영 활성화: 연중
- 교원의 자율적 혁신 역량 강화 연수 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
현장중심 장학지원(초)	1,290	1,560	320 연수 및 컨설팅	320 연수 및 컨설팅	320 연수 및 컨설팅	330 성과나눔	857
교실수업개선 (중)	재배정	55,480	-	-	-	-	1021
원격교육지원	재배정	36,980	-	-	-	-	581
교원학습공동 체운영	2,700	2,900	210 직무연수 계획서 심사	1,140 직무연수 이수 승인 심사 및 수업나눔	210 직무연수 계획서 심사	1,140 직무연수 이수승인 심사 및 수업나눔	651
계	3,990	96,920	530	1,460	530	1,470	

**작성 자**

교육협력복지과장 : 구보영 ☎ 3434-4390  
 초등교육지원과장 : 오시영 ☎ 3434-4310  
 중등교육지원과장 : 신현주 ☎ 3434-4330  
 평생교육건강과장 : 조상 ☎ 3434-4360

교육복지팀 장 : 한지은 ☎ 394  
 교육 협력 팀 장 : 박현주 ☎ 391  
 초등교육기획팀장 : 최혜란 ☎ 311  
 중등장학기획팀장 : 박재우 ☎ 331  
 보건급식팀장 : 성철우 ☎ 386

담당: 유재이 ☎ 397  
 이영애 ☎ 392  
 신유정 ☎ 320  
 김민주 ☎ 334  
 김예원 ☎ 389

## 역점사업2 **춡춡해요! 온전한 배움과 성장**

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 복합적 어려움(경제적 결핍, 기초학력 부진, 심리정서 위기 등)을 겪는 학생에 대한 맞춤형 통합지원
- 기초학력 진단 활동 및 다중 학습안전망 강화를 통한 강동송파 학생 기초학력 보장
- 지역사회 의료기관과 함께하는 건강한 학교만들기 캠페인 실시

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)

#### ○ 주요 내용

- 학생맞춤통합지원 체계 구축 및 시범운영
- 강동송파 Wee센터 및 학습도움센터 운영
- 기초학력 책임지도 지원
- 지역 의료기관과 함께 건강한 학교 만들기 캠페인

### 2023년 추진 실적

#### ○ 학생맞춤통합지원을 위한 협력학교 운영 및 위기학생 조기발견·지원

- 강동송파 독자모델인 협력학교 개발·확산: 4교
  - ※ 학교로 찾아가는 연수, 학생맞춤통합지원팀 회의, 맞춤형 지원 실시
- 위기학생 맞춤형 지원시스템(사례공유-통합진단-지원계획) 구축 (통합지원팀회의 14회, 40cases 지원)

- 솔루션 자문단 구성·운영: 협력학교 중심 유관기관 전문가 17명
  - ※ 교육지원청 기관(지역교육복지센터, 위센터 등), 자치구 및 지역사회기관 전문가로 구성하여 위기학생에 대한 사례 자문·지원
- 학생맞춤통합지원 역량강화 연수 실시
  - ※ 협력학교장 및 관리자, 서울형 교육복지 거점학교(원) 및 협력학교 행정 실장, 지역사회교육전문가 대상 연수 운영
- 학생들의 심리·정서 지원을 위한 「강동송파 Wee센터」 운영
  - 학생상담 1,743회, 출장상담 1,451회, 학생특별교육 381회, 심리 검사 613회, 자문의 연계 52회, 외부치료기관 연계 565회
  - 2023년 강동·송파위(Wee) 센터 위기학생 상담 4,937회로 전년도 (4,350회) 대비 13.5% 증가
  - 위(Wee)센터 및 위기학생 지원 연수 만족도 위클래스 운영(98.7%), 미술치료(91.9%), 사진치료(97.9%), 도박중독예방(93.3%), 모래놀이 상담(96.3%), 자기돌봄(99.2%), 멘토링 16회(100.0%), 위기지원 42회(151명)
- 더 탄탄한 학습안전망 구축을 위한 「강동송파학습지원센터」 운영
  - (학생통합지원) 학습요인, 난독·경계선 지능 특수요인, 심리·정서 복합요인 맞춤형 지원 학생통합협의체 운영
  - (학습도움센터 개별지원) 「학교로 찾아가는 학습상담」, 「난독·경계선 지능 지원」 운영 내실화
    - ※ 개별 심리·학습상담(714회, 총43명, 초25교, 중6교, 고3교), 모둠 학습 상담(2,869회, 총223명, 초76교, 중33교, 고3교), 여름방학캠프 학습상담 (998회, 총103명, 초38교, 중9교), 겨울방학캠프(예정) 실시
    - ※ 난독(3,162회, 초93명, 중8명, 고1명), 경계선 지능(997회, 초34명, 중4명, 고1명) 전문기관 연계·치료 지원
  - (교육후견기관 연계) 학습위기 해소 및 교육복지 확대를 위한 「온(溫)나눔 영어 그림책 읽어주기」 운영
    - ※ (사)지식과 희망 나눔과 함께 54회기 프로그램 운영(초23교, 34명, 만족도 학생 86.2%, 학부모 91.1% )



- ‘기초학력책임지도제’ 운영 지원을 통한 단위학교 책무성 제고
  - 2023 초등 기초학력보장사업 업무 담당자 연수 운영: '23.2월
  - 2023 초등 기초학력 키다리샘 운영 지원: 42교 199팀, '23.4월
  - 2023 초등 기초학력지원단 구성 및 운영: 8명, '23.6월
  - 2023 초등 「함께 나누어요! 기초학력 컨설팅」: 68교, '23.6월
  - 2023 초등 기초학력 보장 사업 사례 나눔 마당 운영: '23.11월
  - 2023 기초학력 진단-보정시스템 연수 운영: '23.3월
  - 2023 학습지원 담당교원 역량강화 직무연수 운영: '23.5월
  - 2023 기초학력 지도 전문성 신장을 위한 영어교사 워크숍: '23.5월
  - 2023 문해력 지도 전문성 신장을 위한 독서교육 워크숍: '23.6월
  - 2023 강동송파 기초학력지원단 운영: '23.5월~'24.2월
  - 2023 기초학력 책임지도제 지원 컨설팅 및 모니터링: '23.5~7월
  - 2023 기초학력 맞춤형 수업·평가 방안 공유마당: '23.11월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
복합적 어려움을 겪는 학생을 위한 맞춤형 통합 지원	연중	초·중·고
기초학력 책임지도 지원	연중	초·중·고
지역사회 의료기관과 함께하는 건강한 학교 만들기 캠페인 실시	연중	학생/학부모

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생맞춤통합지원 운영기반 구축 및 학교(선도·협력)운영 지원
- 복합적 어려움을 겪는 학생의 회복과 적응을 위한 통합 지원
  - 지역사회와 연계된 다중 안전망 구축 및 지원

- ※ 구청, 교육복지센터, 위센터, 강동송파학습도움센터, 외부상담전문가 등 연계 네트워크 구성
- ※ 두세대 가족지원, 돌봄공백 해소 등 지역기반형 교육복지 협력사업 맞춤형 프로그램 연계
- ※ 복합요인 학생의 진단 및 맞춤형 통합지원 솔루션 제공

#### - 학생맞춤통합지원 사업 운영

- ※ 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 2년차 운영
- ※ 선도학교(교육부/서울시교육청 지정) 및 협력학교(강동송파교육지원청 지정) 지원
- ※ 학생맞춤통합지원팀 구성을 통한 학교내·외 학생 지원 시스템 구축
- ※ 위기학생 맞춤형 지원을 위한 솔루션 자문단 구성·운영
- ※ 학생맞춤통합지원 운영체제 기반 안착을 위한 역량강화 연수
- ※ 민간자원 연계를 통한 학생 맞춤형 지원: 장학금, 교육취약학생 특화 소프트웨어(음악·미술·코딩 융합) 교육 등

#### - 상담 및 치료 지원

- ※ 위(Wee) 센터: 개인상담, 집단상담, 심리검사 및 전문상담기관 연계 지원
- ※ 위(Wee) 클래스: 회복과 적응을 위한 개인상담, 집단상담 및 자체프로그램 운영

#### - 강동송파학습도움센터 운영

- ※ 학습도움넷 운영: 지역내 학습상담 기관, 전문치유 기관, 유관부서 등과 협업시스템 구축  
운영: '24. 2~12월
- ※ 학생 맞춤형 학습상담 프로그램 운영: 복합요인으로 학교에서 지도하기 어려운 학습지원 대상학생에 대한 찾아가는 학습상담 운영: '24.4~12월
- ※ 난독·경계성 지능 등 특수요인으로 인한 학습지원대상학생 치료·중재 지원: '24.4~12월

#### ○ 온전한 배움을 지원하는 기초학력 책임지도 지원

##### - 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단활동 지원 강화

- ※ 초등 서울 기초학력 진단-보정시스템 활용 연수 운영: '24.2월
  - (중)서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 진단-보정 프로그램 활용
  - (중)기초학력진단검사, 집중관찰, 상담, 과정중심평가등을 통한 서울기초학력 집중 진단활동 운영

##### - 기초학력보장 학생 성장 집중 지원

- ※ 초·중 정규수업 시간 중 학습부진 예방 및 배움이 느린 학생 개별 지원을 위한 협력강사 지원

- ※ 초·중 기초학력 맞춤형교육 선도학교(공모) 운영을 통한 협력수업 운영 지원
- ※ 단위학교 중심의 학습지원 교육을 위해 초·중·고 전체 두드림학교\* 운영
- ※ ‘학습지원대상학생 지원협의회’ 운영 및 학습지원 담당교원 지정
- ※ 학습지원대상학생 기초학력 보장 활동 참여 희망 교사를 ‘키다리샘’으로 지정하여 소규모 학생 지도 운영
- ※ 기초학력 보조인력(학습지원 튜터)을 통해 학습지원대상학생에게 맞춤형 학습지도 및 심리·정서·진로 멘토링 제공
- ※ 학습 및 성장의 결정적 시기인 초3, 중1을 책임교육학년으로 하여 기초학력 향상 집중 지원
  - 중등 「단위학교 기초학력책임지도제」 운영 지원: 중·고 전체
  - 중·고등학교 기초학력 협력강사 지원: 전체학년(국어, 수학 등 주당 2시간)
  - 정서·행동문제, 난독·경계선지능, 복합요인의 경우 외부전문가 지원

- 다양한 기초학력보장을 위한 교육공동체 역량 강화

- ※ (교원) 학생 맞춤형 지원을 위한 전문성 신장 및 학습지원 담당교원 역량 제고 연수
- ※ (보호자) 기초학력 인식제고 및 가정 연계지도를 위한 연수, 홍보 강화

○ 지역사회 의료기관과 함께하는 건강한 학교 만들기 캠페인 실시

- 관내 의료기관과 업무협약(MOU)을 통한 질환에 대한 사전 예방과 관리
  - ※ 희망학교 학생과 학부모를 대상으로 관심있는 주제를 선정하여 의료기관 교수 강의와 Q&A 진행
  - ※ 주제(예시): 키성장, ADHD, 아토피피부염, 알레르기비염, 척추측만증 등

추진 일정

- 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영: '23.1~12월
- 초·중등 기초학력 진단활동 지원 강화를 위한 교원 연수 운영: '24.2~3월
- 초·중등 기초학력지원단 구성 및 네트워킹 운영: '24.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생맞춤통합지원	재배정	56,900	-	-	-	-	435
Wee센터	116,524	90,944	29,000 위센터 사업운영	29,000 위센터 사업운영	29,000 위센터 사업운영	29,524 위센터 사업운영	1274
학습도움센터	409,744	471,860	102,436 학습상담비	102,436 학습상담비	102,436 학습상담비	102,436 학습상담비	1076
계	526,268	619,704	131,436	131,436	131,436	131,960	

## 역점사업3 소통해요! 네트워크 중심 학교자치

### □ 사업 개요

- 목적
  - 자율적 성장과 학교 혁신을 지원하는 장학 체제 구축
  - 학교 간 네트워크 강화 및 교육청-학교 소통체계 혁신
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무(서울교육 2023-134)
- 주요 내용
  - 학교 간 네트워크 운영

### □ 2023년 추진 실적

- 학교급별·지구별 관계자 소규모 네트워크 구축: '23.3~4월
- (초·중) 학교관리자, 업무별·영역별 네트워크 운영: '23.3~4월, 9~10월
  - 서울교육 주요업무 안내 및 학교현안 업무 교육지원청과 협의
- (초등) 「함께 소통해요! 부장교사 네트워크의 날」 운영: '23.5월, 11월
  - 지구별 업무담당 부장교사의 업무 협의 및 네트워크 구성
    - ※ 학교담당 장학사 중심으로 업무별·지구별 네트워크 운영: 초 68교, 7지구
- (중등) 고등학교 교육과정 담당부장 워크숍('23.8월)
- (통센) 강동송과 맞춤형 생활교육 지역사회 협의체 구축 및 운영 (교육지원청, 자치구청, 경찰서, 지역기관 등): '23.3~12월, '23.9.26.
- (행정) 행정실장 네트워크 및 저경력·신규공무원 멘토링, 찾아가는 인사컨설팅 운영: '23.3~10월
  - 학교급별·지구별 행정실장 네트워크 구성 및 운영: 13지구, 120명, 20회
  - 신규공무원 멘토링 운영: 41명
  - 컨설팅을 통한 행정업무 역량강화 네트워크 지원: 57회

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 간 네트워크 운영	연중	유·초·중·고

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교자율운영체제 지원을 위한 네트워크 구성·운영 지속적 추진
  - 지구별 소그룹 네트워크 구성·운영을 통한 소통 기회 확대
- 미래역량 함양을 위한 학교 간 네트워크 운영
  - (초등) 저경력·신규교사 네트워크 구축 및 멘토링 운영
  - (초등) 신규 교감 네트워크 구축 및 멘토링 운영
  - (초등) 부장교사 네트워크의 날 운영
    - ※ 학교담당 장학사 중심으로 부장교사 지구별 네트워크 구축 및 운영: 교무기획, 교육과정, 과학정보, 인성·생활, 문화예술체육, 방과후진로
  - (중등) 저경력·신규교사 등 교원 성장 수업코칭 운영
  - (중등) 업무별 부장(담당)교사 중심 네트워크 운영
    - ※ 업무담당장학사 중심으로 부장교사 네트워크 구축 및 운영  
: 교육과정, 학생평가, 학교평가
  - (통선) 강동송파 맞춤형 생활교육 지역사회 협의체 구축 및 운영  
(교육지원청, 자치구청, 경찰서, 지역기관 등)
  - (초·중) 현장밀착형 장학지원으로 교육현안 공유 및 해결방안 공동탐색
  - (초·중) 학교급별·지구별 교장, 교감 중심으로 구성·운영
    - ※ 교(원)장, 교(원)감 전체 회의, 지구별 네트워크 구축, 서울시교육청 주요 업무 및 정책 연수 실시
  - (행정) 학교급별·지구별 행정실장, 저경력·신규자 네트워크 구축 및 운영
    - ※ 행정업무 역량강화 및 소통을 위한 행정실장 네트워크 구축, 신규공무원 멘토링 구성 및 찾아가는 인사컨설팅 확대 실시

□ 추진 일정

- (초등) 부장교사 네트워크의 날 운영: '24.3월, 9월
- (초등) 저경력·신규교사 네트워크 및 멘토링 운영: '24.4월, 10월
- (초·중) 학교관리자, 업무별·영역별 네트워크 운영: '24.3월, 9월
- (통센) 강동송파 맞춤 생활교육 지역사회 협의체 구성·운영: '24.3~12월
- (행정) 행정 네트워크(행정실장협의회, 신규공무원 멘토링) 구성 및 운영: '24.3~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등) 학교업무 만만해요	6,800	6,800	1,700 네트워크 구축·운영	1,700 네트워크 구축·운영	1,700 네트워크 구축·운영	1,700 네트워크 구축·운영	-
(통센) 지역사회와 함께하는 생활교육협의체	4,500	7,920	-	2,250 협의체 운영	2,250 협의체 운영	-	1252
(행정) 「행복한 동행」 신규공무원 멘토링 운영	2,950	3,030	850 멘토링 운영	700 멘토링 운영	700 멘토링 운영	700 멘토링 운영	-
계	14,250	17,750	2,550	4,650	4,650	2,400	

작성 자

교육협력복지과: 구보영 ☎3434-4390

교육복지팀장: 한지은 ☎ 394

담당: 한지은 ☎ 394

행정지원과장: 박은희 ☎ 3434-4410

총무팀장: 배선정 ☎ 411

담당: 전병훈 ☎ 414

## 역점사업4

# 따뜻해요! 강동송파 행복나눔

### □ 사업 개요

- 다양한 구성원의 참여로 소통·화합하는 열린 조직문화 조성
- 취약 계층 지원을 통한 사회적 가치 실현

### □ 2023년 추진 실적

- 천원의 기적 강동송파 행복 나눔 운동: 관내 취약계층, 특수질환 학생 총 56명, 금32,500천원
- 민간자원 연계를 통한 취약계층 지원
  - 강동구약사회 고등학생 생활장학금 지원: 8교, 10명, 10,000천원
  - 기아대책 희망동지 위기가정 긴급지원사업: 50가정, 50,000천원
  - 굿네이버스 희망장학금 및 여아지원사업: 200명, 30,000천원
  - (주)트레셋 연계 교육취약청소년 디지털 역량강화 프로그램: 2교, 20명

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
천원의 기적 강동송파 행복나눔 운동	연중	관내 학교 교직원 교육지원청 전직원
민간자원 연계를 통한 취약계층 지원	연중	초·중·고

### □ 추진 계획

- ‘천원의 기적’ 강동송파 행복 나눔 운동 지속 추진
  - 2010년부터 14년째 지속 중인 학생 장학금 지원 사업
  - 교육지원청 및 관내 학교 소속 교직원 1인당 매월 천원 단위 성금 모금



- 학교 추천을 받아 기금운영위원회 임원회의를 통한 장학생 선정
- 취약계층, 특수질환 학생 장학금 지원
- 지역 기관(복지기관) 및 인프라(관내 병원 등) 연계 지원
- 강동송파 행복 나눔 운동 홍보 강화
  - 교장·교감 회의 등 신학기 교직원 대상 홍보 실시(연 2회 3월, 9월)
  - ‘천원의 기적’사업 결과 및 학생 수기 등 인포그래픽 홍보물 제작 및 수시 배포(공문 시행, 홈페이지 게시, SNS 활용, 청사 게시판)
- 봉사활동 나눔 운영
  - 행정실장, 신규공무원, 시설관리 주무관 등 구성원이 자발적으로 참여하고 지속 실천 가능한 봉사활동 추진
- 민간자원 연계를 통한 취약계층 지원
  - 강동구약사회 지원 ‘강동구 교육취약 고등학생 생활장학금’
  - 희망친구 기아대책과 함께하는 ‘희망동지 위기가정 긴급지원사업’
  - 굿네이버스 장학금 및 여아지원사업 ‘행복드림(Dream) 지원사업’
  - (주)트레셋 연계 교육취약청소년 디지털 역량강화 ‘하이 테크 스쿨’

## □ 추진 일정

- (주)트레셋 디지털 역량강화 프로그램 ‘하이 테크 스쿨’ : ’24. 3~12월
- 희망친구 기아대책 ‘희망동지 위기가정 긴급지원사업’ : ’24.5월, 10월
- 굿네이버스 ‘행복드림(Dream) 지원사업’ : ’24.6월
- 강동구약사회 ‘강동구 교육취약 고등학생 생활장학금’ : ’24.10월
- ‘천원의 기적’ 강동송파 교육가족 행복나눔 운동 장학금 지급: ’24.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
천원의 기적 행복나눔 운동	35,000 (모금액)	32,500 (모금액)	-	-	-	35,000 천원의 기적 행복나눔운동	-
민간자원 연계를 통한 취약계층 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	35,000	32,500	-	-	-	35,000	