

제322회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는  
공존의 혁신미래교육

# 주요업무보고



2024. 2.

서울특별시강서양천교육지원청

제 3 2 2 회 서울특별시의회 교육위원회 주 여 정 무 구 보 고

2 0 2 4 . 2 .

서울특별시강서양천교육지원청

# 차례

▶ 일반현황 .....	1
▶ 업무 평가 및 추진 방향 .....	11
▶ 주요업무 .....	21
1. 더 질 높은 학교교육	
1-1-1. 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축 .....	25
1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성 .....	28
1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가 .....	30
1-2-2. 서울형 독서·토론 수업 .....	33
1-2-3. 교사 교육과정 전문성 강화 .....	36
1-3-1. 놀면서 배우는 유치원 .....	39
1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교 .....	42
1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교 .....	45
1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교 .....	47
1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육 .....	50
1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 .....	53
1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화 .....	55
1-4-3. 기관 연계 진로직업교육 활성화 .....	57
1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육 .....	59
1-5-2. 학교예술교육 활성화 .....	61
1-5-3. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 .....	63
1-6-1. 교원 교육활동 보호 및 지원 .....	66
1-7-1. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 .....	68
1-7-2. 혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원 .....	70

## 2. 더 평등한 출발

2-1-1. 유아교육 공공성 강화 .....	75
2-2-1. 질 높은 방과후학교 운영 .....	77
2-2-2. 질 높은 돌봄 운영 .....	80
2-3-1. 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원 .....	84
2-3-2. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 .....	86
2-4-1. 학부모 부담 경감 .....	88
2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축 .....	90
2-5-2. 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대 .....	94

## 3. 더 따뜻한 공존교육

3-1-1. 생태전환교육 지원 내실화 .....	99
3-1-2. 생태전환 활동 활성화 .....	102
3-2-1. 공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화 .....	104
3-2-2. 시민교육과 학생자치 강화 .....	106
3-2-3. 공감과 존중의 공동체형 인성교육 강화 .....	109
3-2-4. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현 .....	111
3-3-1. 학교 안 소통구조 강화 .....	114
3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 .....	118
3-3-3. 학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영 .....	120
3-3-4. 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성 .....	123
3-4-1. 저경력 공무원 공직 적응력 및 행복한 조직문화 조성 .....	126
3-4-2. 교육공무직원 인사노무 체계화 및 협력적 조직문화 형성 .....	129

## 4. 더 세계적인 미래교육

4-1-1. 세계를 경험하는 교육기회 제공 .....	135
4-1-2. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화 .....	137

4-2-1. 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화 .....	139
4-2-2. 서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화 .....	141
4-2-3. 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화 .....	143
4-3-1. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축 .....	146
4-3-2. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학·과학학습 기반 조성 .....	148
4-4-1. 배움, 쉬, 놀이가 있는 학교공간 조성 .....	152
4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 노후학교 공간재구조화 추진 .....	154
4-4-3. 미래교육을 지원하는 디지털 환경 구축 .....	157

## 5. 더 건강한 안심교육

5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 .....	161
5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원 .....	164
5-2-1. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 .....	166
5-2-2. 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대 .....	168
5-2-3. 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성 .....	170
5-2-4. 교육시설 안전 지원 강화 .....	172
5-2-5. 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고 .....	176
5-3-1. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공 .....	178
5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 .....	181
5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 .....	183
5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화 .....	185
5-4-4. 인권존중 학교문화 조성 .....	187
5-5-1. 청렴 교육행정 구현 .....	189
5-5-2. 학원·평생교육시설의 건전운영 지원 .....	192



I

## 일반 현황

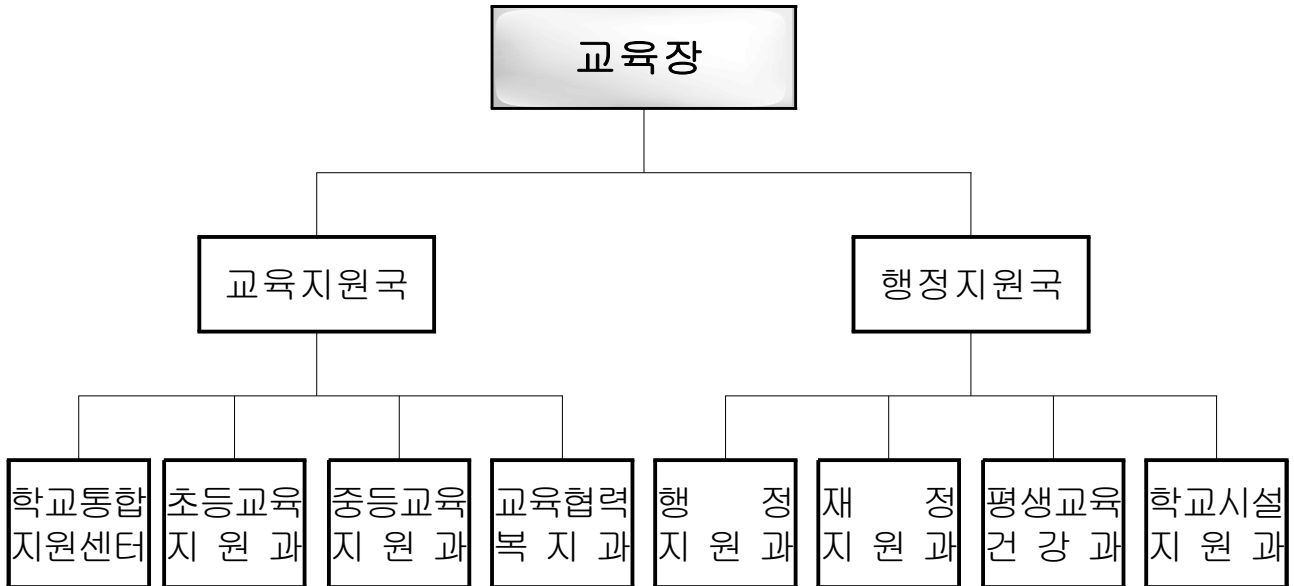






## 일반 현황

### □ 조직



### □ 정·현원

(단위: 명, '24. 1. 1. 기준)

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	26	49	20	0	1	102	15	13	28	130
현원	1	5	26	35	27	6	0	101	16	13	29	130

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(단위: 교, 개, 명, '24. 1. 1. 기준)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	88(56)	406	7,349	782
초등학교	65(1)	2,036	43,467	2,764
중학교	41(9)	990	25,281	2,061
고등학교	38(29)	1,043	24,664	2,308
특수학교	2(1)	49	280	93
기타	1(1)	7	91	12
계	235(97)	4,531	101,132	8,020

- ※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨
- ※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함
- ※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함
- ※ 기타: 각종학교(여명학교, 강서구)

○ 행정구별 현황

(단위: 교, 명, '24. 1. 1. 기준)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수·기타		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
강서구	50	4,022	35	22,331	22	10,200	23	12,897	3	371	133	49,821
양천구	38	3,327	30	20,796	19	15,081	15	11,767	0	0	102	50,971
계	88	7,349	65	43,127	41	25,281	38	24,664	3	371	235	100,792

평생교육기관 현황

(단위: 개원, '24. 1. 1. 기준)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
강서구	792	610	1,458	118	2,978
양천구	1,119	1,039	1,340	42	3,540
계	1,911	1,649	2,798	160	6,518

## □ 예산현황

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
ICT활용교육지원	7,430,000	12,200	63,850	7,417,800	60801.6
각종체육활동	8,230	13,620	2,752,501	-5,390	-39.6
감사관리	0	0	11,120	0	0
계약제교원인건비	0	0	32,968,252	0	0
계약제근로자인건비	0	0	1,563,003	0	0
공유재산및물품관리	563,851	542,536	7,514,632	21,315	3.9
교과서지원	0	0	7,153,069	0	0
교실수업개선	2,120	3,300	130,980	-1,180	-35.8
교원연수운영	0	0	4,660	0	0
교원인건비	0	0	325,251,596	0	0
교원인사관리	1,500	2,480	22,464	-980	-39.5
교육공무직원인건비	0	0	47,623,992	0	0
교육과정운영여건개선	0	0	455,380	0	0
교육과정운영지원	149,839	134,514	3,016,825	15,325	11.4
교육급여지원	0	0	41,500	0	0
교육복지우선지원	16,270	20,350	4,765,963	-4,080	-20
교육비지원	0	0	7,756,738	0	0
교육연구운영지원	0	0	1,307	0	0
교육자료개발보급	5,496	8,514	8,514	-3,018	-35.4
교육전문직원인건비	0	0	2,638,648	0	0
교육정책기획관리	0	0	13,428	0	0
교육정책홍보	0	0	2,500	0	0
교육행정기록물관리	9,346	9,768	31,368	-422	-4.3
교육행정정보시스템운영	1,540	1,760	1,760	-220	-12.5
교직원복지지원	0	0	4,060,031	0	0
근로자인사관리	1,900	2,800	26,497	-900	-32.1
기관기본운영비	1,115,215	1,104,149	1,174,896	11,066	1
기관및학교평가관리	13,000	18,230	18,230	-5,230	-28.7

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
기관시설유지관리	1,117,000	3,393,810	9,083,497	-2,276,810	-67.1
누리과정지원	0	0	25,956,027	0	0
다문화및북한이탈 주민등자녀교육지원	0	0	2,000	0	0
대안교육운영	0	0	101,465	0	0
대학수학능력시험	4,679	4,650	646,963	29	0.6
독서논술교육운영	0	0	500,500	0	0
돌봄교실운영	0	0	4,586,594	0	0
문화예술교육활동	7,220	11,800	125,800	-4,580	-38.8
민원행정서비스관리	0	0	9,500	0	0
방과후자유수강권지원	0	0	2,112,329	0	0
방과후학교운영	0	0	1,846,540	0	0
비상대비계획운영	0	0	724,957	0	0
사립유치원지원	360	520	6,159,729	-160	-30.8
성폭력예방교육등	0	2,940	2,940	-2,940	-100
시설사업운영	76,834	112,623	3,674,270	-35,789	-31.8
영재교육운영	220,400	256,600	256,600	-36,200	-14.1
예산관리	0	0	126,905	0	0
유아교육운영	4,989	7,033	540,309	-2,044	-29.1
유치원방과후과정운영	930	1,556	1,196,298	-626	-40.2
의회협력	0	0	1,000	0	0
인건비재정결함지원	0	0	24,985	0	0
적정규모학교육성	0	0	430,460	0	0
정보보안관리	1,161,009	977,490	977,490	183,519	18.8
지방공무원연수운영	0	0	992	0	0
지방공무원인건비	0	0	32,507,062	0	0
지방공무원인사관리	0	0	4,360	0	0
진로진학교육운영	0	0	361,380	0	0
진학시험및입학전형관리	13,661	142,469	148,243	-128,808	-90.4
특별교육재정수요지원	0	0	1,059,309	0	0

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
특색교육과정운영	35,282	62,138	847,390	-26,856	-43.2
특수교육복지	0	0	187,611	0	0
특수교육운영	0	0	791,510	0	0
평생교육시설및운영	19,132	19,952	68,313	-820	-4.1
평생학습운영	5,650	6,000	58,680	-350	-5.8
학교급식운영	12,862	14,212	108,241,516	-1,350	-9.5
학교급식환경개선	7,771,921	12,421,524	16,698,944	-4,649,603	-37.4
학교도서관운영	22,500	29,000	29,000	-6,500	-22.4
학교보건관리	30,788	33,084	5,512,886	-2,296	-6.9
학교시설확충	6,542,833	2,642,000	6,827,181	3,900,833	147.6
학교시설환경개선	41,364,026	66,162,056	136,577,455	-24,798,030	-37.5
학교신증설	0	2,088,269	7,010,041	-2,088,269	-100
학교운영비지원	26,308,339	22,406,567	68,305,506	3,901,772	17.4
학교정보화여건개선	0	0	407,000	0	0
학교폭력예방및교육	0	0	577,757	0	0
학교환경위생관리	12,720	17,520	8,788,024	-4,800	-27.4
학력평가관리	8,400	9,400	23,680	-1,000	-10.6
학력향상지원	309,744	457,960	9,725,052	-148,216	-32.4
학부모및주민참여확대	0	0	128,587	0	0
학생배치계획관리	0	0	336,503	0	0
학생상담활동	102,054	113,474	171,044	-11,420	-10.1
학생생활지도지원	22,890	26,060	34,220	-3,170	-12.2
학생안전관리	0	0	6,935	0	0
행정개선활동지원	285,018	304,288	304,288	-19,270	-6.3
현장중심장학지원	1,290	1,560	445,960	-270	-17.3
계	94,780,838	113,600,776	914,347,291	-18,819,938	-16.6

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1-1	기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축	304,744	512,960	89,031	96,276	59,774	59,663	25
1-1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	12,742	12,659	2,917	3,991	2,917	2,917	28
1-2-1	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	44,180	63,820	10,645	12,245	10,645	10,645	30
1-2-2	서울형 독서·토론 수업	재배정	7,600	-	-	-	-	33
1-2-3	교사 교육과정 전문성 강화	11,200	8,140	4,000	1,200	1,000	5,020	36
1-3-1	놀면서 배우는 유치원	27,389	29,013	-	10,889	10,500	6,000	39
1-3-2	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	10,310	36,390	5,155	-	5,155	-	42
1-3-3	자율적 역량을 키우는 중학교	2,778	2,120	500	578	500	1,200	45
1-3-4	미래를 설계하는 고등학교	재배정	133,830	-	-	-	-	47
1-3-5	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	13,078	-	-	-	-	50
1-4-1	체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	재배정	349,820	-	-	-	-	53
1-4-2	맞춤형 진로·진학상담 강화	재배정	11,560	-	-	-	-	55
1-4-3	기관 연계 진로직업교육 활성화	재배정	비예산	-	-	-	-	57
1-5-1	평생건강의 기본을 다지는 지속가능한 학교체육	재배정	1,966,500	-	-	-	-	59
1-5-2	학교예술교육 활성화	7,220	11,800	-	-	3,420	3,800	61
1-5-3	생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	재배정	1,085,518	-	-	-	-	63
1-6-1	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	-	460	-	-	66
1-7-1	교육활동 중심의 학교업무 경감	32,382	56,668	5,000	11,882	10,000	5,500	68
1-7-2	혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	6,860	16,652	686	686	4,802	686	70
2-1-1	유아교육 공공성 강화	재배정	31,859,103	-	-	-	-	75
2-2-1	질 높은 방과후학교 운영	재배정	1,846,540	-	-	-	-	77

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
2-2-2	질 높은 돌봄 운영	930	1,383,978	-	500	430	-	80
2-3-1	특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	재배정	26,800	-	-	-	-	84
2-3-2	대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	101,465	-	-	-	-	86
2-4-1	학부모 부담 경감	재배정	6,694,300	-	-	-	-	88
2-5-1	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원체계 구축	재배정	5,144,418	-	-	-	-	90
2-5-2	교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	재배정	30,080	-	-	-	-	94
3-1-1	생태전환교육 지원 내실화	39,500	60,980	-	10,000	19,500	10,000	99
3-1-2	생태전환 활동 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	102
3-2-1	공존의 세계시민·다문화·통일교육 활성화	재배정	4,950	-	-	-	-	104
3-2-2	시민교육과 학생자치 강화	20,340	26,060	-	11,425	8,915	-	106
3-2-3	공감과 존중의 공동체형 인성교육 강화	재배정	6,000	-	-	-	-	109
3-2-4	협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	재배정	26,410	-	-	-	-	111
3-3-1	학교 안 소통구조 강화	13,600	23,195	5,720	5,880	-	2,000	114
3-3-2	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	재배정	119,155	-	-	-	-	118
3-3-3	학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영	재배정	1,236,550	-	-	-	-	120
3-3-4	서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	14,400	32,400	-	14,400	-	-	123
3-4-1	저경력 공무원 공직 적응력 및 행복한 조직문화 조성	5,000	7,860	-	2,500	-	2,500	126
3-4-2	교육공무원 인사노무 체계화 및 협력적 조직문화 형성	12,280	13,180	1,550	3,760	3,510	3,460	129
4-1-1	세계를 경험하는 교육 기회 제공	비예산	비예산	-	-	-	-	135
4-1-2	세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화	재배정	4,400	-	-	-	-	137
4-2-1	개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화	재배정	455,380	-	-	-	-	139
4-2-2	서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	141

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
4-2-3	인공지능(AI) 교육을 위한 교원 역량 강화	재배정	12,770	-	-	-	-	143
4-3-1	교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축	재배정	61,780	-	-	-	-	146
4-3-2	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학·과학학습 기반 조성	305,010	344,770	208,000	35,000	35,000	27,010	148
4-4-1	배움, 쉼, 놀이가 있는 학교공간 조성	재배정	2,228,400	-	-	-	-	152
4-4-2	미래환경 변화에 대비하는 노후학교 공간재구조화 추진	10,800,000	12,492,059	1,465,000	1,775,000	3,195,000	4,365,000	154
4-4-3	미래교육을 지원하는 디지털 환경 구축	1,108,279	920,300	275,126	275,726	281,701	275,726	157
5-1-1	종합적인 상담 및 치유 지원	78,054	117,674	18,985	20,042	20,042	18,985	161
5-1-2	학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원	18,600	23,150	-	6,200	6,200	6,200	164
5-2-1	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	2,556	4,877,464	-	820	1,736	-	166
5-2-2	학생 질병 예방 및 치료 지원 확대	27,712	313,394	-	-	-	27,712	168
5-2-3	위생적이고 안심되는 학교 환경 조성	12,720	2,400,363	3,180	3,180	3,180	3,180	170
5-2-4	교육시설 안전 지원 강화	35,061,947	72,001,218	7,012,388	8,765,487	8,765,487	10,518,555	172
5-2-5	안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고	재배정	780	-	-	-	-	176
5-3-1	식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	2,282,811	112,666,370	22,279	3,852	4,310	1,930	178
5-4-1	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	8,320	-	-	-	-	181
5-4-2	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	재배정	3,390	-	-	-	-	183
5-4-3	학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	재배정	421,906	-	-	-	-	185
5-4-4	인권존중 학교문화 조성	재배정	1,460	-	-	-	-	187
5-5-1	청렴 교육행정 구현	8,800	16,920	1,000	1,000	3,300	3,500	189
5-5-2	학원·평생교육시설의 건전운영 지원	19,132	25,132	4,783	4,783	4,783	4,783	192



## II

# 업무 평가 및 추진 방향



## “강서양천교육, 미래를 담다!”



미래를 꿈꾸는  
학생



미래를 이끄는  
선생님



미래를 담는  
학교



# 업무 평가 및 추진 방향

## □ 성과

추진성과 1	미래를 꿈꾸는 학생						
<p>추진 내용</p> <p>기초학력 보장 - 「더 성장」 프로젝트</p>	<p>세부 추진 경과</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 3단계(예방-진단-지원)의 체계적인 맞춤형 지원 <table border="1" data-bbox="440 566 1420 707"> <thead> <tr> <th>1단계 교실(예방)</th> <th>2단계 학교 내(진단)</th> <th>3단계 학교 밖(지원)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>초1, 2학년 기초학력 보장 집중지원 중1 집중학년제 운영 개별학생 맞춤학습 지원 강화</td> <td>개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단</td> <td>학습지원대상학생 부진요인별 맞춤형 지원 프로그램 운영</td> </tr> </tbody> </table> </li> <li>○ 학교 내 기초학력 책임지도제 운영, 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 초1,2학년 기초학력 협력강사 지원: 공립 초등학교 64교 1, 2학년 모든 학급 지원</li> <li>▶ 기초학력 키다리샘 운영: 희망교사 참여를 기반으로 학습지원대상 학생 지도 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 관내 초등학교 45교 교사 242명(개인 164명, 팀 27팀) 지원</li> <li>- 관내 중고등학교 66교 교사 355명 참여</li> </ul> </li> <li>▶ 점프업 운영: 희망교사 참여를 기반으로 희망학생 및 학습지원대상 학생 종합지도 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 초등학교 64교, 2,102학급 참여, 관내 64교 중 교원 1,602명 지원</li> </ul> </li> <li>▶ 기초학력 교원 전문성(기초 문해력, 수리력, 영어교육) 신장을 위한 연수 운영: 4월 264명, 6월 109명 연수 운영 및 컨설팅 진행</li> <li>▶ 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유 (내게 다가온 수업한마당) 기초학력한마당 워크숍 4개 과정, 60명 참여 (생기나눔 한마당) 상/하반기 중 고등학교 교원 242명 참여</li> </ul> </li> </ul>	1단계 교실(예방)	2단계 학교 내(진단)	3단계 학교 밖(지원)	초1, 2학년 기초학력 보장 집중지원 중1 집중학년제 운영 개별학생 맞춤학습 지원 강화	개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단	학습지원대상학생 부진요인별 맞춤형 지원 프로그램 운영
1단계 교실(예방)	2단계 학교 내(진단)	3단계 학교 밖(지원)					
초1, 2학년 기초학력 보장 집중지원 중1 집중학년제 운영 개별학생 맞춤학습 지원 강화	개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단	학습지원대상학생 부진요인별 맞춤형 지원 프로그램 운영					
<p>공존·상생의 미래역량 강화</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 생태전환교육·AI 융합교육 실천을 통한 미래 역량 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학생 「상생」 프로젝트 실시: 사제동행 기후행동365 발대식 교사 및 학생 395명 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학생 공존-상생 한마당, 학생 및 교사, 가족 약 3,500명 참여</li> <li>- 찾아가는 생태전환교육 푸르미버스 운영: 관내 초등 4학년 25학급 참여</li> <li>- 교사 기후행동365 워크숍 운영: 관내 유초등 교사기후행동 365, 45명 참여</li> <li>- 학교경영자 생태전환교육 연수: 관내 교(원)장 38명, 교(원)감 34명 참여</li> <li>- 계절별 사제동행 기후행동 365 프로그램 「四季」</li> <li>- 강서양천 생태지도 제작: 관내 초등 36교, 83학급 참여, 2,028학급 배부</li> <li>- 2023 학교로 찾아가는 STEAM 메이커 별빛교실: 관내 초등 8교 참여</li> </ul> </li> <li>▶ AI 기반 융합교육 프로그램 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 북적북적 인공지능(AI) BOOK 토크: 관내 초등 6학년 40명 참여</li> <li>- 인공지능(AI) 함께 놀자: 관내 초등 5, 6학년 8교 136명 참여</li> <li>- AI 교원 직무연수 1,2기 운영: 관내 교원 40명 참여</li> <li>- 2023 수업한마당을 통한 AI 워크숍 운영</li> <li>- 2023 학교로 찾아가는 맞춤형 디벗 활용 연수: 관내 초등 3교 참여</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>						

추진 내용	세부 추진 경과
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 고교학점제 마주보기 선도지구 심화 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 공유캠퍼스 운영(강서양천1,2팀: 7교) 및 거점학교 8교</li> <li>▶ 고교학점제 선도지구 대학연계 프로그램: 교원 직무연수 2과정, 학생 진로 프로그램(4개영역, 13개 프로그램)</li> <li>▶ 일반고 및 특성화고 연계(서울영상고, 서울금융고, 일반고)</li> <li>▶ 고교학점제 선도지구 지역연계 학생진로 프로그램 양·질 확대</li> </ul> </li> </ul>
위기·소외 학생 통합지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강서양천 위기학생 지원사업 「생명의 날갯짓 플랫폼」 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 유관기관·지역사회 자원 연계 생명존중, 위기학생 지원 협력 네트워크 구축</li> <li>▶ 총 71회기, 32명 지원(학생 26명, 학부모 6명)</li> </ul> </li> <li>○ 학교와 지역교육복지자원의 통합지원으로 빈틈없는 교육복지 안전망 구축               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교 내 「교육복지통합지원팀」(143교), 마을단위 「지역교육복지공동체」 운영(15팀)</li> <li>▶ 「교육부지정 학생맞춤통합지원 시범 지원청」 운영                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 선도학교 3교(방화초, 신은초, 삼정중) 지원협의회(10회), 자문 및 연수(3회)</li> <li>- 관계자 역량강화 연수(7회), 학교통합지원센터와 연계한 통합협의체(4회)</li> </ul> </li> <li>▶ 교육복지 협력망 강화 및 교육복지 사각지대 예방을 위한 자원 연계                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- BGF복지재단 「집으로溫暖」(51명), 사회복지공동모금회 「사랑애틀밥」(140명)</li> <li>- 기아대책 「희망동지」(40명), 한국메세나협회 「LG아트클래스」(2,473명)</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

<b>추진과제 2</b> <b>미래를 이끄는 선생님</b>	
추진 내용	세부 추진 경과
질 높은 수업·평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 함께 배우고 성장하는 수업·평가 혁신               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 「2023 내게 다가온 수업 한마당」 운영: 2023.10.16.~11.3.</li> <li>※ 「2023 내게 다가온 수업 한마당」 성과: 총 수업공개 및 체험강좌 87개, 참여학교 초49교, 공립유23원. 총 참여인원 1,077명</li> </ul> </li> <li>○ 학교와 함께 만드는 「교육담다」 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학생·교원·학부모 교육에 대한 초·중등 장학(수업, 평가, 연수) 브랜드                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 15개 영역, 교사 120명 참여, 발대식 및 지원</li> </ul> </li> <li>▶ 교육과정 및 활동을 지원하는 지원단 운영</li> </ul> </li> </ul>
스스로 연구하는 선생님	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「교사 교육과정」 전문성 강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ (초등) 교육담다 아카데미 운영</li> <li>▶ (중등) 「교육과정 전문가 되기」 프로그램 운영 및 교육과정 컨설팅 운영</li> </ul> </li> <li>○ 전문성·자발성 기반 교원학습공동체 내실화               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 2023 상반기 학교 안 교원학습공동체 20팀(92명) 승인</li> <li>▶ 교원학습공동체 상시과정 내실화(상반기 7팀, 46명 이수)</li> <li>▶ 학교 간 교원학습공동체 영역별 자율연구 운영, 네트워크 강화</li> <li>▶ 학교 안 교원학습공동체 심사과정을 통한 질적 제고</li> <li>▶ 자율적인 직무연수를 통한 집단적 전문성 향상의 도약 계기 마련</li> </ul> </li> </ul>

추진 내용	세부 추진 경과
교육활동 통합 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>틈새 교육활동 통합 지원 및 교원 업무경감 지원</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 신규부장연수(3회): 관내 초등 부장교사 40명, 만족도 100%</li> <li>▸ 학급 맞춤형 학교폭력 예방교육: 관내 초·중고 34개교(245학급)</li> <li>▸ 소통으로 확실히 행복한 교사되기(학교로 찾아가는 교사 돌봄 서클): 4교, 7회기, 교원 28명</li> <li>▸ 시간강사 인력풀 제공(51명), 호봉 정정(21건) 호봉재확정(481건)</li> <li>▸ 맞춤형 학교통합지원(총122회기): 위기학생 지원(12건), 생활교육(12건) 교권 및 인권(5건), 학교운영(2건), 총 1,092명(교원 103명, 학생 989명)</li> </ul> </li> </ul>

<b>추진과제 3</b>	<b>미래를 담는 학교</b>
---------------	------------------

추진 내용	세부 추진 경과
다양성을 품는 공간	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>강서양천 노후학교 공간재구조화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- (신남초) 공사 추진 중</li> <li>- (신화중 BTL) 공사 추진 중</li> <li>- (화곡초) 실시설계 중</li> <li>- (양천초) 사전 행정절차 계속 이행</li> </ul> </li> </ul>
안전한 교육환경 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>유치원 안심 급식환경 조성</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 식중독 예방 및 교차오염 방지를 위한 위생·안전 연수 총 4회 실시               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 급식 관계자(영양교사, 원장 등) 대상 연수 2회 (주요내용: 식중독 예방 관리를 위한 위생·안전 점검의 이해 등)</li> <li>- 영양교사 미배치교 대상 조리종사원 연수 등 2회 (주요내용: 조리종사원의 위생·안전 관리 역량 및 청렴도 제고)</li> </ul> </li> <li>▸ 급식 위생·안전 관련 주요 지적사항 및 안내 자료 1회 배포</li> <li>▸ 학교급식법 적용 유치원(53개원) 대상 조리공간 재배치 컨설팅 실시 (24개원, 신청교 100% 지원)</li> </ul> </li> <li>○ <b>안전 감수성 향상, 안전사고예방 및 대응력 강화</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 안전점검의 날 “안전알리미” (10회), 월간안전쌈 운영 (10회)</li> <li>▸ 중대사고 예방을 위한 학교 「위험성평가」 결과 분석 및 유사 사례 각급학교 전파</li> </ul> </li> </ul>
소통 중심 행정 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>행정 원스톱·밀착 소통 지원</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 수요자 중심 맞춤형 지원으로 교육구성원 행정역량 강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 사립유치원(예결산, 지출) 심화·맞춤형 연수(2회, 60개원, 만족도 81%)</li> <li>- 2개 분야(공사계약, 급여) 연수 운영(4회, 104명, 만족도 100%)</li> </ul> </li> <li>▸ 소통·협업 기반 맞춤형 학교지원 강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교 현장의 신속지원을 위한 「회계 바로」 컨설팅 실시(총93회)</li> <li>- 교육공무직원 ONE-STOP 동행 컨설팅(24건) 및 자문노무사(103건) 운영</li> </ul> </li> <li>▸ 통합계약 실시로 학교 계약업무 지원 및 업무경감 기여               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 통합계약 상시 의견 수렴 및 확대운영(18건, 675교 참여)</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

□ 추진방향

**강서양천교육, 미래를 담다!**



**추진방향 1**

**미래를 꿈꾸는 학생**

추진 내용	세부 추진 계획								
<p>도전 · 갈등의 대응역량 강화</p>	<p>○(국)제공동수업 · (토)론수업을 통한 미래 역량 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 국제공동수업(MOSAIC) 기반 조성 및 성과 나눔                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- Meet at an Online School Associate with International Classes (국제공동수업 연계 온라인 학교에서 만나요, 강서양천 국제공동수업 브랜드)</li> <li>- 국제공동수업 활성화 추진 및 특구지정·거점학교 운영 자치구 협력으로 성과 나눔</li> </ul> </li> <li>▶ 생각하고 표현하는 힘을 기르는 토론수업                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 독서+토론+발표(강연)이 연계된 「심쿵」 프로젝트 수업모델 운영</li> </ul> </li> </ul> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 25%; padding: 5px;">1단계:주제선정</td> <td style="width: 25%; padding: 5px;">2단계:독서하기</td> <td style="width: 25%; padding: 5px;">3단계:토론하기</td> <td style="width: 25%; padding: 5px;">4단계:강연하기</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">강연 분야 및 주제 도서 선정</td> <td style="padding: 5px;">→ 읽고 분석하며 생각하기</td> <td style="padding: 5px;">→ 탐색 토의토론하며 생각 모으기</td> <td style="padding: 5px;">→ 성찰하고 강연하며 생각 표현하기</td> </tr> </table> <p>○ 고교학점제 마주보기 선도지구 심화 운영</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 고등학교 협력교육과정 대학 및 지역 연계 확대</li> <li>▶ 일반고 및 특성화고 연계(서울영상고, 서울금융고, 일반고)</li> <li>▶ 고교학점제 선도지구 지역연계 학생진로 프로그램 양·질 확대</li> </ul>	1단계:주제선정	2단계:독서하기	3단계:토론하기	4단계:강연하기	강연 분야 및 주제 도서 선정	→ 읽고 분석하며 생각하기	→ 탐색 토의토론하며 생각 모으기	→ 성찰하고 강연하며 생각 표현하기
1단계:주제선정	2단계:독서하기	3단계:토론하기	4단계:강연하기						
강연 분야 및 주제 도서 선정	→ 읽고 분석하며 생각하기	→ 탐색 토의토론하며 생각 모으기	→ 성찰하고 강연하며 생각 표현하기						
<p>공존 · 상생의 미래역량 강화</p>	<p>○(인)공지능 융합교육 · (생)태전환교육 실천을 통한 공존 · 상생 역량 강화</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 인공지능 기반 학생 공존 프로그램                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 맞춤형 교육과정 운영 지원 · 놀이 · 체험 중심 언플러그드 인공지능 이해 교육, 코딩 기반 문제해결 학습</li> <li>- 교원 인공지능(AI) 교육 역량 강화 직무연수 운영 · 관내 인공지능(AI) 기초 직무연수 이수 교사 디지털 배지 발급 지원</li> <li>- 관내 인공지능(AI)교육 선도교사단 운영 및 협력적 네트워크 구축</li> <li>- 사제동행 공존 프로젝트 사례 나눔 한마당 운영 · ‘내게 다(多)가온 수업 한마당’ 연계 인공지능(AI) 기반 수업 사례 나눔 및 워크샵 운영</li> </ul> </li> <li>▶ 학생 「상생」 프로젝트                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 생태 전환을 위한 사계(四季) 프로젝트 운영</li> <li>- 지역사회 연계 ‘지사친(지구사람친구)’ 생태전환교육 프로그램 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울식물원, 서울물재생체험관, 에코 룽롱 큐브 등 지역 생태기관 연계</li> <li>· 학급 단위 생태 전환 체험 버스 ‘찾아가는 푸르미버스’ 운영</li> </ul> </li> <li>- 계절별 사제동행 기후행동 365 프로그램 운영</li> </ul> </li> </ul> <p>○ 기초학력 보장 - 「더 성장」 프로젝트</p> <table border="1" style="width: 100%; text-align: center; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 33%; padding: 5px;">1단계(교실 안)</td> <td style="width: 33%; padding: 5px;">2단계(학교 내)</td> <td style="width: 33%; padding: 5px;">3단계(학교 밖)</td> </tr> <tr> <td style="padding: 5px;">정규수업 내 기초학력 책임 지도</td> <td style="padding: 5px;">지원협의회를 통한 개별학생 맞춤형 지원</td> <td style="padding: 5px;">학습지원 대상학생 부진요인별 통합 지원</td> </tr> </table>	1단계(교실 안)	2단계(학교 내)	3단계(학교 밖)	정규수업 내 기초학력 책임 지도	지원협의회를 통한 개별학생 맞춤형 지원	학습지원 대상학생 부진요인별 통합 지원		
1단계(교실 안)	2단계(학교 내)	3단계(학교 밖)							
정규수업 내 기초학력 책임 지도	지원협의회를 통한 개별학생 맞춤형 지원	학습지원 대상학생 부진요인별 통합 지원							

추진 내용	세부 추진 계획														
위기·소외 학생 통합지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강서양천 위기학생 지원사업 「생명의 날갯짓 플랫폼」 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 유관기관·지역사회 자원 연계 생명존중, 위기학생 지원 협력 네트워크 구축</li> </ul> </li> <li>○ 학교와 지역교육복지자원의 통합지원으로 빈틈없는 교육복지 안전망 구축</li> </ul>														
	<table border="1" style="width: 100%; text-align: center;"> <tr> <th colspan="3">학생 맞춤형 통합지원</th> <th colspan="3">층층한 교육복지 안전망</th> </tr> <tr> <td style="width: 16.6%;">           단위학교 「교육복지 통합지원팀」         </td> <td style="width: 16.6%;"> </td> <td style="width: 16.6%;">           마을단위 학교-지역기관 「교육복지공동체」         </td> <td style="width: 16.6%;"> </td> <td style="width: 16.6%;">           교육복지센터 (강서, 양천)         </td> <td style="width: 16.6%;"> </td> <td style="width: 16.6%;">           지역기반형 협력사업         </td> <td style="width: 16.6%;"> </td> <td style="width: 16.6%;">           「틈막이」 자원 발굴         </td> </tr> </table> <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 학교 단위 「교육복지통합지원팀」, 마을단위 「지역교육복지공동체」 운영</li> <li>▸ 「교육부지정 학생맞춤통합지원 시범 지원청」 운영</li> <li>▸ 교육복지 협력망 강화, 교육복지 사각지대 Zero를 위한 「틈막이」 자원 활용</li> </ul>	학생 맞춤형 통합지원			층층한 교육복지 안전망			단위학교 「교육복지 통합지원팀」		마을단위 학교-지역기관 「교육복지공동체」		교육복지센터 (강서, 양천)		지역기반형 협력사업	
학생 맞춤형 통합지원			층층한 교육복지 안전망												
단위학교 「교육복지 통합지원팀」		마을단위 학교-지역기관 「교육복지공동체」		교육복지센터 (강서, 양천)		지역기반형 협력사업		「틈막이」 자원 발굴							

<b>추진방향 2</b>	<b>미래를 이끄는 선생님</b>
---------------	--------------------

추진 내용	세부 추진 계획
질 높은 수업·평가	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 함께 배우고 성장하는 수업·평가 혁신               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 배움, 나눔, 체험의 「내게 다가온 수업 한마당」 운영</li> </ul> </li> <li>○ 학교와 함께 만드는 국·토·인·생 「교육담다 2.0」 운영               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 교육담다: 학생·교원·학부모의 교육에 대한 이야기를 담은 강서양천 초·중등 장학(수업, 평가, 연수) 브랜드</li> <li>▸ 교육과정 및 활동을 지원하는 지원단 운영</li> </ul> </li> </ul>
스스로 연구하는 선생님	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 「교사 교육과정」 전문성 강화               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ (유아) 「교육과정 실행가 되기」 프로그램 운영</li> <li>▸ (초등) 교육과정 아카데미 운영</li> <li>▸ (중등) 「교육과정 전문가 되기」 프로그램 운영</li> </ul> </li> <li>○ 전문성·자발성 기반 교원학습공동체 내실화               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 교원학습공동체 직무연수 내실화</li> <li>▸ 학교 간 교원학습공동체 영역별 자율연구 운영, 네트워크 강화</li> <li>▸ 학교로 찾아가는 맞춤형 수업혁신 연수 확대</li> <li>▸ 고교학점제 운영을 위한 선도지구 교육과정담당부장(관리자) 학교 간 연계 지원</li> </ul> </li> </ul>
교육활동 통합 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 틈새 교육활동 통합 지원 및 교원 업무경감 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>▸ 학교 공통 필요 프로그램 발굴 및 지원</li> <li>▸ 교원 업무경감 지원: 교육활동 보호 강화 및 학교 생활규정 안착 지원, 학교폭력제로센터 운영 및 학교폭력 예방, 공동·반복 행정업무 지원</li> </ul> </li> </ul>



### 추진방향 3

### 미래를 담는 학교

추진 내용	세부 추진 계획
<p>다양성을 품는 공간</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 다양성을 담은 학교(기관) 공간 재구조화               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 강서양천 학교 공간 재구조화 추진                   <ul style="list-style-type: none"> <li>- 【제로에너지, Ze(Zero energy)】 저탄소 제로에너지, 생태전환교육</li> <li>- 【공간혁신, Si(Space innovation)】 학생 참여 공간 설계</li> </ul> </li> <li>▶ 강서양천교육지원청 청사 리모델링</li> </ul> </li> </ul>
<p>안전한 교육환경 조성</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 유치원 안심 급식환경 조성               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 유치원·학교 친환경 급식비 지원, 식품안전 및 식중독 예방을 위한 검사</li> <li>▶ 위생안전 점검 연 2회, 운영평가 연 1회 실시</li> <li>▶ 학교급식 노후 조리기구 교체 및 확충, 신규학교 조리기구 구입비 지원</li> <li>▶ 역할별 실무 중심 위생·안전 연수 및 급식실 내 조직안전 교육 실시</li> </ul> </li> <li>○ 통학 환경 개선 및 안전 대응력 향상               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교 통학로 개선 및 안전문화 확산, 초등 통학로 전수조사 결과 단기개선사업 추진 관리, 학교안전문화 캠페인 실시, 우수 개선사례 발굴 공유</li> <li>▶ 통학로 안전협의체 구성·운영, 자치구 안전관리위원회 참여·협력, 자치구 관련 부서, 지역내 전문가, 학부모 등과 소통 정례화 및 네트워킹</li> </ul> </li> </ul>
<p>소통 중심 행정 지원</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 행정 원스톱·밀착 소통 지원               <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 교육구성원 행정역량 강화 지원</li> <li>▶ 노무·재정 원스톱 지원</li> <li>▶ 학교 행정업무 경감 추진</li> </ul> </li> </ul>



### Ⅲ

## 주요업무

1. 더 질 높은 학교교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육



**정책방향 1**

**더 질 높은 학교교육**



작 성 자	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0811 담당: 온대영 ☎ 0811
	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 신수정 ☎ 0845
	교육협력복지과장: 최정숙 ☎ 2600-0880 교육협력팀장: 김성진 ☎ 0980 담당: 정현주 ☎ 0984

## 1-1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습안전망 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 다중 학습안전망 강화를 통한 서울학생 기초학력 보장
- 기초학력 진단 활동을 통한 체계적인 맞춤형 지원

#### ○ 근거

- 기초학력 보장법
- 초·중등교육법 제28조 및 시행령 제54조
- 교육부 제1차 기초학력 보장 종합계획(2023~2027)
- 2024년 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 실시
- 다중 학습안전망을 통한 서울학생 기초학력 보장 지원 체계 강화
- 기초학력 보장 지원을 위한 교원 역량 제고 강화
- 「더성장」강서양천학습도움센터 운영

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 기초학력지원단 및 컨설팅 운영

- 초등지원단 7명, 초등 컨설팅 65교, 200명

#### ○ 초등 기초학력 책임지도 수업지원 운영

- 2023 내게 다가온 수업한마당 연계 수업 나눔 4과정, 60명
- 기초 문해력·수리력·영어교육 활용 연수 7회, 373명
- 기초학력 탄탄주간 운영, 5영역, 332명

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
단위학교 기초학력 책임지도제	서울기초학력지원시스템 활용 연수	2월	초 65교, 중 41교
	기초학력 지원단 운영	3~12월	초10명 내외
	단위학교 기초학력 책임지도 지원	3~12월	초 65교, 중 41교, 컨설팅 2회
	키다리샘 운영 지원	3~12월	초(신청교원), 중(신청교원)
	초6 채움학기제, 초3 도약학기제 운영 지원	6~'25.2월	초(신청교)
기초학력 협력강사 지원	기초학력 협력강사 운영	3~12월	초(신청교), 중 41교
	맞춤형교육선도학교 운영 지원	3~12월	초(신청교), 고(신청교)
	학습지원튜터 운영 지원	3~12월	초(신청교), 중 41교
기초학력지도 전문성강화지원	학습지원 담당교원 초·중등 기초학력 역량강화 직무연수	3~12월	연수 1회(15시간)
강서양천 학습도움센터 운영	수업나눔 연계 기초학력 보장사업 운영사례 나눔 및 성과 공유	10~11월	초 64교
	강서양천학습도움센터 학습상담 운영	4~12월	초·중·고 143교
	특수요인 학습지원대상 전문기관 연계	1~12월	초·중·고 선정 학생
	강서양천학습도움센터 특화프로그램 운영	3~12월	초·중·고 신청교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학습지원 담당교원 지정
  - 「기초학력 보장법 시행령(제8조)」에 따른 학습지원 담당교원의 업무 수행 지원을 위해 수업시간 수 등 근무여건 조정 가능
- 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
  - 서울기초학력진단-보정시스템을 통한 표준화 된 검사 및 진단 실시
  - 키다리샘, 학교 자체 프로그램, 학습지원튜터 운영: 공립초·중·고 희망교
  - 학습도약 계절학기 운영: 초6 채움학기제, 초3 도약학기제
  - 기본학력책임지도제 관내 전체 고등학교 시행
- 단위학교 기초학력 보장 체계 구축 지원
  - 학습지원대상학생 지원협의회, 학습지원 담당교원 지원
  - 기초학력 협력강사, 키다리샘, 학교 자체 프로그램 운영 지원
  - (공모사업) 학습지원 튜터, 학습도약 계절학기 운영
  - ※ 초65교 필요예산 신청-학교 상황에 따른 맞춤형 지원



- 교원 기초학력 지도 전문성 강화 지원
    - 기초학력 진단-보정시스템 활용 연수(1회), 기초학력지도 역량강화 연수(1회), 기초학력 수업 사례 나눔 및 컨설팅 실시(연2회)
- ※ 초 65교 대상

추진 일정

- 초등기초학력지도 수업사례 나눔 및 워크숍(10월 중, 수업한마당 연계)
- 초등 기초학력 지도 전문성 역량강화 연수(2월, 9월)
- 학교로 찾아가는 학습상담(학기중 4~7월, 9~12월초, 방학캠프-여름·겨울방학 중 3주간 운영, 학생별 14차시 지원)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초) 학력향상지원	5,000	9,100	1,500 교원연수	1,000 컨설팅	1,000 컨설팅	1,500 수업워크숍	1076
강서양천학습 도움센터 운영	299,744	503,860	87,531 방학캠프, 학생통합지원	95,276 학습상담, 학생통합지원	58,774 방학캠프, 학생통합지원	58,163 학습상담, 학생통합지원	1076
계	304,744	512,960	89,031	96,276	59,774	59,663	

## 1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 적정규모학교 육성 및 학생·학교 균형배치를 통한 개별맞춤형 교육 구현

#### ○ 근거

- 2024~2028 학생배치계획 수립 가이드라인(학교지원과, 2023.10.)

#### ○ 주요 내용

- 교육수요 변화 요인을 고려한 학생·학교 균형 배치 추진
  - ※ 저출산 학령인구 감소 및 대규모 주택 개발 학령인구 유입 등 다양한 교육적 수요 고려한 학생배치
  - ※ 급당인원 감축: '23~'24년 (초) 25명 (중) 26명 → '25년 (초) 24명 (중) 25명
- 지역별 여건에 따른 적정규모학교 육성 추진
  - ※ 적정규모학교 육성 추진 대상교: (분교형) 초1교, (통폐합) 중1교

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교·학생 균형배치	1~12월	초 64교, 중 41교 (중 1교 휴교)
적정규모학교 육성	1~12월	초 1교, 중 1교

### □ 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 지역 특수성 반영 및 개발지구 중점 관리로 학교·학생 균형배치 추진
- 적정규모학교 육성 추진 확대(중 1교 추가)
- 소규모학교의 적정규모학교 육성을 위한 소통·협력 기반 추진 협의체 구성·운영

- 학교·학생 균형 배치
  - 학생수 증감 추이 및 개발지구 중점 관리로 지역별·학교별 특성에 맞추어 학생 배치 추진
  - 과대학교·과밀학급 해소 방안 추진(교실전환, 교실증축 등)
- 소규모학교 적정규모 육성 추진
  - 다양한 형태의 적정규모학교 육성 추진계획 수립
  - 소통·협력을 위한 추진협의체 구성 및 운영

**추진 일정**

- (2024.1~12월) 초·중 학교급별, 일반·특수 학급별, 과대·과밀 규모별 학생배치 다양화 추진
- (2024.3~4월) 소규모학교 적정규모 육성 추진계획 수립
- (2024.5~6월) 적정규모학교 육성 추진을 위한 이해관계자 소통·협력 마련

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생배치 및 배정업무지원	12,742	12,659	2,917 업무보조 인건비	3,991 운영비· 사업추진경비	2,917 업무보조 인건비	2,917 업무보조 인건비	1638
계	12,742	12,659	2,917	3,991	2,917	2,917	

작성 자

중등교육지원과장 : 박창태 ☎2600-0805 중등교육기획·운영팀장 : 이경준 ☎0840 담당 : 오희정 ☎ 0842

초등교육지원과장 : 김문호 ☎2600-0804 초등교육기획·운영팀장 : 강인경 ☎0810 담당 : 온대영 ☎ 0811

## 1-2-1 **생각의 힘을 기르는 수업·평가**

### □ 사업 개요

- 목적
  - 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 서울형 수업·평가 모델 개발·보급 및 확산
  - 수업혁신 역량 강화 및 수업나눔 문화 확산
  - 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심평가 내실화
  - 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 국제바칼로레아(IB) 탐색

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교실수업개선 지원	수업·평가모델 실천학교 운영 (초) 교육담다지원단 운영 (중고)수업·평가나눔교사단 운영	중고 18교 초 120명(15개 영역) 중고 101명(11팀)
	수업·평가 관련 연수	초 13종(703명) 중고 10종(245명)
	수업 사례 나눔	초 90개 수업(1,237명) 중고 11개 수업(117명)/ 워크숍 4회(223명)
	교과교육연구회 지원	학교간 교원학습공동체 운영 유초36팀 중고17팀
과정중심평가 내실화	학교간 교과협의회 운영	중고 신규교사 56명
	학업성적관리 지원	중고 1회(3월)
	학교생활기록부 연수 및 기재 점검	중고 각 2회(학기별)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교실수업 개선 지원	1~12월	초·중·고 130교
교과교육연구회 지원	1~12월	초·중·고 130교
학력평가 관리	1~12월	초·중·고 130교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 확산 지원
  - 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천학교\* 운영
    - \* 학년 단위로 학기당 1과목 이상에 「탐구 기반 쓰기 수업·평가 모델」을 적용하여 운영하는 학교
  - 생각을 키우는 교실\*\* 운영을 통한 수업·평가 혁신
    - \*\* 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 중등 서울형 교실수업·평가 혁신 방안

세부사업명	추진 내용	계획
교실수업 개선 지원	교원 역량 성장 지원	초·중·고 130교
교과교육연구회 지원	학교 간 교원학습공동체 학교 간 교과협의회 운영	초·중·고 130교
학력평가 관리	평가개선 장학지원, 학업성적관리	초·중·고 130교

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교실수업 개선 지원	수업·평가 모델 실천학교 운영	2~12월
	수업·평가나눔 교사단 운영	2~12월
	수업·평가 관련 연수 및 사례 나눔	5~11월
교과교육연구회 지원	학교 간 교원학습공동체 운영	3~12월
	학교 간 교과협의회 운영	3~12월
학력평가 관리	평가 개선 장학 지원	3~12월
	학업성적관리 지원	상반기
	학교생활기록부 연수 및 기재 점검	상반기·하반기

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초) 교실수업개선	재배정	50,980	-	-	-	-	1065
(중) 교실수업개선	35,780	50,980	8,545 연수	10,145 연수	8,545 연수	8,545 워크숍	1065
(중) 학력평가관리	8,400	12,840	2,100 컨설팅	2,100 연수	2,100 컨설팅	2,100 수당	1065
계	44,180	63,820	10,645	12,245	10,645	10,645	

작성 자

중등교육지원과장: 박창대 ☎ 2600-0805 중등교육기획운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 신수정 ☎ 0845  
초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-2-2 서울형 독서·토론 수업

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동으로 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론 문화 확산

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학생의 미래역량을 함양하는 교육과정에 기반을 둔 독서기반 수업지원
- 교육과정 연계 독서·토론 기반 수업·활동 교사 역량 강화
- 독서+토론+발표(강연)이 연계된 「심쿵」 프로젝트 수업모델 운영

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	독서교육지원단 운영 -수업사례나눔	(초)독서교육교사단 9명 - 초등 9회
	독서교육교사단 운영 -독서토론활동 및 사례나눔	(중·고)독서교육교사단 13명 - 중등 10회(4~12월)
독서·토론·논술 활성화 지원	작은 도서관 연계 토요 독서 프로그램	(초)7회, 125명
	독서·토론·논술수업 역량강화 직무연수 운영	(중·고)직무연수 12시간(6월)
	교과보충집중프로그램 독서관련 사업 지원 -독서기반 프로젝트 활성화 -아침 책 산책프로젝트 -서울형 심층쟁점 독서토론 프로그램	초 65교, 중 41교, 고 36교(총142교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	연중	(초·중·고)독서교육지원단 20명
독서·토론·논술 활성화 지원	연중	(초)자율연수 및 독서교육 수업나눔 2회, 서울형 독서토론모형 중심 독서 프로그램 4회
		(중·고)직무연수 1회 독서교육 수업나눔 2회 워크숍 1회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 독서·인문교육 활성화 및 독서·인문 문화 확산사업
  - 독서·토론·글쓰기 교육 및 독서 기반 수업 교원 역량 강화
  - 독서+토론+발표(강연)이 연계된 「심쿵」 프로젝트 수업모델 운영

세부사업명	추진 내용	계획
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	독서교육지원단 구성	(초)독서교육지원단 1팀 구성 및 워크숍
		(중·고)독서교육지원단 1팀 구성(12명) 및 독서토론활동
독서·토론·논술 활성화 지원	독서·토론·논술수업 역량 강화	(초)자율연수 및 독서교육 수업나눔 2회, 서울형 독서토론모형 중심 독서 프로그램 4회
		(중·고)직무연수 1회 사례나눔 및 워크숍 3회



추진 일정 :

세부사업명	추진 내용	추진 시기
독서·인문 교육과정 기반 조성 지원	독서교육지원단 구성	3월
독서·토론·논술 활성화지원	(초)자율연수 및 독서교육 수업나눔	4~12월(2회)
	(초)서울형 독서토론모형 중심 독서 프로그램	4~12월(4회)
	(중·고)독서 직무연수	6월
	(중·고)독서교육 사례나눔 및 워크숍	7월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)독서토론 논술활성화지원	재배정	3,800	-	-	-	-	1046
(중)독서토론 논술활성화지원	재배정	3,800	-	-	-	-	1046
계	-	7,600	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 신수정 ☎ 0845  
초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 온대영 ☎ 0811

## 1-2-3 교사 교육과정 전문성 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 자율적 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
  - 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교사 교육과정 디자인 역량 함양
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - (초등) 신학년 집중 준비기간, 교육과정지원단 운영을 통한 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 연수·워크숍 운영
  - (중등) 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 교육과정 문해력·실행력 향상을 위한 교사 교육과정 지원 자료 개발 및 교사 연수 운영

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육과정 편성 및 운영지원	교육담다 지원단 구성	12개단 초등교원 총 121명 컨설팅: 지원단별 3~5회
	교육과정문해력 연수운영	초등교원, 10회 1,776명 참여
	학교교육과정 모니터링	초등 지원단 14명 모니터링 연2회(65교)
	교육과정지원단 구성	중·고 지원단 15명 모니터링 연2회(67교)
	교육과정 담당교원 워크숍 및 연수	중 41교, 3회 일반교 26교 참여

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정편성 운영 지도	3~12월	교육담다지원단(15개 영역, 120명), 컨설팅, 모니터링 100회
교육과정 문해력 연수 지원	2~11월	연 4회
교육과정 편성 및 운영지원	1~12월	중 41교, 일반고 26교 대상 컨설팅 및 연수 4회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 강서양천 「교육담다」 2.0 장학지원단 구성 운영
- 교육과정 문해력 지원 교사 연수 확대 및 다양화
- 학교 특색을 반영한 교사 교육과정 디자인 역량 제고
  - 교육공동체의 요구에 맞는 교사의 교육과정 편성 및 실행력 향상

세부사업명	추진 내용	물량
교육과정편성 운영지도	교육과정지원단 구성	-교육담다지원단(15개 영역, 초등교원 120명) -컨설팅 및 모니터링 100회
	교육과정 문해력 연수	연 4회
교육과정 편성 및 운영지원	교육과정지원단 구성	중·고 각 1단
	교육과정 담당교원 워크숍 및 연수	중 41교, 1회 일반고 26교, 2회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육과정지원단 구성	교육과정컨설팅, 모니터링	연중
교육과정 운영 지원 연수	교육과정문해력 연수 지원	2월, 9월
	교육과정 담당교원 워크숍	4월, 11월
교육과정지원단 구성	중학교 자유학기(년)제 및 고등학교 교육과정 편성지원	1~3월, 9~12월
교육과정 담당교원 워크숍 및 연수	교사 교육과정 이해도 제고 연수	5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 운영지원(초)	9,020	4,070	4,000 교육과정 연수	1,000 지원단 운영	1,000 컨설팅	3,020 수업워크숍	914
교육과정 운영지원(중고)	2,200	4,070	-	200 지원단 운영	-	2,000 컨설팅	914
계	11,220	8,140	4,000	1,200	1,000	5,020	

## 1-3-1 놀면서 배우는 유치원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아, 교사, 부모와 지역사회의 협력·지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영

#### ○ 근거

- 유아교육법 제3조, 교원 등의 연수에 관한 규정 제6조 등
- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 다각적인 방법 시행
- 유치원·부모·지역사회가 함께하는 교육공동체 구축 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원

- 유치원 현장을 찾아가는 장학 및 점검을 통한 맞춤형 지원: 88개원
- 교원의 교육과정 실행력 제고를 위한 연수 및 워크숍 운영: 7회
  - ※ 1회성 연수 운영 방식에서 탈피, 현장 적용-분석-평가-재적용의 과정이 있는 '1달 프로젝트' 워크숍 운영(만족도 100%)
- 내실 있는 「2023 내게 다가온 수업 한마당」 운영으로 교원 만족도 제고
  - ※ 2022년 배움마당 4개 운영 → 2023년 배움마당 4개, 나눔마당 2개, 체험마당 2개로 확대 운영
- 디지털기기 활용 자료 11종 개발·보급을 통한 미래교육체제 구축 지원

- 유치원·부모·지역사회 교육공동체 내실 운영
  - 지역 내 유치원간 네트워크 운영을 통한 유치원 교육력 제고
    - ※ 5개 프로그램 운영: 교육과정 워크숍 3회, 디지털 놀이 사례나눔 4회, 찾아가는 뮤지컬 45개원, 교육행사 지원 19개원, 원격수업 환경구축 물품 대여
  - 유아·부모가 함께하는 놀이 워크숍 ‘부모행복교실’ 운영 지원: 32개원(44회)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원 강화	연중	공·사립유 88개원
교육공동체 구축 강화 프로그램 활성화	4~11월	공동체 프로그램 6개 유·초 이음학기 9개원

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 전년도 실적을 반영한 현장 맞춤형 지원
- 유치원·부모·지역사회가 함께하는 교육공동체 구축 강화
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원 강화
  - 전년도 유치원 평가 자료에 기반한 유치원 교육과정 맞춤형 장학 및 점검 활성화: 연 1회 이상 현장 방문
  - 교육과정 실행력 제고를 위한 교원 연수(워크숍) 실시: 연 5회 이상
  - 「2024 내게 다(多)가온 수업 한마당」 운영: 6개 이상
  - 강서양천 미래교육 지원단 구성을 통한 디지털 수업자료 개발: 10종
- 유치원·부모·지역사회 교육공동체가 함께하는 프로그램 활성화
  - 유치원간 지역 네트워크 「나눔으로 유아교육을 바꾸다」 운영

- 유아· 부모를 위한 소규모 놀이워크숍 운영

※ 중심유치원 6개원 협력체 구성을 통한 내실 있는 네트워크 프로그램 운영

- 유아 발달과 경험 연계를 위한 유· 초연계 이음학기 운영 지원: 9개원

추진 일정

- 유치원 지원 장학 및 교원 연수(워크숍) 실시: 연중
- 교육공동체 중심(이음)유치원 및 지원단 구성과 활동: 4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정 연수	4,389	6,013	-	2,389 연수운영	2,000 연수운영	-	730
지역 네트워크	15,000	15,000	-	6,000 운영비	6,000 운영비	3,000 운영비	752
부모행복교실	6,000	6,000	-	2,500 강사수당	2,500 강사수당	1,000 강사수당	752
미래교육 지원단	2,000	2,000	-	-	-	2,000 개발수당	734
계	27,389	29,013	-	10,889	10,500	6,000	

## 1-3-2 행복한 학습자로 성장하는 초등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영을 통한 미래 역량 강화

#### ○ 근거

- 2015 개정 초·중등 교육과정(교육부 고시 제2018-150호, 2018.4.19.)
- 서울특별시 초등학교 교육과정 편성·운영 지침(2016.12.)

#### ○ 주요 내용

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
- 초1~2 안정과 성장 맞춤 교육과정 전면 확대 운영
- 초3~6 창의공감 교육과정 전면 확대 운영
- 강서양천 초등「교육담다」지원단 조직·운영
  - ※ 「교육담다 지원단」: 교사교육과정, 꿈실, 꿈잼, 학교생활기록부, 기초학력 등 교육과정과 교육활동 2영역으로 구성된 강서양천 초등 장학지원단
- 「내게 다(多)가온 수업한마당」 수업나눔 및 체험강좌 운영
  - ※ 「내게 다(多)가온 수업한마당」: 배움, 나눔, 체험 영역의 수업나눔행사

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 교육담다 지원단 구성 및 운영

- 15개 영역, 120명(학교교육과정, 꿈실, 꿈잼, 학교생활기록부 등)

#### ○ 2023 내게 다가온 수업한마당 실시

- 49교, 1,077명 참여, 53강좌 수업나눔 실시

#### ○ 꿈잼(초1~2), 꿈실(초3~6) 구성 및 운영

- 꿈잼(345학급, 46교), 꿈실(1473학급, 61교)



## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정편성 운영 지도	2월, 11월	2022 개정 교육과정 이해도 연수 연4회
협력학습참여적수업지원	10월	2024 내게 다가온 수업한마당
창의·공감교육과정 운영 내실화	3~12월	꿈실, 꿈잼 전면 확대 (초65교)
현장중심장학활동 지원	3~12월	교육담다 지원단(100명 이상) 교육과정 컨설팅 및 모니터링 100회

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 강서양천 「교육담다」 장학지원단 구성 및 내실화
- 배움, 체험, 나눔을 통한 교원역량강화 「내게 다가온 수업 한마당」 확대 실시
- 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 교사 연수 확대
- 「꿈실」, 「꿈잼」 전체 초등학교 대상으로 전면 확대 시행
- 강서양천 「교육담다」 장학지원단 운영
  - 교육과정과 교육활동 2영역에서 수업·평가, 기초학력, 독서, 에듀테크 등 학교의 교육 및 업무 지원단 구성(관내 교사 100명 이상) 및 내실화
- 「2024 내게 다가온 수업한마당」 운영
  - 국·토·인·생 주제로 배움, 체험, 나눔 3영역 분과, 50교 이상 참여교 확대
- 「2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수」 운영
  - 초 1,2학년 교사 전체, 교육과정 업무부장, 학교 관리자 등 대상 확대
- 「꿈실, 꿈잼 네트워크」 전체 공립 초등학교 확대 운영
  - 학생 참여형 수업 정착, 학교별 기본 운영비로 예산 배정

추진 일정

- 강서양천 「교육담다」 장학지원단 운영: 3~12월
- 「2024 내게 다가온 수업한마당」 운영: 10월 중
- 「2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수」: 2월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
현장중심장학 지원	1,290	17,000	645 지원단	-	645 지원단	-	860
교육과정운영 지원	9,020	19,390	4,510 연수운영	-	4,510 연수운영	-	860
계	10,310	36,390	5,155	-	5,155	-	

## 1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

### 사업 개요

- 목적
  - 지성, 감성건강, 인성·시민성을 키우는 자율적 교육과정 편성 및 운영 지원
  - 서울혁신미래교육과정을 구현하는 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 학교 특색을 반영한 유연한 교육과정 편성·운영 지원
  - 교실수업 개선으로 미래사회 핵심 역량을 키우는 자유학기(년)제
  - 학생 참여 및 활동 중심 수업 활성화 및 과정중심 평가 피드백 강화 지원
  - 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원

### 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
중학교 자유학기(년)제 운영	자유학기(년)제 운영 컨설팅	중 41교, 2회
	자유학기(년)제 이해도 제고 연수	관리자 2회, 학부모 1회

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중학교 자유학기(년)제 교육과정 지원	1~12월	중 40교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 현장 안착 지원
  - 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수 및 컨설팅, 중학교 학교 자율시간 운영 지원협의체 구성 및 운영, 자료 개발

세부사업명	추진 내용	추진 내용
중학교 자유학기(년)제 운영	자유학기(년)제 운영 컨설팅	중 40교
	2022 개정교육과정 및 자유학기(년)제 이해도 제고 연수	관리자 2회, 학부모 2회

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
중학교 자유학기(년)제 교육과정 지원	중학교 자유학기(년)제 교육과정 컨설팅	1~3월, 9~12월
중학교 자유학기(년)제 교육과정 지원	2022 개정교육과정 및 자유학기(년)제 이해도 제고 연수	5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육자료 개발보급(중)	2,778	2,120	500 운영지원	578 연수운영지원	500 연수운영지원	1,200 컨설팅	922
계	2,778	2,120	500	578	500	1,200	

## 1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 및 단위학교 교육과정 편성·운영 지원
- 고교학점제 준비학교 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교 학점제 현장 안착 지원

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화
- ‘고교학점제 준비학교’ 운영을 통한 고교학점제 기반 조성
- 학교 간 공동교육과정 및 고교학점제 선도지구 운영
- 학점제형 교육공간 조성 및 맞춤형 컨설팅 지원

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
특색교육과정	일반고 교육력 제고 지원	일반고 26교 컨설팅 1회 공유캠퍼스 협의회 1회
	고교학점제 인프라 구축	시설인프라 구축 7교 학교지원사업 11교 선택과목 교원 연수 4과정 학생 진로 체험 프로그램 14과정

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특색교육과정	1~12월	중·고 66교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 고교학점제 준비학교 교육역량강화를 위한 교육과정 운영 지원
  - 학생 과목 선택권 확대를 지원하는 연수, 컨설팅 운영
- 서울형 고교학점제 현장 안착 지원
  - 학교 간 공동교육과정 운영 지원
  - 고교학점제 정책 및 2022 개정 교육과정 적용을 위한 연수 운영

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특색교육과정	준비학교 교육력 제고 지원	1~12월
	고교학점제 인프라 구축	1~12월
교육자료개발보급(고)	교육과정 담당자 연수	5~6월

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
특색교육과정	준비학교 교육력 제고 지원	일반고 26교 컨설팅 8~12월 공유캠퍼스 협의회 5~7월
	고교학점제 인프라 구축	학교지원사업 1~10월 선택과목 교원 연수 5~8월 학생진로 체험 프로그램 5~10월
교육자료개발보급(고)	교육과정 담당자 연수	2022 개정교육과정 및 고교학점제 관련 연수 5~6월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
특색교육과정 운영(일반고교 육력제고지원)	재배정	5,470	-	-	-	-	986
교육자료개발 보급(고)	재배정	3,360	-	-	-	-	971
고교학점제 인프라 구축	재배정	125,000	-	-	-	-	976
계	-	133,830	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당:(유)김수진 ☎ 0821  
초등교육지원과장: 박창태 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당:(초)송보라 ☎ 0831  
중등교육지원과장: 박창태 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 오희정 ☎ 0842

## 1-3-5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

#### ○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 장애유형 및 정도를 고려한 특수교육 교육과정 편성·운영
- 특수교육대상학생 개별화교육계획 운영 내실화 지원
- 교육과정 전문성 향상을 위한 특수교사 연수 운영
- 특수교육대상학생의 장애 영역을 고려한 진로직업교육 내실화
- 장애학생 진로직업교육 활성화: 중등 진로·직업교육 협의체 운영
- 장애학생 진로직업교육 유관기관 발굴 및 업무협약 체결 추진

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 특수교육 전문성 함양 연수

- 유·초·중 특수교사, 특수교육실무사 연수 운영

※ 교원학습공동체 10회, 교사 연수 13회 운영, 유아 5회, 초등 6회, 중등 2회), 특수교육실무사 연수 2회 운영



- 장애학생 진로직업교육 활성화
  - 중등 진로·직업 협의체 운영
    - ※ 진로·직업교육 협력 기관 1개, 진로·직업교육 118명 참여

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
특수교육 전문성 함양 연수	연중	24회
장애학생 진로직업교육 활성화	연중	120명 지원

**추진 계획**

2024년 주요 개선 사항

- 맞춤형 특수교육 실현을 위한 교원 역량 강화 추진
  - 특수교육대상학생의 문제행동 예방 및 학교 적응을 위한 교원 역량 강화
  - 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 편성 및 수업 운영 역량 강화
  - 특수교사 및 보조인력 역량 강화 연수 내실화
- 장애학생 진로직업교육 활성화를 위한 유관기관 발굴 확대 추진
- 특수교육 전문성 함양 연수
  - 유·초·중 특수교사, 특수교육실무사 연수 운영
    - ※ 교사연수 20회, 특수교육실무사 연수 4회
- 장애학생 진로직업교육 활성화
  - 중등 진로·직업 협의체 운영
    - ※ 진로·직업교육 협력 기관 1개 발굴, 진로·직업교육 120명 참여 지원

**추진 일정**

- 특수교육 전문성 함양 연수: 연중
- 장애학생 진로직업교육 활성화: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수교육 전문성 함양 연수	재배정	10,078	-	-	-	-	
장애학생 진로직업교육 활성화	재배정	3,000	-	-	-	-	
계	-	13,078	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 박창태 ☎ 2601-3014 문화예술교육담당 : 이상재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영담당: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-41

# 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 특성에 맞는 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

#### ○ 근거

- 진로교육법 및 동법 시행령
- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학교급(학년) 전환시기 진로연계교육 강화
- 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
진로교육과정 운영 지원	진로교육활성화지원단 운영	초·중·고 15명
	진로연계교육 선도학교 운영	초2교, 고3교
	초등진로연계교육 프로그램 활용 연수	교사 65명
진로체험 및 진로탐색 활성화 지원	자치구별 진로직업체험지원센터 방문 및 간담회	5월, 11월
	진로직업체험지원 센터 진로 페스티벌 지원(드림 Job)	9월, 중학생 2,000명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로 교육과정 운영 지원	연중	희망교
진로체험 기회 확대	연중	희망교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교급 전환시기 진로연계교육 강화 및 진로교육과정 운영 지원
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 기회 제공

세부사업명	추진 내용	계획
진로교육과정 운영 지원	진로연계교육 운영을 위한 교원 역량강화 지원	진로연계교육 운영을 위한 학교급별 교원 역량강화 연수 및 컨설팅 지원
진로체험 기회 확대	학생 맞춤형 진로체험	초·중·고 대상 유형별 진로체험 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
진로교육과정 운영 지원	진로교육 집중 운영을 위한 교원 역량강화 지원	연중
진로체험 기회 확대	학생 맞춤형 진로체험	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
진로체험지원	재배정	6,020	-	-	-	-	1380
진로직업체험지원 센터운영지원	재배정	343,800	-	-	-	-	1380
계	-	349,820	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 박창태 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-42

# 맞춤형 진로·진학 상담 강화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 진로 희망과 적성을 고려한 맞춤형 진학상담 확대
- 교사의 진학지도 역량 제고

#### ○ 근거

- 진로교육법 및 동법 시행령
- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 교사 진로·진학 상담 역량 강화를 통한 단위학교 맞춤형 진학지도 내실화
- 맞춤형 진학상담프로그램 고도화를 통한 진학 정보 격차 해소 및 접근 편의성 강화

### 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
진로·진학지도 역량 강화 지원	진로전담교사 워크숍	6월, 10월
	고등학교 진로연계교육 자료집 관련 교원연수	10월
	특성화고 맞춤형 진로지도 체험 페스티벌 운영	9~10월, 중 교원 212명

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로·진학 교육운영	5월, 10월	초·중·고 교사 50명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교급별 진로·진학 상담 역량 강화 지원

세부사업명	추진 내용	계획
진로·진학 교육운영	교사 역량 강화 연수 실시	학교급별 교사 대상 맞춤형 진로·진학 역량 강화 연수

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
진로·진학 교육운영	교사 역량 강화 연수 실시	5월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)진로·진학 교육운영	재배정	5,780	-	-	-	-	1371
(중)진로·진학 교육운영	재배정	5,780	-	-	-	-	1371
계	-	11,560	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장 : 박창래 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 이성재 ☎ 0850      담당: 박혜연 ☎ 0853 산수정 ☎ 0845
	초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810      담당: 김원석 ☎ 0813

## 1-43 기관 연계 진로직업교육 활성화

### 사업 개요

- 목적
  - 4차 산업 신기술 관련 학생 교육을 위한 체계적인 시스템 구축
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화

### 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
진학설명회	직업계고 진학 설명회	교사·학생·학부모 120명
대학연계 프로그램	고교학점제 선도지구 대학 연계 역량강화 직무연수	1개 대학 위탁 운영(15시간 4과정)
	고교학점제 선도지구 대학 연계 학생 진로프로그램	1개 대학 운영 (15시간 4과정)
지역연계 프로그램	고교학점제 선도지구 지역 연계 학생 진로프로그램	KT, 한국환경공단 등 13개 과정 중,고생 500명

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연계 진로교육	연중	희망교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 4차 산업 신기술 관련 학생 교육 및 교원 연수를 위한 체계적인 시스템 구축

세부사업명	추진 내용	계획
연계 진로교육	기관 연계 진로직업교육 운영 지원	찾아가는 진로교육 및 4차 산업 관련 학생 교육 운영 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
연계 진로교육	대학 및 산업체 연계 진로교육	연중
	대학(폴리텍) 및 공공기관(환경공단) 연계 연수·체험	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
연계 진로교육	재배정	비예산	-	-	-	-	1377
계	-	-	-	-	-	-	



작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 김용선 ☎ 0851

## 1-5-1

# 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 '1인 1스포츠' 활성화
- 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 및 동법 시행령
- 학교체육진흥법 및 동법 시행령
- 국민체육진흥법 및 동법 시행령

#### ○ 주요 내용

- 학교체육교육 내실화 지원: 초·중 스포츠강사비 지원, 시설 이용료 지원, 초 3~4학년 수영교육 등
- 1학생 1스포츠 참여 활성화: 학교스포츠클럽대회 활동 운영, 365+체육운동아리 운영 지원
- 여학생 체육 활성화 프로젝트 확대운영: 축구, 야구 스포츠클럽
- 학생체력격차 회복 및 건강 체력 증진

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울학생 체력회복 프로젝트 지원	운영비 지원	초 39교, 중 24교, 고 19교
초·중학교 스포츠강사 지원	강사비 지원	초 34교, 중 41교
여학생 체육 활성화 프로젝트 참가	공차소서(축구) 및 공치소서(야구) 운영	거점학교 1교 운영 교사지원단·코치 4명 학생 35명 참가

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중학교 스포츠 강사 지원	3~12월	초 39교, 중 40교
초등 수영교육비 지원	3~12월	초 65교
학생건강체력평가 및 건강체력교실 운영	3~12월	초·중·고 전체

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 체육교육과정 운영 내실화를 위한 지속적인 지원
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 확대

세부사업명	추진 내용	계획
초·중학교 스포츠 강사 지원	강사수당 지원	학교 현황 파악 및 지원
초등 수영교육비 지원	운영비 지원	학교 현황 파악 및 지원
학생건강체력평가 및 건강체력교실 운영	운영비 지원	서울학생 체력회복프로젝트 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
초·중학교 스포츠 강사 지원	강사수당 지원	3~12월
초등 수영교육비 지원	운영비 지원	3~12월
학생건강체력평가 및 건강체력교실 운영	운영비 지원	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체육활동	재배정	1,966,500	-	-	-	-	1427
계	-	1,966,500	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 김용선 ☎ 0851

## 1-5-2 학교예술교육 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
- 학생들의 예술향유능력 함양 및 지역연계 학교예술교육 역량 강화

#### ○ 근거

- 서울시특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례

#### ○ 주요 내용

- 초등예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화 및 예술과 평생 친구 실현
- 협력종합예술활동 확대 및 내실화
- 문화예술교육 내실화를 위한 학교교육과정 연계 운영

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
협력종합예술활동 예술강사 지원	학교 맞춤형 예술강사 파견 지원	중 22교, 고 9교
초등예술하나 운영	초등예술하나 운영	초 64교
전시 해설사와 함께하는 초등예술하나 운영	전시 해설사와 함께하는 초등예술하나 운영	2회, 희망교원 173명
협력종합예술활동 운영	협력종합예술활동 운영	중 41교, 고 8교
협력중학예술활동 공유마당 운영	협력종합예술활동 발표자료 공유	참여 2교(4팀) 관련 자료 관내 운영교 전체 공유

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나	3~12월	관내 공립초 64교
협력종합예술활동 운영	3~12월	중 40교, 고 8교
협력종합예술활동 공유한마당	11월	중 40교, 고 8교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형 학교예술교육 구현
- 초등학생 대상 학교 예술교육 강화

세부사업명	추진 내용	계획
초등예술하나	초등 예술교육 운영 지원	예술교육을 위한 통합 운영비 지원
협력종합예술활동 운영	프로그램 운영 내실화를 위한 강사 지원	학교 맞춤형 예술강사 지원
협력종합예술활동 공유한마당	운영 성과 공유	협력종합예술활동 공유한마당 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
초등예술하나	초등 예술교육 운영 지원	3~12월
협력종합예술활동 운영	프로그램 운영 내실화를 위한 강사 지원	3~12월
협력종합예술활동 공유한마당	운영 성과 공유	11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
문화예술교육활동	3,800	7,000	-	-	-	3,800 운영비	1461
초등예술하나	3,420	4,800	-	-	3,420 운영비	-	1461
계	7,220	11,800	-	-	3,420	3,800	

작성 자	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813
	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2601-3014 중등교육기획운영팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 김용선 ☎ 0851

## 1-5-3 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학생선수 인권 및 학습권 보호
  - 공정하고 투명한 학교운동부 운영 지원
  - 지속가능하고 미래 지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
  - 초·중등교육법 및 동법 시행령
  - 학교체육진흥법 및 동법 시행령
  - 국민체육진흥법 및 동법 시행령
- 주요 내용
  - 학생선수 인권 및 학습 지원
  - 학교운동부 관계자 연수
  - 학교운동부 현장 점검

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생선수 인권 및 학습지원	운영비 지원	초·중·고 7교
학교운동부 관계자 연수	학교운동부 운영 연수	관내 학교운동부 운영 23교
학교운동부 현장 점검	상하반기 학교운동부 운영 점검	관내 학교운동부 운영 23교
학교운동부 전임코치 인건비 지원	인건비 지원	관내 전임코치 배치 19교 22명
학교운동부 안전교구 설비 지원	시설비 지원	초 1교, 중 1교
전국(소년)체육대회 참가 지원	훈련비, 운영비 지원	서울 대표 선발 학생 전체

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생선수 인권 및 학습지원	3~9월	관내 신청교 중 선정
학교운동부 관계자 연수	3월	학교운동부 운영교 전체
학교운동부 현장 점검	7월, 12월	학교운동부 운영교 전체
학교운동부 전임코치 인건비 지원	3월~'25.2월	전임코치 배치교 전체
학교운동부 안전교구 설비 지원	3~12월	관내 신청교 중 선정
전국(소년)체육대회 참가 지원	3~10월	서울 대표 선발 학생 전체

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생선수 인권교육 확대 및 학습권 보호 강화
- 공정하고 투명한 학교운동부 운영 강화

세부사업명	추진 내용	계획
학생선수 인권 및 학습지원	인권교육 운영비 지원 학습 지원 운영비	관내 신청교 대상 선정·지원
학교운동부 관계자 연수	학교운동부 관계자 연수	학교운동부 운영교 대상 연수 운영
학교운동부 현장 점검	학교운동부의 공정하고 투명한 운영 지원	학교운동부 운영교 현장 방문 연2회 실시
학교운동부 전임코치 인건비 지원	인건비 지원	관내 신청교 대상 선정·지원
학교운동부 안전교구 설비 지원	시설비 지원	관내 신청교 대상 선정·지원
전국(소년)체육대회 참가 지원	대회 참가 지원	서울대표 선발 학생 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생선수 인권 및 학습지원	인권교육 확대, 학교폭력실태조사 후속조치, e-school 시스템 활동	3~9월
학교운동부 관계자 연수	학교운동부 관계자 연수	3월
학교운동부 현장 점검	학교운동부 운영 점검(연2회)	7월, 12월
학교운동부 전임코치 인건비 지원	인건비 지원	3월~'25.2월
학교운동부 안전교구 설비 지원	시설비 지원	3~12월
전국(소년)체육대회 참가 지원	대회 참가 지원	3~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체육활동	재배정	1,085,518	-	-	-	-	1427
계	-	1,085,518	-	-	-	-	

## 1-6-1 교원 교육활동 보호 및 지원

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
- 교육활동 침해 예방활동 강화 및 교사 회복력 지원 강화

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 교원의 교육활동 보호 및 치유 지원
- 단위학교 교육활동보호 역량 강화 지원

### 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교원 교육활동 보호	교육활동보호(교권) 담당자 연수	초·중·고·특수 142명
	교육활동 침해 시안처리 지원	115건

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원 교육활동 보호	연중	유·초·중·고·특수 235교

### 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 단위학교 교육활동보호 역량 강화
  - 교육활동보호 인식 제고 및 대응 역량강화 연수 실시: 연 1회 이상



추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교원 교육활동 보호	교육활동보호(교권) 담당자 연수	5~7월
	교육활동 보호 관련 컨설팅 및 상담	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육활동보호 담당자 연수	460	460	-	460 연수운영비	-	-	889
계	460	460	-	460	-	-	

1-7-1

**교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감**

사업 개요

○ 목적

- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착 · 통합 지원 강화

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 교육활동 중심 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 지속 추진
- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착 · 통합 지원 강화

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교통합지원센터 운영	학교 요청에 따른 학교 통합지원 (교육활동 및 사안처리 지원, 호봉 정정·재확정 업무 지원 등)	맞춤형 학교통합지원: 총 122회기, 총 1,092명 호봉 정정 및 재확정: 502건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교통합지원센터 운영	연중	유·초·중·고·특수 235교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합 지원 강화
  - 학교 공동지원 특색사업 발굴 및 운영·지원
  - 학교 요청에 따른 맞춤형 통합지원 설계·지원
- 교육활동 중심 학교 지원 역할 확대
  - 학교폭력제로센터 및 학교폭력 전담 조사관제 운영
  - 교육활동 침해 사안 처리 통합 지원(지역교권보호위원회 개최 등)
  - 교원 대상 아동학대 신고 사안에 대한 교육활동 확인팀 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교통합지원	신규부장연수	1~2월
	소통강화 교사 연수	9~10월
	호봉 정정·재확정 업무 지원	연중
	맞춤형 학교통합지원	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교통합 지원센터 운영	32,382	56,668	5,000	11,882	10,000	5,500	651
			연수, 통합지원	학교폭력 예방교육, 통합지원	연수, 통합지원	통합지원	
계	32,382	56,668	5,000	11,882	10,000	5,500	

작 성 자	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813
	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 이수원 ☎ 0841
	교육협력복지과장: 최정숙 ☎ 2600-0880 교육협력팀장: 김성진 ☎ 0980 담당: 황지아 ☎ 0981

## 1-7-2 혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교 자율성에 기반한 혁신미래학교 성장 지원 및 운영 다양화
- 지역별·주체별·학교급별 네트워크 활성화를 통한 혁신미래교육 확산

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 제61조 및 초·중등교육법 시행령 제105조
- 서울특별시 혁신학교 조례

#### ○ 주요 내용

- 혁신미래학교(서울형혁신학교) 운영 다양화 및 자율적 학교혁신 지원
- 지역별·급별·주체별 혁신미래학교 협의체 운영 지원
- 혁신미래교육 역량 강화 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 혁신교육 연수 운영

- 초 3회(4~8월, 희망교 및 업무담당교원)

#### ○ 혁신학교 네트워크 활성화를 위한 교원 협의체 운영

- 초 5회, 중 8회

#### ○ 학교혁신 한마당 운영

- 초 1회(2권역) 교원 및 학부모 259명, 중 1회 교원 136명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신미래학교(서울형혁신학교) 운영 내실화	1~12월	초 22교, 중 4교, 특수 1교
혁신미래학교(서울형혁신학교) 협의회 운영 활성화	1~12월	교원 및 학부모 협의회 초 1팀, 중 1팀
혁신미래학교(서울형혁신학교) 성과 나눔	1~12월	학교 혁신 한마당 초 1회, 중 1회

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 혁신미래학교(서울형혁신학교)의 자율적 학교혁신 지원
  - 연차평가, 중간평가, 종합평가 운영 지원
- 혁신미래교육 네트워크 활성화
  - 지역별, 급별, 주체별 협의회 활동 활성화
- 혁신미래교육 역량 강화를 위한 성과 나눔
  - 학교 혁신 한마당을 통한 혁신교육 성과 및 사례 나눔
- 혁신미래학교(서울형혁신학교) 운영 내실화
  - 지역별·급별·연차별 학교 특성을 반영한 자율적 학교혁신 지원
  - 혁신미래학교(서울형혁신학교) 연차·중간·종합평가 지원
    - ※ 협의회를 통한 상호컨설팅 등의 방법으로 중간평가 운영
- 혁신미래학교(서울형혁신학교) 협의회 운영 활성화
  - 교원 및 학부모 협의회 초 1팀, 중 1팀 운영
- 혁신미래학교(서울형혁신학교) 성과 나눔
  - (초등) 내게 다(多)가온 수업 한마당과 연계한 학교 혁신 한마당 운영
  - (중등) 강서양천 중등 학교 혁신 한마당 운영

추진 일정

- 혁신미래학교(서울형혁신학교) 운영 평가 지원: 연중
- 혁신미래학교(서울형혁신학교) 협의체 운영 지원: 연중
- 학교 혁신 한마당 운영: 초등(10~11월), 중등(11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신기획 운영	6,860	16,652	686 협의체	686 협의체	4,802 운영비	686 협의체	651, 658
계	6,860	16,652	686	686	4,802	686	

## **정책방향 2**

### **더 평등한 출발**





**작성 자**

재정지원과장 : 박정수 ☎ 2600-0881 재정안전관리팀장 : 박민진 ☎ 0920 담당 : 최소비 ☎ 0923  
 행정지원과장 : 마현주 ☎ 2600-0807 학생배치팀장 : 김정은 ☎ 0995 담당 : 박상준 ☎ 0846

## 2-1-2 유아교육 공공성 강화

### □ 사업 개요

- 사립유치원 교육여건 개선 및 학부모 부담 경감을 위한 재정지원
  - 누리과정 무상교육비, 교원기본급보조, 학급운영비, 신용카드 수수료 등 지원
- 사립유치원 회계 투명성 및 책무성 강화
  - 유치원 예·결산 및 회계 운영 지도·점검 실시
  - 사립유치원 K-에듀파인 사용 활성화를 위한 업무 담당자 지원
- 유치원 입학관리시스템을 통한 공정하고 투명한 유아모집 실시
  - ‘처음학교로’ 현장 지원 컨설팅 및 유아모집 지도·점검

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 점검	60개원 지원, 20개원 현장점검
사립유치원 지원	교원 기본급보조 지원 및 점검	60개원 지원, 20개원 현장점검
	사립유치원 K-에듀파인 연수 및 컨설팅	연수 2회, 컨설팅 2회
처음학교로 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	85개원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
누리과정 무상교육비 지원	분기별	53개원, 1인당 월350천원(만5세 5만원 추가 지원)
교원 기본급 보조 지원	매월	53개원, 임용보고된 교원 1인당 850천원
학급운영비 지원	1~2월, 상·하반기	학급당 월 510천원
신용카드 수수료 지원	하반기	결제금액 0.01%
사립유치원 K-에듀파인 연수	연중	53개원 대상
처음학교로 운영 지원	10~12월	공·사립유 전체

※ 교원기본급 보조 지원금 전년대비 80천원 인상(2023년: 770천원)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 사립유치원 K-에듀파인 맞춤형 지원 및 회계운영 지도 강화
- 사립유치원 행·재정 지원 확대를 통한 유아 교육여건 개선

세부사업명	추진 내용	계획
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 점검	53개원
사립유치원 지원	교원 기본급 보조 지원 및 점검	53개원
	학급운영비 지원	53개원
	신용카드 수수료 지원	신청 유치원 지원
	사립유치원 K-에듀파인 연수	53개원
처음학교로 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	공·사립유 전체

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
누리과정 지원	누리과정 무상교육비 지원 및 점검	3~12월
사립유치원 지원	교원 기본급 보조 지원 및 점검	1~12월
	학급운영비 지원	1~2월, 상·하반기
	신용카드 수수료 지원	하반기
	사립유치원 K-에듀파인 연수	연중
처음학교로 운영 지원	유아모집 지도·점검 및 현장 지원 컨설팅	10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
누리과정 지원	재배정	25,955,219	-	-	-	-	691
사립유치원 지원	재배정	5,903,884	-	-	-	-	707
처음학교로 운영 지원	재배정	비예산	-	-	-	-	746
계	-	31,859,103	-	-	-	-	

## 2-2-1 질 높은 방과후학교 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 사교육 경감 및 교육 격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화
- 질 높은 방과후학교 프로그램 운영을 통한 다양하고 창의적인 교육 경험 제공

#### ○ 근거

- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2024 방과후학교 길라잡이(서울특별시교육청, 2023.11.)
- 2024 초등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(초등교육과-20172,2023.12.8.)
- 2024 중등 방과후학교 사업지원비 지원 계획(교수학습·기초학력지원과 8326,2023.12.28.)
- 2024 방과후학교 네트워크 구축·운영 계획(초등교육과-564,2024.1.9.)

#### ○ 주요 내용

- 방과후학교 사업지원비 지원을 통한 방과후학교 운영 활성화
- 방과후학교 협력 네트워크 구축·운영을 통한 질 높은 방과후학교 운영 지원
  - ※ 방과후학교 맞춤형 컨설팅 및 업무 담당자 역량강화 연수 진행
- 방과후학교 안전관리 강화를 위한 방학 중 안전 점검(모니터링) 실시

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
방과후학교 사업지원비	사업지원비 지원	130교(초 64교, 중 41교, 고 25교)
방과후학교 안전관리 강화	방학 중 안전점검	131교, 연 2회 실시(1, 7월) 자체점검 및 현장점검 병행
방과후학교 컨설팅 지원	맞춤형 컨설팅	상반기 1교(초 1교), 하반기 4교(초 2교, 중 2교)
방과후학교 담당자 역량강화	역량강화 연수	5회(초 2회, 중·고 2회, 계약담당자 1회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
방과후학교 사업지원비	3~12월	130교(초 64교, 중 40교, 고 26교)
방과후학교 안전관리 강화	1월, 7월	131교, 연 2회 실시(1, 7월) 자체점검 및 현장점검 병행
방과후학교 컨설팅 지원	4~12월(상·하반기)	6교(초·중·고 희망교 대상, 상반기 3교, 하반기 3교)
방과후학교 담당자 역량강화	9~12월(하반기)	3회(하반기 초 1회, 중·고 1회, 계약담당자 1회)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 방과후학교 지원센터 홈페이지 내 위탁업무 지원서비스 연중 운영

세부사업명	추진 내용	계획
방과후학교 사업지원비	사업지원비 지원	130교(초 64교, 중 40교, 고 26교)
방과후학교 안전관리 강화	방학 중 안전점검	131교, 연 2회 실시(1, 7월) 자체점검 및 현장점검 병행
방과후학교 컨설팅 지원	맞춤형 컨설팅	6교(초·중·고 희망교 대상, 상반기 3교, 하반기 3교)
방과후학교 담당자 역량강화	역량강화 연수	5회(하반기 초 2회, 중·고 2회, 계약담당자 1회)

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
방과후학교 사업지원비	사업지원비 지원	3~12월(연중)
방과후학교 안전관리 강화	방학 중 안전점검	1월, 7월
방과후학교 컨설팅 지원	맞춤형 컨설팅	3~12월(상·하반기)
방과후학교 담당자 역량강화	역량강화 연수	9~12월(하반기)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 사업지원비	재배정	1,843,100	-	-	-	-	836
방과후학교 안전관리 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	-
방과후학교 네트워크 운영 (컨설팅 지원, 담당자 역량강화)	재배정	3,440	-	-	-	-	840
계	-	1,846,540	-	-	-	-	

작성 자	교육협력복지과장 : 최정숙 ☎ 2600-0880	교육복지팀장 : 우조은 ☎ 0950	담당 : 오주현 ☎ 0951
	초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2600-0804	유아교육팀장 : 박지영 ☎ 0820	담당 : 김수진 ☎ 0821 담당 : 서정숙 ☎ 0822

## 2-2-2 질 높은 돌봄 운영

### □ 사업 개요

- 목적
  - 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대 · 강화
  - 학생 · 학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 근거
  - 유아교육법 제13조, 제27조, 유아교육법시행령 제33조
  - 유치원 방과후 과정 길라잡이(서울특별시교육청, 2020)
  - 초 · 중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
  - 2023 초등돌봄교실 운영 길라잡이
- 주요 내용
  - 유치원 돌봄 활동 지원을 위한 다각적인 방법 시행
  - 돌봄교실 안전관리 강화 및 돌봄전담사 전문성 제고
  - 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축을 통한 돌봄 사각지대 학생 수용

### □ 2023년 추진 실적

- 유치원 방과후 과정 운영 확대 지원
  - 학부모의 다양한 돌봄 수요를 위해 공립 오후에듀케어(1개원) 신설 지원
  - 방과후 과정 활성화를 위한 운영 지원: 사립 에듀케어(29개원) 및 온종일돌봄교실(3개원), 에듀케어자원봉사단(75개원)

- 내실 있는 유치원 돌봄 활동 강화
  - 방과후 과정 점검 실시: 서면 점검(88개원) 및 현장 점검(28개원)
  - 방과후 과정 담당자 역량 강화를 위한 연수 실시: 3회, 106명
- 초등돌봄교실 안전관리 강화
  - 안전점검 및 현장 지원: 관내 돌봄교실 운영교(64교)
    - ※ 연중 상시(신학기, 1학기, 여름방학, 2학기, 겨울방학 등) 방문 및 서면 지원
- 돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작
  - 돌봄전담사 및 지역돌봄기관 관계자 역량 강화 연수: 연 2회
    - ※ 상반기 70명, 하반기 64명 참석
- 돌봄기관 간 연계·협력 활성화
  - 지자체(강서·양천구청 등) 지역돌봄협의회 참석: 연 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 방과후 과정 운영 확대 지원	연중	공립 32개원 희망 사립유 선정(미정)
내실 있는 유치원 돌봄 활동 강화	연중	88개원
초등돌봄교실 안전관리 강화	연중	64교 187실 (현장지원 32교 이상)
돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작	5~10월	64교 187명 (전일제 및 시간제 돌봄전담사)
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	연중	1회 이상

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 놀이와 쉽이 있는 유치원 돌봄 활동 지원 강화
  - 전년도 실적을 토대로 현장 맞춤형 운영 지원
- 늘봄학교 추진에 따른 운영비 지원 확대
  - 기존 초등 방과후와 돌봄을 통합·업그레이드 하기 위한 단계적 준비
- 유치원 방과후 과정 운영 확대 지원
  - 공·사립 에듀케어와 에듀케어자원봉사단 운영 지원 및 연 1회 적정 운영 지도·점검
  - 온종일돌봄교실 운영 지원 및 연 1회 이상 적정 운영 점검
- 내실 있는 유치원 돌봄 활동 강화
  - 방과후 과정 실제 운영 사항 지도·점검 및 우수사례 발굴·확산
  - 유치원 방과후 과정 담당자 역량 강화 연수 실시: 연 2회
- 초등돌봄교실 안전관리 강화: 연중 상시
  - 안전관리 체계 세분화하여 현장 지원: 보건안전, 생활안전, 근로자안전 등
- 돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작: 연 2회 이상
  - 현장의 목소리 청취 후 필요한 연수 방향 모색
- 돌봄기관 간 연계·협력 활성화: 연 1회 이상
  - 지자체 및 지역아동센터, 키움센터, 청소년방과후아카데미와 지속적 소통

## □ 추진 일정

- 유치원 방과후 과정 운영 지원·점검 및 연수 실시: 연중
- 안전점검 및 현장지원 컨설팅: 연중
- 돌봄전담사 역량강화 연수: 5~10월
- 지자체 지역돌봄협의회: 연중



## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
공·사립 에듀케어 운영	재배정	1,272,742	-	-	-	-	756
온종일돌봄교실 운영	재배정	105,000	-	-	-	-	757
유치원 방과후 과정 담당자 연수	930	1,236	-	500 운영비	430 운영비	-	756
초등돌봄교실 안전관리 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	-
돌봄관계자 전문성 제고 및 사기진작	재배정	4,000	-	-	-	-	830
돌봄기관 간 연계·협력 활성화	재배정	1,000	-	-	-	-	826
계	930	1,383,978	-	500	430	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당:(유)김수진 ☎ 0821  
 담당:(초)송보라 ☎ 0831  
 중등교육지원과장: 박창태 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 오희정 ☎ 0842

## 2-3-1 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 특수교육대상자의 특수교육 기회 확대
  - 특수교육대상자의 교육을 위한 특수교육 관련 서비스의 효율적 지원
- 근거
  - 장애인 등에 대한 특수교육법
  - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 시각장애 거점 특수교육지원센터 운영으로 시각장애 학생에 대한 전문적 지원 강화

### □ 2023년 추진 실적

- 맞춤형 특수교육 지원
  - 시각장애 거점 특수교육지원센터 운영
    - ※ 시각장애 학생 45명 지원, 시각장애 학생 대상 예술교육(9교, 10명), 보조공학기기 대여(5교, 5명), 시각장애 이해교육(5교, 57명)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
맞춤형 특수교육 지원 (시각장애 학생 거점 특수교육지원센터 운영)	연중	-시각장애 학생 대상 예술교육(10교, 10명) -보조공학기기 대여(3교, 3명) -시각장애 이해교육(5교, 100명)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 특수교육대상학생 맞춤형 지원 확대 추진
  - 시각장애 학생에 대한 보조기기 지원 및 특화교육 운영
  - 특수교육대상학생 대상 가족지원, 치료지원, 보조인력 지원 등 맞춤형 서비스 제공
  
- 맞춤형 특수교육 지원
  - 시각장애 거점 특수교육지원센터 운영
    - ※ 시각장애 학생 44명 지원, 시각장애 학생 대상 예술교육(10교, 10명), 보조공학기기 대여(3교, 3명), 시각장애 이해교육(5교, 200명)

추진 일정

- 시각장애 거점 특수교육지원센터 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
맞춤형 특수교육 지원	재배정	26,800	-	-	-	-	
계	-	26,800	-	-	-	-	

작성 자	학교통합지원센터장: 정만우 ☎ 2600-0990 교육활동 행정지원팀장: 강성훈 ☎ 0814 담당: 정유진 ☎ 0817
	교육협력부처과장: 최정숙 ☎ 2600-0880 교육협력팀장: 김성진 ☎ 0980 담당: 김성진 ☎ 0980

## 2-3-2 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교 밖 청소년에 대한 체계적 · 지속적인 지원
- 학업중단 위기학생에 대한 상담 등 적극적인 개입으로 학교 적응력 증진 도모

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 위(Wee) 프로젝트 사업 관리 · 운영에 관한 규정 제5조 제3항

#### ○ 주요 내용

- 학교 내 대안교실 협의체 운영 및 컨설팅 지원
- 대안교육 위탁교육기관 협의체 운영 및 홍보 지원
- 교육지원청 위(Wee)센터 학업중단 예방을 위한 상담 지원(학업중단 숙려제 상담, 학업중단 숙려제 프로그램)

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 내 대안교실 운영 지원	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원 및 업무담당자 협의체 운영	총 12교(총 397명) (초6교, 중4교, 고2교)
대안교육위탁교육기관 협의체 운영	대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	4개 기관, 2회
위(Wee) 센터 학업중단숙려제 프로그램 운영	학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	초1명, 중14명, 고9명 (총 24명, 183회기 진행)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 내 대안교실 운영	4~12월	146교
대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	4~12월	4개 기관
학업중단 숙려제 상담·프로그램	1~12월	초·중·고·특수 146교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 부적응 학생의 학업 중단 예방과 맞춤형 대안교육 및 상담 지원
  - 학업중단 위기학생의 적성·흥미에 맞는 맞춤형 대안교육 운영 지원
  - 학생 맞춤형 대안교육 지원을 위한 대안교육 위탁교육기관 운영 지원 및 홍보
  - 위기학생 맞춤형 상담 프로그램 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 내 대안교실 지원	학교 내 대안교실 프로그램 운영 지원	4~12월
대안교육 위탁교육기관 협의체 운영	대안교육 위탁교육기관 홍보 및 운영지원	4~12월
학업중단 숙려제 상담·프로그램	단위학교 요청에 의한 위(Wee)센터 학업중단 위기학생 상담 프로그램 운영	1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 내 대안교실 운영지원	재배정	65,965	-	-	-	-	1210
대안교육위탁교육기관 협의체 운영	재배정	450	-	-	-	-	1210
학업중단 숙려제 프로그램 운영	재배정	35,050	-	-	-	-	1210
계	-	101,465	-	-	-	-	

## 2-4-1 학부모 부담 경감

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 초·중·고를 포괄하는 보편적 교육복지의 실현으로 교육의 공공성 강화
- 학교 입학에 필요한 준비금을 지원하여 학부모 교육비 부담 경감

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례

#### ○ 주요 내용

- 입학준비금 지원을 통한 공공성 강화와 교육복지 실현
- 지원금액: (초)1인당 20만원, (중·고)1인당 30만원

### 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
입학준비금	입학준비금 지원	입학준비금(146교 6,694,300천원)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
입학준비금 지원	1~12월	공·사립 초·중·고(특수,각종 포함) 신입생 전원 - 초·중·고(특수,각종 포함) 146교 - 전학생(타시도 및 해외) 연중 추가 지원

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 입학준비금 신청시스템 개선으로 학생·학부모 및 학교 편의성 강화

세부사업명	추진 내용	계획
입학준비금 지원	신입생 입학준비금 지원	초·중·고(특수,각종포함) 146교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
입학준비금 지원	입학준비금 집중신청 기간 홍보 및 지원	1~2월
	입학준비금 추가 집중신청 지원	3월
	전학생(타·시도 및 해외) 등 추가 신청 지원	3~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
입학준비금	재배정	6,694,300	-	-	-	-	469
계	-	6,694,300	-	-	-	-	

2-5-1

## 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육취약 학생 맞춤형 통합성장 지원 및 교육복지안전망 구축
- 저소득층 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확산

#### ○ 근거

- 교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정 (교육부 훈령 제332호)
- 서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례
- (교육급여) 국민기초생활 보장법 제12조 및 동법시행령 제16조
- (교육비) 초·중등교육법 제60조의4, 제62조 및 동법시행령 제104조의2

#### ○ 주요 내용

- 서울형 교육복지학교 운영·지원: 유·초·중·고 143교(원)
  - ※ 거점학교(원) 전문인력 배치: 거점학교(원) 38명(유1개원, 초·중37교)
  - ※ 서울형 교육복지학교 내실화 지원: 찾아가는 현장지원, 모니터링, 관계자 연수 등
- 서울형 교육복지 특화활동 운영
  - ※ (유)두런두런 그림책 활동(40명 내외), (초중고)서울희망교실(1,000팀 내외)
- 마을기반 교육복지 협력 강화
  - ※ [강서, 양천] 교육복지센터(2개소), 지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원(6개 내외)
  - ※ 학교-마을 연계 권역별 협의체(3개), 지역교육복지공동체(10개팀 내외) 내실화
- 교육부지정 학생맞춤통합지원 체계 구축 시범교육지원청 운영
  - ※ 선도학교(7교) 안정적 운영지원 및 지원청 내 유관부서 간 학생중심 협력체계 구축
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적 교육기회 균등 실현



❖ 교육비

<대상> 초·중·고에 재학하는 저소득층 가구 학생

<기간> 교육비 지원 신청일이 속한 월부터 월할 계산하여 지원

<항목> 4대교육비(학비, 학기중평일중식비지원, 방과후학교자유수강권, 인터넷통신비)  
기타수익자부담경비(소규모테마형교육여행비, 수련활동비 등)

❖ 교육급여

<대상> 초·중·고에 재학하는 교육급여 수급자

<기간> 교육급여 수급자 자격을 보유하는 동안 지원

<항목> 교육활동지원비, 교과서대, 입학금 및 수업료 연간 지원  
(교과서대, 입학금 및 수업료는 무상교육 제외학교 학생만 지원)

□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육복지지원 통합 지원시스템 내실화	통합지원시스템 운영·지원	교내 통합지원팀 구성(143교)
	교육복지 역량 강화	학교방문 지원(60교), 관계자 연수(5회)
교육복지우선지원 학교 운영	서울형 교육복지 학교(원) 운영·지원	총153교(원)(유10, 초64, 중41, 고38) 모니터링, 협의회, 연수, 평가
	두런두런 운영·지원	두두샘(13명), 그림책 활동(50명)
	서울희망교실 운영·지원	초중고 1,511팀(116교), 희망토크 및 방문 모니터링(12회), 중간점검(1회)
마을기반 교육복지 협력	권역별 협의체 및 지역 교육복지 공동체 구성·운영	권역별(3권역 11회), 지역교육복지공동체(15팀 63회)
	지역교육복지센터 운영·지원	강서·양천 2개소(연수 및 워크숍 2회, 협의회 7회, 컨설팅 및 평가 각 1회)
	지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원	11기관(연수, 협의회, 컨설팅 각 1회)
교육비	교육비 지원	학비, 기타 수익자부담경비, 방과후 자유수강권 (148교 3,142,753천원)
교육급여	교육급여 지원	교육활동지원비(106교, 41,500천원) ※ 2022학년도 소급분 지원청 교부, 2023학년도 신청분부터는 한국장학재단에서 바우처 지원

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생맞춤통합지원 체계 구축·운영	2~12월	- 시범청운영으로 유관부서 협력체계 구축 - 관계자 역량강화 및 이해도 증진 연수(4회) - 선도학교 운영·지원(총 7교)
서울형 교육복지학교(원) 운영·지원	3~'25.2월	- 유초중고 143교(거점 38교, 일반 105교) 내외 - 찾아가는 현장지원, 관계자 연수·협의회(4회) - 교육복지통합지원팀 구성(142교)
서울형 교육복지 특화 활동 운영	3~12월	- 맞춤형 그림책 활동(두런두런): 취약유아 40명내외 - 서울희망교실(사제동행멘토링): 1,000팀 내외
마을기반 교육복지 협력 사업 운영	3~12월	- 권역별 협의체(3권역), 공동체(10팀 내외) - 지역기반형 교육복지 협력사업(6기관 내외) - 지역교육복지센터 운영(강서, 양천2개소)
교육비 및 교육급여	1~12월	- 교육비(147교), 교육급여(106교)

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 「교육부 지정 학생맞춤통합지원 시범교육지원청(2년차)」 운영 강화
  - 선도학교 운영 확대( '23년 3교 → '24년 7교)로 통합지원 모델 개발 및 우수사례 발굴
  - 교육지원청 내 유관 부서 협력을 통한 학생맞춤통합지원 체계 구축
- 지역교육복지센터와 일반학교 연계 강화로 교육복지 통합지원팀 운영 내실화

세부사업명	추진 내용	계획
학생맞춤통합 지원 체계 구축	유관부서 간 협력체계 구축 및 관계자 역량 강화	지원단 운영, 관계자 연수, 찾아가는 연수
	선도학교 운영·지원	총 7교(초2, 중2, 고3)
서울형 교육 복지학교 운영	서울형 교육복지 학교(원)운영지원	유·초·중·고 143교 내외
	서울형 교육복지 역량강화	연수, 현장지원, 모니터링, 평가(4회)
서울형교육복지 특화활동 운영	두런두런 운영·지원	1:1 맞춤형 그림책 활동(40명)
	서울희망교실 운영·지원	초·중·고 1,000팀 내외 (연수, 희망토크, 모니터링)
마을기반 교육복지 협력	권역별 협의체 및 지역 교육복지 공동체 구성·운영	권역별(3권역), 공동체(10팀 내외)
	지역교육복지센터 운영·지원	강서, 양천 2개소 (연수, 협의회, 컨설팅, 평가)
	지역기반형 교육복지 협력사업 운영·지원	6기관 내외 (연수, 협의회, 컨설팅, 평가)

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
서울형 교육복지 학교(원) 운영·지원	관계자 연수, 현장 지원, 담당자 협의회 전문인력 직무연수, 모니터링 및 평가	3~12월
서울형 교육복지 특화활동 운영	두런두런프로그램 신청 및 운영 서울희망교실 선정 및 운영	3~12월
마을기반 교육복지 협력	권역별 및 지역교육복지공동체 운영·지원 모니터링 지역기반형 선정 및 연수, 협의회, 모니터링, 평가 지역교육복지센터 연수, 협의회, 모니터링, 평가	1~12월
교육부지정 학생맞춤통합지원 시범교육지원청 운영	유관부서 간 협력체계 구축, 지원단 운영 관계자 연수, 현장지원, 선도학교 안정화 지원	2~12월
교육비 및 교육급여	집중신청기간 홍보, 교육비 교부 및 교육급여 처리내역 전송, 지원대상자 및 지원실적 관리, 실태점검	2~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형교육복지 학교(원) 운영	재배정	532,054	-	-	-	-	436
서울형 교육복지 특화활동	재배정	742,945	-	-	-	-	437
마을기반 교육 교육복지 협력 강화	재배정	666,666	-	-	-	-	447
교육부지정 학생 맞춤통합지원시범 교육지원청 운영	재배정	60,000	-	-	-	-	435
교육비 지원	재배정	3,142,753	-	-	-	-	427
계	-	5,144,418	-	-	-	-	

2-5-2

## 교육소외 계층을 위한 평생교육 기회 확대

### □ 사업 개요

○ 목적

- 학습 취약 계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 평생학습사회 구현
- 소외계층 평생학습 지원을 통한 일상에서의 삶의 질 개선 및 교육 참여 기회 확대

○ 근거

- 평생교육법 제5조, 제16조, 제21조의 제2항, 제39조, 제40조 등

○ 주요 내용

- 정규 교육의 기회를 놓친 성인에게 문해교육\*을 통해 학력 취득 기회 제공
- 공존을 위한 수요자 중심 맞춤형 문해교육\* 지원
- 장애성인 맞춤형 평생교육 프로그램 제공 통한 일상의 삶의 질 향상 도모

\* 문해교육: 일상생활에 필요한 문자해독 능력을 포함, 사회적·문화적으로 요청되는 기초생활 능력을 갖출 수 있도록 하는 교육프로그램

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학력인정 문해교육 (어르신 기초학력)	기획, 공모, 1~2차 교부, 운영기관 평가, 학력이수자 선정, 모니터링	2개 기관, 2개 학급, 만족도 94%, 학력인정이수 15명(학생 34명)
맞춤형 지원 인프라 강화 (신문해계층)	공모, 보조금 교부, 컨설팅 및 모니터링, 만족도 평가	3개 기관, 3개 프로그램, 20명 참여, 만족도 94%
장애성인 평생교육 (기관 및 학습동아리)	기획 공모, 선정, 예산교부, 모니터링, 만족도 평가	5개 기관, 67개 강좌, 4팀 동아리, 109명 참여 만족도 97% 체험기회 122회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 프로그램	1~12월	3개 기관, 3개 학급
차별화된 디지털 문해교육	3~12월	3개 기관, 3개 프로그램
장애성인 맞춤형 평생교육	1~12월	(기관)프로그램 5개, 학습동아리 2팀

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 신문해계층 어르신, 장애인, 다문화, 북한이주민 등 대상별 기초문해 · 생활문해 · 디지털 리터러시\* 교육 지원(학력 미인정 과정)

\* 디지털 리터러시: 디지털 사회 구성원으로서 자주적인 삶을 살아가기 위해 필요한 소양으로, 윤리적 태도를 가지고 디지털 기술을 이해 및 활용하여 정보의 탐색 및 관리, 창작을 통해 문제를 해결하는 실천적 역량

세부사업명	추진 내용	계획
학력인정 문해교육 프로그램	프로그램 기획 공모·교부, 기관 평가·모니터링, 학력이수자선정	3개 기관, 3개 학급
차별화된 디지털 문해교육	프로그램 기획 공모, 모니터링	3개 기관, 3개 프로그램
장애성인 맞춤형 평생교육	프로그램 기획 공모·선정, 보조금 교부, 모니터링·평가	(기관)프로그램 5개, 학습동아리 2팀

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학력인정 문해교육 프로그램	프로그램 기획 공모, 운영지원	1~12월
차별화된 디지털 문해교육	프로그램 기획 공모, 모니터링	3~12월
장애성인 맞춤형 평생교육	프로그램 기획 공모, 모니터링	1~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력인정 문해교육 프로그램	재배정	11,480	-	-	-	-	1159
차별화된 디지털 문해교육	재배정	-	-	-	-	-	1159
장애성인 맞춤형 평생교육	재배정	18,600	-	-	-	-	1170
계	-	30,080	-	-	-	-	

## **정책방향 3**

### **더 따뜻한 공존교육**





작성 자	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812
	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853
	교육협력복지과장: 최정숙 ☎ 2600-0880 교육협력팀장: 김성진 ☎ 0980 담당: 황지아 ☎ 0981
	평생교육건강과장: 박정희 ☎ 2600-0806 보건급식팀장: 신동철 ☎ 0890 담당: 김태준 ☎ 0894

## 3-1-1 생태전환교육 지원 내실화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 지속가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 생태시민 육성
- 기후위기 시대, 생각과 행동의 총체적 전환을 위한 생태전환교육과정 운영 지원

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 서울시교육청 생태전환교육 중장기(2020-2024) 발전 계획(교육혁신과-1451, 2020. 2. 3.)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례
- 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, 2022. 3. 25. 시행)

#### ○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 교육과정 연계 생태전환교육 실현 지원
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
- 먹거리 생태친화적 인식 전환을 위한 급식 관계자 연수 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 학생 공존-상생 한마당 운영

- 서울식물원, 서울물재생체험관, 강서구관형교육센터(에코롱롱), (주)수퍼빈 등 지역기관과 연계하여 관내 유·초·중등 학생과 교사, 가족 등 약 3,500명 참여
- 기후 위기 시대, 탄소중립 실천을 위한 학생 체험 부스 운영
  - ※ 어린이정원사, 친환경비누, 업사이클링, 나무놀이터, 플랜테리어 등 17종

- 우리가 그린 GREEN 생태지도 제작·배포
  - 학생들이 직접 만든 생태지도 및 자료집을 관내 모든 초등학교에 배부
- 학교경영자 및 교사 생태전환교육 연수 운영
  - 관내 초등 교(원)장 및 교(원)감을 대상으로 제주 숲 해설가와 함께하는 '숲과 인간과의 공존' 연수 운영
  - 내게 다가온 수업 한마당 연계 라탄, 도마, 화분 만들기 등을 내용으로 생태전환 초등교사 연수 운영
  - 관내 중등 교장·감 대상 생태적 관점의 공유·실천을 위한 학교 관리자 역량 강화 워크숍 운영
  - 관내 중등 교사 대상 스마트홈 가드닝 이해와 실습을 통한 생태 감수성 증진 연수 운영
- 찾아가는 생태전환 푸르미버스 운영
  - 서울식물원, 물재생체험관, 에코 룽롱 등 지역 기관과 연계하여 관내 초등 4학년 22학급을 대상으로 생태전환 체험활동 운영
- 찾아가는 STEAM·메이커 별빛 축제 운영
  - 관내 초등 9교를 대상으로 천체 강의 및 관측, 메이커 활동 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교로 찾아가는 생태전환 푸르미 버스	(1차)5-6월 (2차)9-10월 (3차)10-11월	초등 4학년 30교
생태전환교육 교원 연수 및 워크숍	(1차)5월 (2차)10월	신청 교원
학교로 찾아가는 STEAM·메이커 별빛축제	10-11월	초등 9교
생태전환 네트워크 구축 및 운영	연중	희망 교원

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교교육공동체가 함께하는 기후위기 대응 실천 활동 전개
- 생태전환교육 지역 유관기관-학교 연계 프로그램 운영 지원 확대
- 생태전환교육을 위한 학교 및 교원 역량 강화 지원
- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 운영 지원
  - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 개발·보급
  - 생태전환교육 지역 유관기관-학교 연계 프로그램 운영 지원 확대
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환 지속 운영
  - 내게 다(多)가온 수업한마당 연계 생태전환교육 교원 연수 및 워크숍 운영
  - 생태전환 네트워크 확대 운영 및 공고화
- 생태전환교육을 위한 학교 및 교원 역량 강화 지원
  - 먹거리 생태친화적 인식 전환을 위한 급식 관계자 연수 지원

추진 일정

- 학교로 찾아가는 생태전환 푸르미 버스 (1차)5-6월, (2차)9-10월, 3차(10-11월)
- 생태전환교육 교원 연수 및 워크숍: (1차)5월, (2차)10월
- 학교로 찾아가는 STEAM·메이커 별빛축제: 10-11월
- 생태전환 네트워크 구축 및 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
푸르미버스	30,000	30,000	-	10,000 푸르미1차	10,000 푸르미2차	10,000 푸르미3차	816
(초)별빛축제	9,500	9,500	-	-	9,500 별빛축제	-	816
(초)생태역량강화	재배정	10,990	-	-	-	-	816
(중)생태역량강화	재배정	10,490	-	-	-	-	816
계	39,500	60,980	-	10,000	19,500	10,000	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

## 3-1-2 생태전환 활동 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 생태환경에 대한 감수성을 기르고 앎-삶-함의 연속성 확보
- 미래 세대인 학생들의 기후위기 대응 행동 주체적 실천문화 조성

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례
- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
- 삶 속에서 앎을 실천하는 생태전환교육 활동 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 생태전환을 선도하는 단체와 MOU 체결을 통한 협력체제 구축

- (주)수퍼빈과의 업무협약 체결로 교원 연수 및 자원순환 회수 로봇 운영 지원

※ 강서양천교육지원청 청사 및 관내 5교에서 자원순환 회수 로봇(네프론) 설치 및 운영

#### ○ 생태시민을 육성하는 네트워크 구축 및 운영

- 유·초·중등 학생의 자발적 기후행동 실천을 다짐하기 위한 365 발대식 운영
- 교사기후행동 365 밴드 운영을 통한 삶 속에서의 생태 전환 실천
- 학생기후행동 365 활동 운영 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
MOU 파트너십을 통한 생태전환교육 운영지원	연중	네프론 설치교 (초5교, 중1교)
교사기후행동 365 운영	연중	희망 교사
학생기후행동 365 운영 지원	연중	희망 학생

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- (주)수퍼빈과의 파트너십 공고화 및 자원 순환 회수 로봇(네프론) 설치교 확대
- 생태시민을 육성하는 네트워크 공고화
- 생태시민을 육성하는 네트워크 공고화
  - 생태전환교육을 실천하는 강서양천 교사기후행동 365 ‘THE GREENER’ 운영 확대
  - 생태전환교육 지역 유관기관-학교 연계 프로그램 운영 지원 확대
- 삶 속에서 삶을 실천하는 생태전환교육 활동 운영 지원
  - (주)수퍼빈과의 파트너십 공고화 및 업무 협조 확대
  - 인공지능 자원 회수 로봇(네프론) 6대 운영 지원(초5교, 중1교)

추진 일정

- 자원순환 회수로봇(네프론) 추가 설치(초1교): 3월
- (주)수퍼빈 연계 생태전환교육 교원 연수 운영: 3월
- 교사기후행동 365 구성 및 운영: 3월 구성 및 연중 운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환실천 문화 확산	비예산	비예산	-	-	-	-	808
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

### 3-2-1

## 공존의 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 활성화

#### 사업 개요

##### ○ 목적

- 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 운영

##### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

##### ○ 주요 내용

- 교육과정과 연계한 다문화교육 지원(교원 · 학생 · 학부모 대상)

- 다문화 교육 역량 강화를 위한 교원 연수 지원(3년 이내 15시간)

#### 2023년 추진 실적

##### ○ 관내 초 · 중등 교원 대상 다문화 교육 역량 강화 연수 지원

- 다문화 학생에 대한 이해도 제고 및 다문화 학생 교육 역량 강화를 위한 연수 운영

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정과 연계한 세계시민 · 다문화 · 통일 교육 지원	연중	초 · 중 · 고 144교
다문화 역량 강화 교원 연수 운영	10월	희망교사
세계시민교육 및 공존형 토론연수 운영 지원	10월	희망교사

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 다문화 역량 강화 교원 연수 확대 운영
- 평화와 공존의 세계시민교육·통일교육 교원 역량 강화 지원
- 평화와 공존의 세계시민교육
  - 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교의 성과 공유 및 확산 지원
  - 세계시민·평화·다문화 감수성 활성화를 위한 교원 연수
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육
  - 학교 교육과정 운영 지원을 통한 학교 다문화 이해 교육 지원
  - 교원 다문화교육 역량 강화를 위한 연수 운영
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육
  - 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 학교통일교육 활성화 지원
  - 학생 체험·참여 중심 통일교육 활성화 지원을 통한 미래세대 통일 역량 강화

추진 일정

- 다문화 역량 강화 교원 연수 운영: 10월
- 세계시민교육 및 공존형 토론연수 운영 지원: 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
평화·통일 역량 함양	비예산	비예산	-	-	-	-	1290
세계시민교육 및 공존형 토론연수	재배정	2,950	-	-	-	-	1280
다문화 역량강화 교원연수	재배정	2,000	-	-	-	-	1198
계	-	4,950	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

## 3-2-2 시민교육과 학생자치 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교민주시민교육에 대한 인식 확산 및 학생시민으로서의 성장 지원

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 서울특별시 학교민주시민교육 진흥조례

#### ○ 주요 내용

- (초등)학생 자치활동 리더십 캠프 운영
- (중등)학생참여위원회 정례회 및 리더십 캠프

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 초등 학생자치 리더십 캠프 운영

- 강서양천 공·사립초 학생회 임원 대상 2회(4월, 9월) 운영

#### ○ 초·중등 학생자치활동 컨설팅 운영

- 강서양천 공·사립초 업무 담당교사 대상 2회(4월, 11월) 운영
- 강서양천 중·고 자치업무 및 학생참여위원회 운영 컨설팅 2회(7월, 10월)

#### ○ 중등 학생참여위원회 정례회 및 교육장 간담회 운영

- 강서양천학생참여위원회(80명) 대상 2회(5월, 11월) 운영

#### ○ 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원 워크숍 운영

- 강서양천 초·중등 15교 교원 대상 운영(11월)
- 역지사지 공존형 토론수업 및 사회현안 프로젝트 학습 나눔회 운영 지원(12월)



## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 학생자치 리더십 캠프	4, 9월	초·중·고 144교
중등 학생참여위원회 정례회 및 교육장 간담회	5월, 11월	초·중·고 144교
사회현안 프로젝트 학습 실천 지원 워크숍	11월	희망교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학생자치활동 활성화를 위한 학생자치 역량 강화
  - 사회현안교육 내실화
  - 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
- 
- 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
    - (초등) 상·하반기 학생 자치 리더십 캠프: 2회(4월, 10월)
    - (중등) 상·하반기 교육장 간담회 및 정례회: 2회(5월, 11월)
  - 사회현안 교육 내실화
    - 교육과정 연계 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원
    - 사회현안 교육 원칙 합의를 위한 교육 주체 참여 토론회 운영 지원
  - 지역사회와 함께하는 학생 봉사활동 활성화
    - 지역사회와 연계하여 교육과정 내 다양한 학생 봉사활동 프로그램 운영 지원
    - 학교 교육과정과 연계하여 학생 봉사활동 운영 지원

□ 추진 일정

- 초등 학생자치 리더십 캠프 운영: 4월, 9월
- 중등 학생참여위원회 정례회 및 교육장 간담회, 리더십 캠프 운영: 5월, 11월
- 사회현안 프로젝트 학습 실천 지원 워크숍: 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등)학생 자치활동활성화	6,850	8,730	-	3,425 프로그램 운영비	3,425 프로그램 운영비	-	1305
(중등)학생 자치활동활성화	13,490	17,330	-	8,000 리더십캠프	5,490 정례회	-	1305
학생 봉사활동 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	1305
계	20,340	26,060	-	11,425	8,915	-	

작 성 자

초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획·운영팀장 : 강인경 ☎ 0810 담당 : 온대영 ☎ 0811  
중등교육지원과장 : 박창래 ☎ 2601-3014 중등교육기획·운영팀장 : 이경준 ☎ 0840 담당 : 신수정 ☎ 0845

### 3-2-3 공감과 존중의 공동체형 인성교육 강화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 학생의 미래핵심역량 함양을 위한 새로운 패러다임의 협력적 인성교육
  - 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육
- 근거
  - 인성교육진흥법 제6조 및 시행령 제3조
  - 2023 서울인성교육 시행계획(초등교육과-17354, 2022. 11. 22.)
- 주요 내용
  - 인성교육 협의체 운영 및 인성교육 역량강화 연수
  - 인성교육 중점학교 및 인성교육 거점학교 운영 지원

#### □ 2023년 추진 실적

- 인성교육 협의체 구성 및 역량강화 연수
  - (초) 65명, 인성교육 네트워크 워크숍(1회)
- 중등협력종합예술활동을 통한 협력적 인성 다지기
  - (중·고) 67교 (3~12월)

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인성교육 네트워크 협의체 운영	4월	초 65교
인성교육 역량강화 연수	4~10월	2회(수업한마당과 연계)
실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영	4~12월	공모 예정

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 초등 인성교육 협의체 운영
  - 공동체형 인성교육 역량강화 운영사례 나눔
  - 초등 인성교육 도움자료 활용 안내
- 인성교육 역량강화 연수
  - 현장중심 학교 맞춤형 인성교육 프로그램 운영 지원
  - 인공지능 시대의 서울형 인공지능 윤리교육 강화 지원
- 실천중심 인성교육 운영학교 공모 운영
  - 체험·실천 중심 인성교육 프로젝트 개발을 위한 우수사례 발굴
  - 지속적 실천이 가능한 인성교육 프로젝트 운영
- 인성교육 네트워크 협의체 구성 및 운영
  - 단위학교 인성부장 중심, 초65교
- 인성교육 역량강화 연수 지원
  - 학교 수업사례 나눔을 통한 인성교육 자율연수 운영, 연2회
  - ※ 2024 내게 다가온 수업한마당 연계

## □ 추진 일정

- 인성교육 협의체 구성: 3월, 초65명
- 인성교육 역량강화 연수: 4~10월, 2회

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
인성교육 내실화	재배정	2,800	-	-	-	-	846
실천적인성프 로그램운영	재배정	3,200	-	-	-	-	846
계	-	6,000	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당:(유)김수진 ☎ 0821  
담당:(초)송보라 ☎ 0831  
중등교육지원과장: 박창태 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장: 이경준 ☎ 0840 담당: 오희정 ☎ 0842

3-2-4

## 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 통합교육 활성화를 통한 장애학생에 대한 인식 개선
- 특수교육대상학생의 인권 보호 강화

#### ○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 현장 중심의 통합교육을 위한 통합교육지원단 운영
- 정책배리어프리, 일상 속 장애공감문화 캠페인 운영
- 교육과정 연계 장애인식개선교육 운영 및 관리자 통합교육 연수
- 특수교육대상학생의 행동 문제에 대한 맞춤형 컨설팅 지원
- 특수교육대상학생의 인권 보호를 위한 장애학생 인권지원단 운영

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 통합교육 활성화

- 유·초·중 통합교육지원단 운영  
※ 유·초·중 11회 지원(학교 요청에 따른 지원)

#### ○ 장애공감문화 조성

- 학교 맞춤형 장애이해교육 운영  
※ 유·초·중·고 학교별 연간 2회 이상 운영 지원

- 장애학생 인권지원단 운영
  - 장애학생 관련 인권침해 사안 조사 및 지원
    - ※ 유·초·중 정기 지원 11회 지원 및 사안 발생교 6회 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육 활성화	연중	유·초·중 30회 지원
장애공감문화 조성	연중	유·초·중·고 학교별 연간 2회 이상
장애학생 인권지원단	연중	유초중 정기 지원 28회 이상

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 맞춤형 통합교육 컨설팅 지원 강화
  - 특수교육대상학생의 문제 행동 교정을 위한 전문가 컨설팅 제공
- 장애학생 인권 보호를 위한 지원 강화
  - 관내 특수학교 및 특수학급 인권침해 예방을 위한 정기 방문 점검 운영
  - 특수교육대상학생 관련 인권침해 사안 발생 시 사안 처리 지원

- 통합교육 활성화
  - 유·초·중 통합교육지원단 운영
    - ※ 유·초·중 30회 이상 지원(학교 요청에 따른 지원)
- 장애공감문화 조성
  - 학교 맞춤형 장애이해교육 운영
    - ※ 유·초·중·고 학교별 연간 2회 이상 운영 지원을 위한 컨설팅 및 장애공감 문화 조성을 위한 학교 관리자 연수 운영

○ 장애학생 인권지원단 운영

- 장애학생 관련 인권침해 사안 조사 및 지원

※ 유·초·중 정기 지원 28회 이상 및 사안 발생교 특별지원 6회 이상 지원

추진 일정

- 통합교육 활성화: 연중
- 장애공감문화 조성: 연중
- 장애학생 인권지원단 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
통합교육 활성화	재배정	6,500	-	-	-	-	1564
장애공감문화 조성	재배정	6,500	-	-	-	-	1565
장애학생 인권지원단	재배정	13,410	-	-	-	-	1557
계	-	26,410	-	-	-	-	

작 성 자	교육협력복지과장: 최정숙 ☎ 2600-0880 교육협력팀장: 김성진 ☎ 0980	담당: 황지아 ☎ 0981 담당: 문수정 ☎ 0982
	초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810	담당: 강인경 ☎ 0810
	중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 중등교육기획운영팀장: 이경준 ☎ 0840	담당: 이경준 ☎ 0840

## 3-3-1 학교 안 소통구조 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교(유치원)운영위원회 및 학부모회 운영 내실화를 통한 학교자치 기반 강화
- 학교 교육공동체의 참여·소통·협력을 통한 자율과 책임의 학교 자치문화 조성
- 학교평가를 통하여 학교교육활동 ‘계획-실천-평가-환류’의 학교 자율운영체제 확립

#### ○ 근거

- 유아교육법제19조의3~제19조의6 및 동법 시행령 제22조의2~제22조의14
- 초·중등교육법 제31조~제34조의2 및 동법 시행령 제58조~제64조
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 초·중등교육법 제9조

#### ○ 주요 내용

- 학교(유치원)운영위원회 신규 선출 위원 및 업무담당자 직무연수 운영 및 컨설팅 실시
- 학부모회 네트워크 연수 및 임원 직무연수 실시
- 학교평가 업무담당자 대상 지구별 대면 컨설팅 및 결과보고서 분석팀 운영



2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
운영위원회 위원 및 업무관계자 연수	유초중고 운영위원 및 업무관계자 직무연수	3회 (4월, 유 90개원, 초·중·고 144교)
학교운영위원회 4세대 나이스 기능 안내 연수	초중고 업무관계자 4세대 나이스 직무연수	1회 (10월, 초·중·고 144교)
학교운영위원회 자체 점검 및 모니터링	구성 및 운영 현황 점검	1회 (11~12월, 초·중·고 144교)
학부모회 직무연수	강서양천학부모회 임원 직무연수	1회 (4월, 초·중·고 임원 177명)
학부모회실 설치 지원	학부모회실 설치·개선비 지원	4교(초2교, 중2교)
학부모회 네트워크 운영·지원	학부모회 네트워크 연수	1회 (9월, 초·중·고·특수 146명)
학부모회 학교참여 공모사업	학부모회 학교참여 공모 선정 및 지원	4월~12월 (유1개원, 초22교, 중10교, 고3교)
학부모회 컨설팅단 운영	단위학교 학부모회 컨설팅	상·하반기 각1회 (5-6월 및 9-11월, 초16교/중8교/고3교)
학교평가 연계 컨설팅	학교평가 담당자 지구별 대면 컨설팅 실시	상반기 1회 (초65교 전체, 151명)
학교평가 분석 보고서 작성	분석보고서 팀 운영 및 보고서 작성	하반기 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
운영위원회 신규 선출 위원 연수	4월	2회(유 1회, 초·중·고 1회)
운영위원회 업무담당자 연수	4~6월	2회(유 1회, 초·중·고 1회)
학교운영위원회 컨설팅	6~9월	1회(초·중·고 143교)
단위학교 학부모회 운영 지원	3~12월	단유·초·중·고·특수 151교
학교평가 연수 및 연계 컨설팅	4~12월	초2회
학교평가 지구별 컨설팅	9월	초1회
학교평가 분석 보고서 작성	12월	초1회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 직무연수 및 컨설팅 실시를 통한 적법한 운영위원회 구성·운영 지원
- 학부모회의 운영 내실화 및 학교 참여 활성화
- 학교조직문화의 개선과 혁신을 지원하는 학교평가 실질적 지원

세부사업명	추진 내용	계획
운영위원회 연수	위원 및 업무담당자 연수	4회(유 2회, 초·중·고 2회)
학부모회 네트워크 구성·운영	학부모회 네트워크 연수	1회(단유·초·중·고·특수 151교)
학부모회 임원 연수 운영	학부모회 임원 직무연수	1회(단유·초·중·고·특수 151교)
학교평가 연계 컨설팅 실시	학교평가 업무담당자 대면 및 지구별 그룹 컨설팅	2회(초 65교, 7개 그룹)

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
운영위원회 연수	위원 및 업무담당자 연수	4~6월
학부모회 임원 연수 운영	학부모회 임원 직무연수	4월
학부모회 네트워크 구성·운영	학부모회 네트워크 구성·운영	5월
학교평가 연수 및 연계 컨설팅	학교평가 업무담당자 대면 컨설팅	5월
학교평가 지구별 컨설팅 및 분석보고서 작성	학교별 평가문항 컨설팅 및 결과 분석	9~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유치원운영위원회	600	1,020	-	600 강사료운영비	-	-	743
학교운영위원회 연수	재배정	1,805	-	-	-	-	501
학부모회 네트워크 구성·운영	재배정	1,880	-	-	-	-	505
학부모회 임원 직무연수	재배정	260	-	-	-	-	505
학교평가 연수	1,000	3,400	1,000 강사료	-	-	-	1945
학교평가 컨설팅	5,280	5,280	-	5,280 수당 등	-	-	1945
학교평가 결과분석	6,720	9,550	4,720 수당 등	-	-	2,000 운영비	1945
계	13,600	23,195	5,720	5,880	-	2,000	

작성 자	교육협력복지과장: 최정숙 ☎ 2600-0880	교육협력팀장: 김성진 ☎ 0980	담당: 황지아 ☎ 0981
	재정지원과장: 박정수 ☎ 2600-0881	재정·안전관리팀장: 박민진 ☎ 0920	담당: 한지윤 ☎ 0921

## 3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육 참여 활성화를 위한 학부모 지원
- 예산편성 과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례 제8조

#### ○ 주요 내용

- 학부모의 참여욕구 충족 및 역량강화, 소통·공감 문화 확산
- 지역 주민으로 구성된 주민참여지역회의에서 직접 심의한 교육 프로그램 선정·운영

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
서울교육 학부모 토론회	강서양천학부모 토론회	1회(9월, 학부모 76명)
서울교육 학부모 간담회	교육장과 함께하는 간담회	1회(10월, 17명)
서울교육 공론화 사업	서울교육(강서양천) 시민참여단 토론회 운영	3회(4,7,11월)
주민참여 예산사업	2023년 주민참여예산사업 운영	20교, 117,455천원
	2024년 주민참여예산 공모사업 선정	5개사업, 80,000천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육 학부모 토론회	10월	초·중·고 학부모 100명
주민참여예산사업(지역회의 구성 및 운영)	1~9월	10명, 3회
주민참여예산사업(지역토론회 운영)	6월	1회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

○ 학부모가 소통과 공감을 통해 교육주체로 성장할 수 있도록 지원

세부사업명	추진 내용	계획
서울교육 학부모 토론회	학부모·시민 ‘열린토론회’ 운영	연회(초중고특수 학부모 100명)
주민참여예산사업	2024년 주민참여예산사업 시행학교 선정	5개사업, 80,000천원
	제10기 주민참여예산지역회의 모집·구성	10명(강서구5명, 양천구5명)
	주민참여예산 지역토론회 운영	1회
	2025년 주민참여예산사업 프로그램 선정	5개 사업

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
서울교육 학부모 토론회	학부모·시민 ‘열린토론회’ 운영	10월
주민참여예산사업	2024년 주민참여예산사업 시행학교 선정	1월
	제10기 주민참여예산지역회의 모집·구성	3~4월
	주민참여예산 지역토론회 운영	6월
	2025년 주민참여예산사업 프로그램 선정	9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모 및 주민참여 확대	재배정	1,700	-	-	-	-	505
주민참여예산사업	재배정	117,455	-	-	-	-	340
계	-	119,155	-	-	-	-	

### 3-3-3

## 학교-지역사회 협력, 서울미래교육지구 운영

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영을 통한 서울미래교육지구 내실화
- 자치구 특성을 바탕으로 어린이·청소년의 미래역량 함양을 위한 체제 구축

##### ○ 근거

- 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례
- 2024 서울미래교육지구 기본계획(참여협력담당관-188, 2024. 1. 4.)

##### ○ 주요 내용

- 학교-지역을 연결하는 지역연계 교육과정 운영
- 지역연계 학생맞춤통합지원
- 서울미래교육지구 자치구 특화사업 지원
- 소통 중심의 행정지원체계 구축

#### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
지역연계 교육과정 운영	미래교육지구 설명회	1회(90교, 110명)
	지역연계 일반학교	127교
	지역연계 중점학교 및 혁신학교	10교, 2교
	지역연계 실천교실	8교실
	지역연계 학습일 운영교	1교
	지역연계학교 간담회 및 컨설팅 지원	94교, 105명
	지역화교재 및 지역교육자원자료집 제작·보급	5종
	지역이해 교원 워크숍 및 연수	초·중등·특수 230명
지역연계 학생맞춤통합지원	교육후견인 모니터링 및 컨설팅	4기관
자치구 특화사업 확대	지역기관(자원) 발굴 및 연재물 발간	9기관 발굴
행정지원체계 구축	자치구-지원청 소통 협의체 운영	4회

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
지역연계 교육과정 운영	지역연계 중점학교 운영 지원	3~12월	9교(초 4교, 중 3교, 고 2교),
	지역연계 혁신미래학교 운영 지원	3~12월	2교(초 1교, 특수 1교)
	지역연계 선택 과제 운영학교 지원	3~12월	50교
	지역연계학교 대상 설명회 및 컨설팅	3~11월	상·하반기 각 1회
	지역화교재 활용 교원 자율연수	2~3월	초등·특수 67교
	초3·중등 지역화교재·마을자원 자료집 제작·보급	3~12월	5종
	지역이해 교원 연수	6~11월	초·중·고·특수 145교
	미래교육지구 성과 공유회	12월	초·중·고·특수 교원 80명
지역연계 학생맞춤통합지원	3~12월	다가치학교 운영 지원(1교), 교육후견인 모니터링(4기관)	
자치구 특화사업 확대	3~12월	지역기관(자원) 발굴·안내	
행정지원체계 구축		3~12월	상·하반기 각 1회
		11~12월	종합평가 실무협의회, 자치구별 1회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 지역연계학교의 내실 있는 운영을 위한 지원 확대
- 어린이·청소년 미래역량 함양을 위해 다양한 지역자원을 활용한 학습 경험 제공 지원

세부사업명	추진 내용	계획
지역연계 교육과정 운영	지역연계 교육과정 운영 학교 체계화 운영·지원	지역연계 중점학교 9교(초 4교, 중 3교, 고 2교)
		지역연계 선택 과제 운영학교(50교)
		지역연계 혁신미래학교 2교(초 1교, 특수 1교)
		지역연계 학교 설명회 및 컨설팅 운영
	강서구·양천구 지역화교재 및 마을자원자료집 제작	자치구별 초3, 중등 지역화교재 우리마을 생생배움터 제작·보급
지역연계 교육과정 교원 연수 운영	지역화교재 활용 교원 연수(초등특수 66교) 자치구와 함께하는 교원 연수 프로그램 운영 (초·중·고·특수 145교)	

세부사업명	추진 내용	계획
지역연계 학생맞춤통합지원	다가치학교 운영 지원	다가치학교 운영·지원(1교)
	교육후견인 모니터링	교육후견인 모니터링 4기관
자치구 특화사업 확대	지역기관(자원) 발굴 및 안내	「그 곳이 알고 싶다」* 연재물 발간(수시)
행정지원체계 구축	자치구 단위사업 평가 및 협업체 운영	강서양천미래교육지구 종합평가 자치구별 1회 상·하반기 각 1회

※ 「그 곳이 알고 싶다」: 지역연계 교육과정 지원을 위해 관내 지역기관(자원)을 발굴하여 단위학교에 안내하는 도움자료

### 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
지역연계 교육과정 운영	지역연계 중점·혁신미래·선택 학교 운영 지원	3~12월
	지역연계 교육과정 설명회 및 간담회·컨설팅	3~5월
	지역화교재 활용 및 지역이해 교원연수	3월, 6~11월
	초3, 중등 지역화교재, 지역자원자료집 제작	3~12월
지역연계 학생맞춤통합지원	다가치학교 운영 지원	3~12월
	교육후견인 운영 지원 및 모니터링	3~12월
자치구 특화사업 확대	지역기관 발굴 연재물 「그 곳이 알고 싶다」 발간	3~12월
행정지원체계 구축	강서양천미래교육지구 종합평가(자치구별 1회)	11~12월
	협업체 운영(상·하반기 각 1회)	6월, 10월

### 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울미래교육 지구운영	재배정	1,236,550	-	-	-	-	451
계	재배정	1,236,550	-	-	-	-	



**3-3-4**

**서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성**

**사업 개요**

○ **목적**

- 올바른 자녀교육 및 맞춤형 학부모 역량 개발을 위한 다양한 평생교육 지원
- 지역 자원을 활용한 기관·학교·교육지원청 연계 지원의 평생교육 기반 구축

○ **근거**

- 교육기본법 제9조 제2항, 평생교육법 제29조 1항
- 서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조

○ **주요 내용**

- 지역공동체 네트워크 「희망드림(Dream)」 및 특화 사업 추진
- 후원기관 발굴 및 연계사업 「학습나눔」 사업 추진
- 학교 평생교육 「더불어 평생교실」 활성화

**2023년 추진 실적**

세부사업명	추진 내용	실적
지역공동체 네트워크 ‘희망드림’	기관 협의·기획·운영·평가	1개 기관, 2강좌, 42명 참여, 자격 27명 취득, 만족도 93%
후원기관 발굴 연계 ‘학습나눔’	기관 발굴, 프로그램 기획, 운영	2개 기관, 24개 강좌, 567명 참여, 만족도 96%
평생교육 활동 리더 양성	기획·설계·모집·운영·평가	2개 강좌, 42명 참여, 자격 16명 취득, 만족도 98%
학교 평생교육 활성화	‘마실’ 기획, 공모·선정, 운영지원 학습자운영 평생교실 운영지원	7교, 12강좌, 232명 참여, 만족도 98%

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
네트워크 ‘희망드림’	3~8월	1개 강좌
후원기관 발굴 ‘학습나눔’	4~11월	2개 기관
평생학습 활동리더 양성	4~11월	2개 강좌
학교 평생교육 활성화	1~12월	7개교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학부모, 지역주민의 평생학습을 통한 학습-일-여가의 균형 있는 삶 지원  
- 미래사회 변화에 대비하고 다름과 가치를 찾는 평생학습 리더 양성

세부사업명	추진 내용	계획
네트워크 ‘희망드림’	프로그램 기획·모집·운영·평가	1개 강좌
후원기관 발굴 ‘학습나눔’	후원기관 발굴, 무료강좌 운영	2개 기관
평생학습 활동리더 양성	프로그램 기획·모집·운영·평가	2개 강좌
학교 평생교육 활성화	프로그램 기획 공모 지원, 모니터링	7개교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
네트워크 ‘희망드림’	프로그램 기획·모집·운영·평가	3~8월
후원기관 발굴 ‘학습나눔’	후원기관 발굴, 무료강좌 운영	4~11월
평생학습 활동 리더 양성	프로그램 기획·모집·운영·평가	4~11월
학교 평생교육 활성화	프로그램 기획 공모 지원, 모니터링	1~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
네트워크 '희망드림'	5,000	5,000	-	5,000 강사비	-	-	1188
후원기관 발굴 '학습나눔'	비예산	비예산	-	-	-	-	-
평생학습 활동 리더 양성	9,400	9,400	-	9,400 강사비	-	-	374
학교 평생교육 활성화	재배정	18,000	-	-	-	-	1188
계	14,400	32,400	-	14,400	-	-	

**341**

**저경력 공무원 공직 적응력 및 행복한 조직문화 조성**

**사업 개요**

○ 목적

- 신규(저경력) 공무원 성장 단계별 맞춤형 지원을 통한 업무역량 제고
- 모두가 함께 만들어가는 소통의 행복한 조직문화 조성

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- (임용전) 신규공무원 공직적응과정 HOW TO 서울교육 현장실습기관 운영 지원
- (임용후) 소통 강화 및 고충 해소를 위한 멘토링 실시
- 정기 인사 발령에 따른 신규공무원 대상 본청 정규 멘토링 운영 및 지원
- 공직적응력 강화를 목표로 지원청 특성을 고려한 자체 멘토링 실시
- ① 임용일 3년 미만 저경력 공무원 대상 3·3·3 성장 프로젝트 진행
  - ※ 3년 미만 저경력 공무원 대상 3가지 미(미래·미덕·재미) 성장 워크숍 연 3회 실시
- ② 비정기인사에 따른 멘인멘 프로그램 운영 ⇨ 신규공무원 사각지대 Zero
- ③ 행정실 급여업무 담당자(저경력자 포함) 직무 네트워크 프로그램 ‘사재동행’ 상시 운영
- ④ 직무스트레스 해소 및 사기진작을 위한 다함께 힐링하는 행복어울림 연수 실시

**2023년 추진 실적**

세부사업명	추진 내용	실적
HOW TO 현장실습기관 운영	교육현장 업무 흐름 이해	37명, 10개교 현장 실습
정규자체 멘토링 운영	신규·저경력 직무나눔	정규(4팀, 36명), 자체(1팀, 6명)
사재동행 직무네트워크 운영	행정실 급여업무 담당자 직무나눔	11팀, 74명 참여
행복어울림	힐링 테마 연수	195명, 2회 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
HOW TO 현장실습기관 운영	11월	7교
정규·자체 멘토링 운영	1~12월	임용자
사재동행 직무네트워크 운영	1~9월	101명
행복어울림	4~11월	2회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 임용전부터 적응까지 성장단계별 맞춤형 직무 나눔 연수 지원 강화  
- 각 단계별 운영 프로그램을 세분화하여 저경력 공무원 지원

세부사업명	추진 내용	계획
HOW TO 현장실습기관 운영	교육현장 업무 흐름 이해	7교
정규·자체 멘토링 운영	신규·저경력 직무나눔	임용자
사재동행 직무네트워크 운영	행정실 급여업무 담당자 직무나눔	101명
행복어울림	힐링 테마 연수	2회

추진 일정 :

세부사업명	추진 내용	추진시기
HOW TO 현장실습기관 운영	교육현장 업무 흐름 이해	11월
정규·자체 멘토링 운영	신규·저경력 직무나눔	1~12월
사재동행 직무네트워크 운영	행정실 급여업무 담당자 직무나눔	1~9월
행복어울림	힐링 테마 연수	4~11월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
현장실습기관 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	206
멘토링 운영	재배정	2,860	-	-	-	-	206
사재동행 직무네트워크 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	206
행복어울림	5,000	5,000	-	2,500 연수	-	2,500 연수	206
계	5,000	7,860	-	2,500	-	2,500	

3-4-2

**교육공무직원 인사노무 체계화 및 협력적 조직문화 조성**

사업 개요

○ 목적

- 교육공무직원의 합리적 인사운영 및 인건비 지급 체계화
- 소통과 협력의 건전한 노사문화 조성 및 현장 지원 강화

○ 근거

- 2024년 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영 기본계획
- 서울특별시교육감 소속 교육공무직원 급여 통합지급 운영계획

○ 주요 내용

- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사 운영
- 교육공무직원 인건비 운영·지급 체계화
- 건전한 노사문화 조성 및 학교 지원 강화

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
교육공무직원 신규채용 및 전보	채용 및 전보(교류) 관리	신규채용 1회 52명 전보 2회 250명
교육공무직원 통합인건비 교부	통합인건비 지원	174교, 40,412,860천원
교육공무직원(담당자) 연수 및 컨설팅 운영	교육공무직원(담당자) 역량강화 연수 및 통합 컨설팅 실시	연수 3회, 171명 컨설팅 2회, 24명
노무전문성 신장	자문노무사 전문상담 운영(3~12월)	103건

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 정기전보 및 교류	3월, 9월	2회
교육공무직원 급여 통합 지급	연중	136교, 1,659명
교육공무직원 인사기록 권한 교육지원청 이관	3월(예정)	136교
자문노무사 운영	2~11월	136교
교육공무직원(담당자) 역량강화연수·컨설팅	3~10월	136교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

교육공무직원 급여 통합지급을 통한 효율적인 예산 집행 및 학교 업무 경감

- 교육공무직원 적정 인력관리 및 합리적 인사 운영
  - 전보우선순위제에 따른 객관적이고 공정한 정기전보 실시
  - 효율적 기관 인력운영 및 인사고충 해소를 위한 인사위원회 운영
  - 기간제근로자 채용 사전심사제 운영으로 무분별한 채용 개선
  - 장애인 법정 의무고용률 이행 및 장애인 근로자 고용안전 도모
- 교육공무직원 인건비 운영·지급 체계화
  - 교육공무직원 급여 교육지원청 통합지급 전면 실시
  - 4세대 NEIS 인사기록 권한 교육지원청 이관으로 관리 효율성 제고
  - 단시간·단기간 근로자의 생활안정을 위한 생활임금 운영
- 건전한 노사문화 조성 및 학교 지원 강화
  - 자문노무사 운영을 통한 이해와 갈등 해소 및 전문성 신장
  - 교육공무직원 통합 컨설팅 실시를 통한 학교 현장 업무지원 강화
  - 교육공무직원(담당자) 역량 강화 연수 운영



□ 추진 일정

- 교육공무직원 정기전보 및 교류 : 상반기(3월), 하반기(9월)
- 교육공무직원 급여 통합 지급: 1~12월(연중)
- 교육공무직원 자문노무사 운영: 2~11월(10개월)
- 교육공무직원 통합 컨설팅 운영: 상반기(3~5월), 하반기(9~11월)
- 교육공무직원(담당자) 역량강화 연수 운영: 3월~10월(3회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직원 인사 운영	1,900	2,800	950 인사위원회	-	950 인사위원회	-	533
교육공무직원 급여 통합 지급	재배정	재배정	-	-	-	-	515
자문노무사 운영	3,000	3,000	600 자문료	900 자문료	900 자문료	600 자문료	533
통합컨설팅 운영	2,400	3,000	-	1,200 컨설팅운영	-	1,200 컨설팅운영	533
역량강화 연수 운영	4,980	4,380	-	1,660 연수운영	1,660 연수운영	1,660 연수운영	533
계	12,280	13,180	1,550	3,760	3,510	3,460	



## **정책방향 4**

### **더 세계적인 미래교육**



작성 자

중등교육지원과장 : 박창태 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 이상재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853  
초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-3013 초등교육기획운영팀장 : 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 41-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 국제교류사업 개발과 네트워크 강화로 공존하고 연대하는 서울 학생으로 성장 지원

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 국제공동수업 활성화를 통한 글로벌 역량 강화

### 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
국제공동수업 지원	초등 국제공동수업 워크숍	초 20명
	국제공동수업 사례 나눔	초5회(87명), 중등 1회(120명)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국제공동수업 지원	연중	희망교

### 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 국제공동수업 활성화를 통해 교실수업개선 및 글로벌 역량 강화

세부사업명	추진 내용	계획
국제공동수업지원	미래교육지구 연계 자치구청 협력 사업 운영	자치구청 연계 진로박람회 및 Y 박람회 운영
	국제공동수업 사례나눔	강서양천 국제공동수업 사례나눔 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
국제공동수업지원	미래교육지구 연계 자치구청 협력 사업 운영	하반기
	국제공동수업 사례 나눔	9~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
국제공동 수업지원	비예산	비예산	-	-	-	-	556
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장: 박창대 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 신미경 ☎ 0852

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 김원석 ☎ 0813

## 41-2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 글로벌 역량 강화

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학생 맞춤형 영어교육 강화
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화
- 제2외국어 학습 확대

### 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
TEE 활성화 사업	초등영어 현장중심 실천형 워크숍	초등학교 교사 70여명
	중등 영어교사 참여형 워크숍	중학교 교사 150여명

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE 활성화 사업	5월, 10월	초·중·고 교사 200명

### 추진 계획

#### 2024년 주요 개선 사항

- 지속적인 워크숍(연수), 컨설팅 지원 등을 통한 영어 수업 방법 혁신 및 에듀테크를 기반으로 한 영어공교육 강화

세부사업명	추진 내용	계획
TEE 활성화 사업	외국어교육 활성화 워크숍	외국어교육 강화를 위한 담당교사 컨설팅 및 워크숍 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
TEE 활성화 사업	에듀테크를 기반으로 한 외국어교육 활성화 워크숍	5월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)TEE 활성화사업	재배정	2,200	-	-	-	-	1027
(중)TEE 활성화사업	재배정	2,200	-	-	-	-	1027
계	-	4,400	-	-	-	-	



작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812  
중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

42-1

## 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화

### □ 사업 개요

○ 목적

- AI기반 교육과정 체계화 및 지원 체계 구축을 통한 맞춤형 학습지원
- 디지털 격차 해소 및 디지털 리터러시 교육 강화를 통한 디지털 시민 육성

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원
- 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화

### □ 2023년 추진 실적

○ 신나는 AI교실 구축 지원

- 관내 초 3교, 중 4교, 고 5교의 신나는 AI교실 구축 지원
- 신나는 AI교실 구축 워크숍 운영을 통한 인공지능 교육과정 운영 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원	연중	초·중·고 144교
인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화 지원	연중	초·중·고 144교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
  - 2022 개정 교육과정을 대비하는 정보(SW, AI)교육 강화(2024 초등 적용)

추진 일정

- 학교급별 맞춤형 인공지능(AI) 교육과정 운영 지원: 연중
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)창의융합과학 실험실여건개선	재배정	154,930	-	-	-	-	597
(중)창의융합과학 실험실여건개선	재배정	300,450	-	-	-	-	597
계	-	455,380	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812

중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

## 42-2 서울형 인공지능(AI) 윤리 및 디지털 시민성 교육 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원을 통한 개별 맞춤형 교육 실현
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 개발·보급을 통한 인공지능 기반 융합교육 활성화

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무
- 인공지능(AI) 공공성 확보를 위한 현장 가이드라인, 서울시교육청(2021)

#### ○ 주요 내용

- 인공지능(AI) 기반 교육 콘텐츠 발굴 및 보급 확대
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 보급 지원

### □ 2023년 추진 실적

#### ○ 「북적북적 인공지능(AI) BOOK 토크」 운영

- 강서양천 초등 6학년 대상 인공지능 명사와 미래교육 대담 및 그룹별 토의 활동 운영

#### ○ 「인공지능(AI), 함께 놀자」 운영

- 강서양천 초등 5~6학년 8개교를 대상으로 인공지능 전문교사와 인공지능 피지컬 로봇, 프로그래밍 등 활동 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인공지능(AI) 기반 교육자료 보급 확대	연중	초·중·고 144교
(초)인공지능(AI), 함께 놀자	5~6월	희망교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 보급 지원
- 인공지능(AI) 활용 우수 교육 콘텐츠 지원
  - 학교 현장의 요구에 기반한 우수 교육 콘텐츠 발굴 및 지원
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 보급 지원
  - 인공지능 윤리·소양 교육 내용체계 및 교육자료 보급 지원
  - 인공지능 기반 융합교육 교과별 교수학습 자료 개발·보급 지원

추진 일정

- 「인공지능(AI), 함께 놀자」 운영: 5~6월
- 인공지능(AI) 관련 다양한 교육자료 보급 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
SW교육지원	비예산	비예산	-	-	-	-	586
계	-	-	-	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획 운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 신연수 ☎ 0812  
중등교육지원과장: 박창래 ☎ 2600-0805 문화예술교육팀장: 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

## 42-3 인공지능(AI) 교육을 위한 교원역량 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 인공지능(AI) 활용 맞춤형 연수강화를 통한 교원의 인공지능 역량 및 전문성 제고
  - 교원의 자발적 연구 활동 지원을 통한 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 일반교원의 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
  - 인공지능(AI) 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성
  - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

### □ 2023년 추진 실적

- 인공지능(AI) 전문 교원 네트워크 구축
  - 강서양천 초등 AI 선도교사단 구성 및 운영(13명)
  - 강서양천 중등 AI 선도교사단 구성 및 운영(10명)
- 교원 인공지능(AI) 교육 역량 강화 지원
  - 강서양천 초등 AI 직무연수 운영(2회, 총 40명)
  - 강서양천 중등 AI 직무연수 운영(1회, 총 20명)
- 인공지능(AI) 교육 사례 나눔
  - 2023 초등 수업한마당 연계 인공지능(AI) 교육 사례 나눔 운영
  - 2023 중등 AI·디지털 교육 및 수업 평가 혁신 한마당 운영

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중등 인공지능(AI) 교육 선도교사단 운영	연중	희망교사
인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화	9월	초, 중등 각 20명
인공지능(AI) 교육 수업 사례 나눔	10~11월	희망교사

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 초·중등 교원의 인공지능(AI) 역량 강화를 위한 맞춤형 연수지원
  - AI 기반 융합교육 직무연수 기초 및 심화 과정 운영
  - 초·중등 교원 대상 AI·SW 체험, 교구 탐색 등 프로그램 지원
- 초·중등 교원의 인공지능(AI) 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원
  - 초·중등 인공지능(AI) 교육 선도교사단 구성 및 운영
  - AI 기반 융합교육 직무연수 기초 및 심화 과정 운영
  - 초·중등 교원 대상 AI·SW 체험, 교구 탐색 등 프로그램 지원
  - 초·중등 인공지능(AI) 교육 수업 사례 나눔을 통한 역량 강화 지원

## □ 추진 일정

- 초·중등 인공지능(AI) 교육 선도교사단 운영: 연중
- 초·중등 인공지능(AI) 교육 관련 교원 역량강화 직무연수 운영: 9월
- 초·중등 인공지능(AI) 교육 수업 사례 나눔: 10~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)A기반융합교육을 통한공교육혁신	재배정	6,385	-	-	-	-	586
(중)A기반융합교육을 통한공교육혁신	재배정	6,385	-	-	-	-	586
계	-	12,770	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 박창래 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 이성재 ☎ 0850 담당: 박혜연 ☎ 0853

초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810 담당: 산연수 ☎ 0812

43-1

## 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육의 디지털 전환을 원활하게 지원하기 위한 교육환경 조성
- 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 교육의 디지털 전환을 위한 디지털 교육환경 구축

### 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
디지털 학습환경 조성	「디벗」 핵심 교원 집중 연수	중 50명
	디지털 선도학교 수업 나눔	초2회, 중1회, 고1회

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털 학습환경 조성	연중	신청학교



추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육의 디지털 전환을 원활하게 지원하기 위한 교육환경 조성
- 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련

세부사업명	추진 내용	계획
디지털 학습환경 조성	디지털 학습환경 활용 교육 지원	교원 연수 및 수업 나눔

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
디지털 학습환경 조성	디지털 학습환경 조성 교원 연수	4월, 9월
	디지털 학습환경 활용 수업 나눔	9~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
원격교육지원	재배정	61,780	-	-	-	-	581
계	-	61,780	-	-	-	-	

작성 자	중등교육지원과장 : 박창태 ☎ 2601-3014 문화예술교육팀장 : 이성재 ☎ 0850	담당: 박혜연 ☎ 0853
작성 자	초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2600-0804 초등교육기획운영팀장: 강인경 ☎ 0810	담당: 산연수 ☎ 0812

## 43-2 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학 · 과학학습 기반 조성

### □ 사업 개요

- 목적
  - 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 창의융합교육 활성화를 위한 환경 조성
- 근거
  - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 학생의 수학 기본 역량을 강화하는 다양한 수학교육과정 운영 지원
  - 연구문화 활성화를 통한 교원의 수학전문성 신장 지원
  - 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화
  - 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
수학 · 과학교육 네트워크	수학교원 협의체 운영	(중 · 고) 43명 (중 31명, 고 12명)
	수과학교육활성화지원단 운영	(초) 5명
수학교원 역량강화	서울 수학학습 메타버스 플랫폼(SEMM:Seoul Edu Math Metaverse) 활용 자율연수 운영	(중 · 고) 6시간(4월)
	수학수업 사례나눔 워크숍	(중 · 고) 6시간(7월)
	인공지능(AI) 및 데스모스를 활용한 수학수업 자율연수 운영	(중 · 고) 6시간(8~9월)
	내게 다가온 수업 한마당 연계 수학수업 사례 나눔	(초) 2과정(30명)
첨단 과학 교육 환경 조성	창의융합형과학실 구축 및 컨설팅	초6교, 중4교, 고4교

세부사업명	추진 내용	실적
과학교육센터 운영	학교로 찾아가는 STEAM 교실 및 찾아가는 언플러그드 코딩 교실 등 학생 체험 중심 교육 프로그램 운영	초·중학생 총 1,461명
발명교육센터 운영	학생, 교원, 학부모, 지역주민 대상 발명교육 프로그램 운영, 발명 문화 확산 행사 운영	2개 기관 (강서양천꿈미래센터, 계남초)
영재교육 내실화	강서양천 영재교육원 운영	초6교, 중4교, 고1교

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학·과학교육 네트워크	연중	(초)수과학교육활성화지원단 운영(희망교사) (중·고)수학교원 협의체 운영(40명 내외)
수학교원 역량강화	연2회	수학교원 맞춤형 직무(자율)연수
미래형 첨단지능정보기술 활용 과학수업 강화	연중	희망교
창의융합교육활성화	3~12월	(발명교육센터) 2개 기관 (영재교육원) 초6교, 중4교

## 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 4단계 Math Up 시스템 확대 운영
  - 학교급별 수학교원 협의체 구성·운영을 통한 협력적 네트워크 구축
  - 수학교원 역량 강화 지원: 수학 교원 맞춤형 연수 운영
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 환경 조성
- 발명교육 및 영재교육 등 창의융합교육 활성화

세부사업명	추진 내용	계획
수학·과학교육 네트워크	수학·과학교원 협의체 구성 - 수학수업 사례나눔	(초)수과학교육활성화지원단 구성(5명, 3월) (중·고)수학교원 협의체 구성(40명 내외, 3월)
수학교원 역량강화	수학교원 맞춤형 직무(자율)연수 운영	(초)수학·과학 교원역량 강화 연수(6월) (중·고)공학도구 활용 연수(6월)
미래형 첨단 지능정보기술활용 과학수업 강화	과학교육센터 운영	1기관
	과학실 안전 관리 연수	교육실무사(과학실험) 대상 연수
인공지능(AI) 기반 창의융합교육활성화	발명교육센터 운영	2기관(강서양천꿈미래센터, 계남초)
	강서양천 초·중등 영재교육원 운영	초6교, 중4교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
수학·과학교육 네트워크	수학교원 협의체 구성	3월
	(초)수학수업 사례 나눔	10~11월
	(중·고)수학수업 사례 나눔	7월, 12월
수학교원 역량강화	(초)수과학 교원역량 강화 연수	6월
	(중·고)공학도구 활용 연수	6월
미래형 첨단 지능정보기술활용 과학수업 강화	과학교육센터 운영	연중
	교육실무사(과학실험) 대상 연수	7월
인공지능(AI)기반 창의융합교육활성화	발명교육센터 운영, 발명(메이커)교육 프로그램 운영	3~12월
	인공지능기반 영재교육원 운영	3~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초)수학교육 활성화 지원	재배정	5,800	-	-	-	-	617
(중)수학교육 활성화 지원	재배정	5,800	-	-	-	-	617
과학교육센터 운영	47,320	45,280	-	20,000 강사비, 재료비	20,000 강사비, 재료비	7,320 강사비, 재료비	597
발명교육센터 운영	37,290	34,290	-	15,000 강사비, 재료비	15,000 강사비, 재료비	7,290 강사비, 재료비	597
영재교육 내실화	220,400	256,600	208,000 교부, 워크숍	-	-	12,400 영재선발	625
계	305,010	344,770	208,000	35,000	35,000	27,010	

441

**배움, 쉬, 놀이가 있는 학교공간 조성**

사업 개요

○ 목적

- 사용자 중심의 영역 단위 학교 공간 디자인 조성
- 학생성장 중심의 학교 공간 재구조화를 통한 미래를 준비하는 창의적, 감성적 학교 공간 혁신

○ 근거

- 서울교육정책방향 “4차 산업혁명 시대를 살아갈 힘, 학교에서 키우겠습니다”

○ 주요 내용

- 학교별로 매칭된 꿈담건축가가 학교구성원(학생, 교사, 학부모 등)과 함께 사용자들의 요구사항, 행태, 교수학습방법 등을 분석하여 학교 특성을 반영한 공간 변화 추진
- 공간혁신 세부분야의 간소화 및 전문화로 사업운영 내실화

2023년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
꿈은 담은 교실	설계도서 검토 및 현장점검 등 학교 공사지원	양천중, 강서공고, 등촌고
학교도서관 문화시설		양화초, 방원중, 백석중
다양한 모델 개발		신서중
틈새공간 키우기		마곡유, 공진초, 목원초, 염창초, 우장초, 탑산초, 금옥중, 마곡중

추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
꿈은 담은 교실	연중	미정(향후 선정)
학교도서관 문화시설	연중	미정(향후 선정)
다양한 모델 개발	연중	미정(향후 선정)
틈새공간 키우기	연중	미정(향후 선정)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교에서 직접 추진하는 공간 재구조화 사업으로 학교 자율성·개성 강화
- 학교와 꿈담건축가의 직접 소통으로 정확한 사용자 참여 디자인 설계 반영

세부사업명	추진 내용	계획
꿈을 담은 교실	추진계획 수립 및 학교 공사지원	학교 업무지원을 위한 꿈담 컨설팅단 운영 및 꿈담교실 업무 매뉴얼 배포
학교도서관 문화시설		
다양한 모델 개발		
틈새공간 키우기		

추진 일정

- (2024. 4~8월) 공간 재구조화 사업 계획수립 및 예산편성 및 교부
- (2024. 8~12월) 꿈담 컨설팅단 운영
- (2024. 12월~2025.2월) 설계도서 검토 및 현장점검 등 학교별 공사지원
- (2025. 3월) 추진 실적 보고

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
꿈을담은교실	재배정	555,000	-	-	-	-	1825
학교도서관 문화시설	재배정	967,000	-	-	-	-	1825
다양한 모델개발	재배정	219,000	-	-	-	-	1825
틈새공간 키우기	재배정	487,400	-	-	-	-	1825
계	-	2,228,400	-	-	-	-	

442

## 미래환경 변화에 대비하는 노후학교 공간재구조화 추진

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 40년 이상 노후시설 개축을 통해 안전한 교육환경 구축
- 서울형 미래교육환경 비전과 방향성을 담은 공간 구축
- 다양한 교육 수요자 요구에 부응하는 추진 체계 구축

#### ○ 근거

- 학교단위공간혁신-개축사업 추진계획  
(서울시교육청 교육시설안전과-253, 2019.8.8.)
- 그린스마트미래학교 BTL 2021년 대상학교 사업 추진 계획 보고  
(서울시교육청 교육시설안전과-6705, 2021.7.8.)
- 그린스마트미래학교 종합 계획 및 실행계획  
(교육부 미래학교추진팀-564, 2021.3.4.)
- 건축서비스산업 진흥 조례 공포에 따른 그린스마트 미래학교 행정절차 변경 안내  
(서울시교육청 미래학교추진단-247, 2024.1.15.)
- 기술자문위원회 신청 안내 및 유의사항 알림  
(서울시교육청 교육시설안전과-281, 2024.1.10.)

#### ○ 주요 내용

- 40년 이상 노후시설 개축(리모델링 포함) 지속가능형 사업 추진
- 5개년(2021~2025년) 그린스마트미래학교 개축 대상 학교
- 학교별 교육공동체 등 의견 수렴을 통한 특색 발굴 및 방향 설정  
(사업추진 특화방향 : 그린·스마트·공간개선·복합화·안전)



○ 주요 내용

구분	대상학교	추진시기	대상건물	총사업비 (백만원)	비고 (2024년 추진단계)
개축	신남초	2019	본관,서관	43,532	공사추진
개축	신화중	2021	본관동,후관동	25,651	(BTL) 시설공사 착공
개축	화곡초	2021	교사동	26,735	실시설계 추진
개축	양천초	2023	본관동	14,911	사전기획 최종보고
개축	양화초	2024	본관동	28,321	
개축	월정초	2025	본관동,별관동	30,204	

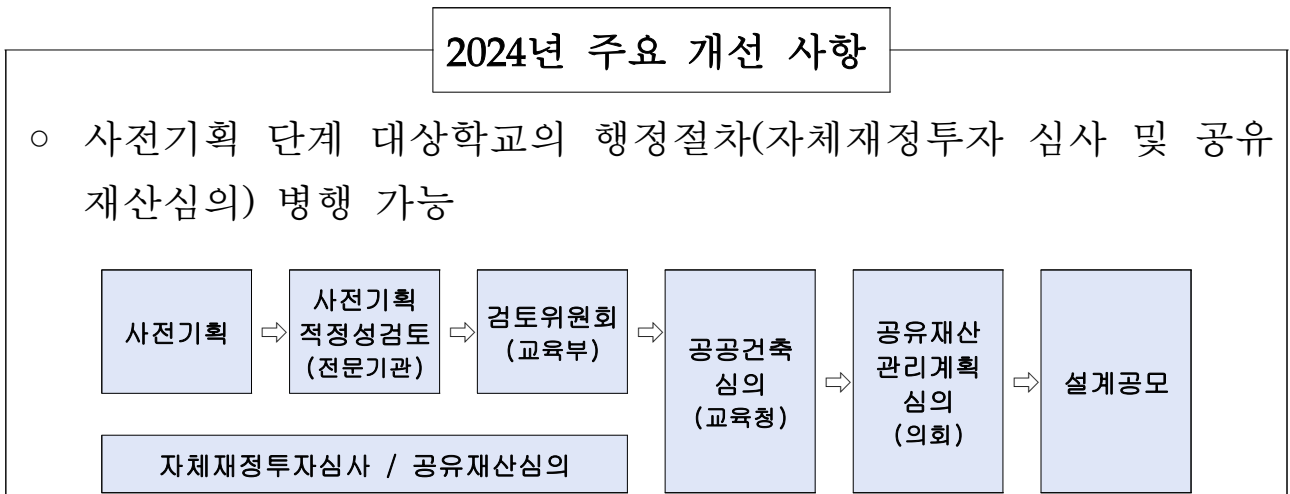
□ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진내용	실적
노후학교 공간재구조화	임시교사(모듈러) 임차 계약(11월) 시설공사 및 건설사업관리용역 계약 체결(12월)	신남초
	BTL 실시계획 승인(7월)	신화중
	설계공모 추진 및 설계용역 계약(12월)	화곡초
	사전기획용역 계약 체결(5월) 사전기획 최종보고회 실시(12월)	양천초

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	물량
노후학교 공간재구조화	연중	4교(신남초, 신화중, 화곡초, 양천초)

□ 추진 계획



세부사업명	추진 내용	계획
노후학교 공간재구조화	공사 추진	1교(신남초)
	BTL 공사 추진	1교(신화중)
	설계 및 공사 추진	1교(화곡초)
	사전 행정절차 계속 이행	1교(양천초)

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
노후학교 공간재구조화	(신남초) 공사 추진	연중
	(신화중) BTL 공사 추진	연중
	(화곡초) 실시설계 및 공사 추진	실시설계(1~8월) 일상감사(9~10월) 기술자문위원회(11월) 공사 집행(12월~)
	(양천초) 사전 행정절차 계속 이행	사전기획 적정성 검토(2월) 자체 재정투자심사(4월) 공유재산심의(5월) 공공건축 심의(6월) 공유재산 관리계획(7월) 설계공모(8~12월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
노후학교 공간재구조화	10,800,000	12,492,059	1,465,000 설계·공사	1,775,000 설계·공사	3,195,000 설계·공사	4,365,000 설계·공사	1842
계	10,800,000	12,492,059	1,465,000	1,775,000	3,195,000	4,365,000	

## 443 미래교육을 지원하는 디지털 환경 구축

### □ 사업 개요

- 목적
  - 교육환경 변화에 대응하기 위한 미래 교육 디지털 기반 조성
  - 안전한 정보화 환경을 위한 고품질 인터넷 서비스 제공 및 정보 보호 활동 강화
- 근거
  - 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
  - 개인정보보호법 및 같은 법 시행령
- 주요 내용
  - 저비용· 고품질의 스쿨넷 서비스 제공 및 학교 네트워크 지원
  - 다양한 정보보호 활동으로 보안 수준 강화 및 각종 사고 사전예방
  - 정보 업무역량 강화를 위한 정보화 교육 실시

### □ 2023년 추진 실적

- 정보보안 관리
  - 스쿨넷(학교인터넷망) 사용현황 실시간 모니터링 및 분석을 통한 속도 증속 실시(14기가(기존) → 16기가(1차, 5월) → 20기가(2차,9월))
  - 정보보안· 개인정보보호 교육 실시: 청내 전직원(2회), 관내 유초중 138교(3회)
  - 행정정보화 업무 능력향상을 위한 정보화교육 실시: 총 7개 과정, 193명 이수

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보안관리	1~12월	우리교육지원청 및 관내 학교 151교 스쿨넷 서비스 제공 및 사용료 지원
	1~12월	교육지원청 및 관내 유·초·중학교 정보보안 및 개인정보보호 활동
	8월	교육지원청 및 관내 유·초·중학교 정보화 교육

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 안정적인 스쿨넷 서비스는 물론 최적화된 교육 기반 제공을 위한 네트워크 환경 제공
- 정보화교육 효과 증대를 위한 소규모의 다수 강좌 개설 운영

○ 정보보안 관리

- 각급 학교 스쿨넷 인터넷 회선 속도 및 사이버 보안 장비 기능 최적화
- 홈페이지 웹 취약점 점검 및 개인정보 노출 점검 및 교육 실시
- 학교 업무환경에 적합한 정보화 분야 맞춤형 연수 실시

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
정보보안관리	4단계 스쿨넷 서비스 지원 강화	1~12월
	정보보안 및 개인정보보호를 위한 교육, 점검 등 활동	1~12월
	스마트한 행정 업무처리를 위한 정보화 교육 실시	8월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
스쿨넷서비스 운영	1,100,504	906,850	275,126 스쿨넷회선 사용료	275,126 스쿨넷회선 사용료	275,126 스쿨넷회선 사용료	275,126 스쿨넷회선 사용료	1958
보안운영	1,200	2,610	-	600 보안교육	-	600 보안교육	635
정보화교육	6,575	10,840	-	-	6,575 정보화교육 실시	-	645
계	1,108,279	920,300	275,126	275,726	281,701	275,726	

## **정책방향 5**

### **더 건강한 안심교육**



작성 자	교육협력복지과장: 최정숙 ☎ 2600-0880 교육협력팀장: 김성진 ☎ 0980 담당: 김성진 ☎ 0980
	학교통합지원센터장: 정만규 ☎ 2600-0990 교육활동 행정지원팀장: 강성훈 ☎ 0814 담당: 최인재 ☎ 0897

## 5-1-1 종합적인 상담 및 치유 지원

### □ 사업 개요

- 목적
  - 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원
- 근거
  - 위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정 제5조 제3항
  - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
  - 학생 위기 수준에 따른 위(Wee)프로젝트 상담·치유 지원 및 연계
  - 학교폭력 가해학생·보호자 특별교육 운영·지원
  - 위(Wee)클래스 학교 상담 활성화 지원

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
위기학생 상담· 심리치유 지원 및 연계	위(Wee)센터 자체 상담	학생 710명 1,723건 보호자 681명 1,167건
	위(Wee)센터 자문의 특별상담·자문	51명, 51건
	외부 전문상담·치료검사 기관 연계	74명, 685건
	부모-자녀 상호작용 향상 프로그램	15팀, 30명
	학급응집력 향상을 위한 집단상담 프로그램 운영	39학급, 162회기, 총 1211명
특별교육 프로그램 운영	학교폭력대책 심의위원회 부과 가해학생 및 보호자 법정교육	학생 134명 보호자 139명
위(Wee)클래스 운영 지원	전문상담(교사), 일반교사 상담역량강화 연수	21회, 총 487명
	찾아가는 위(Wee) 클래스 컨설팅	26교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위기학생 상담·심리치유 지원 및 연계	연중	초·중·고·특수·각종 146교
특별교육 프로그램 운영	연중	초·중·고·특수·각종 146교
위(Wee)클래스 운영 지원	연중	초·중·고·특수·각종 146교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 서울 위플(Weepl) 운영 활성화
  - 학생들이 쉽게 상담을 신청할 수 있는 친화형 상담예약시스템 활용
  - ※ 서울 위플(Weepl): 서울시교육청이 전국 최초로 구축한 위(Wee) 프로젝트 통합플랫폼. 학생들이 편안한 마음으로 상담을 신청하고 이를 통해 성장할 수 있도록 지원하는 것을 목표로 2024년부터 활용 예정

세부사업명	추진 내용	계획
위기학생 상담·심리치유 지원 및 연계	심리정서 위기학생에 대한 전문적인 진단·상담·치유 통합서비스 지원	초·중·고·특수·각종 146교
특별교육 프로그램 운영	학교폭력 가해학생·보호자 특별교육 프로그램 운영·지원	초·중·고·특수·각종 146교
위(Wee)클래스 운영 지원	서울 위플(Weepl)* 운영 활성화를 위한 학생, 학부모 대상 홍보	초·중·고·특수·각종 146교
	전문상담(교)사 역량강화 연수 및 위(Wee)클래스 컨설팅 지원	초·중·고·특수·각종 146교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
위기학생 상담·심리치유 지원 및 연계	심리정서 위기학생에 대한 전문적인 진단·상담·치유 통합서비스 지원	1~12월
특별교육 프로그램 운영	학교폭력대책 심의위원회 부과 가해학생 및 보호자 법정교육	1~12월
위(Wee)클래스 운영 지원	전문상담(교)사 상담역량강화 연수 및 위(Wee)클래스 컨설팅 지원	3~12월



## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
위기학생 상담· 심리치유 지원 및 연계	74,114	93,734	18,000 상담·치유 지및 연계	19,057 상담·치유 지및 연계	19,057 상담·치유 지및 연계	18,000 상담·치유 지및 연계	1271
특별교육 프로그램 운영	재배정	19,700	-	-	-	-	1274
위(Wee)클래스 운영 지원	3,940	4,240	985 역량강화 연수 및 컨설팅 지원	985 역량강화 연수 및 컨설팅 지원	985 역량강화 연수 및 컨설팅 지원	985 역량강화 연수 및 컨설팅 지원	1265
계	78,054	117,674	18,985	20,042	20,042	18,985	

## 5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 심리정서 회복 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 마음건강 위기학생 예방·조기발견 및 지원시스템 구축을 통한 학생마음건강 증진

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치료 지원
- 학생의 생명존중·자살예방 내면화 강화를 위한 「찾아가는 학생 활동중심 생명존중·자살예방 교육」 실시

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 C.N.P.」 운영	위기에방 및 사각지대 위기학생 상담·치료지원	총 71회기 (학생 26명 학부모 6명)
생명존중교육	교실로 찾아가는 학급 맞춤형 생명존중 교육	총 10교(54학급) 1,280명

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 C.N.P.」 운영	연중	초·중·고·특수 146교
생명존중·자살예방 생명지킴이 양성 연수 운영	연중	초·중·고·특수 146교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 위기학생의 회복 및 생명존중·자살예방을 위한 상담·치료 안전망 구축
  - 자살자해 시도 등 고위험군 위기학생 전문기관 연계 상담치료 지원 강화
  - 생명존중 감수성 함양 및 환경 조성을 위한 연수 및 교육 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
강서양천 위기학생 지원 플랫폼 「생명의 날갯짓 C.N.P.」 운영	위기 예방 및 사각지대 위기학생을 위한 상담·치료 지원	3~12월
생명존중·자살예방 게이트키퍼 양성 연수	단위학교 생명존중 문화 확산	4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
생명의 날갯짓 C.N.P.	18,600	18,600	-	6,200 상담치료	6,200 상담치료	6,200 상담치료	1241
생명존중·자살 예방 게이트키퍼연수	재배정	4,550	-	-	-	-	1241
계	18,600	23,150	-	6,200	6,200	6,200	

## 5-2-1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 학교 보건 관리 역량 함양
- 교육기관의 감염병 대응체계 강화 등을 통하여 감염병으로부터 학생 및 교직원의 건강 보호·증진

#### ○ 근거

- 학교보건법 제9조 및 제9조의2
- 학교보건법 제14조의3
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 감염병 위기대응 역량강화를 위한 모의훈련 실시 및 지역협의체 구성으로 유관기관과 대응체계 강화
- 과대학급 학교 보건교육 및 건강증진사업 강화

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련 실시 및 감염병 지역협의체 운영	모의훈련 1회, 협의체 2회
	학교 방역활동 지원	유·초·중·고·특수· 학평 235교, 4,357,284천원
	유치원 보건용 마스크 지원	유 87개원, 32,500개
학교보건지원 강사 운영	과대학급 학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수 52교, 514,420천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 감염병 관리	연중	유·초·중·고·특수·각종학교 233교
학교보건지원 강사 운영	연중	(과대학교) 초·중·고·특수학교 중 희망교

추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련	연 1회
	감염병 지역 협의체 운영	연 1회
학교보건지원 강사 운영	학교 보건지원강사 지원	초·중·고·특수학교 중 희망교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 감염병 관리	감염병 모의훈련	10~11월
	감염병 지역 협의체 운영	4~5월
학교보건지원 강사 운영	과대학급 학교 보건지원강사 지원	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교감염병 관리	2,556	4,526,448	-	820 협의체	1,736 모의훈련	-	1494
학교보건지원 강사 운영	재배정	351,016	-	-	-	-	1501
계	2,556	4,877,464	-	820	1,736	-	

## 5-2-2 학생 질병 예방 및 치료 지원 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 건강 보호·증진사업의 효율성 제고
- 학생의 질병 예방 및 치료에 필요한 조치를 통해 학생 건강증진 도모
- 학생의 건강습관 형성 지원 및 체계적 관리 지원 환경 마련

#### ○ 근거

- 학교보건법 제7조 및 제11조
- 학교보건법 제9조 및 제9조의2
- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 학생 건강검진비 지원 및 학생 건강관리 지원
- 소아·청소년 당뇨 학생의 안전하고 건강한 학교생활 지원
- 학생 흡연예방과 금연, 건강습관 형성을 위한 학교흡연예방사업 추진

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생 건강검진 사업	초 1·4학년 중·고 1학년 건강검사	초·중·고·특수·각종학교 147교
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	5교, 26,644천원
당뇨학생 건강관리 지원	응급키트 지원, 환경구축 지원	26교, 36,150천원
학교흡연예방사업 운영	흡연예방사업 실천학교 운영	초·중·고·특수·각종학교 147교, 239,700천원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 건강검진 사업	연중	초·중·고·특수·각종학교 146교
당뇨학생 건강관리 지원	5~12월	미정(당뇨 학생 재학교)
학교흡연예방사업 운영	3~12월	초·중·고·특수·각종학교 146교

추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
학생 건강검진 사업	초 1·4학년, 중·고 1학년 건강검사	초·중·고·특수·각종학교 146교
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	5교
당뇨학생 건강관리 지원	당뇨 학생 응급키트 또는 공간 제공	미정(당뇨 학생 재학교)
학교흡연예방사업 운영	학교흡연예방 실천학교 운영 및 학교주변 통학로 금연거리 조성 등	초·중·고·특수·각종학교 146교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생 건강검진 사업	초 1·4학년, 중·고 1학년 건강검사	연중
	재정결함미지원교 건강검진비 지원	11월
당뇨학생 건강관리 지원	당뇨 학생 응급키트 또는 공간 제공	미정
학교흡연예방사업 운영	학교흡연예방 실천학교 운영 및 학교주변 통학로 금연거리 조성 등	학기중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생 건강검진 사업	27,712	26,644	-	-	-	27,712 검진비지원	1514
당뇨학생 건강관리 지원	재배정	36,150	-	-	-	-	1481
학교흡연예방 사업 운영	재배정	250,600	-	-	-	-	1504
계	27,712	313,394	-	-	-	27,712	

## 5-2-3 위생적이고 안심되는 학교 환경 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 유해환경으로부터 학생을 보호하여 모두가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 지역사회 및 유관기관과의 연계·협력 강화로 안전한 학교 만들기

#### ○ 근거

- 학교보건법 제4조 및 제4조의3
- 교육환경 보호에 관한 법률 제5조
- 교육환경 보호에 관한 법률 시행령 제10조

#### ○ 주요 내용

- 학교 공기정화장치 지원으로 미세먼지 없는 학교 환경 조성
- 교육환경보호위원회 운영 및 유관기관 합동단속을 통하여 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교공기정화장치 지원 사업	통합계약 공기청정기 렌탈비 지원	196교, 7,454대, 1,705,475천원
	자체계약 공기정화장치 유지관리비	155교, 3,366대, 677,368천원
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	5회, 9건
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 유관기관 합동단속 실시	12회, 70명 참여, 171개소 점검



추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 공기정화장치 지원 사업	연중	233교
교육환경보호위원회 운영	연중	민원 접수 건
학교주변 유해업소 합동단속	연중	월 1회 이상

추진 계획

세부사업명	추진 내용	계획
학교 공기정화장치 지원 사업	학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원	233교
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	월 1~2회
학교주변 유해업소 합동단속	교육환경보호구역 내 유해업소 실태점검 및 관리	월 1회 이상

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교 공기정화장치 지원 사업	학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원	연중
교육환경보호위원회 운영	지역교육환경보호위원회 안건 심의	연중
학교주변 유해업소 합동단속	학교주변 유해업소 유관기관 합동단속	연중(월1회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 공기정화장치 지원 사업	재배정	2,382,843	-	-	-	-	2236
교육환경보호위원회 운영	10,800	15,600	2,700 참석수당	2,700 참석수당	2,700 참석수당	2,700 참석수당	1520
학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	1530
계	12,720	2,400,363	3,180	3,180	3,180	3,180	

5-2-4

## 교육시설 안전 지원 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성
- 학교 교육의 질 개선 및 학생 편의 증진

#### ○ 근거

- 교육시설법 제13조 및 교육시설법 시행령 16조
- 교육시설 안전점검 등에 관한 지침
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법
- 시설물의 안전 및 유지관리 실시 등에 관한 지침
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례

#### ○ 주요 내용

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 노후시설 개선
  - ※ 화장실 개선 등 12개 분야 시설 개선, 장애인 편의시설 설치
- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
  - ※ 교육시설 정기점검(해빙기·여름철·겨울철) 및 상시점검, 제2종 및 제3종 시설물 정기안전점검, 정밀안전점검, 균열보수공사
- 외부전문가 합동점검
- 유해환경으로부터 안전한 학교환경 조성
  - ※ 석면제거, 드라이비트 해소, 샌드위치패널 해소
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
  - ※ 학교건물 내진보강사업 추진

□ 2023년 추진 실적

세부사업명		추진내용	실적
교육환경 개선사업		설계·공사	화장실 개선 등 12개 분야 환경개선사업 266건
정기·상시 안전점검 실시		안전점검 실시	연 3회(해빙기·여름철·겨울철) 정기점검
			제2종시설물: 건축물 1개소, 옹벽 2개소
			제3종시설물: 건축물(79교, 159동) 및 옹벽(11교, 15개소)
			40년 경과 노후시설(정밀안전점검): 8교, 11동
			구조안전위험시설: 2동(화곡초 교사동, 염창초 서관동) (주 1회 안전점검 및 실시간 계측 관리)
안전관리	드라이비트 해소	설계·공사	6건(초4, 중1, 고1)
	샌드위치패널 해소	설계·공사	2건(등명초, 양원초)
	균열보수	설계·공사	1건(신서중)
석면		설계·공사	11건(초5, 중5, 고1)
내진보강		설계	15동(초8, 중5, 고2)
		공사	7동(초2, 중5)

□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
교육환경개선사업		1~12월	104건
정기·상시 안전점검		연중	169교(공립유·초·중·고·특수 및 사립유)
안전관리	드라이비트 해소	연중	1건(목일중)
	샌드위치패널 해소		6건
	균열보수		1건(수명유)
	체육관 내벽개선		4건
석면해체·제거		연중	미정(향후 선정)
내진보강사업		연중	미정(향후 선정)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 선제적 안전점검을 통한 시설물의 안전확보 및 내구연한 증대
- 안전한 공사추진을 위한 방안 마련
  - 도로점용허가 등을 통한 공사차량 분리 시행
  - 안전휀스 설치, 등하교 지도를 통한 통학로 안전 관리
  - 등하교 시간 공사 전면 중지

세부사업명	추진 내용	계획
교육환경 개선사업	화장실개선 등 12개 분야 학교시설의 노후환경개선 추진	104건
정기·상시 안전점검 실시	각급 학교의 내실있는 안전점검 추진 및 긴급사항 발생 시 신속한 조치	169교 (유·초·중·고·특수)
안전관리	드라이비트 해소	1건(목일중)
	샌드위치패널 해소	6건
	균열보수	1건(수명유)
	체육관 내벽개선	4건
석면해체·제거	석면해체·제거 설계 및 공사	미정(향후 선정)
내진보강	내진보강 설계 및 공사	미정(향후 선정)

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
교육환경 개선사업	설계 및 공사	연중
정기·상시 안전점검 실시	정기점검	해빙기·여름철·겨울철
	제2,3종시설물(건축물 및 옹벽) 정기안전점검	상·하반기
	40년 경과 노후시설(정밀안전점검)	연 1회
	구조안전위험시설 계측관리 (화곡초 교사동, 염창초 서관동)	주 1회
안전관리	드라이비트 해소	1건(목일중) 설계·공사
	샌드위치패널 해소	6건
	균열보수	1건(수명유)
	체육관 내벽개선	4건
석면해체·제거	설계·공사	미정(향후 선정)
내진보강	설계·공사	미정(향후 선정)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육환경 개선사업	29,116,281	66,307,447	5,823,255 설계·공사	7,279,070 설계·공사	7,279,070 설계·공사	8,734,884 설계·공사	1743
안전관리	2,798,666	3,023,528	559,733 설계·공사	699,667 설계·공사	699,667 설계·공사	839,600 설계·공사	1744
석면해체·제거	921,215	714,831	184,243 설계·공사	230,304 설계·공사	230,304 설계·공사	276,365 설계·공사	1744
내진보강	2,225,785	1,955,412	445,157 설계·공사	556,446 설계·공사	556,446 설계·공사	667,736 설계·공사	1744
계	35,061,947	72,001,218	7,012,388	8,765,487	8,765,487	10,518,585	

## 5-2-5 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 통학로 점검·개선으로 등하굣길 교통안전 강화 및 학교 안전사고 예방
- 학교 안전관리체계 구축을 통한 학교안전문화 조성

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례
- 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률
- 산업안전보건법 및 중대재해 처벌 등에 관한 법률

#### ○ 주요 내용

- 초등학교 통학로 안전점검 전수조사 결과 개선 여부 이행 확인
- 통학로 안전협의체 운영, 스쿨존 교통사고 제로 캠페인 실시
- 학교 안전평가단 및 중대재해대책본부 현장지원반 운영

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생안전관리	통학로 전수조사 실시	313건
	통학로 협의체 구성·운영	10명
	스쿨존 교통사고 제로(ZERO) 캠페인 실시	1회
	안전알리미, 월간안전쌤 운영	10회
	학교안전 평가단 운영	595천원

추진 목표

세부항목명	추진시기	물량
통학로 전수조사 결과 검토	연중	313건
통학로 안전 협의체 운영	반기별	연 2회
스쿨존 교통사고 제로(ZERO) 캠페인 실시	3월, 9월	연 2회
학교안전 평가단 운영	6월	167교
중대재해대책본부 현장지원반 운영	연중	전체학교

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학생안전관리	통학로 전수조사 결과 후속조치	개선검토 및 이행여부 확인
	통학로 안전 협의체 운영	연 2회 정기회 실시
	스쿨존 교통사고 제로 캠페인 실시	연 2회, 1교 선정하여 유관기관과 합동 실시
	학교안전 평가단 운영	안전계획 평가 및 우수학교 선정(3교)
	중대재해대책본부 현장지원반 운영	상시운영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
안전한 교육환경 조성 및 위기대응 능력 제고	재배정	780	-	-	-	-	239
계	-	780	-	-	-	-	

## 5-3-1 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질높은 급식 제공

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 친환경 무상급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식의 안전성 강화 및 바른 식생활 교육 정착
- 위생적인 급식시설 확보와 작업자의 안전을 고려한 조리기구 현대화
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 구축

#### ○ 근거

- 학교급식법 제8조 및 제9조
- 학교급식 기본방향, 유치원급식 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 친환경 무상급식 지원 대상 확대 및 예산 운용 점검 실시
- 신규 급식실 조리기구 구입 및 노후 조리기구 교체·확충 지원
- 학교급식 안전성 검사 및 급식 관계자 연수 실시
- 학교급식 위생·안전 점검 강화

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
친환경 학교급식 지원	친환경 급식비 지원	유초·중·고·특수각종 236교, 108,212,873천원
	학교급식 예산 운용 점검	74교 (유18, 초 35, 중 14, 고 7)
학교급식환경개선사업	신규 급식실 조리기구 구입	7교, 1,756,470천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	56교, 1,856,310천원



세부사업명	추진 내용	실적
학교급식 안전성 검사	식품접촉표면 미생물 검사	유·초·중·고·특수 187교
	학교급식 수산물 방사능 현장검사	15교
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	초·중·고·특수 145교
	조리종사원 연수	유·초·중·고·특수 177교
	유치원 급식 관계자 연수	유치원 53개원
유치원 및 학교 급식 위생·안전 지도점검	학교급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	유치원 53개원, 초·중·고·특수·각종 147교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교급식	연중	233교(유 87, 초 65, 중 40, 고 38, 특수 2, 각종 1)
학교급식환경개선사업	1월, 3월	61교(유 18, 초 21, 중 9, 고 13)
학교급식 안전성 검사	3~12월	186교(유 53, 초 65, 중 33, 고 33, 특수 2) * 비조리교 제외
학교급식 관계자 연수	2~12월	186교(유 53, 초 65, 중 33, 고 33, 특수 2) * 비조리교 제외
유치원 및 학교급식 위생안전 점검 및 운영평가	3~12월	유치원 53원, 초·중·고·특수·각종 146교

## □ 추진 계획

### 2024년 주요 개선 사항

- 학교급식 관계자 대상 생태전환교육과 연계된 잔반 줄이기 연수 실시  
- 잔반 줄이기 실천 우수사례 교육 및 학교급식 관계자간 경험 공유

세부사업명	추진 내용	계획
친환경 학교급식	학교 및 유치원 급식 예산 교부	친환경 학교급식 대상 전체(87원, 146교) 지원
	학교급식 예산 운용 점검	서울시, 자치구 합동점검
학교급식환경 개선사업	신규 급식실 조리기구 구입	1교, 434,700천원
	노후 조리기구 교체 및 확충	60교, 1,835,689천원
학교급식 안전성 검사	미생물 검사	유 53, 초·중·고·특수 133교
	식재료 방사능 검사	15교

세부사업명	추진 내용	계획
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	유·초·중·고·특수 163교
	조리종사원 연수	유·초·중·고·특수 186교
	학부모 모니터요원 연수	초·중·고·특수 145교
	유치원 급식 관계자 연수	유치원 53원
유치원 및 학교급식 위생·안전 지도점검	학교급식 위생·안전 점검 및 점검단 운영	유 53, 초중고·특수각종 146교

## □ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
친환경 학교급식	학교 및 유치원 급식 예산 교부	연중
학교급식 환경 개선	신규 급식실 조리기구 구입	1~12월
	노후 조리기구 교체 및 확충	1~12월
학교급식 안전성 검사	미생물 검사 및 방사능 검사	3~12월
학교급식 관계자 연수	영양교사 및 영양사 연수	7월
	조리종사원 연수	8월
	학부모 모니터요원 연수	5월
	유치원 급식 관계자 연수	6월
유치원·학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가	급식 위생·안전 점검, 운영평가 및 점검단 운영	3~12월
	유관기관 합동 점검	3~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
친환경학교급식	재배정	108,216,109	-	-	-	-	1470
신증축학교 조리기구 구입	434,700	2,589,879	434,700 기구구입비	-	-	-	2216
노후조리기구 교체 및 확충	1,835,689	1,866,830	1,835,689 기구구입비	-	-	-	2199
학교급식 점검단 운영	8,120	8,560	2,330 점검수당, 점검용품비	1,930 점검수당	1,930 점검수당	1,930 점검수당	2177
학교급식 관계자 연수	4,302	4,992	-	1,922 연수운영비	2,380 연수운영비	-	2177
계	2,282,811	112,686,370	2,272,719	3,852	4,310	1,930	

541

**학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화**

사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 예방을 위한 관계회복 프로그램 활성화
- 관계회복 조정가 양성 및 조정기구 운영을 통한 관계회복 중심 사안처리 문화 확산

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

○ 주요 내용

- 단위학교 중심의 맞춤형 관계회복 프로그램 활성화 지원
- 학교폭력 사안 발생 시 학교·피해자가해자 간 관계회복 조정 지원

2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
관계회복 활성화	관계회복(조정) 프로그램 및 찾아가는 관계회복(조정) 통합지원 운영	초·중·고 총 16회
	관계조정 역량 강화 연수	초·중·고 교원 12명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 활성화	연중	초·중·고·특수 146교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 내 관계회복 중심의 학교 문화 조성 및 생활교육 확산
  - 학교 내 관계회복 조정가 양성을 통한 관계회복 중심의 학교폭력 예방 활동 지원
  - 학교폭력 관련 당사자의 갈등 해결 역량 강화 지원
  - 학교폭력 관계회복 조정 지원 강화
  - 관계회복 조정 전문단체 연계 지원을 통한 관계회복 조정기구 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
관계회복 활성화	관계회복조정 프로그램 운영	연중
	조정가 역량 강화 연수 및 컨설팅 지원	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
관계회복의 학교문화조성	재배정	8,320	-	-	-	-	1259
계	-	8,320	-	-	-	-	

작성 자

학교통합지원센터장 : 정만규 ☎ 2600-0990 생활교육 인권지원팀장 : 심정아 ☎ 0870 담당 : 최동훈 ☎ 0887  
초등교육지원과장 : 김문호 ☎ 2601-30130 초등교육기획 운영팀장 : 강인경 ☎ 0810 담당 : 신연수 ☎ 0812

## 542 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학교·가정·지역사회가 함께하는 학교(성)폭력예방 활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성
- 학교(성)폭력 예방활동 지원을 통한 인권 존중의 학교문화 조성
- 학교(성)폭력 재발 방지 및 생활교육 내실화

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학교 급별 특색에 맞는 학교(성)폭력예방교육 프로그램 운영 및 지원

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교(성)폭력예방교육	교원 대상 학교폭력예방 관련 연수	4회(292명)
	교실로 찾아가는 학급 맞춤형 학교폭력 예방 교육 지원	총 34교, 245학급, 5,980명
성평등 문화조성	관리자 대상 성평등 연수	총 4회 (초등 144명, 중등 158명)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교(성)폭력예방교육	3월, 9월	초·중·고·특수 146교
성평등 문화조성	1~12월	초·중·고·특수 146교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교(성)폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
  - 학교 급별 교육과정과 연계한 학교(성)폭력 예방교육 수립 및 운영 지원
  - 지역사회와 연계한 학교(성)폭력 예방 활동 강화
  - 학교(성)폭력 및 범죄예방을 위한 학교 안전 인프라 구축
- 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교문화 조성
  - 학교별 성평등 네트워크 구성 및 관리자 대상 성평등 연수 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교(성)폭력예방교육	학교별 예방교육 계획 수립	2월, 3월, 11월
	학급별 맞춤형 교육 지원	1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교(성)폭력예방교육	비예산	1,920	-	-	-	-	1259
성평등 문화조성	재배정	1,470	-	-	-	-	1220
계	-	3,390	-	-	-	-	

## 543 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 공정하고 전문적인 학교(성)폭력 사안처리 역량 강화
- 신속하고 정확한 학교(성)폭력 사안처리 업무 전문성, 공정성 확보 및 생활교육 업무담당자 역량 강화 지원

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 공정한 학교(성)폭력사안처리 지원 및 전문성 강화

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학교(성)폭력사안처리 지원	심의위원회 개최 및 학교장 자체해결	279건, 51.5%
학교폭력대책심의위원회 연수	위원장 및 위원 연수, 분과별 소그룹 회의	역량강화: 2회(82명) 소그룹 회의: 7회(45명)
학교폭력업무담당자 연수	책임교사 대상 연수	4회(438명) (교사 292명, 관리자 146명)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 연수 지원	2월, 7월, 9월	초·중·고·특수 146교
학교폭력 사안처리 지원	연중	초·중·고·특수 146교
심의위원회 역량 강화 연수	3월, 9월, 11월	심의위원 41명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공정한 학교폭력(성 포함)사안처리 지원 및 전문성 강화
  - 학교폭력대책심의위원회의 공정한 운영
  - 심의위원 전문성 강화를 위한 연수 및 소위원회별 협의체 운영
  - 학교폭력 업무담당자 대상 역량 강화 연수 지원
  - 행정전담인력 심리치유 프로그램 운영 지원

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학교폭력 연수 지원	대상별 연수 및 협의체 운영	2월, 7월, 9월
학교폭력 사안처리 지원	심의위원회 개최 및 학교장 자체해결	연중
심의위원회 역량 강화 연수	심의위원 대상 연수 및 분과별 소그룹 회의	3월, 9월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교(성)폭력 사안처리지원	재배정	421,906	-	-	-	-	1245
계	-	421,906	-	-	-	-	



## 544 인권존중 학교문화 조성

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육과정 연계 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진

#### ○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무

#### ○ 주요 내용

- 학생생활규정 제·개정
- 학생 인권 증진 지원 및 학생 인권 보호 체계 강화

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학생생활규정 제·개정 컨설팅단 구성 및 운영	학교규정 점검 및 제·개정 지원	146교
학생생활규정 제·개정 지원	업무담당자 연수	2회, 146교
학생 인권 역량 강화	학교인권담당자 연수	146교
학생 인권 증진 지원	학생인권 상담사안처리 협조	월 1회
	2023 개성을 실현할 권리보장을 위한 학교로 찾아가는 컨설팅 지원	4회(4교)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생생활규정 업무담당자 연수	6월	초·중·고·특수·각종 146교
학생인권 관련 상담 지원	연중	월 1회 이상

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 인권친화적 학생생활규정 제·개정 자체 점검 및 컨설팅 확대
- 학생 인권 증진 및 보호 체계 강화
  - 초·중등 학교인권담당자 협의체 및 역량강화 연수 운영

추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학생생활규정 업무담당자 연수	인권친화적인 학생생활규정 제·개정을 위한 업무담당자 연수 운영	6월
학생인권 관련 상담 지원	학생 인권 증진을 위한 인권 침해 시안 관련 상담 및 컨설팅	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생생활규정 제·개정 지원	채배정	1,460	-	-	-	-	1302
계	-	1,460	-	-	-	-	

## 5-5-1 청렴 교육행정 구현

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있도록 교육행정의 공정성·투명성 강화
- 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 및 업무 역량 강화

#### ○ 근거

- 강서양천교육 청렴도 향상 종합대책 방안 및 자체 감사계획

#### ○ 주요 내용

- 내·외부 청렴도 제고를 위한 다양한 청렴 활동과 홍보 실시로 참여·소통하는 청렴 조직문화 정착 및 확산
- 점검·예방 위주의 유연한 상시감사체제 지속과 감사주기 적정화를 통한 감사의 신뢰성 및 투명성 확보
- 공립학교 자율종합 감사 안착과 학교 현장 책무성 강화

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
반부패 청렴 교육 실시	교육장과 함께하는 강서양천 내부직원 청렴교육	3회
	관리자(교(원)장 및 간부공무원) 대상 청렴 교육	1회
청렴 마일리지 제도 운영	청렴 우수기관 선정시상(최우수 3교, 우수 6교)	9교
반부패 청렴 활동	다양한 ‘청렴협의체’ 구성·운영(3개)	7회
	청렴인센티브 제도 구축(6건)	연중
	청렴 퀴즈, 공모전, 청렴온도계(자가진단), 홍보 등	연중
예방·자율 감사체제 확립	종합감사 실시(학교자율 종합감사 24교 포함)	30교
	특정감사 실시(운동부·시설 분야)	16교
	감사사례 중심 맞춤형 연수	1회
사립유치원 컨설팅	원스톱 사립유치원 청렴 컨설팅 실시	27개원

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패 청렴 교육 실시	7~9월	교육지원청 전 직원·학교장 대상 청렴 교육(2회, 271명)
‘청렴 협의체’ 구성·운영	4~12월	맑은 물결 협의체(2회, 8명)
		청심환 협의체(2회, 20명)
청렴 인센티브 제도 운영	4~12월	청렴 우수기관(9교) 및 우수부서(2과) 선정·시상
참여·소통하는 반부패 청렴 활동	상시	청렴 환경 구축, 청렴 콘텐츠 공모전, 청렴 컨설팅 자료 제작, 청렴홍보자료 제작 등
예방·자율 감사체제 확립	5~11월	학교자율 종합감사 전면 실시 (종합감사 대상 학교)
	8~9월	특정감사 실시(시설·물품 등, 4교)
	11월	감사사례 중심 맞춤형 연수(1회, 120명)

## □ 추진 계획

- 반부패 청렴교육 및 청렴 활동 실시
  - 교육지원청 직원 대상(160명) 및 교(원)장 대상(111명) 청렴교육 실시(각 1회)
  - 청렴협의체 운영, 청렴 인센티브 제도 운영 등 반부패 청렴활동  
내·외부 청렴정책고객 전체 대상 지속 추진
- 예방·자율 감사체제 확립
  - 학교자율 종합감사 전면 실시(공립 유, 초 중): 24교
  - 사립학교 종합감사: 2교
- 부패·취약분야 특정감사
  - 특정감사 실시(시설·물품 등): 4교

추진 일정

- 반부패 청렴 교육: 7~9월(2회)
- 반부패 청렴 활동: 연중
- (학교자율) 종합감사 및 특정감사: 5~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
청렴업무추진	8,800	8,800	1,000 운영물품	1,000 운영물품	3,300 운영물품	3,500 청렴시상	105
청렴시민감사관 운영	재배정	7,200	-	-	-	-	110
감사사례중심 맞춤형 연수	재배정	920	-	-	-	-	89
계	8,800	16,920	1,000	1,000	3,300	3,500	

작성 자

평생교육건강과장 : 박정화 ☎ 2600-0806 평생교육학원관리팀장 : 유소현 ☎ 0860

담당 : 홍창선 ☎ 0861  
최지현 ☎ 0874  
송홍범 ☎ 0871  
김지원 ☎ 0874  
장지현 ☎ 0988  
석태원 ☎ 0934

## 5-5-2

## 학원 · 평생교육시설의 건전운영 지원

### □ 사업 개요

- 목적 : 건전한 사교육 환경 조성을 위한 학원 등 취약분야 관리 강화 및 사교육 부조리 근절 등 건전 운영 지원
- 근거 : 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제15조의 4 및 제16조
- 주요내용 : 학원 등 취약 분야 지도 · 점검 강화 및 자율점검, 유튜브 채널 ‘강서양천학원 TV’ 를 활용한 학원 건전 운영 지원

### □ 2023년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	실적
학원 등 지도 · 점검	학원 등 정기 · 특별 · 민원 점검 등 지속 실시	2,597개원(소) 점검
학원 · 교습소 · 개인과외 교습자 자율점검	학원 · 교습소 · 개인과외교습자 자율점검 실시(자가진단)	학원 · 교습소 2,994개원(소) / 개인과외교습자 157명 참여
학원자율정화위원회 컨설팅	학원법 관련 주요 준수사항 컨설팅	270개원(소) 실시
‘강서양천학원TV’ 운영	학원 등 설립 및 준수사항을 흥미롭고 이해하기 쉬운 영상 채널로 안내	동영상 자체 제작 19편 / 홍보 리플릿(QR코드) 3,000개 제작·배포

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 지도·점검	1~12월	학원 등 3,560개원(소)
학원·교습소·개인과의 교습자 자율 점검	상반기	학원·교습소 3,560개원(소) / 개인과의교습자 2,798명
학원자율정화위원회 컨설팅	1~11월	학원·교습소 280개원(소)
‘강서양천학원TV’ 운영	3~11월	영상 15편 자체 제작

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 사교육 부조리 근절을 위한 자율·협업·소통 기반의 실질적인 학원 등 건전 운영 지원
  - 학원 등 취약 및 안전 분야 지도·점검 강화
  - 학원자율정화위원회 운영 활성화 및 자율점검을 통한 건전 운영 풍토 조성
  - ‘강서양천학원 TV’ 지속 운영 및 수요자 참여 활성화

세부사업명	추진 내용	계획
학원 등 지도·점검	학원 등 정기·특별·민원 점검 등 실시	별도계획
학원·교습소·개인과의 교습자 자율점검	비대면 자율점검(자가진단) 운영을 통한 지도·점검체계 개선	별도계획
학원자율정화위원회 컨설팅	학원법 관련 주요 준수사항 컨설팅	별도계획
‘강서양천학원TV’ 운영	수요자 참여 중심의 유튜브 채널 운영	영상 주제 발굴 및 15편 자체 제작

□ 추진 일정

세부사업명	추진 내용	추진 시기
학원 등 지도·점검	학원 등 정기·특별·민원 점검 등 실시	1~12월
학원·교습소·개인과의 교습자 자율점검	비대면 자율점검(자가진단) 실시 및 적정성 확인	상반기
학원자율정화위원회 컨설팅	학원법 관련 주요 준수사항 컨설팅	1~11월
‘강서양천학원TV’ 운영	학원 준수사항 등 안내 영상 제작 및 업로드 실시	3~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원 등 지도·점검	19,132	19,952	4,783 운영비 등	4,783 운영비 등	4,783 운영비 등	4,783 운영비 등	1143
학원·교습소·개인과의교습자 자율점검	비예산	비예산	-	-	-	-	-
학원자율정화위원회 컨설팅	재배정	5,180	-	-	-	-	1143
‘강서양천학원TV’ 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	19,132	25,132	4,783	4,783	4,783	4,783	