

시 민

★주무관	생산관리과장	생산부장	상수도사업본부본부장	상수도사업본부장
이규현	노영석	박용철	정득모	02/20 남원준
협 조		주무관 정윤홍		

문서번호	생산관리과-1520
결재일자	2014.2.20.
공개여부	대시민공개
방침번호	



”발주 예산절감 및 효율적 운영을 위한“
정수슬러지 폐기물처리용역 발주방법 개선



2014. 2.

상수도사업본부
(생 산 부)

사건 검토항목

∴ 해당사항이 없을 경우 '무 ■' 표시하시기 바랍니다.

검토항목	검 토 여 부 (■ 표시)
<p>시 민 참 여 고 려 사 항</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 시 민 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■` ● 이 해 당 사 자 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■` ● 전 문 가 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■` ● 음 브 즈 만 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■`
<p>법 령 및 기 타 고 려 사 항</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 법 령 규 정 : 교통 <input type="checkbox"/> 환경 <input type="checkbox"/> 재해 <input type="checkbox"/> 기타 <input type="checkbox"/> 무 ■` ● 기 타 : 고용효과 <input type="checkbox"/> 성인지 <input type="checkbox"/> 균형인지 <input type="checkbox"/> 취약계층 <input type="checkbox"/> 장애인 <input type="checkbox"/> 노동인지 <input type="checkbox"/> 갈등발생 가능성 <input type="checkbox"/> 유지관리 비용 <input type="checkbox"/> 무 <input type="checkbox"/>
<p>타 자 원 의 활 용</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 중 앙 부 처 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■` ● 민 간 단 체 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■` ● 기 업 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■`
<p>관 계 기 관 및 단 체 협 의</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 관 계 기 관 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■` ● 관 련 단 체 : 유 <input type="checkbox"/> () 무 ■`

”발주 예산절감 및 효율적 운영을 위한“ 정수슬러지 폐기물처리용역 발주방법 개선

정수슬러지 폐기물처리용역을 정수센터별 개별 발주함에 따라 센터별 단가가 상이한 문제점 등을 발주 금액별 통합 발주 방법으로 개선하여 예산절감 및 폐기물처리 용역을 효율적으로 운영 코자함

■ 정수슬러지 폐기물 처리현황

● 용역개요

- 기 간 : 매2년마다 발주 ('14.5월 발주예정)
- 처리방법 : 폐기물처리업체에 위탁처리
- 정수센터별 폐기물처리 용역 발주 현황 : '12.5월 발주 참조

구 분	계	광 암	구 의	뚝 도	영등포	암 사	강 북
발 주 량(톤)	236,400	10,400	20,000	36,000	30,000	82,000	58,000
발주금액(천원)	10,997,158	442,802	996,314	1,378,893	1,249,149	4,059,000	2,871,000
낙찰하한율(%)	-	86.745	85.495	77.995	77.995	72.995	77.995

● 발주 추정가격별 낙찰 하한율 현황

- 서울특별시 폐기물처리용역 적격심사 세부기준

구 분	용역 규모별(추정가격)				
	30억이상	30억미만 10억이상	10억미만 5억이상	5억미만 2억이상	2억미만
낙찰 하한율(%)	72.995	77.995	85.495	86.745	87.745
해당범위 정수센터	암사	영등포, 뚝도, 강북	구의	광암	-

※ 낙찰하한율이 정수센터별로 각 72.9%~ 87.7%이상으로 발주되고있음

■ 문제점 및 검토배경

정수장 년도	구 분	계	광 암	구 의	뚝 도	영등포	암 사	강 북
2012년	처리량(톤)	89,360	4,257	5,495	10,359	11,565	36,848	20,836
	처리비(백만원)	3,026	151	213	286	367	1,271	738
	처리단가(원/톤)	36,307	37,099	42,990	28,614	35,200	37,715	36,227
	- 처 리 비	20,677	19,291	22,000	16,781	22,000	22,000	21,987
	- 운 반 비	15,212	17,808	20,990	11,833	13,200	13,200	14,240

● 정수센터별 폐기물 처리단가 상이

- 운반비는 정수센터별 실제 운반거리에 따라 설계를 하므로 정수장 별로 상이하나, 공종이 유사한 처리비는 크게 차이가 나지않아야함 (뚝도와 광암의 처리비가 상대적으로 낮음)
- 본청 계약심사의 심사자가 다른 경우 단가 차이 발생

● 발주 금액 별 낙찰하한율 적용이 달라 높은 낙찰률 적용 센터 처리 단가 높음

- 72.9%로 낙찰되는 암사정수센터 보다 다른 5개의 정수센터가 5% ~ 14.7%까지 높게 낙찰됨 ⇒ 업무 개선을 통한 예산절감 필요

■ 개선계획

● 정수센터별 통합발주를 통한 업무개선

구 분	1그룹			2그룹		3그룹
	구의	뚝도	영등포	광암	강북	암사
발주량(톤)	86,000			86,745		82
총발주금액(천원)	3,624,356			3,313,802		4,059,000
낙찰하한율(%)	72.995			72.995		72.995

※ '12.5월 발주금액 적용 예시(참고)

- 방 법 : 6개정수센터를 “최저낙찰하한율“에 가깝게 3개 그룹으로 통합발주
- 발주 정수센터 : 1그룹 (영등포), 2그룹 (강북), 3그룹 (암사)
- 처리비 단가 통일을 위한 통합 계약심사 추진
 - ▶ 6개 정수센터에서 개별 설계 내용을 수합하여 본부에서 본청으로 계약심사 요청

● 폐기물처리비용 예산절감

- 그룹별 통합 발주에 따른 예산절감액 : 460백만원

구분	계	광암	구의	뚝도	영등포	암사	강북
발주금액 (천원)	10,997,158	442,802	996,314	1,378,893	1,249,149	4,059,000	2,871,000
낙찰하한율 (%)	-	86.745	85.495	77.995	77.995	72.995	77.995
절감액 (천원)	460,375	60,885	124,539	68,944	62,457	-	143,550

- ▶ 광암 : 442백만원 × 13.75%(86.745% - 72.995%) = 60백만원
- ▶ 구의 : 996백만원 × 12.5% (85.495% - 72.995%) = 124백만원
- ▶ 강북 : 2,871백만원 × 5% (77.995% - 72.995%) = 143백만원

■ 세부 추진계획

● 정수슬러지 재활용 사업관련 발주물량 조정

- 구의, 광암 정수센터 발생물량은 재활용업체 전량 재활용 예정
- 발주 부서인 영등포, 강북 정수센터는 이를 감안 계약조건에 이를 명기 하여 발주
- 광암, 구의 재활용 업체와 발주물량의 90%선에서 수의계약 추진
 수의계약단가는 발주 후 낙찰금액의 70~80%선에서 협의하여 결정
 ※ 수의계약 가능여부 및 방법은 본부에서 질의 검토 등을 통하여 2월중 통보

● 통합 계약심사 요청 추진

- 강북, 영등포, 암사는 그룹별 발주물량을 수합하여 발주 심의 수행 : 2월중
 ※ 발주심의 : 20억이상의 발주건에 대한 본청 재무과 타당성심의
- 본청 계약심의 후 본부 생산관리과 수합 통합계약심사 요청 : 3월중

■ 향후계획

- 폐기물처리용역 발주심의(본청 재무과) : '14. 2월
- 폐기물처리용역 계약심사의뢰(본청 계약심사과) : '14. 3월
- 폐기물처리용역 발주 : '14. 4월
- 슬러지재활용업체와 용역계약체결(광암,구의) : '14. 5월. 끝.