



서울장학재단

Seoul Scholarship Foundation

서울장학재단

2021년 사업계획 및 지원현황

2021. 3.

재단법인 서울장학재단

Seoul Scholarship Foundation

1 설립현황

□ 설립 : 2009.1.8 (설립등기일)

- 명 칭 : 재단법인 서울장학재단
- 위 치 : 서울특별시 마포구 마포대로 163 2층(공덕동, 서울신용보증재단빌딩)

□ 설립근거

- 민법 제32조
- 서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례 ('08. 5. 29 제정)
- 공익법인의 설립·운영에 관한 법률

□ 설립목적

- 사회가 필요로 하는 우수인재의 발굴·양성과 경제적 이유로 교육을 받기 곤란한 학생을 지원

□ 연 혁

- ' 07. 11 : 서울장학재단 설립 기본계획 수립
- ' 08. 5 : 서울특별시 장학재단 설립 및 운영에 관한 조례 공포·시행
- ' 08. 12 : 서울장학재단 설립허가(시 교육청)
- ' 08. 12 : 서울장학재단 설립 창립총회(황영기 초대 이사장 취임)
- ' 09. 1 : 서울장학재단 설립등기(상업등기소), 사업자등록(남대문세무서)
- ' 10. 2 : 서울장학재단 사무국 사무실 개소
- ' 10. 3 : 서울장학재단 독립운영 개시
- ' 13. 3 : 이경희 2대 이사장 취임
- ' 14. 7 : 문미란 3대 이사장 취임
- ' 15. 3 : 문미란 4대 이사장 취임
- ' 18. 9 : 유광상 5대 이사장 취임

□ **목적사업 : 서울시출연금 장학사업, 운용소득 및 지정기탁 장학사업**

○ 서울시 출연금 사업 및 자체 민간기탁사업: 총 18개 사업, 총 9,488백만원(5,700명)

- 서울시 출연금 사업: 13개 분야, 총 8,996백만원(5,333명)

구분	대학생							
	대학 (등록금)	직업전문학교 (등록금) (신규)	진로활동 (학업장려)	공익인재 (학업장려)	서울평화희망 (학업장려)	희망플러스 (학업장려)	서울우수인재 (학업장려)	독립유공자 후손 (학업장려)
지원대상	가정형편이 어려운 대학생	가정형편이 어려운 직업전문학교 학생	학업 및 진로에 열정을 갖고 노력하는 학생	사회통합형 우수인재	서울소재 대학의 재학생 중 소외된 이웃의 인권증진 봉사를 위해 활발히 활동한 학생	저소득층 졸업예정자 대학생	전공분야에 재능 및 학업의지를 가진 대학생	독립유공자 4~6대 후손인 대학생
지원인원 (실인원)	2,470명	200명	375명	60명	10명	285명	100명	100명
지원금액 (연간)	최대 2,000천원	1,000천원	2,000천원	4,000천원	2,000천원	1,500천원	4,000천원	3,000천원
지원금액 (1회)	최대 1,000천원	1,000천원	1,000천원	2,000천원	2,000천원	1회차 1,000천원 2회차 500천원	2,000천원	1,500천원
'21년 예산액 (선발경비포함)	3,806,500천원	201,100천원	756,150천원	288,500천원	21,000천원	428,500천원	415,375천원	305,800천원
비고			선발경비(운용소득)포함	선발경비(운용소득)포함	선발경비(운용소득)포함	전기 시출연금 잔액 포함	선발경비(운용소득)포함	선발경비(운용소득)포함

구분	고등학생				
	고교진로 (학업장려)	예체능 (학업장려)	하나고 (학업장려)	서울 꿈길 (학업장려)	소상공인 디딤돌 (학업장려)
지원대상	학업 및 진로에 열정을 갖고 노력하는 고등학생	저소득 가정의 예체능 특기 고등학생	사회적 배려 계층 학생	저소득 학교밖 청소년	어려운 소상공인 가정의 중/고/대학생
지원인원 (실인원)	1,328명	150명	55명	100명	100명
지원금액 (연간)	1,500천원	3,000천원	기숙사비 및 급식비 (평균 1,200천원)	1,500천원	1,000천원
지원금액 (1회)	750천원	1,500천원	분기별 기숙사비 및 급식비	750천원	1,000천원
'21년 예산액 (선발경비포함)	1,997,000천원	462,200천원	61,600천원	152,500천원	100,000천원
비고		선발경비(운용소득)포함		선발경비(운용소득)포함	

- 자체사업 및 민간기탁 장학사업 : 5개 분야 총 492백만원(367명)

구 분	대학생		고등학생		중·고·대학생
	청춘 Start	유영아 학업	청계천꿈디딤	오토꿈이룸 서울	서울희망 SOS
지원대상	저소득가정의 대학생 (보육시설 포함)	성적이 향상된 저소득층 대학생	저소득 특성화 고등학생	저소득 특성화 고등학생	긴급위기가정의 중/고/대학생
지원인원	40명 (기존 20명, 신규 20명)	24명 (기존 12명, 신규 12명)	20명 (기존 20명)	30명	253명
지원금액 (연간)	기존 2,000천원 신규 3,000천원	2,000천원	1,000천원	2,000천원	1,000천원
지원금액 (1회)	기존 1,000천원 신규 1,500천원	2,000천원	500천원	1,000천원	1,000천원
'21년 예산액 (선발경비포함)	106,000천원	50,850천원	20,000천원	61,500천원	253,500천원
비고	(주두산 및 임직원 (21.2월 기부금액 결정), 선발경비(운용소득)포함)	KSEC 대표 (21.12월) 기부여부 결정)	2020년 운용소득	(주오토인더스트리 기부금, 전가기부금 등 포함)	2020년 운용소득, 당기기부금 등

- 장학생 커뮤니티 지원사업: 49백만원

사업	인원	회	팀
합계	415명	69회	14팀
멘토링 프로그램	108명 (멘토 28명, 멘티 80명)	56회	-
리더육성 프로그램	22명	-	8팀
아카데미 프로그램	225명 (대학 175명, 고교 50명)	13회 (대학 7회, 고교 6회)	-
커뮤니티 프로그램	60명	-	6팀

- 사무국 운영, 정보화사업 및 홍보 등 : 1,347백만원

구분	주요내용	2021년 예산
사무국 운영	<ul style="list-style-type: none"> - 사업계획 및 예산수립, 사업평가 - 이사회 운영 - 민간지정기탁사업 개발 및 관리(신규사업 개발) - 대외협력 (서울시 및 시의회, 교육청 등) - 2021년 출연기관 경영평가 수행(2020년 사업 및 기관운영) - 인사위원회 운영, 직원 평가 - 내부 직원 역량 강화 및 소통 시스템 마련 - 규정 제정 및 개정 	<ul style="list-style-type: none"> - 경상운영비 1,077,750천원 · 인건비 588,959천원 · 경비 424,696천원 · 성과급 64,095천원
정보화 사업 및 홍보	<ul style="list-style-type: none"> - 홈페이지 운영 및 관리 - 장학생 선발시스템 운영 및 관리 - 시스템 고도화 사업, 그룹웨어운영 - 연간보고서 제작 - 언론보도 - SNS마케팅 운영 	<ul style="list-style-type: none"> - 정보화사업 148,454천원 - 홍보사업비 101,000천원
전문위원회 운영	<ul style="list-style-type: none"> - 장학생 선발 심의 및 최종심의 - 선정위원회 운영 - 장학사업 자문위원회 	<ul style="list-style-type: none"> - 전문위원회 (선정·자문) 20,280천원

'21년도 사업예산(안) 및 향후 3년간 사업예산(안)

(단위:천원)

구분	'21년	'22년	'23년	'24년
총계	11,113,268	11,605,267	12,135,530	12,692,306
시출연금	10,100,254	10,605,267	11,135,530	11,692,306
기부금 등	1,013,014	1,000,000	1,000,000	1,000,000

2 조직 및 인력

□ 조 직

- 사무국 : 이사장(비상근), 이사회(11명), 감사(2명), 사무국(2부)

□ 인 력 : 정원 13명/ 현원 12명

(정원/현원)

구 분	계	일 반 직				
		임원	2급	3·4급	5급	6급
계	13/12	1/0	1/1	2/2	4/4	5/5

□ 부별 담당업무

구분	업무분장
사무국장	<ul style="list-style-type: none"> · 사무국 총괄
경영지원부	<ul style="list-style-type: none"> · 경영지원부 및 감사 총괄 · 이사회운영, 이사장 성과계약, 기관경영평가, 직원상시평가 · 서울시 경영혁신과제 추진, 청렴자율준수제 시행 · 사업계획 수립, 예산수립 및 통제, 예산결산, 자금운용 · 인사관리(직원인사, 직원채용, 직원교육, 직원복지후생), 인사위원회 운영 · 회계, 지출, 결산, 세무, 복무, 총무, 물품구매(공공구매), 계약 · 기본재산관리, 직인관리, 문서 수·발신, 기부금영수증발급, 기부자관리 · 규정 및 내규 제·개정, 법인변경등기, 경영공시 · 대외기관업무(서울시, 시교육청, 시의회, 국민권익위원회 등) · 재단 홈페이지 및 장학생선발관리시스템 운영 · 개인정보보호 및 행정정보공개
사업운영부	<ul style="list-style-type: none"> · 장학사업 총괄, 장학사업 계획 및 예산수립 · 민간협력사업 및 신규 장학사업 개발 · 장학사업자문위원회, 장학생 선정위원회 운영 · 대외협력(서울시, 서울시의회, 기탁기관 등) · 시 출연 장학사업 운영(13개 사업) (대학분야, 대학(직업전문학교), 대학(공익인재)분야, 대학(진로활동)분야, 고등학교(진로활동)분야, 고등학교(예체능)분야, 하나고분야, 서울평화희망장학금, 우수인재대학생 장학금, 희망플러스장학금, 독립유공자후손장학금, 서울꿈길 장학금, 소상공인디딤돌 장학금) · 자체 및 지정기탁 장학사업 운영(5개 사업) (청계천꿈디딤, 오토꿈이룸서울, 서울희망SOS, 청춘Start, 유영아학업) · 장학생 성장 지원사업 (장학생 커뮤니티활성화사업, 장학생 멘토링, 진로·직업 강연) · 장학증서수여식개최, 장학생 사후관리 및 네트워크 운영 · 재단 홍보에 관한 사항(연간보고서 제작, 장학생 서포터즈운영 등)

II

재단 전략방향

비전추진체계

미션

서울과 함께 꿈꾸고 성장하는 따뜻한 인재 양성

비전

서울 미래세대와 더불어 성장하는 장학허브 기관

핵심가치

배움과 성장

소통과 나눔

공유와 혁신

경영목표

지속가능한 장학사업 지원체계 확립

장학생 선발:5,700명, 장학금 집행률: 98%, 성장지원사업 참여인원 415명

추진방향

배움의 기회 보장

미래 역량 발굴 지원

참여와 선순환

전략기반 경영

전략 목표

장학생 선발체계
관리를 통한 장학금
집행률 제고

분야별 우수인재
선발을 통한 장학생
성과 관리

시민·장학생의
참여를 통한
장학지원의 선순환

책임경영시스템
강화를 통한
신뢰받는 기관 경영

주요사업

등록금 지원 장학사업
학업장려 지원 장학사업
긴급학자금 지원 장학사업
대학·고교 등 관계기관 협력

학업역량강화 장학사업
공약리더 지원 장학사업
장학생 참여활동 지원

취업·진로 멘토링 사업
장학생 기획단 운영
장학생 강연 커뮤니티
대시민 홍보활성화 사업

인사·조직 운영 효율성 제고
예산·재무 건전성 강화
차세대 정보시스템 기반 구축
윤리경영 체계 고도화

III

2020년 주요성과

핵심성과 1

▶ 교육환경 변화에 따른 맞춤형 장학사업 정착 및 교육위기 사각지대 발굴

[교육사각지대·취약계층 지원확대, 제도개선을 통한 장학지원 체계 강화]

- 교육환경(고교무상화, 대학반값등록금 확대)변화에 따른 학업장려장학금 확대를 통해 진로탐색·개발 학업역량 강화 등 맞춤형 장학사업 확대 및 정착

	목표	실적	
선발	6,500명	6,765명	104%
지원율	10,980,500천원	11,016,482천원	100.3%



<예체능장학금 증서수여식>

☞ 저소득가정 학업장려 장학금 확대 정착 (고교진로장학금, 예체능 장학금 등)

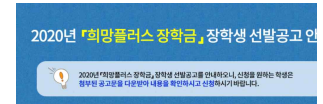
- 교육지원 취약계층의 진로탐색 지원을 통한 장학금의 효과성 제고
- 성과: 고교진로장학생 진로개발역량점수 및 주당진로개발활동시간 향상 (일반고그룹 3.91점→3.97점, 특성화고그룹 3.99→4.07점/설문참여 232명)
예체능 장학금 진로유지율: 89.1%(2019년 장학생)

☞ 제도개선을 통한 교육취약계층·교육지원 사각지대의 장학지원 기반 마련

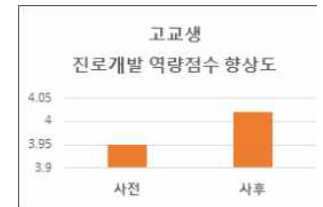
- 조례개정을 통한 장학사업영역 확대: 전공대학, 직업전문학교 학생 혜택
- 성과: 직업전문학교 67개학교, 전공대학 3개학교 지원 근거 마련

☞ 코로나19 장기화로 인한 취약계층 발굴 지원을 위한 장학사업 확대

- 청년취업·학업활동 지원 희망플러스장학금 신설, SOS장학금, 소상공인장학금 확대
- 성과: 위기가정 및 복지사각지대 가정 장학생 895명 지원



<희망플러스장학금 >



<고교진로개발역량점수 >

핵심성과 2

▶ 시민참여를 통한 장학생 사회진출역량강화 및 우수사례 홍보 활성화 제고

[장학생 및 사회인멘토 참여를 통한 장학생의 진로·취업역량 강화]

- 사회인 멘토의 재능기부를 통해 장학생의 진로·취업 역량의 실질적 지원
- ☞ 취업멘토링 프로그램을 위한 사회인멘토 신규확보 (22개 분야, 23명)
(대기업, 직무별, 현직자 사회인멘토, 장학생 출신 사회인멘토 참여)
- 성과: 전년대비 멘토 8명, 멘티 53명 증가/ 만족도 11점 증가
장학생 출신 사회인메토 참여를 통한 선순환 기반 마련



<취업지원 멘토링>

[장학생 참여 스토리 발굴을 통한 장학정책의 대시민 홍보 활성화]

- 장학생의 다양한 스토리 발굴 및 공유를 통한 장학생 우수사례 지속 발굴
- ☞ 홍보 콘텐츠 및 매체의 다양화·내실화를 통한 장학정책의 대시민 홍보 강화
(SNS, 유튜브, 홍보영상, 장학생 참여 콘텐츠, 대시민 이벤트, 매체광고등)
- 성과: 홍보 콘텐츠 증가, 유입도, 유튜브등 활성화를 통한 재단 인지도 제고



<재단 홍보 영상>

핵심성과 3

▶ 장학재단 역할재정립을 통한 지속가능한 미래전략 수립 및 경영관리 체계 고도화

[직원 및 전문가 참여를 통한 미래전략 수립]

- 다양한 외부전문가의 적극적 참여 유도: 분야별 총 7명의 전문가 4회참여
- 내부 직원 참여를 통한 구성원이 의견 적극 반영: 총 4회 운영
- ☞ 재단 중장기 전략, 사업, 조직운동을 위한 기본 계획 연구자료 활용
교육환경변화, 장학사업의 정책변화에 따른 지속가능한 미래 전략 수립



<전문가 회의>

[인사 및 복무관련 제도개선으로 일·생활의 조직문화 조성 및 인사운영 효율성 제고]

- 가족돌봄등을 위한 근로시간 단축제도 및 가족돌봄휴가제도 신설
- 초과근무 총량관리제 도입으로 업무 집중도 제고 및 불필요한 야근 감소
- 채용 및 인사 운영의 공정성·효율성 강화를 위한 제도 개선
- ☞ 필기시험전형 추가, 시험위원 임명강화, 임직원의 휴직의 목적 외 사용방지 방안 마련, 임직원의 겸직제한 규정 신설, 징계의 실효성 확보, 선택적복지비 지급근거 마련 등
- 직원 채용 시 성별 비율 모니터링, 성 평등 채용시스템 마련 등을 통해 성평등한 조직문화 조성 노력

핵심성과 4

사회적 책임경영 강화를 통해 지속가능한 경영체계 확립

[사회적 책임경영 강화를 위한 제도 마련 및 기반 조성]

- 인권침해 사건 구제 매뉴얼 구축을 통한 임직원 및 이해관계자들의 인권보호 강화 제도 마련
- 개인정보처리방침 개정을 통한 장학생 선발관리시스템 내 개인정보 삭제 완료(삭제건수: 164,233건)
- 내PC 지키미 도입을 통한 개인 PC보안강화를 통해 안전성 확보
- 2022년 차세대 정보시스템 마련을 위한 ISP 예산 확보를 통해 시스템 구축 기반 조성
- 행정정보공개사전공표목록 유형별 재분배, 항목 및 업무 확대를 통해 대시민 정보 접근성 제고
- 2020년 22항목 91업무(전년대비 6항목 52업무 확대)

□ 장학금 전체 지원 실적 : 총 6,765명 / 11,016,482천원

○ 교육비 맞춤형 장학사업: 총 6,410명 / 9,825,982천원

교육비 맞춤형 장학사업

사업명	목표		실적		달성율(%)	
	인원(명)	장학금액(천원)	인원(명)	장학금액(천원)	인원	금액
등록금 지원	3,312	5,404,000	3,577	5,451,982	108.0	100.9
서울희망고교장학금	853	1,359,000	858	1,370,018	100.6	100.8
서울희망하나고장학금	59	55,000	59	47,673	100.0	86.7
서울희망대학장학금	2,400	3,990,000	2,660	4,034,291	110.8	101.1

교육비 맞춤형 장학사업

사업명	목표		실적		달성율(%)	
	인원(명)	장학금액(천원)	인원(명)	장학금액(천원)	인원	금액
학업장려금 지원	2,433	3,984,500	2,433	3,974,000	100.0	99.7
서울희망고교진로장학금	1,328	1,992,000	1,328	1,987,500	100.0	99.8
서울희망대학진로장학금	300	600,000	300	600,000	100.0	100.0
독립유공자후손 장학금	100	300,000	100	300,000	100.0	100.0
희망플러스 장학금	495	742,500	495	742,500	100.0	100.0
서울꿈길 장학금	100	150,000	100	144,000	100.0	96.0
청춘스타트장학금	40	100,000	40	100,000	100.0	100.0
청계천꿈디딤 장학금	40	40,000	40	40,000	100.0	100.0
오토꿈이룸서울장학금	30	60,000	30	60,000	100.0	100.0
긴급학자금지원	400	400,000	400	400,000	100.0	100.0
서울희망sos장학금	250	250,000	250	250,000	100.0	100.0
소상공인디딤돌장학금	150	150,000	150	150,000	100.0	100.0
합계	6,145	9,788,500	6,410	9,825,982	104.2	100.4

○ 재능·미래역량 장학사업: 총 355명 / 1,190,500천원

재능·미래역량 장학사업

사업명	목표		실적		달성율(%)	
	인원(명)	장학금액(천원)	인원(명)	장학금액(천원)	인원	금액
전공역량 지원	285	936,000	285	934,500	100.0	99.8
서울희망예체능장학금	160	480,000	160	478,500	100.0	99.8
서울우수인재 장학금	103	412,000	103	412,000	100.0	100.0
유영아학업장학금	22	44,000	22	44,000	100.0	100.0
공익리더지원	70	256,000	70	256,000	100.0	100.0
서울희망공익인재장학금	60	236,000	60	236,000	100.0	100.0
서울평화희망장학금	10	20,000	10	20,000	100.0	100.0
합계	355	1,192,000	355	1,190,500	100.0	99.8

○ 장학생 성장지원 기반 사업

장학생 성장지원 사업 <왓쌈>

사업명	목표	실적	달성율(%)
SUM+토링	100명	106명	106
SUM+투게더	외국어스터디	32명	100
	한국사스터디	8명	100
	독서토론	16명	100
SUM+클래스	7회	11회	157.1