
2019년 서울자유시민대학 사업계획

2019. 1.

서울특별시 평생교육진흥원

목 차

I 주요 사항 요약

II 2018년 주요성과

III 2019년 세부사업별 추진 계획

- 1 본부캠퍼스 운영
 - 1) 본부 교육과정 운영
 - 2) 시민연구회 운영
 - 3) 서울자유시민대학 자문단 운영
 - 4) 명예시민학위제 운영 계획
 - 5) 학습비(수강료) 징수 준비
- 2 5개 권역별 캠퍼스 운영
 - 1) 도심권 캠퍼스(시민청)
 - 2) 서북권 캠퍼스(은평)
 - 3) 동남권 캠퍼스(뚝섬)
 - 4) 동북권 캠퍼스(중랑)
 - 5) 서남권 캠퍼스(금천)
 - 6) 권역별 특별강좌
 - 7) 재능나눔학교
- 3 대학연계 시민대학 운영
- 4 민간연계 시민대학 운영
- 5 서남권·동남권 시민대학 운영
- 6 서울자유시민대학 활성화 사업
- 7 서울자유시민대학 통합홍보 추진

IV 인력 및 시설운영계획

V 예산 집행 계획

VI 별첨 자료

2019년 서울자유시민대학 사업계획

시민 누구나 자유롭게 학습하고 개인의 삶의 질 향상과 성숙한 시민으로 성장할 수 있도록, 서울시 평생학습 대표 브랜드로서 '서울자유시민대학'을 활성화하고자 함

I 주요사항 요약

사업목적

- 시민대학 운영으로 평생학습 참여기회 확대와 질 높은 평생학습 프로그램을 제공하여 시민력 향상과 성숙한 시민 공동체 형성

사업근거

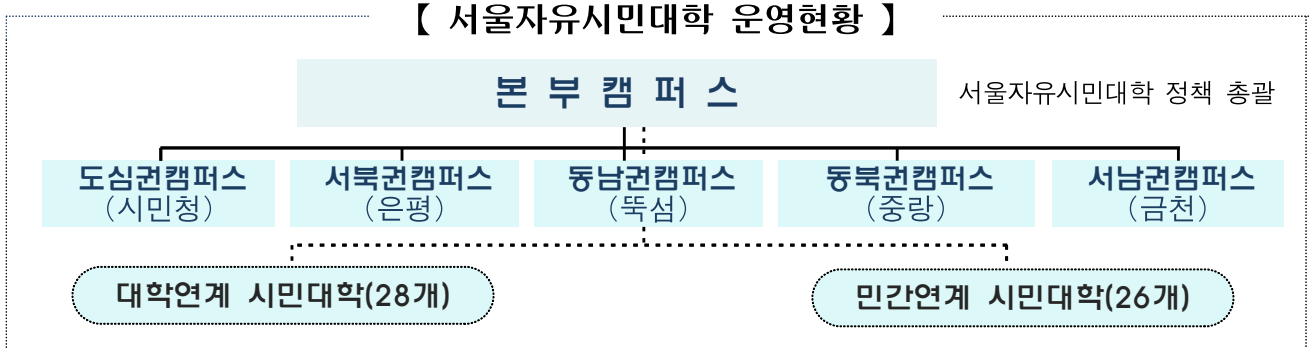
- 평생교육법 제5조
- 평생교육진흥에 관한 조례 제5조, 제6조 및 제35조
- 서울자유시민대학 2022 실행계획 (시장방침 제55호, '18.4.2.)

추진현황

- 평생학습 정책워크숍 개최 ('12.5.1.)
- 시민청 시민대학 개원 ('13.1.22.)
- 대학연계 시민대학 운영 ('13.6.20.)
- 은평학습장 시민대학 개원 ('14.3.31.)
- 서울시민대학 운영위원회 구성 및 운영 ('15.1.13.)
- 서울시-중랑구청 업무협약 체결-중랑학습장 신설운영 ('16.1.25.)
- 방송통신대 서울지역 대학-뚝섬학습장 신설 운영 ('16.3.23.)
- 서울자유시민대학 서울특별시 평생교육진흥원 위탁 운영 ('18.1월)
- 서울자유시민대학 본부 및 금천학습장 개관 ('18.4월)

□ 사업개요

- 운영체계 : 본부·권역별 캠퍼스, 대학연계·민간연계 시민대학



□ 주요사업

- 서울자유시민대학 본부 및 권역별 학습장 운영
 - 7개 학과 정규과정 및 전문가 역량강화교육, 학점은행제 운영 등 본부와 권역별 특성에 적합한 강좌 개발과 운영
 - 하계·동계 특강, 야간·주말 특별 기획 강좌 등 대상별 맞춤형 강좌 및 시민 학습동기 부여 및 시민대학 운영 활성화
- 서울자유시민대학 운영 활성화
 - 교육 질 향상을 위한 품질관리체계 적용(교육과정 관리 및 강사, 학습매니저의 전문역량 강화)과 시민대학 전문가 자문단 운영
 - 학습과 실천, 지역 참여로 연결될 수 있는 시민연구회 운영
 - '명예시민학위제' 운영 및 홍보 확대
- 대학 연계 시민대학의 지역사회 공헌 확대
 - 대학별 특성·학습자 수요를 반영한 워크숍, 현장실습 등 다양한 운영방식의 새로운 운영모델 개발
 - 대학의 우수한 인적·물적 자원을 활용한 지역사회 기여활동 개발
- 민간연계 시민대학 확대와 유형 다양화
 - 우수한 인문단체 발굴 및 확대 운영, 사업역량 향상을 위한 지원
 - 민·관·산·학의 시민대학 유형 확대(예:기업시민대학, 대사관시민대학)
- 시민 인지도를 높이기 위한 각종 매체 활용 홍보 강화
 - 서울시 내 유관기관 및 단체와의 협력체계 구축을 통한 홍보 방안 마련
 - 시민대학 대시민 인식 확산을 위한 SNS 운영 확대와 전문적 콘텐츠 제작

II 2018년 주요성과

□ '18년 예산 : 3,208백만원

○ 민간위탁금 : 3,000,704천원

- 사업비 : 1,648,804천원, 일반관리비 : 1,351,900천

○ 평생교육과 사무관리비 등 : 207,676천원

※ '18년 서울자유시민대학 사업계획 및 예산(안) 승인에 따라 민간위탁금 3,000백만원 으로 조정

□ '18년 교육 운영실적

○ 총 강좌 : 442개 / 18,046명

캠퍼스	본부	도심권 (시민청)	서북권 (은평)	동남권 (뚝섬)	동북권 (중랑)	서남권 (금천)	대학연계	합계
강좌 수	86개 (800회)	50개 (242회)	35개 (380회)	48개 (240회)	30개 (150회)	24개 (120회)	169개 (1,676회)	442개 (3,608회)
교육인원	2,451명	3,766명	1,105명	2,249명	1,153명	798명	6,524명	18,046명

[주요 성과 및 향후 개선사항]

◆ 본부 캠퍼스 운영

○ 서울자유시민대학 총괄 본부 '본부캠퍼스' 개관('18. 4)

○ 교육과정 분야 다양화 및 정규(7개 학과)·기획 강좌 운영

- 7개 학과 및 하계 기획 강좌 : 총 86개 강좌, 학습자 2,451명 참여

구분	합계	인문학	서울학	시민학	사회경제학	문화예술학	생활환경학	미래학	기획강좌
강좌수(개)	86	10	10	10	10	10	10	10	16
교육인원(명)	2,451	267	269	185	250	259	171	252	798

○ 명예시민학위제 운영 기본계획 수립 및 시민공유워크숍 실시('18. 11)

○ 서울자유시민대학 자문단 위촉·운영 : 교육과정 개발 및 체계적인 운영을 위한 분과별 자문회의 실시(자문단 50명 위촉 및 회의 15회 개최)

◆ 5개 권역별 캠퍼스 운영

- 권역별 캠퍼스 운영을 통해 폭 넓고 균형 있는 평생학습 참여기회 보장
 - 5개 학습장, 총 187개 강좌, 학습자 9,071 참여

캠퍼스	합계	도심권 (시민청)	서북권 (은평)	동남권 (뚝섬)	동북권 (중랑)	서남권 (금천)
강좌수(개)	187	50(242회)	35(380회)	48(240회)	30(150회)	24(120회)
교육인원(명)	9,071	3,766	1,105	2,249	1,153	798

- 시민의 요구와 시대적 필요성을 반영한 학습장별 공통 기획과정 신설
 - 변화하는 세상읽기(사회·문화·세계·경제) 등 학습장 공통 과정
- 학점은행제 과정을 통해 제2의 인생설계 및 개인성장 지원
 - 평생교육사 2급 국가자격증 취득을 위한 학점은행제 운영
 - '18년도 수강 175명, 수료 160명, 자격증 취득 27명

◆ 대학연계 시민대학 운영

- 대학의 우수한 교육 인프라를 활용한 인문특화 강좌 확대·운영(28개교)
 - 신규 대학인 국민대, 동덕여대, 명지대, 세종대, 총신대 확대·운영(5개교)
 - 세계시민, 건축, 인권, 과학기술, 통일 등 대학별 특화강좌 설계 및 지원
 - 28개 대학, 총169개 강좌, 학습자 6,524명 참여
- 대학의 지역사회 기여확산을 위한 대학관계자 운영개선 회의개최(5회)
 - 교육부 대학기본역량평가 지역사회 협력기여, 3개년 운영실적 보고(5개교)
 - 대학의 지역사회기여 인식제고와 사업품질 향상을 위한 운영개선 회의(5회)
 - 현장 교육의 질 향상을 위한 대학별 모니터링·컨설팅 강화(25회)
- 다양한 학습자 및 지역사회 수요에 맞춘 현장학습 및 워크숍 시범운영
 - 동국대 시민실천 토론 워크숍, 총신대 아트&토크 콘서트 특강 등 기획운영

【대학연계 시민대학 운영유형 확장】

- 현장실습형 : 광운대 작곡강좌 키보드실 및 녹음실 활용, 명지대 미술심리치료 강좌 인형극 등
- 지역연계형 : 총신대-지역 고등학교 찾아가는 토크 콘서트, 시립대-중구청 을지유람투어 등
- 공간협력형 : 동국대-대화문화아카데미 시민실천론 워크숍, KC대-미술관 사진강좌 등

◆ 민간연계(네트워크) 시민대학 운영

- 공모사업을 통한 민·관·학 협력 네트워크 기반 마련(11개)
 - 우수한 시민교육 프로그램을 운영 중인 기관·단체 지원(18개 강좌)
 - 11개 시민대학에 ‘서울자유시민대학 네트워크 학습장’ 현판수여
 - “서울에는 ○○시민이 산다”를 공모주제로, 다양한 사회영역에서 시민의 품성과 역량을 성장시켜, ‘함께 더불어 성장하는 서울시와 서울시민’을 함양할 수 있는 토론·워크샵·체험활동 등을 포함한 교육프로그램 공모

◆ 재능나눔학교 운영

○ 재능나눔 교육과정 운영

- 여름학기 유희시간대 운영과 기초·심화 과정 개발을 통해 시민대학 학습자의 단계적이고 지속적인 학습 지원(80개 강좌, 450회차, 85명 참여)

운영기간		강좌수(회수)	강사수	교육인원
1기	'18. 6월 ~ 8월	46개(255회)	49명	857명
2기	'18. 8월 ~ 9월	34개(195회)	36명	598명
계		80개(450회)	85명	1,455명

- 시민 요구에 맞는 외국어, 취미, 여가 등 실용 강좌 운영으로 시민대학 정규 프로그램과 차별화
- 강사 간담회, 강사 역량강화교육, 학습매니저의 강좌 모니터링으로 강사와 강좌 관리 체계화, 프로그램에 대한 질적 향상 도모

◆ 온라인 교육 콘텐츠 개발

○ 서울자유시민대학 운영매뉴얼 개발

- 서울자유시민대학 운영 현황을 종합적으로 검토하는 연구보고서 및 강사역량 매뉴얼 1종, 학습자 학습경로 상담 매뉴얼 1종 제작
- 매뉴얼 제작 내용
 - 강사역량 : 성인학습 이해, 교수전략, 교수법, 상황대응방법 등
 - 학습경로 : 포털 활용법, 자기학습진단표, 명예시민학위 취득 경로 등
- 매뉴얼 제공 및 활용을 통하여 학습자 상담효과 제고 및 강사역량 향상

○ 부부성장학교 온라인 콘텐츠 제작 및 특강

- 부부교육 영상콘텐츠 제작. 제공(6편)

- 시민대학 영상콘텐츠 개발(1편) : 학습장 및 강좌운영 현황 스케치 영상 제작
- 온라인 교육콘텐츠 제작을 통해 오프라인 참여가 어려운 학습자에게 학습 기회 제공 및 시민대학 홍보효과 기대

◆ 시민대학 사업 홍보

- 서울자유시민대학 본부 개관 홍보 및 주요 on-off 홍보 기반 마련

구분	내용	실적
언론보도 ·시매체	매체 광고 확대	tbs tv 출연(30분), tbs 라디오 및 지역방송 2회, 보도자료 제출(115건 노출), tbs 자막표출(5회), 시 보유매체 활용(잘생겼다 서울, 서울사랑)홍보 등
오프라인	옥외매체 광고 및 인쇄물 배포 확대, 본부 방문객 확대를 위한 주요행사 추진	지하철 역사 광고(5개월), 기관브로셔(6000부) 및 프로그램북(13,000부)제작, 현수막·배너·포스터 등 제작, 개관식·100일 이벤트 개최, 기관탐방(7건), 미디어 보도·전광판 표출(6,583건), 서울사랑 기사게재 등
온라인	市홈페이지 홍보게시물, SNS 계정 신설·관리	페이스북 계정신설(18.4월 신설, 월 평균 20건 콘텐츠 게시, 팔로우 872명), 카드뉴스 콘텐츠 제작, 시민참여 이벤트(1회), 市홈페이지 게시물 관리 등

◆ 본부 및 은평 시설 운영

- 본부 개관 후 안전관리(누수방수 정비 등) 및 환경개선(시민홀, 학습카페, 테라스 등)
- 본부 및 은평 대관 활성화 ('18년 총 78건, 대관료 수입 3,525천원)

[향후 개선사항]

프로그램

- 본부 : 7개 학과별 특성에 따른 정규 교육과정의 유연화 운영, 학습참여율 및 수익율을 높이기 위한 방안으로 품질 관리 체계 기준 마련
- 시민청 : 강의장 주변 소음 및 기자재(스피커·빔 프로젝터 등) 개선요구 지속화
- 은 평 : 지역적 환경변화에 따라 인문교양강좌 중심으로 학습장 운영 전환
- 금 천 : 모두의학교 프로그램 증가로 인한 학습장 부족으로 강좌 수 조절(축소)
- 대학연계 : 지역 및 대학 특화영역을 고려한 신규대학 운영 확대, 학습방식 다양화, 지역사회 공헌 확산을 위한 홍보 및 네트워크 지원

홍보추진

- 다양한 프로그램을 효율적으로 공유·홍보할 수 있는 홍보 채널·네트워크 확대
- 전략적 통합 홍보 추진(인지도 제고-선호도 형성-신뢰도 확보)

시설운영

- 본부 노후시설 지속적 관리 필요, 19년 시설관리 계획 수립 예정

Ⅲ 2019년 세부사업 추진 계획

□ '19년 교육과정 운영

구분	서울자유시민대학							
	계	본부캠퍼스	권역별 캠퍼스					대학연계 시민대학 (28개소)
			도심권캠퍼스 (시민청)	서남권캠퍼스 (금천)	서북권캠퍼스 (은평)	동남권캠퍼스 (독성)	동북권캠퍼스 (중랑)	
강좌수(개)	484	100	48	24	66	48	30	168
학습자 수 (명)	15,470	2,000	3,360	600	1,650	1,920	900	5,040

1 본부캠퍼스 운영

□ 추진방향

- 7개 학과 정규과정 및 심화 교육과정·전문가 역량강화과정 개발·운영
- 도전 과제를 해결하는 학습과 실천의 시민연구회 운영
- 석·박사 명예시민학위제 학습설계 및 대시민 홍보 확대
- 수준 높은 교육과정 개발 및 체계적인 운영을 위한 자문단 운영

□ 추진개요

- 운영기간 : '19. 3~12월, 상·하반기(2기)
- 교육장소 : 본부캠퍼스(종로구 송월길 52)
- 운영내용 : 100개 강좌
 - 7개 학과(인문학, 시민학, 서울학, 사회경제학 등) 정규과정 및 기획 강좌
- 수강인원 : 약 2,000명 (서울시민, 서울시평생학습포털 이용자)

[서울자유시민대학 본부]

- 시설현황
 - 개 원 : 2018. 4.10 · 규모 : 연면적 1,485㎡(지하1/지상3)
- 기능
 - 서울자유시민대학 총괄 컨트롤 타워, 운영 기반 마련 및 관리
 - 시민학습상담 및 시민 커뮤니티 활성화, 학습서비스 제공
- 공간운영현황

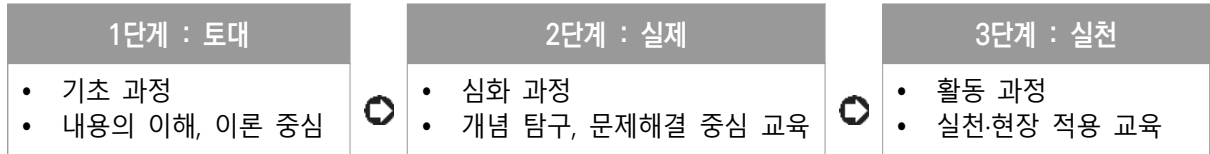


층 별	용 도(면 적)	기 능	비 고
3층	사무실, 회의실(396㎡)	지원 공간	
2층	강의실, 도서관, 커뮤니티룸, 공용교수실(396㎡)	교육·학습 공간	
1층	시민홀, 안내데스크(284㎡)	시민상담 및 친화 공간	

□ 추진계획

1) 본부 교육과정 운영(100개 강좌)

- 정규강좌 운영 : 7개 학과(인문학, 시민학, 서울학, 사회경제학, 문화예술학, 생활환경학, 미래학) 교육과정 개발·운영
 - 주도적 시민으로서의 성장을 위한 교육과정 체계 개발



- 하계·동계 유휴 시간 대를 활용 교육과정 기획·운영
 - 본부 활성화를 위한 연령별 맞춤형 강좌 및 야간·주말 특별 기획 강좌 운영
- 전문가역량강화과정 : 전문가 역량향상을 위한 전문·심화 강좌 운영
 - 학습자 대상에 따른 특성별 타겟팅 및 수요조사를 통한 전문가 교육과정 개설

※ 7개 학과 교육과정

분야명	내용	프로그램 예
인문학	심화된 인문강좌로서 학술적 내용보다는 현실생활에 적용 가능한 실효성 있는 교육과정	삶을 견디고 있는 당신을 위한 철학, 시사 주제를 통한 서양철학의 이해
서울학	서울에 대한 기본적인 이해를 바탕으로 미래 도시로 발전시켜 가기 위한 시정 연계 프로그램	건축으로 읽는 서울의 역사 문화, 현대 도시의 생성과 변화 이해
시민학	시민공동체 교육 심화과정 실천하는 서울시민으로서 다양한 분야 시민 활동가 양성	세상과 만나는 글쓰기, 미디어를 알면 민주주의가 보인다
문화예술학	문화예술교육의 심화과정으로, 강의가 아닌 실습, 워크숍 형태	내 인생 오케스트라, 스토리 콘텐츠 기획
사회경제학	현대사회 이해, 비판적 사고로 대안적 사회 활동 모색, 협동조합·사회적 기업 등 공유경제 체제 이해·활동	사람과 돈이 모이는 다양한 이야기, 페미니스트의 눈으로 보는 한국문화
생활환경학	지속가능한 생태주의적 삶을 살기 위한 환경·생활교육	역사의 창을 통해 본 질병과 의학, 도시의 지속가능 발전
미래학	‘미래사회’에 대한 주체적 인식을 위한 제2의 인생 준비기로서의 학습 설계	100세 시대, 미래 일자리 변화와 전략, 동아시아의 미래, 어떻게 볼 것인가?

○ 소요예산 : 376,000천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
1) 본부 교육과정 운영		376,000천원
기타인건비	<ul style="list-style-type: none"> - 강사료 · 강사수당(일반1급, 2시간) : 300천원×10회×100개 강좌=300,000 · 학습매니저 수당 : 40천원×10회×100개 강좌=40,000 	340,000천원
사업운영비	<ul style="list-style-type: none"> - 인쇄비 · 교재 인쇄비 : 5천원×45부×100개 강좌=22,500 - 소모품비 · 물품 구입비(배너, 소모품 등) : 5,000천원×2기=10,000 · 물품송달비(퀵, 택배 등) : 1,000천원×1식=1,000 - 기타수수료 · 교육운영 기타 수수료(보험료 등) : 10천원×250명=2,500 	36,000천원

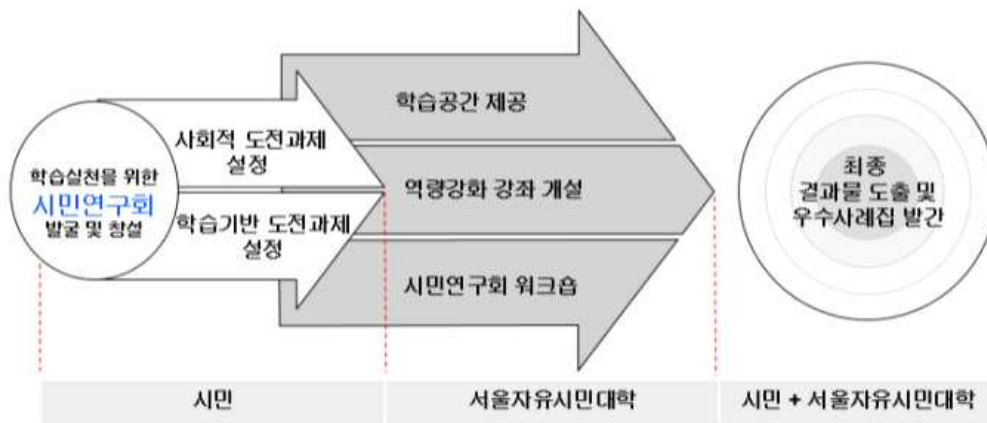
2) 시민연구회 운영

○ 추진방향

- 사회적 도전 과제 및 목표를 달성하고자 하는 자율적인 기획·연구 모임 발굴

○ 대 상 : 시민, 시민대학 학습자 및 명예시민학위 수여자

○ 규 모 : 시민연구회 20개 운영(5인 이상)



○ 추진방법 : 시민연구회 활동지원

- 학습 공간 제공, 역량강화를 위한 강좌 개설, 기타 운영지원 등

- 시민연구회 워크숍 개최 및 결과 공유회 개최·우수사례집 제작(하반기)

○ 소요예산 : 38,700천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
2) 시민연구회 운영		38,700천원
기타인건비	- 강사료 · 강사수당 : 120천원×4회×20개=9,600 · 자원활동가 활동비 : 10천원×4명×20일×10개월=8,000	17,600천원
사업운영비	- 기타수수료 · 워크숍 연구자료 원고료 : 100천원×20개=2,000 - 인쇄비 · 사례집 제작 : 1,500천원×1종=1,500 - 소모품비 · 운영물품 : 300천원×2회=600	4,100천원
행사·홍보비	- 행사운영비 · 자원활동가 교육기획,운영비 : 1,000천원×2회×4분기=8,000 · 시민연구회 워크숍 활동비 지원 : 400천원×20개=8,000 · 시민연구회 성과공유간담회 개최 : 500천원×2식=1,000	17,000천원

3) 서울자유시민대학 자문단 운영(기획 : 평생교육과, 운영 : 시민대학)

- 추진방향 : 수준 높은 교육과정 개발 및 체계적인 운영을 위한 자문
- 대 상 : 시민대학 자문위원 50명
- 추진방법 : 교육과정 설계에 대한 자문단
 - 각 분야별 정규강좌 및 창업, 경제, 3·1운동 등 시대정신에 맞는 기획 강좌 신규 개발을 위한 '교육과정 자문단' 운영
 - 운영 전반에 대한 체계성을 확보하기 위한 '운영 자문단' 운영
 - 분야별 자문위원 및 안전에 따라 외부 전문위원을 초빙, 자문단 수시 운영

자문단 구성		세부내용	추진일정
교육과정	서울자유시민대학 교육과정 관련사항 전반 자문	7개 분과별 교육과정 개설, 유지, 보완 등에 관한 사항	연 2회 운영(상·하반기)
운영	서울자유시민대학 운영 관련사항 전반 자문	서울자유시민대학 운영성과 및 향후 발전방향에 관한 자문 등	연 2회 운영(상·하반기)
사업별	사업별 안전 관련사항 자문	각 사업별 추진 과정에서 발생하는 안전에 대한 자문	수시운영 (약 20회)

○ **소요예산 : 33,600천원**

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
3) 서울자유시민대학 교육과정 자문단 운영		33,600천원
회의운영비	- 회의수당 · 자문단 회의수당 : (150천원×25명×정기4회)+(150천원×5명×수시20회)=30,000	30,000천원
	- 회의경비 · 자문단 간담회 개최 : (10천원×25명×정기4회)+(10천원×5명×수시20회)=2,000 · 자문단 회의용 다과구매 : (5천원×25명×정기4회)+(5천원×5명×수시20회)=1,000 · 자문단 회의용품 구매 : 25천원×24회=600	3,600천원

4) 명예시민학위제 운영

○ **학위수여식 개최**

- 일 시 : '19년 3월
- 대 상 : 학사학위 취득 동의자(18년 12월 까지 신청자)
- 내 용 : 명예시민학위 “학사학위” 학사모 수여 등 행사 개최

○ **명예시민학위제 운영 체계 수립**

- 서울시 평생학습포털 내 학습이력 관리 시스템 체계 구축 및 운영
- 명예시민석사·박사 취득 기준 및 필수교육과정 개설
- 시민이 만들어 가는 명예시민학위제 추진 : 시민 의견 수렴 워크숍·회의 개최
- 명예시민석사과정 설명회 개최, 지속적인 상담·관리로 명예시민학사의 배움이 이어지는 명예시민석사 양성
- 시민연구회·동아리 등 명예시민학위 취득자의 지속적인 학습활동을 통해 정책연구, 제도개선안 마련 등 시민력 향상을 통한 정책파트너로 활용
- 시민기자단(진흥원), 학습매니저, 평생학습코디네이터, 모두의 학교(모두아띠) 자원봉사 등 일자리와 연계

5) 학습비(수강료) 징수 시스템 구축 지원('19년 하반기 시행 예정)

○ **학습비 징수 운영 체계 및 시스템 마련**

- 서울시 평생학습포털 내 학습비 징수 관련 메뉴 신설 및 운영 매뉴얼 구성
- * 학습비 징수를 위한 시스템 정비 필요, 학습비 징수 전 대시민 홍보 추진

○ **학습비 징수 관련 운영 업무(방문·전화접수): 상담인력(봉사자 등) 운영**

추진일정 및 목표

세부내용	추진시기	추진 목표
본부 7개 학과 운영	2~12월	• 100개 교육강좌 운영
시민연구회 운영	3~12월	• 연구회 창설·운영
명예시민학위제	3~12월	• '19년 300여명 학위자 배출
자문단 운영	3~12월	• 자문회의 수시 및 정기 개최

2 5개 권역별 캠퍼스 운영

□ 추진개요

○ 운영기간

- 정규과정 : 3월 ~ 12월, 상·하반기(2기), 주1회, 5~15주 과정
- 특별과정 : 6~8월, 1회 과정

○ 운영장소 : 시민청, 독섬, 은평, 중랑, 금천

○ 운영내용 : 특강 및 정규과정 235개 강좌 운영

○ 수강인원 : 약 9,100명 (서울시민, 서울시평생학습포털 이용자)

□ 추진방향

○ 서울시민의 폭 넓고 균형 있는 학습을 위한 다양한 권역별 교육과정 운영

교육과정	도심권 캠퍼스 (시민청)	서북권 캠퍼스 (은평)	동남권캠퍼스 (독섬)	동남권캠퍼스 (중랑)	서남권캠퍼스 (금천)
운영강좌	48개 과정	66개 과정	48개 과정	30개 과정	24개 과정
모집인원	3,360명	1,650명	1,920명	900명	600명
학과과정	서울학	미래학	사회경제학	생활환경학	문화예술학
기타과정	이슈 및 인문교양	학점은행제, 인문교양, 디지털문해	이슈 및 인문교양	이슈 및 인문교양	이슈 및 인문교양

○ 권역 특성별 중심학과 개설을 통해 시민들의 학습 선택권 폭 확대

- 시민청(서울학), 은평(미래학), 독섬(사회경제학), 중랑(생활환경), 금천(문화예술학)

구분	프로그램 예시
도심권 캠퍼스 (시민청)	· 서울학, 인문교양과정, 공통 특화과정 등 예) 서울, 공정한 도시의 가능성 등 48개 강좌
서북권 캠퍼스 (은평)	· 학점은행제(평생교육사 2급 자격증 취득과정) 예) 평생교육론, 평생교육방법론 등 10개 과목 · 미래학, 인문교양과정, 공통 특화과정, 디지털문해과정 등 예) 포스트휴먼 : 인간을 넘어선 인간 등 56개 강좌
동남권 캠퍼스 (독섬)	· 사회경제학, 인문교양과정, 공통 특화과정 등 예) 자본주의를 넘어선 다양한 사회경제 등 48개 강좌
동북권 캠퍼스 (중랑)	· 생활환경학, 인문교양과정, 공통 특화과정 등 예) 다음 세대를 준비하는 생태교육 등 30개 강좌
서남권 캠퍼스 (금천)	· 문화예술학, 인문교양과정, 공통 특화과정 등 예) 실체의 포착 : 사진의 탄생에서 현재까지 등 24개 강좌

- **빠르게 변화하는 사회에 적응하기 위한 『이슈 특화과정』 개설**
 - 시민의 요구와 시대적 필요성을 반영한 학습장별 공통 기획과정 운영
- **학습대상 및 학습방법을 특화한 맞춤형 교육 운영으로 만족도 제고**
 - 이론 전달에서 벗어난 학습자 참여형, 워크숍 형태 등 다양한 형태 교육과정 운영

□ 학습장별 추진계획

1) 도심권 캠퍼스(시민청)

- **운영방향**
 - 지리적 우수한 접근성을 활용하여 『인문교양과정』의 대중적 확산
 - 시민의견 수렴을 통해 맞춤형 교육과정 및 우수프로그램 단계별 심화과정 도입
- **운영개요**
 - 교육장소 : 서울시 시민청 지하2층 태평홀(100명)·워크숍룸(60명)
 - 교육대상 : 3,360여명(서울시민, 서울시평생학습포털 가입자)
 - 교육내용 : 총 48개 강좌 (주1회(2시간), 강좌별 5회)

구분	내 용	프로그램 예
학과 과정	인문학 이외에 분야별 다양한 주제의 프로그램	[서울학] 학과과정 특화 서울 건축으로 읽다 등
특화 과정	시민의 요구와 시대적 필요성을 반영한 프로그램	한국경제 흐름과 전망 등
인문 교양	인문교양과정을 통해 내적 견고함을 함양하는 프로그램 (단계별 교육과정 도입)	역사는 미래다. 역사를 보는 눈(1) 한국사 속 명장, 역사의 진실을 만나다(2) 등

- **소요예산 : 총 106,600천원**

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
1) 도심권 캠퍼스(시민청)		106,600천원
기타인건비	- 강사료 · 강사수당(일반1급, 2시간) : 300천원×5회×48개 강좌=72,000 · 학습매니저 수당 : 40천원×5회×48개 강좌=9,600	81,600천원
사업운영비	- 인쇄비 · 정규강좌 교재 인쇄비 : 5천원×95부×48개 강좌=22,800 - 소모품비 · 운영물품(교구, 배너, 소모품 등) : 1,100천원×2기=2,200	25,000천원

2) 서북권 캠퍼스(은평)

○ 운영방향

- 지역 환경 변화(신규 Apt. 2300세대 입주)에 따른 운영 전환 추진
- 학점은행제, 전문역량강화 과정 위주에서 시민 요구를 수렴하여 인문교양과정 확대 개편('18년 13개 → '19년 34개)
- 학점은행제 과정을 통해 평생교육 전문가로 성장 지원(평생교육사 자격증 취득)

○ 운영개요

- 교육장소 : 서울자유시민대학 은평학습장
- 교육대상 : 1,320여명(서울시민, 서울시평생학습포털 가입자)
- 수 강 료 : 학점은행제 1과목당 3만원
- 교육내용 : 총 44개 강좌 (주1회, 강좌별 5회, 10회, 15회)

구분	내 용	프로그램 예
학점은행제	학점은행제 인증기준을 적용한 교육과정 운영	평생교육론, 평생교육프로그램개발론 등
학과과정	인문학 이외에 분야별 다양한 주제의 프로그램	[미래학] 학과과정 특화 제4차 산업혁명시대에 사회혁신의 길 등
특화과정	시민의 요구와 시대적 필요성을 반영한 프로그램 (※체험과 토론 등 참여형 강좌 심화과정 신설)	급변하는 북한 현대사, 독서토론과 글쓰기 등
인문교양	인문교양과정을 통해 내적 견고함을 함양하는 프로그램	인간은 행복할 수 있는가? 인문학 오디세이 등

○ 소요예산 : 총 137,850천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
2) 서북권 캠퍼스(은평 학습장)		137,850천원
기타인건비	<ul style="list-style-type: none"> - 강사료 <ul style="list-style-type: none"> · 강사수당(3시간, 학점은행제) : 260천원×15회×10개 강좌=39,000 · 학습매니저 수당(학점은행제) : 60천원 ×15회×10개 강좌=9,000 · 강사수당(일반1급, 2시간) : 300천원×10회×4개 강좌=12,000 · 학습매니저 수당(일반) : 40천원×10회×4개 강좌=1,600 · 강사수당(일반1급, 2시간) : 300천원×5회×30개 강좌=45,000 · 학습매니저 수당(일반) : 40천원×5회×30개 강좌=6,000 	112,600천원
사업운영비	<ul style="list-style-type: none"> - 인쇄비 <ul style="list-style-type: none"> · 교재 인쇄비 : 5천원×45부×30개 강좌=6,750 · 학점은행제 평가인정 첨부자료 제작 : 2,000천원×1식=2,000 · 학점은행제 과정 안내지 제작 : 2,000천원×2기=4,000 - 소모품비 <ul style="list-style-type: none"> · 운영물품(교구, 배너, 소모품 등) : 400천원×12개월=4,800 · 수료식 진행 물품 구입(수료증, 다과등) : 700천원×2기=1,400 - 기타수수료 <ul style="list-style-type: none"> · 학점은행제 평가인정 수수료 : 1,300천원×1식=1,300 - 도서구입비 <ul style="list-style-type: none"> · 학점은행제 평가인정을 위한 도서구입 : 25천원×200권=5,000 	25,250천원

3) 동남권 캠퍼스(뚝섬)

○ 운영방향

- 패러다임 변화를 반영한 분야별 다양한 인문융합형 교육과정 운영
- 질문·토론형 프로그램 개발 및 운영으로 창조적 배움의 공간 마련
- 한국방송대 서울지역대학과의 협력을 통한 방송대 재학생 참여확대

○ 운영개요

- 교육장소 : 한국방송통신대학교 서울지역대학
- 교육대상 : 1,920여명(서울시민, 서울시평생학습포털 가입자)
- 교육내용 : 총 48개 강좌 (주1회(2시간), 강좌별 5회)

구분	내 용	프로그램 예
학과 과정	인문학 이외에 분야별 다양한 주제의 프로그램	[사회경제학] 학과과정 특화 그대는 아직도 부자를 꿈꾸나요? 등
특화 과정	시민의 요구와 시대적 필요성을 반영한 프로그램	다큐 속 시민 이야기, 인간다운 삶이란 무엇인가? 인권오디세이 등
인문 교양	인문교양과정을 통해 내적 견고함을 함양하는 프로그램 (인문융합형 교육과정)	4차산업혁명 시대 인문학에 길을 묻다, 음악과 인문학코드 등

○ 소요예산 : 총 98,000천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
3) 동남권 캠퍼스(뚝섬 학습장)		98,000천원
기타인건비	- 강사료 · 강사수당(일반1급, 2시간) : 300천원×5회×48개 강좌=72,000 · 학습매니저 수당 : 40천원×5회×48개 강좌=9,600	81,600천원
사업운영비	- 인쇄비 · 교재인쇄비 : 5천원×60부×48개 강좌=14,400 - 소모품비 · 운영물품(교구, 배너, 소모품 등) : 1,000천원×2기=2,000	16,400천원

4) 동북권 캠퍼스(중랑)

○ 운영방향

- 자치구(중랑구)와 협력하여 운영하는 『지역밀착형 시민대학』 운영
- 한 가지 테마에 대한 다각적 접근 교육방법을 적용한 프로그램 운영

○ 운영개요

- 교육장소 : 망우본동 복합청사
- 교육대상 : 900여명(서울시민, 서울시평생학습포털 가입자)
- 교육내용 : 총 30개 강좌 (주1회(2시간), 강좌별 5회)

분야명	내 용	프로그램 예
학과 과정	인문학 이외에 분야별 다양한 주제의 프로그램	[생활환경학] 학과과정 특화 궁궐의 우리나무 현장탐방 등
특화 과정	시민의 요구와 시대적 필요성을 반영한 프로그램	헌법으로 새로운 세상 만들기, 우리에게 동아시아는 무엇인가? 등
인문 교양	인문교양과정을 통해 내적 견고함을 함양하는 프로그램 (학습자 참여 및 현장실습 등)	궁궐의 우리 나무이야기(현장체험), 연극놀이로 몸 마음 가꾸기(시민참여활동 강좌) 등

○ 소요예산 : 총 59,750천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
4) 동북권 캠퍼스 (중랑학습장)		59,750천원
기타인건비	- 강사료 · 강사수당(일반1급, 2시간) : 300천원×5회×30개 강좌=45,000 · 학습매니저 수당 : 40천원×5회×30개 강좌=6,000	51,000천원
사업운영비	- 인쇄비 · 교재인쇄비 : 5천원×45부×30개 강좌=6,750 - 소모품비 · 운영물품(교구, 배너, 소모품 등) : 1,000천원×2기=2,000	8,750천원

5) 서남권 캠퍼스(금천)

○ 운영방향

- 학습자 참여형, 현장체험형, 워크숍 등 다양한 형태의 교육과정 운영
- 개인의 내적역량을 강화할 수 있는 심리·치유 교육과정 운영
- 『인문교양 시민교육』의 대중적 확산 기능 및 역할

○ 운영개요

- 교육장소 : 금천구 모두의학교
- 교육대상 : 600여명(서울시민, 서울시평생학습포털 가입자)
- 교육내용 : 총 24개 강좌 (주1회(2시간), 강좌별 5회)

분야명	내 용	프로그램 예
학과 과정	인문학 이외에 분야별 다양한 주제의 프로그램	[문화예술학] 학과과정 특화 현대사진산책 : 꿈꾸는 사진들 등
특화 과정	시민의 요구와 시대적 필요성을 반영한 프로그램	빠르게 바뀌는 시대, 나를 지키는 힘은 무엇인가? 등
인문 교양	인문교양과정을 통해 내적 견고함을 함양하는 프로그램	관계와 소통의 심리예술-마음극장(워크숍형태), 왜 내마음을 몰라줄까? 나와 당신을 이해하기 위한 심리학 등

○ 소요예산 : 총 47,100천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
5) 서남권 캠퍼스 (금천 학습장)		47,100천원
기타인건비	- 강사료 · 강사수당(일반1급, 2시간) : 300천원×5회×24개 강좌=36,000 · 학습매니저 수당 : 40천원×5회×24개 강좌=4,800	40,800천원
사업운영비	- 인쇄비 · 교재인쇄비 : 5천원×40부×24개 강좌=4,800 - 소모품비 · 운영물품(교구, 배너, 소모품 등) : 750천원×2기=1,500	6,300천원

6) 권역별 특별강좌

○ 운영방향

- 창업, 경제, 3·1운동 100주년 등 최신 이슈 및 사회 트렌드를 반영한 권역별 릴레이 명사특강
- 연속성 있는 정규과정에 참석이 어려운 시민이 수강할 수 있도록 운영
- 개강 전, 종강 후 특강을 통한 학습자의 학습 동기 증진

○ 운영개요

- 운영기간 : 6월~8월(정규강좌가 진행되지 않는 유�휴기간에 운영)
- 교육장소 : 시민청, 독섬학습장, 중랑학습장, 금천학습장
- 교육대상 : 800여명(서울시민 누구나, 서울시평생학습포털 가입자)
- 신청방법 : 서울시평생학습포털(sll.seoul.go.kr)
- 운영강좌 : 총 19개 강좌(학습장별 4~5개 1회 특강운영)

※ 예) 대한민국 100주년 뿌리알기(사회이슈 반영)

분단 73년, 통일을 두려워하지 말자 (사회이슈 반영)

자연이 말하는 것을 받아쓰다 (인간성 회복 사회통합 반영)

○ 소요예산 : 총 14,870천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
6) 특별강좌 운영		14,870천원
기타인건비	- 강사료 · 강사수당(특별2급, 2시간 : 450천원×1회×19개 강좌=8,550 · 학습매니저 수당 : 40천원×1회×19개 강좌=760	9,310천원
사업운영비	- 인쇄비 · 교재 인쇄비 : 3천원×80부×19개 강좌=4,560 - 소모품비 · 특강 운영물품(교구, 배너, 소모품 등) : 1,000천원×1기=1,000	5,560천원

7) 재능나눔학교

○ 운영방향

- '19년 재능나눔학교는 '(가칭)디지털 시민교육'으로 별도 계획을 수립하여 사업승인 요청 예정임

○ 변경사유

- 자치구 유사 사업 중복 운영을 지양하기 위해 재능나눔학교의 전환 필요
- 장·노년층 학습자의 수요를 반영한 스마트폰, 블로그, 인스타그램, 유튜브 등 디지털 관련 교육운영
- 디지털 소외로 인한 세대 간 갈등의 사회문제 해결에 기여

【 관련 기사 】

- 중앙일보 '초연결사회 고령화 그늘' ('18.11.29)
 - 장·노년층 디지털 소외현상으로 세대간 갈등 강화
 - 장·노년층 디지털 정보화 수준 일반인의 58%
 - 빠른 고령화 진행속도로 정보 격차 확대 우려

○ 운영개요

- 운영기간 : 4월~10월(정규강좌가 진행되지 않는 유�휴기간 집중운영)
- 교육장소 : 서울자유시민대학 은평학습장
- 교육대상 : 330여명(서울시민 중 디지털 문해교육이 필요한 중장년층)
- 운영강좌 : 총 22개 강좌 (주1회(2시간), 강좌별 5회)
예) 카카오톡 사용법, 앱을 활용한 인생사진, 길 찾아가기 등

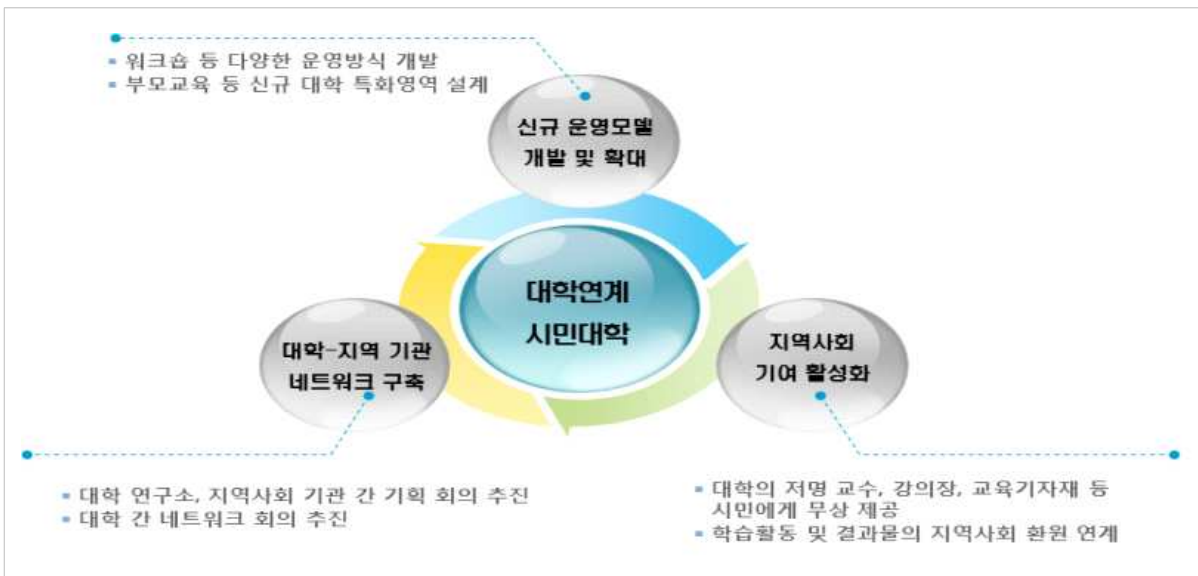
○ 소요예산 : 총 37,100천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
7) (가칭)디지털 시민교육		37,100천원
기타인건비	- 강사료 · 강사수당(정보화 3급, 2시간) : 130천원×5회×22개 강좌=14,300 · 강사수당(보조강사) : 60천원×5회×22개 강좌=6,600 · 학습매니저 수당(일반) : 40천원×5회×22개 강좌=4,400	25,300천원
사업운영비	- 인쇄비 · 안내지 제작(과정안내, 홍보물 등) : 1,400천원×1식=1,400 - 소모품비 · 운영물품(랜선 등) : 200천원×2기=400 - 전산유지비 · 교육시설 구축(컴퓨터 프로그램 등) : 10,000천원×1식=10,000	11,800천원

3 대학연계 시민대학 운영

□ 추진방향

- 대학 특성을 살린 신규 운영모델 개발 및 확대
- 대학의 우수한 교육 인프라를 활용한 지역사회 기여 활성화
- 대학과 지역사회 전문기관 간 네트워크 구축 및 지원 강화



□ 추진개요

- 운영기간 : 3~6월(상반기), 9~12월(하반기)
- 교육내용 : 168개 강좌 (건축, 여성, 세계시민 등 대학별 28개 특화영역 운영)
 - 대학별 3개 강좌 (주1회 2시간씩 10주 과정) × 2학기 × 28개교
- 교육장소 : 28개 대학 내 강의장 ('13년 3개교 → '19년 30개교 확대)
- 교육인원 : 5,040여명 (기존 강의형에서 워크숍 및 글쓰기 등 정원제한 강좌 강화)
- 운영방법 : 대학과 업무협약 체결 후 신규 운영대학 확대·운영

기획 및 모집	운영 및 모니터링	수요조사·협약식	피드백·평가회
<ul style="list-style-type: none"> • 사업모델 개발(1월) • 계획수립 • 매니저 모집 및 배치(3월) 	<ul style="list-style-type: none"> • 사업운영 (3~12월) • 대학별 모니터링 및 컨설팅(4~11월) 	<ul style="list-style-type: none"> • 신규대학 발굴 수요조사 (5~9월) • 협약준비 회의 • 협약 체결 (11월) 	<ul style="list-style-type: none"> • 결과보고 (12월) • 대학별 피드백 • 운영개선 및 평가 회의

□ 추진계획

○ 대학 특성을 살린 운영모형 다양화

- 워크숍, 현장실습 등 다양한 운영방식의 새로운 운영모델 개발
- 건축, 과학기술, 통일 등 대학별 특화영역 설계 (168개 강좌)

○ 신규 운영대학 확대를 위한 사전 수요조사 실시 및 업무 협약식 추진

- 지역위치 및 대학특성을 고려한 신규대학 수요조사 및 선정
- 대학과 시민대학 각 기관 대표자 간 업무 협약식 추진('19.11월)

○ 대학과 지역사회 전문기관을 연계하는 지역사회기여 및 네트워크 확대

- 대학 네트워크 회의 및 지역 내 기관-대학 간 기획회의 추진(5회)
- 대학의 우수한 인적·물적 자원을 활용한 지역사회 기여활동 강화

○ 대학별 특화영역

연번	대학명	특화 영역	연번	대학명	특화 영역
1	건국대	통일 인문학	15	성공회대	인권 인문학
2	경희대	후마니타스칼리지 인문학	16	성균관대	동양사상 인문학
3	고려대	한국문화 인문학	17	숙명여대	인문고전 인문학
4	광운대	과학기술 인문학	18	송실대	문화 철학사상 인문학
5	국민대	성찰과 삶의 인문학	19	연세대	한국사회 인문학
6	덕성여대	지역문화 인문학	20	이화여대	여성 인문학
7	동국대	민주시민 인문학	21	중앙대	유럽과 인문학
8	동덕여대	예술과 문화	22	총신대	청소년과 학부모
9	명지대	치유 인문학	23	한국성서대	인성 인문학
10	서강대	종교 인문학	24	한국외대	세계시민 인문학
11	서울과학기술대	과학 인문학	25	한성대	리더십 인문학
12	서울대	인문학 일반론	26	한양대	건축 인문학
13	서울시립대	서울과 도시 인문학	27	홍익대	예술 인문학
14	세종대	창조와 혁신	28	KC대	나눔 인문학

□ 운영체계

사업 담당자 (행정지원 및 총괄운영)	대학 관계자 (강의기획 및 시설제공)	학습매니저 (교육현장운영)
<ul style="list-style-type: none"> • 대학연계 시민대학 운영 총괄 <ul style="list-style-type: none"> - 신규 사업모델 개발, 계획수립 - 강사료, 운영비 직접 지출 - 대학별 운영 컨설팅 • 교육과정 및 학습매니저 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 특화영역 및 과정기획 피드백 - 학습매니저 선발 및 운영 • 연계 협력운영 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 기획교수 및 대학 관계자, 학습매니저, 학습자 간 요구 사항 반영 및 연계 • 수강생 모집 및 홍보, 관리 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학 행정 관계자 <ul style="list-style-type: none"> - 교육장 및 기자재 예약 - 현수막 설치 • 기획교수 <ul style="list-style-type: none"> - 교육과정개발 및 강사 구성 • 강사 <ul style="list-style-type: none"> - 교육현장 강의 	<ul style="list-style-type: none"> • 대학별 교육현장 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 교재/강의안/기자재 준비 - 대학관계자 간 협력지원 - 교육진행 및 강사지원 - 교육현장 민원 대응처리 • 학습자 수강관리 <ul style="list-style-type: none"> - 수강/입교/수료/홍보 문자 안내 - 학습자상담 및 모니터링 - 학습자 출결 포털 입력

□ 추진일정 및 목표

세부내용	추진시기	달성목표
사업 기획 및 학습매니저 선발	2~12월	<ul style="list-style-type: none"> • 운영계획 수립(28개교, 168개 강좌) • 학습매니저 선발 및 교육 (1회)
상반기 운영 및 모니터링	3~6월	<ul style="list-style-type: none"> • 상반기 운영 (28개교, 84개 강좌) • 대학 현장방문 모니터링 및 컨설팅
신규대학 확대를 위한 사전 수요조사 및 업무협약 체결	6~11월	<ul style="list-style-type: none"> • 신규대학 사전 수요조사 및 회의 • 신규대학 업무 협약식 개최(2개교)
하반기 기획 및 평가회	7~8월	<ul style="list-style-type: none"> • 상반기 운영결과 평가회 (1회) • 하반기 계획 수립(28개교, 84개 강좌)
하반기 운영 및 모니터링	9~12월	<ul style="list-style-type: none"> • 하반기 운영 (28개교, 84개 강좌) • 대학 현장방문 모니터링 및 컨설팅 • 하반기 운영결과 평가회 (1회)

□ 소요예산 : 635,700천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
대학연계 시민대학	합 계	635,700천원
기타인건비	<ul style="list-style-type: none"> - 강사료 · 강사료(대학 운영비) : 300천원×10회×168개 강좌=504,000 · 강사료(대학 운영비) : 40천원×10회×168개 강좌=67,200 	571,200천원
사업운영비	<ul style="list-style-type: none"> - 인쇄비 · 교재 인쇄비 : 100천원×3개 강좌×28개 대학×2기=16,800 - 소모품비 · 교구 소모품비 : 100천원×3개 강좌×28개교×2기=16,800 · 업무협약 현수막, 협약서 등 : 400천원×1식=400 	34,000천원
회의운영비	<ul style="list-style-type: none"> - 회의수당 · 대학별 관계자 회의수당 : 100천원×28개교×2회×4명=22,400 · 대학 대표자 권역별 회의수당 : 100천원×28개교×2회=5,600 · 신규대학 협약추진 회의수당 : 200천원×3회×3명=1,800 - 회의경비 · 대학관계자 회의경비 : 10천원×10명×7회=700 	30,500천원

4 민간연계 시민대학 운영

□ 추진방향

- 기업, 평생교육 민간기관, 인문단체 등과의 협력 체계 구축을 통해 시민대학 학습장 확대
- 성숙한 시민의식과 인문적 감성을 키우는 다양한 평생교육 콘텐츠 개발 및 운영

□ 추진개요

- 운영기간 : 3~12월
- 운영내용 : 26개 민간연계 시민대학 선정·운영
 - 기관 발굴 및 사업공모를 통한 민간연계 시민대학 선정·운영
 - 지속가능한 시민대학 협력체계 구축을 위한 워크숍 운영
 - 민간연계 시민대학 운영사업 평가 및 성과공유
- 지원내용 : 강사료, 교재제작비, 재료비 등 사업 운영경비

□ 추진계획

1) 민간연계 시민대학 유형 다양화



○ 유형 1: 인문단체 연계 시민대학

- 공모사업을 통해 서울시내 우수한 시민교육 프로그램을 운영하고 있는 인문 단체·민간기관을 발굴·지원하여 인문학습 특화프로그램 발굴

○ 유형 2: 민·관 협치형 상공회의소 연계 시민대학

- 상공회의소와 협의, 기관 발굴 및 MOU 체결을 통해 시간 제약 등 평생 학습 기회가 적은 직장인을 직접 찾아가는 기업연계형 시민대학 개설
- 직장인 접근이 용이하고 유동인구가 많은 지하철역 인근 등에 일과 삶의 성찰을 담은 '퇴근길 시민대학' 프로그램 개발·운영

○ 유형 3: 글로벌 시민대학

- 외교부, 유네스코 산하 연구소와 연계한 글로벌 시민성 교육
- ※ 예) 외교부 연계 서울자유시민대학 국민외교 열린캠퍼스

2) 지속가능한 네트워크 협력 기반 구축을 위한 심사 및 정기협의회 개최

○ 정기적 협력 회의 개최 및 사업 인프라 공유 활동 추진

- 사업 선정 시, 서류 및 프레젠테이션 심사, 사전 실사를 통해 지속적으로 시민이 찾아갈 수 있는 '네트워크 학습장' 으로 기능할 기관 선정
- 사업 선정 후, 선정기관의 사업 방향 및 내용에 대한 컨설팅 추진

□ 추진 일정 및 목표

추진 절차	추진 시기	추진 목표
사업기획	1월~2월	• 민간연계 시민대학 유형 개발 및 운영계획 수립
사업 홍보	3월~4월	• 민간연계 시민대학 운영사업 홍보
사업공고	4월	• (유형1) 민간기관, 인문단체 사업 제안 공모 16개
기관발굴	4~5월	• (유형2,3) 기업, 외교부 등 기관 사전 답사, 발굴 10개
공모 심사 및 선정	5월	• (유형1) 사업 심사 및 최종 선정 결과 발표, 프로그램 컨설팅
기관 MOU체결	6월	• (유형2,3) 기관 MOU체결, 프로그램 공동 기획 추진
사업 추진	6월~11월	• (전 유형) 26개 민간연계 시민대학 사업 운영
모니터링 및 간담회	6월~11월	• (전 유형) 현장 방문 모니터링, 관계자 워크숍 개최
피드백 및 결과보고	12월	• (전 유형) 사업 결과 보고 및 성과공유회 개최

□ **소요예산 : 200,000천원**

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
민간연계 시민대학	합 계	200,000천원
지원금	- 지원금 · 보조금 : (7,000천원×16개)+(6,500천원×10개) = 177,000	177,000천원
기타인건비	- 급여 · 정산업무(일용직): 80천원 × 4일 × 1명 = 320 · 모니터링 요원 인건비 : 100천원 × 2회 × 26명 = 5,200	5,520천원
사업운영비	- 인쇄비 · 설명회 및 워크숍 자료: 200천원 × 4회 = 800 · 사례집 제작 : 4,500천원 × 1식 = 4,500	5,300천원
행사홍보비	- 행사운영비 · 설명회 및 워크숍 개최: 5,000천원 × 8회 × 30명 = 1,200 - 광고선전비 · 홍보물 제작 : 3,100천원 × 1식 = 3,100 · 현판 제작 : 150천원 × 26개 = 3,900	8,200천원
회의운영비	- 회의수당 · 선정심사위원회 : 150천원 × 2회 × 5명 = 1,500 · 평가위원회 : 150천원 × 1회 × 5명 = 750 · 전문가 회의 : 100천원 × 2회 × 4명 = 800 - 회의경비 · 심사위원회 간담회비 : 20천원 × 2회 × 7명 = 280 · 평가위원회 간담회비 : 20천원 × 1회 × 6명 = 120 · 전문가 회의경비 : 20천원 × 2회 × 7명 = 280 · 모니터링단 간담회비 : 5천원 × 2회 × 25명 = 250	3,980천원

5 서남권·동남권 시민대학 운영(안)

추진방향

- 서남권 및 동남권 지역과의 협력 체계 구축으로 시민교육 프로그램 개발 및 운영을 확대
- 지역밀착형 프로그램 운영으로 지방자치 발전에 기여

추진개요

- 운영기간 : 4월 ~ 11월
- 운영내용
 - 사업공모로 운영주체 선정(비영리 민간기관 등)
 - 창업, 경제, 3·1운동 100주년 기념 등 최신 이슈 및 사회 트렌드를 포함한 인문교양 및 지방자치발전에 필요한 시민교육 프로그램 개발 및 운영
- 지원내용 : 강사료, 교재비, 재료비, 홍보물 제작 등 사업 운영경비

추진계획

- 사업공모를 통한 시민대학 운영주체 선정
 - 사업 공모를 통해 비영리 민간기관을 선정하여 창업, 경제, 3·1운동 100주년 기념 등 최신 이슈 및 사회 트렌드를 포함한 시민대학 프로그램 공동 기획·운영

추진일정 및 목표

추진 절차	추진 시기	추진 목표
사업기획	2~3월	• 서남권·동남권 시민대학 운영계획 수립
사업 홍보	3월	• 서남권·동남권 시민대학 운영사업 홍보
사업공고	4월	• 사업 제안 공모
공모 심사 및 선정	5월	• 사업 심사 및 최종 선정 결과 발표, 프로그램 컨설팅
사업 추진	5월~11월	• 서남권·동남권 시민대학 사업 운영
모니터링 및 간담회	5월~11월	• 현장 방문 모니터링, 관계자 워크숍 개최
피드백 및 결과보고	12월	• 사업 결과 보고

소요예산 : 200,000천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
서남권·동남권 시민대학	합 계	200,000천원
지원금	- 지원금 · 보조금 : 20,000천원 × 8개 = 160,000	160,000
기타인건비	- 급여 · 정산업무(일용직): 80천원 × 5일 × 1명 = 400 · 모니터링 요원 인건비 : 80천원 × 20회 × 8명 = 12,800	13,200
사업운영비	- 인쇄비 · 설명회 및 워크숍 자료: 300천원 × 2회 = 600 · 사례집 제작 : 3,600천원 × 1식 = 3,600	4200
행사홍보비	- 행사운영비 · 설명회 개최: 5천원 × 1회 × 40명 = 200 · 워크숍 실시: 25천원 × 2회 × 20명 = 1,000 · 성과공유 컨퍼런스 개최 : 12,000천원 × 1식 = 12,000 - 광고선전비 · 홍보물 제작 : 4,000천원 × 1식 = 4,000 · 현판 제작 : 150천원 × 8개 = 1,200	18,400
회의운영비	- 회의수당 · 선정심사위원회 : 150천원 × 1회 × 5명 = 750 · 자문위원회 : 150천원 × 3회 × 5명 = 2,250 - 회의경비 · 심사위원회 간담회비 : 30천원 × 1회 × 10명 = 300 · 자문위원회 간담회비 : 30천원 × 3회 × 10명 = 900	4,200

6 서울자유시민대학 활성화 사업

추진방향

- 품질관리체계 적용을 통한 강좌운영의 종합적·체계적 관리
- 학습매니저 운영을 통한 교육운영의 질적 향상
- 강사의 서울자유시민대학 이해 증진과 전문성 향상

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표
품질관리체계 및 학습매니저	2~12월	<ul style="list-style-type: none"> ● 서울자유시민대학 전체 강좌 운영(530개) ● 운영개선회의 및 역량강화 교육 실시(격월)
강사역량 향상	3월, 9월	<ul style="list-style-type: none"> ● 강사역량 매뉴얼 배포 및 활용 ● 개강 전 오리엔테이션 및 역량향상 교육 진행

□ 추진개요 및 계획

1) 품질관리시스템 적용

- 평생교육 서비스 품질관리 매뉴얼에 의한 기획·운영·평가·개선 단계 도입

기획	운영	평가	개선
·자문단 운영 ·학습 매니저 의견수렴 ·시민 설문 요구조사	·초기 운영평가 (학습자 지원, 강사지원, 학습 촉진 등) ·강사 피드백제 운영 ·학습매니저 교육 및 간담회	·교육평가 (강사, 내용, 환경, 등) ·결과 평가	·평가 피드백 반영 ·학습환경 개선 등

- 교육 프로그램 질적 향상을 위한 품질관리 (자문회의 개최 등)
 - 온라인 설문조사 시스템 도입을 통한 학습자 요구 신속 대응
 - 학습자 상담(학습경로 안내 등) 및 관리
 - 강사 피드백제 운영
 - 학습 초기 - 학습방향 수정, 난이도 조절 등
 - 학습 종료 - 학습자 요구사항 전달, 심화 및 연계과정 개설 등
- 시민대학 운영규칙 제정
 - 학습자 및 강사 수칙 제정
 - 조기종강 규정 및 학습비 환불 규정 등

2) 학습매니저 운영

- 학습매니저 선발·배치
 - 선발기간: 1월 ~ 2월
 - 선발규모: 평생교육사 자격증 소지자, 평생교육 관련 유경험자 50명
 - 선발방법: 서류전형 및 면접심사
- 학습매니저 역량강화 지원
 - 학습자 학습경로 상담매뉴얼 제공을 통한 학습자 상담역량 강화
 - 전문연수 워크숍(상,하반기) 운영: 관계리더십, 퍼실리테이터 과정 등 다양한 역량강화 교육 실시

○ 정기적인 학습매니저 운영개선 회의 실시

- 목적: 학습매니저와의 정기적인 회의를 통한 현장 교육운영 파악개선
- 시기: 격월 실시(2월~12월)
- 주요내용

시기	개강 전	강의 기간	종강 후
정보공유 및 논의 내용	- 강의 내용 숙지 - 강의현장 및 포털시스템 관리 등 종합 교육 실시 - 홍보 및 개강준비	- 교육내용과 교수 방법에 대한 피드백 - 시민 참여 방향과 방법 - 학습자 관리 및 현안 공유	- 강의 총괄 평가 - 우수 사례 공유

3) 강사역량 강화

○ 운영기간 : 3월~10월

○ 신규강사 역량 향상을 위한 매뉴얼 활용

- 일 정 : 3월
- 내 용 : 서울자유시민대학 운영방향 이해, 성인학습자 특성, 강사역량 및 교수설계, 교수 전략, 효과적인 전달법 등
- 활 용 : 강사역량강화 매뉴얼 온·오프라인 배포 및 강사 오리엔테이션

○ 서울자유시민대학 강사 워크숍 실시

- 일 정 : 3월, 9월
- 운영방법 : 워크숍 및 토론형 실시(상반기, 하반기 각 1회)
- 운영내용 : 서울자유시민대학 비전 및 운영방향 공유, 학위체계 이해, 참여 강사 간 소통과 교류, 최신 트렌드 정보제공 등

○ 소요예산 : 11,044천원

편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	'19년 예산
활성화 사업	합 계	11,044천원
사업운영비	- 인쇄비 · 학습매니저 역량강화 교재 : 4천원×50부×4회= 800천원 · 강사 역량강화 교재 : 6천원×40부×2회= 480 - 소모품비 · 물품구입비 : 364천원×1기 = 364	1,644천원
행사홍보비	- 행사운영비 · 품질관리 적용 담당자 워크숍 : 20천원×10명×2회=400 · 학습매니저 역량강화 워크숍 : 1,500천원×4회= 6,000 · 강사 역량강화 워크숍 : 1,500천원×2회= 3,000	9,400천원

7 서울자유시민대학 통합홍보 추진

□ 추진방향

- 서울자유시민대학 ‘사업 브랜딩’을 통한 시민들의 사업 인지도 제고
- 서울시 내 유관기관 및 단체와의 공동협력 홍보 사업 추진 및 주요 홍보매체 활용으로 최신정보 제공 및 참여율 확대

□ 추진계획

- 서울자유시민대학 브랜딩을 통한 대시민 인지도 제고 등 전략적 홍보 추진
 - ※ 서울시 시민소통담당관, 뉴미디어담당관 등 협의
- 서울시의 다양한 홍보 채널을 통해 시민 참여율 확대(평생교육과 협력)

언론보도·市매체	오프라인	온라인	SNS
· 보도자료 제출 · 市 보유매체 활용 (서울사랑, 내 손안의 서울, TBS 교통방송 등)	· 기관소개지 · 프로그램 리플렛 · 포스터 등 인쇄물 제작 및 배포 · 지하철역사 내 광고	· 각종 홈페이지 활용 홍보(서울시, 진흥원, 포털 등) · 블로그 및 카페 활용 · 검색 광고 활용	· 페이스북 및 유튜브 활용(카드뉴스 콘텐츠 기획, 영상콘텐츠 제작) · 시민참여형 이벤트 추진 · 인스타 그램 활용

- 기관 소개지, 포스터, 프로그램 안내 책자를 활용한 시민대학 정보 제공
- 홍보물의 시각적 일관성 추구하고 가독성 높은 홍보물 제작으로 이미지 정립
- 언론매체 및 市 보유매체 활용, SNS활용 대시민 홍보 추진
 - ▶ 서울시 매체활용 홍보 : 「내손안에 서울」 기사 게재, 시정 종합정보지 「서울사랑」, TBS교통방송, 지하철 모서리 광고 등을 통해 홍보
 - ▶ 보유 SNS(facebook, youtube)를 통한 카드뉴스, 영상콘텐츠 등 다양화, 시민참여형 이벤트 등을 운영하여 사업추진 활성화
- 주요 On-Off 홍보매체 및 대중매체 상업광고란 활용을 통한 목표별 선택적(시간, 지역, 대상) 마케팅으로 시민대학 브랜드 인지도 제고
 - ▶ 시민의 눈높이에 맞는 가시성 높은 매체 활용을 위해 지하철역 출구 안내 조명광고 활용 홍보 확대
- 홍보물의 시각적 일관성 추구하고 가독성 높은 홍보물 제작
- 민간 기관과의 홍보 협력체계 구축(공동 프로모션 등)

○ 다양한 행사 및 이벤트 개최를 통한 시민참여 활성화

- 제 1회 명예시민학사 학위수여식 개최
 - ▶ 일시 및 장소 : '19년 3월 중, 서울시청
 - ▶ 학사학위 취득자 및 일반 시민의 '시민대학 축제의 장'으로 개최
 - ▶ 학사학위증 및 기념품 등 제작·배포 및 관련 영상 제작 등
- 서울자유시민대학 본부 개관 1주년 행사 개최
 - ▶ 일시 및 장소 : '19년 4월 중, 서울자유시민대학 본부
 - ▶ 내용 : 개관 1주년을 맞이하여 시민이벤트 행사 개최

□ 추진일정 및 목표

세부내용	추진시기	달성 목표
학위수여식 개최	2월	• 학위수여식 행사 개최
개관 1주년 행사 개최	4월	• 시민참여 행사 및 이벤트 추진
서울자유시민대학 통합홍보	2~12월	• 각종 매체를 활용한 홍보 추진

□ 소요예산 : 180,100천원

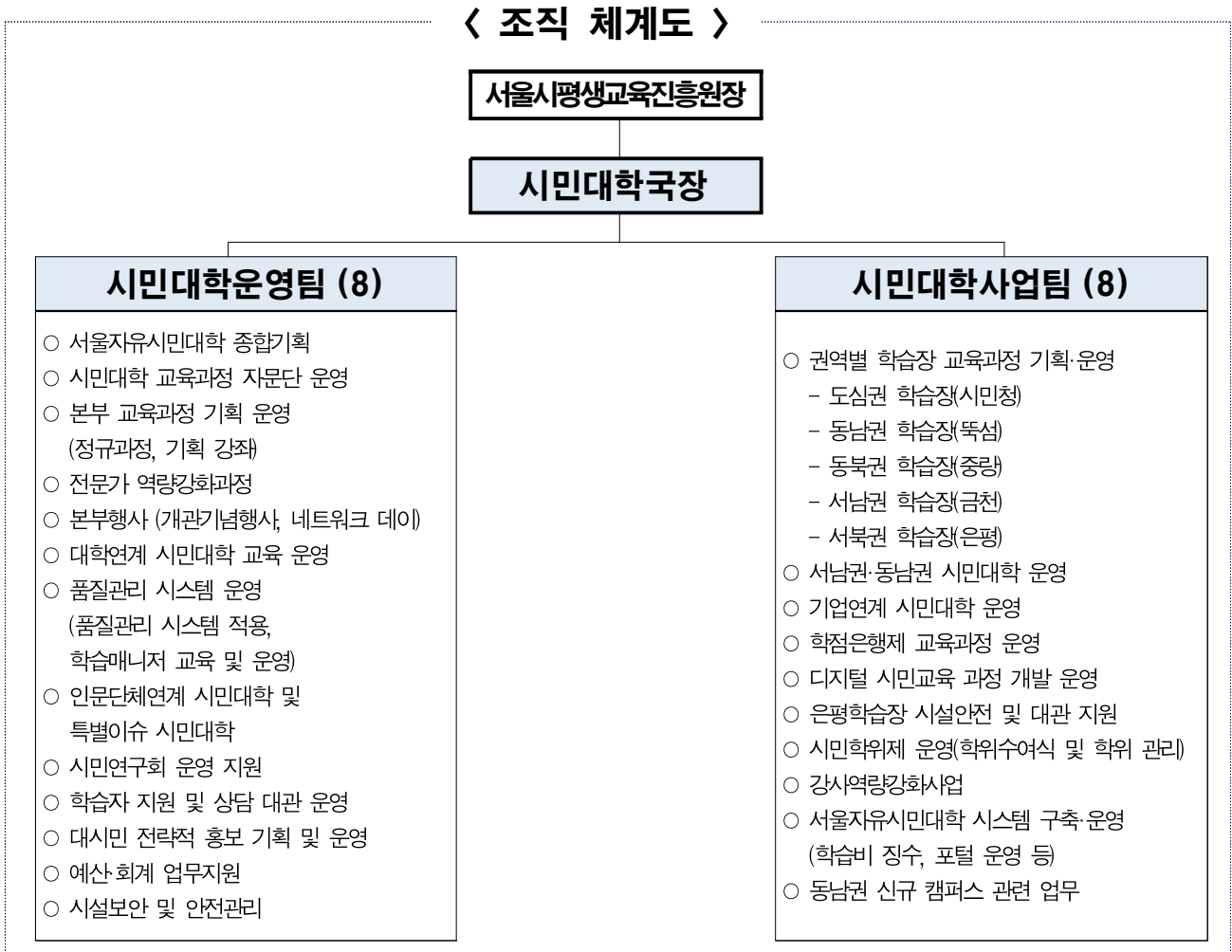
편성목	통계목·세부내역 (산출근거)	19년 예산
서울자유시민대학 통합홍보	합 계	180,100천원
행사·홍보비	- 행사운영비 · 개관 1주년 행사 운영 : 10,000천원×1식=10,000 · 명예시민학위제 학위수여식 개최: 25,000천원×1식=25,000	35,000천원
	- 광고선전비 · 본부 대시민 홍보용 안내문 부착 : 5,000천원×1식=5,000 · 기념품 제작(이벤트 등) : 5천원×1,500명=7,500 · 사업 홍보물 제작 (본부·은평·민간연계) : 1천원×8,000매=8,000 · 프로그램북 제작·배포 : 2천원×15,000매=30,000 · 기관 브로셔 및 안내책자 제작 : 8,000천원×1식=8,000 · 지하철역 광고 : 800천원×6개×4개월×2회 =38,400 · 홍보 영상물 제작 : 20,000천원×1식=20,000 · SNS 운영을 위한 콘텐츠 제작 : 20,000천원×1식 =20,000 · 홍보 문자 전송료 : 4,100천원×2기=8,200	145,100원

IV 인력 및 시설운영 계획

□ 조직체계

- 구 성 : 1국2팀(서울시평생교육진흥원 시민대학국)
- 시민대학장 : 지식·경험 등 역량을 갖춘 명망 있는 전문가 중 위촉
- 1국 2팀 : 서울자유시민대학 업무 총괄(시민대학국장)
 - 정책·기획·홍보·예산 업무, 본부 강좌 및 자문단 운영 (시민대학운영팀)
 - 권역별 캠퍼스 등 운영, 품질관리 및 강사역량강화 (시민대학사업팀)
- 인 력 : 총 17명
 - 국장 1명, 팀장 2명, 직원 14명 (평생교육분야 14명, 사무분야 3명)
 - ※ 평생교육분야 직원은 국가공인 평생교육사 2급 이상 자격소지자로 충원

□ 조직도



□ 인력 현황

구 분	계	직 위(급)				
		학 장	국장(가급)	팀장(나급)	대리(다급)	주임(라급)
정 원	17	1	1	2	5	8
2018년	16	-	1	2	5	8
2019년	17	-	1	2	4	10

○ '19년 운영 업무량 증가 내역

- 권역별 시민대학 운영확대('18년 34개소 → '19년 62개소)
- 학습이력 통합관리시스템 구축 및 명예시민학위제 자격 검정·관리
- 신규조성 예정인 동남권캠퍼스 운영계획 수립 (본부 약7배, 지자체 연계 학습 및 연구공간)

○ '19년 인력 변동 내역

- 육아휴직 1명 (대리) : '18.10.15.~'19.10.14
- 신규채용 2명 (주임) : 육아휴직 대체자 1명 및 '19년 신규자 1명

□ 인력 운영

○ 인건비 체계

- 기본연봉 : 기준 기본급+가산급 (기준 기본급 × 성과평가 등급에 의한 인상률)
- 부가급여 : 서울시평생교육진흥원 보수규정에 의해 별도 지급

○ 인건비 산출내역

구분	산출내역	산출근거
인건비 ('18년)	<ul style="list-style-type: none"> - 기본급(17명) : 755,924천 원 · 학장(1명) : 27,072천 원 · 국장(1명) : 75,675천 원 · 팀장(2명) : 58,499천 원×2명=116,998천 원 · 대리(4명) : 47,989천 원×4명=191,956천 원 · 주임(9명) : 38,247천 원×9명=344,223천 원 - 제수당 : 410,676천 원 · 직책수당, 가족수당, 연장근무수당, 중식보조비, 보험료, 복리후생비 등 	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 평생교육진흥원 보수규정에 준함 · 서울시 민간전문가 운영지침에 준함
인건비 ('19년)	<ul style="list-style-type: none"> - 기본급(18명) : 645,322천 원 · 학장(1명) : 24,816원 · 국장(1명) : 61,597천 원 · 팀장(2명) : 50,567천 원×2명=101,134 · 대리(5명) : 40,483천 원×5명=202,415 · 주임(9명) : 26,150천 원×9명=235,350 · 임금상승분 : 625,312×0.032=20,010 - 제수당 : 405,342천 원 · 직책수당, 가족수당, 연장근무수당, 중식보조비, 퇴직급여, 보험료, 복리후생비 등 	<ul style="list-style-type: none"> · 서울시 평생교육진흥원 보수규정에 준함 · 서울시 민간전문가 운영지침에 준함 · 경력산정 후 기준단가 감액

□ 시설 운영

○ 총괄

구분	'18년	'19년
합계	45개소	62개소
본부 및 5개 권역별 캠퍼스	본부(종로구), 도심권(시민청), 서북권(은평), 동남권(독섬), 동북권(중랑), 서남권(금천)	변동 없음 (6개소)
대학연계 시민대학	28개교	30개교 (신규 2개교 예정)
민간연계 시민대학	11개 기관	26개 기관

○ 직접 운영 시설

캠퍼스	층별(면적)	용도	기능
1) 본부 캠퍼스 규모: 연면적 1,485㎡ (지하1층/지상3층)	3층 (396㎡)	강의실, 국장실, 사무실 등 <ul style="list-style-type: none"> 사무실(20인) 1 중형강의실(20~50인) 1 소형강의실(20인 이내) 1 회의실(10인 이내) 1 공용교수실(10인 이내) 1 	<ul style="list-style-type: none"> 정규교육프로그램 운영 기획특강 프로그램 운영 소규모 오리엔테이션 운영 각종 자문 및 평가회의 운영 강의실 대관운영
	2층 (396㎡)	강의실, 도서관, 세미나실 등 <ul style="list-style-type: none"> 중형강의실(20인) 2개 소형강의실(20인 이내) 1 도서실(20인 이내) 1 	<ul style="list-style-type: none"> 각종 공유 프로그램 전시프로그램 및 워크숍 운영 시민참여 열린세미나실 운영 정규교육프로그램 운영
	1층 (284㎡)	다목적홀, 로비 <ul style="list-style-type: none"> 다목적홀(150인 이상) 1 	<ul style="list-style-type: none"> 시민친화 공간 개관식 및 오리엔테이션, 성과공유회 개최, 특강 운영
	지하1층 (351㎡)	기계실, 서고, 동아리방 등 <ul style="list-style-type: none"> 중형강의실(20인) 1 소형강의실(8인 이내) 1 동아리방(8인 이내) 3 	<ul style="list-style-type: none"> 커뮤니티 활동공간 지원 학생회방 시민연구회 운영 각종 교육자료 및 보관 및 운영
2) 서북권 캠퍼스 (은평)	2층 (730㎡)	사무실, 회의룸, 강의실 등 <ul style="list-style-type: none"> 사무실(10인 이내) 1 회의룸(10인 이내) 1 중형강의실(40~50인) 2 소형강의실(20인 이내) 3 도서실(20인 이내) 1 스터디룸 (15인 이내) 1 	<ul style="list-style-type: none"> 정규교육프로그램 운영 학점은행제 교육과정 운영 디지털 문해과정 운영 강의실 대관 운영 평가회의 운영 학습자 휴식 및 학습, 도서대여 커뮤니티 활동공간 지원

○ 시설관리 인력

담당	인원	업무내역
시설(주임)	2명(본부1, 은평1)	<ul style="list-style-type: none"> 시설물·자산물품 관리 및 대관 업무 용역직원 관리 및 공공요금 납부 등
경비(용역)	2명 (본부)	<ul style="list-style-type: none"> 본부 경비 및 안전관리 업무
미화(용역)	3명 (본부2, 은평1)	<ul style="list-style-type: none"> 강의실 등 시설 청소 업무

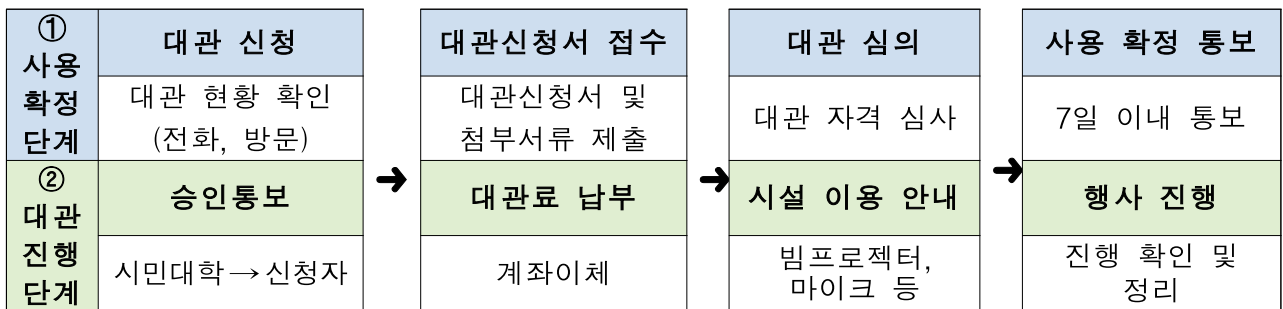
□ 시설 대관

○ 추진 근거

- 서울시 공공시설의 유휴공간 개방 및 사용에 관한 조례 제12조 제2항
- 서울자유시민대학 유휴공간 활용계획('18.2.14.) 및 서울자유시민대학 대관에 관한 규정('18.4.19.)

○ 대관 절차

- 대관 이용 기간은 3개월 이내로 최소 1회 ~ 12회까지 신청 가능



○ 대관료 기준

공 간		사용료 (2시간 기준)	인 원	면 적	부대시설	
본 부	3F	강의실4	20,000원	30명	53.06㎡	프로젝터, 책상, 의자(40)
		강의실5	20,000원	25명	39.99㎡	프로젝터, 책상, 의자(30)
		세미나실	10,000원	10명	30.06㎡	프로젝터, 회의용 대형 탁자
	2F	강의실1	20,000원	25명	40.95㎡	프로젝터, 책상, 의자(30)
		강의실2	20,000원	25명	40.06㎡	프로젝터, 책상, 의자(30)
		강의실3	10,000원	15명	28.20㎡	프로젝터, 책상, 의자(20)
	1F	시민홀	40,000원	100명	173.88㎡	프로젝터, 의자(100)
B1	강의실6	20,000원	40명	48.87㎡	프로젝터	
은 평	1강의실	30,000원	40명	90.44㎡	프로젝터, 책상, 의자(40)	
	2강의실	20,000원	20명	53.78㎡	프로젝터, 책상, 의자(20)	
	3강의실	20,000원	20명	61.56㎡	프로젝터, 책상, 의자(20)	
	4강의실	30,000원	56명	111.46㎡	프로젝터, 책상, 의자(56)	

○ '19년 대관 세입예산

연 도	2018년 실적	2019년 계획
대관 총액	3,525천원	5,500천원

V

예산집행 계획

□ '19년 예산 : 3,649백만원

○ 민간위탁금 : 3,649,258천원

- 사업비(교육과정 운영 및 홍보 등 기타사업비) : 2,176,414천원

- 일반관리비 : 1,472,844천원

· 인건비 (시민대학장 외 17명) : 1,050,664천원

· 운영경비 (운영비 및 시설비) : 422,180천원

○ 세부사업(내용)별 소요예산

추진과제별	세부사업	소요예산(천원)		비율
총 계		3,649,258		100%
① 본부캠퍼스 운영	1) 본부 교육과정 운영 (100개 강좌)	376,000	448,300	12.3%
	2) 시민연구회 운영 (20개)	38,700		
	3) 서울자유시민대학 자문단 운영 (24회)	33,600		
② 5개 권역별 캠퍼스 운영	1) 도심권(시민청) 캠퍼스 (48개 강좌)	106,600	501,270	13.7%
	2) 서북권(은평학습장) 캠퍼스 (44개 강좌)	137,850		
	3) 동남권(뚝섬학습장) 캠퍼스 (48개 강좌)	98,000		
	4) 동북권(중랑학습장) 캠퍼스 (30개 강좌)	59,750		
	5) 서남권(금천학습장) 캠퍼스 (24개 강좌)	47,100		
	6) 특별강좌 (19개 강좌)	14,870		
	7) (가칭) 디지털 시민교육 (22개 강좌)	37,100		
③ 대학연계 시민대학	<ul style="list-style-type: none"> 28개 대학별 특화영역 운영 (168개 강좌) 2개 신규대학 수요조사 및 업무협약 체결 	635,700	635,700	17.4%
④ 민간연계 시민대학	<ul style="list-style-type: none"> 민간·인문단체 기관 등 (26개 기관) 	200,000	200,000	5.5%
⑤ 서남권·동남권 시민대학	<ul style="list-style-type: none"> 비영리 민간기관 등 	200,000	200,000	5.5%
⑥ 서울자유시민대학 활성화사업	<ul style="list-style-type: none"> 교육과정 품질관리체계 강화 및 강사역량강화 	11,044	11,044	0.3%
⑦ 서울자유시민대학 통합 홍보	<ul style="list-style-type: none"> 명예시민 학사학위 수여식 및 본부1주년 기념식 On-Off 홍보매체 활용 	180,100	180,100	4.9%
사업비 소계 (①~⑥)		2,176,414		59.6%
⑧ 일반관리비	1) 인건비 18명 (급여, 제수당 및 보험료)	1,050,664	1,472,844	40.4%
	2) 여비, 복리후생비 등 운영비	47,000		
	3) 시설비 (본부·은평 용역비, 시설비, 공공요금 및 자산취득비)	375,180		

VI

별첨 자료

별첨 1 권역별 캠퍼스 시설 현황

구 분	도심권 캠퍼스 (시민청)	서북권 캠퍼스 (은평)	동남권 캠퍼스 (뚝섬)	동북권 캠퍼스 (중랑)	서남권 캠퍼스 (금천)
위치	중구 세종대로 110 시민청 지하 2층 (서울시 시민청)	은평구 은평로 245 (舊 은평소방서 2층)	성동구 아차산로 12 (방송통신대학교 서울지역대학)	중랑구 망우로 67길 10 (망우본동 복합청사)	금천구 남부순환로 128길 42 (독산동)
개원 일자	'13. 1월	'14. 3월	'16. 3월	'16. 3월	'18. 4월
시설 규모	태평홀 (367㎡, 100명), 워크숍룸(196㎡, 60명)	738㎡ (강의실 5개, 도서관 등)	129㎡ (강의실 2개, 사무실 등)	1,135㎡ (강의실 1개 사용)	2,482㎡ (강의실 1개 사용)
임대 구분	시민소통담당관 ※서울문화재단 운영: 일부시설 무상임대	서울시 소방서 ※소방서로부터 무상임대	방송통신대학교 ※학교협조로 무상임대	중랑구청 ※협약에 따라 무상임대	서울시 소유
전경					
예산	106,600천 원	137,850천 원	98,000천 원	59,750천 원	47,100천 원

별첨 2 서울자유시민대학 추진 실적

서울자유시민대학 연도별 운영실적

- 학 습 장 : 본부 등 총 45개소
- 추진내용 : 총 1,398개 강좌, 학습자 65,196명(2013~2018)

구 분	합 계 (2013~2018)		2013년 ~2016년		2017년 (27개소)		2018년 (34개소)		2019년 목표 (34개소)	
	강좌수	참여인원 (연인원)	강좌수	참여인원 (연인원)	강좌수	참여인원 (연인원)	강좌수	참여인원	강좌수	참여인원
	(개)	(명)	(개)	(명)	(개)	(명)	(개)	(명)	(개)	(명)
합 계	1,380	64,286 (283,407)	637	32,563 (141,184)	301	13,677 (62,537)	442	18,046 (79,686)	484	15,470
본부	86	2,451 (9,884)	-	-	-	-	86	2,451 (9,884)	100	2,000
도심권 (시민청)	341	23,566 (73,084)	242	16,122 (49,341)	49	3,678 (11,511)	50	3,766 (12,232)	48	3,360
동남권 (뚝섬)	128	5,735 (21,341)	32	1,499 (5,255)	48	1,987 (7,391)	48	2,249 (8,695)	48	1,920
서북권 (은평)	177	7,003 (43,906)	106	4,596 (28,676)	36	1,302 (8,121)	35	1,105 (7,109)	66	1,650
동북권 (중랑)	90	3,720 (12,547)	30	1,379 (4,541)	30	1,188 (4,030)	30	1,153 (3,976)	30	900
서남권 (금천)	24	798 (1,847)	-	-	-	-	24	798 (1,847)	24	600
대학 연계	534	21,013 (121,051)	227	8,967 (53,371)	138	5,522 (31,484)	169	6,524 (36,196)	168	5,040

- '18년 네트워크 시민대학 18개 강좌, 910명 참여

○ 학점은행 및 재능나눔학교 운영실적

구 분	합 계		2013년 ~2016년		2017년		2018년		2019년 목표	
	강좌수	참여인원	강좌수	참여인원	강좌수	참여인원	강좌수	참여인원	강좌수	참여인원
	(개)	(명)	(개)	(명)	(개)	(명)	(개)	(명)	(개)	(명)
학점은행	30	701	-	-	10	226	10	175	10	300
재능나눔	347	5,603	187	2,837	80	1,311	80	1,455	-	-

별첨 3

세부사업 추진 일정

세 부 사 업 추 진 일 정

<p>1월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 서울자유시민대학 교육과정 개발 ◦ 서울자유시민대학 홍보 기획 ◦ '19년 시설 운영·관리 계획 수립 	<p>2월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ '19년 명예시민 학사학위 수여식 ◦ 학습매니저 선발 및 역량강화교육 ◦ 상반기 캠퍼스별 교육 프로그램 기획 ◦ 서울자유시민대학 홍보 추진 ◦ 학점은행제 평생교육사 자격증 ◦ 학점은행제 수강생 모집 홍보
<p>3월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 상반기 시민대학 교육과정 수강생 접수 ◦ 시민연구회 창설 ◦ 자문회의 수시 및 정기 개최 ◦ 대학별 현장방문 모니터링 및 컨설팅 ◦ 민간연계 시민대학 사업설명회 ◦ 상반기 강사 오리엔테이션 및 역량강화 교육 	<p>4월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 본부 개관 1주년 행사 개최 ◦ 상반기 시민대학 특별강좌 기획·운영 ◦ 상반기 시민대학 교육과정 운영(계속) ◦ 대학별 현장방문 모니터링 및 컨설팅(계속) ◦ 민간 연계 사업 공고·심사 ◦ 학습매니저 운영개선회의 및 역량강화 교육
<p>5월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 상반기 시민대학 교육과정 운영(계속) ◦ 민간연계 시민대학 선정·컨설팅 ◦ 대학별 현장방문 모니터링 및 컨설팅(계속) ◦ 시민대학 교육과정운영 모니터링 운영 	<p>6월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 상반기 시민대학 교육과정 운영(계속) ◦ 민간연계 사업 운영 ◦ 디지털 문해과정 개설·운영 ◦ 학습매니저 운영개선회의 및 역량강화 교육 ◦ 대학연계 신규대학 발굴을 위한 수요조사
<p>7월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 본부 기획강좌 운영 ◦ 하반기 캠퍼스별 기획 및 평가회 ◦ 상반기 시민대학 교육과정 운영(계속) ◦ 대학, 민간 연계 사업, 디지털 시민교육 운영(계속) ◦ 대학연계 네트워크 및 운영개선 회의 	<p>8월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 하반기 학점은행제 교육과정 기획·운영 ◦ 하반기 세부사업 기획 ◦ 본부 기획강좌 운영(계속) ◦ 대학, 민간 연계 사업, 디지털 시민교육 운영(계속) ◦ 대학연계 협약체결을 위한 협의회의(교수) ◦ 학습매니저 운영개선회의 및 역량강화 교육
<p>9월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 하반기 시민대학 교육과정 수강생 접수 ◦ 하반기 학점은행제 교육과정 운영 ◦ 하반기 강사 오리엔테이션 및 역량향상 교육 ◦ 대학, 민간 연계 사업, 디지털 시민교육 운영(계속) ◦ 대학연계 네트워크 및 운영개선 회의 ◦ 대학연계 협약체결을 위한 협의회의(학장) 	<p>10월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 하반기 시민대학 교육과정 운영 ◦ 대학 현장방문 모니터링 및 컨설팅(계속) ◦ 시민대학 교육과정운영 모니터링 운영 ◦ 대학, 민간 연계 사업 운영(계속) ◦ 학습매니저 운영개선회의 및 역량강화 교육 ◦ 신규 강사 공개모집 ◦ 대학연계 네트워크 및 운영개선 회의 ◦ 대학연계 협약체결을 위한 준비회의(총장)
<p>11월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 하반기 시민대학 교육과정 운영(계속) ◦ 대학 현장방문 모니터링 및 컨설팅(계속) ◦ 대학, 민간 연계 사업 운영(계속) ◦ 대학연계 신규대학 업무협약식 체결 ◦ 대학연계 네트워크 및 운영개선 회의 	<p>12월</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 시민대학 만족도 설문조사 및 분석 ◦ 본부 및 권역별 캠퍼스 운영 결과보고 ◦ 대학, 민간 연계 사업 결과보고 ◦ 학습매니저 운영개선회의 및 역량강화 교육 ◦ 서울자유시민대학 성과보고 ◦ 대학연계 신규대학 운영을 위한 업무회의

별첨 4 **홍보 추진 일정**

홍 보 추 진 일 정

추진내용	1-2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
홍보 추진 계획(안) 수립 및 보고											
홍보물 제작 업체선정 및 계약											
메시지 개발, 디자인 개발											
기관브로셔 제작·배포											
대시민 홍보 프로그램북 제작·배포											
학위수여식 행사 홍보											
개관 1주년 행사 홍보											
市홈페이지 홍보물 관리·운영											
기획기사 추진											
지하철 역사 광고 계약 및 운영											
기획 프로그램 홍보											
홍보캠페인 진행 (시민참여 이벤트 등)											
결과보고서 제출											