

# 목차

<b>01 연구개요</b>	<b>2</b>
1_연구의 배경 및 목적	2
2_연구의 범위 및 내용	4
<b>02 민간투자사업 추진절차 및 업무현황</b>	<b>8</b>
1_서울공공투자관리센터 민자업무수행 현황	8
2_단계별 업무현황	9
3_기관별 업무	11
4_서울시 민간투자사업 특성	19
<b>03 사업계획수립 매뉴얼</b>	<b>24</b>
1_사업계획수립 개요	24
2_수행주체별 업무	25
3_시설계획 고시/공고	41
<b>04 제안서 평가 및 관리 매뉴얼</b>	<b>48</b>
1_제안서 평가체계와 절차	48
2_평가 관리	55
<b>05 실시협약 체결을 위한 협상 매뉴얼</b>	<b>68</b>
1_협상 절차 및 개요	68
2_분야별 협상	74
3_협상 개선방안	80

x

<b>06 공사 및 운영단계 매뉴얼</b>	<b>88</b>
1_공사 및 운영단계 업무 개요	88
2_공사단계	89
3_운영종료	92
4_사업시행조건 조정	94
<b>07 활용</b>	<b>102</b>
<b>부록</b>	<b>103</b>
<b>참고문헌</b>	<b>117</b>
<b>Abstract</b>	<b>119</b>

목차



# 표 목차

[표 2-1] 서울공공투자관리센터의 민간투자사업 업무수행 현황	8
[표 2-2] 민간투자사업 업무단계	9
[표 2-3] 기관별 민간투자사업 업무	12
[표 2-4] 서울시 민간투자사업 진행 현황	19
[표 2-5] '서울시 민간투자사업'와 '민간투자사업' 키워드의 빈출명사 Top50	21
[표 3-1] 사회기반시설 유형	25
[표 3-2] 사전검토항목 체크리스트	27
[표 3-3] 부대사업 시설유형	29
[표 3-4] 타당성분석 평가항목 요약	34
[표 3-5] 정량적 VFM 집계표(BTO사업 예시)	37
[표 3-6] 정성적 VFM분석 평가항목의 예시	38
[표 3-7] 제안서 내용의 적정성 평가 세부항목(예시)	40
[표 3-8] 시설계획 고시/공고의 구성 및 세부내용(예시)	41
[표 3-9] 표준실시협약(안) 및 성과요구수준 및 시설계획 관련 연구 사례	43
[표 4-1] PQ평가 시 제출서류(예시)	50
[표 4-2] 전문분야 및 세부전문분야 분류표(예시)	55
[표 4-3] 1단계 평가위원 수(예시)	59
[표 4-4] 사업별 2단계 평가위원 구성(예시)	59
[표 4-5] 2단계 평가 평가위원별 배점계획(예시)	63
[표 4-6] 2단계 평가 시 참가자별 일정(예시)	64
[표 5-1] 기술 및 비용부문 체크리스트(예시)	75
[표 5-2] 수요부문 체크리스트(예시: 도로 및 철도분야)	76

[표 5-3] 금융 및 회계부문 체크리스트(예시)	77
[표 5-4] 실시협약안 구성 및 내용(예시)	78
[표 5-5] 사례조사를 통한 협상 개선방안	80
[표 5-6] 민간투자사업 협상체결까지 소요 기간	81
[표 5-7] 분야별 고문(Advisor) 서비스	84
[표 6-1] 공사 및 운영단계 주체별 업무	88
[표 6-2] 관리이행계획 절차 및 수행주체	93
[표 6-3] 자금재조달 관련 절차 적용	95
[표 6-4] 자금재조달 범위	95
[표 6-5] 지하철9호선 1단계 사업의 사업재구조화(실시협약 변경사항)	97
[표 6-6] 수입공유방식의 추진절차	98
[표 6-7] 사업재구조화 방식	99
[부록 표 1-1] 서울공공투자관리센터의 사전검토항목 체크리스트(예시)	103
[부록 표 1-2] 민간제안사업의 적격성조사 시 주요 검토항목	105
[부록 표 1-3] 제3자공고(안) 검토 양식 및 예시	106
[부록 표 2-1] 개인정보 수집 및 활용 동의서 양식(예시)	107
[부록 표 2-2] 서약서 양식(예시)	108
[부록 표 2-3] 인수·인계확인서 양식(예시)	108
[부록 표 2-4] 회의록 양식(예시)	108
[부록 표 2-5] 평가보고서 양식(예시)	109
[부록 표 2-6] 평가 감점 여부 확인서 양식(예시)	110
[부록 표 3-1] 협상단 구성 사례	111
[부록 표 3-2] 도로부문 사업의 개요	112
[부록 표 3-3] 서부간선지하도로 민간투자사업	112
[부록 표 3-4] 우이신설 도시철도 민간투자사업	113
[부록 표 3-5] 신림선 경전철 민간투자사업	113
[부록 표 3-6] 동북선 경전철 민간투자사업 사례	114
[부록 표 4-1] 협상 회의록 및 협상일지(예시)	115
[부록 표 4-2] 협상 결과(철도 예시)	116

# 그림 목차

[그림 2-1] 민간투자사업 추진절차	10
[그림 2-2] 서울시 업무흐름도	14
[그림 2-3] 실시협약 체결 추진절차	16
[그림 2-4] '서울시 민간투자사업'과 '민간투자사업' 키워드의 워드클라우드 분석 결과	20
[그림 3-1] 정부고시사업 수립단계 추진절차	24
[그림 3-2] 민간제안사업 수립단계 추진절차	25
[그림 3-3] 제안서 사전검토 수행절차	27
[그림 3-4] 타당성판단 수행절차	32
[그림 3-5] 서울시의 타당성분석 종합평가(AHP) 구조(예시)	34
[그림 3-6] 적격성판단 수행절차	36
[그림 4-1] 2단계 평가 배점기준 비교	52
[그림 4-2] 제안서 평가관리 절차 및 평가단계	54
[그림 4-3] 평가위원 섭외 절차(예시)	61
[그림 5-1] 협상업무흐름	68
[그림 5-2] 협상단 구성 예시(분야별 단위로 실무협상을 진행하는 경우)	70
[그림 5-3] 협상단 구성 예시(분야를 연계하여 협상을 진행하는 경우)	71
[그림 5-4] 협상종료 후 협약체결까지 행정절차	73
[그림 5-5] 분야별 협상 진행과정	74
[그림 5-6] 총사업비 항목	74
[그림 5-7] 협상 지연 사유	82
[그림 6-1] 관리이행계획 수립을 위한 수행절차 및 내용	92
[그림 6-2] 지하철9호선 사업 재구조화 추진절차 및 협상전략	97