

실 · 국별 주요업무보고

기획조정실



일반 현황

□ 조직

5과 17담당



□ 정·현원

(기준: '18.7.9.)

구분	일 반 직									교육전문직			총계
	고위 공무원	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	1	4	14	34	36	5	-	95	7	7	14	109
현원	1	0	4	14	34	26	114	-	93	7	7	14	107

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립 ○ 교육감 공약사항 관리 ○ 중·장기 서울교육발전계획 수립 ○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발 ○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영 ○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공 ○ 재난·안전관리 총괄 및 조정
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육비특별회계 예산편성·배정 ○ 지방채 사업 ○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리 ○ 학교회계 및 학교발전기금 운영 지도
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 조직 및 정원 관리 ○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선 ○ 국회, 시의회 협력 ○ 자치법규안 심사, 소송 수행 ○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항 ○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축 ○ 교육복지정책 총괄·조정·운영·지원 ○ 외국과의 교육교류협력 및 국제화 업무 총괄 기획 조정
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원단체와의 교섭(협의) 및 단체협약(합의서) 이행점검 ○ 교원단체 보조금 지원 ○ 지방공무원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검 ○ 교육공무원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리 ○ 맞춤형 복지(교원, 공무원, 교육공무원)



예산 현황

□ 2018년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책안전기획관	교육정책기획관리	550,400	619,160	578,975	332,150	53.6
	교육행정기록물관리	3,380,629	3,117,124	876,718	1,232,312	39.5
	기관평가	39,200	39,200	42,965	26,000	66.3
	조직및성과관리	149,780	149,780	144,080	39,600	26.4
	학생생활지도지원	2,788,170	4,790,950	4,139,745	1,039,280	21.6
소계		6,908,179	8,716,214	5,782,483	2,669,342	30.6
예산담당관	정규직인건비 (교원, 교육전문직원, 지방공무원)	4,116,147,482	4,261,672,810	4,077,164,760	2,236,204,989	52.5
	비정규직인건비 (계약제교원, 계약제직원)	255,067,104	260,544,600	228,168,895	124,231,047	47.7
	교육지원청운영	8,988,861	8,996,359	8,051,623	4,932,639	54.8
	본청운영	1,944,398	1,952,198	1,706,000	1,294,825	66.3
	예비비	10,779,702	7,320,084	7,729,681	-	-
	예산관리	954,780	985,680	7,400,036	748,781	76.0
	직속기관운영	28,098,242	28,104,742	27,024,563	18,390,756	65.4
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,162,646	8,000,000	3,985,567	43.5
	학교운영비지원	680,505,810	680,501,322	653,579,694	564,935,433	83.0
	학부모및주민교육 참여확대	1,320,000	1,320,000	1,305,101	1,122,621	85.0
소계		5,112,806,379	5,260,560,441	5,020,130,353	2,955,846,658	56.2
행정관리담당관	조직및성과관리	108,700	108,700	22,700	95,921	88.2
	행정개선활동지원	34,715	34,715	30,715	2,480	7.1
	감사관리	61,454	61,454	61,454	61,454	100
	의정활동지원	64,300	64,300	64,300	64,300	100
	법무관리	626,578	626,578	623,615	343,934	54.9
소계		895,747	895,747	802,784	568,089	63.4

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
참 연 행 위 금 고 관	교육복지우선지원	51,281,909	51,760,648	50,774,429	38,071,926	73.6
	대외교육협력관리	6,450	6,450	29,000	6,450	100.0
	학부모및주인 교육참여확대	2,441,195	2,770,169	4,433,512	2,265,553	81.8
	교육급여지원	44,185,589	45,397,374	52,846,267	21,674,146	47.7
	교직원복지지원	1,600	1,600	13,050	1,600	100
	저소득층자녀방과 후자유수강권지원	22,743,328	22,743,328	25,278,178	11,539,549	50.7
	저소득층자녀 학비지원	36,428,102	36,445,702	43,284,488	16,936,940	46.5
	정보화지원	4,144,777	4,144,777	4,942,880	1,824,027	44.0
	토·공휴일중식지원	5,628,750	5,628,750	6,290,000	3,020,285	53.7
	학기중급식비지원	29,911,205	29,911,205	32,933,003	15,470,328	51.7
	국제교육문화교류 협력지원	205,200	245,200	437,200	98,857	40.3
소계		196,978,105	199,055,203	221,262,007	110,909,661	55.7
노 사 행 위 금 고 관	계약제교원인건비	2,700,000	2,700,000	2,100,000	1,217,982	45
	계약제직원인건비	7,141,068	7,733,348	4,208,500	1,230,759	16
	교원인건비	38,168,160	38,263,160	35,982,960	13,282,728	35
	교육전문직원인건비	377,280	377,280	355,680	226,472	60
	교직원단체관리	397,016	397,016	968,078	170,340	43
	비정규직인사관리	348,414	348,414	228,640	68,202	20
	지방공무원인건비	5,549,160	5,454,160	5,231,460	2,618,947	48
	학교운영비지원	62,354,957	71,348,077	30,128,910	12,719,717	18
소계		117,036,055	126,621,455	79,204,228	31,535,147	25
총계		5,434,624,465	5,595,849,060	5,327,181,855	3,101,528,897	55.4

※ 예산현액: 본예산, 추경예산(1회), 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

주요업무 내역

□ 2018년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	2018 예산			2017 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계				
1	체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화	20,000	-	20,000	20,040	20,000	100	64
2	현장이 체감하는 교육정책사업 정비	32,700	-	32,700	34,135	24,404	71.5	66
3	성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산	149,780	-	149,780	144,080	119,390	79.7	68
4	교육정책수립 및 학교업무 지원을 위한 통계지원 서비스 활성화	1,038,140	2,342,489	3,380,629	851,043	1,342,132	40	70
5	안전관리 지원체계 구축	31,310	-	31,310	24,960	19,483	62.22	72
6	체험중심의 안전교육 활성화	3,427,620	517,500	3,945,120	10,043,820	3,557,229	91	75
7	학교 간 교육격차를 해소하는 학교평등예산제	4,100,000	-	4,100,000	4,100,000	4,100,000	100	78
8	현장을 지원하는 효율적인 조직 운영	108,700	-	108,700	22,700	95,921	88.2	80
9	서울형혁신교육지구 및 마을결합형 학교 운영	11,601,750	290,268	11,892,018	12,458,910	11,114,779	89.2	82
10	학교협동조합 활성화 지원	121,355	-	121,355	133,564	118,955	98.0	85
11	학부모 학교참여 활성화	1,774,180	163,510	1,937,690	3,155,320	1,830,395	94.5	87
12	교육주체로서의 학부모 역량 강화	544,339	73,490	617,829	516,092	396,012	64.1	90
13	정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영	31,042,520	-	31,042,520	30,853,650	23,695,830	76.3	92
14	마을기반형 교육복지 네트워크 서비스 지원	6,450,510	-	6,450,510	4,960,750	3,986,005	61.8	94
15	교육비 및 교육급여 지원	136,997,252	1,211,785	138,209,037	156,793,460	65,807,985	47.6	96
16	국제교류 및 국제협력 활성화	205,200	40,000	245,200	294,700	98,857	40.3	98
17	교육공무직 고용안정 및 처우개선	49,851,794	9,585,400	59,437,194	30,954,950	38,575,275	65	100
총계		247,497,150	14,224,442	261,721,592	255,362,174	154,902,652	59.1	

1

체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화

□ 사업 개요

- 제2기 조희연 교육감 출범으로 임기 4년 동안의 공약사업 및 서울 교육방향 수립 및 확정
 - ※ 공약사항 : 7개 약속, 31개 공약과제, 132개 공약 세부사업
- 서울혁신미래교육의 근간인 교육감 공약사항을 체계적으로 분석·관리하여 교육현장의 정책사업 안착 및 시민의 신뢰도 향상

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제2기 교육감 출범준비위원회 구성 및 운영	7월	132개 세부 공약사업
제2기 교육감 공약사업 확정	8월	
2018년 제2기 공약이행계획 수립	9월	
2018년 제2기 공약이행계획 점검	12월	

□ 추진 실적

- 교육감 출범준비위원회 구성 및 운영
 - 제2기 공약사업 및 서울교육방향 확정
 - (목적) 제2기 교육감 공약사업 및 서울교육방향 로드맵 수립
 - (구성현황) 출범준비위원회 12명, 출범준비자문단 87명 (외부 자문위원), 출범준비지원팀 18명(내부 실무지원 인력)
 - (운영기간) 2018. 6. 20. ~ 2018. 7. 30 (41일간 운영)
- 대시민과의 소통 강화
 - 공약평가단 운영
 - (목적) 공약사항 추진실적 평가·자문 및 의견 제시

- (구성현황) 공약관리위원회 17명(내·외부위원), 시민평가단 공모 50명 (일반시민 등), 온라인평가단 50명(행복교육모니터단 및 일반시민)
- (운영방법) 토론회 및 공청회 참여, 온라인 설문 및 의견제시 등
※ 2018년 6월 임기 만료로 10월 중 구성 예정

- 교육현장과의 소통 지속 추진

- 교육현장과의 소통과 의견수렴을 통해 현장 요구가 강한 사업들에 대한 점검 및 보완 강화

○ 지속적·상시적인 공약사항 및 핵심 전략과제 점검

- 공약사항 자체 점검 추진(상·하반기 각 1회)
- 내부 소통을 통한 전략 수립·점검을 위한 실·국장회의, 핵심과제 점검회의, 현장 안착을 위한 신년 업무보고 등 운영

□ 추진 일정

- 제2기 교육감 출범준비위원회 구성 및 운영 : '18.7월
- 제2기 교육감 공약사업 확정 : '18.8월
- 2018년 제2기 교육감 공약이행계획 수립 : '18.9월
- 2018년 제2기 교육감 공약이행 점검 : '18.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
공약이행 관리	20,000	-	20,000	20,040	20,000	20,000	100	100
계	20,000	-	20,000	20,040	20,000	20,000	100	100

2

현장이 체감하는 교육정책사업 정비

□ 사업 개요

- 추진 목적: 교육감 공약 사업, 지속적인 교육정책사업 정비 시스템 구축을 통한 학교 업무부담 경감 및 학교자율운영체제 기반 마련
- 2017 사업 평가
 - 교육정책사업정비실무TF 조직·운영 : 11회
 - ‘현장평가단’ 150명 구성·운영 : 현장이 체감하는 정비 추진

대상사업수	정비				존치
	소계	폐지	통합	축소	
498*(100%)	83(16.7%)	48(9.7%)	23(4.6%)	12(2.4)	415(83.3%)

* 498 = 645('17년 추진 사업) - 147('16년 기준 특교 및 정책필수사업 제외)

- 2018 개선 사항
 - 현장 참여 지속 및 현장평가단 심화 운영
 - 서울교육에 대한 열의와 정책 정비에 대한 이해도가 높은 교원으로 구성(온라인 100명, 오프라인 50명)
 - 온·오프라인 분과 활동 및 현장대토론회 개최
 - 본청·교육지원청·학교를 연계한 교육정책사업 정비의 효율성 제고
 - 2017년 교육정책사업 학교현장 만족도 모니터링 실시
 - 교육정책사업정비TF 및 교육지원청 장학사 협의체 운영
 - 정비 결과를 예산 편성과 연계함으로써 정비의 규정력 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
본청(직속기관) 교육정책사업 정비	3~10월	교육정책사업 18% 감축
서울교육정책현장평가단 구성·운영	4~10월	총 150명 이내(교원,일반직)

추진 실적

- 정비 대상 교육정책사업 목록 작성: 본청(직속기관) 각 부서
 - 교육정책사업정비를 위한 사전 설문조사('18. 4월, 4,870명)
 - 교육정책사업 목록의 현행화(예산서상 사업항목과 일치)
- 서울교육정책현장평가단 구성·운영 : 학교 현장 모니터링 실시
 - 5개 분과 150명, 온오프라인 활동
 - 현장 중심의 정책사업정비 의견 제안('18. 4~6월, 70여 개 안)
 - 교육감과 함께 하는 교육정책사업정비 현장대토론회('18.6.22.)
- 교육지원청 장학사 협의체 운영('18.5월, 3회)
 - 정비대상 사업 검토 및 정비 의견 제안
- 교육정책사업정비TF 구성·운영('18년4~6월, 12회)
 - 현장 의견 분석, 정비원칙 수립, 사업부서 의견수렴
 - 본청과 직속기관의 600개 사업검토, 정책사업정비TF최종안 마련

향후 추진 일정

- 교육정책사업정비심의위원회 개최, TF최종안 심의('18. 7월)
- 교육정책사업정비 심의 결과 현장 안내('18. 8월)
- 교육정책사업정비 이행계획 및 예산계획 수립('18. 10월)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육정책 사업정비	32,700	-	32,700	34,135	24,404	24,404	71.5	71.5
계	32,700	-	32,700	34,135	24,404	24,404	71.5	71.5

3

성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산

□ 사업 개요

- (추진근거) 정부업무평가 기본법 제18조, 초·중등교육법 제9조, 지방공무원 임용령 제31조의 2 등
- (추진체계) 조직성과평가 + 개인성과평가
- (평가 역점사항) 학교지원, 청렴·공정, 소통·협력
- (조직성과평가) 핵심과제, 공통과제, 가·감점으로 구성
 - (평가대상) 본청 및 산하 4급(상당) 부서장 단위 87개
 - ※ 본청(22), 교육지원청(22), 직속기관(22), 평생학습관 및 도서관(21) 4개그룹 분리 평가
- (개인성과평가) 조직(학교)성과평가+개인업무평가+개인역량평가
 - (평가대상) 4급(상당) 이상 전문직, 5급 이상 일반직

〈평가항목〉

4급(상당)이상 보직자	조직성과평가(70%)		개인역량평가(30%)
4급 무보직(복수직)	조직성과평가(30%)	개인업무평가(40%)	개인역량평가(30%)
5급 교육행정기관군 (기관장·과장·팀장)	조직성과평가(50%)	개인업무평가(50%)	
5급 학교군 (행정실장)	학교성과평가(50%)	개인업무평가(50%)	

- (평가결과 활용) 성과연봉 및 성과상여금 지급 등급 결정 기초자료 활용, 우수부서 포상, 각종 인사자료 활용, 다음해 업무 환류

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2017년 성과평가 모니터링, 의견수렴, 성과평가 결과 분석	2~3월	· 성과평가 모니터링(2회) · 의견수렴 및 결과 분석(2회)
2018년 성과평가 기본계획 시행	8~12월	· 성과계약 및 정책성과 평가 · 공통과제 및 가감점 평가
성과평가체제 안착을 위한 노력	연중	· 성과관리 인식제고 직원연수 (4회)

추진 실적

- 2018년 성과평가 기본계획 수립 추진
 - 조직성과평가 및 개인성과평가 모니터링
 - 2017년 성과평가체제 의견수렴
 - 2017년 성과평가 결과 분석 및 개선안 마련

향후 추진 일정

- 2018년 정책성과평가 및 개인성과평가 실시: '18.12월~'19.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
조직 및 성과관리	149,780	-	149,780	144,080	119,390	119,390	79.7	79.7
계	149,780	-	149,780	144,080	119,390	119,390	79.7	79.7

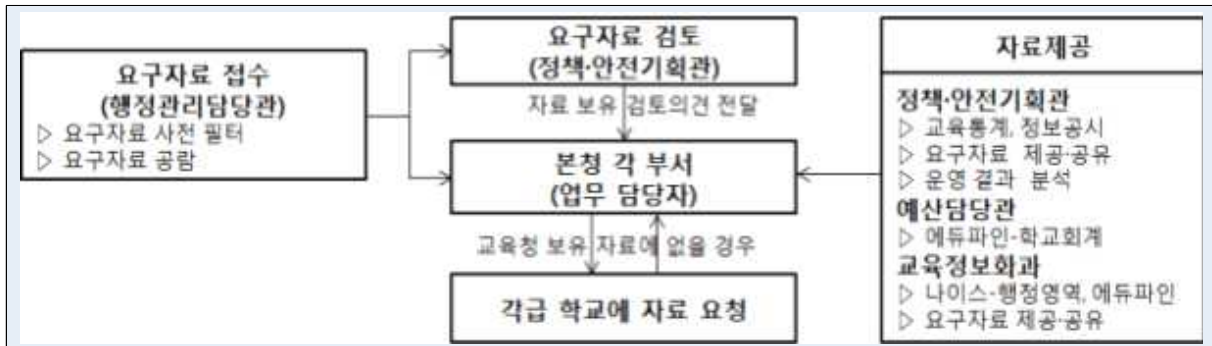
4

교육정책수립 및 학교업무 지원을 위한 통계지원 서비스 활성화

□ 사업 개요

- 교육정보통계 등 다양한 통계자료를 생산하여 서울교육 정책수립·환류 등 업무활용 지원
- 국회·시의회 등 요구 자료 제공 협업체계 운영으로 학교업무 경감 추진

【자료제공 협업체계 운영】



- 교육·행정 주요사업에 활용하기 위한 빅데이터 개발(분석)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자료제공 협업체계 추진 활성화	연중	전년(336건) 대비 5%이상
빅데이터 발굴 과제 분석	8월 ~	과제 1건 이상

□ 추진 실적

- 통계행정자료 제공: 6월말 현재 총 117건
- 빅데이터 활용업무 도입을 위한 인프라 구축 등 검토

- 학교정보공시(상반기) 실시 및 점검
 - 유치원(862개원, 4월), 학교(1,354개교, 4월, 5월), 외국인유치원·학교(19개교, 2월, 4월) 공시 실시
 - 정보공시 현장점검: 총 44개교(유치원 11개원, 학교 28개교, 외국인유치원 1개원, 외국인학교 4개교)
- '18.4.1.자 기준 서울교육통계 실시 및 검증
 - 대상 : 2,258교(유 902, 초 603, 중 385, 고 320, 기타 48)

□ 향후 추진 일정

- 서울교육 빅데이터 업무 인프라구축 및 시범분석: '18. 8~12월
- 차세대 교육정보통계시스템(EDS) 구축 사업 추진: 연중
- 학교정보공시(하반기) 실시 및 점검
- 교육통계 상반기(4.1.자) 조사 공표 및 하반기(10.1.자) 조사 실시: '18. 8~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
정보공시운영	213,297	-	213,297	183,608	116,001	115,661	54.3	54.2
통계서비스 운영	636,173	1,314,606	1,950,779	107,511	96,223	96,223	5	5
통계연보발간	188,670	68,707	257,377	215,714	170,732	141,878	83	68
초중등 정보공시운영 (특별교부금)	-	182,387	182,387	170,492	182,387	182,387	100	100
유아교육 정보화시스템 구축·운영 (특별교부금)	-	114,207	114,207	108,000	114,207	114,207	100	100
차세대 교육정보통계 시스템구축비 (특별교부금)	-	604,607	604,607	-	604,607	604,607	100	100
NEIS교육통계 시스템조사 (특별교부금)	-	57,975	57,975	65,718	57,975	57,975	100	100
계	1,038,140	2,342,489	3,380,629	851,043	1,342,132	1,312,938	40	39

5

안전관리 지원체계 구축

□ 사업 개요

- 목적 : 학생 및 교직원에 대한 안전 확보 및 체계적인 제도적 장치 마련
- 근거
 - 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제5조
 - 서울시교육청 교육안전 기본조례('15.4.2. 제정)
 - 서울시교육청 교육안전 종합계획('16~'18) 및 시행계획('18)
- 주요 내용
 - 교육청 안전관리 체계 구축·운영
 - 교육안전위원회 및 안전정책조정협의회, 실무협의회 운영
 - 학교 안전관리 체계 구축·운영
 - 학교안전계획 수립 및 평가단 운영
 - 유관기관과의 안전관리 협력체계 구축
 - 서울소방재난본부와 안전한 학교 만들기 7대 협력사업 추진
 - 산업안전보건공단과 특성화고 학생안전 및 안전점검 협력사업 추진
 - 도로교통공단과 어린이 교통안전 강화를 위한 협력사업 추진
 - 서울학교안전공제회와 손상감시시스템 전산화 추진
 - 송파구청-한국어린이안전재단과 체험안전교육 추진
 - 서울시-강서구청과 (종합)서남권안전체험관 건립을 위한 업무협약 추진
 - 교육청-서울시-경찰청 연계 '서울어린이 교통안전 협의체' 구성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육청 안전관리 체계 구축 (교육안전위원회 및 안전정책 조정 협의회, 실무협의회 실시)	연중 (3,6,9,12월)	연 4회
학교 안전관리 체계 구축 (학교안전계획 수립·보고 및 평가)	1월~6월	유·초·중·고·특수·각종학교
유관기관과의 협력체계 구축	연중	서울시소방재난본부 외 6곳

□ 추진 경과

○ 교육청 안전관리 체계 구축

- 서울특별시교육청 교육안전위원회 운영 : 2회

※ 총 17명(시의회2, 서울시1, 학부모단체2, 교직원단체3, 안전관련단체2, 시민공모4, 교육감추천3)

※ '18. 1차 회의(3.29.), 2차 회의(6.27.)

- 서울특별시교육청 안전정책조정협의회 운영 : 2회

※ 기획조정실장 주관, 안전업무 담당 과장

※ '18. 1차 회의(3.27.), 2차 회의(6.26.)

- 안전정책 실무협의회 운영 : 업무담당 팀 간 연중 수시 실시

※ '18. 10회(2.13, 2.22, 3.7, 3.12, 3.13, 3.27, 4.3, 4.20, 5.10, 6.19.)

○ 학교 안전관리 체계 구축

- 학교안전계획 수립·보고('18.3~4월)

- 학교안전계획 평가를 위한 평가단 구성·운영('18.6월)

○ 유관기관과의 협력체계 구축

- 서울시 소방재난본부와의 안전한 학교만들기 7대 사업 추진

※ 소규모 테마형 교육여행 119동행 프로그램(36교[48팀]), 일반직공무원 안전 체험교육(10회, 323명 이수) 등

※ 시민안전체험관(광나루, 보라매) 우선사용(예약) 신청 완료 : '18.5~12월 실시, 총 178교(광나루: 90교, 보라매:88교)

- 산업안전보건공단과 특성화고 학생 안전 및 안전점검 협력사업 추진
 - ※ 특성화고 실습실 산업안전보건 교사연수(60명), 근골격계유해요인조사 컨설팅 지원(9교), 신·증·개축 공사 공사감독, 현장대리인, 안전관리자 등 교육(5회, 171명)
- 도로교통공단과 어린이 교통안전 강화를 위한 협력사업 추진
 - 2018 스쿨존 교통사고 ZERO 캠페인 실시(청운초, 3.8.)
- 서울학교안전공제회와 손상감시시스템 마스터플랜 구축에 따른 설계용역 최종 보고(3.28.)
- 송파구청-한국어린이안전재단과 사회적 약자를 위한 교육 프로그램 및 천마공원 치유 숲 활용 방안 실무협약(2.7.)
- 서울시강서구청과 (종합)서남권안전교육센터 건립·운영을 위한 MOU 체결(2.27.)
- 교육청-서울시-경찰청과 서울어린이 교통안전 협의체 구성(2.22.)

□ 향후 추진 일정

- 서울시교육청 교육안전 종합계획('19'2Q) 및 시행계획('19) 수립 : 12월
- 교육안전위원회 및 안전정책 조정협의회 운영 : 9월, 12월
- 유관기관과의 협력체계 구축 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육안전위원회 및 안전정책협의회 운영	10,480	-	10,480	9,280	4,586	4,586	43.75	43.75
학교안전정책 운영 및 평가	20,830	-	20,830	15,680	14,897	14,897	71.51	71.51
계	31,310	-	31,310	24,960	19,483	19,483	62.22	62.22

6

체험중심의 안전교육 활성화

□ 사업 개요

- 목적 : 학교안전사고 및 재난 발생 시 대응능력 향상
- 근거
 - 재난 및 안전관리기본법 제66조의 2
 - 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제8조
 - 서울특별시교육청 교육안전 기본조례 제11조
- 주요내용
 - 학생안전체험교육비 지원, 학생안전매뉴얼 보완 및 제작, 보급
 - 안전한 학교를 위한 학교안전관리지원단 및 학교안전교육단 지원
 - 종합안전체험관(1곳), 소규모안전체험관(1곳), 교실형안전체험시설(5곳) 건립 추진 : 서울시-강서구청, 송파구청-어린이안전재단 등과 협력
 - 학교안전관리자(교장, 교감, 행정실장 등) 대상 안전체험교육 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생안전체험교육비 지원	3월~12월	공·사립학교 전체(2,211교)
학교안전관리자 안전교육	6월, 9월	4회
학생안전매뉴얼 보완 및 제작, 보급	10월	2종
소규모안전체험관 건립	1월~12월	학생교육원(본원) 1곳
(종합)서남권안전체험관 건립	1월~12월	강서구청(발산공원) 1곳
교실형안전체험시설 확충	3월~12월	삼양초 등 5교(초3, 중1, 고1)

□ 추진 경과

○ 체험중심의 안전교육 학교 지원

- 유·초·중·고등(특수)학교안전부장 안전교육 정책 전달 연수 실시 (2.26.~2.27.)
- 학교안전관리지원단(75명, 69교), 학교안전교육단(65교, 455학급) 활동 실시(3.19.~6.30.기준)
- 학생안전체험교육비 교부 : 유·초·중·고 등 2,211교, 총1,849,500천원

○ 안전체험시설 확충

- (종합)서남권안전교육센터 건립추진 실무협의회 및 서면협의(1.30.~2.20.)
※ 서울시 민방위담당관, 강서구 민방위 팀장 등 실무담당자 등 7명
 - (종합)서남권안전교육센터 건립·운영 관련 업무협약체결 (서울사·강서구청, 2.27.)
※ 서울시교육감, 서울시장, 강서청장 실무담당자 및 통합방위협의회 위원 등 400여명
 - (종합)서남권안전체험관 중앙투자사업 심사 완료(2.27.~7.3.)
 - 소규모안전체험관(학생교육원) 설계 공모 실시(3.26.~6.1.)
 - 교실형안전체험시설 확충 컨설팅 실시(4.24.)
※ 교육부 및 한국교육개발원 주최(주관)로 전국 합동컨설팅(삼양초 등 5교)
 - 송파안전체험교육관 안전교육 대상* 선정 및 교육 실시
※ 중점학교: 경동유치원 등 6교(유2, 초2, 중1, 고1), 이동안전체험교실: 밀알학교 등 3교(특수, 다문화), 교직원 연수 대상교: 천호유치원 등 13교(66명)
- 서울소방학교 학교안전관리자(교감, 행정실장, 안전부장) 대상 안전체험 교육 실시 : '18. 6월(총 2회, 124명)

□ 향후 추진 일정

○ 체험중심 안전교육 활성화 방안 마련

- 학생안전체험교육비 컨설팅 실시 : 지원청별 '18.9월~10월
- 학교안전교육단 운영

- 학교안전교육단(20명) : ‘찾아가는 안전교육’ 운영(50교, 500차시)
- 2014년 제작된 학생안전매뉴얼 개정 및 보급 추진 : '18.10월
- 중학생 교통안전 교육 교재 개발(서울시 협력사업) : '18.11월
- (종합)서남권안전체험관 프로그램 선정 및 설계 : '18.7월~12월
- 소규모안전체험관(학생교육원) 설계 및 시공 : '18.7월~12월
- 교실형안전체험시설 설계 및 시공 : '18.7월~12월
- 송파구청-어린이안전재단과 업무협약 이후 실무협의회 실시 : '18.8월~9월
- 학교안전관리자(교감, 행정실장, 안전부장) 안전체험교육 실시 : '18. 9월(서울소방학교 구조구급교육센터, 120명 예정)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학생안전 매뉴얼	38,200	-	38,200	38,200	-	-	-	-
학생안전 체험교육비	1,873,000	-	1,873,000	1,776,000	1,849,500	1,849,500	98.7	98.7
소규모안전 체험관	1,496,380	-	1,496,380	3,620	1,496,380	1,496,380	100	100
종합안전 체험관	-	-	-	7,000,000	-	-	-	-
교실형안전 체험시설	-	517,500	517,500	300,000	200,000	200,000	38.64	38.64
교실형안전 체험시설	-	-	-	900,000	-	-	-	-
학교안전 담당자교육	20,040	-	20,040	26,000	11,349	11,349	56.6	56.6
계	3,427,620	517,500	3,945,120	10,043,820	3,557,229	3,557,229	91.04	91.04

7

학교 간 교육격차를 해소하는 학교평등예산제

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 간 교육격차 해소를 위한 학교기본운영비 추가 교부로 서울 교육의 균형 발전 도모
- 학교 교육력 제고를 위한 단위학교의 자율성 및 책무성 강화

○ 지원대상: 공립 초·중학교 및 사립 중학교

※ 목적사업비 지원교(혁신학교, 고등학교 전체) 및 사립초(재정결함 미지원교) 제외

○ 지원기준 및 지원액 산정 방법

구분	물량
지원기준 확대	저소득층 학생 수* 40명 이상이거나 교육복지지표** 3개 중 2개 이상이 해당지표 평균 이상인 학교 ※ 저소득층 학생 지원기준 확대: ('17) 50명 이상→('18) 40명 이상
지원액 산정방법	학교별 학교평등예산지수*** × 평등예산액

* 저소득층 학생: 교육급여 수급자(중위소득 50%이하 가구 학생)

** 교육복지지표(3개): 저소득층 학생 수, 다문화가정 자녀 학생 수, 북한이탈청소년 학생 수

*** 학교평등예산지수: 단위 학교별 교육복지지표 값의 평균과 표준편차를 활용하여 산정

○ 교부시기: 학교교육계획과 연계하여 학년 초부터 효과적 사업 추진을 위해 1월 교부

○ 추진사업

- 지원 대상학교는 학교평등예산제 도입 취지에 맞게 교육소의 학생들에 대한 지원을 우선적으로 고려하여 사업 추진

- 법정 저소득층 학생은 물론 차상위 및 담임 추천 저소득층 학생, 학교폭력 및 학교 부적응 학생 등 교육소의 발생요인 해소를 위한 각종 교육프로그램 운영비 및 공공요금, 시설비 등 교육여건 개선 및 교육력 제고를 위한 다양한 사업에 사용 가능

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영비 지원 (학교평등예산)	1월	공립 초·중학교 250교, 36.7억 원 교부
운영비 재정결함 보조 (학교평등예산)	1월	사립 중학교 33교, 4.3억 원 교부

추진 실적

- '18년 학교평등예산 교부 현황

(단위: 교, 천 원, %, 작성기준일: '18.7.9.)

구분	학교 수*	지원 학교 수 (학교급별 지원 비율)	지원액	비고
공립	초	556	3,673,971	예산담당관
	중	273		
사립	중	107	425,849	학교지원과
합계	936	283 (30%)	4,099,820	

* 학교 수: '18.5.1. 통계자료 기준, 공립 휴교(초6교, 중1교) 및 사립 국제중학교(2교) 제외

향후 추진 일정

- 지원성과 분석 및 '19년 운영계획 수립: '18.9~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교평등 예산(공립)	3,674,000	-	3,674,000	3,600,000	3,674,000	3,674,000	100	100
학교평등 예산(사립)	426,000	-	426,000	500,000	426,000	426,000	100	100
계	4,100,000	-	4,100,000	4,100,000	4,100,000	4,100,000	100	100

8

현장을 지원하는 효율적인 조직 운영

사업 개요

○ 목적

- 모두가 행복한 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
- 효율적인 조직관리 및 인력 운용으로 현장지원 강화

○ 주요내용

- 본청, 교육지원청 및 직속기관 조직진단 및 조직·기능 재설계
 - ※ 교육부에서 추진하고 있는 권한 이양 정책과 연계 추진
- 행정기관 및 학교 현장 방문과 의견수렴을 통한 효율적인 정원관리

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
조직진단	6월~9월	본청, 교육지원청, 직속기관
조직·기능 재설계(조직개편 포함)	연중	본청, 교육지원청, 직속기관
효율적인 정원관리	연중	교육행정기관, 각급학교

추진 실적

- 조직진단 정책용역 : '18. 6 ~ 9.(4개월), 7천8백만 원
- 효율적인 정원관리 : 서울특별시교육감 소속 지방공무원 정원조례 개정 ('18. 3.15. / '18. 4.26.)
 - 2018년 총액인건비 증가로 지방공무원 정원 증원(142명 증원)
 - 국가정책수요, 지역현안수요 반영으로 현장 중심의 행정역량 강화

□ 향후 추진 일정

- 교육부 권한이양과 연동하여 조직진단 실시 : '18. 6 ~ 9월
- 조직·기능재설계 (조직개편 포함) : 연중
- 인력조정 요청기관 현장 방문 : 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
조직·기능 재설계 및 자체직무 분석	101,500	-	101,500	15,500	88,721	5,100	87.4	5.0
효율적인 정원관리	7,200	-	7,200	7,200	7,200	3,600	100	100
계	108,700	-	108,700	22,700	95,921	8,700	88.2	8.0

9

서울형혁신교육지구 및 마을결합형학교 운영

□ 사업 개요

◦ 서울형혁신교육지구 : 모두에게 신뢰받는 공교육 혁신을 이루기 위해 **교육청, 서울시, 자치구, 지역주민이 참여하고, 지역사회와 학교가 협력하여 새로운 교육모델을 실현하도록** 서울시와 교육청이 지정하여 지원하는 자치구

※ 마을결합형학교 : 유·초·중·고교 학생들에게 학교 안팎에서 배움과 돌봄이 이루어 지도록 **마을과 학교가 협력하여 일체의 교육활동을 지원하는 학교**

○ 목적

- 마을과 학교가 함께하는 배움과 돌봄의 마을교육공동체 구축
- 학생들의 온전한 성장을 지원하는 마을결합형학교의 활성화
- 민관학 거버넌스 구축·운영을 통한 교육협치 실현 및 교육력 제고

○ 근거

- 교육감 공약이행계획(교육감직인수위원회, '14.06.25.)
- 상생과 협력의 글로벌 교육혁신도시 교육감-시장 공동선언('14.11.17.)
- 초중등교육법 제23조(교육과정 등) ②항1)

○ 방침

- '17년 지정 서울형혁신교육지구는 유형을 구분하지 않으며 2년간('17~'18년) 운영함
- '18년도 지원액은 '17년도 지원액과 동일하게 지원하고, '17년도 지원액 합계가 10억 원 미만인 지구에 대해서는 추가 예산을 균등 지원함
 - ※ 신규지구(서초구, 용산구) : 서울시 3억원, 서울시교육청 3억원 지원
- 서울형혁신교육지구 미참여 자치구(3개구)에 대한 교육지원청 주도의 마을결합형학교(마을-학교 연계사업) 지원 확대
 - ※ 미참여 자치구(강남, 송파, 중랑) : 자치구당 약100,000천원

1) 조문내용 : 「교육감은 교육부장관이 정한 교육과정의 범위에서 지역의 실정에 맞는 기준과 내용을 정할 수 있다.」

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
마을-학교 연계 사업 운영	연중	참여 학교 수 1,000교
청소년 자치활동 지원	연중	운영사업 수 66개
마을자원자료집 보완 및 보급	10~12월	교육지원청별 1개

□ 추진 실적

○ 서울형혁신교육지구 운영개요

구분	2015년		2016년			2017~2018년	
	혁신지구형	우선 지구형	혁신지구형	우선 지구형	기반구축형	지속운영 자치구	신규지정
자치구	구로구, 금천구, 강북구, 관악구, 노원구, 도봉구, 은평구 (2년 지정)	강동구, 동작구, 서대문구, 종로구	구로구, 금천구, 강북구, 관악구, 노원구, 도봉구, 은평구, 강동구, 동작구, 성북구, 양천구, 서대문구	종로구, 강서구, 동대문구, 영등포구	광진구, 마포구, 성동구, 중구	강동구, 강북구, 관악구, 노원구, 구로구, 금천구, 도봉구, 동작구, 서대문구, 은평구, 종로구, 강서구, 광진구, 동대문구, 마포구, 성동구, 성북구, 양천구, 영등포구, 중구	서초구, 용산구
	7개	4개	12개	4개	4개	20개	2개
운영예산	서울시 7.5억 교육청 7.5억 자치구 5억이상	서울시 3억 교육청 5천	서울시 5억 교육청 5억이상 자치구 5억이상	서울시 3억 교육청 2억 자치구 5억이상	교육청 1억 자치구 2억이상	서울시 평균 5억(3억+α) 교육청 평균 5억(3억+α) 자치구 5억이상	[2017년] 서울시 1억 교육청 1억 자치구 2억 [2018년] 서울시 3억 교육청 3억 자치구 5억
	지구별 20억	지구별 3.5억	지구별 15억이상	지구별 10억	지구별 3억이상	지구별 15억 내외	지구별 11억
지정기간	2년 ('15~'16년)	1년 ('15년)	1년('16년)			2년('17~'18년)	
필수과제	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학급당 25명 이하 학생수 감축 사업(중) ▶ 진로 직업교육 지원 사업 ▶ 마을-학교 연계 지원 사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을-학교 연계 지원 사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교교육 지원사업 ▶ 청소년 자치 및 동아리 지원사업 ▶ 마을-학교 연계 지원 사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을-학교 연계지원사업 ▶ 민관학 거버넌스 운영 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 마을-학교 연계 사업 <ul style="list-style-type: none"> - 마을과 함께하는 교육과정 운영 - 마을방과후활동 체제 구축 ▶ 청소년 자치활동 ▶ 민관학 거버넌스 운영 		
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 학교-마을교육공동체 구축을 목적으로 지역 및 학교 수요와 여건 등을 반영하여 사업 추진 ▶ 마을의 특색을 살린 창의적 사업 추진 						

- 마을-학교 연계사업 운영
 - 마을-학교 연계 학교교육과정 개발 및 운영(115개 사업)
 - 마을방과후활동 체제 구축(79개 사업)
- 청소년 자치활동 운영(81개 사업)
 - 청소년 의회, 학생회 연합 네트워크 운영
 - 청소년 자기주도 프로젝트(방과후 동아리활동 등) 운영
- 민관학거버넌스 운영(75개 사업)
 - 마을-학교 연계 교육활동 지원 협의체 구축 및 운영
 - 22개 지구별 협의체(운영협의회, 실무협의회, 분과협의회) 구성
 - 중앙운영위원회 2회 실시 ('18.3.20. 4.3.)
 - 중앙실무협의회 3회 실시 ('18.3.29. 4.26. 7.10.)
 - 마을-학교 연계 교사·학생·학부모 동아리 지원
 - 마을결합형학교 마인드 제고 교원, 학부모 연수 및 워크숍
- 마을자원자료집 보완 및 보급
 - 교육지원청별 마을자원자료집 보완 및 발간
 - 서울시교육청 주관 마을자원자료집 전자책 제작 및 보급

향후 추진 일정

- 2018 서울형혁신교육지구 종합평가 및 지정 : '18.10~12월
- 2019 서울형혁신교육지구 지정 : '18.11~12월
- 2018 마을자원자료집 발간 및 전자책 보급 : '18.12월
- 2019 서울형혁신교육지구 학교선택사업 확정 안내 : '19.2~3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
혁신교육 지구운영	11,601,750	290,268	11,892,018	12,458,910	11,114,779	11,051,970	89.2	88.7
계	11,601,750	290,268	11,892,018	12,458,910	11,114,779	11,051,970	89.2	88.7

10 학교협동조합 활성화 지원

□ 사업 개요

- 교육의 주체인 학생, 학부모, 교직원 등 학교구성원들의 평등한 의사 결정을 통한 민주시민교육 구현
- 학교협동조합 등 사회적경제의 공감대 확산을 위한 지원 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교협동조합지원센터 운영	1~12월	1개소
학교협동조합 민관협의회 구성·운영	1~12월	4회
학교협동조합 설명회 운영(학교관리자)	4~11월	2회
학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍 운영	8월	1회
찾아가는 학교협동조합 설명회(희망학교) 및 컨설팅 실시	4~12월	20교

□ 추진 실적

- 학교협동조합지원센터 운영
 - 학교협동조합 정기총회 및 임직원 교육 : 47명 참석, '18.2월
 - 설립 지원 및 컨설팅(40회), 상담(121회), 협동조합이사장협의회 실시(6회)
- 학교협동조합 민관협의회 운영
 - 민관협의회 1~2차 회의 개최 : '18.1월, 5월
- 학교협동조합 설명회 운영(학교관리자)
 - 강북권역 초중고 학교장 대상 학교협동조합 포럼 개최 : 106명 참석, '18.6월
- 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 운영
 - 공모사업 학교자율운영제 총 11교 선택(초 1교, 중 8교, 고 1교, 특 1)
- 찾아가는 학교협동조합 설명회 및 컨설팅 실시 : 7교, 10회, 524명 참석

□ 향후 추진 일정

- 찾아가는 학교협동조합 설명회 : '18.8~11월
- 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍 운영 : '18.8월
- 학교협동조합 민관협의회 운영 : '18.9월, 12월(분기별 1회)
- 학교협동조합 설명회 운영(학교관리자) : '18.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교협동조합 활성화 지원	69,850	-	69,850	64,230	67,450	61,750	96.6	88.4
학교협동조합 지원센터 운영	51,505	-	51,505	69,334	51,505	40,136	100	77.9
계	121,355	-	121,355	133,564	118,955	101,886	98.0	83.9

작성 자

참여협력담당관 : 양희두 ☎354 학부모·시민협력팀장:이애자 ☎ 470

담당 : 박수정 ☎ 471

조혜연 ☎ 472

박종민 ☎ 473

11

학부모 학교참여 활성화

사업 개요

○ 목적

- 학부모회 지원 강화를 통해 학부모의 학교참여 문화 정착
- 학교운영위원회 내실화 제고로 학교의 자율성과 책무성 강화

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 초·중등교육법 및 시행령, 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 재정 지원	3~8월	초·중·고·특수학교 학부모회 전체
학부모회 활성화 운영 지원	3~12월	초·중·고·특수학교 학부모회 전체
학교운영위원회 내실화 지원	2~12월	초·중·고·특수학교 학교운영위원회 전체

추진 실적

○ 학부모회 재정 지원

- 학부모회 운영비 지원사업: 교당 100만원 기준

「2018 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원

○ 영역: 학생 및 학부모공동체 역량강화(공·사립 초·중·고 필수영역)

○ 사업대상: 단설유, 공·사립 초·중·고·특수학교 전체

※ 단설유지원(23원)은 원당 500천원씩 참여협력담당관에서 직접 교부

- 학부모회실 설치비 지원: 178교, 교당5,000천원('18.5월)
 - ※ 총 178교(단설유 1원, 초 70교, 중 48교, 고 53교, 특수 6교)
 - ※ 학부모회실 설치 지원 사업설명회 실시('18.5월)
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 403교 학부모회, 8억원('18.5월)
 - ※ 사업계획, 학교규모 등에 따라 학부모회별 차등 지원(최대 250만원)

○ 학부모회 활성화 운영 지원

- 실무중심의 업무매뉴얼(중보판) 보급('18.4월)
- 학부모회 임원 역량강화 연수: 권역별(강남·강북권) 2회('18.6월)
 - ※ 2018 학부모 지원 사업 계획 및 학부모회 구성·운영 안내
 - ※ 학부모회 임원의 중복연수 방지를 위한 통합연수 실시
- 학부모회 학교참여 공모사업지원단 구성 및 운영: 60명, 공개모집
 - ※ 공모사업지원단 직무연수: '18.4.11.~4.12.
 - ※ 찾아가는 컨설팅('18.5~6월): 403개 학부모회 대상, 사업 운영 및 예산 집행 방법 컨설팅, 우수사례 안내 및 공유, 학부모회 컨설팅과 통합 운영
- 학부모회 네트워크 구축. 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모회장 대상
 - ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유
 - ※ 교육지원청 단위의 서울학부모회 구성 및 소규모 네트워크와 컨설팅단 연계 운영

○ 학교운영위원회 내실화 지원

- 학교운영위원 정시선출을 위한 업무관계자 직무연수
 - ※ '18.2.1.~2.2.(2회), 1,101명 참여, 안내책자 3,000부 배포
- 학교운영위원회 전문성 제고를 위한 맞춤형 직무연수
 - ※ '18.4~5월(22회), 4,145명 참여, 5개 권역별 추진, 참여협력담당관-교육지원청 협업 운영

향후 추진 일정

- 학교운영위원장 직무연수: '18.9월
- 학부모회 학교참여 공모사업 맞춤형 컨설팅 실시: '18.9~11월
- 단위학교 학부모회 컨설팅 실시: '18.9~12월
- 학부모회실 설치 결과보고회: '18.11월
- 학부모회 운영비 집행결과 수합: '18.11월
- 학부모 학교참여 우수사례 공모전: '18.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
단위학교 학부모회 지원	989,100	-	989,100	2,333,400	946,698	932,798	95.7	94.3
학부모회 학교참여 공모사업	731,560	160,510	892,070	782,740	845,768	841,478	94.8	94.3
학교운영 위원회	53,520	3,000	56,520	39,180	37,929	37,929	67.1	67.1
계	1,774,180	163,510	1,937,690	3,155,320	1,830,395	1,812,205	94.5	93.5

12 교육주체로서의 학부모 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학부모의 건전한 교육관 정립 및 자녀교육 역량 강화
 - 학부모의 수요와 특성을 고려한 학부모 중심의 맞춤형 교육서비스 제공
- 근거
 - 2018년 교육부 혁신교육 확산 지원 사업 기본계획(학교정책과- 5747, 2017.11.28.)
 - 2018년 주요업무계획 실천과제 3-3-2 교육주체로서의 학부모 역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모교육원	연중	직속기관 23개원
맞춤형 학부모교육 운영 (전환기교육, 학부모책, 캠프)	2~12월	유·초·중·고·특수학교 학부모 전체
학부모대학	4~6월, 9~11월	유·초·중·고·특수학교 학부모 300명
서울학부모지원센터	연중	유·초·중·고·특수학교 학부모 전체

□ 추진 실적

- 맞춤형 학부모교육 제공
 - 지역 기반의 학부모교육원 운영: 23개 기관, 75개 과정
 - 전환기 학부모교육 운영: 총 217교, 5개 기관, 약 20,000명 참여
 - 학교로 찾아가는 학부모책 운영: 학부모책 20명 선발, 총 60교 운영, 학부모 약 1,400명 참여
 - 온라인 학부모 교육(2015 개정교육과정 등): '18.7. 현재 17,883회 조회
 - 제7기 학부모대학 운영: '18.4~6월, 4개 과정, 학부모 116명 참여

- 서울학부모지원센터 운영
 - 학부모 개인상담 및 집단상담(18개 프로그램) 등 운영: 4,295명
 - 단위학교로 찾아가는 학부모 집단상담 운영: 60개교, 375명
 - 연간 학부모교육 캘린더(리플릿) 제작 및 배부: 20,000부
- 학부모 연수 및 교육 운영 개선: '18.3월
 - 학부모 연수 등의 연간 계획을 학교에 사전 안내
 - 서울학부모지원센터를 통한 자발적 온라인 접수방식으로 개선
 - 학부모 대상 각종 행사 및 자료를 일원화된 안내시스템으로 제공

향후 추진 일정

- 학부모교육원 및 학부모지원센터 운영: 연중
- 전환기 학부모교육 운영: '18.11~12월, 97개 기관
- 단위학교로 찾아가는 학부모책 운영: '18.9~12월, 총 40교
- 서울학부모캠프 운영: '18.11월, 학부모 200명 대상
- 제8기 학부모대학 운영: '18.9~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학부모 교육원 운영	105,800	-	105,800	101,522	66,849	65,447	63.2	61.9
맞춤형 학부모교육	297,376	-	297,376	226,980	215,931	209,931	72.6	70.6
학부모대학	59,540	7,000	66,540	60,840	35,850	15,550	53.9	23.4
학부모지원 센터운영	81,623	66,490	148,113	126,750	77,382	61,982	52.2	41.8
계	544,339	73,490	617,829	516,092	396,012	352,910	64.1	57.1

13

정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영

사업 개요

- 초·중·고 교육복지우선지원학교 운영의 질적 내실화
- 취약계층 및 위기 학생에 대한 교내 「교육복지통합지원시스템」 구축

○ 목적

- 교육소의 해소를 통한 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 맞춤형 교육복지 확대로 교육소의 학생의 삶의 질과 교육 성취 제고

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	연중	926교
서울희망교실 확대 운영	연중	6,000팀
두런두런 프로그램 운영	연중	20회기

추진 실적

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지우선지원학교 운영 내실화
 - 교육복지우선지원 거점학교 및 일반학교 지정 운영(초·중·고 926교)
 - 단위학교 교육복지 자율 운영 체제 강화(일반학교 예산선택제, 업무 간소화 지속)
 - 학생 맞춤형 지원을 위한 학교 안의 따뜻한 품 「교육복지통합지원 시스템」 926교 구축·운영
 - 거점학교 293교 두세대 프로그램(부모, 학생 동반) 운영

- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 확대 운영
 - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 성장 지원
 - 공모 결과 초·중·고 6,267팀 선정 및 50~70만원 지원(개산급)
 - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌(카드) 발급, 각종 운영 지원 강화(교원 설명회 5회, 행정실 연수 2회, Q&A 부스 2회, 길라잡이 및 활동기록집 전수 제작·보급, 온라인 밴드/홈페이지 등)
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 운영
 - 그림책 활동을 희망하는 유치원 취약계층 유아 658명 선정
 - 두두샘(두런두런 활동을 위해 교육받은 자원활동가) 419명 활동
 - 대상 유아의 상황에 따라 194개 유치원 및 가정에서 유아별로 20회기 활동 지원
 - 두두샘 역량강화 지원 : (2018.3.29.~4.13.) 15시간 전문연수 실시
 - ☞ 교육지원청별 두두샘 교육 표준화 및 보충 프로그램 제공

□ 향후 추진 일정

- 교육복지우선지원학교 운영 및 교육력 제고 : '18.3~'19.2월
- 서울희망교실 운영 및 희망토크 : '18.3~'19.1월
- 두런두런 프로그램 사업 운영 및 성과보고회 개최 : '18.4~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교육복지우선 지원학교 운영	26,365,120	-	26,365,120	28,753,650	19,162,773	19,162,773	72.7	72.7
서울희망교실 확대 운영	4,261,400	-	4,261,400	2,100,000	4,201,702	4,201,628	98.6	98.6
두런두런 프로그램 운영	416,000	-	416,000	-	331,355	331,355	79.7	79.7
계	31,042,520	-	31,042,520	30,853,650	23,695,830	23,695,756	76.3	76.3

14

마을기반형 교육복지 네트워크 서비스 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육소외 학생에 대한 지역사회와의 협력 강화로 교육기회 균등 실현
- 학교와 지역기관, 자치구의 네트워크 구축으로 교육취약계층 지원 강화

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육) 제3항 제1호
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 교육부 훈령 제106호
- 「서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례」

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역교육복지센터 구축 및 운영	연중	24개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	110개 프로그램 (교육청지원금 운영사업)

□ 추진 실적

○ 지역교육복지센터 구축 및 운영

- 자치구별 지역교육복지센터 **24개소** 설치·운영

교육지원청	동부	서부	남부	북부	중부	강동 송파	강서 양천	강남 서초	동작 관악	성동 광진	성북 강북	합계
자치구	동대문 중랑	은평 서대문 마포	구로 금천 영등포	노원 도봉	중구 용산	강동 송파	강서 양천	강남 서초(18)	동작 관악	성동 광진	성북 강북	24개

○ 지역기반형 교육복지 협력사업 운영

- 지원청별 공모를 통해 지역기반형 교육복지 협력사업자 135개 기관 선정
- 법정저소득층 학생 수에 따른 지원청별 차등 지원, 총 사업비 1,220,000천원
- 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램(136개) 집중 지원

※ 집중 지원 분야(프로그램) : 두세대 지원(28개), 취약계층 유아 지원(4개), 교육소외 학생 지원(104개)

□ 향후 추진 일정

- 교육복지 협력사업 운영 점검(컨설팅 및 모니터링): '18.4~10월
- 교육복지 협력사업 평가: '18.10~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
지역교육 복지센터	5,154,230	-	5,154,230	4,118,150	2,749,725	2,749,725	53.3	53.3
지역기반 협력사업	1,296,280	-	1,296,280	842,600	1,236,280	1,236,280	95.4	95.4
계	6,450,510	-	6,450,510	4,960,750	3,986,005	3,986,005	61.8	61.8

작성 자

참여협력담당관: 양희두 ☎374 교육복지팀장: 김옥현 ☎ 381

담당: 김양이 ☎ 380 김현정 ☎ 064

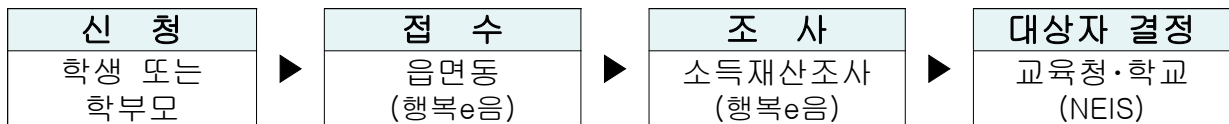
김민정 ☎ 020 김은정 ☎ 449

송은혜 ☎ 384

15 교육비 및 교육급여 지원

□ 사업 개요

- 목적: 저소득층 학생 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현
- 근거
 - 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10, 제62조 및 동법시행령 제104조의2 내지 7(교육비지원)
 - 「국민기초생활 보장법」 제12조 및 동법시행령 제16조(교육급여)
- 지원 대상
 - 교육비 : 초·중·고등학교에 재학하는 저소득층 가구 학생
 - 교육급여 : 초·중·고등학교에 재학하는 교육급여수급자
- 지원 절차



□ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
교육비	학비 지원	연중	37,799명
	학기중 급식비 지원	연중	42,164명
	방과후학교 자유수강권 지원	연중	89,299명
	교육정보화 지원	연중	20,651명
	기타수익자부담경비 지원	연중	42,279명
교육급여	부교재비	연중	59,494명
	학용품비	연중	59,494명
	교과서대	연중	24,525명
	입학금 및 수업료	연중	18,204명

□ 추진 경과

- 교육비 및 교육급여 집중신청기간 운영 : '18.3.2.~3.23.
- 교육급여 지원 학교 담당자 연수 : '18.4.9.
- 교육비 지원 학교 담당자 연수 : '18.4.17.~4.27.
- 교육비 지원대상자 심사 및 결과 안내 : '18.5월

□ 향후 추진 일정

- 교육비(교육급여) 지원 : 연중
- 교육비(교육급여) 지원 사업 컨설팅 : '18.6.21.~7.5.
- 교육비(교육급여) 지원 실태 점검 : '18.7.12.~11.9.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)		
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액	
교육비	학비	27,485,959	-	27,485,959	29,448,511	12,624,198	12,624,198	45.9	45.9
	급식비	29,911,205	-	29,911,205	32,371,638	14,193,057	13,472,258	47.5	45.0
	방과후학교 자유수강권	22,504,348	-	22,504,348	25,830,010	11,429,231	11,429,231	50.8	50.8
	교육정보화	4,144,777	-	4,144,777	5,625,690	1,824,027	1,824,027	44.0	44.0
	기타수익자 부담경비	8,765,374	-	8,765,374	10,671,344	4,065,381	4,065,665	46.4	46.4
교육급여	부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료	44,185,589	1,211,785	45,397,374	52,846,267	21,672,091	21,670,308	47.7	47.7
계	136,997,252	1,211,785	138,209,037	156,793,460	65,807,985	65,085,687	47.6	47.1	

16

국제교류 및 국제협력 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 외국 교육기관과의 교류·협력을 통한 교육발전 도모
- 국제사회 공헌을 통한 서울교육의 국제적 위상 제고
- 단위학교 국제교류 활성화 및 학생·학교관리자 등의 글로벌 역량 제고

○ 근거

- 중국(1994.06) 등 7개국 7기관과의 교육 교류 협력 이행각서
- 2018년 주요업무 계획(정책·안전기획관-13503, 2017.12.26.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국협력기관 초청·방문 교육 교류	연중	4개국 내외
한글 도서 해외 기증 사업	3~11월	2개국, 2회
학생·교원 글로벌 역량강화 및 국제이해교육 프로그램 운영	연중	초·중·고·특수학교 전체
단위학교 국제교류 활성화 지원	연중	초·중·고·특수학교 전체

□ 추진 실적

- 업무협약(MOU) 체결된 외국교육기관과의 상호 방문 및 초청
 - 중국 북경시교육위원회 초청 몽골 울란바타르시청 방문
- 한글도서 해외기증사업 추진: 2개국(카자흐스타 및 우크라이나, 3,500여권 기증)
- 학생·교원 등 글로벌 역량 강화
 - 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 ☞ 중·고등학교 10교, 4,000천원/교

- 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 지속
 - 주한 EU대사 방문 프로그램(EU goes to school): 58교 선정
 - 주한외국공관 학생 개방 프로그램(Open House): 39교 선정
- 북경 국제학생 여름캠프 : 참가학생 11명 선정
- 한·일 중고생 교류사업 및 상대국어선택 고교생 교류사업 : 방일단 학생 22명 및 방한단 방문학교 2개교 선정
- 한일중 어린이 동화교류대회 : 참가학생 2명 선정

향후 추진 일정

- 외국 기관 초청·방문 교육 교류: 연중
- 단위학교 국제교류 활성화 지원: 연중
- 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 운영: 연중
- 한글도서 해외교육기관 2차 기증 사업: '18.8월
- 제9차 아태지역 학교리더십 아카데미 운영: '18.10월
- 국제교류 유공자 및 우수기관 포상: '18.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일:'18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
국제교류 업무추진	133,500	40,000	173,500	137,000	97,657	97,657	56.3	56.3
국제교류 활성화 지원	71,700	-	71,700	157,700	1,200	1,200	1.7	1.7
계	205,200	40,000	245,200	294,700	98,857	98,857	40.3	40.3

17

교육공무직 고용안정 및 처우개선

사업 개요

○ 고용 안정

- 교육감 직고용제 시행('14.11)에 따른 교육공무직원의 채용·교류 등 합리적인 인력관리 체제를 구축하여 고용안정 도모
- 학교비정규직 근로자의 정규직 전환 추진을 통하여 근로자들의 사기를 진작시켜 궁극적으로는 교육행정 서비스의 질 개선

○ 2017 사업평가

- 교육공무직원 공개채용·교류·전보 실시(1,008명) 등을 통한 고용안정 지속적 추진

○ 처우 개선

- 기본급 등 처우인상, 생활임금 인상 등으로 교육공무직원 임금 격차 해소
- 노사협의회 설치·운영으로 근로자 복지 증진과 상호협력적 노사관계 구축

○ 2017 사업평가

- 기본급(3.5%)·수당 및 생활임금 인상 등 처우개선
- 업무관리자(담당자)를 위한 「인사노무의 이해」 책자 발간 및 배포(1,434개 기관)
- 전국 시도교육청 최초로 노사협의회 설치

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직 합리적 인사운영 (신규채용, 교류·전보 시행 등)	연중	475명('18년 상반기 기준)
학교비정규직 근로자 정규직 전환	연중	용역 근로자
교육공무직 처우개선 지원	연중	22,419명
2018년 단체협약(호봉제 및 비호봉제)	연중	단체협약 2건 임금협약 1건

□ 추진 실적

○ 2018년도 교육공무직원 인사운영

- 2018년도 상반기 교육공무직원 신규채용 : 331명
- 2018년도 상반기 교육공무직원 교류·전보 : 144명
- 용역근로자 정규직 전환을 위한 「노사전문가 협의체」 구성 및 협의회 5회 실시

○ 노사협의회 구성 및 운영

- 분기별 1회 개최
- 교육공무직 고충처리신고센터 개설 (교육청 홈페이지)

○ 2018년도 교육공무직원 처우개선

- 2018년 교육공무직원 처우개선지침 시행 : '18.4월
- 2018년 교육공무직원 최저임금 보전액 지원 : '18.4월
- 2018년 생활임금 최초 시급 1만원 결정 등 처우개선 사각지대에 위치한 단기간·단시간 근로자(2,245명) 처우 향상

□ 향후 추진 일정

○ 용역 근로자 정규직 전환

- 용역근로자 전환 협의 및 확정 : '18.3~8월 예정

○ 2018년도 교육공무직원 인사운영

- 서울특별시교육청 취업규칙 개정 : '18.7월
- 하반기 신규채용·전보·교류 실시 : '18.9월
- 2019년도 교육공무직원 인사운영계획 수립 : '18.12월

○ 교육공무직원 처우개선

- 2018년도 교육공무직원과 단체(임금)협약 추진
 - 서울시공립학교호봉제회계직노동조합 : '18.6월~
 - 학교비정규직연대회의 : '18.8월~

- 2018년 노조조합원 연수 실시 : '18.7월~12월 , 총120명
- 2019년도 생활임금 결정 : '18.9월

예산 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '18.7.9.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
공무직노무 관리	348,414	-	348,414	228,640	131,550	125,665	37	36
처우개선 수당	33,223,320	9,585,400	42,808,720	22,471,400	30,156,194	30,125,340	70	70
최저임금 인건비 보전	7,103,650	-	7,103,650	-	1,362,809	1,362,809	19	19
맞춤형복지 (교육공무직)	8,181,000	-	8,181,000	7,449,500	6,442,623	6,442,623	79	79
공무직대체 인건비	995,410	-	995,410	805,410	482,099	482,099	48	48
계	49,851,794	9,585,400	59,437,194	30,954,950	38,575,275	38,538,536	65	65