

# 2019년도 도시재생본부 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고 서

2018. 11. 29  
도시계획관리위원회

## I. 예산안 총괄

### 1. 세입예산

- 2019회계연도 세입예산은 2조 4,185억 9,600만원으로 전년도보다 675억 5,200만원(△2.7%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	2,418,596	2,486,148	△67,552	△2.7%
일반회계	2,411	4,891	△2,480	△50.7%
특별회계	2,416,185	2,481,167	△64,982	△2.6%
주택사업	1,285,781	1,251,798	33,983	2.7%
도시개발	1,130,404	1,229,369	△98,965	△8.1%

### 2. 세출예산

- 2019회계연도 세출예산은 2조 2,076억 4,100만원으로 전년도보다 3528억 6,400만원(5.8%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	2,207,641	1,854,777	352,864	19.0%
일반회계	1,271,409	1,279,242	△7,833	△0.6%
특별회계	936,232	575,535	360,697	62.7%
주택사업	774,591	488,250	286,341	58.6%
도시개발	161,641	87,285	74,356	85.2%

## II. 세입예산안 총괄

### 1. 일반회계 세입예산

- 2019회계연도 일반회계 세입예산은 24억 1,100만원으로 전년도보다 25억 7,000만원(△51.6%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	2,411	4,981	△2,570	△51.60%
경상적 세외수입	97	117	△20	△17.09%
국고 보조금 등	2,311	4,864	△2,553	△52.49%
보전수입 등	3	-	3	순증

### 2. 주택사업특별회계 세입예산

- 2019회계연도 주택사업특별회계 세입예산은 1조 2,857억 8,100만원으로 전년도보다 339억 8,300만원(2.7%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
주택사업특별회계	1,285,781	1,251,798	33,983	2.71%
경상적 세외수입	505,066	510,243	△5,177	△1.01%
임시적 세외수입	16,467	16,675	△208	△1.25%
국고보조금 등	93,806	110,134	△16,328	△14.83%
보전수입등	178,764	206,813	△28,049	△13.56%
내부거래	491,678	407,933	83,745	20.53%

### 3. 도시개발특별회계 세입예산

- 2019회계연도 도시개발특별회계 세입예산은 1조 1,304억 400만원으로 전년도보다 989억 6,500만원(△8.1%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	1,130,404	1,229,369	△98,965	△8.05%
경상적세외수입	10,943	98,154	△87,211	-88.85%
임시적세외수입	38,729	34,988	3,741	10.69%
국고보조금 등	13,336	0	13,336	순증
보전수입등	85,232	85,232	0	0.00%
내부거래	982,164	1,009,495	△27,331	△2.71%

### Ⅲ. 세출예산안 총괄

#### 1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2019회계연도 도시재생본부 소관 성과주의 예산안 규모는 2조 2,076억 4,100만원으로 전년도 대비 3,528억 6,400만원을 증액(19.0%)한 규모이며, 이는 2019회계연도 서울시 예산안 총 규모 35조 7,843억원의 6.2%에 해당함.
- 일반회계 예산안 규모는 전년도 대비 78억 3,300만원이 감액(0.6%)된 1조 2,714억 900만원이며,
- 주택사업특별회계 세출예산은 전년도보다 2,863억 4,100만원이 증액(58.6%)된 7,745억 9,100만원이며, 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 743억 5,600만원 증액(85.2%)된 1,616억 4,100만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	2,207,641	1,854,777	352,864	19.0%
일반회계	1,271,409	1,279,242	△7,833	△0.6%
특별회계	936,232	575,535	360,697	62.67%
주택사업	774,591	488,250	286,341	58.6%
도정계정	584,344	296,526	287,818	97.06%
재촉계정	190,247	1,91724	△1,477	△0.77%
도시개발	161,641	87,285	74,356	85.2%

#### ※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
계	2,207,641	1,854,777	352,864	19.02%
재생정책과	9,862	13,507	△3,645	△26.99%
공공개발센터	9,436	4,549	4,887	107.43%
공공재생과	54,950	40,924	14,026	34.27%
도시활성화과	993,037	1,030,224	△37,187	△3.61%
역사도심재생과	52,176	23,134	29,042	125.54%
주거재생과	395,766	364,521	31,245	8.57%
재생협력과	28,936	27,037	1,899	7.02%
주거사업과	327,615	318,011	9,604	3.02%
주거환경개선과	302,513	29,215	273,298	935.47%
광화문광장추진단	33,350	3,655	29,695	812.4%

※ 회계별/부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

회계명 / 부서명	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
계	2,207,641	1,854,777	352,864	19.02%
일반회계	1,271,409	1,279,242	△7,833	△0.61%
재생정책과	4,647	6,894	△2,247	△32.59%
공공개발센터	498	274	224	81.75%
공공재생과	28	26	2	7.69%
도시활성화과	982,250	1,009,580	△27,330	△2.71%
역사도심재생과	52	63	△11	△17.46%
주거재생과	140,309	129,276	11,033	8.53%
재생협력과	45	45	0	0.00%
주거사업과	140,368	129,332	11,036	8.53%
주거환경개선과	133	97	36	37.11%
광화문광장추진단	3,079	3,655	△576	△15.76%
주택사업특별회계	774,591	488,250	286,341	58.65%
도시활성화과	616	8,216	△7,600	△92.50%
주거재생과	255,457	235,245	20,212	8.59%
재생협력과	28,891	29,192	△301	△1.03%
주거사업과	187,247	186,479	768	0.41%
주거환경개선과	302,380	29,118	273,262	938.46%
도시개발특별회계	161,641	87,285	74,356	85.19%
재생정책과	5,215	6,613	△1,398	△21.14%
공공개발센터	8,938	4,275	4,663	109.08%
공공재생과	54,922	40,898	14,024	34.29%
도시활성화과	10,171	12,428	△2,257	△18.16%
역사도심재생과	52,124	23,071	29,053	125.93%
광화문광장추진단	30,271		30,271	순증

※ 부서별 사업예산안

(단위 : 백만원)

부서명	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
계	595,116	223,437	371,679	166.3%
재생정책과	9,449	13,081	△3,632	△27.8%
공공개발센터	9,397	4,506	4,891	108.5%
공공재생과	54,922	40,898	14,024	34.3%
도시활성화과	10,820	20,676	△9,856	△47.7%
역사도심재생과	52,124	23,071	29,053	125.9%
주거재생과	79,050	34,788	44,262	127.2%
재생협력과	28,891	29,192	△301	△1.0%
주거사업과	14,715	24,433	△9,718	△39.8%
주거환경개선과	302,450	29,155	273,295	937.4%
광화문광장추진단	33,298	3,637	29,661	815.5%

## 2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 도시재생본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 10건, 성과목표 17건, 정책사업 10건, 단위사업 21건, 세부사업 119건으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	전략목표		예산안	비율(%)
	합계			
전략목표 I (재생정책과)	도시재생사업 지원체계 구축 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 11		9,449	0.43%
전략목표 II (공공개발센터)	사전협상 및 도시재생사업, 공공용지 활용 구상 극대화를 위한 총력 지원 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 16		9,396	0.43%
전략목표 III (공공재생과)	복합문화공간 조성 및 자연환경호복 등 도시재생을 통해 균형 발전도모와 도시재생의 공공성 강화 성과목표 3, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 5		54,921	2.49%
전략목표 IV (도시활성화과)	도심활성화 및 미래지향적 도시공간 구축 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 4, 세부사업 10		10,820	0.49%
전략목표 V (역사도심재생과)	역사도심의 도시계획적 관리체계 구축 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 9		52,124	2.36%
전략목표 VI (주거재생과)	사람 장소 중심의 지속 가능한 도시재생 성과목표 3, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 26		79,049	3.58%
전략목표 VII (재생협력과)	사람 중심의 주택 정비사업 추진 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 14		28,891	1.31%
전략목표 VIII (주거사업과)	뉴타운 사업의 안정적 추진 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 7		14,715	0.67%
전략목표 IX (주거환경개선과)	평생 살고 싶은 주거공동체 만들기 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 14		302,450	13.70%
전략목표 X (광희문광장추진단)	광화문일대 역사성 및 장소성 회복 성과목표1, 정책사업1, 단위사업 2, 세부사업 7		33,298	1.51%
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	3,246	0.15%
		예비비	2,499	0.11%
		재무활동	1,606,782	72.78%

## IV. 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

### 1. 일반회계 세입·세출예산

- 2019회계연도 일반회계 세입예산은 24억 1,100만원으로 전년도보다 25억 7000만원(51.6%) 감액되었음.
- 광화문광장 사용료 수입이 감소하고, 도시활력증진지역개발사업과 새뜰마을사업에 대한 국고보조금이 감액 편성됨으로써 일반회계 세입예산이 감소함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산안	2018 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
일반회계	2,411	4,981	△2,570	△51.60%	
경상적세외수입	97	115	△18	△15.65%	
사용료수입	97	115	△18	△15.65%	광화문광장 사용료
임시적세외수입		2	△2	△100.00%	
지난연도수입		2	△2	△100.00%	
국고보조금등	2,311	4,864	△2,553	△52.49%	
국고보조금 등	2,311	4,864	△2,553	△52.49%	도시활력증진사업, 새뜰마을사업, 마장축산물시장 부처스 육성사업
보전수입 등	3		3	순증	
융자금원금수입	3		3	순증	주택개량융자지원 차입금 원금상환

- 일반회계 세출예산안 규모는 전년도 대비 78억 3,300만원이 감액(0.6%) 되어 1조 2,714억 900만원으로 편성되었음.
- 행정운영경비는 8억 500만원으로 전년도 대비 1,300만원 증액되었으며, 재무활동비는 52억 6,300만원이 감액된 1조 2,627억 8,200만원이고, 사업비는 78억 2,200만원으로 전년도보다 25억 8,300만원이 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	1,271,409	1,279,242	△7,833	△0.6%
행정운영경비	805	792	13	1.64%
재무활동	1,262,782	1,268,045	△5,263	△0.42%
사업비	7,822	10,405	△2,583	△24.82%

- 일반회계 세출예산 신규사업은 없으며,
- 계속사업은 12건, 78억 2,200만원으로 아래와 같음.

도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	11억 4,985만원
도시재생 위원회 운영	8,160만원
서울형 도심활력 프로젝트 운영	7억 원
도시활력증진지역개발사업(도시생활환경개선)	9억 4,900만원
새뜰마을 사업	13억 5,400만원
마장축산물시장 부처스 육성사업	4억 5,900만원
시장정비사업 심의 위원회 운영	3,236만원
정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	7,000만원
광화문광장 관리 운영	9억 6,158만원
광화문광장 시민소통 활성화	7억 6,500만원
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	10억 원
세종로 지구단위계획 재정비	3억 원

## 2. 주택사업특별회계 세입·세출예산

- 주택사업특별회계 세입예산은 전년도보다 339억 8,300만원 증액(2.7%)되었음.
- 국고보조금 감소(전년대비 △163억 2,900만원), 순세계잉여금 (전년대비 △318억 4,100만원)감소에도 불구하고
- 전입금(재산세 도시지역분) 전년대비 220억 6,600만원 증가, 재정투융자기금 예탁금회수 및 이자 등이 전년대비 616억 7,900만원 증가등으로 인하여 소폭 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산안	2018 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
주택사업특별회계	1,285,781	1,251,798	33,983	2.71%	
경상적세의수입	505,066	510,243	△5,177	-1.01%	
재산임대수입	457,704	458,088	△384	-0.08%	공유재산임대료(도정 계정) 은평자립형사립고 임대료

사 항 별	2019 예산안	2018 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
					수입(재촉계정)
사업수입	43,469	48,694	△5,225	-10.73%	청산금수입(도정계정) 매각사업수입(도정계정)
이자수입	3,893	3,461	432	12.47%	공공예금이자수입(도정계정) 민간융자금회수 이자수입 (도정계정) 재정비촉진사업 융자금 지원 이자(재촉계정)
임시적세외수입	16,467	16,675	△208	-1.24%	
재산매각수입	2,781	2,838	△57	-2.03%	같은 재정비 촉진지구 내 학교용지 매각수입 (재촉계정)
과징금및과태료등	620	591	29	4.96%	변상금 수입(도정계정)
기타수입	8,251	7,473	778	10.42%	시비보조금 사용잔액 반환금 주민공모사업 집행잔액반 납 등(도정계정)
지난연도수입	4,815	5,773	△958	-16.59%	지난년도수입(도정계정) 비징수관 지난년도 수입 (재촉계정)
국고보조금 등	93,805	110,134	△16,329	-14.83%	
국고보조금 등	93,805	110,134	△16,329	-14.83%	도시재생뉴딜사업 국비지원 (도정계정) 재개발,재건축 임대주택 매입 기금 지원(도정계정)
보전수입 등	178,764	206,813	△28,049	-13.56%	
잉여금	161,422	193,262	△31,841	-16.48%	순세계잉여금(도정계정) 순세계잉여금(재촉계정)
융자금원금수입	17,342	13,551	3,791	27.98%	민간융자금회수수입 (도정계정) 재정비촉진지구 정비사업 융자금 회수수입(재촉계정)
내부거래	491,678	407,933	83,745	20.53%	
전입금	280,618	258,552	22,066	8.53%	재산세(도시지역분 10%) (도정계정) 재산세(도시지역분 10%) (재촉계정)
예탁금및예수금	211,060	149,381	61,679	41.29%	재정투융자예탁금회수수입 (도정계정) 재정투융자기금예탁금 상환수입(재촉계정) 재정투융자예탁금 이자 수입(도정계정) 재정투융자기금예탁금 이자 수입(재촉계정)

- 주택사업특별회계 세출예산은 전년도보다 2,863억 4,100만원 증액(58.7%)된 7,745억 9,100만원으로 도시·주거환경정비사업 계정은 전년도 2,965억 2,600만원보다 2,878억 1,800만원 증가(97.1%)한 5,843억 4,400만원이고, 재정비촉진사업계정은 전년도 1,917억 2,400만원 보다 14억 7,700만원 감소(△0.77%)한 1,902억 4,700만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
주택사업특별회계	774,591	488,250	286,341	58.65%
도시주거환경정비계정	584,344	296,526	287,818	97.06%
사업비	407,938	96,070	311,868	324.63%
예비비	965	1,780	△815	△45.79%
재무활동	173,000	196,300	△23,300	△11.87%
행정운영경비	2,441	2,376	65	2.74%
재정비촉진사업계정	190,247	191,724	△1,477	△0.77%
사업비	17,716	29,678	△11,962	△40.31%
예비비	1,531	1,246	285	22.87%
재무활동	171,000	160,800	10,200	6.34%

- 주택사업특별회계(도정계정) 세출예산 신규사업은 15건, 2,627억 40백만원으로 아래와 같음.

2030 도시·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	4억	원
2019년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	42억	원
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	59억	5,000만원
지역재생전문관 운영	5억	5,168만원
노후 주거지 상생형 정비모델 개발	3억	5,000만원
저층주거지 리모델링 구역지정	15억	원
해방촌 도시재생지역 보행환경 개선(시민참여)	1억	원
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주택정비형 재개발사업 부문) 수립	3억	원
역사문화자원의 보전 및 활용사업 비용 보조	12억	원
무악2구역 정비기반시설 설치비용 보조	26억	7,700만원

정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	4억	원
정비사업 손실보상 사례조사 및 제도개선 용역	3억	원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	2,443억 9,200만원	
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	3억	원
강북구 삼양동 보행약자를 배려한 마을조성사업(시민참여)	1억 2,000만원	

- 주택사업특별회계(도정계정) 세출예산 계속사업은 40건, 1,451억 96백만원으로 아래와 같음.

사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	1억 5,000만원	
공사장안전점검수당	6,640만원	
주거재생사업 관리	7억 6,757만원	
해방촌 도시재생사업 추진	28억 600만원	
가리봉 도시재생사업 추진	29억 8,100만원	
백사마을 주거지보전 사업	2억	원
도시재생지원센터 운영	62억 8,056만원	
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	10억 900만원	
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	70억 5,000만원	
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	28억 3,402만원	
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	70억 5,000만원	
서대문구 천연총현동 도시재생뉴딜사업 지원	70억 5,000만원	
중랑구 묵2동 도시재생뉴딜사업 지원	70억 5,000만원	
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	70억 5,000만원	
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	49억 3,500만원	
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	49억 3,500만원	
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	4억	원
성동구 송정동 도시재생사업 지원	8억	원
강북구 인수동 도시재생사업 지원	8억	원
도봉구 도봉동 도시재생사업 지원	8억	원
동작구 사당4동 도시재생사업 지원	8억	원
강동구 성내2동 도시재생사업 지원	8억	원
주택 정비사업 융자금 지원	130억	원

추진위/ 조합 공공 지원	2억 원
클린업시스템 운영 및 모니터링	5억 6,975만원
공공정비계획수립	5억 5,741만원
정비사업 사용비용 보조	61억 원
추진위/조합운영 실태점검 및 활성화 지원 등	2억 3,500만원
정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	2억 7,650만원
정비사업 아카데미 운영	7,500만원
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	8억 8,886만원
관리형 주거환경개선사업	111억 3,035만원
관리형 주거환경개선사업 활성화	15억 7,908만원
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	153억 2,820만원
성곽마을 보전·관리사업	115억 2,000만원
저층주거지 주택개량 지원	14억 1,650만원
서울가꿈주택 사업	74억 5,513만원
저층주거지 주택개량 융자	30억 원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	38억 7,000만원
소규모주택정비사업	13억 8,000만원

- 주택사업특별회계(재축계정) 신규사업은 3건, 5억 70백만원으로 아래와 같음.

재정비촉진지구 등 주거지재생사업 도입	3억 원
재정비촉진사업 업무처리기준 재정비	2억 원
한남재정비촉진지구 내 흔적남기기 지원 사업(시민참여)	7,000만원

- 주택사업특별회계(재축계정) 계속 및 경상사업은 5건, 171억 45백만원으로 아래와 같음.

재정비촉진사업 융자금 지원	30억 원
재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	4억 7,000만원
도시재정비 위원회 운영	4,986만원

전농동588~배봉로간 연결고가도로 건설 공사

88억 9,000만원

뉴타운 정비사업 사용비용 보조

47억 3,560만원

### 3. 도시개발특별회계 세입·세출예산

○ 도시개발특별회계 세입예산은 전년도보다 989억 6,500만원 감액(△8.1%)한 1조 1,304억 4백만원임

- 국고보조금 등의 증가(133억36백만원)에도 불구하고

- 재산세 도시지역분의 70%에 해당하는 기타회계전입금 감소(△273억 31백만원)와 매각사업 수입(△885억 26백만원)등에 주로 기인함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산안	2018 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
<b>도시개발특별회계</b>	1,130,404	1,229,369	△98,965	△8.05%	
경상적세외수입	10,943	98,154	△87,211	△88.85%	
공유재산임대료	2,946	3,011	-65	△2.16%	체비지 점유사용자 임대료 수입(도시활성화과)
매각사업수입	4,133	92,659	△88,526	△95.54%	시 및 자치구 위임 체비지 매각수입(도시활성화과)
공공예금이자수입	3,854	2,429	1,425	58.67%	시금고 예금잔액 평균 이자수입(도시활성화과)
기타이자수입	9	54	△45	△83.33%	지방보조금 정산이자 수입(도시활성화과)
임시적세외수입	38,729	34,988	3,741	10.69%	
일반부담금	37,653	33,897	3,756	11.08%	과밀부담금 시 귀속분 중 50%
변상금	123	177	△54	△30.51%	체비지 무단사용 부과수입(자치구 위임)
시·도비반환금수입	150	200	△50	△25.00%	시비보조금 사용잔액 반환금(도시활성화과)
그외수입	478	419	59	14.08%	송파구 주차장 운영비 수입 등(도시활성화과)
지난연도수입	325	295	30	10.17%	토지구획정리사업 체납청산금 수입 등(도시활성화과)
국고보조금등	13,336		13,336	순증	
국고보조금 등	13,336		13,336	순증	경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변정비(광화문광장추진단)
보전수입등	85,232	85,232	0	0%	
잉여금	85,232	85,232	0	0%	순세계잉여금(도시활성화과)
내부거래	982,164	1,009,495	△27,331	△2.71%	
전입금	982,164	1,009,495	△27,331	△2.71%	재산세 도시지역분 70%

○ 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 743억 56백만원 증액(85.2%)된 1,616억 4,100만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2019 예산(안)	2018 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	161,641	87,285	74,356	85.2%
사업비	159,796	85,356	74,440	87.21%
교부금	1,845	1,928	△83	△4.30%

- 도시개발특별회계 세출예산 신규사업은 16건, 344억 75백만원으로 아래와 같음.

서울형 도시재생사업 공모 및 지원(경제기반형 및 중심시가지형)	6억 7,500만원
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	2억 5,000만원
한강 중심의 신도시재생 전략계획 수립	6억 7,900만원
서울 입체복합도시 구축 마스터플랜 수립	3억 원
금천경찰서 이전부지 활용 기본계획 수립 및 타당성 조사	1억 5,000만원
공공부지 전략거점 개발 계획 수립	3억 원
국공유지를 활용한 민관협력 사업모델 개발	1억 5,000만원
마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)	3억 원
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	10억 원
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	10억 원
민간제안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	5억 원
도시생산의 부흥 메이드인세운 기반조성(시민참여)	5억 원
시민과 기술장인이 함께 만드는 생활안전장치 제작, 보급(시민참여)	5억 원
세운 로봇 베이스캠프 조성·운영(시민참여)	5억 원
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	266억7,100만원
GTX-A 광화문복합역사 타당성조사 및 기본계획	10억 원
국공유지를 활용한 민관협력 사업모델 개발	1억 5,000만원

- 도시개발특별회계 세출예산 계속 및 경상사업은 21건, 1,204억 54백만원으로 아래와 같음.

용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	24억 4,000만원
태화관길 도시재생 명소화 사업	14억 원
도시재생종합정보포털 운영	9,981만원
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	3억 5,000만원
토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	20억 7,700만원

서울숲 일대 세계적 명소화 기반 조성	4억 원
마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	29억 1,000만원
서부간선도로변 지역활성화를 위한 시범사업 계획 및 타당성 조사	1억 5,000만원
남산 예정자락 재생사업	190억 9,200만원
서울역일대 도시재생사업 추진	126억 2,486만원
노들섬 문화명소 조성사업	212억 500만원
체비지 관리 소요경비(도시개발)	1억 5,000만원
장안평 도시재생사업	44억 2,580만원
전통시장 주변 지역상권 재생사업	7억 6,000만원
교부금(도시개발)	18억 4,546만원
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	107억 5,100만원
옛길 영상 기록화 사업	1억 5,000만원
정동 역사재생사업	28억 1,612만원
세운상가군 재생사업	364억1,586만원
경희궁 주변 지구단위계획 수립	3억 6,477만원
동대문성곽공원 내 국유지 보상	1억 2,661만원
새로운 광화문광장 조성(시민광장)	26억 원

#### 4. 성과주의 예산편성 주요내역

○ 도시재생본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 10건, 성과목표 17건, 정책사업 10건, 단위사업 21건, 세부사업 119건으로 구성되어 있음. 전략목표별 예산 편성 규모를 살펴보면,

- 첫째, ‘도시재생사업 지원체계 구축’을 위해 11개 사업에 94억 49백만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	11억 4,986만원
도시재생위원회 운영	8,160만원
서울형 도심활력 프로젝트 운영	7억 원
도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)	9억 4,900만원
새뜰마을사업	13억 5,400만원
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	24억 4,000만원

태화관길 도시재생 명소화 사업	14억원
서울형 도시재생사업 공모 및 지원(경제기반형 및 중심시가지형)	6억 7,500만원
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	2억 5,000만원
도시재생종합정보포털 운영	9,981만원
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	3억 5,000만원

- 둘째, ‘사전협상 및 도시재생사업, 공공용지 활용 구상 극대화를 위한 총력 지원’을 위하여 16개 사업에 93억 97백만원을 편성하였음. 세부사업별 예산 내역은 아래와 같음.

마장축산물시장 부처스 육성사업	4억 5,900만원
토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	20억 7,700만원
서울숲 일대 세계적 명소화 기반 조성	4억 원
한강 중심의 신도시재생 전략계획 수립	6억 7,900만원
교통개선 및 관광활성화를 위한 신교통수단도입 및 기본계획수립	1억 5,542만원
서울 입체복합도시 구축 마스터플랜 수립	3억 원
마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	29억 1,000만원
서부간선도로변 지역활성화를 위한 시범사업 계획 및 타당성 조사	1억 5,000만원
금천경찰서 이전부지 활용 기본계획 수립 및 타당성 조사	1억 5,000만원
공공부지 전략거점 개발 계획 수립	3억 원
서울 관문도시 조성	3억 원
국공유지를 활용한 민관협력 사업모델 개발	1억 5,000만원
홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진	5억 원
독립운동 기념공원 조성계획 수립	5억 원
마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)	3억 원
과천대로일대 지구단위계획 수립 및 관련 영향 평가	6,649만원

- 셋째, ‘복합문화공간 조성 및 자연환경회복 등 도시재생을 통해 균형발전 도모와 도시 재생의 공공성 강화’를 위하여 5개 사업에 549억 22백만원을 편성하였으며, 세부사업 별 내역은 아래와 같음.

남산 예정자락 재생사업	190억 9,200만원
서울역일대 도시재생사업 추진	126억 2,486만원
노들섬 문화명소 조성사업	212억 500만원
미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	10억 원
삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	10억 원

- 넷째, ‘도심활성화 및 미래지향적 도시공간구축’을 위하여 10개 사업에 108억 20백 만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

시장정비사업 심의 위원회 운영	3,236만원
사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	1억 5,000만원
공사장안전점검수당	6,640만원
2030 도시·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	4억 원
체비지 관리 소요경비(도시개발)	1억 5,000만원
장안평 도시재생사업	44억 2,580만원
민간제안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	5억 원
전통시장 주변 지역상권 재생사업	7억 6,000만원
영등포 경인로 일대 도시재생활성화사업	24억 9,000만원
교부금(도시개발)	18억 4,546만원

- 다섯째, ‘역사도심의 도시계획적 관리체계 구축’을 위하여 9개 사업에 521억 24백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	107억 5,100만원
옛길 영상 기록화 사업	1억 5,000만원
정동 역사재생사업	28억 1,612만원
세운상가군 재생사업	364억 1,586만원
경희궁 주변 지구단위계획 수립	3억 6,477만원
동대문성곽공원 내 국유지 보상	1억 2,661만원
도시생산의 부흥 메이드인세운 기반조성(시민참여)	5억 원
시민과 기술장인이 함께 만드는 생활안전장치 제작, 보급(시민참여)	5억 원
세운 로봇 베이스캠프 조성·운영(시민참여)	5억 원

- 여섯째, ‘사람 장소 중심의 지속 가능한 도시재생’을 위하여 26개 사업에 790억 50 백만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

주거재생사업 관리	7억 6,758만원
해방촌 도시재생사업 추진	28억 600만원
가리봉 도시재생사업 추진	29억 8,100만원
백사마을 주거지보전 사업	2억 원
도시재생지원센터 운영	62억 8,056만원
2019년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	42억 원
10분 동네단위 종합주거지 재생사업	59억 5,000만원
지역재생전문관 운영	5억 5,168만원
노후 주거지 상생형 정비모델 개발	3억 5,000만원
저층주거지 리모델링 구역지정	15억 원
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	10억 900만원
해방촌 도시재생지역 보행환경 개선(시민참여)	1억 원
강북구 수유1동 도시재생뉴딜사업 지원	70억 5,000만원
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	28억 3,402만원
은평구 불광2동 도시재생뉴딜사업 지원	70억 5,000만원
서대문구 천연총현동 도시재생뉴딜사업 지원	70억 5,000만원
중랑구 묵2동 도시재생뉴딜사업 지원	70억 5,000만원
관악구 난곡난향동 도시재생뉴딜사업 지원	70억 5,000만원
금천구 독산1동 도시재생뉴딜사업 지원	49억 3,500만원
동대문구 제기동 도시재생뉴딜사업 지원	49억 3,500만원
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	4억 원
성동구 송정동 도시재생사업 지원	8억 원
강북구 인수동 도시재생사업 지원	8억 원

- 일곱째, ‘사람 중심의 주택 정비사업 추진’을 위하여 14개 사업에 288억 91백만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

주택 정비사업 융자금 지원	130억 원
추진위/ 조합 공공 지원	2억 원
클린업시스템 운영 및 모니터링	5억 6,975만원
공공정비계획수립	5억 5,741만원
정비사업 사용비용 보조	61억 원
추진위/조합운영 실태점검 및 활성화 지원 등	2억 3,500만원
정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	2억 7,650만원
정비사업 아카데미 운영	7,500만원
2030 도시·주거환경정비 기본계획(주택정비형 재개발사업 부문) 수립	3억 원

역사문화자원의 보전 및 활용사업 비용 보조	12억	원
무악2구역 정비기반시설 설치비용 보조	26억 7,700만원	
정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립	4억	원
정비사업 손실보상 사례조사 및 제도개선 용역	3억	원
재정비촉진사업 융자금 지원	30억	원

- 여덟째, ‘뉴타운 사업의 안정적 추진’을 위하여 7개 사업에 147억 15백만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	4억 7,000만원
도시재정비 위원회 운영	4,986만원
전농동588~배봉로간 연결고가도로 건설 공사	88억 9,000만원
재정비촉진지구 등 주거지재생사업 도입	3억 원
재정비촉진사업 업무처리기준 재정비	2억 원
뉴타운 정비사업 사용비용 보조	47억 3,560만원
한남재정비촉진지구 내 흔적남기기 지원 사업(시민참여)	7,000만원

- 아홉째, ‘평생 살고 싶은 주거공동체 만들기’를 위하여 14개 사업에 3,024억 50백만 원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	7,000만원
관리형 주거환경개선사업 계획 수립	8억 8,886만원
관리형 주거환경개선사업	111억 3,035만원
관리형 주거환경개선사업 활성화	15억 7,908만원
옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	153억 2,820만원
성곽마을 보전·관리사업	115억 2,000만원
저층주거지 주택개량 지원	14억 1,650만원
서울가꿈주택 사업	74억 5,513만원
저층주거지 주택개량 융자	30억 원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	2,443억 9,200만원
빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	38억 7,000만원
소규모주택정비사업	13억 8,000만원

2030 도시·주거환경정비 기본계획(주거환경개선사업 부문) 수립	3억 원
강북구 삼양동 보행약자를 배려한 마을조성사업(시민참여)	1억 2,000만원

- 열재, '광화문일대 역사성 및 장소성 회복'을 위하여 7개 사업에 332억 97백만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

광화문광장 관리 운영	9억 6,158만원
광화문광장 시민소통 활성화	7억 6,500만원
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	10억 원
세종로 지구단위계획 재정비	3억 원
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	266억 7,100만원
새로운 광화문광장 조성(시민광장)	26억 원
GTX-A 광화문복합역사 타당성조사 및 기본계획	10억 원

## V. 명시이월

- 명시이월 요청 사업은 8건으로 총 150억 9백만원임.
- 일반회계에서 명시이월 요청 사업은 없으며, 주택사업특별회계 사업에서 2건 25억 2천 3백만원, 도시개발특별회계에서 6건 124억 8천6백만원임.

(단위 : 백만원)

사업명	회계	통계목	예산액	예산현액	집행액	명시이월
태화관길 도시재생 명소화사업	도시개발 특별회계	시설비	900	900	59	790
골목길 도시재생사업 계획	도시개발 특별회계	시설비	2,600	2600	86	1,355
서울역 일대 도시재생사업	도시개발 특별회계	시설비	10,144	14,160	3,756	4,579
창덕궁앞 도성한복판 역사인문 재생사업	도시개발 특별회계	시설비	3,932	4,333	396	3,932
		감리비	57	57	-	57
장안평 도시재생사업	도시개발 특별회계	시설비	1,800	1,800	-	1,600
		감리비	17	17	-	166
		시설부대비	6	6	-	6

사업명	회계	통계목	예산액	예산현액	집행액	명시이월
광장동 체육시설부지 활용계획	도시개발 특별회계	시설비	150	150	-	150
해방촌 도시재생사업	주택사업 특별회계	공기관등에 대한 자본적 위탁사업비	1,769	1,769	-	1,769
가리봉 도시재생사업 추진	주택사업 특별회계	시설비	1,285	3,294	2,042	754

〈붙임 1〉 2019년도 신규 예산사업

〈붙임 2〉 2018년 완료사업

〈붙임 3〉 2019회계년도 주택사업특별회계 세입·세출내역

〈붙임 4〉 2019회계년도 도시개발특별회계 세입·세출내역

〈붙임 5〉 관리형 주거환경개선사업(주거환경관리사업)

〈붙임 6〉 도시재생사업구역 및 해제지역 빈집추정 물량

## VI. 검토 의견

### 1) 통합재정규모 및 사업비 편성 추이

#### □ 통합재정규모

- '18년부터 도시재생기금이 운용되면서, 본부의 재정은 예산(일반회계, 주택사업특별회계, 도시개발특별회계)과 기금으로 구성됨.
- '19년 예산사업비와 기금사업비를 통합적으로 살펴보면, 총사업비 6,328억원(예산사업 5,951억원, 기금사업 377억원)으로 전년대비 3,755억원(145.9%) 증액되었음.
- 부서별 통합 재정규모로 보면, 전년도에 비해 예산과 재정 모두 증가한 주거환경개선과가 가장 크고, 그 다음이 주거재생과, 역사도심재생과 순임. 예산과 기금 모두 증가한 부서는 공공개발센터이며, 재생정책과는 예산은 감소하였으나 기금이 급증하였고, 주거재생과는 그 반대임. 역사도심재생과는 예산이 2배 가까이 증가하였음.

(단위 : 백만원)

구분	2018년			2019년						
	예산	기금	통합	예산			기금	통합		
				금액	증감	증감율	금액	금액	증감	증감율
계	223,437	33,897	257,334	595,116	371,679	166.3%	37,672	632,788	375,454	145.9%
재생정책과	13,081	1,190	14,271	9,449	△3,632	△27.8%	8,134	17,583	3,312	23.2%
공공개발센터	4,506	160	4,666	9,397	4,891	108.5%	8,200	17,597	12,931	277.1%
공공재생과	40,898	0	40,898	54,922	14,024	34.3%	0	54,922	14,024	34.3%
도시활성화과	20,676	600	21,276	10,820	△9,856	△47.7%	4,370	15,190	△6,086	△28.6%
역사도심재생과	23,071	10,062	33,133	52,124	29,053	125.9%	9,200	61,324	28,191	85.1%
주거재생과	34,788	6,605	41,393	79,050	44,262	127.2%	2,268	81,318	39,925	96.5%
재생협력과	29,192	0	29,192	28,891	△301	△1.0%	0	28,891	△301	△1.0%
주거사업과	24,433	0	24,433	14,715	△9,718	△39.8%	0	14,715	△9,718	△39.8%
주거환경개선과	29,155	15,280	44,435	302,450	273,295	937.4%	5,500	307,950	263,515	593.0%
광희문광장추진반	3,637	0	3,637	33,298	29,661	815.5%	0	33,298	29,661	815.5%

※ 재무활동 및 기본경비 제외한 사업비 기준

※ 통합재정수지 : 기금을 포함하지 않는 예산에 기금 규모를 포함하여 총 재정규모를 전체적으로 파악하기 위한 개념

## □ 부서별 사업비 편성 추이

- 공공재생과와 공공개발센터는 전년대비 재정규모가 증가하였는데, 공공재생과의 경우에는 노들섬 및 남산예정자락 사업이 본격화되면서 공사비 증액에 따른 것이며, 공공개발센터는 신규 사업 등에 대한 예산 편성 및 '19년 1월 공공개발기획단으로 확대 개편되어 각종 토지 및 공간 활용에 대한 현안사업 증가 예상에 따른 예산 편성에 기인함.
- 재생정책과는 전년 대비 통합 재정규모가 증가하였으나, 예산은 감소하였음. 용산전자상가 거점시설(13억원)과 골목길 재생사업(64억원)이 '18년 예산편성에서 '19년 기금으로 편성된 때문임.
- 역사도심재생과는 예산이 2배 가까이 증가하였음. 세운상가군 재생사업 2단계 조성 과 창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생사업의 본격 시행 등에 따른 것이며,
- 주거재생과는 예산이 2배 이상 증가하였는데, 10분 동네단위 종합주거지 재생사업 등 신규사업 예산 편성에 기인하고, 재생협력과는 사용비용보조 대상구역 감소, 뉴타운 정비사업 사용비용 보조금의 부서간 이동 등에 따라 감액 편성되었음.
- 도시재생활성화과는 사직2구역 보존정비를 위한 지원사업비 감소(도시재생기금 활용) 및 영등포 경인로일대 도시재생 활성화사업 앵커시설 매입비와 민간자본 보조사업비 미반영에 따라 예산이 급감하였음.
- 주거사업과는 축진지구 도로확장공사 등 기존사업의 완료 대신 뉴타운정비사업 사용비용 보조 증액('18년 재생협력과 편성)과 신규사업 추가로 전년 수준을 유지하고 있음.
- 주거환경개선과는 기금이 전년 대비 약 2배 가량 증가하였는데 빈집 매입(2,443억원) 과 저층주거지 환경개선 본격 추진을 위한 사업 신설 및 확대에 따른 것임.
- 광화문광장기획단은 전년대비 예산이 급증한 바, 광화문 광장 조성 관련 사업예산이 반영된 결과임.

## 2) 도시재생사업

- 서울시 도시재생사업은 현재 법정 사업인 도시재생활성화사업(32), 주거환경개선사업(77), 도시활력증진사업(11), 새뜰마을사업(2), 빈집정비사업 및 소규모주택정비사업(가로주택정비사업·자율주택정비사업), 그리고, 비법정 사업으로 골목길재생사업(13), 서울형 도시재생사업(12)으로 구분되어 '18년 현재 총 147개 지역에서 진행되고 있음.

〈도시재생활성화지역 등〉

특별법		도시경제기반형	근린재생형			계	
국토교통부 가이드라인		도시경제기반형	중심시가지형		일반형 (뉴딜 시 선정 거주민 공모)		
서울형 도시재생 유형		저이용저개발 중심지역	쇠퇴낙후 산업지역	역사문화자원 특화지역	노후 주거지역		
도시 재생 활성화 지역	국 가 지 원	1단계	· 창동상계 (17.3.2. 고시)		· 창신송인(15.2.26) · 가리봉(17.5.11) · 해방촌(17.5.11)	△ 1단계: 13개소  - 2단계: 14개소 (뉴딜5개소포함) - 3단계: 10개소 (뉴딜 7개소, 서울형 5개소)	
		2단계 (뉴딜)			· 수유1동, 불광2동, 천연·층현동, 난곡·난향동, 목2동 (서울시 2단계 공모지역과 중복)		
	서 울 시	1단계	· 서울역 일대 (17.12.23)	· 세운상가 일대 (17.6.1) · 장안평 일대 (16.8.4)	· 낙원상가·돈화문로 일대 (18.5.10)		· 성수 1,2가동(17. 6. 1) · 신촌동(16.12.29) · 암사1동 17.6.8) · 장위동(17.9.7.) · 상도4동(17.8.17)
		2단계	· 영등포경인로	· 용산전자상가 · 마장동 · 청량리·제기동 · 4.19사거리 · 독산동 우시장	· 정동		창3동
	3단계				송정동, 인수동, 도봉동, 사당4동, 성내2동		

### ① 도시재생활성화사업

- 법정 도시재생활성화지역은 1·2단계 27개소(도시재생뉴딜 5개소 포함)와 금년에 선정된 서울형 도시재생사업 5개소를 선정한 3단계로 구분할 수 있음.
- 1단계는 13개소로, 이 중 창신·송인은 '18년 사업이 종료되었고, 나머지 12개소는 '20년 전후로 완료될 예정임.
- 2단계는 현재 활성화 계획을 수립 중에 있으며, 마중물 사업과 주민역량 강화 사업 등이 진행되고 있음. 2단계 사업 대상 중 5개소는 '18년 국비지원을 받는 도시재생 뉴딜사업으로 선정되었음.

(단위 : 백만원)

지역 (단계)	관련 세부사업	'19 예산	'18. 예산/집행/이월	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	총사업비/ 총사업기간/소 관부서
'19년 신규선정 (7개소)	2019년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	4,200	-	-	-	44,100/18.4~ '23.12/주거재생과
	10분 동네단위 종합주거지 재생사업	5,950	-	-	-	375,370/'19~22 /주거재생과
희망지/ 희망 돌움	도시재생지원센터 운영	6,280 희망지 희망돌움	5,050/4,997/0 희망지 15개소 희망돌움 9개소	4,065/3,599/0 희망지 32개소 희망돌움 12개소	2,710/2,656 희망지 19개소 희망돌움 10개소	계속/ 주거재생과
서울역 (1)	서울역일대 도시재생사업 추진	12,625	17,238/13,982/7,289	20,864/21,684/4,084	2,455/1,635/820	53,605/ '15.4~20 공공재생과
세운상가 (1)	세운상가군 재생사업(1단계)	36,415	17,577/9,534/5,791 (*18부터 통합추진)	42,015/39,039/854	20,789/7,686/13,024	53,527 /14~17년 /역사도심재생과
	세운상가군 재생사업(2단계)			2,177/1,541/597	-	50,317 /17~20년 /역사도심재생과
	도시생산의 부흥 메이드인세운 기반조성 (시민참여)	500	-	-	-	500/'19년/ 역사도심재생과
	세운로봇 베이스캠프 조성·운영 (시민참여)	500	-	-	-	500/'19년/ 역사도심재생과
장안평 (1)	장안평 도시재생사업	4,426	4,191/2,057/1,822	915/3,475/0	2,900/134/2,582	20,000/ '15.1~'20.12/ 도시활성화과
낙원상가 문화문로 (1)	창덕궁앞 도심한복판 역사인문재생 사업	11,551	7,078/545/4,079	1,360/670/401	600/324/217	21,500/ '14~'19/ 역사도심재생과
	3.1운동 100주년 기념 시민공간조성	-	3,139/1,988/460	200/104/96	200/-/175	3,539/ '16~'18/ 역사도심재생과
	태화관길 도시재생 명소화 사업	1,400	1,000/148/852	-	-	1,300/18.1~19. 12/재생정책과
창신 송인 (1)	창신송인 도시재생선도사업	-	0/1,789/348	3,734/4,514/1,080	4,297/3,616/1,860	20,000/14.5~17. .12/주거재생과
가리봉 (1)	가리봉 도시재생사업 추진	2,981	425/2,699/1,174	790/1,003/2008	2,835/394/2,497	100억 (국비:사비=5:5) '16~20 주거재생과
해방촌 (1)	해방촌 도시재생사업 추진	2,806	930/1,601/2,263	908/548/1,164	3,126/1,427/1,714	10,000 (국비:사비=5:5) '16~20 주거재생과
'15 선 정 도시재 생 사업(1)	신촌동 도시재생 시범사업 지원	-	2,307/271/2,036	2,305/1,278/1,027	3,388/3,388/-	10,000(사:국:9:1) '15~18 서대문구
	상도4동 도시재생 시범사업 지원	-	3,112/118/2,994	1,733/1,296/437	3,155/3,155/-	10,000(사:국:9:1) '15~18 동작구
	암사동 도시재생 시범사업 지원	-	2,820/209/2,611	1,584/927/657	3,595/3,595/-	10,000(사:국:9:1) '15~18 강동구
	성수동 도시재생 시범사업 지원	-	1,709/148/1,561	2,246/586/1,660	4,045/4,045/-	10,000(사:국:9:1) '15~18 성동구
	장위 도시재 생 시범사업 지원	-	3,150/49/3,101	1,619/30/1,589	3,231/3,231/-	10,000(사:국:9:1) '15~18 성북구

지역 (단계)	관련 세부사업	'19 예산	'18. 예산/집행/이월	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	총사업비/ 총사업기간/소 관부서
영등포 (2)	영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업	2,490	5288/3478/310	-	-	49,600/ '17.6~'22.12/ /도시활성화과
용산(2)	용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	2,440	2,484/1,619/533	-	-	20,000/ '17.6~'22.12/ 재생정책과
마장(2)	마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	29,10	1,497/902/393	-	-	19,885/ '17.6~'22.12/ 공공발전센터
정동(2)	정동 역사재생사업	3,416	5,100/211/49	267/267/49	306/121/185	20,000/ '17.6~'22.12/ 역사도심재생과
'17선정 도시재생 사업(2)	도봉구 창3동 도시재생사업 지원	2,834	367/122/245	700/315/385	-	10,000(사9:1) '17~'22 도봉구
뉴딜 (2)	강북구 수유1동 도시재생사업 지원	7,050	356/97/259	700/522/178	-	25,000 (국사9:4:5.4:0.6) '17~'22 강북구
	은평구 불광2동 도시재생사업 지원	7,050	376/85/291	700/687/13	-	25,000 (국사9:4:5.4:0.6) '17~'22 은평구
	서대문구 천연층현동 도시재생사업 지원	7,050	384/38/346	700/526/174	-	25,000 (국사9:4:5.4:0.6) '17~'22 서대문구
	종랑구 목2동 도시재생사업 지원	7,050	393/213/180	700/588/112	-	25,000 (국사9:4:5.4:0.6) '17~'22 종랑구
	관악구 난곡난향동 도시재생사업 지원	7,050	376/105/271	700/494/206	-	25,000 (국사9:4:5.4:0.6) '17~'22 관악구
뉴딜 (3)	금천구 독산1동	4,935	-	-	-	11,750(국사) '19~'21 (40:54:6) 해당구청
	동대문구 제기동	4,935	-	-	-	
'18선정 도시재생 사업(3)	송정동·인수동· 도봉2동·사당4동· 성내2동	4,000	-	-	-	45,000/ '19~'23 해당구청

○ '19년에는 계획된 도시재생사업의 사업비와 거점시설 매입 및 운영비, 도시재생지원센터 운영비 중심으로 총 1,902억원(예산 1,526억, 기금 376억)을 편성한 것으로 파악됨.

- 2단계 지역 14개소 중 5개소는 '도시재생뉴딜사업 대상지로 선정되어, 향후 4년간 지역별로 총 250억원(국비 100억원, 시비 150억원(구는 10% 부담))을 지원받게 됨. '18년 3단계 근린재생형(일반형) 대상지별 예산·기금이 7억원 내외로 편성되었고, '19년 신규 선정될 대상지별 예산은 6억원임.

### 〈재상사업지역별 검토〉

- ‘서울역일대 도시재생사업 추진’(사업별설명서 156; 예산서 1163) 사업 예산으로 전년도 대비 46억원이 감액된 126억원을 편성하였음. 이는 ‘18년도 예산 중 73억원(명시이월은 46억원)이 이월되기 때문에 감액편성된 것으로 이해됨. ‘18년 예산집행현황을 보면, 예산현액 213억원(전년도 이월액 41억원) 가운데 금년 말까지 예상집행액은 140억원(65%)이며, 이 가운데 시설비 집행률은 11월 기준 26.5%에 불과할 것으로 예상됨.

(단위 : 백만원)

예산현액 (사고이월액)	‘18.11월 현재		‘12월 말 기준				명시 이월	사고 이월	불용액
	지출액	집행률	지출액	집행률	원 인 행위액	집행률			
21,322 (4,084)	10,282	48.2%	13,982	65.5%	16.692	78.3%	4,579	2,710	51

### 〈2019년도 예산편성 내역〉

(단위 : 천원)

세부사업	2019	추진세부내용
계	12,624,859	
우리동네 가꾸기 시범사업 추진	1,280,000	서계동, 중림동, 회현동 기반시설 등 정비
서울로2단계 연결길 조성사업	2,000,000	서울로 연결 보행길 확장을 위한 다양한 프로젝트사업 시행
서울로~서울역사 옥상 연결 등 사업	1,700,000	서울로~서울역사 브릿지 연결, 폐쇄램프 재생 활용
손기정 기념 프로젝트	2,000,000	손기정 공원 리뉴얼 공사비
지역축제(4개소)	260,000	도시재생 홍보를 위한 지역별 축제 개최
도시재생거점시설 확보 및 조성	2,600,000	앵커시설 매입 및 리모델링 비용
기반시설 운영을 물품구매	200,000	앵커시설 리모델링에 따른 집기 등 구매 비용
거점시설 운영관리비 지원	150,000	민간위탁 관리에 따른 비용 지원
노후건물 경관개선 지원	300,000	청과로변 활성화 및 서울로2단계 연결길 사업 연계 주변 건축물 경관개선 비용 지원
도시재생지원센터 운영 등	980,000	센터 임대료 및 수당, 홍보비, 워크숍 비용 지급
공모사업	140,000	지역주민 참여를 위한 공모사업 시상금 지급
시책업무 추진비 등	14,859	근로자 임금 지급 등
중림동 문화거점시설 조성	1,000,000	문화거점시설 매입을 위한 계약금

- ‘해방촌 도시재생사업’과 ‘가리봉 도시재생사업’(사업별 설명서 317/324; 예산서 1179/1180)
  - 해방촌은 남산주변 고도제한 등으로 주거환경정비가 미흡하여 재생사업을 추진하는

지역이며, 가리봉은 낙후된 지역의 주거환경을 개선하기 위해 시행하는 재생사업으로서 '15년 12월 국토부 재생공모 사업지로 선정되어 '16년부터 '20년까지 5년간 100억원(국비와 시비 50:50)의 사업비가 투입될 예정임.

- 해방촌의 경우, '19년 예산으로 28억원이 편성되어 이 중 24억원이 마중물사업인 시설비로 편성되었음. 그러나, '16년부터 예산현액의 50% 가량이 매년 이월되고 '18년에도 집행률이 약 41%로 예산현액 38억원 중 23억원이 이월예정이며, 가리봉의 경우에도 매년 예산현액의 50% 이상('18년은 28.6%) 이월이 발생하고 있음.

(단위 : 백만원)

사업명	2019 예산액	2018				2017				2016		
		예산액	예산 현액	이월 예산액	불용 예산액	예산액	예산 현액	이월액	불용액	예산 현액	이월액	불용액
해방촌 도시재생사업	2,806	930	3,846	2,263 <sup>1)</sup>	-	908	2,622	1,164	909	3,244	1,714	103
가리봉 도시재생사업	2,981	2,100	4,109	1,174 <sup>2)</sup>	-	790	3,287	2,009	275	4,253	2,497	62

- '용산전자상가 일대 도시재생 활성화 사업 추진'(사업별설명서 61; 예산서 1155)은 '17.6월부터 '22년 말까지 진행되는 사업으로서 총 사업비(시비) 200억원을 투입하여 도심산업 생태계 회복 등의 사업 추진을 목표로 하고 있음. '19년도 예산은 24억 4천만원으로 전년도와 비슷한 수준임. 신산업(드론, 로봇, AR/VR등) 관련 창업기업 인큐베이팅 공간(임대) 조성을 위해 13억 2천4백만원을 기금으로 편성하여 '19년 총 사업비는 31억 6천만원임.
- '18년도 예산집행현황을 보면, 자치단체경상보조금으로 편성된 도심활력증진사업(축제, 홍보, 동영상)과 주민공동체사업(공모) 사업은 100% 집행이 예상되나, 활성화계획 수립('19.5), 우수지활용 기본계획 용역('19.1)은 준공기한 미도래로 상당한 예산이 사고이월될 예정임. 한편 거점공간 조성비 4억 2천만원 중 2억 3천만원이 불용처리 예상되는 바, 거점공간 일부를 리모델링 공사후 기부자가 기부채납함으로써 예산절감 효과를 올리게 되었음. 도시재생사업 시행에 따른 수혜자의 자금부담 사례로 확산시킬 필요가 있겠음.

1) 명시이월(1,769백만원) : 신흥시장 환경개선 공사비(구조안전성 등 추가검토로 설계 지연)  
사고이월(494백만원) : 범죄예방시설물 조성 공사비(CCTV 설치시 사전예고 등 절차 이행 기간 소요 등)

2) 명시이월(754백만원) : 마을마당 주차장 조성 부지 매입 보상협의 지연  
사고이월(420백만원): 가리봉앵커시설 공사지연에 따른 공사비(19년 3월 준공 예정)

세부사업		2019	2018	증감	증감사유
계		2,440	2,484	△44	
사무 관리비	거점공간 조성 및 운영	540	708	△168	거점공간 집기 및 전산장비 구축완료(감액)
	거점공간운영용역	540	355	185	거점공간 운영용역비로 공공운영비 포함(증액)
	공공운영비	-	160	△160	거점공간 운영용역비에 공공운영비 포함(감액)
자산 취득비	자산및물품취득비	-	193	△193	거점공간 집기 및 전산장비 구축완료(감액)
사무 관리비	도시재생 현장지원센터 운영	100	111	△11	코디네이터 운영 및 전문가 자문수당
	상인교육및워크샵실시	-	59	△59	거버넌스 구축 운영용역에 포함하여 감액
	거버넌스 구축 용역	150	-	150	거버넌스 본격 운영을 위한 실행용역 추진
	도심활력증진사업 (축제,홍보,동영상)	150	-	150	전자마켓 1회 7500만원 홍보비 7500만원
	산업 생태계구축 실행전략	200	-	200	기존 산업 활성화 및 신산업 유치를 위한 실행전략 수립
	용산Y밸리 상징물 조성	50	-	50	용산 Y밸리 상징물 기본구상 및 기본설계
자치 단체 경상 보조	도심활력증진사업 (축제,홍보,동영상)	-	250	△250	사무관리비로 편성('18년 예산 용산구 명사이월 12천만원)
	주민공동체형성 (공모사업)	250	200	50	주민공모사업중 시설개선공모(3건→4건) 증가로 증액
시 설 비	활성화계획수립용역	-	436	△436	용역완료
	유수지활용을 위한 기본방향 마련용역	-	300	△300	용역완료
	거점공간 조성비	-	420	△420	거점공간 조성완료
	스마트보행교 조성	500	-	500	용산역~드래곤시티호텔간 보행교 내부 스마트시설 공사
	유수지 활용 기본계획 용역	300	-	300	유수지와 공영차고지 청년복합허브조성 기본구상
	컴퓨터박물관 기획전시실 설치공사	200	-	200	컴퓨터박물관 팝업뮤지엄 조성

○ '세운상가군 재생사업'<sup>3)</sup>(사업별설명서 245; 예산서 1172)은 1단계에 이어 2단계 구간(을지로~세운상가군(삼풍·PJ·인현·진양상가)~퇴계로)의 사업을 '17년부터 총 사업비 654억원을 투입하여 시행하는 것으로 '19년 예산 364억원을 편성하여 전년 대비 259억원 증액되었음. 공공공간 조성사업 공사비(30,835백만원), 감리비(1,500백만원) 등을 예산에 반영하였으며, '19년부터 본격적으로 공사를 추진할 계획임.

3) 세운상가군 재생사업은 세운상가군을 '15년부터 '20년까지 1,2단계로 나누어 시행하는 사업으로 1단계 구간(종묘~세운상가군(세운·청계·대림상가)~을지로)을 '17년에 마무리하였으며, 1단계 구간의 산업 및 공동체 재생은 2018년부터 2단계 구간과 연계하여 추진하고 있음.

사무관리비의 경우 메이커스큐브 등 거점공간 운영비(19억원)가 '18년 재생기금에서 '19년도에는 본예산 사무관리비로 편성되면서 증액되었으며, 2단계(보행테크) 본격공사에 따라 공공공간 조성공사비 210억원 가량이 증액되었음.

〈'18년 예산집행현황〉

(단위 : 백만원)

회계	예산과목	세부사업명	예산액	예산현액	집행액	집행 예상액	이월 예상액	불용 예상액
<b>합 계</b>			10,589	12,039	52,812	<b>5,480</b>	<b>6,489</b>	707
도시개발특별회계	시설비	2단계 공공공간 조성 공사비	8,950	9,912	4,153	4,153	5,719	397
	시설부대비	2단계 공공공간 조성 공사 부대비용	23	23	16	16	0	7
	감리비	2단계 공공공간 조성공사 감리용역비	500	500	0	0	500	0
	사무관리비	거버넌스 운영 등	975	1,463	1,080	1,269	6169	24
	공공운영비	거점공간 관리비, 전기료 공과금	24	24	15	24	0	0
	행사운영비	메이커스페스티벌	100	100	0	0	100	0
	시책업무추진비	세운상가 재생사업 업무추진비	10	10	9	10	0	0
	기간제근로자등보수	기간제근로자 1인 운영	7	7	5	7	0	0
<b>합 계</b>			5,567	5,567	2,984	<b>3,790</b>	<b>1,512</b>	264
기금	시설비	거점공간 매입 및 리모델링 등	2,828	2,828	1,197	1,387	1,432	9
	사무관리비	거점공간 운영 용역(운영, 경비,미화)	1,138	1,138	932	1,058	80	0
	민경경상사업보조	주민공모사업 (일반,기획 분야)	600	600	348	397	0	202
	민간자본사업보조	주민공모사업(시설개선 분야)	600	600	505	546	0	53
		청년주택 공급에 따른 리모델링비 보조	400	400	0	400	0	0

- '장안평 도시재생사업'(사업별설명서 195;예산안 1166)('15~'20)관련 '19년 예산은 전년 대비 약 2억 3천만원 증액된 44억 2천6백만원을 편성함. 가로환경개선사업이 본 사업으로 확대 추진됨에 따라 공사비 등을 증액(10억원)하는 대신 사무관리비, 전산개발비, 용역비 등은 감액하였음.

자동차축제 운영비는 5천만원이 편성되었으나, '18년에는 2억원(예산 5천만원, 시민참여 1억 5천만원), '17년 5천 7백만원(민간후원금 7백만원), '16년 2억 4천만원(민간후원금 2억원)으로, 행사운영비 확보는 민간 후원금을 어느 정도 확보하느냐에 따라 달라지고 있어 자치구 및 장안평 자동차산업 관련조직·업체 등과 협의하여 축제 예산을 확보하고, '20년 사업 종료 후에도 축제의 독자성과 지속성을 확보할 필요가 있다 하겠음.

〈장안평 도시재생사업 예산집행현황〉

(단위 : 백만원)

사업명	2019 예산액	2018					2017				
		예산액	예산 현액	집행 예산액	이월 예산액	불용 예산액	예산액	예산 현액	집행액	이월액	불용액
장안평 도시재생사업	4,426	4,191	4,191	2,057	1,623	511	915	2,582	3,475	-	122

○ ‘2018년 신규 선정 도시재생사업 지원’(신규사업)(사업별설명서 414~430; 예산서 1187~1189)과 관련하여 예산이 5개 지역(송정동, 인수동, 도봉동, 사당4동, 성내2동)에 동일하게 각각 8억원씩 편성됨. 사업초기에는 활성화계획 수립과 앵커시설 매입, 지역주민 역량강화사업 위주로 지역별 사업이 유사하고 지역별 특성이 제대로 파악되지 않은 때문으로 이해됨.

○ 도시재생활성화지역(근린재생일반형) 7개소를 ‘19년도에 선정하여 지원한다는 계획으로, 신규 선정 지역에 대한 ‘2019년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원’(사업별 설명서 342;예산서 1181)에 대한 계획수립비, 공동체활성화 용역비, 지원센터 운영비 등으로 42억원을 자치단체 경상보조금으로 편성하였음(대상지별 6억원 산정).

내년 상반기 대상지 선정기간과 사업 준비기간 등을 감안시 하반기에 본격 착수될 것으로 예상되고, 도시재생지원센터 확보 등의 문제가 있으므로, 예산이 과다 편성되지 않도록 해야 할 것임.

○ ‘도시재생지원센터 운영’(사업별설명서 336; 예산서 1166)은 희망지와 희망돋음 사업지의 도시재생활성화 지역 지정 전 준비단계 사업과 공동체 기반조성, 도시재생활성화 계획 수립 지원 및 주민참여 실행 등을 목적으로 ‘19년 예산(민간위탁금)으로 62억 8천만원을 편성하여, 전년도 대비 12억 3천만원 증액되었음. 희망지사업 대상지가 금년보다 감소(47→30개소)하였음에도 예산이 증가한 것은 인건비와 위탁사업이 증가(집수리지원센터 운영 등)하였고, 내년부터 국토부 뉴딜사업에 대비한 계획을 수립할 예정이기 때문으로 파악됨.

- ‘18년 예산집행현황을 보면, 총예산 50억 5천만원 중 10월말 기준 27억 7천만원 집행하여 집행률이 저조함. 금년 지방선거 기간 동안 시민대상 교육, 주민공모사업 등을 시행할 수 없었기 때문이나, 이는 예측가능한 사항으로서 전략적인 예산편성이 필요하다 하겠음.

### 〈희망지·희망돈움 현황〉

		희망지	희망돈움	
2018		[일반형, 해제지 맞춤형 : 구분없이 15개소내외 선정예정]		2018년부터 수시접수로 변경
2017	32	[일반형 : 12개소] 송정동, 자양1동, 인수동, 공릉1·2동, 응암3동, 신월1동, 구로4동, 독산2동, 사당4동, 성내2동, 면목3·8동, 홍제1동 [해제지 맞춤형 : 20개소] 사근1, 제기7, 성북4, 정릉3, 석관1, 미아16, 번동2-1, 도봉3, 쌍문8~10, 상계3, 신사3, 홍제4, 신월1, 구로1, 개봉4, 시흥2, 봉천9-1, 봉천15, 천호7, 천호3-1~2	12	번2동, 화곡본동, 궁동, 독산1동, 월계 동, 제기동, 신수동, 신길5동, 신사동, 응암2동, 사직동외 5개동, 망우본동
2016	19	[일반형] 수유1동, 창3동, 불광2동, 천연동, 난곡동, 성내 2동, 안암동, 석관동, 목2동, 공릉1·2동, 오류1동, 방화2동, 망원1동, 연남동, 신영동, 송중동, 수 색동, 상도3동, 목2동	10	송정동, 구로4동, 신월1동, 면목3·8동, 상계3·4동, 쌍문1동, 공항동, 문정1동, 쌍문3동, 사근동
계	51		22	

○ 주민의견수렴 및 선행절차 이행 기간 소요 등으로 사업이 지연되는 재생사업의 특성을 이해한다 하더라도, 재생사업을 시행한지 몇 년이 지나도록 반복적으로 본 예산보다 많은 금액을 이월처리 하는 것은 재생사업의 특성과 계획추진과정에서의 변동성을 감안하지 않은 예산 편성이라 하겠으므로 현실적으로 대처할 필요가 있다 사료됨.

#### ② 관리형 주거환경개선사업(구 주거환경관리사업) 등

○ 관리형 주거환경개선사업(이하 “주거환경개선사업”)과 관련하여 계획수립비를 전년도와 비슷한 수준으로 편성하였으나 ‘17년, ’18년 예산집행현황을 보면, 매년 집행률이 부진하여 이월을 발생시키고 있음. 특히, 주거환경개선사업은 시설비를 추경을 통해 추가 확보하였음에도 추경편성액보다 많은 예산이 이월 예정인 바, 계획수립 기간 중 주민간의 이견발생, 신규 후보지에 대한 자치구 수요 미발생 등이 원인임.

사업추진과정이 평균 3년 이상 소요된다는 점과 후보지결정과 주민동의서 50%확보, 대상지 확정 및 정비계획 용역착수까지 약 1년간의 기간이 소요된다는 점을 감안하여 예산이 과다편성되지 않도록 신중을 기할 필요가 있겠음.

(단위 : 백만원)

구 분	2017년 예산		2018년 예산				2019년 편성액	
	예산현액	지출액	이월	예산액	추경	예산현액		지출액
주거환경관리사업 계획수립	2,324	872 (37.5%)	1,100	886	-	1,986	512 (25.8%)	889
시설비	2277	845 (37%)	1,100	840	-	1,940	494 (25.4%)	840
기타	47	26	-	46	-	46	18	49
주거환경관리사업	12,356	11,110 (90%)	995	8,930	1,470	11,395	4,598 (40%)	11,130
시설비	12,088	11,004 (91%)	985	8,875	1,470	11,330	4,576 (58.7%)	11,075
감리비	60.5	20.5	9	30	-	39	14.6	30
기타	208	86	-	25	-	25	7	25
주거환경관리사업 활성화	1,017	812 (79.8%)	-	877	-	877	592 (67.5%)	1,579
사무관리비	785	626 (79.4%)	-	645	-	645	429 (66.5%)	1,209
보조금	174	132 (75.9%)	-	174	-	174	134 (77%)	312
기타	58	54	-	58	-	58	29	58

- 역사문화적 가치 보전을 위해 정비구역이 해제된 옥인1구역의 대안사업 성격인 ‘**옥인동 역사문화형 주거환경관리사업**’(사업별설명서 539; 예산안 1202)(‘17.6~’21.12)은 총사업비 269억원 가운데, 153억원을 편성하여 ‘18년 대비 123억원이 증액됨. 주로 도시가스, 상하수도 등 기반시설 설치(3,287백만원), 앵커시설 매입 및 조성비(120억원; 매입비 107억원, 조성비 13억원)임.

〈옥인동 역사문화형 주거환경관리사업〉

(11.22일 기준, 단위 : 백만원)

	2019 예산안	2018				구체적 사업내역
		예산액	예산현액	이월 예산액	불용 예산액	
시설비	15,313	2,893	2,893	0	0	○ 앵커시설 매입비 : 2,564백만원(4개소) - 4개소, 3,015백만원 중 2,564백만원 올해집행(잔금 451백만원 '19년 집행예정) ○ 생활편의 민원 해결을 위한 예산 : 48백만원 ○ 거점별 공간활용 계획수립 용역 : 50백만원 ○ 전체구역 기반시설 통합설계 : 150백만원
민간경상 사업보조	0	120	120	0	120	○ 정비구역 결정이후 집수리 보조금 지급 가능하나, 조합 소송으로 정비구역 결정 연기되어 전액불용 - 당초 '18년 6월을 구역결정 목표로 하였으나, 조합과의 소송으로 ('18년 8월 소송종결) 행정절차 이행연기되어 '18년 12월 구역결정 예정
사무관리비	15	15	15	0	0	○ 소통방 필수 물품 매입 및 렌탈비 등으로 사용예정

앵커시설 매입비가 전년도에 비해 80억원이나 증가한 사유는 역사문화자원의 앵커시설 매입 등에 기인하므로 이의 매입과 예산규모의 적정성과 매수에 대한 사전 협의 여부에 대한 논의가 필요하며, 집행의 신속성 및 유연성이 요구되는 앵커시설의 경우에는 예산보다는 기금을 통해 확보하는 것이 바람직하다 사료되나, 현재로서는 기금 편성이 어려운 것으로 판단되므로, 향후 이와 같이 일이 재발하지 않도록 각별히 주의할 필요가 있겠음.

- ‘빈집활용 도시재생프로젝트’(사업별설명서 564/568; 예산안 1204/1205)<sup>4)</sup>와 관련하여 SH공사 출자금 2,440억을 포함한 2,444억원을 신규 편성함. 장기간 방치된 빈집을 매입하여 주거환경 악화 및 생활 위해 등을 방지하고 청년층에 대한 임대주택 등을 공급하는 사업으로서 그 당위성은 인정됨. 다만, 400호 매입 목표와 예산 편성 규모의 적절성, 연내집행 가능성 등에 대한 검토가 필요하다 사료됨.

이와 관련하여 SH공사 출자동의안에 대한 시의회 심사에서 주문한 바와 같이 관련부서(주거환경개선과)에서 마련한 빈집매입 및 제척기준, 매입대상지역, 빈집 활용기준, 점검 및 보고체계, 빈집 발생 억제를 위한 제도적·정책적 개선 방안, 예산 집행 결과 및 제도 개선사항과 실행 결과를 시의회에 보고하여 정보 공유를 할 필요가 있으며,

빈집 매입 정책이 빈집 방치 촉진 및 장기화 조장, 집값 상승으로 이어져 서울시의 정책 목표를 희석·훼손시키는 일이 없도록 지속적인 모니터링 등 각별한 관심과 주의가 요망된다 하겠음.

- ‘소규모주택정비사업’(사업별설명서 573; 예산안 1205)은 가로주택정비사업·자율주택정비사업을 지원하기 위한 사업으로, 13억 8천만원을 편성하여 전년도 대비 17억 4천만원이 감액되었음. 그러나 ‘18년도 SH공사에 지원해 주던 건축공사비(가로주택 및 자율주택정비)(25억원)를 주택도시보증공사의 사업비 대출 상품으로 전환하여 전액 미 편성한 것을 고려하면, 실질적으로는 8억원 가량 증액 편성된 것임.

---

4) 빈집활용 도시재생프로젝트 사업은 ‘18.8월 지역균형발전 정책구상 발표에 따른 ‘19년 신규사업으로서 ‘18-’22 중기지방재정계획에는 반영되지 않았으나, 「지방재정법」 제33조 및 “투자심사 매뉴얼”(행정안전부) 등에 따르면 불가피한 사유(사정변경 또는 예측하지 못한 사업의 경우)가 있는 경우 예외적으로 중기지방재정계획에 반영되지 않은 사업에 대해서도 투자심사 가능함. 사업의 구체적 실행계획을 수립(시장방침 제219호, ‘18.11.21.)하고, ‘19-’23 중기지방재정계획에 반영(‘18.11월)한 것으로 파악됨.

세부내역을 살펴보면, 이차보전금(이주비 대출)을 전년대비 2배로 상향하여 2억원을 편성하였으나, 금년에 집행실적이 전무한 사유가 보전금 부족 때문인지, 정비사업의 지연 때문인지 그 원인에 대한 검토 없이 관행적으로 편성한 것으로 보여짐. 또한 금년에 매입하기로 한 공동이용시설(상도동 244번지)은 자율주택사업의 준공 지연으로 예산 3억원을 집행하지 못하였음에도 내년도에 예산을 8억원으로 증액 편성한 바, 매입계획 대상지인 상도동 198번지 1,2블럭은 현재 주민협의체 구성 중으로 착공 및 준공시기가 불투명하다 하겠으므로, 예산 조정이 필요하다 사료됨.

〈주거환경관리사업 등 관련예산〉

(단위 : 백만원)

사업유형	관련 세부사업	'19 예산	'18 예산/집행예정액/이월예정액	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	총사업비/사업기간/소관부서
주거환경관리사업	관리형 주거환경개선사업 계획수립	889	887/1,491/496	1,380/916/1186	1,430/1,167/853	'12.1.~'20/12/주거환경개선과
	저층주거지 주택개량 융자	3,000	1,000/1,000/-	1,635/1,635/-	1,060/1,060/-	
	관리형 주거환경개선사업	11,130	8,930/8,987/2,310	6,787/11,693/663	8,725/7,770/5,570	
	관리형 주거환경개선사업 활성화	1,579	877/877/-	1,016/812/-	582/527/-	
역사문화보전	성곽마을 보전·관리사업	11,520	3,982/8,169/1,943	3,385/6,688/4,506	14,399/9,266/7,809	86,416/'14.1~'22.12/주거환경개선과
	옥인동 역사문화형 주거환경개선사업	15,328	3,028/2,883/25	-	-	21,500/'17.6~'20.12/주거환경개선과
	사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	150	8,860/8,860/-	25,378/23,725/1,510	-	44,892/'17.1~'19.12/도시활성화과
주택개량지원	저층주거지 주택개량 지원	1,416	459/527/-	514/625/87	734/294/243	연례반복/주거환경개선과
	서울가꿈주택 사업	7,455	460/767/-	483/1773/-	1,936/240/1,290	연례반복/주거환경개선과
	정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	70	38/33/-	38/28/-	150/16/-	연례반복/주거환경개선과
소규모주택정비사업		1,380	3,120/77/-	-	-	연례반복/주거환경개선과
빈집프로젝트	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	2,444	-	-	-	연례반복/주거환경개선과
	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집정비)	3,870	3,810/3,403/348	-	-	연례반복/주거환경개선과
기타	도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)	949	4,360/4,360/-	4,136/4,136/-	4,088/4088/-	연례반복/재생정책과
	도시활력증진지역	-	109/109/-	138/138/-	-	연례반복

개발사업(지역역량 강화)					/재생정책과
새뜰마을사업	1,354	314/250/-	250/250/250	-	1,940/17.1~20.12 /재생정책과
백사마을 주거지보전 사업	200	1,759/259/100	1,664/163/1,499	-	197,340/12.6~21.10 /주거재생과
전통시장 주변 지역상권 재생사업	760	1,220/253/385	600/8/420	-	3,300/17.1~22.12 /도시활성화과

## □ 서울형 도시재생사업

### 〈서울형 도시재생사업(12)〉

연번	지역	위치	면적(m <sup>2</sup> )	추진현황
1	광운대	노원구 월계동 85-7 일원	-	사전협상 지원
2	예장자락	중구 예장동 4-1번지 일대	22,833	설계완료 · 공사발주
3	세종대로	중구 태평로1가 60-6외 2 일대	지상 1,000 지하 4,000	공사착공
4	노들섬	용산구 이촌동 302-6, 302-146 일대	119,924	공사착공
5	백사마을	노원구 중계본동 30-3번지 일대	42,773	실시설계
6	북한산	북한산 주변(도봉구, 강북구)	3,550,000	실시설계
7	동남권	강남구 삼성동 167~송파구 잠실동10 일대	160,000	국제설계공모
8	수색역	은평구 수색역 주변	320,000	기본구상 수립
9	석유비축기지	마포구 성산동 산53-1 일대	140,022	공사착공
10	지벨리	구로구 서울디지털산업단지 일대	-	실시계획
11	서촌재생	종로구 통의동, 옥인동, 적선동, 체부동	1,020,000	공동체활성화
12	돈의문 역사문화 공원 조성사업			
	성곽마을	이화·충신, 삼선, 창신, 성북, 명륜, 부암, 행촌, 다산, 광희권역	1,672,000	앵커시설 조성 공동체활성화 프로그램

\* 성곽마을은 주거환경관리사업으로 추진

- ‘남산 예장자락 재생사업’(사업별설명서 151; 예산서 1162)과 ‘노들섬 문화명소 조성사업’<sup>5)</sup>(사업별설명서 165; 예산서 1164) 예산으로 각각 191억원과 212억원을 편성하여 전년도와 유사한 수준임. 모두 해마다 이월이 반복되어 온 사업으로, 금년에 남산은 설계오류 등으로 연내 집행이 불가능하여 예산(165억원)의 대부분(148억원)을 감추경 하였고, 노들섬은 한강검문소 이전협의 지연 등에 따른 공정지연으로 예산의 50%를 이월할 예정임. 두 사업 모두 금년 준공 및 개장을 목표로 하고 있으므로 마지막까지 차질없이 진행될 수 있도록 하고, 남산과 관련하여서는 설계오류로 인한 사업지연(10

5) 노들섬에 공연장, 문화집합소, 다목적실 등을 건립하여 복합문화공간으로 조성하기 위해 ‘14년부터 ’19년까지 총 사업비 610억원을 투입하는 사업으로 “노들꿈섬 공모”를 3단계에 걸쳐 추진하였으며, 현재는 그 결과에 따라 기본 및 실시설계를 추진 중이며, 민간위탁(18.6.25)을 통해 ’19년 개장준비 및 운영계획, 개장후 시설운영 등을 할 예정임.

개월)에 따른 손실비용청구와 함께 설계용역업체에 대한 강력한 행정처분을 해야 할 것으로 사료됨.

(단위 : 백만원)

사업명	2019 예산	2018 예산				2017				2016			
		예산액	예산현액	불용예산액	이월예산액	예산액	예산현액	불용액	이월액	예산액	예산현액	불용액	이월액
남산 예정자락 재생사업	19,092	1,783	15,041	7,407	6,560	14,069	20,295	135	13,304	7,300	11,113	857	6,226
노들섬 문화명소 조성사업	21,205	21,922	31,049	176	12,086	10,581	11,637	179	9,127	2,669	2,897	77	1,056

- ‘한강4대 협력사업’과 관련한 ‘19년도 예산은 편성하지 않았음. 통합선착장은 「신곡수중보 개방 실증 용역(물순환안전국)」에 따라 추진여부를 결정하고, 피어테크·여의테라스·복합문화시설은 시민과 시의회 공감대 형성 후 재추진 검토하기로 함에 따른 것임. 총사업비 1,894억 6천만원 중 현재까지 총 24억 8천만원(국비 9억 3천만원)이 투입되었으나, 시민단체의 지속적인 문제제기에 대해 뒤늦게 대응함으로써 향후 사업 추진여부와 국비 지원 여부가 불투명하게 되는 결과를 초래하였다 하겠음.

(`18.10.12.기준, 단위 : 억원)

구분	총사업비	'16년 예산		'17년 예산		'18년 예산		총 집행액
		예산현액	집행액	예산현액	집행액	예산현액	집행액	
계	1,894.6 (국비 596)	34.8 (국비 16.5)	8.2 (국비 1.3)	280.4 (국비 143.1)	13.4 (국비 6.3)	160.7 (국비 83.1)	3.2 (국비 1.7)	24.8 (국비 9.3)
통합선착장	300 (국비 150)	13.8 (국비 6)	0.8 (국비 0)	126.9 (국비 63.6)	10.6 (국비 5.2)	115.8 (국비 58.3)	2.9 (국비 1.4)	14.3 (국비 6.6)
피어테크 ※ 민자 258억원	458 (국비 100)	17.0 (국비 8.5)	4.8 (국비 0)	84.7 (국비 45.1)	0.6 (국비 0)	9.3 (국비 5.0)	0.3 (국비 0.3)	5.7 (국비 0.3)
여의테라스 ※ 민자 444.41억원	574.4 (국비 65)	2.0 (국비 1)	1.3 (국비 0.65)	18.7 (국비 9.3)	0.7 (국비 0.3)	18.0 (국비 9.0)	-	2.0 (국비 0.95)
복합문화시설	562.2 (국비 281)	2.0 (국비 1)	1.3 (국비 0.65)	50.1 (국비 25.1)	1.5 (국비 0.8)	21.7 (국비 10.8)	-	2.8 (국비 1.45)

- ‘성곽마을 보전·관리사업’(사업별설명서 543; 예산안 1203)(`17.6~`21.12)은 한양도성 주변 9개 권역 22개 마을에 대하여 지역자산 특화, 노후 기반시설 정비, 주택개량 지원 및 마을공동체 활성화를 하기 위해 `14년부터 `22년까지 총 사업비 864억원이 투입되는 사업임. `19년 예산은 115억원으로 전년 대비 75억원 증가하였는데, 기반시설확충 공사비가 전년도 3개 권역에서 6개 권역으로 확대된 때문임.

‘18년 예산현액 102억 8천만원(본예산 3,982, `17년 이월 6,298) 가운데 연말까지 82억원(79%)을 집행할 예정이며, 사고이월은 19억원으로 예상됨. 이는 공사진행

과정에서 민원 등으로 추가공사가 발생하여 준공기한이 연기되었기 때문에 파악됨.  
앵커시설 공사 및 매입비 15억원은 기금으로 편성하였음.

### ③ 기타

○ ‘10분 동네단위 종합주거지 재생사업’(신규사업)(사업별설명서 345; 예산서 1181)은 일상생활에 필요한 생활편의시설을 ‘10분 동네’ 단위로 설치하기 위한 사업으로서, 총 사업비는 3,754억원임. 사업 1차년도인 ‘19년 예산으로는 59억 5천만원을 편성하였음.

- 기존의 재생사업지역과 주거환경개선지구에 대한 사업과 병행·추진하려는 것으로 서울시가 사업대상지 공모를 통해 시범사업지 2~3개를 선정할 계획임.

예산편성내역을 보면, 구청의 지역별 생활SOC 현황조사(10개소, 200백만원), 사업발굴 및 기본구상(10개소, 200백만원)을 위한 자치단체경상보조금 4억원과, 시범사업지 생활편익시설 확충(15개소, 5,400백만원)을 위한 자치단체자본보조로 편성되었음.

- 재생사업지역에는 주차장 등 여전히 생활SOC가 부족하고, 재생사업 종료 이후에도 지속적인 지원과 관리가 필요하다는 점에서 이 사업을 신규 발굴·시행하는 것은 바람직하다 사료됨. 다만, 현황조사 및 사업지 발굴, 기본구상안 마련 후 서울시 신청까지 소요되는 기간, 부지 또는 건축물 매입, 리모델링 기간 등을 고려해 볼 때, 구청이 금년내 생활편익시설을 확충할 수 있을지 여부가 불분명하므로 예산규모의 적정성에 대한 검토가 필요하며, 기존 재생지역에 대한 중복투자 여부와 정비구역 해제 지역 등에 대한 지원과의 형평성 문제도 고민해야 할 과제라 판단됨.

○ ‘홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진’(사업별설명서 132; 예산서 1160)과 ‘독립운동 기념공간 조성계획 수립’(사업별설명서 136; 예산서 1160)은 계획수립비와 타당성 조사 등을 위한 시설비로 각각 4억원과 5억원을 편성하였으나, 과업기간이 ‘20년 5월과 6월로 되어 있음. 사전절차 이행 등으로 용역발주가 늦어질 경우 사실상 2개년도에 걸쳐 수행되는 과제라 할 수 있으므로, 이월을 전제로 한 예산편성이라 판단되므로 단계적으로 편성하는 방법을 고려할 필요가 있다 하겠음.

### 3) 정비사업 지원

○ 전면재개발을 점진적 정주환경 개선으로 전환하되 정비사업 추진의지가 확실한 구역을 적극 지원한다는 서울시의 정책 기조에도 불구하고 ‘19년 예산은 예년 수준에 머

물러 있으며, 이 외에 재정비촉진지구 등 주거지재생사업 도입 및 제도개선, 정비기반시설 설치비용 보조 등 신규 사업이 편성됨.

〈정비사업 지원 관련예산〉

(단위 : 백만원)

사업 유형	관련 세부사업	'19 예산	'18 예산/집행/이월예정액	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	총사업비/사업기간 /소관부서
공공 지원	공공정비계획수립	557	708/288/-	847/1,071/90	954/335/514	연례반복 /재생협력과
	주택 정비사업 융자금 지원	13,000	13,000/8,603/-	14,000/13,232/-	31,300/28,921/-	연례반복 /재생협력과
	추진위/조합 공공 지원	200	400/228/-	150/512/-	665/506/-	연례반복 /재생협력과
	재정비촉진사업 융자금 지원	3,000	3,000/2,613/-	2,043/2,043/-	9,500/9,500/-	연례반복 /재생협력과
	재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	470	677/540/-	443/443/-	1,152/953/-	연례반복 /주거사업과
	역사문화자원의 보전 및 활용사업 비용 보조	1,200	-	-	-	1,200/'19.2~'19.12 /재생협력과
정비기반시설 설치비용 보조	홍은2-2 주거환경개선 구역 정비기반시설 설치 비용 보조	-	619/619/-	-	-	619/'18.1~'18.12 /재생협력과
	돈의문1재정비촉진구역 소공원 설치공사	-	664/664/-	-	-	664/'18.3~'18.7 /주거사업과
	무악2구역 정비기반시설 설치비용 보조	2,677	-	-	-	2,677/'19.1~'19.12 /재생협력과
정비기반시설 조성	전농동588-배봉로간 연결가도로 건설 공사	8,890	11,900/267/-	542/0/330	231/1,074/231	35,680/'10.1~'20.12 /주거사업과
	중화재정비촉진지구 봉화산로 확장공사	-	250/250/-	5,182/5,182/-	3,584/2519/-	10,606/'15.4~'18.6 /주거사업과
	상계재정비촉진지구 상계로 확장 공사	-	9,500/9,500/-	13,126/13,126/-	4,793/4,793/-	45,159/'14.11~'18.12 /주거사업과
	돈의문1재정비촉진구역 공공보행통로 설치공사	-	1,377/1,377/-	-	-	1,377/'18.3~'18.7 /주거사업과
기타	클린업시스템 운영 및 모니터링	569	383/263/-	323/317/-	437/407/-	연례반복/재생협력과
	추진위/조합운영 실태 점검 및 활성화 지원 등	235	221/214/-	240/220/-	398/389/-	연례반복/재생협력과
	정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	276	283/113/-	328/262/-	538/448/-	연례반복/재생협력과
제도 개선	추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선	-	150/63/57	-	-	150/'18.1~'19.5. /재생협력과
	공공지원 신탁업자 사업 시행 표준 기준 개발 용역	-	50/38/10	-	-	50/'18.1~'19.3 /재생협력과
	합리적인 정비사업 추진을 위한 무상양도 등 제도개선 연구	-	150/69/69	-	-	150/'18.1~'19.4 /재생협력과
	정비사업 손실보상 사례 조사 및 제도개선	300	-	-	-	300/'19.1~'20.12/

	재정비촉진지구 등 주거 지재생사업 도입	300	-	-	-	300/'19.1~'20.12/ 주거사업과
교육	정비사업 아카데미 운영	75	101/72/	106/67/27	-	연례반복/재생협력과
	전자교육 e-재개발/재건 축 심화과정 콘텐츠 개발	-	200/96/96	-	-	200/'18.1~'19.7 /재생협력과

○ '주택 정비사업과 재정비 촉진사업 용자금 지원'(사업별설명서 437, 488;예산안 1194, 1196)은 전년도와 동일한 160억원을 편성하였음. '18년 예산은 모두 집행 예정인 것으로 파악되고 있어, 지원 신청 대비 지원 건수가 많지 않은 이유가 지원 기준에 부합하지 않은 때문인지, 예산의 제약 때문인지에 대해서는 검토가 필요하다 하겠음.

- 한편, 용자금 상환내역을 보면, '08년부터 현재까지 130개 구역에 292건 1,955억 원이 지원되었고, 일부상환을 포함하여 57개 구역 118건 934억원이 상환되었음

매년 정비사업 용자금에 대한 수요는 계속 증가하고 있어, 재정의 균형적 범위내에서 증액 편성을 고려할 필요가 있겠으며, 용자기준에 따라 신청구역에 대한 철저한 심사를 통해 예산의 합리적 이용을 추진하고, 기 대출구역에 대해서는 용자금 미회수로 인한 리스크가 발생되지 않도록 사업장 추진상황 등을 상시 모니터링 할 필요가 있겠음.

(단위: 백만원)

구분	'14		'15		'16		'17		'18	
	신청	지원	신청	지원	신청	지원	신청	지원	신청	지원
	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액	건수/금액
계	67 / 68,540	42 / 28,200	66 / 78,350	44 / 38,500	66/ 82,755	43/ 38,421	61/ 70,198	41/ 15,275	66/ 106,622	26/ 11,216
도청	28 / 31,340	28 / 17,300	39 / 45,370	19 / 19,500	43/ 52,013	34/ 28,921	46/ 47,864	41/ 13,232	49/ 87,822	21/ 8,603
재추	39 / 37,200	14 / 10,900	27 / 32,980	25 / 19,000	23/ 30,742	9/ 9,500	15/ 22,334	3/ 2,043	17/ 18,800	5/ 2,613

□ 정비사업 사용비용 보조(사업별설명서 406,438; 예산안 1132,1134)

○ 직권해제구역 추진위·조합의 사용비용을 보조하는 예산이 전년 대비 감소되었는데 ('18. 78억 4천2백만원(13개소) → '19. 61억원(7개소), 17억 4천2백만원(22.2% 감소)), 2015년부터 조례 개정 등을 통한 뉴타운 재개발 관리대책 추진으로 직권해제 대상구역이 감소되어 '19년에는 이에 따른 사용비용보조 예산 수요를 반영한 때문으로 이해됨.

〈도정조례에 의한 직권해제 현황 및 사용비용보조 신청·보조 현황〉

	직권해제 구역(수)	사용비용보조신청구역(수)/ 신청금액(백만원)	사용비용보조구역(수) /보조금액(백만원)	비고
2018.10	4	8개구역/ 18,195백만원	15개구역/ 7,479 백만원	
2017	46	22개구역/ 109,133백만원	5개구역/ 5,705 백만원	
2016	2	11개구역/ 9,364백만원	3개구역/ 861백만원	
2015	27	-	-	
계	79	41개 구역/ 50,742백만원	23개 구역/ 14,045백만원	

※ '15.9월 도정법 개정 및 '16.3월 도정조례 개정에 따라 직권해제구역에 대한 사용비용 보조함

〈도정법에 의한 구역 해제 현황 및 사용비용보조 신청·보조 현황〉

	해제 구역(수)	사용비용보조신청구역(수)/ 신청금액(백만원)	사용비용보조구역(수) /보조금액(백만원)	비고
2018	-	-	-	
2017	-	-	-	
2016	4	3개구역/ 2,351백만원	12개구역/ 2639백만원	
2015	11	3개구역/ 5,968백만원	11개구역/ 5,072백만원	
2014	26	26개구역/ 31,092백만원	4개구역/ 778백만원	
계	41	32개 구역/ 39,411백만원	27개 구역/ 8,489백만원	

※ '12.2월~'16.12월까지 자진해산한 추진위원회 사용비용을 보조함(한시규정)

4) 광화문광장 관련(광화문광장 기획단)

〈'19년 세출예산〉

사업명	회계	18년	19년	증감	증감사유
7개 사업		3,655	33,350	29,695	
일반회계		3,655	3,079	△576	
광화문광장 관리 운영	일반	947	962	15	광화문광장 노후 시설물 부품 교체비 등 반영
광화문광장 시민소통활성화	일반	540	765	225	광화문시민위원회 등 활동 증가, 시민 인지도 제고 및 참여 유도 위한 홍보 활동 증가
광화문일대 문화재 발굴조사 사업	일반	380	1,000	620	문화재 발굴조사시 수반되는 도로소통계획수립, 굴착복구비 등 사전절차 이행
세종로 지구단위계획재정비	일반	280	300	20	재정비 2차용역 및 교통영향평가 등에 따른 예산
새로운 광화문광장 조성	일반	1,490	0	△1,490	일반회계에서 도시개발특별회계로 편성('19)
기본경비	일반	18	52	34	'18.2차 조직개편에 따른 인원 및 규모 증가
도시개발특별회계		0	30,271	30,271	

사업명	회계	18년	19년	증감	증감사유
경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비 국 13,336 / 시 13,335	도시 개발	0	26,671	26,671	문화재청-서울시간 업무협약에 따라 국비, 시비 매칭사업으로 설계비 및 보상비 편성
새로운 광화문광장 조성 (시민광장)	도시 개발	0	2,600	2,600	2019년도 본격 사업 추진 위한 설계비 및 공사비 반영
GTX-A 광화문복합역사 타당성조사 및 기본계획	도시 개발	0	1,000	1,000	타당성조사 및 기본계획 용역 시행에 따른 편성

### 〈새로운 광화문 광장 조성(시민광장) 관련〉 (사업별설명서 300; 예산안 1177)

- 광화문광장 일대 기존 사직로와 율곡로를 정부종합청사 뒤편으로 우회하여 역사광장을 조성하고, 세종문화회관 앞 세종대로는 차로를 10차로에서 6차로로 줄여 시민광장을 조성하여 보행중심공간으로 개편하는 사업으로, '21년까지 총사업비 약 1,040억원(국비 371억원)을 투입한다는 계획하에 시민광장 관련 예산은 총 사업비 298억원으로, '19년 예산은 시민광장 설계비(14억원)와 공사비(10억원), 감리비(2억원)로 26억원을 편성하였음.
- 새로운 광장조성은 광화문포럼의 논의 결과를 구체화하는 사업이며 서울 도심의 녹색 교통진흥지역 지정에 따른 세종대로 도로공간 재편사업의 일환으로 추진되는 사업이기는 하나, 이번 행정사무감사에서 언급된 바와 같이, 광화문광장 사업은 국가사업으로서 정부의 청와대-경복궁-광화문 일대의 전체 프레임 내에서 계획이 수립되어야 할 것임. 중앙정부의 역사광장 조성('23)과 GTX-A 광화문복합역사 조성완료 시기('23.12)등을 고려하여 일방적으로 사업을 추진할 것이 아니라 설계과정에서 정책홍보, 대시민공청회, 전문가토론회, 주민설명회 등 시민공감대 형성을 통해 갈등을 해소하고, 원활한 사업 추진을 위한 구체적인 사업관리 방안이 필요할 것으로 판단됨.

### 〈경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변정리〉 (사업별설명서 296; 예산안 1177)

- 이 사업은 2018년 4월 10일 문화재청-서울시간 업무협약에 따라 추진하는 문화재 복원사업으로서, 총사업비 742억원으로 국비와 시비 5:5 매칭사업임.

새로운 광화문광장의 공사 등 교통처리를 위하여 역사광장의 사직로 이설 공사를 추진하기 위해 '19년 예산으로 보상비 251억원(보상금 247억원,<sup>6)</sup> 위탁수수료 4억원), 설

6) 건축물 3건과 영업장 24건에 대한 토지보상금 227억원, 건물(지장물) 9억 5천만원, 영업권 10

계비 15억 7천만원으로 총 266억 7천만원을 편성하였음. 그러나, 도로보상을 위해 서는 도시관리계획(도로) 결정, 실시계획 인가·고시, 협의 보상 등의 절차를 이행해야 하는 바, 그 소요 기간이 최소 1년 이상 소요될 것으로 예상되므로, '19년에는 보상비 일부를 편성하여 과도한 이월이 발생하지 않도록 하는 것이 바람직하다 판단됨.

**<GTX-A 광화문복합역사 타당성 조사 및 기본계획> (사업별설명서 305; 예산안 1177)**

- GTX-A 광화문복합역사 신설 추진과 관련하여 국토부가 이미 타당성조사 및 기본계획을 완료('16.6.30) 후, 서울시가 국토부에 광화문역 추가 설치를 건의('18.8.10)하자 국토부가 서울시에 타당성 조사 및 결과 제시, 역 추가에 필요한 비용 전액과 역 운영수입으로 운영비용을 충당하기 어려운 경우 그 차액에 대한 서울시 부담의사 및 부담방안을 제시하는 경우에 한하여 역 설치를 검토할 수 있다는 의견(회신('18.8.14)에 따른 것으로 광장문 광장 추진부서인 본부에서 예산 10억원을 편성한 것임. 광화문의 접근성 향상을 위한 GTX역 설치 노력은 필요하다 사료되나, 국토부와의 추가 협의 등 많은 난관이 예상되므로, 타당성 및 기본계획 수립시 국토부 제시 조건에 대한 대응 전략 강구도 필요해 보임.

**<'18년 광화문 광장 관련 예산집행현황>**

(단위: 천원)

구분	예산현액	집행액 (11.27.)	집행률 (11.27)	집행 예정액 (12.31.)	집행률 (12.31.)	사고 이월액	이월사유	예상 불용액
합계	3,688,900	1,793,731	48.6	2,277,308	61.7	1,224,014		187,579
광화문광장 관리 운영	980,718	661,014	67.4	817,400	83.3	35,726	광화문광장 건설 작업 용역 준공 기 한 연내 미도래에 따른 사고 이월	127,592
새로운 광화문 광장 조성	2,690,000	1,120,755	41.7	1,441,726	53.6	1,188,288		59,987
시민, 전문가 거버넌스 운영 등	350,000	136,977	39.1	256,948	73.4	90,000	시민소통및홍보기획· 운영용역준공기한연 내미도래에따른사고 이월	3,052
홍보물 제작	40,000	30,000	75	40,000	100	0		0
영상 콘텐츠 등 제작	150,000	75,000	50	150,000	100	0		0
종합기본 계획 용역	290,000	290,000	100	290,000	100	0		0
국제현상 공모	300,000	140,750	46.9	145,750	48.6	145,750	국제현상공모 관리 용역 준공기한 연내 미도래에 따른 사고 이월	8,500

억 5천만원)

구분	예산현액	집행액 (11.27.)	집행률 (11.27)	집행 예정액 (12.31.)	집행률 (12.31.)	사고 이월액	이월사유	예산 불용액
국제현상공모 (설계보상)	500,000	0	0	0	0	500,000	국제현상공모 관리 용역의 지출하지 아니 한 부대경비에 따른 사고이월	0
터널안전성 검토용역 (교통영향평 가등)	400,000	136,028	34	247,028	61.8	140,538	교통영향평가 용역 등 준공기한 연내 미 도래에 따른 사고이월	12,435
지구단위계획 수립 용역	280,000	140,000	50	140,000	50	140,000	지구단위계획 수립 용 역 준공기한 연내 미도 래에 따른 사고이월	0
월대 등 문화재 고증 및 조사	380,000	172,000	45.3	172,000	45.3	172,000	역사콘텐츠 구상 및 발굴 용역 준공기한 연내 미도래에 따른 사고이월	36,000
기본경비	18,182	11,962	65.8	18,182	100	0		0

## 5) 신규사업 · 과업추진

- ‘노후주거지 상생형 정비모델 개발’(신규사업)(사업별설명서 353; 예산서 1182) 예산으로 3억 5천만원을 편성함. 노후 주거지에 대해 소규모 재개발사업과 도시재생사업을 통합 추진하는 상생형 주거정비 방안을 모색하려는 것임. 이 사업은 해체지역 등을 중심으로 가로변은 신축이 활발히 이루어지고 있으나, 내부 지역은 사실상 전면철거 재개발 외에는 현실적 대안이 없는 지역이 많고 공공의 지원만으로는 한계가 있어 해체지역 내부주거지 중 노후정도가 심각한 지역을 우선 시행하고 단계적으로 확산하기 위한 모델을 개발하려는 것으로 그 필요성이 인정됨.
- ‘토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영’(사업별설명서 89; 예산서 1157)은 민간 대규모 부지에 대한 공공의 선제적 가이드라인 마련, 사전협상의 타당성 평가 및 검토, 시민참여 프로그램 운영을 통한 민간의 창의적 아이디어 활용 등이 목적이며, 전년대비 12억 5천만원 증액된 20억 7천7백만원을 편성하였음.

민선7기 조직개편에 따라 '19년 1월 행정2부시장 직속 공공개발기획단으로 확대 신설되어 시장요청 사항 등 각종 토지 및 공간활용에 대한 현안사업 요청이 대폭 증가될 것으로 예상하여 편성한 것으로 보임. 그러나 '18년 예산 집행률이 금년말 기준 34%이며, 나머지는 사고이월과 불용처리 예정임. 매년 이월을 하지 않은 사업이 거의 없으므로, 조직이 확대 개편된다 하더라도, 구체적인 사업계획이 확정된 것이 아니므로 예산이 과다 편성된 것은 아닌지 검토할 필요가 있음.

※ '17년 총 과업

- 서부간선도로 일대 유희부지 활용 기본구상 수립 용역  
총사업비 : 148,000천원  
이월금(시설비) : 72,520천원
- 광장동 체육시설부지 활용 기본구상 수립  
총사업비 : 142,524천원  
이월금(시설비) : 55,748천원
- 과천대로일대 지구단위계획 수립 관련 교통 영향평가 및 전략환경영향평가 용역  
총사업비 : 95,110천원  
이월금(시설비) : 41,489천원
- 홍릉일대 기초조사 용역  
총사업비 : 16,000천원  
이월금(사무관리비) : 해당없음
- 마장동 도시재생 지원 및 환경개선  
총사업비 : 80,000천원  
이월금(사무관리비) : 해당없음
- 과천대로일대 지역재생방안 연구공모전 전시 용역  
총사업비 : 14,500천원  
이월금(사무관리비) : 해당없음
- 오금역 일대 시민개방행사 기획 수립 용역  
총사업비 : 16,500천원  
이월금(사무관리비) : 해당없음
- 과천대로일대 지역재생방안 연구공모전 전시용역  
총사업비 : 14,960천원  
이월금(사무관리비) : 해당없음

※ '18년 총 과업

- 여의도 일대 한강4대 핵심사업으로 인한 영향성 검토 용역  
총사업비 : 13,910천원 이월금(사무관리비) : 해당없음
- 충정아파트 활용방안 검토를 위한 현황 및 기초조사 용역  
총사업비 : 16,000천원 이월금(사무관리비) : 해당없음
- 독립운동 기념공간 조성 전략 검토를 위한 3D영상제작 용역  
총사업비 : 15,675천원 이월금(사무관리비) : 해당없음
- 독립운동 기념공간 조성 전략 검토를 위한 3차원 시뮬레이션 (CG)제작용역  
총사업비 : 15,675천원 이월금(사무관리비) : 해당없음

※ '18년 용역 관련 예산집행예정액 :

- 사무관리비 : 116,575천원
- 舊성동구치소 근대문화유산 기록화 용역  
총사업비 : 47,500천원 이월금(사무관리비) : 해당없음
- 독립운동 기념공간 조성 기초조사 용역  
총사업비 : 15,675천원 이월금(사무관리비) : 해당없음
- 주요현안부지 가감정(컨설팅)평가용역  
총사업비 : 16,500천원 이월금(사무관리비) : 해당없음
- 마장동 앵커시설 부지 감정평가 컨설팅 용역  
총사업비 : 7,700천원 이월금(사무관리비) : 해당없음
- 서울 관문도시 조성 마스터플랜 수립 용역  
총사업비 : 300,000천원, 이월금(시설비) : 132,250천원
- 위탁개발사업 개선 활성화 방안 수립용역  
총사업비 : 150,000천원 이월금(시설비) : 50,000천원
- 서울 관문도시 조성 마스터플랜 수립 용역  
총사업비 : 300,000천원 이월금(시설비) : 132,250천원
- 위탁개발사업 개선 활성화 방안 수립용역  
총사업비 : 150,000천원 이월금(시설비) : 50,000천원
- 불용(예상)액 :  
- 서울 관문도시 조성 마스터플랜 수립 용역 : 35,500천원 (낙찰차액)

※ 2017년 이월예산 집행내역

- 서부간선도로 일대 유희부지 활용 기본구상 수립 용역  
총사업비 : 148,000천원 이월금(시설비) : 72,520천원(집행완료)
- 광장동 체육시설부지 활용 기본구상 수립  
총사업비 : 142,524천원, 이월금(시설비) : 55,748천원(집행완료)
- 과천대로일대 지구단위계획 수립 관련 교통영향평가 및 전략환경영향평가 용역  
총사업비 : 95,110천원 이월금(시설비) : 41,489천원(20,000천원,12월집행예정)

- ‘과천대로 일대 지구단위계획 수립 및 관련 영향 평가’(사업별설명서 143; 예산서 1161)와 관련하여 ‘17년 과천대로 일대 종합발전계획 수립 용역(3억 8천만원, ‘17.4~’18.10), 교통영향평가 및 전략환경영향평가 용역(8천3백만원, ‘17.8~’18.11)을 시행하였으나, 두 과업 모두 용역기간이 ‘19.7월로 연장되어 추가로 용역비 6천6백만원을 편성하였음. 이는 과천대로 중앙버스전용차로 개통(18.9) 후 교통 여건 변화를 반영한 종합구상안 변경이 불가피하기 때문으로 파악됨. 과천대로일대 지구단위계획 수립 관련 영향평가 용역은 ‘17년 당초 ‘토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여프로그램 운영’ 예산으로 편성되었다가, 예산액의 절반을 사고이월하여 ‘18년 집행하였기 때문에 ‘19년 별도 예산으로 편성한 것으로 보임.
- ‘서울숲 일대 세계적 명소화 기반 조성’(사업별설명서 94; 예산서 1158) 예산은 “(주)삼포 산업 성수공장 부지처분계획 및 기본구상 수립”, 과학문화미래관 건립을 위한 추진전략, 도시관리계획 등의 수립을 위한 것으로, 전년도에 이어 4억원을 편성함.

서울숲과 관련하여 지역활성화 방안을 수립(‘16.4~’17.7)한 후 ‘17년 예산으로 서울숲(약 89만<sup>m</sup><sup>2</sup>) 및 주변 저이용부지(약 20만<sup>m</sup><sup>2</sup>)<sup>7)</sup>를 대상으로 마스터플랜 수립 용역(‘17.10~’18.7)이 진행 중이었으나 공원중심의 마스터플랜 수립이 필요하다는 시장 방침에 따라 이 용역을 타절(‘18.7)하고 서울숲 주관부서를 푸른도시국으로 정하였음.

또한 ‘18년 예산 4억원으로 추진하기로 한 ‘과학문화미래관 건립 실행방안수립 용역’(2억 7천5백만원)은 현재까지 계약조차 하지 못한 상태이며, 1억원은 푸른도시국에서 원인행위하여 서울숲 관련 용역<sup>8)</sup>을 추진하고 있음.

서울숲 관련 공원 주관부서인 푸른도시국의 업무를 사전에 적극적인 협의와 조율을 통해 명확하게 업무분장을 하지 않고 용역을 시행한 결과 용역 타절과 불필요한 예산 낭비를 초래한 바, 각별한 주의가 요망됨.

- ‘한강중심의 신도시재생 전략계획 수립’(신규사업)(사업별설명서 98; 예산서 1158)은 한강의 비전 및 미래상 설정, 권역별 관리계획, 접근성 개선방안 등을 통한 한강중심의 미래수변도시 창출 전략구상 및 사업화 방안을 마련하기 위한 것으로, 6억 8천만원을 신규 편성하였음.

7) 저이용부지 : 삼포레미콘부지, 사슴방사장, 승마장, 뚝섬 유수지 등

8) 서울숲의 미래상 설정 및 조성·운영관리 기본계획 수립

당초 물순환안전국 예산 10억원 가운데 7억원을 도시재생본부에서 사용할 계획이었으나, 물순환안전국에서 「신곡수중보 가동보 개방 실증 용역」 추진으로 예산 전액(10억원)이 필요해 짐에 따라, 한강중심의 전략계획수립 용역은 도시재생본부 `19년 예산확보 후 추진하는 것으로 재원계획이 변경되었음.

- ‘서울 입체복합도시 구축 마스터플랜 수립’(신규사업)(사업별설명서 106; 예산안 1158)은 현재 도로, 지하 등 일부공간에 대해서만 입체적 개발이 제한적으로 추진되고 있는 것을 도로·철도 지하화, 하천부지, 영동대로 복합환승센터 등 광역환승거점조성 등 대규모 기반시설로 확대하여 입체적으로 활용할 수 있는 공간을 발굴하여 마스터플랜을 수립하려는 것으로 총 사업비 5억원 중 1차년도 예산으로 3억원을 신규 편성함.

가용지가 고갈된 서울시에서는 기반시설 및 개발사업의 효율적 입체복합화를 통해 정책시설(임대주택, 문화체육시설 등)의 도입이 필요하다는 점에서 사업의 필요성은 인정됨. 다만, 현재 도시계획국(시설계획과)에서 ‘도로공간의 입체적 활용 법제화에 따른 가이드라인 연구’(학술용역)와 도시공간개선단의 ‘지하 유휴공간 활용사업 타당성조사 및 종합계획’(기술용역)이 수립 중에 있으므로, 이들 계획과의 정합성 등을 확보할 필요가 있다 사료됨.

- ‘2030 도시·주거환경정비 기본계획’(신규사업)(도시정비형 재개발사업부문/주택정비형 재개발사업부문/주거환경개선사업부문)’(사업별설명서 222,472,577;예산안 1169,1195, 1205)은 도시정비법의 전면 개정으로 종전 6개 유형의 정비사업이 3개 유형(주거환경개선사업, 재개발사업, 재건축사업)으로 단순화<sup>9)</sup>됨에 따라 이를 재정비하려는 것으로, 도시정비형 4억원, 주택정비형 3억, 주거환경개선 부문 3억원을 각각 편성하였음.

종전 도시환경정비사업과 주택재개발사업은 재개발사업으로 통합되었음에도 불구하고 기본계획을 서울시가 정한 사업 유형별로 각각 수립하려는 것은 정비구역 입안방식 재검토, 재개발사업의 세부 사업유형화 및 설정기준 마련, 용적률 인센티브 체계

9) 정비사업 유형변경

구분	주거환경개선사업	주거환경관리사업	주택재개발사업	도시환경정비사업	주택재건축사업	가로주택정비사업
대상 지역	저소득자 집단거주	단독주택 및 다세대 밀집	노후불량 건축물밀집	상·공업 지역	공동주택	노후불량주택 밀집 가로구역
통폐합	주거환경개선사업		재개발사업		재건축사업	소규모 정비 특례법으로 이동

개선 및 공공기여방식 등 계획기준 수립 등을 해야 하는 과업내용에 비추어 과제 중복에 따른 예산낭비 우려가 있으며, 나아가 내년 조직개편에 따른 소속(도시재생본부 재생협력과→주택건축국) 변경에 따른 것에도 그 원인이 있다고 파악되는 바, 용역을 통합 발주하여 부서간 칸막이 행정을 없애고 협업을 통해 계획을 수립하는 방안 검토가 필요하다 사료됨.

다만, 주거환경개선 부문의 기본계획과 관련하여, 가로주택정비사업 및 소규모재건축 사업은 「소규모주택정비법」으로 이관되었기에 소관법률과의 정합성 제고와 사업특성을 고려하여 별도로 추진하는 것이 바람직하다 사료됨.

- ‘정비사업 등 해제지역 재생형 지구단위계획 시범 수립’(신규사업)(사업별설명서 482; 예산안 1196)은 정비구역 등 해제지역의 특성에 맞는 관리방안 마련을 위해 시범사업지(구 월곶4구역)<sup>10)</sup>를 선정하여 지구단위계획을 수립하려는 것으로, 4억원을 편성함. 이 사업은 정비구역 해제지역에 대한 대안사업 미흡으로 건축물 노후화와 기반시설 부족 등 편익시설 부족, 난개발 등의 문제를 해결하기 위한 방안의 하나로, 그 필요성이 인정됨. 다만, 계획 수립 기간(약 2년) 동안 행위제한에 따른 지역주민의 민원과 갈등 문제를 해소하고 향후 대안사업의 모델로 정착할 수 방안도 함께 모색할 필요가 있다 판단됨.
- ‘재정비촉진지구 등 주거지재생사업 도입’(신규사업)(사업별설명서 509; 예산안 1198)은 재정비촉진지구 해제 또는 제척 방안 마련과 촉진지구 해제구역 등 존치관리구역의 슬럼화 방지를 위한 주거지 재생사업계획을 수립하려는 것으로 3억원을 신규 편성함. 현재 재정비촉진지구 내 도시재생사업은 해제지역을 대상으로 하여, 주민신청에 따라 대상지를 선정하고 일반지역과 동일하게 재생사업을 하고 있으나, 촉진지구내 존치관리구역에 대한 재생방법과 기반설치 방안 마련 등 사업의 실효성을 높일 수 있는 방법을 모색하려는 것으로 이해됨.
- ‘공공부지 전략거점 개발 계획 수립’(신규사업)(사업별설명서 121; 예산안 1160)은 대규모 시유지 및 공공부지 집적지 중 시범사업지 5개소<sup>11)</sup>에 대한 종합적 부지 활용방안 및 사업화 전략을 수립하려는 것이며, ‘국공유지를 활용한 민관협력 사업모델

10) 구 월곶4구역(20,133㎡)은 주민들의 요청에 따라 주택재개발 정비구역에서 해제 고시(‘17.3.30)됨.

11) 시범사업지는 강동구 시립고덕양로원일대, 영등포구청일대, 전농동 나대지, 암사동 소공원, 방배동 나대지 등 거점부지 5개소임.

**개발' 용역**(신규사업)(사업별설명서 129; 예산안 1160)은 국공유지 개발시 도입된 민간 투자사업·위탁개발사업 등의 한계를 보완할 수 있는 새로운 민관협력적 사업모델을 개발하기 위한 용역으로서, 각각 3억원(총사업비 5억원)과 1억 5천만원(총사업비 3억원)을 편성하였음.

모두 국공유지를 대상으로 하는 용역으로 사업화 전략 수립시 어떤 사업모델을 적용할 것인지 여부가 중요하므로, 두 용역 수행시 상호 피드백을 통해 새로운 사업모델을 적용하고, 이의 검증을 통해 모델의 실현가능성을 높여야 할 것으로 판단됨.

- **'독립운동 기념공간 조성계획 수립'**(사업별설명서 136; 예산안 1160)을 위해 5억원을 편성하였음. '19년 기본계획과 타당성 조사를 실시할 계획이나, 선행 용역인 공론화 및 기본구상 용역을 '18년 추경으로 확보하고 10월에 계약 체결하였음. 기본구상 후 기본계획 및 설계, 타당성 조사 등의 절차를 거쳐야 하는 만큼, 단년도 사업으로 추진·완료하기에는 기간상 한계가 있다 판단되므로, 타당성 조사는 기본계획 수립 이후 예산을 편성하여 시행하는 것이 예산의 합리적 배분 및 집행을 위해 바람직하다 사료됨.

한편, 이 사업은 국가사업으로 추진하는 것이 타당하다 판단되므로 예산을 분담하려는 노력이 필요하며, 이미 국가보훈처에서 추진하다 효창운동장 이전과 관련하여 축구협회의 반대, 대체부지 마련 불가 등으로 인해 사업이 무산된 바 있으므로 용역의 실효성을 높일 수 있는 전략을 마련할 필요가 있다 판단됨.

## 5) 명시이월

- 명시이월 요청 사업은 8건으로 총 150억 9백만원임.
- 일반회계에서 명시이월 요청 사업은 없으며, 주택사업특별회계 사업에서 2건, 도시개발특별회계에서 6건임.
- 주택사업특별회계 사업에서 명시이월은 2건 25억 2천3백만원임.

(단위 : 천원)

세부사업	명시이월 내용	편성목	2018 예산액	2018 이월액	사 유
해방촌 도시재생사업	공기관등에 대한 자본적 위탁사업비	계	2,699,000	1,769,000	◦ 신흥시장 환경개선 사업의 설계공모전 당선안의 구조물 설치에 따른 기존 건축물의 구조안전검토 및 설계조정 기간 소요로 연내 공사발주 곤란
		공기관등에 대한 자본적 위탁사업비	1,769,000	1,769,000	
가리봉 도시재생 사업	시설비	계	2,100,400	753,960	◦ 마을마당 주차장 복합시설 조성 부지 매입 보상협의 지연, 주민의견수렴 절차 지연 등으로 연내 추진 곤란
		시설비	1,285,000	753,960	

○ 해방촌과 가리봉 도시재생사업 모두 명시이월과 사고이월, 불용을 반복하면서, 한정된 자원 내에서 적지 않은 예산을 사장시킨 결과를 초래했는데, 사업이 후반부로 접어든 만큼, '19년에는 이월사업의 차질없는 수행과 더불어, 면밀한 피드백을 통해 2단계 도시재생사업의 사업계획과 공정, 예산편성 등에 가이드 역할을 해야 할 것임.

○ 도시개발특별회계에서 명시이월 요청은 6건 124억 8천6백만원임.

(단위 : 천원)

세부사업	명시이월 내용	편성목	2018 예산액	2018 이월액	사 유
태화관길 도시재생 명소화 사업	시설비	계	1,000,000	789,750	◦ 전문가, 지역 의견수렴 및 설계안 조정 시간 소요 ◦ 설계변경 설계납품 후 공사가 발주될 '19년 3월 이후부터 본격적인 예산 집행 예정
		시설비	900,000	789,750	
골목길 도시재생 사업 계획	시설비	계	2,600,000	1,354,689	◦ 시범사업 및 자치구 공모사업 시설 공사 설계중으로 연내 공사 발주 곤란
		시설비	2,600,000	1,354,689	
서울역 일대 도시재생사업	시설비	계	1,7,238,658	4,579,475	◦ "손기정 기념 프로젝트" 공원심의 절차 지연에 따른 공사 발주 지연과 "중립동 우리동네 가꾸기 시범사업" 구간 하수관 교체 공사 시행(중구)으로 보류
		시설비	1,0144,000	4,579,475	
창덕궁앞 도성한복판 역사인문 재생사업	시설비, 감리비	계	4,410,000	3,989,000	◦ 설계중 행정절차 소요기간 장기화로 연내 시공 곤란
		시설비	3,932,000	3,932,000	
		감리비	57,000	57,000	
광장동 체육시설 부지 활용계획	시설비	계	150,000	150,000	◦ 자치구 등 관계기관 협의 지연으로 추가 검토 필요하여 연내 발주 곤란
		시설비	150,000	150,000	
장안평 도시재생 사업		계	4,191,300	1,622,900	◦ 사전 단계인 가로통합 디자인 가이드라인 수립 용역 지연에 따른 공사 연내 발주 곤란
		시설비	1,800,000	1,600,000	
		감리비	16,600	16,600	
		시설부대비	6,300	6,300	

- ‘창덕궁앞 도성 한복판 역사인문재생사업’의 경우 마중물 사업 추진을 위한 설계에 따른 행정절차 이행 장기화로 연내 시공이 불가능하기 때문에 명시이월 요청하였음. ‘19년도 예산은 금년 예산의 2.4배 증액한 107억 5천만원을 편성한 바, 주요가로 개선공사 등을 위한 비용으로 파악됨.

향후 공모와 설계, 시공으로 이어지는 일련의 과정이 필요한 사업의 경우, 설계와 시공 예산을 2차년도에 나누어 단계적, 순차적으로 편성하여 예산의 효율적 집행 조건을 갖출 필요가 있겠음.

## 6) 종 합

- 2019회계년도 본부의 통합 사업비 규모는 전년 대비 약 145.9%(3,754억원) 증가 하였음. 이는 도시재생활성화 사업과 노들섬, 남산 예정자락 사업 등 서울형 도시재생사업의 본격적인 시행과 빈집 매입을 위한 것으로 파악됨.
- ‘19년은 1·2단계 도시재생사업의 본격 시행과 더불어, 3단계 도시재생사업의 착수, 그리고, 빈집특례법 시행에 따른 빈집 정비 및 자율주택정비사업이 추진될 것으로 보임. 그간 도시재생사업과 관련한 예산 편성 및 집행현황을 보면, 주로 주민역량강화, 거점시설 확보, 거주환경개선 등의 사업에 예산이 사용되었으나, 매년 이월과 불용이 과다 발생하고 있는 만큼 예산 규모의 적절성 여부에 대한 심도있는 논의가 필요하다 하겠음.

또한, 도시재생사업에 대한 심층적인 평가 및 재생사업 추진주체의 역량강화가 병행되지 않거나, 사업 완료 이후 지역 자체의 자생력과 지속성 확보 등 관리방안과 젠트리피케이션 등 도시재생사업에 따른 부작용을 개선하기 위한 효과적인 방안이 마련되지 않은 상태에서 도시재생사업 대상지와 전체적인 예산 규모가 확대될 경우 재생사업의 효과가 반감되거나 부작용이 발생할 수 있다는 점에서 이에 대한 용역의 필요성이 있다 사료됨.

특히, 1단계 도시재생활성화 지역에 마중물사업의 종료 시점이 도래(‘18년 6개소, ’19~’20년 7개소(창동상계는 ’21년))하고 있어 이 지역에 대한 부동산시장 동향분석 등의 모니터링과 사업 성과에 대한 평가를 통해 2,3단계 사업의 길잡이 역할을 할 수 있도록 할 필요가 있는 만큼, 예산에 반영하여 추진하는 방안 검토가 필요하다 사료됨.

도시재생지원센터와 관련하여, 민간위탁기관이 수탁사무를 충실히 이행하는지 여부 등에 대한 점검 등 철저한 관리감독을 통해 예산집행상 효율성 제고를 위한 적극적인 노력이 요망된다고 하겠음.

- 도시재생사업 관련 행사운영비의 경우, 도시재생 홍보를 위해 전년도와 동일하거나 유사한 수준으로 예산을 편성하고 있는 바, 행사성 사업에 대해서는 사후 평가를 통해 다음연도 예산에 반영하도록 하고, 사후 평가 없이 관행적으로 편성하는 일이 없도록 해야 할 것임.
- 주거환경관리사업의 경우, 매년 다소 저조한 집행률을 보이는데, 도시재생사업과 견주어 사업의 강점을 찾기 어려우므로 차별화 전략이 요구된다 하겠음.
- ‘새로운 광화문광장 조성’은 일방적으로 사업을 추진할 것이 아니라 설계과정에서 정책 홍보, 대시민공청회, 전문가토론회, 주민설명회 등 시민공감대 형성을 통해 갈등을 해소하고, 구체적인 사업관리 방안을 마련할 필요가 있는 것으로 판단됨.
- 부서간의 협력사업 수요가 증대되고 있는 상황에서, 부서간 지속적이고 탄탄한 공조체계 구축을 통해 사업의 시너지 효과를 창출하며 ‘칸막이 행정’에서 벗어날 필요가 있겠으며, 특히, 사전협상이나 부서간 협의 등을 통해 주로 신규사업을 추진하고 있는 공공개발센터의 경우, 해당 사업들이 일회성·단타성에 그치지 않고 후속사업으로 구체화될 수 있도록 내실 있는 사업 수행이 요구된다 하겠음. ‘19년 확대 개편되는 만큼 지역발전본부가 서울시 균형 발전을 위해 권역별 신규사업을 발굴·추진코자 하므로 지역발전본부와 보다 긴밀한 업무 협조가 필요하다고 사료됨.
- 사실상 사업기간이 2년임에도 불구하고, 이월을 전제로 예산을 단년도에 모두 편성(정비사업 손실보상 사례조사 및 제도개선 운영, 홍릉 연구도시 조성 도시재생 활성화 추진)하는 태도는 지양하고, 전반적으로 예산의 한정성을 고려하여 회계연도 독립의 원칙이 지켜질 수 있도록 하는 것이 바람직하다 하겠음.
- 당해 연도에 지출을 끝내지 못할 것이 객관적으로 예상되는 사업에 대해서는 시의회의 사전의결을 득하는 계속비 이월이나 명시이월 제도를 활용하여 사업주관 부서가 편의적으로 제도에 맞지 않는 명시이월 제도를 악용하거나 사고이월을 남발하는 사례가 발생하기 않도록 하는 주의가 요망된다고 하겠으며, 매 회계연도의 이월규모 등

을 감안한 예산 조정이 필요한 것은 아닌지 추가적인 검토가 필요하다고 하겠음.

- 도시재생사업은 도시재생본부에서 관리운영하는 것이 원칙이나 창동상계, 우시장, 4.19사거리 등은 지역발전본부 소관으로 추진되고 있어 성과관리 등에 누수가 생길 우려가 있으므로 본부간 업무 협조 등을 통해 통합적인 점검과 관리를 할 필요가 있다 사료됨.

〈붙임 1〉 2019년도 신규 예산사업 : 총 34건, 2,977억 8,600만원

연 번	사업명	사업개요	예산안	담당부서
1	서울형 도시 재생사업 공모 및 지원 (경제기반형 및 중심 시가지형)	○ 사업목적 : 정부의 '도시재생뉴딜사업' 확대에 맞춰, 서울시 도시재생지역 확대 필요 ○ 사업기간 : '19.1 ~ '19.9(9개월) ○ 주요내용 - 후보지 선정(시 사업 추진부서 및 자치구 제안을 받아 심사를 통해 선정) - 후보지 거버넌스 구축(후보지역별 아이디어 캠프 및 소규모 재생사업 진행)	675	재생정책과
2	도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	○ 사업목적 : 3단계('18.9.21)선정 및'19년 신규선정지역의 활성화지역 지정 ○ 사업기간 : '19.3 ~ '20.4(13개월) ○ 주요내용 - 전략계획수립(2030 도시재생 전략계획 재정비) - 도시재생활성화지역 추진과정 모니터링 및 1단계사업 종합평가	250	재생정책과
3	한강 중심의 신도시재생 전략계획 수립	○ 사업목적 : 수변의 매력 부재를 新도시창출 차원의 통합적인 구상을 통해 수변도시로서의 가치 제고 필요 ○ 사업기간 : 2019. 3. ~ 2020. 3.(12개월) ○ 주요내용 : 한강중심의 미래수변도시 창출 전략구상 및 사업화	679	공공개발센터
4	서울 입체 복합도시 구축 마스터플랜 수립	○ 사업목적 : 최근 도로·철도 지하화, 하천부지 활용, 광역환승거점(영동대로 복합환승센터 등) 조성 등 대규모 기반시설 개발 ○ 사업기간 : 2019.03 ~ 2020.12 (22개월) ○ 주요내용 : 입체복합 활용을 통한 도시공간구조 개선안 및 유형별 사업방안 마련	300	공공개발센터
5	금천경찰서 이전부지 활용 기본계획 수립 및 타당성 조사	○ 사업목적 : 금천경찰서 이전부지('18년 말) 활용, 지역내 생활인프라 등 문화중심의 부족 시설 유치하여 지역격차 해소 ○ 사업기간 : '19.1. ~ '20.12. (24개월) ○ 주요내용 - 기본구상 검토 및 변화여건 분석 통한 계획 수립 - 타당성 분석을 통해 사업 현실성 확보하고 사업 실행계획 제시	150	공공개발센터
6	공공부지 전략거점 개발 계획수립	○ 사업목적 : 주요 공공부지에 대한 마스터플랜 수립 및 단계적 사업화방안을 수립하여 장기적 토지 이용에 선제적으로 대응 필요 ○ 사업기간 : '19. 2 ~ '20.6 ( 15 개월) ○ 주요내용 : 활용계획 수립 및 실현화 방안검토	300	공공개발센터
7	국공유지를 활용한 민관협력 사업모델 개발	○ 사업목적 : 저성장 시대, 신성장동력 제공 등 공공역할이 확대되며, 국공유지 활용에 대한 요구상승 ○ 사업기간 : '19. 2 ~ '20.10 ( 20 개월) ○ 주요내용 - 국공유지 개발 관련 사업방식 현황 및 해외 사례조사 - 국공유지 활용을 위한 민관협력적 사업모델 개발 및 제도화방안 마련	150	공공개발센터
8	마장동 청계천 생태정원 조성(시민참여)	○ 사업목적 : 마장동 청계천 하류 생태하천의 장점을 살린 일회성이 아닌, 시민과 주민이 생태하천의 자연을 공유할 수 있는 청계천 하류 만들기 ○ 사업기간 : 2019.1~2019.12 ○ 주요내용 : 체험 청계천 생태정원 만들기 (나룻배, 원두막, 포토존 설치 등)	300	공공개발센터

연 번	사업명	사업개요	예산안	담당부서
9	미아동 구릉지 일대 이동편의 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 : 서울시 구릉지역 등에 위치한 저층주거지의 대중교통 접근성 개선</li> <li>○ 사업기간 : 2019.01 ~ 2021.12 (24개월)</li> <li>○ 사업위치 : 서울시 강북구 미아동 산19-81번지 일원</li> <li>○ 주요내용 : 엘리베이터 등 이동편의시설 설치를 통한 주민에게 접근성 및 편리성 제공</li> </ul>	1,000	공공재생과
10	삼양동 구릉지 일대 이동편의 개선	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 : 서울시 구릉지역 등에 위치한 저층주거지의 대중교통 접근성 개선</li> <li>○ 사업기간 : 2019.01 ~ 2021.12 (24개월)</li> <li>○ 사업위치 : 서울시 강북구 미아동 837-687번지 일원</li> <li>○ 주요내용 : 엘리베이터 등 이동편의시설 설치를 통한 주민에게 접근성 및 편리성 제공</li> </ul>	1,000	공공재생과
11	2030 도시·주거환경정비 기본계획(도시정비형 재개발사업 부문) 수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 : 도시·주거환경정비 기본계획 재수립 시기 도래 및 도시 및 주거환경정비법 전부 개정 사항 반영</li> <li>○ 사업기간 : 2019.3.1. ~ 2020.10.(20개월)</li> <li>○ 주요내용 : 기존 2025 도시·환경정비기본계획 검토 및 새로운 정책방향 제시</li> </ul>	400	도시활성화과
12	민간제안 도시개발사업의 도입 및 운영방안 연구	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 : 최근 민간에서 검토중인 광운대역세권, 수색역세권 등 계획 대상지에 대한 검토·분석을 통해 합리적인 대안을 제시하고 사업의 시행에 따른 공공성을 확보</li> <li>○ 사업기간 : 2019. 3 ~ 2019.12 (10개월)</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 민간 제안 개발계획(안) 검토 (상위·관련계획, 토지이용계획, 개발규모 등)</li> <li>- 도시개발사업 추진방식 검토 (토지수용의 문제점, 개발이익 분배, 입체환지 등)</li> </ul> </li> </ul>	500	도시활성화과
13	도시생산의 부흥 메이드인세운 기반조성(시민참여)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 : 세운상가 일대 소상공인들(장인,상인)과 신규 유입된 청년메이커 간의 상생형 제품개발 네트워크를 구축하고 협업을 통해 지역적 특성을 반영한 상품개발, 지역에서 생산되는 제품에 대한 경쟁력을 제고</li> <li>○ 사업기간 : '19.1 ~ 12</li> <li>○ 주요내용 : 메이드인 세운 브랜딩을 위한 시민협의회 산하'세운 연구소'조직, 운영, 상생 기술교육 네트워크 구축</li> </ul>	500	역사도심 재생과
14	시민과 기술장인이 함께 만드는 생활안전장치 제작, 보급(시민참여)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 : 마을공동체 등 시민주체들과 기술장인들이 시민생활안전 등 사회문제를 공익 목적의 협업을 통해 시민주도로 해결해 나가는 수범적 모델 제시</li> <li>○ 사업기간 : '19.1 ~ 12</li> <li>○ 주요내용 : 생활안전장치 개발 프로젝트를 총괄 지원하는'시민안전장치 개발위원회'구성, 운영 공기청정기 등 생활안전장치의 개발, 제작</li> </ul>	500	역사도심 재생과
15	세운 로봇 베이스캠프 조성·운영(시민참여)	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 : 로봇이라는 주제를 일반 시민들이 일상속에서 쉽게 접하고 놀이 등을 체험할 수 있는 환경을 제공하여 메이커문화 보급 등 저변 확대</li> <li>○ 사업기간 : '19.1 ~ 12</li> <li>○ 주요내용 : '세운 로봇 베이스캠프 기획단'구성, 운영 로봇 교육 및 제작 프로그램 운영</li> </ul>	500	역사도심 재생과

연 번	사업명	사업개요	예산안	담당부서
16	2019년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	○ 사업목적 : 서울의 노후, 쇠퇴한 저층주거 지역의 환경개선 및 공동체 활성화 등 ○ 사업기간 : 5년(2019.9 ~ 2024.8) ○ 주요내용 : '19년 신규로 선정된 도시재생사업 지역에 대하여 2024년까지 도시재생활성화를 위한 마중물 사업비 지원(600백만원×7개소)	4,200	주거재생과
17	10분동네단위 종합주거지 재생사업	○ 사업목적 : 도시재생사업의 시민 체감도 향상 ○ 사업기간 : 4년(2019.01 ~ 2022.12) ○ 주요내용 : 기존 앵커시설 조성에서 탈피하여 주민생활과 밀접한 시설 위주로 조성	5,950	주거재생과
18	지역재생 전문관 운영	○ 사업목적 : 주민과 공공의 연결고리로서 시민과의 접점에 재생서비스 제공 ○ 사업기간 : 1년(2019.01 ~ 2019.12) ○ 주요내용 : 전문관 10명 운영 (도시재생분야 5명, 집수리분야 5명)	552	주거재생과
19	노후 주거지 상생형 정비모델개발	○ 사업목적 : 노후 주거지의 주민의사에 따라 소규모 정비사업과 도시재생사업을 통합하여 추진하는 새로운 주거정비 모델 개발 ○ 사업기간 : 1년(2019.01 ~ 2019.12) ○ 주요내용 : 노후 저층주거지 상생형 정비모델 개발 및 지원	350	주거재생과
20	저층주거지 리모델링 구역지정	○ 사업목적 : 노후 저층주거지의 중요한 재생 수단인 리모델링을 활성화 ○ 사업기간 : 1년(2019.01 ~ 2019.12) ○ 사업내용 : 리모델링 활성화구역 지정 및 리모델링 활성화계획 수립비(100백만원×15개소)	1,500	주거재생과
21	해방촌 도시재생지역 보행환경 개선(시민참여)	○ 사업목적 : 용산구 해방촌 신흥로 일대 보행환경이 불편한 지역에 벤치, 차양막 등 설치를 통한 보행환경 개선 및 쉼터 조성 ○ 사업기간 : 2019.1 ~ 2019.12 ○ 사업내용 : 보행편의시설 및 쉼터 조성	100	주거재생과
22	2030 도시·주거환 경정비 기본계획(주택 정비형 재개발사업 부문) 수립	○ 사업목적 : 2030서울생활권계획과 기본계획의 주거생활권계획 정합성 확보 ○ 사업기간 : 2019. 3. ~ 2021. 11.(33개월) ○ 사업내용 : 기본계획 고시 후 관련법 및 제도변화, 도시재생 정책환경변화 반영	300	재생협력과
23	역사문화자원 의 보전 및 활용사업 비용 보조	○ 사업목적 : 정비사업으로 사라질 우려가 있는 정비구역 내 옛길 등 역사·문화자원의 보전 ○ 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12. (12개월) ○ 주요내용 : 무악2 주택재개발정비구역 내 역사·문화 자원의 보전 및 활용 사업비용 보조(기념공간)	1,200	재생협력과
24	무악2구역 정비기반시설 설치비용 보조	○ 사업목적 : 무악2구역 주택정비형 재개발 정비사업의 사업시행인가와 관련 사업시행자가 설치하는 정비기반시설 설치비용 일부 보조 ○ 사업기간 : 2019. 1. ~ 2019. 12. (12개월) ○ 주요내용 : 사업시행자(조합)가 설치하는 정비기반시설 (도로 565.5㎡, 소공원 403.5㎡) 설치비용 일부 보조	2,677	재생협력과

연 번	사업명	사업개요	예산안	담당부서
25	정비사업 등 해제지역 재생활 지구단위계획 시범 수립	○ 사업목적 : 해제지역에 대한 지원수단이 제한적인 상황으로 건축, 기반시설, 행·재정 지원을 포괄하는 체계적인 재생관리방안 마련 필요 ○ 사업기간 : '19.3. ~ '20.8. (18개월) ○ 주요내용 - 지구단위계획구역 지정 및 지구단위계획 수립 - 충분한 주민참여를 통해 실거주 주민을 위한 도시관리계획 수립	400	재생협력과
26	정비사업 손실보상 사례조사 및 제도개선 용역	○ 사업목적 : 손실보상제도 개선 필요성 증가 및 정비사업 현장에서의 갈등 지속, 보상제도의 한계개선 ○ 사업기간 : 2019.02 ~ 2020.05 (15개월) ○ 주요내용 - 정비구역 내 보상대상장 현황분석 및 사례조사 - 합리적인 보상기준 마련	300	재생협력과
27	재정비 촉진지구 등 주거지재생사업 도입	○ 사업목적 : 재정비촉진지구 현황조사 및 실태분석, 지구 해제 또는 제척방안 마련 ○ 사업기간 : 2019. 1. ~ 2020. 12. (24개월) ○ 주요내용 - 재정비촉진지구 현황조사 및 실태분석 - 재정비촉진사업 관련 지침의 제도개선 방향 마련	300	주거사업과
28	재정비촉진사 업 무처리기준 재정비	○ 사업목적 : 2003년부터 시행된 뉴타운사업 및 재정비촉진사업과 관련된 업무처리기준 과다 ○ 사업기간 : 2019.1 ~ 2019.12 (12개월) ○ 주요내용 - 뉴타운 및 재정비촉진지구(균촉지구 포함) 관련 제도현황 분석 - 재정비촉진사업의 원활한 시행 및 효율적 관리를 위한 기준 마련	200	주거사업과
29	한남재정비촉 진지구 내 흔적남기기 지원 사업(시민참여)	○ 사업목적 : 한남뉴타운 등 전면개발지역에 대한 과거의 흔적 등을 기록하여 미래세대를 위한 설명자료 및 다양한 백업자료로 활용 ○ 사업기간 : 2019.1 ~ 2019. 12 ○ 주요내용 : 과거의 흔적 기록화 사업(기초자료 수집, 스토리 구성 및 홍보물 제작)	70	주거사업과
30	빈집활용 도시재생프로 젝트(빈집매입)	○ 사업목적 : 방치된 빈집을 조속히 정비하여 청년·신혼부부 임대주택 공급을 통한 지역 활력 증진 도모 ○ 사업기간 : 2019.01. ~ 2022.12. ○ 주요내용 : 빈집 매입 및 공사(리모델링, 주택개량 등), 임대주택 공급 ※2022년까지 빈집 1,000호 매입	244,392	주거환경 개선과
31	2030 도시·주거환 경정비 기본계획(주거 환경개선사업 부문) 수립	○ 사업목적 : 「도시 및 주거환경정비법」 전부개정(2018.2.9.) 으로 정비사업 유형 통폐합에 따라 「2025 서울특별시 도시·주거환경정비기본계획」 부문별 계획을 개정된 법률과의 정합성 제고 ○ 사업기간 : 2019.03. ~ 2020.11.(20개월) ○ 주요내용 : 개정법령 반영 및 기 수립된 도시 주거환경정비 기본계획 내용 및 정비사업의 추진실태를 분석하여 개선점을 도출하고 그동안 변화된 사회 문화 경제적 여건 및 정책 등을 반영	300	주거환경 개선과
32	강북구 삼양동 보행약자를 배려한 마을조성사업( 시민참여)	○ 사업목적 : 삼양동 종합복지센터 주변(약5만㎡)을 인지능력 약자를 위한 마을환경을 조성하여 안전하고 배려있는 마을을 만들고자 함 ○ 사업기간 : 2019.01~2019.12 ○ 주요내용 : 인지능력 약자를 위한 마을환경 개선	120	주거환경 개선과

연 번	사업명	사업개요	예산안	담당부서
33	경복궁 광화문 월대 등 문화재 복원 및 주변 정비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 : 일제 강점기 훼손된 경복궁 월대 및 동서십자각 궁장의 복원 등 경복궁 전면 공간을 온전히 회복하기 위한 역사광장 조성 추진</li> <li>○ 사업기간 : 2017.8 ~ 2021.5 ( 46개월)</li> <li>○ 주요내용 : 역사광장 조성 약 3만6천㎡ 및 문화재복원 (월대 및 동서십자각, 궁성 복원, 해치상 이전 등)</li> </ul>	26,671	광화문광장 추진단
34	GTX-A 광화문복합역 사 타당성조사 및 기본계획	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사업목적 : 녹색교통 중심의 대중교통 인프라 확충을 통한 도심권 친환경 교통체계 개편</li> <li>○ 사업기간 : 2019.1. ~ 2023.12.(60개월)</li> <li>○ 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>- GTX-A노선 및 신분당선 서북부연장 광화문 복합역사 신설</li> <li>- 세종대로 지하 복합공간 조성 용역</li> </ul> </li> </ul>	1,000	광화문광장 추진단

## 〈붙임 2〉 2018년 완료사업

연번	부서명	사업명	회계명	18년 최종 예산액(천원)
1	재생정책과	도시활력증진지역 개발사업(지역역량강화)	일반회계	109,000
2	재생정책과	골목길 도시재생사업 계획	도시개발	2,600,000
3	공공개발센터	문래역 인근 저활용 공유지 활용방안	도시개발	150,000
4	공공개발센터	광운대역세권 사전협상형 도시개발사업 지원	도시개발	300,000
5	공공개발센터	광장동 체육시설부지 활용계획	도시개발	150,000
6	도시활성화과	도시환경관리사업	주택사업	550,000
7	도시활성화과	창신(남측) 도시환경정비계획 수립 용역	주택사업	250,000
8	도시활성화과	영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업	도시개발	5,288,000
9	도시활성화과	2018 장안평 자동차축제 운영(시민참여)	도시개발	150,000
10	역사도심재생과	3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성	도시개발	2,132,000
11	역사도심재생과	오장동 지구단위계획 수립	도시개발	101,000
12	역사도심재생과	기술장인-예술가의 "콜라보 프로젝트"(시민참여)	도시개발	350,000
14	주거재생과	세운상가군 거점공간 내 도시재생캠퍼스 조성운영	주택사업	450,000
15	주거재생과	상계재정비촉진 해제3구역내 환지처분 용역	주택사업	824,764
16	주거재생과	정순왕후 기념관 조성공사	주택사업	250,000
17	주거재생과	창신송인 도시재생지역 주거환경정비(시민참여)	주택사업	200,000
18	주거재생과	신촌동 도시재생 시범사업 지원	주택사업	2,307,325
19	주거재생과	상도4동 도시재생 시범사업 지원	주택사업	3,111,650
20	주거재생과	암사동 도시재생 시범사업 지원	주택사업	2,820,250
21	주거재생과	성수동 도시재생 시범사업 지원	주택사업	1,708,920
22	주거재생과	장위 도시재생 시범사업 지원	주택사업	3,150,000
23	주거재생과	주민참여형 예술마을 프로젝트사업(시민참여)	주택사업	150,000
25	재생협력과	추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선	주택사업	150,000
26	재생협력과	공공지원 신탁업자 사업시행 표준 기준 개발 용역	주택사업	50,000
27	재생협력과	전자교육 e-재개발/재건축 심화과정 콘텐츠 개발	주택사업	200,000
28	재생협력과	합리적인 정비사업 추진을 위한 무상양도 등 제도개선 연구	주택사업	150,000
29	재생협력과	홍은2-2 주거환경개선구역 정비기반시설 설치비용 보조	주택사업	619,000
30	주거사업과	중화재정비촉진지구 봉화산로 확장공사	주택사업	250,000
31	주거사업과	상계재정비촉진지구 상계로 확장 공사	주택사업	9,500,000
32	주거사업과	돈의문1재정비촉진구역 공공보행도로 설치공사	주택사업	1,377,200
33	주거사업과	돈의문1재정비촉진구역 소공원 설치공사	주택사업	664,400
34	주거환경개선과	우리동네 공영주차장 추가 설치(시민참여)	주택사업	1,050,000
35	주거환경개선과	관리형 주거환경개선사업 주택개량용자(재촉)	주택사업	45,000

### 〈붙임 3〉 2019회계년도 주택사업특별회계 세입·세출내역

#### □ 예산규모

(단위 : 백만원)

2019예산안	2018예산	증감	%
2,305,315	1,568,622	736,693	47

#### □ 세입 및 세출내역

(단위 : 백만원)

세입				세출			
구분	2019년	2018년	증감	구분	2019년	2018년	증감
<b>합계</b>	<b>2,305,315</b>	<b>1,568,622</b>	<b>736,693</b>	<b>합계</b>	<b>2,305,315</b>	<b>1,568,622</b>	<b>736,693</b>
<b>1. 자체수입</b>	<b>1,641,218</b>	<b>1,353,821</b>	<b>287,397</b>	<b>1. 경상예산</b>	<b>2,441</b>	<b>2,384</b>	<b>57</b>
◦ 경상적세외수입	515,807	519,204	△3,397	◦ 인건비	2,323	2,237	86
- 공유재산임대료	468,446	467,048	1,398	◦ 기본경비	119	147	△28
- 청산금수입	609	609	-	<b>2. 사업예산</b>	<b>1,877,333</b>	<b>1,187,186</b>	<b>690,147</b>
- 매각수입	42,860	48,085	△5,225	기존주택 매입임대-다가구 주택	176,187	172,063	4,124
- 공공예금이자수입	3,361	3,090	271	민간임대주택 공급활성화	11,355	4,085	7,270
- 융자금이자수입	531	371	160	사회주택 공급 등	35,373	24,924	10,449
◦ 임시적세외수입	34,013	18,166	15,847	공공토지 건설형 서울리츠	13,537	2,995	10,542
- 공유재산매각수입	3,870	4,329	△459	신주택정책개발 연구수행	86	91	△5
- 시도비반환금수입	487	709	△222	집합건물 관리체계 개선연구 등	1,450	145	1,305
- 그외수입	24,220	6,763	17,457	청년 매입임대 사업	189,805	-	189,805
- 지난년도수입	4,815	5,773	△958	공공임대주택건설지원(민선5기)	40,645	40,645	-
- 변상금	620	591	29	역세권장기전세주택 매입	22,689	6,551	16,138
◦ 보전수입 등 및 내부거래	1,091,398	816,451	274,947	공공원룸주택매입건설공급	98,600	92,800	5,800
- 순세계잉여금	226,693	119,367	107,326	SH공사 미매각토지 공공임대주택	1,341	7,149	△5,808
순세계잉여금(도정계정)	144,918	27,745	117,173	역세권장기전세주택 위탁관리	1,726	1,625	101
순세계잉여금(국민계정)	65,271	51,681	13,590	공공임대주택건설 국민주택 지원	31,568	33,695	△2,127
순세계잉여금(재촉계정)	16,504	39,941	△23,437	공공임대주택건설 행복주택 지원	20,212	25,646	△5,434
- 민간융자금회수	17,342	13,551	3,791	시유지 활용 공공주택공급	14,770	7,429	7,341
- 기타회계전입금	617,618	534,152	83,466	자치구 협력형 공공임대주택 사업	2,714	4,407	△1,693
법정전입금(10%-도정계정)	140,309	129,276	11,033	역세권 청년주택 매입 및 공급활성화 등	33,301	23,922	9,379
법정전입금(10%-재촉계정)	140,309	129,276	11,033	역세권 청년주택사업 자원기판 수수료	354	397	△43
기타회계전입금(도정→국민)	166,000	124,800	41,200	장기안심주택 공급 활성화	60,156	36,062	24,094
기타회계전입금(재촉→국민)	171,000	150,800	20,200	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	244,392	-	244,392
- 예탁금및예수금	229,745	149,381	80,364	사직2구역 보전정비사업 등	616	8,216	△7,600

세 입				세 출			
구 분	2019년	2018년	증감	구 분	2019년	2018년	증감
재 투예 탁금원금회수수입	225,500	142,000	83,500	근린형 도시재생활성화사업 추진	26,696	14,145	12,551
재 투예 탁금이자수입	4,245	7,381	△3,136	근린형 도시재생활성화사업 지원	52,354	15,700	36,654
<b>2.지방채</b>	<b>184,650</b>	-	<b>184,650</b>	공공지원제도의 발전적 운영	13,770	13,984	△214
-임대주택 공급	184,650	-	184,650	주민중심의 정비사업의 추진	12,121	10,008	2,113
<b>3.의존수입</b>	<b>479,447</b>	<b>214,801</b>	<b>264,646</b>	주거지 재생	57,988	23,880	34,108
-국고보조금	-	787	△787	재개발 임대주택 매입 등	540,175	427,018	113,157
-기금보조금	458,122	214,014	244,108	재건축 소형주택 매입 등	148,470	155,250	△6,780
-지역발전특별회계	21,325	-	21,325	공공한옥 매입 신축 등	6,137	2,700	3,437
				공동주택 커뮤니티 활성화 등	1,030	1,976	△946
				뉴타운사업의 안정적 추진	9,410	24,433	△15,023
				뉴타운사업의 안정적 관리	7,736	5,200	2,536
				주거지 재생사업 추진	570	45	525
				<b>3.채무상환</b>	<b>54,444</b>	<b>84,026</b>	<b>△29,582</b>
				◦ 지방채상환	54,444	51,807	2,637
				◦ 재 투기금원금상환	-	32,000	△32,000
				◦ 재 투기금이자상환	-	219	△219
				<b>4.예비비등</b>	<b>371,096</b>	<b>295,026</b>	<b>76,070</b>
				◦예비비	3,031	4,326	△1,295
				-예비비(도정)	965	1,386	△421
				-예비비(재촉)	1,531	1,108	423
				-예비비(국민)	535	1,832	△1,297
				◦반환금등	28,465	12,500	15,965
				◦기타회계전출금(국민주택)	337,000	275,600	61,400
				-도정계정→국민계정	166,000	124,800	41,200
				-재촉계정→국민계정	171,000	150,800	20,200
				◦기금전출(사회복지기금)	2,600	2,600	-

## <국민주택사업계정>

### □ 예산규모

(단위: 백만원)

2019예산안	2018예산	증감	%
1,019,534	521,290	498,244	95.6

### □ 세입 및 세출내역

(단위: 백만원)

세입				세출			
구분	2019년	2018년	증감	구분	2019년	2018년	증감
<b>합계</b>	<b>1,019,534</b>	<b>521,290</b>	<b>498,244</b>	<b>합계</b>	<b>1,019,534</b>	<b>521,290</b>	<b>498,244</b>
<b>1. 자체수입</b>	<b>449,242</b>	<b>337,733</b>	<b>111,509</b>	<b>1. 경상예산</b>	-	8	△8
◦ 사업수입	11,830	10,452	1,378	◦ 기본경비	-	8	△8
-공유재산임대료	10,741	8,961	1,780	<b>2. 사업예산</b>	<b>1,000,261</b>	<b>484,630</b>	<b>515,631</b>
-공유재산매각수입금	1,089	1,491	△402	기존주택 매입임대-다가구 주택	176,187	172,063	4,124
◦ 사업외수입	<b>437,412</b>	<b>327,281</b>	<b>110,131</b>	민간임대주택 공급활성화	11,355	4,085	7,270
-순세계잉여금	65,271	51,681	13,590	사회주택 공급 등	35,373	24,924	10,449
-국고보조금 반납 등	16,456	-	16,456	공공토지 건설형 서울리츠	13,537	2,995	10,542
-기타회계전입금(도정계정)	166,000	124,800	41,200	신주택정책개발 연구수행	86	91	△5
-기타회계전입금(채추계정)	171,000	150,800	20,200	집합건물 관리체계 개선 연구 등	1,450	145	1,305
-예탁금 원금회수수입	18,500	-	18,500	청년 매입임대 사업	189,805	-	189,805
-예탁금 이자수입	185	-	185	공공임대주택건설지원(민선5기)	40,645	40,645	-
<b>2. 지방채</b>	<b>184,650</b>	-	<b>184,650</b>	역세권장기전세주택 매입	22,689	6,551	16,138
◦ 임대주택 공급	184,650	-	184,650	공공원룸주택매입건설공급	98,600	92,800	5,800
<b>2. 의존수입</b>	<b>385,641</b>	<b>183,557</b>	<b>202,084</b>	SH공사 미매각토지 공공임대주택	1,341	7,149	△5,808
◦ 기금보조금	<b>385,641</b>	<b>183,557</b>	<b>202,084</b>	역세권장기전세주택 위탁관리	1,726	1,625	101
기존주택 매입임대-다가구 주택	75,600	71,550	4,050	공공임대주택건설 국민주택 지원	31,568	33,695	△2,127
공공토지 건설형 서울리츠 등	13,537	2,995	10,542	공공임대주택건설 행복주택 지원	20,212	25,646	△5,434
청년 매입임대 사업	173,655	-	173,655	시유지활용 공공주택공급	14,770	7,429	7,341
공공원룸주택 매입·건설 공급	30,600	28,800	1,800	자치구 협력형 공공임대주택 사업	2,714	4,407	△1,693
SH공사 미매각토지 공공임대주택	1,341	7,149	△5,808	역세권 청년주택 매입 및 공급활성화 등	33,301	23,922	9,379
공공임대주택건설 국민주택 지원	31,568	33,695	△2,127	역세권 청년주택사업 자원기관 수수료	354	397	△43
공공임대주택건설 행복주택 지원	20,212	25,646	△5,434	장기안심주택 공급 활성화	60,156	36,062	24,094
시유지활용 공공주택공급	5,252	-	5,252	빈집활용 도시재생프로젝트(빈집매입)	244,392	-	244,392
자치구 협력형 공공임대주택 사업	2,021	679	1,342	<b>3. 채무상환</b>	-	<b>32,219</b>	<b>△32,219</b>
역세권청년주택 매입 및 공급활성화	31,855	13,043	18,812	◦ 재투기금원금상환	-	32,000	△32,000
				◦ 재투기금이자상환	-	219	△219
				<b>4. 예비비등</b>	<b>19,273</b>	<b>4,432</b>	<b>14,841</b>
				◦ 예비비	535	1,832	△1,297
				◦ 기금전출(사회복지기금)	2,600	2,600	-
				◦ 국고보조금 반환	16,138	-	16,138

## <도시주거환경정비계획>

### □ 예산규모

(단위:백만원)

2019예산안	2018예산	증감	%
1,095,534	865,746	229,788	26.5

### □ 세입 및 세출내역

(단위:백만원)

세입				세출			
구분	2019년	2018년	증감	구분	2019년	2018년	증감
<b>합계</b>	<b>1,095,534</b>	<b>865,746</b>	<b>229,788</b>	<b>합계</b>	<b>1,095,534</b>	<b>865,746</b>	<b>229,788</b>
<b>1. 자체수입</b>	<b>1,001,729</b>	<b>835,289</b>	<b>166,440</b>	<b>1. 경상예산</b>	<b>2,442</b>	<b>2,376</b>	<b>66</b>
◦ 경상적세외수입	504,552	509,712	△5,160	◦ 인건비	2,323	2,237	86
-공유재산임대료	457,311	457,702	△391	◦ 기본경비	119	139	△20
-청산금수입	609	609	-	<b>2. 사업예산</b>	<b>859,357</b>	<b>672,876</b>	<b>186,481</b>
-매각수입	42,860	48,085	△5,225	◦ 사직2구역 보전정비사업 등	616	8,216	△7,600
-공공예금이자수입	3,361	3,090	271	◦ 근린형 도시재생활성화사업 추진	26,696	14,145	12,551
-융자금이자수입	411	226	185	◦ 근린형 도시재생활성화사업 지원	52,354	15,700	36,654
◦ 임시적세외수입	497,176	325,576	171,600	◦ 공공지원제도의 발전적 운영	13,770	13,984	△214
-순세계잉여금	144,918	27,745	117,173	◦ 주민중심의 정비사업의 추진	12,121	10,008	2,113
-법정전입금	140,309	129,276	11,033	◦ 주거지 재생	57,988	23,880	34,108
◦ 재산세도시지역분(10%)	140,309	129,276	11,033	◦ 재개발 임대주택 매입 등	540,175	427,018	113,157
-예탁및전입금	184,958	146,149	38,809	◦ 재건축 소형주택 매입 등	148,470	155,250	△6,780
◦ 예탁금상환금	184,000	142,000	42,000	◦ 공공한옥 매입 신축 등	6,137	2,700	3,437
◦ 예탁금이자수입	958	4,149	△3,191	◦ 공동주택 커뮤니티 활성화 등	1,030	1,976	△946
-변상금	620	591	29	<b>3. 채무상환</b>	<b>54,444</b>	<b>51,807</b>	<b>2,637</b>
-민간융자금회수	13,795	9,278	4,517	◦ 지방채상환	54,444	51,807	2,637
-그외수입	7,763	6,763	1,000	<b>4. 예비비 등</b>	<b>179,291</b>	<b>138,686</b>	<b>40,605</b>
-지난연도수입	4,813	5,773	△960	◦ 예비비	965	1,386	△421
<b>2. 국고보조금등</b>	<b>93,805</b>	<b>30,457</b>	<b>63,348</b>	◦ 반환금 등	12,326	12,500	△174
◦ 도시재생뉴딜사업(균특보조금)	21,325	-	21,325	◦ 기타회계전출금(도정→국민)	166,000	124,800	41,200
◦ 기금	72,480	30,457	42,023				
-재개발임대주택매입	31,985	22,789	9,196				
-재개발매입대형 리츠	10,581	7,668	2,913				
-재건축 소형주택 매입	29,914	-	29,914				

## <재정비축진사업계정>

### □ 예산규모

(단위:백만원)

2019예산안	2018예산	증감	%
190,246	181,586	8,660	4.8

### □ 세입 및 세출내역

(단위:백만원)

세입				세출			
구분	2019년	2018년	증감	구분	2019년	2018년	증감
합계	190,246	181,586	8,660	합계	190,246	181,586	8,660
1. 자체수입	190,246	180,799	9,448	1. 경상예산	-	-	-
◦ 사업수입	514	530	△16	2. 사업예산	17,715	29,678	△11,963
- 공유재산임대료	393	385	8	◦ 뉴타운사업의 안정적 추진	9,410	24,433	△15,023
- 민간융자금이자수입	121	145	△24	- 재정비축진계획수립(변경비용 지원)	470	677	△207
◦ 사업외수입	189,733	180,269	9,464	- 도시재정비 위원회 운영	50	64	△14
- 공유재산매각수입	2,781	2,838	△57	- 전농동588~배봉로간도로건설	8,890	11,900	△3,010
- 순세계잉여금	16,504	39,941	△23,437	- 상계재촉지구 상계로 확장공사	-	9,500	△9,500
- 법정전입금	140,309	129,278	11,033	- 중화재촉지구 봉화산로 확장공사	-	250	△250
▶ 재산세도시지역분(10%)	140,309	129,276	11,033	- 돈의문지구 기반시설 비용보조	-	2,042	△2,042
- 예탁및전입금	26,102	3,232	22,870	◦ 뉴타운사업의 안정적 관리	7,736	5,200	2,536
▶ 예탁금원금회수수입	23,000	-	23,000	- 재정비축진사업 융자금 지원	3,000	3,000	-
▶ 예탁금이자수입	3,102	3,232	△130	- 뉴타운 사업 사용비용 보조	4,736	2,200	2,536
- 민간융자금회수수입	3,547	4,273	△726	◦ 주거지 재생사업 추진	570	45	525
- 잡수입	487	709	△222	- 주거환경관리사업주택개량용재(재촉)	-	45	△45
▶ 시·도 반환금수입	487	709	△222	- 재정비축진지구 등 주거지재생사업 도입	300	-	300
- 지난년도수입	3	-	3	- 재정비축진사업 업무처리기준 재정비	200	-	200
2. 국고보조금등	-	787	△787	- 한남재정비축진지구 내 흔적남기사업참여	70	-	70
◦ 전농 588-배봉로간 연결고가	-	787	△787	3. 예비비등	172,531	151,908	20,623
				◦ 예비비	1,531	1,108	423
				◦ 기타회계전출금(국민주택)	171,000	150,800	20,200
				- 재촉계정→국민계정	171,000	150,800	20,200

## 〈붙임 4〉 2019회계년도 도시개발특별회계 세입·세출내역

### □ 예산규모

(단위 : 백만원)

2019예산안	2018예산	증감	%
2,417,057	1,275,127	1,141,930	89.6

### □ 세입 및 세출내역

(단위:백만원)

세입				세출			
구분	2019년	2018년	증감	구분	2019	2018	증감
합계	2,417,057	1,275,127	1,141,930	합계	2,376,870	1,241,679	1,141,930
1. 자체수입	1,117,068	1,136,671	△19,603	1.경상예산	-	-	-
◦ 사업수입	10,933	98,099	△87,166	2.사업예산	2,246,430	1,199,077	1,054,092
-공유재산임대료	2,946	3,011	△65	◦ 생활권 공원 및 생활주변 녹지 확충	1,015,802	180,259	835,543
-매각사업수입	4,133	92,659	△88,526	-장기미집행 공원 보상 및 조성	988,688	122,468	866,220
-공공예금이자수입	3,854	2,429	1,425	-시 공원 유지관리 및 보수 등	20,439	48,641	△28,202
◦ 사업외수입	1,106,135	1,038,572	67,563	-시설녹지 조성 등	6,675	9,150	△2,475
-재산세도시지역분	982,164	904,931	77,233	◦ 도시재생 추진 및 지역발전계획 수립	19,552	20,333	△781
-일반부담금(과밀)	37,653	33,897	3,756	-세종대로 일대 역사문화공간 조성	-	4,109	△4,109
-기타수입	638	675	△37	-우이동 가족캠핑장 조성	2,554	6,228	△3,674
-지난연도수입	325	295	30	-동북권창업센터 조성	8,814	5,758	3,056
-변상금	123	177	△54	-국제교류복합지구 조성사업 추진등	8,184	4,238	3,946
-순세계잉여금	85,232	98,597	△13,365	◦ 도로건설 및 도로시설물 관리	698,355	613,455	84,900
2. 의존수입	1,299,989	138,456	1,161,533	-강남순환고속도로 건설	53,000	35,000	18,000
◦ 지방교부세(특별교부세)	-	-	-	-서부간선지하도로 건설	51,385	39,350	12,035
◦ 국고보조금	82,657	62,736	19,921	-신림~봉천터널 건설	34,720	29,800	4,920
-국고보조금	76,140	45,554	30,586	-월드컵대교 건설	64,300	50,000	14,300
-국특보조금	6,517	14,574	△8,057	-노후 포장도로 정비	71,894	67,080	4,814
-기금보조금	-	2,608	△2,608	-서울제물포터널 건설 등	423,056	392,225	30,831
◦ 지방채	1,217,332	75,720	1,141,612	◦ 수방대책사업	86,212	77,332	8,880
-정부자금채	49,720	3,477	46,243	-신월 빗물저류배수시설 설치	15,343	34,290	△18,947
-금융기관채	1,167,612	72,243	1,095,369	-강남역 일대 침수방지	20,306	10,000	12,306
3. 재투자입금(예수금)	-	-	-	-염창 빗물펌프장 시설용량 증대 등	50,563	33,042	15,521
				◦ 문화기반시설 조성 및 문화재보존 복원	204,825	166,755	38,070

세 입				세 출			
구 분	2019년	2018년	증감	구 분	2019	2018	증감
				-풍납토성 복원	125,300	132,243	△6,943
				-서울공예문화박물관 건립	36,378	7,279	29,099
				-시민생활사 박물관 건립	4,560	8,402	△3,842
				-돈화문로 전통문화시설 건립	6,215	3,738	2,477
				-평창동 미술문화복합공간 건립 등	32,372	15,093	17,279
				◦ 도시개발 공공성 강화 및 재생계획 수립	<b>119,609</b>	<b>66,259</b>	<b>60,089</b>
				-서울역 일대 도시재생사업	12,625	17,239	△4,614
				-노들섬 문화명소화 조성사업	21,205	21,922	△717
				-남산예정지락 재생사업	19,092	16,538	2,554
				-세운상가군 재생사업	36,416	10,560	25,856
				-광화문 광장 조성 등	30,271	-	30,271
				◦ 지구단위계획 수립 및 재정비 용역 등	<b>3,745</b>	<b>5,360</b>	<b>△1,615</b>
				◦ 홍릉 바이오 의료 앵커 조성 등	<b>28,655</b>	<b>1,000</b>	<b>27,655</b>
				◦ 한양도성안 도로공간 재편 등	<b>33,440</b>	<b>24,817</b>	<b>8,623</b>
				◦ 가공배전선 지중화	<b>17,481</b>	-	<b>17,481</b>
				◦ 50+캠퍼스 확충립	<b>18,754</b>	-	<b>18,754</b>
				◦ 가락동농수산물도매시장 시설현대화	-	<b>8,692</b>	<b>△8,692</b>
				◦ 서울추모공원 내 체육시설 설치 지원	-	<b>8,830</b>	<b>△8,830</b>
				◦ 서울기록원 건립	-	<b>25,985</b>	<b>△25,985</b>
				<b>3.예비비등</b>	<b>6,568</b>	<b>4,952</b>	<b>1,616</b>
				◦ 교부금	1,845	1,928	△83
				◦ 예비비	4,723	3,024	1,699
				<b>4.회계간전출금</b>	<b>123,872</b>	<b>37,650</b>	<b>86,222</b>
				◦ 재정투융자기금 상환	123,872	-	123,872
				◦ 광역교통시설특별회계전출	-	700	△700
				◦ 도시철도건설사업비특별회계전출	-	36,950	△36,950

※ 2018년 예산은 당초예산임

## 〈붙임 5〉 관리형 주거환경개선사업(주거환경관리사업)

□ 구역별 추진현황 : 79개 구역 4,333천㎡ (일반마을 60, 성곽마을 19)

- 선정 : 11년 이전 7개, 12년 12개, 13년 16개, 14년 11개, 15년 7개, 16년 4개,  
17년 15개, 18년 7개소(학생공모전 2개소, 자치구 신청 1개소, 희망지 4개소)
- 일몰제 적용 구역 : 13개소 ('17년 8개소, '18년 5개소)

공공부분완료	설계/공사	정비계획 수립			후보지
		공람/심의	용역 중	용역발주	
<b>22</b>	<b>21</b>	<b>22</b>			<b>14</b>
		<b>10</b>	<b>11</b>	<b>1</b>	
휘경동1, 길음동, 정릉동1, 정릉동2 미아동2, 방학동1 도봉동1, 신사동1 응암/녹번산골, 북가좌동, 연남동 온수동, 개봉동 구로동1, 시흥동1, 시흥동2, 대림동1 흑석동, 삼성동, 도림동, 상월곡동,  〈성곽마을〉 1 삼선동1가(장수)	석관동 수유동, 미아동3, 불광동, 신월1동, 신월5동, 가리봉동, 오류2동, 독산동1, 대림동2, 상도동1, 난곡동, 방학동2, 신영동,  〈성곽마을〉 7 충신아랫, 행촌, 부암(인왕), 부암(백파) 명륜, 혜화 369마을	전농동, 미아동1, 공릉동, 역촌동1, 신사동2, 홍은동1 홍은동2, 상도동2,  〈성곽마을〉 2 다산A, 다산B,	옥인동, 도봉동2 수색동, 홍제동2 목2동, 독산동3  〈성곽마을〉 5 이화, 충신윗, 광희, 신당A, 장충	증양동  대신동, 궁동, 상도동3, 난향동 구로동(2), 정릉8,정릉(3), 면목동, 개봉동(1), 신사동(3)  〈성곽마을〉 4 신당10, 성북A, 성북B, 삼선3  ※ 성곽마을 중 제외 :3개(충신 상북 사직)	

□ 권역별 추진 현황 : 79개소 4,333천 $m^2$

구역 번호	자치구명	위 치	마을명	선정 연도	면적( $m^2$ )	지역지구	특성	추진현황
4,333,822								
1	종로구 (2)	신영동 214번지	너랑나우리	2016	48,614	1,2종일반	재건축해제지역(15.4.9)	설계/공사
2		옥인동 47-64일대		2017	30,282	1,2종일반	재개발해제지역(17.3.30)	계획수립
3	동대문구 (2)	휘경동286(1)	휘경마을	2012	39,396	1종일반	일반지역	완 료 (17.8)
4		전농동 60		2013	30,800	2종일반	지역주택조합취소지역(12.7.31)	계획수립(중단)
5	성북구 (7)	길음동 1170	소리마을	2011 이전	26,566	3종일반	존치지역	완 료 (13.11)
6		정릉동 372(1)	정든마을	2012	35,150	2종일반	부흥주택 등 밀집지역	완 료 (17.7)
7		정릉동 716-8(2)	삼덕마을	2013	33,443	1종일반	재건축해제지역(13.1.31)	완 료 (17.7)
8		상월곡동 24	삼태기마을	2013	35,997	1,2종일반	일반지역 (삼태기마을)	완 료 (18.7)
9		석관동 73-1	한천마을	2013	64,692	2종일반	재건축해제지역(12.11.22)	설계/공사
10		정릉동 894(3)	정릉3	2018	55,812	1종일반	정비예정구역 해제('16.06)	후보지
11		정릉동 895번지(4)	정릉8	2018	57,461	1종일반	정비예정구역 직권해제('16.6.16)	후보지
12	강북구 (4)	미아동 791(1)	햇빛마을	2012	24,980	2종일반	일반지역	계획수립
13		미아동 776-68(2)	양지마을	2013	22,080	2종일반	재건축해제지역(13.10.31)	완 료 (17.9)
14		수유동 516-21	인수봉 숲길마을	2013	40,446	1종일반	재건축해제지역(16.6.18)	설계/공사
15		미아동 791-2118(3)	소나무 협동마을	2015	143,251	2종일반	북한산주변, 고도지구	설계/공사
16	도봉구 (4)	방학동 396-1(1)	방아골	2011 이전	26,566	1,2종일반	일반지역	완 료 (14.6)
17		도봉동 280(1)	새동네	2012	42,365	1종일반	도봉산 관광지	완 료 (14.12)
18		도봉동 350(2)	안골마을	2015	23,986	1종일반	일반지역	계획수립
19		방학동 605(2)	숲속마을	2015	182,004	1,2종일반	북한산주변, 고도지구	설계/공사
20	노원구	공릉동 503-4	돛가비마을	2013	49,319	2종일반	재건축해제지역(14.7.17)	계획수립
21	은평구 (7)	신사동 237	산새마을	2012	45,756	1,2종일반	일반지역	완 료 (15.6)
22		응암31, 녹번71	산골마을	2012	13,896	2,3종일반	일반지역	완 료 (16.12)
23		역촌동 73-23(1)	토정마을	2013	36,973	2종일반	재건축해제지역(12.8.16)	계획수립
24		불광동 23	수리마을	2013	49,619	1,2종일반	재건축해제지역(13.8.1)	설계/공사
25		신사동 200(2)	편백마을	2015	61,947	1,2종일반	재개발해제지역(15.6.18)	계획수립
26		수색동 311	구름다리 햇빛마을	2016	42,188	1,2종일반	수색, 증산재촉지구해제지역(16.5)	계획수립
27		신사동 184번지	팔배숲마을	2018	60,694	1종일반	재개발해제지역	후보지

구역 번호	자치구명	위 치	마을명	선정 연도	면적(m <sup>2</sup> )	지역지구	특성	추진현황
28	서대문구 (5)	북가좌동 330-6		2011 이전	43,560	2,3종일반	재건축해제지역(10.11.25)	완 료 (13.12)
29		홍은동 10-213(1)	햇빛마을	2013	34,000	1종일반	재건축해제지역(12.8.16)	계획수립
30		홍은동 8-1093(2)	은마루	2013	24,000	1,2종일반	재개발해제지역(12.8.16)	계획수립
31		홍제3동 5(2)	문화마을	2014	37,000	1,2종일반	일반지역(구릉지)	계획수립
32		대신동 124번지 일대		2017	52,000	1,2,3종일반	학생공모전 (제7회)	후보지
33	마포구	연남동 239-1		2011 이전	82,900	2종일반	재건축해제지역(10.2.25)	완 료 (13.9)
34	양천구 (3)	신월1동 232	곰달래 곶마을	2013	45,754	2종일반	일반지역	설계/공사
35		신월5동 77	해오름마을	2013	37,551	2종일반	재건축해제지역(13.8.1)	설계/공사
36		목2동 232	엄지마을	2016	52,421	2종일반	일반지역	계획수립
37	구로구 (8)	운수동 67	운수골	2011 이전	59,472	2종일반	일반지역	완 료 (14.12)
38		개봉동 270	이심전심마을	2012	23,958	1,2종일반	일반지역	완 료 (15.10)
39		구로동 111(1)		2012	30,640	2,3종일반	재건축해제지역(11.9.1)	완 료 (14.5)
40		가리봉동2	한뫼모아마을	2014	40,975	2종일반	재개발해제지역(13,10,31)	설계/공사
41		오류2동 147	버들마을	2014	182,563	1,2종일반	일반지역(도시활력증진사업)	설계/공사
42		궁동 147		2015	71,886	1,2종일반	일반지역	후보지
43		구로동(2)		2018	44,000	1,2종일반	학생공모전 (제8회)	후보지
44		개봉동 288-7		2018	36,450	2,3종일반	일반지역	후보지
45	금천구 (4)	시흥동 957(1)	박미사랑마을	2011 이전	49,282	2종일반	존치지역	완 료 (14.2)
46		시흥동 950(2)	박미사랑마을	2012	96,870	2종일반	존치지역	완 료 (14.12)
47		독산동 1100(1)	금하마을	2014	56,611	1종일반	일반지역	설계/공사
48		독산동 147-20(3)	복숭아마을	2015	30,470	2종일반	재건축해제지역(15.10.8)	계획수립
49	영등포구 (3)	대림2동 1027(1)	한민족공동체가 꽃피는마을	2012	42,959	2종일반	중구동포 밀집지역	완 료 (15.12)
50		대림동 877-22(2)	조롱박마을	2013	55,670	1,2종일반	일반지역	설계/공사
51		도림동 152-76	장미마을	2013	70,519	2종일반	일반지역	완료(18.3)
52	동작구 (4)	흑석동 186-19	흑석숲마을	2011 이전	26,841	1종일반	존치지역	완 료 (13.12)
53		상도동 259-40(1)	성대골	2012	47,580	1,2종일반	일반지역	설계/공사
54		상도동 283(2)	빙수골	2013	25,000	1,2종일반	재개발해제지역(14.3.13)	계획수립
55		상도3동(3)	장미골	2016	60,000	2,3종일반, 준주거	재건축해제지역(15,10,8)	후보지
56	관악구 (4)	삼성동 306	들샘행복마을	2014	42,715	1,2종일반	존치지역	완 료 (17.12)
57								

구역 번호	자치구명	위 치	마을명	선정 연도	면적(m <sup>2</sup> )	지역지구	특성	추진현황
		난곡동 711	굴참마을	2015	51,398	2종일반	일반지역	설계/공사
58		중앙동 886 일대	새싹마을	2017	26,923	2종일반	재개발해제지역(12.8) 학생공모전(제7회)	계획수립
59		난향동	-	2018	46,176	1,2종일반	학생공모전(제8회)	후보지
60	중랑구	면목동 1075		2018	19,000	1종일반	일반지역	후보지
〈성 광 마 을〉								
61	종로구 (8)	이화동 9-59	이화마을	2014	19,692	1,2종일반	재개발구역 성곽마을 이화충신권	계획수립
62		충신동1-1	충신윗마을	2014	29,602	1,2종일반	재개발해제지역(17.3) 성곽마을 이화충신권	계획수립
63		충신동 6	충신아랫 마을	2014	60,725	1,2종일반	재개발해제지역(13.6.20) 성곽마을 이화충신권	설계/공사
64		행촌동 210-35	행촌마을	2017	141,249	1,2,3종일반	일반지역 성곽마을 행촌권	설계/공사
65		부암동 265-21	창의문인왕	2017	63,423	1,2종일반	지구단위계획구역 성곽마을 부암권	설계/공사
66		부암동 48-4	창의문백악	2017	36,763	1,2종일반	일반지역 성곽마을 부암권	설계/공사
67		명륜3가 1-1061	명륜마을	2017	58,296	1,2,3종일반	지구단위계획구역 성곽마을 명륜해화권	설계/공사
68		혜화동 9-7	혜화마을	2017	229,447	1,2,3종일반	지구단위계획구역 성곽마을 명륜해화권	설계/공사
69	중 구 (6)	신당동 429-2(1)	다산A마을	2017	68,017	1,2종일반	일반지역 성곽마을 다산권	계획수립
70		신당동 831(2)	다산B마을	2017	44,005	1종일반	재개발예정구역 해제지역 성곽마을 다산권	계획수립
71		광희동 일대	광희마을	2017	34,211	1,2종일반 상업	지구단위계획구역 성곽마을 광희권	계획수립
72		신당동 일대	신당A마을	2017	110,405	1,2종일반 상업	지구단위계획구역 성곽마을 광희권	계획수립
73		장충동 일대	장충마을	2017	126,947	1,2종일반 상업	지구단위계획구역 성곽마을 광희권	계획수립
74		신당동 236		2017	57,152	1,2종일반 상업	재개발해제지역(15.10) 성곽마을 광희권	후보지
75	성북구 (5)	삼선동1가 300	장수마을	2012	18,414	1종일반	재개발해제지역(13.5.2) 성곽마을 삼선권	완 료 (13.12)
76		삼선동1가 11-53	369마을	2014	57,357	1,2,3종 일반	재개발해제지역(13.1.31) 성곽마을 삼선권	설계/공사
77		삼선동 일대	삼선3마을	2017	41,313	1,2종일반 상업	재개발해제지역(15.10) 성곽마을 삼선권	후보지
78		성북동 188-18	성북A마을	2017	101,271	1,2종일반	지구단위계획구역 성곽마을 성북권	후보지
79		성북동 188-18	성북B마을	2017	64,106	1,2종일반	지구단위계획구역 성곽마을 성북권	후보지

□ 연도별 후보지 선정 현황

○ 2011년 이전 선정(7개소)

- 연남동, 북가좌동, 흑석동, 시흥동1, 길음동, 방학동1, 온수동

○ 2012년 선정(12개소)

- 장수마을, 구로동1, 도봉동1, 시흥동2, 신사동, 개봉동, 대림동1  
정릉동1, 휘경동1, 응암녹번, 상도동1, 미아동1

○ 2013년 선정(16개소)

- 미아동2, 정릉동2, 상월곡동, 홍은동1, 홍은동2, 신월5동, 공릉동, 전농동, 역촌동  
1, 신월1동, 대림동2, 불광동, 도림동, 수유동, 석관동, 상도동2,

○ 2014년 선정(11개소)

- 삼선동1가, 가리봉동, 독산동1, 삼성동, 이화동, 충신동 윗마을,  
충신동아랫마을, 신당동(다산A), 신당동(다산B), 오류동, 홍제동2

○ 2015년 선정(7개소)

- 난곡동, 미아동3, 방학동2, 신사동2, 도봉동2, 독산동3, 궁동

○ 2016년 선정(4개소)

- 신영동, 수색동, 상도동3, 목2동

○ 2017년 선정(15개소)

- 행촌동, 부암동1, 부암동2, 명륜동, 혜화동, 광희동, 장충동, 신당동(신당A),  
성북동A, 성북동B, 신당동 236, 삼선동3, 중앙동, 대신동, 옥인동

○ 2018년 선정(7개소)

- 구로동(2), 난향동, 정릉8, 면목동, 정릉동(3), 개봉동(2), 신사동(3)

## 〈붙임 6〉 도시재생사업구역 및 해제지역 빈집추정 물량

□ 빈집추정 물량('18.10.16 한국감정원)

(단위 : 호)

구분	도시재생사업구역 및 해제지역					계
	단독		공동			
	단독	다구	아파트	연립	다세대	
계	1,346	17	24	24	366	1,777
1 강남구	0	0	0	0	0	0
2 강동구	8	0	0	0	59	67
3 강북구	112	1	0	0	18	131
4 강서구	0	0	0	0	0	0
5 관악구	5	0	1	0	0	6
6 광진구	0	0	0	0	0	0
7 구로구	58	4	2	0	19	83
8 금천구	6	0	0	0	2	8
9 노원구	18	0	6	0	2	26
10 도봉구	33	2	3	1	54	93
11 동작구	45	0	0	2	69	116
12 마포구	2	0	0	0	0	2
13 서대문구	99	2	3	1	3	108
14 서초구	0	0	0	0	0	0
15 성동구	17	0	0	1	0	18
16 송파구	0	0	0	0	0	0
17 양천구	5	0	0	0	27	32
18 영등포구	4	0	0	0	2	6
19 용산구	184	1	0	1	13	199
20 은평구	23	0	2	0	24	49
21 종로구	488	7	3	9	34	541
22 중구	144	0	4	0	6	154
23 중랑구	0	0	0	0	0	0
24 동대문구	14	0	0	9	34	57
25 성북구	81	0	0	0	0	81

## 〈붙임 7〉 서울시 빈집추정 물량

□ 빈집추정 물량 (한국감정원, '18년 10월기준 단전·단수 가구수)

(단위 : 호)

추출순서	①						②			③			①+②+③			
	건축물에너지(전기 사용) 기준 물량						상수도 물량			에너지+상수도			단독	공동	총계	
	단독		공동				단독	공동	계	단독	공동	계				
단독	다규	아파트	연립	대세대	계											
계	744	169	1,086	336	2,411	4,746	8,627	3,385	12,012	1,307	771	2,078	10,847	7,989	18,836	
1	강남구	8	8	309	22	65	412	389	302	691	9	35	44	414	733	1,147
2	강동구	19	3	104	5	132	263	173	100	273	11	68	79	206	409	615
3	강북구	34	5	26	10	152	227	356	140	496	93	44	137	488	372	860
4	강서구	17	10	47	22	174	270	257	393	650	19	35	54	303	671	974
5	관악구	12	5	7	16	126	166	338	61	399	68	20	88	423	230	653
6	광진구	8	6	6	10	82	112	206	74	280	10	29	39	230	201	431
7	구로구	26	6	42	12	75	161	293	121	414	37	41	78	362	291	653
8	금천구	6	3	7	8	26	50	163	64	227	7	24	31	179	129	308
9	노원구	16	7	83	10	66	182	295	125	420	203	23	226	521	307	828
10	도봉구	13	8	26	14	156	217	215	121	336	37	37	74	273	354	627
11	동작구	50	11	35	5	105	206	333	189	522	36	30	66	430	364	794
12	마포구	34	3	18	13	119	187	455	65	520	58	25	83	550	240	790
13	서대문구	58	40	46	22	136	302	465	100	565	93	77	170	656	381	1,037
14	서초구	13	6	29	13	83	144	274	203	477	10	19	29	303	347	650
15	성동구	33		31	8	18	90	300	39	339	12	11	23	345	107	452
16	송파구	14	7	41	8	220	290	271	179	450	71	83	154	363	531	894
17	양천구	6	2	36	13	136	193	176	209	385	9	37	46	193	431	624
18	영등포구	38	10	26	3	36	113	578	64	642	66	30	96	692	159	851
19	용산구	58	6	42	13	73	192	656	103	759	146	6	152	866	237	1,103
20	은평구	56	7	74	34	296	467	400	119	519	51	51	102	514	574	1,088*
21	종로구	89	1	22	41	29	182	870	67	937	146	14	160	1106	173	1,279
22	중구	53	2	22		17	94	667	73	740	40	0	40	762	112	874
23	중랑구	18	13	7	22	59	119	304	145	449	19	32	51	354	265	619
24	동대문구							193	329	522			0	193	329	522
25	성북구	65			12	30	107				56		56	121	42	163

□ 빈집추정 물량 (통계청, 한국전력)

구분	계	단독주택	공동주택 등	비고
통계청	94,668	4,524	90,144	2016년 주택총조사
한국전력	22,852	4,016	18,836	18년 6월 기준 1년 단전 가구 수

※ 조사기관별 빈집 추정물량에 차이가 있음.