

		시 민			
문서번호	소방행정과-6479	담당자	행정팀장	소방행정과장	소방서장
결재일자	2019.6.5.	김재현	서정호	나효숙	06/05 김현
공개여부	대시민공개	재난관리과장 담당자			강인식
방침번호		협 조			박제현

현장 소방공무원 일과운영 효율화 방안

2019. 6.

동대문소방서
(소방행정과)

사전 검토항목

☞ 해당사항이 있는 부분에 ‘■’ 표시하시기 바랍니다. (* 비교 : 필요시 검토내용 기재)

구 분	사전 검토항목 점검 사항	검토 완료	해당 없음	비 고
정책의 제형성	<p>◆ 정책현안에 대해 현황과 실태를 검토하였습니까?</p> <p>- 현황자료(통계자료 등) 및 실태조사서 검토 타지자체 유사정책 및 국내외 사례 분석 등</p>	<input type="checkbox"/>	■	
	<p>◆ 시민 및 관련전문가 의견을 반영하였습니까?</p> <p>- (시민참여) 청책토론회, 시민공모, 설문조사 등 - (전문가 자문) 자문위원회, TF운영, 타당성 검토조사 등</p>	<input type="checkbox"/>	■	
정책수립	<p>◆ 정책화를 위한 제반 법규(근거법령 및 규칙, 지침 등)는 검토하였습니까?</p> <p>- (선거법) 공직선거법 등 각종 법률 저촉여부 - (성별분리통계) 성별분리통계 분석 등</p>	<input type="checkbox"/>	■	
	<p>◆ 정책(사업) 집행의 직·간접적 영향 및 효과성을 분석하였습니까?</p> <p>- (갈등) 이해관계 당사자 간 갈등 및 대책 마련 - (사회적 약자) 사회적 약자에 대한 배려 등 - (일자리) 일자리 창출, 직·간접 채용, 전문인력 양성, 창업지원 - (안전) 시민 안전 위협요인 및 대책, 안전 관리 등 - (온실가스 감축) 건물 및 수송 분야 에너지사용 절감방법, 폐기물 발생 억제 대책 등</p>	<input type="checkbox"/>	■	
정책집행	<p>◆ 타기관, 민간단체 등과의 협의·협력 및 이견 조정 등을 검토하였습니까?</p> <p>- (타기관) 타기관(중앙정부, 지자체), 민간(단체) 등의 자원 활용 방안 - (자치구 영향) 자치구 행정·인사·재정 부담 및 적정성, 파급효과 분석 등</p>	<input type="checkbox"/>	■	
	<p>◆ 정책·계획 등의 지속가능성을 검토하였습니까?</p> <p>- (지속가능성) 지역경제 발전, 사회적 형평성, 환경보전 등</p>	<input type="checkbox"/>	■	
정책홍보	<p>◆ 국내외 정책(사업)홍보방안을 검토하였습니까?</p> <p>- (홍보) 국내보도자료, 기자설명회, 현장설명회 - (정책영문화) 영문제목·요약, 해외언론보도, 외국어 홈페이지 게시 등</p>	<input type="checkbox"/>	■	
기타사항	<p>◆ 불필요한 외국어·외래어 표현 대신 바른 우리말을 사용하였습니까?</p>	<input type="checkbox"/>	■	
	<p>◆ 공개 여부를 “비공개”로 설정했다면 법적근거를 명확히 검토하였습니까? (정보공개법 제9조 제1항 제1호~제8호)</p>	<input type="checkbox"/>	■	

현장 소방공무원 일과운영 효율화 방안

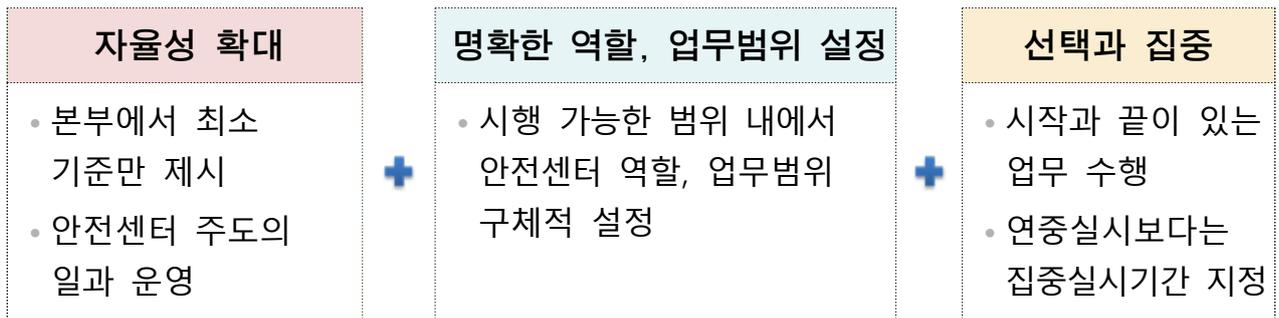
안전센터 일과운영 방식과 업무량을 현실에 맞게 조정하고, 현장대원에게 실효성 있는 훈련방향을 제시하고자 함

I. 현황 및 문제점

- **경직된 일과운영** 모든 안전센터에 같은 일과 시간표를 적용하여, 안전센터별 특성을 반영되지 못하고 근무 유연성 부족
- **업무편중** 안전센터 업무가 서무 및 후임직원에게 집중되어 업무 만족도 저하 및 조직 구성원 갈등 소지 우려
- **보여주기식 교대점검** 대로변에서 형식적 교대점검 실시로 사기저하 발생 우려
- **많은 훈련량** 훈련 종류와 정해진 기간 내 실시해야 하는 훈련의 양이 많아 부담으로 작용

II. 추진방향

안전센터의 氣가 살아야 소방서비스의 질도 높아진다



Ⅲ. 주요내용

① 안전센터 일과 운영의 자율성 확대

[붙임1 : 일과운영 예시]

- **훈련시간** 소방전술훈련은 주간 2시간, 야간 2시간의 훈련을 실시하되, 훈련시작·종료 시간은 소방서 자율 결정
 - 단, 장비조작훈련은 주간 교대점검 후 1시간 내 별도 시행
(훈련실시 시간 고정 / 09:00~10:00)
- **훈련실시** 훈련은 소방전술훈련, 합동훈련, 현지적응훈련 등을 소방서 재량으로 선택하여 실시
 - 사전회의를 통한 '주 또는 월단위 계획표'를 작성하여 소방전술훈련 실시
- **훈련방법**
 - (주 간) 건물(청사)·소방차 활용 방수훈련 등 팀 단위 전술훈련을 중점 실시하되, 특정소방대상물에서 실시 가능 [붙임4 : 소방전술훈련 종목 및 실시방법]
 - 청사여건, 대원역량에 따라 부서장 필요 훈련 가능(예: 관내 폐건물 등 활용)
 - 〈 개인별 소방전술훈련 목표 이수시간 〉

진압대원	30H	화재진압(16H) + 인명구조(2H) + 응급처치(2H) + 장비조작(10H)
구조대원	30H	화재진압(2H) + 인명구조(16H) + 응급처치(2H) + 장비조작(10H)
구급대원	30H	화재진압(2H) + 인명구조(2H) + 응급처치(16H) + 장비조작(10H)
 - 주간 5일 중 4일은 담당직무 훈련, 1일은 타 직무 훈련실시
예) 진압대원 : 주간근무 4일은 화재진압훈련만 실시하고, 나머지 1일은 인명구조 또는 응급처치훈련 실시
- (야 간) 차고, 실내 등에서 훈련 실시
 - 동영상 시청, 도상훈련, 매뉴얼* 연찬 및 토론, 사고사례 교육 등 가능
 - * 현장활동 관련 시달된 문서, 시책 공유방 게시된 자료 활용
 - 관서 여건에 따라 특정 대상물에서 실제 훈련도 가능
- (우천, 폭염, 미세먼지 등) **실내훈련 가능**(근무일지 사유 명기)

- (기타사항)

- ▶ 여건에 따라 소방전술훈련 개발·실행, 전술개발을 통한 훈련효과 극대화
- ▶ 출동대비를 위해 사전 준비된 훈련용(예비) 소방호스 등 이용한 소방전술훈련 실시

○ **훈련절차**



※ 사전회의를 통한 '주 또는 월단위 계획표'를 작성하여 소방전술훈련 실시

❖ **소방전술훈련을 실시한 것으로 인정하는 범위**

- 출동(생활안전 포함·출동중 귀소 제외), 훈련(합동훈련, 현지적응훈련, 소방통로확보훈련, 긴급구조훈련), 근접배치, 급·배수·제설 지원을 실시한 만큼 소방전술훈련 실시 시간으로 인정

* 도상훈련, 소방활동 자료조사, 소방용수시설 조사는 소방전술훈련으로 인정하지 않음

❖ **소방전술훈련 생략가능 기준**

평일·공휴일(주간)

- 훈련시간 前 : 화재·구조·구급 등 2시간 이상 소방활동(생활안전출동 포함) 한 경우
* 2시간 기준 : 출동 ~ 귀소 시간
- 훈련시간 內 : 화재·구조·구급 등 소방 활동을 한 경우(출동 중 귀소는 제외)

토·일요일(주간)

- 사용빈도가 낮은 장비 점검·정비로 대체 가능(점검 종료 후 출동대비 휴식 가능)

명절, 소방의 날(주간) : 부서장 판단하에 생략가능

❖ **소방전술훈련 목표 이수시간 현실화**

- 교육, 연가의 경우 소방전술훈련 목표 이수시간에서 1일당 2시간씩 제외
예. 3일 집합교육, 2일 연가 사용 시 月 목표이수시간은 20시간

○ **훈련시간 외의 시간 일상업무 수행**

- ▶ 일상업무 : 출동대비, 소방활동자료조사, 소방용수조사, 기동순찰(23:00~07:00) 등

※ 「화재취약대상 소방안전 현장멘토링」은 별도 추진

2 안전센터 업무의 분산

기존 서무·후임직원에게 업무 집중
주간근무 업무량 과다



개선 개인별·주야간 업무량 분산을
통한 업무부하 해소

- 팀장을 포함하여 전 직원이 구체적이고 명확하게 업무분장
 - 동일 업무를 여러 명이 중복지정 금지로 업무량 균형 유지
 - 난이도가 높은 업무일수록 경험이 많은 상위 계급자 지정
 - 주간근무 행정업무 축소, 교육·훈련 집중 → 현장대응력 강화
 - 보고문서별(안전센터 → 소방서 / 30종) 담당자를 지정하고, 해당 담당자는 야간에 업무 수행 * 소방행정과-9077(2019.4.4.) 참조
- ※ 안전센터 업무 분산은 정착될 때 까지 정기적인 점검 예정

3 교대점검 방법 개선

[붙임2 : 교대점검 표준 매뉴얼]

- 장비점검 전에 차고 앞 집합·도열 폐지, 체조(스트레칭) 생략

기존 집합·도열, 건강확인 및 체조
차고 앞



개선 집합·건강확인
사무실

4 훈련 효율 제고

〈 훈련이 많다고 느끼는 이유 〉

- ▶ 여러 대상에 대한 훈련을 장기간 동시 실시하여 많다고 인식
- ▶ 훈련 실시주기를 정하고 있어, 기간 내 모두 실시해야 한다고 인식
- ▶ 부서별 훈련의 종류와 대상의 범위를 구체적으로 정하지 않아, 안전센터에서는 훈련할 대상이 많다고 느낌
- ▶ 본부에서 안전대책을 수립할 때마다 훈련실시를 포함

① 훈련 실시주기(예. 분기 1회)에 대한 인식 개선

기존 반드시 지켜야 하는 준수사항



개선 상황에 따른 재량사항

- 훈련대상마다 훈련주기를 정하고 있어 정해진 기간 내에 훈련을 실시해야 한다는 부담감 존재 [붙임2 : 소방서 훈련 현황]

* 법정의무훈련 등 3종을 제외한 훈련의 주기는 대부분 본부에서 중요도를 따져 자체적으로 정한 것임

법정의무훈련 : 공공기관 합동훈련 연1회, 긴급구조 종합훈련 연1회

- 모든 대상물에 대해 훈련주기에 맞추어 훈련실시가 불가능하므로 훈련주기는 소방서 상황에 따라 조정하여 실시하도록 재량 부여

❖ 모든 훈련의 실시주기를 대폭 완화할 수도 있겠으나, 훈련주기를 정하는 자체가 또 다른 부담을 줄 여지가 있어 재량을 부여해 실시토록 하는것이 효율적이라 판단됨

② 훈련 갈음처리 대상 확대

- 실제 대응단계 발령 시 i) 기관합동 도상훈련, ii) 기능숙달 도상훈련, iii) 불시 통제단 가동 훈련 실시한 것으로 갈음

훈련명	'18년	'19년
기관합동 도상훈련	-	갈음처리
기능숙달 도상훈련		
불시 긴급구조통제단 가동 훈련		

③ 훈련담당부서에서 여러 훈련을 병행하여 실시

- 하나의 대상물에 대한 훈련을 실시할 때에 합동훈련, 현지적응훈련, 대피훈련, 도상훈련, 소방통로 확보훈련 등을 병행하여 실시

※ 어떤 훈련을 병행 실시할지는 훈련담당부서 자체판단

- 긴급구조종합훈련 시 '불시 통제단 가동 훈련'과 병행 실시 가능
- 긴급구조종합훈련의 사전 도상훈련 시 '기관합동 도상훈련', '기능숙달 도상훈련'을 병행실시 가능

④ 시기별 집중훈련 대상을 정하여 맺고 끊음이 있는 훈련 실시

기존 연초 본부 훈련기본계획을 바탕으로
소방서 훈련일정 자체 수립



개선 시기별 훈련대상을 정하여
훈련대상별 집중훈련 실시

- 여러가지 대상물에 대한 훈련을 연중 실시한다면, 안전센터 직원은 훈련부담을 더 느끼고, 짜임새 있는 훈련계획 수립이 어려움
- 시기별 훈련대상을 정하여 선택과 집종의 훈련 실시
 - 법정 의무 훈련 등 중요도가 높은 훈련을 우선 계획

중요도	대상(훈련)
상	공공기관, 특정소방대상물(특급,1급), 국민참여 화재대피훈련
중	지하시설물, 문화재, 고층건축물, 화재경계지구, 화재취약주거시설, 전통시장, 피난약자시설, 건축공사장, 고시원 등
하	다중이용업소(E급), 산불, 게스트하우스, 캠핑장, 에너지저장장치(ESS) 등

< 훈련일정 예시 >

1분기	2분기	3분기	4분기
공공기관, 특정소방대상물(특급,1급), 국민참여 화재대피훈련			
지하시설물 문화재	고층건축물 화재취약주거시설	전통시장 취약 다중이용업소	건축공사장 고시원 화재경계지구

* 이 밖에 소방관서장이 필요하다고 인정하는 훈련실시 가능(소방관서장 재량)

- ❖ 시기별 훈련대상을 정함으로써 훈련의 부담이 증가할 것으로 예상할 수도 있겠으나, 훈련시기와 훈련대상을 소방서별 조정할 수 있으며, 혹한기·혹서기 및 긴급구조 종합훈련 준비 기간에는 훈련을 미실시하거나, 훈련대상을 최소화하여 시행 가능
- ❖ 소방청 등에서 특정대상(예. 전통시장)에 대한 훈련계획이 내려오거나 대형 재난발생으로 인해 긴급 훈련이 필요한 경우, 시행 중인 훈련을 축소(중단,연기) 하고, 소방청 등에서 정한 대상에 대한 훈련을 우선 실시 (당해연도에 유사대상에 대한 훈련을 이미 실시하였다면, 미실시해도 무방)

⑤ 훈련규모에 따른 소방서 훈련담당부서 차등화

○ **훈련대상별**(예. 전통시장, 문화재) **규모에 따라 소방서 재난관리과에서 훈련장소, 담당부서를 정하여 안전센터에 공지**

- 지휘차 및 다수 출동대 참여 훈련의 경우 소방서 재난관리과에서, 안전센터 단위 훈련은 안전센터에서 대상처 협의 및 훈련계획 수립

※ **몇 개의 대상물을 대상으로 훈련을 실시할지는 소방서 자체판단**

« 예시(전통시장, 문화재) »

① **전통시장, 문화재 규모에 따라 구체적인 훈련장소와 담당부서를 차등하여 지정**

전통시장	< 대규모 전통시장(2개소) > 영등포중앙시장, 대림중앙시장	< 중·소규모 전통시장(5개소) > (현장대응단) 도림시장, 영일시장 (신길119안전센터) 대신시장 (당산119안전센터) 영등포유통상가 (대림119안전센터) 우리시장
문화재	< 국보, 보물 등(3개소) > 송례문, 덕수궁, 정각원	< 사적, 기념물(5개소) > (현장대응단) 광희문 (회현119안전센터) 약현성당 (충무로119안전센터) 환구단 (을지로119안전센터) 성제묘 (신당119안전센터) 관성묘
대상처 협의 및 훈련계획 수립 담당부서	소방서 재난관리과	안전센터

② **합동훈련, 현지적응훈련, 도상훈련, 소방통로 확보훈련 등을 병행하여 실시**

Ⅳ. 행정사항

- 팀단위 전술훈련 개발 및 훈련여건 조성 : 재난관리과, 현장대응단 및 각 안전센터
 - ※ 재난관리과 훈련담당은 자체 훈련계획 수립 시, 일과운영 자율성 확대 및 훈련 효율 제고 추진에 따라 계획을 수립·시행
- 주간근무 행정업무 축소, 교육·훈련 집중 : 현장대응단 및 각 안전센터
 - 팀장을 포함 전 직원이 구체적이고 명확하게 업무 분장 실시
 - 보고문서별(안전센터 → 소방서 / 30종) 담당자를 지정하고, 해당 담당자는 야간에 업무 수행 * 붙임5(업무간소화 추진목록) 참조
- 본 계획에 대한 안전센터별 순회 설명회 실시 : 행정팀, 대응총괄팀
- 안전센터장(안전센터 일과 운영, 훈련 실시), 재난관리과장(훈련 계획 수립)의 역할이 중요한 만큼 각별히 관심 가져 주시기 바랍니다.

시행 일정

시범운영(적응), 의견수렴 개선 : '19.6.1.~7.31.
본격시행 : '19.8.1.

- 붙임 1. 안전센터 일과운영 예시 1부.
2. 외근근무 교대점검 표준 매뉴얼 1부.
3. 소방서 훈련 현황 1부.
4. 소방전술훈련 종목 및 실시방법 1부.
5. 업무간소화 추진목록(30종) 1부. 끝.

붙임1

안전센터 일과운영(3조2교대) 예시

구 분	시 간	주·야간 교대시	24시간 당번근무 시
주간	08:40~09:00	교대점검	교대점검
	09:00~10:00 (훈련시간 고정)	장비조작훈련	장비조작훈련
	10:00~12:00	일상업무	일상업무
	12:00~13:00	중 식	중 식
	13:00~14:00	일상업무	일상업무
	14:00~16:00 (훈련시간 변경가능)	화재·구조·구급 전술훈련	화재·구조·구급 전술훈련
	16:00~17:40	일상업무	일상업무
	17:40~18:00	교대점검	장비점검
야간	18:00~19:00	일상업무	석 식
	19:00~21:00 (훈련시간 변경가능)	장비조작훈련, 도상훈련, SOP 등	도상훈련, SOP 등
	21:00~07:00	일상업무 (야간순찰 : 23:00~07:00)	일상업무 (야간순찰 : 23:00~07:00)
	07:00~08:00	조 식	조 식
	08:00~08:40	일상업무	일상업무

- * 부서별 여건에 맞게 일과 운영의 변경이 가능하되, 소방전술훈련 시간(주간 2시간, 야간 2시간)은 반드시 포함. 또한, 장비조작훈련은 주간 교대점검 후 1시간 내 별도 실시(09:00~10:00)
- * ‘일상업무’란 소방공무원 근무규칙 제20조(출동대비) ~ 제40조(교육지도)에 해당하는 근무를 말함. 다만, 관서장 재량 하에 체력훈련 등 필요한 활동을 할 수 있음
- * 훈련 시간 중 출동, 소방지원활동을 한 경우 및 소방대상물 현지적응훈련, 구조·구급대원 특별교육훈련, 관서장이 필요하다고 인정하는 훈련을 실시한 경우에는 훈련으로 갈음 가능
- * 23:00~07:00 에 1회 이상 야간순찰을 실시하여야 하나, 동 시간 내에 출동, 소방력 배치 등 소방활동(소방기본법 제16조~제16조의3)시 생략 가능

①
집합
및
확인

- 1-1. 업무인계·인수, 공지사항 전달, 출동부대 편성, 인원파악
 ❖ 집합 : 사무실

②
개인건강
확인·관리

- 2-1. 개인건강상태 확인·관리
 ❖ 책임관은 대원들 건강 상태 확인하고 특이사항 발견시 병가 등 조치

※ ① 집합 및 확인 + ② 개인건강확인·관리는 5분 내 실시

③
개인보호
장비점검

- 3-1. 개인안전장비 성능시험
 ❖ 공기호흡기, 휴대용랜턴, 인명구조경보기, 무전기 등
- 3-2. 개인안전장비 외관점검
 ❖ 점검항목 : 방화복, 방수화, 안전모(헬멧), 방화두건, 안전장갑 등
 (훼손여부 및 오염상태)

④-1
소방차량
점검

- 4-1-1. 시동 전 점검 : 외관, 누유·누수, 배선체결, 타이어상태 점검
 4-1-2. 시동 중 점검 : 시동, 장치성능, 제동장치, 펌프성능 등 점검
 4-1-3. 정지 후 점검 : 누유·누수 점검
 ❖ 「소방자동차 관리 규칙」의 '소방자동차 일일점검부'에 준하여 점검

④-2
적재장비
점검

- 4-2-1. 화재진압, 구조·구급장비 점검 : 소방자동차별 적재기준 현황과 일치 및 훼손여부 확인
 4-2-2. 동력장비 점검
 ❖ 기타 장비 당번근무자 근무시간에 점검

⑤
점검결과
보고 및
해산

- 5-1. 차량 부서, 집합 : 차량 부서 및 점검종료 후 차고 앞 집합
 5-2. 개인장비·차량·적재장비점검 결과보고
 ❖ 이상 있는 경우 장비별 이상내용을 보고
 5-3. 책임관 공지사항 전달 후 해산, 교대점검 종료

붙임3

소방서 훈련 현황

훈련종류	훈련대상(주제)	훈련주기
합동훈련	① 국민 참여 화재대피훈련 (▲)	1회/월
	② 전통시장	1회/분기
	③ 다중이용업소(위험등급 E급)	
	④ 건축공사장	
	⑤ 화재취약주거시설	
	⑥ 고층건축물	
	⑦ 화재경계지구 (◆)	
	⑧ 문화재(중요 대상)	
	⑨ 산불진압(주요 山)	
	⑩ 피난약자시설(노유자, 요양병원)	
	⑪ 지하시설물(지하역사 등)	
	⑫ 공공기관 (★)	1회/연
	⑬ 다중이용시설(특급,1급) (♣)	-
현지적응훈련	⑭ 고층건축물(30층 이상)	1회/반기
	⑮ 고시원	1회/연
	⑯ 게스트하우스	
	⑰ 캠핑장	
	⑱ 에너지저장장치(ESS)	
소방통로 확보훈련	⑲ 소방통로 취약대상	10회/월
	⑳ 화재경계지구	1회/반기
도상훈련	㉑ 주요소방대상물	1회/일
	㉒ 다중이용업소(D,E급)	1회/월
	㉓ 화재경계지구	1회/반기
	㉔ 위험예지훈련	필요시
	㉕ 긴급구조 종합훈련 (★)	1회/연
긴급구조훈련	㉖ 비상연락 점검훈련	1회/월
	㉗ 기능숙달 도상훈련	
	㉘ 기관합동 도상훈련	1회/분기
	㉙ 불시 긴급구조통제단 가동훈련	
소방전술훈련	㉚ 화재·구조·구급, 장비조작	1회/일

(★) 법정 의무

(◆) 법정 임의

(▲) 소방청 요청

(♣) 시장님 요청

붙임4 소방전술훈련 종목 및 실시방법

화재진압훈련 (팀 훈련목표 : 화재진압 신속성 · 정확성 · 안정성 제고)

구분	팀단위 훈련(7)	소대원 훈련(8)
훈련	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 건물(청사)이용 옥외 사다리이용 진입 화재 진압 훈련(화재진압4인조법 응용) ▶ 건물(청사)이용 계단으로 진입 화재진압 훈련 ▶ 소방차(특수차 등) 활용 화재진압 훈련 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 로프매듭법(기구묶기) ▶ 사다리 설치 및 등반
종목	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 전기자동차 화재진압 ▶ 유해화학물질 사고대응 ▶ 위험물(유류) 화재진압 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 공기호흡기 장착 및 비상호흡법 ▶ 소방호스 전개 및 회수 ▶ 동력절단기 조작 ▶ 송풍기 조작 ▶ 관창조작 및 주수기법 ▶ 요구조자 검색 및 운반

※ 예시 외 부서장 필요 전술훈련 실시 가능하며, 훈련은 화재진압조법을 응용하여 실시

인명구조훈련 (팀 훈련목표 : 사고 유형별 인명구조 신속성 · 정확성 · 안정성 제고)

구분	팀단위 훈련(7)	기초(개인) 훈련(9)
훈련	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 로프구조(1급) ▶ 중량물 인양 및 이동(1급) ▶ 유해물질 사고대응(1급) ▶ 구조물 안정화(1급) 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 로프하강 및 등반(2급) ▶ 수직구조(2급) ▶ 수평구조(2급) ▶ 맨홀인명구조(2급) ▶ 교통사고 인명구조(2급) ▶ 수상인명구조(2급) ▶ 수중인명구조(2급)
종목	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 협소공간구조(일반구조) ▶ 맨홀 수평 통과(일반구조) ▶ 사다리 이용 들것 구조(일반구조) 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 로프매듭법 ▶ 장비조작 및 점검법(239종)

응급처치훈련 (팀 훈련목표 : 환자 유형별 평가 및 처치 신속성 · 정확성 제고)

구분	구급대원 훈련(9)	소대원 훈련(7)
훈련	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 현장 전문소생술 술기 ▶ 급성관상동맥증후군 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 심폐소생술과 심장충격기 사용법 ▶ 현장 심폐소생술 팀워크 훈련
종목	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 응급분만 및 신생아처치 ▶ 신경검사 ▶ 장비활용 등 술기동영상 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 이물에 의한 기도폐쇄 처치 ▶ 외상환자 응급처치 ▶ 화상환자 응급처치 ▶ 쇼크환자 응급처치 ▶ 기본 구급장비 사용법

장비조작훈련 (차량담당 또는 예정자) ※ 진압 · 구조 · 구급대원은 관련분야 장비조작

구분	장비조작 훈련목록(6)
중점 훈련	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 고가사다리차 ▶ 굴절사다리차 ▶ 펌프차(물탱크차 포함) ▶ 화학차
선택 훈련	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 구조차(구조장비조작 포함) ▶ 무인방수파괴탐차 등 기타 특수차량

※ 상기훈련 외 청사여건, 대원능력 등을 고려 부서장이 필요하다고 인정하는 훈련 실시 가능

《직무별 소방전술훈련 실시방법 예시》

□ 119안전센터

○ 장비조작훈련

구분	훈련종목	훈련내용
운전원 (차량)	펌프차 등 개인담당 차량 조작훈련	▶ 차량별 기능점검(비상조작, 작동점검 등) 실시
	고가·굴절차 등 특수차량 조작훈련 (특수차는 정·부로 구분하여 지정)	▶ 특수차 운전원 양성(주행실습 포함) ※ 특수차 예비 담당자(부) 숙달 교육실시
진압대원 (적재장비)	개인안전장비 조작 훈련	▶ 개인안전장비(공기호흡기 장착 및 비상호흡법 등) 조작 훈련
	동력절단기, 공기안전매트, 송풍기, 발전기, 방화문파괴기, 수중펌프, 천장파괴기, 무전기점검 등	▶ 차량별 적재장비 조작훈련 ▶ 사용빈도가 적은 보관장비 등 조작훈련

○ 화재진압훈련

구분	훈련종목	훈련내용
일상훈련	건물 화재진압 및 인명구조	▶ 방법(1) : 청사건물을 활용 사다리 전개 화재진압 ① 출동 지시(탐장등) ② 출동차량 탑승 차고 탈출(개인안전장구 착용) ③ 차량 고임목 설치 등 안전조치 ④ 연결송수관 점령 (청사에 연결송수관이 없는 경우 호스만 전개) ⑤ 사다리 설치 건물 진입 (창문이 없는 구조의 청사일 경우 여건에 맞게 실시) ⑥ 로프를 활용한 소방호스 등 장비 들어 올림 (로프매듭 기구 묶기 등 응용) ⑦ 인명검색(열화상카메라 활용 등) 및 운반 ⑧ 소방호스 전개 방수 및 ⑨ 철수
		▶ 방법(2) : 청사건물을 활용 계단진입 화재진압 ① 출동 지시(탐장등) ② 출동차량 탑승 차고 탈출(개인안전장구 착용) ③ 차량 고임목 설치 등 안전조치 ④ 연결송수관 점령 (청사에 연결송수관이 없는 경우 호스만 전개) ⑤ 계단이용 건물 진입 ⑥ 인명검색(열화상카메라 활용 등) 및 운반 ⑦ 계단을 통한 소방호스 전개 방수 및 ⑧ 철수
특수사고 대응훈련	전기자동차 화재진압 (이론훈련)	▶ 전기자동차(하이브리드)차를 활용한 훈련 ① 고전압 배터리의 메인전원을 차단 방법 ② 주수 화재진압 시 주의 방법 등
	유해화학물질 사고대응 (이론 + 실습) ※ 실습은 장비가 갖추어진 경우	▶ 화학물질(위험물) 누출 및 화재 대응훈련 ① 가상 화학물질 누출 상황 조성(액체 또는 분말 등) ② 화학보호복(레벨A), 공기호흡기 등 장비착용 ③ 수거 및 누출 확산방지 장비를 활용 대응훈련 실시
기타 상기외 훈련		▶ 소방관서별 여건에 맞는 훈련 선정 실시

□ 119구조대

○ 장비조작훈련

구 분	훈련종목	훈련내용
운전원	구조공작차 조작훈련	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 차량 기능 조작, 시험운행 ▶ 발전기 기능 조작 ▶ 크레인(윈치 포함) 조작
구조대원	개인안전장비(공기호흡기 등), 구조공작차 적재장비 조작훈련	▶ 차량내 보관 인명구조장비 조작 (일반장비, 유압장비, 절단장비, 파괴장비)
	화학장비 → 수난장비 → 산악장비 → 탐색, 측정장비 * 일자별 순차적 시행	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 특성에 따른 장비점검 및 조작훈련 ▶ 장비고장시 응급처치 방법(대체장비 확인) ▶ 구조장비 소모품에 대한 교체 확인

○ 인명구조훈련

구 분	훈련종목	훈련내용
일상훈련 (이론과 실기병행)	화재현장 구조훈련	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 인명구조 훈련 실시(소방청사 활용) ① 차고탈출 → ②사다리전개(&계단진입) → ③ 요구조자 구조 및 운반 (화재진압 및 인명구조 전술훈련 병행) - 위급 상황 대비 훈련(비상 탈출, 비상호흡법, 2인조 실린더 교환) - 열화상카메라 사용 화점검색·요구조자검색·잔화검색 등
사고유형별 훈련 (이론과 실기병행) * 일자별 순차적 시행	교통사고 구조훈련 (이론 또는 실습)	▶ 에어백, 유압장비, 가반식윈치, 체인 사용 훈련 * 전기자동차 및 수소자동차는 안전조치 등 이론 훈련
	1인 고소작업훈련	▶ 로프를 활용한 고소공간에서의 구조물 인양 훈련
	화학사고 구조훈련 (이론 & 실습)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 화학물질(위험물) 누출 대응훈련 ① 기상 화학물질 누출 상황 조성(액체 또는 분말 등) ② 화학보호복(레벨A), 공기호흡기 등 장비착용 ③ 측정정비를 활용한 화학물질 측정(ERG북 활용법 병행 실시) ④ 수거 및 누출 확산방지 장비를 활용 대응훈련 실시 ⑤ 인체·장비 오염제거, 비상상황 대처 법
	수난사고 구조훈련 (이론 또는 실습)	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 기상 수난구조 훈련 실시(청사 부지 또는 차고 활용) - 요구조자 접근(구명부환, 수난구조용튜브 등 전달) - 수중 요구조자 구조(짜호흡, 버블호흡, 탐색법, 줄신호 등) - 장비착용(드라이슈트 등 잠수장비세트 전체)
	산악사고 구조훈련 (이론 또는 실습)	▶ 로프매듭, 지지점 확보, 요구조자 결착, 청사이용 등반하강 수평·수직로프 구조, 헬기유도 등
	생활안전 구조훈련 (이론 또는 실습)	▶ 차량문개방, 잠김문개방, 엘리베이터문개방, 반지절단, 동물구조, 벌집제거, 고드름제거 등 현장에서 일어날 수 있는 위험성 제거
	도시탐색 구조훈련 (이론 또는 실습)	▶ 건물붕괴, 지지대(Shoring)설치, 매몰자 검색, 중량물 이동, 유압-엔진장비사용 파괴 및 절단, 야간조명 확보, 사고장소 주변 위험성 판단, 가스누출탐색, 요구조자 결착, 맨홀구조, 도시탐색 장비 대체장비 사용
	인명구조사 훈련 (실습)	▶ 인명구조사 자격기준에 의한 훈련 로프하강 및 등반 구조훈련 → 맨홀사고 인명구조 수직·수평 구조 훈련 → 교통사고 구조 등 →
기타 상기의 훈련	▶ SOP 등 소방관서별 여건에 맞는 훈련 선정 실시	

○ 인명구조훈련(참고2 종목)

[1단계] 기초훈련 (개인 + 팀 단위)

① 개인훈련

훈련구분(중점)						
① 로프강및등반	② 맨홀인명구조	③ 수직구조	④ 수평구조	⑤ 교통사고구조	⑥ 수상인명구조	⑦ 수중인명구조
						

훈련구분(선택)	
① 로프매듭법	② 장비조작 및 점검법(239종)
	

② 팀 단위 훈련

훈련구분(중점)			
① 로프구조	② 중량물 인양 및 이동	③ 유해물질 사고대응	④ 구조물 안정화
			

훈련구분(선택)		
① 협소공간구조	② 맨홀 수평 통과	③ 사다리 이용 들것 구조
		

[2단계] 종합훈련 (일반+응용구조)

① 일반구조

방화문 개방	유리파괴 및 협소공간구조	장애물(사각티널) 통과	사다리이용 들것 구조	맨홀 통과
				

② 응용구조

장비착용 등 준비	로프 및 확보지점 설치	구조대원 및 들것 하강	들것 수평·수직구조	들것 인양 및 장애물통과
				

※ 자세한 절차는 (소방청 구조대 일상훈련 안내자료) 참고

□ 119구급대

○ 장비조작훈련(1H) : 출동에 대비하여 차량과 적재장비 사전점검

구분	종목	점검내용
구급대원	구급차량 조작훈련	▶ 차량외관, 누유·누수, 배선체결, 타이어 ▶ 시동(시동 전, 시동 중, 정지 후), 계기판 경고등, 영상기록장치 ▶ 경광등, 사이렌, 무전교신, 제동장치
	구급장비 조작훈련	▶ 제세동기 및 흡인기 충전상태, 주들것 및 각종 들것 정상작동(안전벨트) ▶ 기초인명소생가방 적재물품, 소모품(의약품) 유효기간 및 보유수량 ▶ 검사장비(혈압계, 체온계, 검안라이트, 혈당측정기, 산소포화도측정기) 충전상태

○ 응급처치훈련(2H) : 환자 증상과 유형에 따른 훈련(21종 중 택1)

※ 주처치자(1급·간호사) 중심으로 보조처치자(2급·구급교육)에게 지원받을 사항
(준비장비, 작동방법 등) 상호 숙달 훈련

구분	훈련종목	훈련내용 * [주] 주처치자 / [보조] 보조처치자
응급처치 (기초)	전문소생술 술기	▶ l-gel, Intubation 후 과환기 방지 방법, 심정지 및 아니필락시스 시 투여 약물 ▶ 외상에 의한 심정지 시 처치방법, 골강내주사 및 정맥로 확보 방법 ※ [주] 각 장비 및 술기의 적응증, 주의사항 숙지 / [보조] 응급처치 시 준비장비 사용법 숙지
	급성 관상동맥 증후군	▶ 현장 급성관상동맥증후군 평가 및 지도의사 보고방법 ▶ 흉통환자 평가 및 처치방법(전형적 흉통과 감별, NTG 사용 및 금기, 수액 및 산소요법) ※ [주] 흉통환자 종류 및 평가, 응급처치 숙지 / [보조] 필요장비(모니터기, 수액세트 및 산소) 확인
	심전도	▶ 심전도 측정을 위한 12유도의 의미 이해(심장 생리학, 활동전위, 벡터, 축) ▶ 12유도 심전도 술기절차 및 방법(사지유도 및 흉부유도 부착 위치) ▶ 심전도 모양에 따른 분석 및 발생 가능한 증상 확인 ※ [주] 심전도 모양에 따른 증상 및 처치 숙지 / [보조] 12유도 촬영 위한 사지·흉부유도 부착위치 숙지
	응급분만 및 신생아처치	▶ 응급 분만(병력 청취, 분만 준비, 분만 단계, 분만 시 구조사 역할, 분만 후 산모 처치) ▶ 신생아처치 및 소생술(기본적인 신생아 처치, 신생아 소생술) ※ [주] 분만의 순서 및 신생아 평가·처치 방법 숙지 / [보조] 분만세트 구성품 및 멸균사용법 숙지
	신경검사	▶ 현장에서 신경검사의 중요성(LAPSS ¹⁾ , CPSS ²⁾ , FASTGLaSS ³⁾) ▶ 현장에서의 신경 검사의 기초(GCS, AVPU, 혼수검사, 뇌신경 검사, 안면마비 감별, Mental function 확인, Confuse한 환자 및 우울증환자 감별, 근력 및 감각 평가, 두통 및 어지럼증의 진찰과 이해) ※ [주] 신경검사 종류 및 순서 숙지 / [보조] 신경검사 결과에 따른 환자이송 시 주의사항 확인
	장비활용 등 술기	▶ 동영상 활용한 술기 학습 - 기도·호흡순환유지 : 영아기도폐쇄 처치, l-gel, 후두마스크, 후두튜브, 기관 삽관, 정량흡입기, 기계식기슴압박장비(Autopulse, LUCAS), 혈관 확보 - 활력징후 측정 : 혈압 측정, 혈당 측정, 호기말이산화탄소 측정, 환자 감시(monitoring) - 외상환자 술기 : 외상환자 이차평가, 절단수지 처치, 안구 세척, 봉대법(관절주의 봉대법), 공기진공골반견인부목, 척추고정대 ※ [주] 구급장비 및 술기의 적응증, 금기증 등 확인 / [보조] 구급장비 사용순서 및 부속품 확인
	시뮬레이터 사용법	▶ 교육용 시뮬레이터를 활용한 다양한 응급처치 방법 습득 ※ [주] 구급장비 및 술기의 적응증, 금기증 등 확인 / [보조] 구급장비 사용순서 및 부속품 확인

1) 로스엔젤레스 병원 전단계 뇌졸중 척도

구분	훈련종목	훈련내용 * [주] 주처치자 / [보조] 보조처치자
	심정지 시나리오	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 시나리오의 난이도 조절(운동 중 쓰러진 36세 남자, 호흡곤란 보이는 70세 여자, 경련을 보이는 45세 남자, 복통에 소화제를 먹고 쓰러진 56세 남자, 구토 및 어지럼증 호소하는 52세 신부전 환자, 검은색 변을 보며 쓰러진 65세 여자) ▶ 어려운 상황에서의 시나리오(현장심폐소생술 거부, 소생팀의 한계와 장비사용 미숙, 후착대 지연 및 팀원 수의 부족, 의료지도 연결 지연, 위험한 현장, 현장심폐소생술 미적응 심정지(목땀, 외상 등)) ※ [주] 시나리오별 상황판단 및 처치방법 확인 / [보조] 상황별 필요장비 및 대처방법 확인
	기도관리	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 기관내삽관, 성문외기도유지기, 지속적양압환기의 적응증과 주의사항 이해 및 시행 ▶ BVM, 네블라이저, 산소투여의 적응증 이해 및 시행 ※ [주] 각 장비의 적응증 및 주의사항 숙지 / [보조] 기도유지 및 환기 보조 시 필요장비 확인
응급 처치 (팀)	심폐소생술과 심장충격기 사용법	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 제세동 가능리듬 판별 능력 향상 등 ▶ 정확한 심장충격기 패치 적용 및 부착 위치 숙지 ※ [주] 제세동 가능리듬 숙지 / [보조] 심장충격기 및 필요장비 확인
	현장 심폐소생술 팀워크 훈련	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 팀 리더의 현장 상황 판단 및 대원별 자격에 따른 적정 임무 부여 ▶ 구급대/펌블런스 팀별 현장 팀cpr술기 훈련 ▶ 팀CPR매뉴얼에 따른 대원별 역할 숙지 ※ [주] 팀 리더의 임무 확인 / [보조] 흉부압박 및 환기 보조 시 필요장비 확인
	이물에 의한 기도폐쇄 처치	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 이도이물에 의한 기도폐쇄 시 임상적 특징 및 환자평가 필수 항목 등 ▶ 하임리히법 및 임산부, 비만자의 응급처치법 이해 및 시행 ※ [주] 시나리오별 상황판단 및 처치방법 확인 / [보조] 상황별 필요장비 및 대처방법 확인
	외상환자 처치	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 중증외상 판단 및 분류 기준, 적절한 처치와 적정병원 이송 ▶ 외상성 의식장애 환자의 적절한 평가와 응급처치 ※ [주] 환자 판단 및 응급처치 방법, 적정 이송병원 결정 / [보조] 현장 응급처치 시 사용할 기본 장비 확인
	화상환자 처치	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 화상의 깊이 및 면적 구하는 방법, 전문화상센터에서 치료가 필요한 화상의 기준 ▶ 전기화상 및 낙뢰손상의 임상적 특징, 화상의 응급처치 방법 및 처치 시 주의사항 ※ [주] 화상의 깊이, 면적, 유형에 따른 중증도 분류 / [보조] 환자 처치(드레싱 등) 시 필요물품 및 방법 확인
	쇼크환자 처치	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 비외상성 쇼크, 패혈증 쇼크, 아나필락시스, 급성 저혈당 환자의 임상적 특성 및 응급처치 방법 ※ [주] 쇼크별 증상 및 징후, 응급처치 방법 숙지 / [보조] 쇼크 처치 시 혈압유지를 위한 장비 확인

* 주처치자 및 보조처치자 함께 일자별 순차적 시행

- 2) 신시네티 병원 전단계 뇌졸중 척도
- 3) 통합적 신경검사

붙임 5

업무간소화 추진목록 (개선 9건)

연번	부서명	보고 시기	문서명	검토 결과	폐지(개선) 및 현행유지 사유
1	소방행정과	월보	사가독서휴가 현황 보고	개선	반기별 취합
2	소방행정과	월보	장기재직휴가자 실시 현황	개선	행정팀 복무담당 직접 취합
3	소방행정과	월보	시장표창 대상자 추천	개선	표창추천자 발생 시 보고
4	소방행정과	월보	현장안전관리 활동실적 보고	개선	행정팀 안전계획담당 직접 취합
5	재난관리과	월보	겨울철 한파 등 재난안전대책 추진	개선	겨울철 한시적 추진(월보 → 최종보고 1회 변경)
6	재난관리과	월보	여름철 풍수해 대비 재난안전대책 추진	개선	여름철 한시적 추진(월보 → 최종보고 1회 변경)
7	재난관리과	월보	의용소방대 교육 및 활동실적	개선	월보 → 분기별 취합
8	재난관리과	월보	펌블런스 출동체계 운영 현황	개선	월보 ⇒ 반기
9	재난관리과	월보	구급활동 정기보고서	개선	폐지된 내용 삭제 (원격화상, 자전거 구급대 등)

붙임5

업무간소화 추진목록 (현행유지 21건)

연번	부서명	보고시기	문서명	검토결과	폐지(개선) 및 현행유지 사유
1	소방행정과	월보	개인별 초과근무내역	현행유지	초과근무수당 지급 근거 자료
2	소방행정과	월보	법인 신용카드 및 현금영수증 사용내역 보고	현행유지	세출예산 집행기준 지침에 의거 현행유지
3	소방행정과	월보	보안진단의 날 보안점검 보고	현행유지	보안규정
4	소방행정과	분기	세출예산(일상경비) 소요액 파악	현행유지	세출예산관련 필수자료
5	소방행정과	월보	업무추진비 사용내역	현행유지	서울시 실적제출
6	소방행정과	분기	직장교육 전달교육 결과	현행유지	직장교육훈련평정 반영
7	소방행정과	월보	에너지 사용량 분석결과	현행유지	국가온실가스 종합관리 시스템 입력
8	예방과	수시	소방시설 완공검사증명서 발급대상 소방활동 자료조사 결과	현행유지	소방활동 자료조사 등에 관한 규정 제8조 2항
9	예방과	월보	소방안전지도 정보 현행화 자료 업데이트 결과보고	현행유지	화재예방 안전지도 업데이트
10	예방과	월보	주택화재안전봉사단 운영 결과보고	현행유지	의소대 활동 수당지급 관련취합
11	예방과	수시	특별경계근무기간 실적 보고	현행유지	본부 지침에 의거 지속 실시
12	재난관리과	월보	Q-CPR 운영실적	현행유지	본부 제출용
13	재난관리과	월보	각종 훈련 결과보고(소방훈련 기본계획 26종)	현행유지	훈련통합결과보고 외의 훈련 결과보고 현행 유지
14	재난관리과	월보	구급대 이송환자 중 감염병환자 및 구급대원 진단검사 현황	현행유지	본부 제출
15	재난관리과	수시	구급대원 이송거부, 거절내역 보고	현행유지	구조구급에 관한법률 시행규칙 제12조
16	재난관리과	월보	국민참여 화재대피 훈련	현행유지	소방청 연계 추진사항
17	재난관리과	반기	비상소화장치 훈련 결과보고	현행유지	국민행복정책 지표관리 필요
18	재난관리과	반기	소방용수시설 일제정밀조사 결과	현행유지	소방기본법 훈령사항 및 소방청 보고사항
19	재난관리과	월보	소방통로확보훈련 및 캠페인 결과	현행유지	본부 제출
20	재난관리과	연보	소방활동 장애지역 전수조사 결과	현행유지	소방청 보고사항
21	재난관리과	분기	소방훈련 지원센터 운영	현행유지	본부 제출