

문서번호	동경기장운영처-5673
보존기간	10년
결재일자	2018.09.03.
공개여부	공개

★대리	팀장	동경기장운영처장	문화체육본부장	
김경천	임대중	손병일	09/03 황영찬	
협 조	팀장	양윤식		
	인재개발원장	황택순		
	기획조정실장	정국진		

『선진 스포츠시설 벤치마킹을 위한』  
**공 무 국 외 연 수 계 획 (안)**

2018.

# 『선진 스포츠시설 벤치마킹을 위한』 공무국외연수계획(안)

고척스카이돔 시설의 활성화를 위한 프로야구의 본고장인 미국 내 최신식 스타디움 시설 운영 사례를 벤치마킹하고, 선진 협력 체계를 구축하기 위한 출장 임

## I 출장 목적

- 미국 내 주요 프로야구팀의 프랜차이즈 도시 및 스타디움(미국 4대 스포츠) 현장을 방문하여 해당 시설의 선진 운영 사례를 습득
- 2000년 후반 이후 지어진 최신 스포츠 시설 및 인테리어 디자인 사례 검토
- 복합문화 공간이자 시민 중심 공간으로 거듭나고 있는 미국 4대 스포츠 (MLB·NBA·NHL·NFL) 시설 우수 사례를 접목하여 고척스카이돔 발전 전략 반영

## II 출장 개요

- 출장 일시 : 2018.10.14.(일) ~ 10.22(월) (총 7박 9일)
- 출장 인원 : 돛경기장운영처장 외 4명
- 방문 국가 : 캐나다 · 미국 내 4개 도시 (토론토·워싱턴·뉴저지·뉴욕)
- 주요 과제

주 제	주요 검토 내용
미국 내 주요 스타디움 및 아레나 운영 사례 검토	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 스포츠 최신 시설 운영 사례</li> <li>- 메이저리그 및 스포츠 이벤트 개최 사례</li> <li>- 지역사회 및 구단·시설 간 협력 사례</li> </ul>
팬 친화 공간 구축 사례 검토	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 최첨단 스타디움 및 아레나 공간 구축 사례</li> <li>- 시설 인테리어 및 시민 편의 공간 구축 사례</li> <li>- ICT 등 첨단 기술 활용한 시설 운영 사례 검토</li> </ul>
스포츠 시설의 안전 운영 사례	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 체육시설물의 안전 운영을 위한 예방 및 관리 활동</li> <li>· 설비보수 및 방재 관련 운영시스템 조사</li> <li>· 테러 및 천재지변 대응 및 감시 시스템 운영방안</li> </ul>

### III 세부 내용

#### ○ 이동 동선 및 주요 일정

- 예산 및 적정 인원에 따른 일정 구성

이동 도시	인천 → 토론토 → 워싱턴 → 뉴저지 → 뉴욕 → 인천	총 4개 도시 (7박 9일)
-------	--------------------------------	-----------------

※ 해당 방문시설 수배 여부에 따라 세부 일정은 변동 가능

일자	장소	이동수단	세부일정
10/14(일)	인천	비행기 (13시간)	· 인천국제공항 출발 / 온타리오주 토론토 향발 ※ KE073 (인천 09:35 ~ 토론토 09:45)
	온타리오주 토론토	-	· 도착 후 (토론토 09:45) 가이드 미팅 후 호텔 투숙
10/15(월)	온타리오주 토론토	차량	· 토론토 블루제이스 구장 (Rogers Center) 방문
10/16(화)	온타리오주 토론토	비행기 (3시간)	· 워싱턴 향발 및 도착 (워싱턴 22:14) ※ AC7620 (토론토 20:50 ~ 워싱턴 22:14)
	컬럼비아주 워싱턴		
10/17(수)	컬럼비아주 워싱턴	차량	· 워싱턴 내셔널스 구장 (Nationals Park) 또는 아우디 필드 (Audi field) 방문
10/18(목)	컬럼비아주 워싱턴	차량 (3시간)	· 뉴욕 향발 (방문지 이스트리더퍼드 거쳐 뉴욕 이동 · 숙박) · 뉴저지 메트라이프 스타디움 (MetLife Stadium) 방문 · 뉴욕 도착 후 호텔 투숙
	뉴저지 이스트리더퍼드		
	뉴욕 뉴욕		
10/19(금)	뉴욕 뉴욕	차량	· 뉴욕 바클레이스센터 (Barclays Center) 방문
10/20(토)	뉴욕 뉴욕	차량	· 뉴욕 양키스 구장 (New Yankee Stadium) 방문
10/21(일)	뉴욕 뉴욕	차량	· 호텔 체크아웃 후 공항 이동
		비행기	· 인천 향발 ※ KE082 (뉴욕 14:00 ~ 인천 17:20 +1일)
10/22(월)	인천	비행기 (14시간)	· 인천공항 도착 (인천 17:20 +1일)

※ 방문 기관 사정에 따라 유동적으로 변경 가능

# IV

## 주요 방문 시설

- 도시 별 프로스포츠 (MLB·NFL·NBA·MLS) 주요 시설 현황 검토
- 지역 커뮤니티 활성화 사례 및 팬 친화(Fan Friendly) 공간 견학 등

사 진	시설 현황	주요 특징
	<p><b>토론토 로저스 센터</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 수용인원 : 41,574명</li> <li>· 개장일 : 1989년 6월 3일</li> <li>· 홈구단 : 토론토 블루제이스</li> </ul> <p><b>* 방문 포인트</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 다채로운 부대시설(아쿠아리움·클럽하우스) 사례</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 세계 최초의 개폐식 돔구장</li> <li>· 다목적 구장으로 풋볼, 축구 등 다양한 스포츠 행사를 개최하였음</li> <li>· 외야 상층부 르네상스 호텔이 위치</li> </ul>
	<p><b>워싱턴 내셔널스 파크</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 수용인원 : 41,418명</li> <li>· 개 장 일 : 2008년 3월 22일</li> <li>· 홈 구 단 : 워싱턴 내셔널스(야구)</li> </ul> <p><b>* 방문 포인트</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 서포터즈 조형물과 다이아몬드클럽으로 이어지는 연결 보행로</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2018년 메이저리그 올스타전 개최지</li> <li>· 메이저리그에서 손꼽히는 최첨단 친환경 경기장으로 다양한 선수 조형물 및 식음료 핸드폰 배달 시스템 호평</li> <li>· 미국 국회의사당, 백악관, IMF 사무소 등 세계정치경제외교 명소와 인접</li> <li>· 대통령 달리기 경주 등 팬친화 행사 등이 수시로 열림</li> </ul>
	<p><b>워싱턴 아우디 필드</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 수용인원 : 20,000명</li> <li>· 개장일 : 2018년 7월 9일</li> <li>· 홈구단 : DC 유나이티드(축구)</li> </ul> <p><b>* 방문 포인트</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 최신식 프리미엄 관람석 등 관람 시설 전반</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· MLS DC 유나이티드의 홈구장</li> <li>· 미국 내 최신식 축구장 중 하나이며 미국 축구 역사상 최장기 프랜차이즈 팀 홈경기장 건설 사례로 주목</li> <li>· 클럽 회원 공간 및 프리미엄 좌석, 스위트룸 완비하여 마케팅 차별화</li> <li>· 그라운드와 진입공간을 연결하여 보다 입체적으로 경기관람을 즐길 수 있음</li> </ul>

사 진	시설 현황	주요 특징
	<p><b>뉴저지 메트라이프 스타디움</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 수용인원 : 82,500명</li> <li>· 개장일 : 2010년 4월 10일</li> <li>· 홈구단 : 뉴욕 자이언츠 (미식축구) 뉴욕 제츠 (미식축구)</li> </ul> <p><b>* 방문 포인트</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 화려한 LED 외벽 조명시설</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· NFL 경기가 펼쳐지는 최첨단 경기장</li> <li>· 세계에서 가장 비싼 경기장으로 미국 북부지방에 위치한 야외구장으로 최초로 NFL 슈퍼볼을 개최한 바 있음</li> <li>· 2013년~2016년까지 세계에서 가장 높은 수익을 올리는 경기장 1위를 차지하였으며 2011년 안정성 부문 1위 수상 (Security Magazine)</li> </ul>
	<p><b>뉴욕 바클레이-센터</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 수용인원 : 21,000명</li> <li>· 개장일 : 2012년 9월 21일</li> <li>· 홈구단 : 브루클린 네츠 (농구)</li> </ul> <p><b>* 방문 포인트</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 친환경 건축 인증 요소 (외벽 및 내부 공간 활용)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 지속 가능한 디자인 및 건설을 표방한 건축물로, 뉴욕 중심부 스포츠 엔터테인먼트 시설 중 최초로 미국 녹색 건축 회의 (New Green Building Congress) 에서 건축물용 LEED 인증을 취득</li> <li>· 호화로운 스위트룸 및 켈빈 클라인 코트 티드 클럽 등 다양한 프리미엄 공간 구축</li> </ul>
	<p><b>뉴욕 뉴 양키 스타디움</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 수용인원 : 47,309명</li> <li>· 개장일 : 2009년 4월 2일</li> <li>· 홈구단 : 뉴욕 양키스 (야구)</li> </ul> <p><b>* 방문 포인트</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 양키스의 역사를 한 눈에 담은 거대한 그레이트 홀(Great Hall)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 전 세계에서 가장 비싼 스포츠 건축물(전 세계 21번째 고가)</li> <li>· 어린이 구역인 Sunrun Kids Clubhouse, 미니야구장, 양키스 박물관 등 이색적인 오락 공간 제공</li> <li>· 내부 그레이트 월(Great Wall) 및 스카이박스를 겸한 고급 스위트 룸 등 다양한 관객 공간이 갖춰져 있음</li> </ul>

## ○ 기관별 수행과제

도시	기관명	중점 수행과제
토론토	로저스센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>공통과제</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설 인테리어(디자인) 현황 벤치마킹</li> <li>· 시민 편의시설의 기능 및 이벤트 등 주민 협업 사항</li> </ul> </li> <li>○ <b>개별과제</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설 운영 시스템 구축 현황 및 주요 운영 이슈</li> <li>· 대규모 행사 유치 시 전력공급의 문제점과 정전 시 대처방법</li> <li>· 상시 운영 중인 투어 프로그램 운영 사례</li> </ul> </li> </ul>
워싱턴	내셔널스 파크 또는 아우디 스타디움	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>공통과제</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설 인테리어(디자인) 현황 벤치마킹</li> <li>· 시민 편의시설의 기능 및 이벤트 등 주민 협업 사항</li> </ul> </li> <li>○ <b>개별과제</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설 운영 시스템 구축 현황 및 신축에 따른 특이 사항</li> <li>· 테러 및 주요 안전사고 발생 시 대비 사항</li> <li>· 팬 친화 (Fan Friendly) 공간 및 디자인 적용 사례</li> </ul> </li> </ul>
뉴저지 (이스트러더퍼드)	메트라이프 스타디움	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>공통과제</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설 인테리어(디자인) 현황 벤치마킹</li> <li>· 시민 편의시설의 기능 및 이벤트 등 주민 협업 사항</li> </ul> </li> <li>○ <b>개별과제</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 대규모 스포츠 행사 유치에 따른 수익 창출 현황</li> <li>· 행사 진행에 따른 설비 및 안전 점검 시스템 현황</li> <li>· 방재 시스템 및 중요 행사시 대테러 안전대책</li> </ul> </li> </ul>
뉴욕	바클레이 센터	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ <b>공통과제</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 시설 인테리어(디자인) 현황 벤치마킹</li> <li>· 시민 편의시설의 기능 및 이벤트 등 주민 협업 사항</li> </ul> </li> <li>○ <b>개별과제</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>· 경기장 신축 후 시설 운영상의 보완점</li> </ul> </li> </ul>
	뉴 양키 스타디움	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 대규모 수익시설 유치에 따른 경영수지 현황 및 문제점</li> <li>* 주차시설의 확보 및 대중교통의 연계 등</li> </ul>

## VI

## 예산 개요

### ○ 여행경비

- 예산총액 : 17,498천원
- 예산집행 방법 : 개인별 계좌입금

구분		계	돔경기장운영처
여행 인원	인원	5명	5명
	대상	-	처장 손병일 시설팀장 양윤식, 직원 이춘우(전기), 최준원(기계), 김경천(사무)
소요 예산	예산액	17,498천원	17,498천원
	소요액 (예산액)	17,498천원	17,498천원

※ 소요예산 등은 국가, 방문장소, 연수일자, 계획수립일 환율, 항공료 등에 따라 변동됨

### ○ 참여 인력 및 수행내용

대상자	현재 담당업무	수행 내용
손병일	돔경기장운영처 총괄	· 공무 국외여행 총괄(인솔자)
양윤식	돔경기장 시설업무 총괄	· 경기장 운영 및 시설관리 전반에 관한 조사
이춘우	돔경기장 전기설비 관리	· 체육시설에 대한 적기 보수방안 조사, 관련 전기 시스템 등 · 체육시설물의 첨단 조명 디자인 및 인테리어 사례 검토
최준원	돔경기장 기계·노조업무	· 이용시민 안전확보를 위한 설비보수 및 방재 관련 운영시스템 조사 · 재난유형에 따른 초등 대응 및 감시 시스템 운영방안 조사 등
김경천	돔경기장운영처 마케팅	· 체육시설 팬 친화시설 현황 및 홍보 마케팅 사례 검토 · 체육시설 활성화 업무 전반 및 공무국외여행 간사(총무) 역할

**VII**

**예산 내역**

○ 세부 산출내역 (환율 : 1\$=1,130원(2018.8.29.자), 원단위 절사)

구분		계(단위:원)	처장(1명)	팀원(4명)	비고	
계	총액	17,498,360	3,702,779	13,795,585	-	
	人별	-	3,702,779	3,448,896		
항공 운임		8,673,500	1,734,700원×1명 =1,734,700원	1,734,700원×4명 =6,938,800원	서울→토론토 토론토→워싱턴 뉴욕→서울 항공권(대한항공)	
		소계	1,734,700	6,938,800		
준비금	보험료	273,250	54,650원×1명 =54,650원	54,650원×4명 =218,600원		
	비자 (ESTA)	88,140	\$14×1일 =\$14=15,820원	\$14×4명 =\$64=72,320원		
소계		8,463,474	1,897,609	6,565,865	-	
여비		일비	\$603×1,130원 =681,390원	\$15×9일 =\$135=152,550원	\$13×9일×4명 =\$468=528,840원	
			식비	\$59×2일 =\$118=133,340원	\$49×2일×4명 =\$392=442,960원	1~2일차 (나등급)
		\$59×2/3일 =\$39.3=44,409원 \$81×1/3일 =\$27=30,510원		\$49×2/3일×4명 =\$130.6=147,578원 \$67×1/3일×4명 =\$89.3=100,909원	3일차 (나등급 → 가등급)	
		\$2424.8×1,130원 =2,740,024원		\$81×4일 =\$324=366,120원	\$67×4일×4명 =\$1,072=1,211,360원	4~7일차 (가등급)
		\$81×2/3일 =\$54=61,020원		\$67×2/3일×4명 =\$178.6=201,818원	8일차 (가등급, 2식 적용)	
		숙박	\$4,462×1,130원 =5,042,060원	\$116×2일 =\$232=262,160원	\$105×2일×4명 =\$840=949,200원	1~2일차 (나등급) 할인정액 / 실비상한액의 85%
\$150×5일 =\$750=847,500원	\$132×5일×4명 =\$2,640=2,983,200원			3~7일차 (가등급) 할인정액 / 실비상한액의 85%		
통역비 (별도예산)		904,000	\$200×4개 기관×1,130원=904,000		최대 4개 (지금수수료 선지급)	

\* 대한항공·에어캐나다 발권일 기준 금액 및 보험료 변동가능 (실비정산)



- 방첨서 수립 후 공무국외연수 심사위원회 심사 의뢰 (→ 인재개발원)
- 심사 의뢰 후 증빙자료 제출기관 통역비 실비 선지급
  - 기관 당 \$200 (총 4개 기관 이내), 방문 후 실비 정산 이행
- 심사 의뢰시 차량 임차에 따른 차량임차계획서 제출 (→ 인재개발원)
- 귀국 후 귀국보고서 20일 이내 제출 (→ 인재개발원)

※ 붙임 자료 : [붙임 1] 항공권 견적서 (비교견적 포함) 각 1부.  
[붙임 2] 일상감사 검토의견서 1부. 끝