
- 서울특별시 교통위원회 말레이시아 방문관련 -

국외출장 결과보고

2018. 01.



전략사업실
해외사업처

- 서울특별시의회 교통위원회 말레이시아 방문관련 -
국외출장 결과보고

아세안(ASEAN) 주요국인 싱가포르, 말레이시아의 대중교통정책 및 인프라 등 비교를 위한 2018년도 서울시 교통위원회의 해외 시찰과 관련, 공사와 협력관계에 있는 MIGHT의 기관 방문 섭외 및 행사 지원과 말레이시아사업 후속 추진 협상을 위한 국외 출장을 시행하고 그 결과를 보고합니다

I

출장개요

- 출장지 : 말레이시아 쿠알라룸프(다등급)
- 출장일정
 - 말레이시아(쿠알라룸프) : 01.03(월) ~ 06(토) (2박 4일)
- 출장장소
 - 말레이시아 쿠알라룸프
- 출장자 : 서울교통공사 글로벌 운영 TF 팀장 김남욱 외 1명

연번	소 속	성 명	직책	직급	사 번	출장임무	비 고
1	글로벌운영 TF	김남욱	팀장	3급	21706272	- 서울시의회 교통위원회 출장단 MIGHT 방문 섭외/지원 - MPM과의 후속사업 협의 총괄	
2	글로벌운영 TF	박보현	과장	5급	21710837	- 서울시의회 교통위원회 출장단 MIGHT 방문 회의진행 및 통역 - MPM과의 후속사업 협의	

출장주요일정

일 자	시 간	내 용	비 고
1/3(수)	출 국	- KE671 인천 → 쿠알라룸프(16:45~22:55)	
1/4(목)	09:00 ~ 10:00	- 호텔 → MPM 이동	
	10:00 ~ 12:00	○ 교육프로그램 및 공동연구과제 전달 - MPM, SM, 쿠알라룸프 대학간 역할 분담 - 세부논의를 위한 일정 협의	
	12:00 ~ 13:30	Lunch Break	
	13:30 ~ 15:00	○ 서울시의회 교통위원회 MIGHT방문 일정협의 - 행사 진행순서, MIGHT 참석인원, 주요 회의내용	

일 자	시 간	내 용	비 고
1/4(목)	15:00 ~ 18:00	○ MRT 3 사업관련 타봉하지 관계자와의 미팅 - 공사 입찰변경 제시안 관련 구체적인 논의	
	18:00 ~ 19:00	- 호텔복귀 및 저녁식사	

일 자	시 간	내 용	비 고
1/5(금)	09:00 ~ 10:00	호텔 → MPM 이동	
	10:00 ~ 11:30	교육협력 사업 및 MRT 3 프로젝트 마무리회의	
	11:30 ~ 12:00	MPM → MIGHT 이동	
	12:00 ~ 13:30	Lunch Break	
	13:30 ~ 15:00	교통위원회 방문 준비, 행사 진행 리허설, 최종점검	
	15:00 ~ 18:00	서울시의회 교통위원회 MIGHT 방문	
	18:00 ~ 19:00	저녁식사	
	19:00 ~ 21:55	공항이동	
	출 국	○ 쿠알라룸프 → KE672 인천 (23:55~)	
1/6(토)	입 국	○ 인천도착 KE672 (07:10)	

II

출장 주요내용

1 서울시 교통위원회 MIGHT 방문 업무수행

- 일 시 : 1월5일, MIGHT 회의실 오후 3시~5시
 - 주요참석자 : 서울시 교통위원회 위원, MIGHT, MPM
말레이시아 철도 관계자 등
 - 방문주요내용
 - MIGHT 기관 소개 및 말레이시아 철도산업 현황 소개
 - MPM과 서울교통공사와 사업협력 경과보고 및 서울교통공사와의 T&E 및 R&D 등 협력 예정 분야 소개
 - 서울시 교통위원회 위원/MIGHT와의 질의응답 및 기념품 교환
- ※ 주요세부사항 불임참조

2 한-말레이시아 글로벌 철도인력 양성사업

- 일 시 : 1월4일, MPM 사무실 오전 10시~12시
 - 주요참석자 : 서울교통공사, MPM, 쿠알라룸프 대학교 관계자
 - 주요 논의사항
 - 서울교통공사 교육프로그램 단기 코스 및 서울과학기술대학교 석사과정 프로그램 전달
 - 쿠알라룸프 대학교 교육현황 소개 및 서울교통공사와의 협력 가능한 T&E 및 R&D 분야 설명
- ※ 주요세부사항 붙임참조

3 말레이시아 MRT 3호선 사업 참여 기반 마련

- 장 소 : 1월4일, 타봉하지 사무실, 오후 3시~ 5시
 - 참석자 : 서울교통공사, 타봉하지, MPM, GCG
 - 주요 논의사항
 - 서울교통공사 측이 제시한 MRT 3 입찰변경 요구안 정부 측 전달 및 변경 가능성 논의
 - 타봉하지, MPM, GCG 및 서울교통공사 모두에게 이득이 될 수 있는 MRT 3 컨셉페이퍼 작성 논의
- ※ 주요세부사항 붙임참조

III

결 론

1 한-말레이시아 글로벌 철도인력 양성사업

- MPM 닷토하싼은 쿠알라룸프 대학측에 구체적인 교육협력 분야, 교육희망 학생 수, 교육 예산 등을 담은 공식 문서를 전달하고 교육프로그램 세부사항 논의를 위한 초청 문서를 서울교통공사에 보내도록 쿠알라룸프 대학교에 요청할 계획
- 구체적인 교육협력을 위해 서울교통공사, 서울과학기술대학교 및 철도기술연구원 관계자들이 쿠알라룸프 대학교 방문하여 상세

- 교육훈련 논의 및 협약식 체결예정 (MOU)
- 지속적인 교육협력 사업과 향후 말레이시아 R&D 협력 사업을 위해 말레이시아 현지 법인 설립 논의
- 법인설립 후 T&E를 시작으로 R&D, MRO 및 차량부품 현지화 협력으로 사업영역 확장 지속

2 말레이시아 MRT 3호선 사업 참여 기반 마련

- 공사 및 MPM은 MRT3프로젝트 개발방법을 기존 PFI방식에서 PPP-AP방식으로 변경하여 공사의 MRT3 운영참여를 통해 쿠알라룸프르 시민들에게 안전하고 편리하고 깨끗한 메트로 운영 서비스를 제공하고 타붕하지에게는 안정적인 수익을 보장하며 말레이시아 정부에게는 기존 메트로 운영사들의 적자 및 운영상 문제점을 개선시킬 수 있는 모멘텀을 제공할 수 있음을 강조한 컨셉페이퍼를 작성해서 타붕하지에게 제공하고 타붕하지는 이 제안의 정부 전달 및 변경을 건의하기로 함.

IV

향후 일정

1 한-말레이시아 글로벌 철도인력 양성사업

- 쿠알라룸프르 대학교의 요청문서 접수 및 교육협력 확정 시 글로벌 인재양성 센타 교육장 도봉기지에 조성 예정
- 상세 교육훈련 논의 및 협약식 체결(MOU)을 위한 각 교육협력 분야별 세부 커리큘럼 준비
- 지속적인 말레이시아 사업을 위한 말레이시아 현지 법인 설립을 위한 자료조사 및 정보수집

2 말레이시아 MRT 3호선 사업 참여 기반 마련

- MRT 3 사업 컨셉 페이퍼 작성
 - 서울교통공사가 운영사로 참여하고 PPP-AP 방식을 모델로 하는

컨셉 페이지 작성, 상호 이득이 될 수 있는 방안으로 구성하여 전달 예정

- 컨셉 페이지는 기존의 입찰변경 요구안의 첨부 파일로 삽입될 예정이며 타봉하지 측은 정부 측과 협의할 예정

- 붙임 : 1. 출장 주요논의 사항 1부
2. 출장 주요사진(말레이시아) 1부
3. 기념품 수령자 리스트 1부 끝

붙임 1 출장 주요 논의사항

1 서울시 교통위원회 MIGHT 방문 업무수행

- 일 시 : 1월5일, MIGHT 회의실 오후 3시~5시
- 참석자
 - 서울시 교통위원회 의원 : 서영진 위원장 외 시의원 7명
서울시 출장 수행단 장희춘 주무관외 7명
 - MPM : Secretary General Dato Hasan Bin Mad외 2명
 - MIGHT : CEO Kamaruz Abdullah외 3명
 - MARIC : MARIC Committe Mansor Tahir외 1명
MIDA, Swis Resources 등 철도관련 관계자 20여명
 - 쿠알라룸프 대학교 : Director Azman Bin Semin
 - Global Cornerstone Group : 강성태 회장이외 3명
- 방문주요내용
 - MIGHT 기관 소개 및 말레이시아 철도산업 현황 소개
 - MIGHT 주요 사업영역 소개 및 철도관련기업 참석자 소개
 - 말레이시아 철도산업 발전을 위해 한국과 협력 희망의견 피력
 - MPM과 서울교통공사와 사업협력 경과 보고
 - 쿠알라룸프 대학과의 T&E 및 R&D 협력진행 예정사업 소개
 - 서울교통공사와의 우선 협력 가능분야 소개
 - T&E(Training & Education)
 - R&D(Research & Development)
 - Supply, Procurement & OEM
 - Rail Operation, Facility Management & MRO
 - Projects & Contract
 - 5개의 분야의 서울교통공사와 말레이시아 간 협력우선과제 소개 및 첫 번째 과제로 T&E 및 R&D 추진예정
 - MPM 사무총장의 서울교통공사와 말레이시아 지속적인 사업협력을 위한 현지법인설립 당위성 설명 및 서울시 의원들에게

지원 요청

주요 질의 응답

○ Q(서울시 교통위원회) : 서울교통공사의 말레이시아 SPV 설립에 관해 서울시 교통위원회와의 교감은 있었는가?

A(해외사업처 김남욱) : 예전에 서울교통공사 사장님 방문하셨을 때 언급은 되었지만 구체적인 사항은 이번출장을 통해 듣게 되었고 향후 말레이시아 사업을 위해 필요할 것으로 생각됨

○ Q(MPM 닷토하산) : 서울교통공사의 말레이시아 사업 진출을 위해 SPV설립을 해야 함

○ A(서영진 교통위원회 위원장) : 서울시 의원으로서 서울교통공사의 말레이시아 사업을 적극 지원하겠으며 시장님께도 보고를 드리겠음

기념품 교환 및 기념사진 촬영

○ 기념품 수령자 리스트 : 붙임 2 참조

○ 기념품 종류

- 서울시 교통위원회 : 평창올림픽 마스코트 인형(수호랑, 반다비)
- 서울교통공사 : USB 메모리(32기가), 공사라고 및 영문명 인쇄

2 한-말레이시아 글로벌 철도인력 양성사업

일 시 : 1월4일, MPM 사무실 오전 10시~12시

참석자

○ 서울교통공사 : 김남욱, 박보현

○ MPM : Secretary General Dato Hasan Bin Mad의 1명

○ 쿠알라룸프 대학교 : Director Azman Bin Semin

○ Global Cornerstone Group : 김도연 팀장

주요 논의사항

○ 서울교통공사 교육프로그램 및 교육 협력의향 전달

- 단기코스 : 차량 경, 중 정비 과정, 신호CBTC 과정
기관사 및 관제사 교육과정

- 석사과정 (서울과학기술대학교)
- UniKL 현황 설명
 - 현재 대학교에서 Rolling Stock를 포함한 5개의 단기과정 운영 중 (Permanentway, 테르미트 용접, 차량, 운영관리, E&M)
 - Rolling Stock 단기과정은 11개월로 구성되어 운영 중이며 300명 정도의 학생 수용능력 보유
 - Degree Program 과정 올해 9월경 운영예정
 - Asia Rail Center 졸업생은 RapidRail이나 KTM에 취업
- 쿠알라룸프 대학교의 서울교통공사와의 T&E 협력희망분야
 - Rolling Stock E-Learning System
 - Rolling Stock 유지보수 교육을 위한 교육기자재 및 자료
 - Rolling Stock 교육을 위한 교수진 양성
 - Rolling Stock 분야에서 서울교통공사와 협력을 한다면 신규 졸업자 및 교수진 포함하여 30명 정도 교육희망하고 있으며 교육훈련을 위해 Asian Rail Academy에 교육예산 배정
- 쿠알라룸프 대학교의 서울교통공사와의 R&D 협력희망 분야
 - 운영적인 측면과 고객 동선을 고려한 역세권 마스터 플랜 개발
 - Big Data를 활용한 운영노하우 접목(Ex: 고객불만 처리 등)
 - 교통 환승 시스템(Connectivity Transport System)

3 말레이시아 MRT 3호선 사업 참여 기반 마련

- 장 소 : 1월4일, 타봉하지 사무실, 오후 3시~ 5시
- 참석자
 - 공 사 : 김남욱 부장, 박보현 과장
 - MPP : 닷토 핫산 사무총장
 - GCG : 김도연 팀장
 - TABUNG HAJI :
 - NIK ABDUL HAMID

General Manager of Corporate Service Division

- WAN MOHD

Senior Manager of Private Equity Investment

□ 주요 논의사항

- 공사에서 보낸 편지(한국 기업들이 요구한 입찰조건 변경 안)의 정부 측 전달 및 변경 가능성 논의
 - 타봉하지 회장(DATUK SERI JOHAN)으로부터 NIK ABDUL이 위 내용을 정리할 것을 지시를 받았으나
 - 이 변경안이 타봉하지와 말레이시아 정부에게 어떤 이익을 줄 수 있는지가 설명되어야 정부에 변경 안을 건의 할 수 있다고 함
 - 타봉하지는 공사와 MPM이 위 내용을 정리한 2~3페이지 컨셉 페이지를 작성하여 전달해 줄 것을 요청함
 - 공사는 입찰조건 변경이 먼저 되어야만 한국기업들의 입찰참여가 가능하다는 것을 설명하였으나 타봉하지의 컨셉페이지 작성이 먼저라는 주장을 수용하여 MPM과 논의하기로 함
- MPM과의 컨셉 페이지 작성 논의
 - 공사는 건설회사도 아니고 금융회사도 아니며 시스템 공급업자도 아님을 확인 시키고 이러한 회사들의 참여를 이끌어 내는데 필요한 컨셉 페이지가 필요하다고 주장함
 - 특히 공사가 메트로 운영/유지보수 전문회사임을 강조하며 공사가 참여할 수 있는 입찰조건을 만들어야 한다고 주장함
 - MPM은 타봉하지가 공항철도 프로젝트에 참여하였는바 경영참여는 물론 개발기간 이후 운영기간에만 36프로의 지분참여를 하였으나 경영참여는 물론 손해만 감수하고 있는 매우 안 좋은 메트로 운영참여 경험을 소개함
 - 개발단계에서부터 운영단계까지 타봉하지에게 이익이 될 수 있는 조건들을 만들어 보자는 의견을 제시하며 건설기간 중 타봉하지가 투자한 설계사, 건설사들의 프로젝트 참여를 통해 이익을 공유하고 운영단계에는 서울교통공사와 함께 운영에 참여하는 방안을 제시함
 - 공사는 현재의 입찰조건에는 운영에 관한 내용이 전혀 없음을

인식시키고 이러한 조건변경의 가능성을 물어봄

- MPM은 입찰조건의 변경 가능성을 얘기하며 우리가 기존의 입찰과는 전혀 다른 제안을 할 수 있다고 강조함
- 공사는 기존의 입찰이 PPP방식도 아니고 정부 재정사업도 아닌 PFI(Private Funding Initiative)형식을 띄고 있음에 주목하여 타봉하지가 지분을 갖고 참여하는 PPP-AP방식으로 공사가 운영에 참여하는 새로운 안을 제안할 것을 건의함
- PPP-AP방식으로 MRT3의 개발방식을 변경하면 타봉하지는 지분참여를 통해 메트로 운영 경험을 보유할 수 있으며 공사는 최초 해외 메트로 운영사업참여라는 명분을 얻을 수 있음을 강조함
- 또한 PPP-AP방식은 타봉하지의 참여로 인해 말레이시아 정부의 운영지 지급보증을 얻어낼 수 있으며 최상의 메트로 운영을 통해 쿠알라룸프 시민들에게 안전하고 편리하고 깨끗한 메트로 서비스를 제공할 수 있음을 주장함
- MPM은 타봉하지가 40~50프로, MARIC이 20프로 서울교통공사가 리드하는 한국기업이 30~40프로 지분을 태워서 투자하는 것을 제안하며 PPP-AP방식을 통해 타봉하지와 공사가 모두 이익을 얻을 수 있다고 생각함
- 공사 및 MPM은 PPP-AP방식으로 프로젝트 개발방법을 변경하여 제안함에 있어서 말레이시아 정부의 이익, 타봉하지의 이익, 공사의 이익을 정리한 컨셉페이퍼를 작성하여 타봉하지에게 제공하기로 하였으며 각 기관에서 컨셉페이퍼 초안을 만들어 상호 검토하여 완성본을 타봉하지에 제공하기로 함

붙임 2 출장주요사진(말레이시아)

서울시 교통위원회 MIGHT 방문회의



MIGHT 방문 기념촬영



UniKL와의 교육 회의



타봉하지와의 MRT 3 회의



교육관련 마무리 회의



서울교통위원회 의장 기념품 전달



붙임 3 기념품 수령자 리스트

연번	성명	직위	소속
1	Zulkiflee Mohamad	Program Director	MIGHT
2	Nashiruddin Mohd Tahir	Program Director	MIGHT
3	Ir. Mohd Qaharuddin Abdullah	Program Director	MIGHT
4	Noor Farahaiza Mohamad Amin	Senior Executive	MARIC
5	Mansor Tahir	MARIC Committee	MARIC
6	Ahmad Radhi Maarof	Deputy General Manager	Suruhanjaya Land Public Transport
7	Bin Mahmud	Head	Suruhanjaya Land Public Transport
8	Dato' Ishak Jaafar	Chairman	Swiss Resources
9	Farhan Ishak	Group CEO	Swiss Resources
10	Yakob Masir	Executive Director	Swiss Resources
11	Wan Mohd Shazali Wan Mohd	Senior Manager	Tabung Haji
12	Nik Abdul Hamid Shukri Nik	General Manager	Tabung Haji
13	Ir. Azbin Bin Senin	Director	UniKL
14	Nor Alizar Binti Ahmad Jais	Secretary	MPM
15	Patrick Poh	Deputy Director	Land Transport Authority
16	Jonathan Lee	Assistant Manager	Land Transport Authority
17	Fatimah Muhammad	Project Administrator	Tech Store
18	Janice Yap	Manager	Tech Store
19	Joseph Benuamin	Senior Assistant Director	MIDA
20	Mohammad Farsan	Senior Assistant Director	MIDA