

문서번호	서울월드컵경기장운영처-1692

			★대리	
			김은지	

팀장

서울월드컵경기장운영처 문화체육본부장 이사장



『선진체육시설 우수사례공유(BPS)를 위한』

체육시설 공무국외연수 추진계획

I 여행개요

여행목적	<ul style="list-style-type: none">· 선진 체육시설 대관 운영 시스템 구축 현황, 문제점, 개선사항 등 조사· 인조잔디, 천연잔디 등 계절별 관리방법 조사· 지역 상생을 위한 프로그램 현황 조사· 대시민 수익시설 및 서비스 시설 운영 현황 조사· 재난, 테러 발생시 초등 대응, 감시 시스템 등 안전대책 조사· 설비 보수·유지 관리 현황 조사· 운영수지 및 이용률 개선, 마케팅 우수사례 조사· 실제 축구행사시 행사 진행 시스템 관찰 등			
여행기간	2018년 4월 16일(월) ~ 28일(일) ... 11박 13일			
여행국 (5개국)	일본(오사카, 나고야), 영국(런던, 맨체스터), 벨기에(루벤, 튀비즈, 신트 트루이덴) 네덜란드(암스테르담, 아인트호벤), 러시아(모스크바, 상트페테르부르크)			
방문기관 (12개 기관)	<ul style="list-style-type: none">· 일본 : 오사카돔(오사카), 나고야돔(나고야)· 영국 : 웹블리 스타디움(런던), 시티 오브 맨체스터(맨체스터), 올드 트래퍼드(맨체스터)· 벨기에 : 덴 트리프 스타디움(루벤), 스타드 레뷔르통(튀비즈), 신트 트루이덴· 네덜란드 : 암스테르담 아레나(암스테르담), 필립스 스타디움(아인트호벤)· 러시아 : 루즈니키 스타디움(모스크바), 크레스토프스키 스타디움(상트페테르부르크)			
여행자	소속	직급	성명	생년월일
	문화체육본부	본부장	황영찬	69.07.25
	서울월드컵경기장운영처	2급	박정우	65.01.10
	서울월드컵경기장운영처	나급	김미영	74.09.13
	서울월드컵경기장운영처	6급	이동희	75.03.14
	서울월드컵경기장운영처	8급	김병재	74.03.07
	서울월드컵경기장운영처	6급	김은지	88.11.18
	돛경기장운영처	3급	양윤식	68.01.19
	돛경기장운영처	5급	최준원	63.02.13
	돛경기장운영처	5급	이춘우	72.02.01
돛경기장운영처	6급	김경천	88.11.18	
여행경비	46,407천원			

II

여행계획

□ 여행일정

일자	출발지	도착지	방문기관	공무수행 내용
1일차 (4.16)	인천 (대한민국)	나고야 (일본)	나고야 돐 (Nagoya Dome)	인천 출발(11:10) 나고야 도착(13:00) 나고야 돐 방문
2일차 (4.17)	나고야 (일본)	오사카 (일본)	오사카 돐 (Kyocera Dome Osaka)	오사카 돐 방문
3일차 (4.18)	오사카 (일본)	런던 (영국)	-	오사카 출발(10:50) 런던 도착(18:50)
4일차 (4.19)	런던 (영국)	런던 (영국)	웬블리 스타디움 (Wembley Stadium)	웬블리 스타디움 방문
5일차 (4.20)	런던 (영국)	맨체스터 (영국)	올드 트래퍼드 (Old Trafford)	런던 출발 맨체스터 도착
			시티 오브 맨체스터 스타디움 (City of Manchester Stadium)	올드 트래퍼드 방문 시티 오브 맨체스터 스타디움 방문
6일차 (4.21)	맨체스터 (영국)	맨체스터 (영국)	시티 오브 맨체스터 스타디움 (City of Manchester Stadium)	경기관람(15:00) (맨체스터 시티 FC v 스완지 시티 FC)
7일차 (4.22)	맨체스터 (영국)	브리셀 (벨기에)	덴 트리프 스타디움	맨체스터 출발(11:05) 브리셀 도착(13:25)
	브리셀 (벨기에)	루벤 (벨기에)		덴 트리프 스타디움 방문
8일차 (4.23)	브리셀 (벨기에)	튀비즈 (벨기에)	스타드 레뷔르롱 (Stade Leburton)	스타드 레뷔르롱 방문
	튀비즈 (벨기에)	신트 트루이덴 (벨기에)	신트 트루이덴 (Sint Truiden)	신트 트루이덴 방문
9일차 (4.24)	브리셀 (벨기에)	암스테르담 (네덜란드)	암스테르담 아레나 (Amsterdam Arena)	브리셀 출발 암스테르담 도착 암스테르담 아레나 방문
10일차 (4.25)	암스테르담 (네덜란드)	에인트 호벤 (네덜란드)	필립스 스타디움 (Philips Stadion)	암스테르담 출발 에인트 호벤 도착
	암스테르담 (네덜란드)	상트 페테르부르크 (러시아)		필립스 스타디움 방문 암스테르담 출발(20:55)
11일차 (4.26)	상트 페테르부르크 (러시아)	모스크바 (러시아)	크레스토프스키 스타디움 (Krestovsky Stadium)	상트페테르부르크 도착(0:55) 크레스토프스키 스타디움 방문 상트페테르부르크 출발(19:30) 모스크바 도착(20:45)
12일차 (4.27)	모스크바 (러시아)	-	루즈니키 스타디움 (Luzhniki Stadium)	루즈니키 스타디움 방문 모스크바 출발(20:55)
13일차 (4.28)	-	인천 (대한민국)	-	인천 도착(11:15)

□ 수행내용

대상자	현재 담당업무	수행 내용
황영찬	문화체육본부 총괄	공무 국외여행 총괄(인솔자)
박정우	서울월드컵경기장운영처 총괄	체육시설 견학 프로그램 기획 및 운영
양윤식	돛경기장운영처 시설팀 총괄	인조잔디, 천연잔디 조성 및 운영사례조사, 겨울철 잔디관리·운영방법(히팅 및 쿨링시스템 등) 조사 등
최준원	돛경기장 기계설비 유지관리 및 노동조합	체육시설에서의 노사관계 개선을 위한 사례조사 등
김미영	장충체육관 대관, 마케팅 등	대관 통합예약운영시스템 구축현황 조사, 체육시설 대관업무 및 운영의 문제점과 개선사항 등
이동희	월드컵경기장 전기설비 유지·관리 등	노후 체육시설에 대한 적기 보수방안 조사, 체육시설물의 기능저하 방지를 위한 예방 및 관리 활동 조사 등
김병재	월드컵경기장 기계 및 방재	방재 관련 정보를 관련 기관과 공유 및 활용방안 조사, 재난유형에 따른 초동 대응 및 감시 시스템 운영방안 조사 등
김은지	월드컵경기장 수지 관리·분석 등	경영수지 개선을 위한 행사 유치 및 운영실태 조사, 공무국외여행 간사(총무) 실무자 역할 수행 및 보고서 작성 총괄 등
이춘우	돛경기장 전기설비 유지·관리 등	체육시설에서의 중요행사 대테러 및 재해 등 안전대책 조사, 인원·차량에 대한 출입 통제 및 자체 안전계획과 안전 사건 발생 시 비상대피 및 사후처리 대책 조사 등
김경천	돛경기장 대관, 마케팅 등	체육시설별(체육관, 축구장, 야구장 등) / 관리주체별 운영수지 및 이용률 등 개선을 위한 사례 조사, 체육시설 운영을 위한 홍보, 고객관리 등 우수 사례 조사 등

□ 여행경비

○ 경비총액 : 46,407천원

○ 예산집행 방법 : 공개경쟁입찰 ※ 공무국외여행운영지침 감사실-3385호(2012.10.29)

구분	계	월드컵경기장	장충체육관	고척돔야구장	
여행 인원	인원	10명(본부장 포함)	4명	1명	4명
	대상	본부장 황영찬	처장 박정우 직원 이동희(전기) 김병재(기계) 김은지(사무-수입금)	직원 김미영(사무-행사)	팀장 양윤식 직원 이춘우(전기) 김경천(사무-마케팅) 최준원(기계)
소요 예산	예산액 (결감 5% 제외)	48,293천원	17,958천원	8,979천원	21,356천원
	소요액	46,407천원	17,784천원	8,732천원	19,891천원
	잔액	▲1,886	▲174	▲247	▲1,465

※ 여행사 계약 체결 후 소요예산 등은 국가, 방문장소, 연수일자, 계획수립일 환율, 항공료 등에 따라 변동됨

○ 세부 산출내역

(단위 : 원 / 환율기준일 : 2018.1.22.)

구분		계	본부장(1명)	처장(1명)	팀원(8명)	비고
계	총액	46,407,275	5,365,171	4,836,056	36,206,048	-
	인별	-	5,365,171	4,836,056	4,525,756	
항공료		20,361,510	2,036,151×1명 =2,036,151	2,036,151원×1명 =2,036,151	2,036,151원×8명 =16,289,208	
보험료		200,000	20,000원×1명 =20,000원	20,000원×1명 =20,000원	20,000원×8명 =160,000 원	
여비	소계	23,202,415	3,044,685	2,515,570	17,642,160	-
	일비	\$1,774.5×1,070원 =1,898,715원	\$35×13일×1명/2 =\$227.5 = 243,425	\$30×13일×1명/2 =\$195 = 208,650	\$26×13일×8명/2 =\$1,352 = 1,446,640	차량임차시 1/2 산정
	식비	\$5,819×1,070원 =6,226,330원	\$78×11일×1명 =\$858 = 918,060	\$59×11일×1명 =\$649 = 694,430	\$49×11일×8명 =\$4,312 = 4,613,840	일수 =33식/3
	숙박	\$14,091×1,070원 =15,077,370원	\$160×11일×1명 =\$1,760 = 1,883,200	\$137×11일×1명 =\$1,507 = 1,612,490	\$123×11일×8명 =\$10,824 = 11,581,680	
통역비		856,000	85,600	85,600	684,800	최대 4개
			\$200×4개 기관×1,070원=856,000			
차량 임차료		1,787,350	178,735	178,735	1,429,880	
			나고야~오사카 : 4.16(13:30)~4.18(10:00) = 260,744원 런던~맨체스터 : 4.18(19:15)~4.22(10:00) = 492,052원 브리셀~암스테르담 : 4.22(14:00)~4.25(20:00) = 666,032원 상트페테르부르크 : 4.26(1:30)~4.26(19:00) = 195,586원 모스크바 : 4.26(21:15)~4.28(18:00) = 172,940원			

※ 따로붙임 : 1. 방문기관 설명 1부.

2. 기관별 수행과제 1부. 끝.

주요 방문기관

국가	방문기관	기관/현장 설명
일본	 <p>나고야 돔</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 일본 아이치 현 나고야 시 히가시 구 위치 - 프로 야구 센트럴 리그 팀인 주니치 드래건스의 홈구장 - 4만여명의 관중을 수용할 수 있는 대규모 돔 구장으로 1997년 3월 12일에 개장 - 넓은 외야와 높은 펜스 높이로 친투수적인 구장
	 <p>오사카 돔</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 현재 일본 프로 야구 퍼시픽 리그 팀인 오릭스 버펄로스의 홈구장 - 1994년 7월 착공되어 1997년 3월 1일에 개장한 실내 야구경기장으로 교세라주식회사가 구장 명명권을 취득하여 교세라 돔 오사카(약칭 교세라 돔)이라는 명칭을 사용 - 돔구장들 중 가장 좁고(33,800㎡) 높다는(70m) 점이 특징이며 내부 시설이 9층까지 있음
영국	 <p>웬블리 스타디움</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 영국 런던 보로 오브 브렌트에 위치 - 유럽에서 캠프 누 다음으로 가장 큰 경기장이고, 지붕으로 가려지는 좌석 수로 따지면 세계에서 가장 큰 경기장 - 잉글랜드 국가 대표팀 홈구장 - 지붕은 부분적으로 개폐가 가능하며 대형 아치가 특징 - 플랫폼 시스템 덕분에 육상 경기장으로도 사용 가능 <p>※UEFA에서 선정한 5성급 경기장</p>
	 <p>올드 트래퍼드</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 영국 잉글랜드 그레이터맨체스터 주 올드 트래퍼드에 위치 - 현재 맨체스터 유나이티드의 홈경기장 - 웬블리 스타디움 다음으로 2번째 큰 수용 규모 <p>※UEFA에서 선정한 5성급 경기장</p>
	 <p>시티 오브 맨체스터 스타디움</p>	<ul style="list-style-type: none"> - UAE 왕족 셰이크 만수르가 오너 - 칼둔 UAE 행정청장이 회장인 City Football Group의 일부(CFC는 맨시티 뿐 아니라, New York City FC, Melbourn City FC, Yokohama Marinos 등 전세계 6개 구단을 소유하고 있고, 앞으로 더 늘려갈 예정) - 맨시티는 축구, 스포츠사이언스, 인프라, 비즈니스 전략, 마케팅 등 모든 면에서 세계 최첨단을 달리는 축구팀 - 2018.4.21(토) 맨시티 vs 스완지시티 경기 관람 가능

국가	방문기관	기관/현장 설명
벨기에	 <p data-bbox="392 517 663 555">덴 드리프 스타디움</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 벨기에 루벤에 위치 - OHL(Oud-Heverlee Leuven) 홈경기장으로 사용 - 태국의 면세점을 독점 운영하는 King Power가 오너 (영국의 Leicester City FC의 오너이기도 함) - 인조잔디 10%, 천연잔디 90%로 Hybrid 잔디와 열선이 시공되어 변화무쌍한 벨기에 날씨에도 일정 컨디션 유지가 용이한 것이 특징
	 <p data-bbox="432 875 624 913">Sint Truiden</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 100% FIFA 공인 인조잔디 구장으로 공연, 이벤트 및 생활축구 등을 잔디 손상 걱정 없이 사용 가능 - 월드컵경기장보다 작은 규모이고, 도시도 작지만, 오피스, 마트, 호텔 등 스탠드 안쪽이 짜임새 있게 활용 - 경기 당일 뿐 아니라 평소에도 부동산적 활용도가 아주 높은 것이 특징(수익시설 활용율을 높여 운영하는 방식이 월드컵경기장과 비슷하여 참고할만 함)
	 <p data-bbox="416 1178 639 1216">스타드 레뷔르통</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Tubize에 위치 - 2014년 한국기업 최초로 스포티즌이 인수한 벨기에 First Division B의 축구팀 AFC Tubize의 홈구장 - 8,000석 규모의 아담하고 깔끔한 경기장 - 벨기에 국가대표 훈련센터가 자리 - 소규모이지만 효율적 운영을 하는 것이 특징
네덜란드	 <p data-bbox="400 1671 659 1709">암스테르담 아레나</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 암스테르담에 위치한 AJAX 홈구장으로 돐구장 형태 - 23세 미만의 평균연령의 선수단을 가지고 지난 시즌 유로파리그 결승에 오를 정도로 자체 유소년 육성 시스템에 집중하는 구단 - 요한 크루이푸, 에드윈 반데사르(박지성의 동료로 우리에게 잘 알려짐) 등 네덜란드의 많은 전설이 아약스 출신 - 유소년들이 훈련 뿐 아니라 충분히 학업에도 시간을 쏟을 수 있게 배려된 클럽하우스가 인상적 - 아디다스에서 투자해준 실내 돐 훈련구장 보유 <p data-bbox="1026 1715 1465 1753" style="text-align: right;">※UEFA에서 선정한 5성급 경기장</p>
	 <p data-bbox="411 1984 643 2022">필립스 스타디온</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 에인트호벤에 위치 - 네덜란드 축구리그인 에레디비시의 팀 PSV 에인트호번의 홈구장이며 - 네덜란드에서 3번째로 큰 축구경기장 <p data-bbox="1026 1977 1465 2016" style="text-align: right;">※UEFA에서 선정한 4성급 경기장</p>

국가	방문기관	기관/현장 설명
러시아	 <p data-bbox="395 452 657 488">루즈니키 스타디움</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 러시아의 수도인 모스크바에 위치한 종합 경기장 - 현재 러시아 축구 국가대표팀 홈경기장으로 사용되고 있으며, 1980년 하계 올림픽의 주경기장으로 활용되었고, 2018년 FIFA월드컵 경기장으로도 활용될 예정이다. <p style="text-align: right;">※UEFA에서 선정한 5성급 경기장</p>
	 <p data-bbox="363 743 689 779">크레스토프스키 스타디움</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 러시아 상트페테르부르크에 위치 - 현재 FC 제니트 상트페테르부르크의 홈 구장으로 사용되고 있으며, 2017년 FIFA 컨페더레이션컵 경기장으로 활용되었고, 2018년 FIFA월드컵 경기장으로도 활용될 예정 - 겨울의 추위를 피하면서 햇볕도 쬐 수 있도록 지붕이 투명한 재질이며 개폐가 가능한 것이 특징

기관별 수행과제

국가	기관명	중점 수행과제
일본	나고야 돔	<ul style="list-style-type: none"> · 운영 수지 개선 및 마케팅 우수 사례 · 시설 노후 방지를 위한 적기 보수방안 · 방재 시스템 및 재난유형에 따른 안전대책 조사
	오사카 돔	<ul style="list-style-type: none"> · 대관운영시스템 구축 현황 및 문제점 · 지역 상생을 위한 프로그램 현황 · 대시민 수익시설 및 서비스 시설 운영 현황
영국	웹블리 스타디움	<ul style="list-style-type: none"> · 운영 수지 개선 및 마케팅 우수 사례 · 인력 현황 및 노사관계 개선 사례 · 지역 날씨에 맞는 잔디 조성·관리 방법
	올드트래퍼드	<ul style="list-style-type: none"> · 대관운영시스템 구축 현황 및 문제점 · 지역 상생을 위한 프로그램 현황 · 대시민 수익시설 및 서비스 시설 운영 현황
	시티 오브 맨체스터 스타디움	<ul style="list-style-type: none"> · 방재 시스템 및 중요행사시 대테러 안전대책 · 시설별 우수 디자인 적용 사례 · (시티오브 맨체스터)실제 경기행사시 행사 운영 시스템 관찰
벨기에	텐 드리프 스타디움	<ul style="list-style-type: none"> · 운영 수지 개선 및 마케팅 우수 사례 · 시설 홍보 및 고객 만족도 개선 등 우수 사례 조사 · 지역 날씨에 맞는 잔디 조성·관리 방법 · 지역 상생을 위한 프로그램 현황
	Sint Truiden	<ul style="list-style-type: none"> · 운영 수지 개선 및 마케팅 우수 사례 · 인조잔디 조성·관리 방법 · 부대시설의 효율적 운영 방안 · 시설 대관 현황 및 대관 시스템 구축 현황 · 대시민 수익시설 및 서비스 시설 운영 현황 · 지역 상생을 위한 프로그램 현황
	스타드 레뷔르롱	<ul style="list-style-type: none"> · 운영 수지 개선 및 마케팅 우수 사례 · 소규모 경기장의 효율적 운영사례 · 지역 상생을 위한 프로그램 현황
네덜란드	암스테르담 아레나	<ul style="list-style-type: none"> · 운영 수지 개선 및 마케팅 우수 사례 · 인력 현황 및 노사관계 개선 사례 · 잔디 조성·관리 방법 · 대관운영시스템 구축 현황 및 문제점
	필립스 스타디움	<ul style="list-style-type: none"> · 지역 상생을 위한 프로그램 및 사회공헌 프로그램 현황 · 대시민 수익시설 및 서비스 시설 운영 현황 · 방재 시스템 및 중요행사시 대테러 안전대책 · 시설별 우수 디자인 적용 사례

국가	기관명	중점 수행과제
러시아	루즈니키 스타디움	<ul style="list-style-type: none"> · 운영 수지 개선 및 마케팅 우수 사례 · 겨울철 천연잔디 및 인조잔디 조성·관리 방법 · 시설 노후 방지를 위한 적기 보수방안
	크레스톱스키 스타디움	<ul style="list-style-type: none"> · 대관운영시스템 구축 현황 및 문제점 · 지역 상생을 위한 프로그램 현황 · 시설별 우수 디자인 적용 사례 · 방재 시스템 및 중요행사시 대테러 안전대책