

디지털혁신(Digital Innovation)팀 임시조직(TF) 운영계획서

1. 임시조직 구분 [■ 임시조직 신설, □ 임시조직 연장]

2. 임시조직 설치 목적 및 효과

1) 목적 및 필요성

'19년도 구축예정인 차세대시스템 구축에 앞서 기존정보 정립 및 업무프로세스 혁신(PI)과 공사의 Vision&경영전략으로부터 핵심역량과 Digital Innovation 과제 도출을 통한 중장기계획 수립 필요

※ 디지털 이노베이션 및 차세대 정보시스템 로드맵 수립 내용

구분	추진과제
진단 (Assess)	① 경영전략 Review ② VoB(Voice of Board) 수행 ③ Digital Innovation 연계성 도출 ④ Digital Capability 분석 및 진단 ⑤ As-Is 프로세스 리뷰 ⑥ 가설적 과제 검증
과제선정 (Envision)	⑦ 혁신 Theme(방향성) 도출 ⑧ Digital Innovation 과제 재정의 ⑨ As-Is 프로세스 핵심업무 검토결과 ⑩ To-Be 모델 IT 솔루션 구현 정의
실행계획 (Plan)	⑪ Digital Innovation과제 실행계획 수립 ⑫ 과제 추진 우선순위 로드맵 정의 ⑬ 차세대 정보시스템 Big Picture 정의

2) 예상 효과

- 공사 경영전략에 따른 Digital Innovation 실행을 위한 방향성 정립
- 차세대 정보시스템의 Big Picture를 위한 로드맵 수립

3. 임시조직 운영계획

1) 명칭 및 운영기간

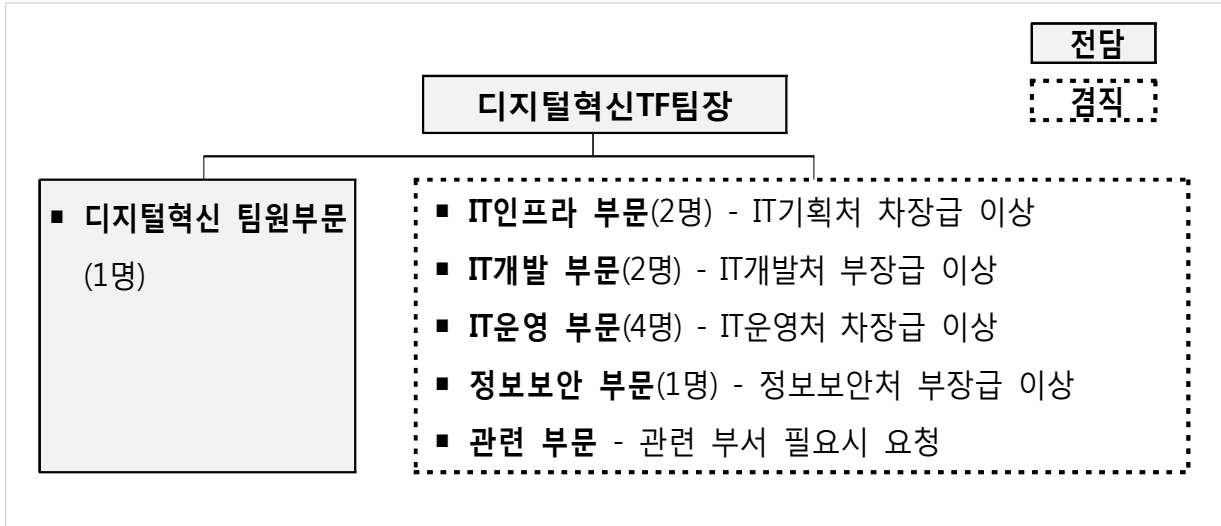
- 명칭 : 디지털혁신(Digital Innovation)팀
- 운영기간 : '18.01 ~ 별도 운영시까지

디지털혁신(Digital Innovation)팀 임시조직(TF) 운영계획서

2) 투입인력 규모(구성원 전담 및 겸임여부 포함) 및 업무분장

◦ 운영부서 : IT기획처내

- 구 성 도



- 소요인력 : 총 2명(전담)

◦ 업무분장

직 위	분 장 사 무
팀장	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 중장기 디지털 혁신 계획 수립 총괄 ◦ 차세대 정보시스템 로드맵 수립 총괄 ◦ 기준정보 정의 및 표준화 수립 총괄
팀원	<ul style="list-style-type: none"> ◦ Digital Capability 분석 및 진단 ◦ 기준정보 정의 및 표준화 ◦ As-Is 프로세스 리뷰 및 검토 ◦ Digital Innovation 실행 과제 도출 ◦ 과제 추진 우선순위 로드맵 정의 ◦ Digital Innovation과제 실행계획 수립 ◦ 중장기 디지털 혁신 및 차세대 정보시스템 로드맵 수립 업무 협의 등

3) 기타 운영비용 등(해당 시)

데이터분석팀 임시조직(TF) 운영계획서

1. 임시조직 구분 [임시조직 신설, 임시조직 연장]

2. 임시조직 설치 목적 및 효과

1) 목적 및 필요성

빅데이터 거버넌스 구축과 교통공사 내·외적으로 생성·축적되는 다양하고 방대한 데이터를 수집·저장 → 통합분석 → 활용하여 과학적·선제적 정책 수립과 미래예측 중심의 의사결정을 지원할 수 있도록 공사의 다양한 업무지식과 전문적인 빅데이터 분석 기술을 보유한 조직 필요

※ 빅데이터 거버넌스 : 전사 차원 고품질 데이터가 지속적으로 생성, 유지될 수 있도록 중앙 통제 수단의 집합체로서 데이터의 지침과 절차, 역할과 책임, 의사결정에 필요한 서비스 지원체계

2) 예상 효과

- 효율적인 공사 내 빅데이터 분석과제 발굴, 수행, 검증
- IT와 Business의 관리 프로세스 개선을 위한 데이터 거버넌스 체계 마련
- 분산되어 있는 데이터의 불일치 해소와 데이터표준화
- 데이터의 정합성 확보와 지속적인 품질 검증 활동으로 데이터 신뢰성 확보 및 데이터의 자산화

3. 임시조직 운영계획

1) 명칭 및 운영기간

- 명칭 : 데이터분석팀
- 운영기간 : '18.01 ~ 별도 운영시까지

임시조직(TF) 운영계획서

2) 투입인력 규모(구성원 전담 및 겸임여부 포함) 및 업무분장

- 운영부서 : IT개발처내
- 소요인력 : 총 3명

구 분	계	인 력 구 성	비 고
계	3명	IT개발처 2명 + 전보 1명	
데이터분석팀장	1명	•IT개발처 1명	
데이터분석팀원	2명	•IT개발처 1명 + 추가배치 1명	

◦ 업무분장

직 위	분 장 사 무
팀장	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 데이터 분석 업무 총괄 ◦ 데이터 거버넌스 총괄 ◦ 빅데이터 분석 시스템 개발 및 운영 총괄
팀원1	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 데이터 분석 추진 기본 계획 수립 ◦ 데이터 거버넌스 계획 수립 ◦ 경영 및 안전 분야 분석 과제 발굴 <ul style="list-style-type: none"> - 데이터 수집, 저장, 분석, 시각화, 모형 개발 ◦ 빅데이터 분석 시스템 구축·운영 및 개발 업무 ◦ 빅데이터 분석 신기술 연구 적용 ◦ 정보시스템 도입 및 발주에 관한 사항
팀원2	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 차량 및 기술 분야 분석 과제 발굴 <ul style="list-style-type: none"> - 데이터 수집, 저장, 분석, 시각화, 모형 개발 ◦ 데이터 표준 지침 및 품질관리 ◦ 빅데이터 분석 시스템 구축·운영 및 개발 업무 ◦ 데이터 분석 결과 활용 및 교육 전파 ◦ 데이터 매니저 운영 관리 ◦ IT 개발 업무관리 및 업무 협의 등

3) 기타 운영비용 등(해당 시)