



행복한 시민, 신뢰받는 기업, 글로벌 No.1 서울교통공사

「통합 1주년 대비 조직문화융합 가속화를 위한」

# 2018년 기술본부 워크숍 계획(안)

2018. 3



서울교통공사  
Seoul Metro

| 기술계획처

「통합 1주년 대비 조직문화융합 가속화를 위한」

# 2018년 기술본부 워크숍 계획(안)

출범 초기부터 최우선 과제로 추진한 조직문화융합(PMI)이 1년이 지난 시점에서 성과 & 아쉬움을 분석해 보고, 현 상황에 대한 고찰 및 미래의 방향성 제시로 진정한 조직문화를 구현하고자 함

## 1

### 개 요

- 일 시 : '18.04.13(금) (14:00 ~ 18:00)
- 장 소 : 신답별관 9층 강당
- 참석대상 : 약 210명(기술본부장, 처장 및 소속장, 관리소장 등)
  - 본사 처장(9명), 단장 및 사업소장(19명), 본사 주무부장(9명)
  - 관리소장(168명), 진행요원 (5명)

## 2

### 진행계획

구 분	내 용	비 고
14:00~14:10	■ 워크숍 안내	사회자
14:10~14:20	■ 「2018년 PMI 전개방향」 발표 / 간부급워크숍 자료	사회자
14:20~15:20	■ 「통합 1주년 직종별 PMI추진 성과 및 개선사항」	소속별 발표
15:20~15:30	(휴 식)	
15:30~17:30	■ 자유토론 「2018년도 기술본부 PMI 추진방향」	사회자
17:30~18:00	■ 본부장 맺음말	

### 3

### 주요 진행순서

- 통합 1주년 대비 직종별 PMI 성과 및 개선사항
  - 주 제 : 통합 1주년에 대비 직종별 PMI 성과 및 개선사항  
(※ 개선사항 : 직종별, 근무특성 등 반영 맞춤형 PMI)
  - 발 표 : 소속별 발표 (5분 이내)
  
- 2018년도 기술본부 PMI 추진방향 / 자유토론
  - 주 제 : ① 부서 내 상이업무에 대한 문제점  
② 본사 ↔ 사업소 ↔ 관리소 소통 문제점 및 개선대책  
③ 직종별 특성에 맞는 집중형 근무제도 개선방향  
④ 교차 발령에 의한 인사 교류 활성화  
⑤ 기타 기술본부 PMI 추진 문제점

### 4

### 행정사항

- 준비사항
  - 소속별 발표자료 제출(기술계획처 취합) : '18.4.6일 한
- 행정사항
  - 워크숍 참석자 근태 처리 - 각 소속별 자체 회행 처리 시행

붙임 : 발표자료 작성 양식. 1부. 끝.

# 통합 1주년 대비 PMI 추진성과 & 개선사항

## 추진성과

- 사업명, 신명태고덕15
  - 추진개요 및 경과, 간략히 작성(신명태명조14)
  
- ※ 추진성과 작성요령
  - 통합 1주년 대비 직종별 PMI 추진한 업무 중심
  - 통합 이후 신사업, 업무개선, 전략과제 등 포함
  - 부서별 주요추진업무 위주로 작성

# 통합 1주년 대비 PMI 추진성과 & 개선사항

## 미흡한점 & 개선사항

○ 미흡한 점

○ 개선사항

※ 개선사항 : 직종별, 근무특성 등 반영 맞춤형 PMI 위주  
PMI + 업무연계 강화 = Work PMI로 작성