

OASC 초청 컨퍼런스 참석 등을 위한 국외출장 계획(안)

2018.01.04.

1. 출장개요

- 출장기간: 2018.01.06.(토) ~ 01.14(일), 7박 9일
- 장 소: 벨기에(브뤼셀), 네덜란드(암스테르담), 프랑스(파리)
- 출장목적
 - 「Connected Smart Cities Conference 2018」 참가 및 재단 국제협력을 위한 네트워크 기반 구축
 - 유럽 주요도시의 시민주도형 프로젝트 운영 현황과 민관협력 사례공유 등
- 출장자 및 주요업무
 - 이치형 이사장 : 서울시(재단)의 디지털 리터러시 운영 사례 등 세션 발표
 - 이정우 팀장 : 디지털 스마트시티 플랫폼 운영 사례 발표 및 국제협력 총괄
 - 윤나현 주임 : 유럽 주요기관 간 네트워크 구축 등 국제협력 실무

2. 출장일정

일자	지역	시간	세부일정	비고
1/6(토)	인천 파리	09:55~14:10	출국(인천→파리)	AF0267
		17:55~19:15	이동(파리→암스테르담)	AF1440
1/7(일)	암스테르담	10:00~12:00	현장 답사(Smart City Experience - Beacon Mile)	Amsterdam Smart City 주관
1/8(월)		10:00~11:30	기관 간 협력 도출협의(Amsterdam Smart City)	
		15:00~18:00	Workshop 참석 및 협의(Amsterdam IoT Living Lab, Amsterdam Innovation Exchange Lab 등)	Amsterdam IoT Living Lab 주관
1/9(화)			12:17~14:08	이동(암스테르담→브뤼셀)
1/10(수)	브뤼셀	10:00~12:00	Open&Agile Smart Cities 협력 미팅	
		18:00~21:00	Mayor's Working Dinner and Networking	
		18:13~19:35	이동(브뤼셀→파리)	
1/11(목)	파리	08:30~18:00	Connected Smart Cities Conference 2018 참석	OASC 주관
1/12(금)		11:00~12:00	파리 부시장 미팅(Hôtel de Ville)	
		14:00~16:00	사회혁신파크 방문 및 협의(Station F 등)	
1/13(토)			21:00	출국(파리→인천)
1/14(일)	인천	15:55	도착	

※ 상기일정은 현지 사정에 따라 변동이 가능함

3. 세부일정(안)

일자	지역	시간	세부일정	비고
1/6 (토)	인천 파리 암스테르담	09:55~ 14:10	- 출국(인천→파리) ※ 12시간 15분 소요 (항공편 사정에 따라 출발 시간은 변동 가능함)	AF0267
		17:55~ 19:15	- 항공(에어프랑스) 이동(파리→암스테르담) ※ 1시간 20분 소요 (현지사정에 따라 출발 시간은 변동 가능함)	AF1440
		20:00~	- 숙소이동 ※ 더블트리 바이힐튼 암스테르담 센트랄 스테이션	
1/7 (일)	암스테르담	10:00~ 12:00	- 현장 답사 • Amsterdam Smart City Experience (Beacon Mile 등)	Amsterdam Smart City 주관
1/8 (월)	암스테르담	10:00~ 11:30	- 기관 간 협력 도출협의 • Amsterdam Smart City (스마트시티 프로젝트)	
		15:00~ 18:00	- Workshop 참석 • Amsterdam IoT Living Lab, Amsterdam Innovation Exchange Lab ※ Networking 17:00~18:00	Amsterdam IoT Living Lab 주관
1/9 (화)	암스테르담 브뤼셀	12:17~ 14:08	- Thalys 기차이동(암스테르담→브뤼셀) ※ 1시간 51분 소요 (현지사정에 따라 출발 시간은 변동 가능함)	
		16:00~	- 숙소이동 ※ 풀먼 브뤼셀 센터 미디	
1/10 (수)	브뤼셀	10:00~ 12:00	- 기관 간 협력 도출협의 • Open & Agile Smart Cities (기관 간 협력방안)	
		18:00~ 21:00	- 국제 컨퍼런스 사전행사 참석 • Mayor's Working Dinner and Networking	Park Side Brasserie
1/11 (목)	브뤼셀 파리	08:30~ 18:00	- 국제 컨퍼런스 참석(08:30~18:00) • Connected Smart Cities Conference 2018	The Egg(장소) OASC 주관
		10:30~ 12:30	- 이사장, 이정우 팀장 세션 발표 ※ 세션명(IoT-Enabled Smart Cities Market Creation: Policy Issues and Open Calls)	
		18:13~ 19:35	- Thalys 기차이동(브뤼셀→파리) ※ 1시간 22분 소요 (현지사정에 따라 출발 시간은 변동 가능함)	
		20:00~	- 숙소이동 ※ 노보텔 파리 르잘	
1/12 (금)	파리	11:00~ 12:00	- 파리 부시장 미팅 • Mr. Emmanuel Gregoire, Mr. Jean-Louis Missika	Hôtel de Ville(장소)
		14:00~ 16:00	- 사회혁신파크 방문 및 협의(Station F 등)	
1/13 (토)	파리	21:00	- 출국(파리→인천) ※ 10시간 55분 소요 (항공편 사정에 따라 출발 시간은 변동 가능함)	AF5092
1/14 (일)	인천	15:55	- 도착	

※ 상기일정은 현지 사정에 따라 변동이 가능함

4. 주요 출장 내용

1	<p>Amsterdam Smart City 미팅(암스테르담 스마트시티 프로그램)</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 협의내용 <ul style="list-style-type: none"> - 암스테르담시는 유럽의 다른 도시보다 앞서 지속가능한 도시를 위한 프로젝트를 기획, EU의 지역 개발용 보조금을 받아 ‘암스테르담 스마트시티’를 운영하고 있으며 민관협력 등 다양한 파트너와 프로젝트를 추진 중 - ‘암스테르담 스마트시티’ 프로젝트 오피스를 방문하여 시민참여형 도시문제 해결 프로그램 현황 및 향후 재단 간 협력방안 논의 ■ 주요일정 <ul style="list-style-type: none"> - 1/7(일) 10:00~12:00 : 비콘 기술기반 스마트시티 프로젝트 현장답사(Beacon Mile) - 1/8(월) 10:00~11:30 : 암스테르담 스마트시티 담당자 Cornelia Dinca 미팅 (Venue: Marineterrein)
2	<p>Amsterdam IoT Living Lab 미팅(ICT 및 사물인터넷 기반 사회혁신랩)</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 협의내용 <ul style="list-style-type: none"> - 암스테르담시와 암스테르담 IoT 리빙랩은 해외 스마트 도시 간 스마트시티 프로젝트 추진을 위한 글로벌 사회 혁신연구소 ‘Amsterdam Innovation Exchange Lab’ 설립 예정(‘18년도 1월) - 전 세계 글로벌 리빙랩 협의체 구성을 통해 상호 협력방안을 도출하고 해외 스마트시티 간 프로젝트 추진을 위해 서울시(서울디지털재단)을 초대하여 협력 방안을 논의하고자 함 - 암스테르담시 및 암스테르담 IoT 리빙랩에서 도출된 도시문제 해결을 위한 다양한 아이디어 및 시민참여형 프로젝트 프로토타입을 해외 스마트 도시에 약 9개월 간 실험적으로 적용할 계획이며, 이번 워크숍을 통해 협력기관 및 재단과 세부내용을 협의할 예정 ※ ‘17.9월 스마트시티 이노베이션 서밋(일산) 참석 당시 재단 간 협의사항 ■ 주요일정 <ul style="list-style-type: none"> - 1/8(월) 15:00~18:00 : 암스테르담 스마트시티 Workshop 참석 (Venue: Makerversity) <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;">주요 참석자</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Amsterdam CTO Office 담당 Goilo, Juan-Carlos ✓ Amsterdam IoT Living Lab 창립자 Paul Manwaring ✓ Amsterdam Innovation Exchange Lab 담당 Thomas van Arman <p style="text-align: center;">※ 이 외 프로젝트 유관기관, 글로벌 파트너(재단 포함) 등 총 14명 참석예정</p> </div>

3	Open&Agile Smart Cities 미팅
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 협의내용 <ul style="list-style-type: none"> - 유럽 기반 스마트시티 협의체인 Open&Agile Smart Cities(OASC) 간 협력을 위한 추가협의('17.9월 서울디지털재단과 협력 방안 세부논의함) - OASC 협의체 가입여부 검토, 글로벌 혁신파크 협의체 구성과 기존 스마트 시티 협의체 간 협력가능성 타진 등 세부 내용 협의 - 기타 재단과 체결한 AU대학 간 MoU 후속조치 방안, Digital City Innovation Index 작업 및 Horizon 2020 프로젝트 등 협력 가능내용 검토 ■ 주요일정 <ul style="list-style-type: none"> - 1/10(수) 10:00~12:00 : Open&Agile Smart Cities 미팅 <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;">주요 참석자</p> <p>✓ OASC 의장 Martin Brynskov 외</p> </div>
4	Connected Smart Cities Conference 2018 발표 (세부 일정표는 [붙임1] 참조)
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 행사명 : Connected Smart Cities Conference 2018 (OASC 주관) ■ 주제 : Cities Driving the Digital Transition ■ 재단 참가내용 <ul style="list-style-type: none"> - 1/10(수) 18:00~21:00 : 공식 초청 시장만찬&네트워킹 사전행사 참가 - 1/11(목) 10:30~12:30 : 오전 세션 발표(이사장, 디지털산업 팀장)
5	파리 부시장 미팅
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 협의내용 <ul style="list-style-type: none"> - 프랑스 파리는 민관합동 스타트업 육성기관인 ‘라 프렌치 테크(La French Tech)’ 가 주축이 되어 글로벌 창업생태계 조성 및 시 차원의 지원 사업이 활발함 - 이에, 지속발전가능한 도시를 위해 재단과 UN이 공동주관하는 청년창업경진대회 ‘CITYPRENEURS’ 공동개최 및 도시 간 협력을 제안(예: 파리시와 서울시의 도시문제 당면 과제 선정, 스타트업 육성 프로그램 협력 등) ■ 주요일정 <ul style="list-style-type: none"> - 1/12(금) 11:00~12:00 : 파리 부시장 미팅 <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin-top: 10px;"> <p style="text-align: center;">주요 참석자</p> <p>✓ 파리 부시장 Emmanuel Gregoire, Jean-Louis Missika ※ Jean-Louis Missika는 파리시 도시공간 프로젝트 ‘리인벤트 파리’ 총책임자</p> </div>

6	파리 사회혁신파크 방문 및 협의(Station F 등)
	<p>■ 협의내용</p> <ul style="list-style-type: none"> - 프랑스 파리는 글로벌 창업생태계 조성 및 시 차원의 지원사업이 활발하며, 특히 올해 최대 규모의 스타트업 육성 시설인 ‘스테이션 F’를 개관하여 스타트업 인재 육성에 힘쓰고 있음 - 스타트업 입주, 단계별 육성 프로그램 및 메이커스페이스 등을 벤치마킹하고, 향후 재단과 UN이 공동주관하는 청년창업경진대회 ‘CITYPRENEURS’ 공동개최 시 협력가능한 내용을 검토(예: 본선 진출팀 육성 프로그램 공동개발 및 최종 우수 스타트업 유치 등) <p>■ 주요일정</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1/12(금) 14:00~16:00 : 사회혁신파크 방문 및 협의 <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p style="text-align: center;">주요 참석자</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Rachel Vanier(Directrice de la communication) ✓ Cédric GAUDARD, (Directeur des partenariats) </div>

5. 소요예산

○ 총 소요예산 (18,699,790원)

계 정	항/목	금 액(원)	비 고
디지털 국제협력 프로그램	여비	17499790	통신비 포함
	회의운영비	990,000	
	행사홍보비	210,000	
합 계		18,699,790	

○ 세부내역

- 국외여비

구분	산 출 내 역	금 액(원)	비 고
일비	(‘가’ 등급) \$40×4일×1,084원 = 173,440원 (‘나’ 등급) \$40×5일×1,084원 = 216,800원	390,240	
	(‘가’ 등급) \$30×4일×1,084원 = 130,080원 (‘나’ 등급) \$30×5일×1,084원 = 162,600원	292,680	
	(‘가’ 등급) \$26×4일×1,084원 = 112,730원 (‘나’ 등급) \$26×5일×1,084원 = 140,920원	253,650	
	합 계	936,570	

식비	이사장	(‘가’ 등급) \$133×3일×1,084원 = 432,510원 (‘나’ 등급) \$99×5일×1,084원 = 536,580원	969,090		
	팀장	(‘가’ 등급) \$81×3일×1,084원 = 263,410원 (‘나’ 등급) \$59×5일×1,084원 = 319,780원	583,190		
	직원	(‘가’ 등급) \$67×3일×1,084원 = 217,880원 (‘나’ 등급) \$49×5일×1,084원 = 265,580원	483,460		
	합 계		2,035,740		
숙박비	이사장	(‘가’ 등급) \$282×2일×1,084원 = 611,370원(EUR 476.68) (‘나’ 등급) \$207×5일×1,084원 = 1,121,940원(EUR 874.76)	1,733,310	상한액 내 실비	
	팀장	상동	1,733,310		
	직원	상동	1,733,310		
	합 계		5,199,930		
운 임	항공	이사장	(인천 ↔ 파리) = 4,204,500원	일반석 정액	
		팀장,직원	(인천 ↔ 파리)*2인 = 2,891,000원		
		공통	(파리 ↔ 암스테르담)*3인 = 619,500원		
	철도	공통	(암스테르담 → 브뤼셀) EUR63.00*3인 = EUR189.00 (브뤼셀 → 파리) EUR80.00*3인 = EUR240.00		553,250
		합 계			8,980,750
준비금	준비금	여행자보험 10,000원×3인 = 30,000원	30,000		
총 계			17,182,990		

※ 환율기준 : 1 USD=₩1,084원 적용(출장신청 1.3 기준), 미국 달러화(\$) 현금 구입 시([첨부2] 참고)

※ 국외여비 지급기준 준용(파리 : ‘가’등급 / 네덜란드, 벨기에 : ‘나’등급)환율(현찰매도율)

※ 현지 사정에 따라 회의가 유동적으로 이루어질 수 있어 회의 결과에 따라 식비 변경 예정이며, 결과보고에서 이를 반영

※ 숙박비 관련

- 재단 여비규정 제4절 19조 2항 및 공무원 여비업무처리 기준 VIII-1-나-3에 의거하여, 임원 수행 및 직급이 다른 2명 이상의 직원 동행출장 건으로 최상급자의 숙박비에 해당하는 금액지급 예정

※ 이사장의 경우 컨퍼런스 초청연사로 참석하여 주최 측에서 **숙박&항공비 지원**

총 소요예산(안)에서 ‘총 4,625,594원’ 감액 예정

- 숙박 : 브뤼셀 호텔 2박 숙박료(421,094원)

- 항공 : 서울-파리 간 왕복 항공료(4,204,500원)

* 행사 후 Reimburse 예정(항공은 재단계좌로 수입처리, 숙박은 이사장 개인결제 건으로 정산예정)

- 회의운영비

구분	주요 안건	참석자	산출 내역	금액(원)
Amsterdam Smart City 협력방안 미팅 (1.8, 월)	<ul style="list-style-type: none"> Amsterdam Smart City 기관 및 시민참여형 프로젝트 소개 기관 간 상호 협력 방안 논의 	Amsterdam Smart City 관계자 3인 및 재단 3인	30,000원×6인	180,000
해외도시 간 협력 프로젝트 논의 (1.8, 월)	<ul style="list-style-type: none"> Amsterdam IoT Living, Innovation Exchange Lab 등 유관기관 간 해외도시 간 협력 프로젝트 논의 	Amsterdam IoT Living Lab 외 관계자 5인 및 재단 3인	30,000원×8인	240,000
OASC 협력방안 미팅 (1.10, 수)	<ul style="list-style-type: none"> OASC 협의체 현황 및 가입 검토 글로벌혁신파크협의체 연계 가능성 논의 해외도시 시장들 간 협력 방안 논의 	OASC 관계자 3인 및 재단 3인	30,000원×6인	180,000
파리시 협력방안 미팅 (1.12, 금)	<ul style="list-style-type: none"> 파리시의 창업생태계 활성화를 위한 시 지원 프로그램 운영 소개 등 재단 간 협력방안 검토 	파리시청 관계자 3인 및 재단 3인	30,000원×6인	180,000
파리 혁신파크 간 협력방안 미팅(1.12, 금)	<ul style="list-style-type: none"> 파리시 사회혁신파크와 개포디지털 혁신파크 간 국제협력 방안 논의 	혁신파크 관계자 4인 및 재단 3인	30,000원×7인	210,000
소 계				990,000

※ 회의 횟수 및 인원수는 현지 사정에 따라 변동 가능하며, (해외)법인카드 예정이지만 현지 사정에 따라 개인카드 사용 가능

- 기타

구분	산출 내역	금액(원)	비고
홍보비	재단홍보 기념품 30,000원×7인 = 210,000원	210,000	
통신비	로밍비 13,200원/일×8일×3인 = 316,800원	316,800	T로밍 원패스 150 기준
총 계		526,800	

※ 통신비는 로밍형태 및 현지 사용량에 따라 실사용 금액이 변동 가능함

1. 행사 세부 내용

Connected Smart Cities Conference 2018

About CSCC 2018

The 5th Connected Smart Cities Conference 2018 is organised by the Open & Agile Smart Cities (OASC) network in collaboration with a range of partners. The conference is free of charge, includes lunch, coffee and networking, but registration is compulsory and space is limited. Priority is given to OASC members.

Venue: The EGG, Rue Bara 175, 1070 Brussels, Belgium

Time and Date: 08:30 - 18:00, 11 January 2018

Overall theme: Cities Driving the Digital Transition

For a decade or more, both commercial and public actors have strived to create a global smart city market, so far with limited success. A central reason is that digital technologies now cut across previously separate domains, value chains and governance areas. Cities and their communities do not sway easily to quick fixes, rooted as they are in cultural, economic and political complexities. At the same time, the frontrunner cities point to future ways to serve local needs, leveraging global dynamics.

The Connected Smart Cities Conference is a prime venue for policy makers and businesses to connect to the forefront of human-centric societal development of technologies, markets and polity in the 21st century.

Mariya Gabriel, European Commissioner for Digital Economy and Society, will be present to open the event, followed by high-level plenary speakers and thematic sessions covering hot topics in the digital transition of cities and communities.

Agenda

Programme overview:

Opening Plenary			
Cross-cutting themes and domain-specific sessions			Tech track
Ecosystem Innovation: Joining Excellence and Capacity Building	IoT-Enabled Smart Cities Market Creation: Policy Issues and Open Calls	Energy: Interoperable Smart Homes and Neighbourhoods	Platforms for IoT and Smart Cities & Communities: Towards Next Generation Internet
Lunch			
Data Protection: Securing Privacy while Enabling Innovation	Smart Mobility: Getting there	Natural Resources: Digital Water and Beyond	Global Standards for IoT and Smart Cities & Communities
Closing Plenary			
Reception			

Programme Details:

09:00: Welcome from the OASC Chair, Martin Brynskov

09:15 - 10:15: Opening Plenary Session

- Opening address: Mariya Gabriel, European Commissioner for Digital Economy and Society
- Markku Markkula, First Vice-President, Committee of the Regions
- Anna Lisa Boni, Secretary General, EUROCIITIES
- Kees van der Klauw, Philips Lighting, Chair, AIOTI
- Moderator: Martin Brynskov, OASC

10:15 – 10:30: Coffee break

10:30 – 12:30 Parallel track 2 (4 sessions: 2 cross-cutting, 1 domain-specific, 1 tech)

- **Ecosystem Innovation: Joining Excellence and Capacity Building [cross-cutting]**
 - Chairs: Zsuzsanna Bodi, ENoLL & Alain Heures, Creative Ring.
- **IoT-Enabled Smart Cities Market Creation: Policy Issues and Open Calls [cross-cutting]**
 - Chairs: Gemma Guilera, Future Cities Catapult, SynchroniCity project & Davor Meersman, General Manager, OASC.
- **Energy: Interoperable Smart Homes and Grids [domain]**
 - Chairs: Raúl García Castro, Universidad Politécnica de Madrid & NN (tbd).
- **Platforms for IoT and Smart Cities & Communities: Towards Next Generation Internet [tech]**
 - Chairs: Mirko Presser (tbc), Vice President, IoT Forum, Aarhus University & Carl Piva, Vice President, TM Forum.

12:30 – 13:30 Networking Lunch

13:30 – 15:30 Parallel track 2 (4 sessions: 1 cross-cutting, 2 domain-specific, 1 tech)

- **Data Protection: Securing Privacy while Enabling Innovation [cross-cutting]**
 - Chairs: Sébastien Ziegler, President, IoT Forum, Mandat International & Hanna Niemi-Hugaerts, Forum Virium, Helsinki.
- **Smart Mobility: Getting there [domain]**
 - Chairs: Seppo Haataja, chair, OASC WG Mobility, Tampere & NN (tbd).
- **Natural Resources: Digital Water and Beyond [domain]**
 - Chairs: Jürgen Sturm, Texas Instruments, chair of AIOTI WG10 Smart Water Management & Andrea Rubini, Scientific and Policy Manager, the European Water Platform WssTP.
- **Global Standards for IoT and Smart Cities & Communities [tech]**
 - Chairs: Martin Brynskov, chair, OASC, Aarhus University & Nikolaos Kontinakis, EUROCIITIES.

15:30 – 16:00 Coffee break

16:00 – 16:30 Plenary: Results from the parallel sessions

16:30 – 17:00 Plenary: Closing Remarks

17:00 – 18:00 Networking Reception

Connected event(s)

Mayors' Working Dinner (by invitation only, self-paid)

Venue: Park Side Brasserie, Avenue de la Joyeuse Entrée 24, 1000 Bruxelles, Belgium

Time and Date: 18:00 – 21:00, 10 January 2018

Expected outcomes and takeaways

- **Organisers:** Clear visibility of OASC as a practical and effective joint forum for policy makers and practitioners across the multi-helix in a field (cities) which tends to be disjoint and sectorised, with negative effects for society. Technology, with a special focus on the role of IoT this year, is having cross-cutting effects on policy as well as business, with a persistent need for connections to vertical domain market drivers.
- **Policy makers:** Overview and visibility in a highly heterogeneous landscape, based on local needs, from a European perspective, and with a global outlook.
- **City officials:** Connections to key European and global initiatives, both related to strategy and operations. Successful ways of organising and driving digital transformation of cities, especially how to combine technical and societal perspective.
- **Companies:** Both to showcase existing success stories and to strengthen ties to key initiatives, and to see how Smart Cities links directly and practically to Industry 4.0
- **NGOs:** Key associations and initiatives should be active and visible.

About OASC

The global Open & Agile Smart Cities initiative (OASC) is an international network of national networks of smart cities. The overall objective is to foster a global smart city market based on the needs of cities and communities, establishing Minimal Interoperability Mechanisms (MIMs). OASC currently has 114 member cities from 23 countries. If your city is interested in connecting with other cities and join the OASC network, send an email to info@oascities.org or contact your OASC representative. The full list of contacts can be found on www.oascities.org

2. OASC 컨퍼런스 초청장

✔ Invitation: Connected Smart Cities Conference

2017-11-01 07:07:07

보낸사람: Martin Brynskov <martin.brynskov@oascities.org>

받은사람: Chi Hyung Lee <chilee@sdf.seoul.kr> ▾

참조: Nahyeon Yoon (윤나현) <ynh@sdf.seoul.kr>외 2 ▾

Dear President Lee,

My sincere apologies for taking so long to revert to you with a follow-up. We have been awaiting full confirmation from the European Commission to finalize the logistics.

First, it is my pleasure and honour to confirm my invitation to you to participate and present at the Connected Smart Cities Conference 2018, on January 11 in Brussels, Belgium. This includes the Mayors' Working Dinner on the evening before, and an optional workshop before the dinner.

The conference will be opened by the new European Commissioner for the Digital Economy, Mrs. Mariya Gabriel.

The invitation includes covering your travel from Seoul and accommodation in Brussels. I suggest, if convenient for you, to arrive on January 9, and depart on January 12.

If you can indicate a preferred flight schedule, we can assist your booking, or we can reimburse your cost.

Second, I would like to schedule a follow-up to our excellent meeting on the morning of September 28, where we discussed four points of mutual interest. Would you be able to suggest a time that would fit both your schedule and the Korean/European time zones?

I look forward to taking our collaboration further before, during and after the event in January.

I cc our new general manager, Dr. Davor Meersman, and the team, who oversee the logistics.

Talk soon.

Kind regards,
Martin

—

Martin Brynskov, Ph.D.
Chair, Open & Agile Smart Cities
oascities.org

Associate professor, interaction technologies, Aarhus University
Academic coordinator of AU Smart Cities // smartcities.au.dk
Participatory IT Centre // Digital Urban Living // CAVI
Tel. (+45) 3068 0424
More info: <http://linkedin.com/in/brynskov>

붙임 2 환율 적용 기준

2018. 1. 3.

인쇄미리보기 | KEB하나은행

undefined

기준일 : 2018년01월03일

고시회차 : 268회차

고시시간 : 17시10분00초

조회시각 : 2018년01월03일 17시20분57초

통화	현찰				송금		T/C 사실때	외화 수표 파실때	매매 기준율	환가 료율	미화 환산율
	사실 때		파실 때		보낼 때	받을 때					
	환율	Spread	환율	Spread							
미국 USD	1,084.14	1.75	1,046.86	1.75	1,075.90	1,055.10	1,078.28	1,054.10	1,065.50	3.4117	1.0000