

# 목차

01 연구개요	2
1_연구배경 및 목적	2
2_연구내용 및 방법	2
02 서울시 지역교류 및 연계협력 사업의 평가 실태	6
1_서울시 지역교류 및 연계협력 사업의 평가 현황	6
2_서울시 지역교류 및 연계협력 사업 관련 주요 인식	11
3_정책적 시사점: 서울시 지역교류 및 연계협력 사업의 모니터링과 평가의 방향	20
03 지역연계협력 사업의 모니터링과 평가 개념 및 국내외 사례	24
1_모니터링과 평가의 개념	24
2_국내외 사례	31
3_정책적 시사점: 서울시 지역교류 및 연계협력 사업의 모니터링과 평가체계 구체화	45
04 모니터링과 평가체계 도출 및 시범적용	50
1_모니터링과 평가체계	50
2_시범적용	67

05 정책 제언	98
1_서울시 상생정책 모니터링과 평가시스템의 구축방향	98
2_서울시 상생정책 모니터링과 평가시스템 구축의 추진전략 및 방안	99
3_다자참여 모니터링과 자율평가를 통한 개선방안	102
참고문헌	105
Abstract	107



## 표

[표 2-1] 서울시와 지방자치단체 간 교류협약 체결 현황	6
[표 2-2] 2015 지역상생발전 기본계획에 제시된 세부 추진사업	7
[표 2-3] 상생공동체 만들기 교류협력 사업 성과평가 세부내용(2013년)	9
[표 2-4] 지역상생발전 민관 협력포럼 세부내용(2015년 12월)	10
[표 2-5] 사업 기획 및 발굴 단계의 주요 애로사항	12
[표 2-6] 사업 선정 및 실행 단계의 주요 애로사항	13
[표 2-7] 사업의 성과 도출 및 환류 단계의 주요 애로사항	14
[표 2-8] 평가 및 보완 단계의 애로사항	19
[표 3-1] 모니터링과 평가의 차이	25
[표 3-2] 모니터링 및 평가기준의 질문형태 예시	30
[표 3-3] 평가절차 및 추진주체	33
[표 3-4] 지역발전사업 평가지표	34
[표 3-5] 서울시 인센티브 사업 평가내용	36
[표 3-6] 로그 프레임	38
[표 3-7] 평가내용	44
[표 4-1] 먹거리 분야 로그 프레임	52
[표 4-2] 체험교류 활성화 분야 로그 프레임	53
[표 4-3] 일자리 분야 로그 프레임	54
[표 4-4] 협력적 거버넌스 분야 로그 프레임	54
[표 4-5] 먹거리 분야 참여자	55

[표 4-6] 체험교류 활성화 분야 참여자	56
[표 4-7] 일자리 분야 참여자	56
[표 4-8] 협력적 거버넌스 분야 참여자	57
[표 4-9] 단계별 모니터링 및 평가기준	58
[표 4-10] 모니터링 및 평가기준의 설문형태	59
[표 4-11] 섹션1 기초정보	60
[표 4-12] 섹션2 기획단계	61
[표 4-13] 세부성과 지표표	62
[표 4-14] 섹션3 실행과정	65
[표 4-15] 섹션4 완료 후 단계	66
[표 4-16] 설문조사 설계	67
[표 4-17] 전체 응답자 특성	67
[표 4-18] 현 정책상황에서 지역교류 및 연계협력 사업의 필요성	69
[표 4-19] 현 정책상황에서 개별사업의 필요성	70
[표 4-20] 현 정책상황에서 협력적 거버넌스 부문의 필요성	70
[표 4-21] 예상성과들의 필요성 및 충분성	71
[표 4-22] 개별사업들의 필요성 및 충분성	72
[표 4-23] 협력적 거버넌스 부문 개별사업의 필요성 및 충분성	73
[표 4-24] 추진조직(참여자) 구성의 타당성	74
[표 4-25] 추진조직(참여자) 운영의 타당성	74
[표 4-26] 사업 예산의 충분성	75
[표 4-27] 사업 참여자 자원부담의 적정성	76
[표 4-28] 먹거리 분야	77
[표 4-29] 체험교류 활성화 분야	78
[표 4-30] 일자리 분야	79

[표 4-31] 협력적 거버넌스 분야	80
[표 4-32] 성과내용 및 이유	81
[표 4-33] 산출결과 내용 및 이유	81
[표 4-34] 개별 사업내용 및 이유	81
[표 4-35] 프로젝트 실행 시 변동사항(참여자의 변화내용)	82
[표 4-36] 프로젝트 실행 시 변동사항(예산변동내용)	82
[표 4-37] 프로젝트 실행 시 변동사항(여타 변화내용)	82
[표 4-38] 프로그램 진행상황 평가	83
[표 4-39] 미추진 이유	83
[표 4-40] 프로젝트 진행 시 애로사항	84
[표 4-41] 실행과정 시 예상치 못한 긍정/부정 결과	85
[표 4-42] 전반적인 프로젝트 성취도	86
[표 4-43] 전반적인 프로젝트 성취도에 따른 성공/실패 요인	87
[표 4-44] 자원 사용 방식 평가(자금)	87
[표 4-45] 자원 사용 방식 평가(인력)	88
[표 4-46] 자원 사용 방식 평가(설비)	88
[표 4-47] 자원의 비효율적 사용에 대한 설명(자금, 인력, 설비)	89
[표 4-48] 계획대비 산출결과 충족정도	89
[표 4-49] 미충족 이유	90
[표 4-50] 예상치 못한 긍정/부정 결과 및 이유	90
[표 4-51] 프로젝트 종료 이후 사업영향력 지속 기간에 대한 평가	91

## 그림

[그림 4-1] 현 정책상황에서 지역교류 및 연계협력 사업의 필요성	68
[그림 4-2] 현 정책상황에서 개별사업의 필요성	69
[그림 4-3] 현 정책상황에서 협력적 거버넌스 부문의 필요성	69
[그림 4-4] 예상성과들의 필요성 및 충분성	71
[그림 4-5] 개별사업들의 필요성 및 충분성	72
[그림 4-6] 협력적 거버넌스 부문 개별사업의 필요성 및 충분성	72
[그림 4-7] 추진조직(참여자) 구성의 타당성	73
[그림 4-8] 추진조직(참여자) 운영의 타당성	73
[그림 4-9] 사업 예산의 충분성	75
[그림 4-10] 사업 참여자 자원부담의 적정성	75
[그림 4-11] 먹거리 분야 적합도	76
[그림 4-12] 체험교류 활성화 분야 적합도	77
[그림 4-13] 일자리 분야 적합도	78
[그림 4-14] 협력적 거버넌스 분야 적합도	79
[그림 4-15] 전반적인 프로젝트 성취도	86
[그림 4-16] 프로젝트 종료 이후 사업영향력 지속 기간에 대한 평가	91
[그림 4-17] 먹거리 분야 적합도	92
[그림 4-18] 체험교류 활성화 분야 적합도	93
[그림 4-19] 일자리 분야 적합도	93
[그림 4-20] 협력적 거버넌스 분야 적합도	94