

★ ◎

본부장 방침 제280호

문서번호	기획부-1749
보존기간	1년
결재일자	2016.06.29
공개여부	공개
일상감사	대상아님

부 원	기획부장	기획조정처장	기획경영본부장	
박용일	전수현	전오식	김우진	전결 06/29
협조				

## 기획경영본부 간부 워크숍 개최결과 보고

서울특별시 SH공사  
( 기 획 부 )

# 기획경영본부 간부 워크숍 개최결과 보고

공사가 앞으로 나아가야할 방향 및 미래발전을 위해 자유로운 토론 분위기 속에서 아이디어 도출 및 대응방안 모색을 위해 2차에 걸쳐 실시한 기획경영본부 간부 워크숍 개최결과를 보고 드리하고자 합니다.

## I 개요

### □ 1차 워크숍 개최결과

- 일 시 : 2016.06.03.(금) 14:00 ~ 19:00
- 장 소 : 마포 피스센터 중회의실(마포구 서강로 60)
- 참 석 : 기획경영본부 산하 부장급 이상 간부 및 직원 등
- 내 용 : 10개 발표주제 중 6개부서 발표(4개부서 미발표)  
※ 대관장소(회의실) 이용시간이 18:00까지로 진행중간에 종료



### □ 2차 워크숍 개최결과

- 일 시 : 2016.06.24.(금) 15:00 ~ 18:00
- 장 소 : 공사 14층 기획상황실
- 참 석 : 기획경영본부 산하 부장급 이상 간부 및 직원 등

- 내 용 : 1차 워크샵시 미발표 부서 및 추가주제 등 6개 부서발표



## II 워크샵 내용

### □ 부서별 발표 주제 및 주요내용(별첨 : 부서별 발표자료)

#### ○ 외국의 SH공사와 같은 공기업들의 변화와 시사점은?(기획부)

- 일본 등 외국 공기업의 적자사업(임대주택사업 등) 보존방안을 우리 공사의 수익사업 모델 및 서울시 재정지원과 연계 하여 응용할 수 있는 방안(사례 : 일본 신도시 개발모델 응용 등)을 모색해 볼 필요가 있으며, 뉴욕경제개발공사의 사례 또한 우리 공사에서 적용할 수 있도록 구체적인 실행방안을 모색

#### ○ 2016 ~ 2020 SH공사 향후 5년간 사업 전망(재정관리부)

- 2017년 자금수지가 1조 7천억원 적자가 나는 부분에 대한 해소책과 더불어 2018 ~ 19년에 우리 공사가 2020년 이후 수익을 낼 수 있는 먹거리 사업에 대한 투자필요

#### ○ 사업변화에 따른 향후 인력변화 전망 및 대응 방향(경영관리부)

- 기존의 택지개발, 주택건설 사업에서 공공디벨로퍼로서 역할 강화와 도시재생사업 등이 공사의 주요 사업이 되었을 때

조직을 어떤 방향으로 이끌 것인지? 더 나아가서 일반직원을 전문화하기 위해 어떤 역량이 필요한지 심층적 논의 필요

○ 향후 예상 소요자금 및 자금조달 방향(예산자금부)

- 2017년도 자금조달 문제에 있어 현재 추진 중인 도시재생 사업이 내년도부터 자금이 투입될 수 있는 경우의 수는 배제되어 있어 이에 대한 대책도 필요하며, 2020년도 이후의 수입과 관련하여 선택과 집중의 우선순위를 정해야 함

○ SH공사 미래 수익모델(미래전략부)

- 외부환경 변화에도 불구하고 공사의 수익구조는 저가의 개발 가능 나지에 의존하고 있음. 새로운 수익모델로 SOC와 개발 사업을 연계한 민간투자사업, 환승과 수익시설을 결합한 복합 개발사업 등을 추진중인 단계에 있음

○ SH공사 조직문화 개선을 위한 과제(인사노무부)

- 조직문화 개선을 위한 컨설팅을 시작할 예정이며, 변화를 위해서는 경영진의 실천 의지뿐만 아니라 전직원의 자발적인 참여와 동참을 통해 장기적이고 꾸준한 실천 노력이 이루어져야 바람직한 조직문화 정립이 가능

○ 계약업무 투명성 제고 및 공정성 강화(계약부)

- 현재 공사 계약부서에서 체결하는 모든 계약(수의계약, 입찰) 절차는 전자시스템으로 이루어지고 있기 때문에 부조리 발생 개연성이 없다고 봐야할 것이며, 하도급 대금지급과 관련된 문제가 발생하지 않도록 대금e바로시스템을 사용하고 있음

○ 발주, 공모, 하도급 등 전반에 걸친 투명성 확보방안(계약심사부)

- 공사업무 발주관련 “종합평가(심사) 낙찰제도”의 제도적 보완 등이 이루어지고 있으며 동일 회사와 수의계약을 체결하는 경우, 횡수 제한 등을 두고 있음. 아울러 하도급 관련 개선방안으로 공사 자체 우수협력업체 POOL을 구성하고, 기성산정 및 지급 프로세스를 단순화하여 기성 처리기간을 단축할 수 있음

○ 주요소송 현황과 소송 대응체계(법무지원실)

- 공사 주요소송으로 분양가 소송, 이주대책기준일 관련 소송, 은평뉴타운 중심사업지 PF관련 소송, 공공시설 부당이득 반환 소송 등이 있음. 공사 법무 조직의 변경과 업무가 증가함에 따라 법무전문가와 직원 등 인력증원이 필요함

○ 해외 선진사례 ‘싱가포르 공공주택 제도’ 견학 보고(정보시스템부)

- 서울과 마찬가지로 제한된 지역에 높은 인구밀도를 가지는 싱가포르의 주택개발청(HDB), 도시재개발청(URA), 스마트타운(PUNGGOL지구) 방문하여 주택정책 우수사례를 살펴보고 우리공사의 벤치마킹 방안을 모색.

○ 공사 ‘홍보 동영상’ 시청 (홍보부)

- (주요의견) 그동안 우리 공사가 서울의 전지역에서 해온 사업을 동영상 앞부분에 소개하면 좋을 것 같음. 아울러, 과거의 업적 중심, 미래비전 중심 등 맞춤형 홍보 동영상 방식으로 버전을 여러 형태로 하면 동영상 활용도가 더욱 높아질 것으로 생각됨

○ 서울시정책수출사업단 사업계획 및 우리공사 업무에의 시사점

## (서울시정책수출사업단)

- 서울시 우수정책의 해외진출을 위한 플랫폼 역할을 위해 설립된 서울시정책수출사업단(SUSA, Seoul Urban Solutions Agency)의 업무는 우리 공사 뿐만 아니라 서울시에게도 신규업무임. 우리 공사업무와 SUSA 업무의 시너지 제고를 위한 방안에 적극적인 협조와 동참 필요

### Ⅲ 기타 행정사항

- 워크숍관련 식대 및 간식비용 회계처리(예산지원 : SH교육원)
- 교육시간 인정(1,2회차 총 8시간) 처리

- 붙임 1. 부서별 발표자료(별첨)  
2. 워크숍참석자 명단(1,2차). 끝.