

# 차례

<b>I</b>	<b>연구의 개요</b>	<b>2</b>
1	연구의 배경 및 목적	2
1.1	연구의 배경	2
1.2	연구의 목적	4
2	연구의 범위 및 방법	5
2.1	연구의 범위	5
2.2	연구의 방법	6
<b>II</b>	<b>민간위탁에 의한 행정효과성 제고 방안</b>	<b>10</b>
1	서울시 민간위탁 여건 및 현황	10
1.1	서울시 민간위탁제도의 제도적 여건	10
1.2	서울시 민간위탁사업의 운영 실태	13
1.3	서울시 민간위탁 운영 실태	16
2	서울시 민간위탁사업의 사례와 시사점	21
2.1	사례 분석의 개요	22
2.2	민간위탁이 재정효율화에 기여하는 구체적 방식	25
2.3	업무 특성에 따른 재정효율화 기여 메커니즘	28
2.4	사례 분석에 기초한 신규 민간위탁업무 발굴	30
3	서울시 민간위탁 개선방향	32
3.1	주요 정책과제	32
3.2	서울시 민간위탁제도 합리화를 위한 추진 전략	41

<b>III</b>	<b>예산낭비신고제 개선방안</b>	<b>54</b>
1	서울시 예산낭비신고제 여건 및 문제점	54
1.1	예산낭비신고제 개요	54
1.2	서울시 예산낭비신고제의 여건과 문제점	55
2	미국의 예산낭비신고제 검토	64
2.1	예산낭비신고 관련 제도적 여건: Qui-Tam Action	64
2.2	예산낭비신고 관련 시민단체의 주요 활동	66
2.3	사례에 따른 시사점 도출	79
3	예산낭비신고제 합리적 개선방안	80
3.1	예산낭비신고제의 기본 구상	80
3.2	단계별 개선방안	84
	<b>참고문헌</b>	<b>105</b>



## 표차례

표 2-1	분야별 민간위탁 운영 현황	13
표 2-2	실·국·본부별 민간위탁 운영 현황	14
표 2-3	수탁기관 및 분야별 민간위탁 운영 현황	15
표 2-4	민간위탁 유형별 현황	15
표 2-5	민간위탁 사업 분야별 평균지원금액 현황	16
표 2-6	민간위탁 선정방식별 현황	16
표 2-7	서울특별시 청소년시설 민간위탁 선정기준(예시)	17
표 2-8	민간위탁에 따른 분야별 우선 효과	21
표 2-9	사례대상 기관의 일반 현황	23
표 2-10	민간위탁사업별 재정효율화 기여 방식	27
표 2-11	업무 특성에 따른 재정 효율화 핵심 메커니즘 및 사례	30
표 2-12	민간위탁사무의 특성에 따른 위탁사무 분류	32
표 2-13	현행 서울특별시 청소년시설 민간위탁 선정기준(예시)	35
표 2-14	현행 서울특별시 청소년시설 경영평가 지표	37
표 2-15	업무 특성에 따른 재정효율화 메커니즘의 상이성	44
표 2-16	민간위탁사무의 특성에 따른 위탁사무 분류	45
표 2-17	수탁기관 및 분야별 민간위탁 운영 현황	45
표 2-18	사회적 책임 영역에 대한 고려사항	47
표 3-1	예산낭비의 유형 및 내용	54
표 3-2	예산낭비신고제 관련 법제 현황	57
표 3-3	예산낭비·절감 보상체계 및 기준	59
표 3-4	연도별 예산낭비신고 현황	60
표 3-5	미국의 대표적인 예산낭비 감시 시민단체	68
표 3-6	예산낭비신고 단계별 개선방안 요약	101

## 그림차례

그림 2-1	민간위탁사업의 추진 체계	12
그림 2-2	사회경제 기반의 민간위탁사업 추진 체계	46
그림 2-3	사회성과연계채권의 추진프로세스	51
그림 3-1	서울시 예산성과금제 진행 절차	58
그림 3-2	서울시 예산낭비 관련 신고 제도의 신고·접수 체계	61
그림 3-3	서울시 예산낭비 관련 신고 제도의 신고·접수에 따른 조사·심의	62
그림 3-4	부정청구법의 소송 진행 절차	65
그림 3-5	TAF의 조직 구성과 외부 조직과의 관계	70
그림 3-6	퀴텀 제도에 의한 소송과정에서 TAF의 역할	73
그림 3-7	CAGW의 조직 구성	75
그림 3-8	CAGW에서 정기적으로 발간하는 간행물들	77
그림 3-9	CAGW의 다양한 활동을 통한 여론조성 및 예산절감 절차	78
그림 3-10	서울시 예산낭비신고제 개선방향 체계	83
그림 3-11	신고·접수 단계에서의 개선방안	89
그림 3-12	예산낭비신고 조사·심의 단계에서의 개선방안	94
그림 3-13	예산낭비 조사·심의 기구 설치 방안: 두 가지 대안 비교	96
그림 3-14	제도개선에 따른 서울시 예산낭비신고 추진 체계	102