

문서번호	안전관리처-2102
보존기간	준영구
결재일자	2017.04.17.
공개여부	공개

★차장	팀장	안전관리처장	경영전략본부장	
협 조	팀장			
	복지경제본부장			

---

## 2017년 공단 위기관리 시뮬레이션 추진계획

---

2017.

# 2017년 공단 위기관리 시뮬레이션 추진계획

가상의 위기 상황을 통해 공단 위기관리 체계 및 역량의 현 수준을 전문가 그룹과 함께 진단하고 보강하여 안전경영 개선에 만전을 기 하고자 함.

이사장 보고 完 (2017. 4.13, 사업성과회의시)

## 2016년 시뮬레이션 훈련 실적

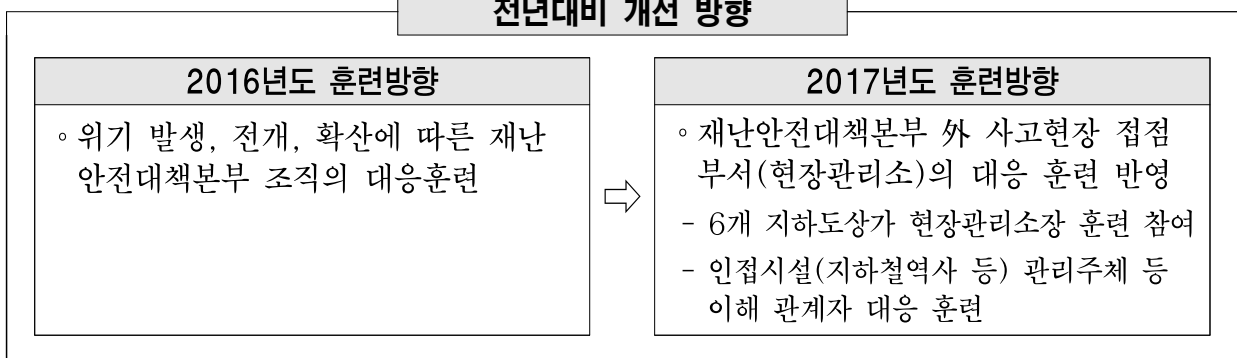
- 훈련일시 : 2016. 10. 24 (월) 10:00~18:00
- 참석자 : 재난안전대책본부장(이사장), 부분부장(경영전략본부장), 도로관리본부장 등 22명
- 훈련유형 : 청담1교 교량 단차사고 발생으로 사상자 발생에 따른 재난안전대책본부 대응훈련
- 훈련효과 : 위기시 재난안전대책본부내 반별 대응역량 및 다양한 이슈의 대비 기준 정립



## □ 2017년 훈련방향

- 위기 전개, 확산 과정에서의 의사결정 능력과 현장 대응 능력의 배양
- 의사 결정 방법과 대처 프로세스에 대한 전문가 그룹의 진단과 코칭 병행
- BCMS (ISO 22301, 8.5)에서 요구하는 Exercising & testing 의 수행

### 전년대비 개선 방향

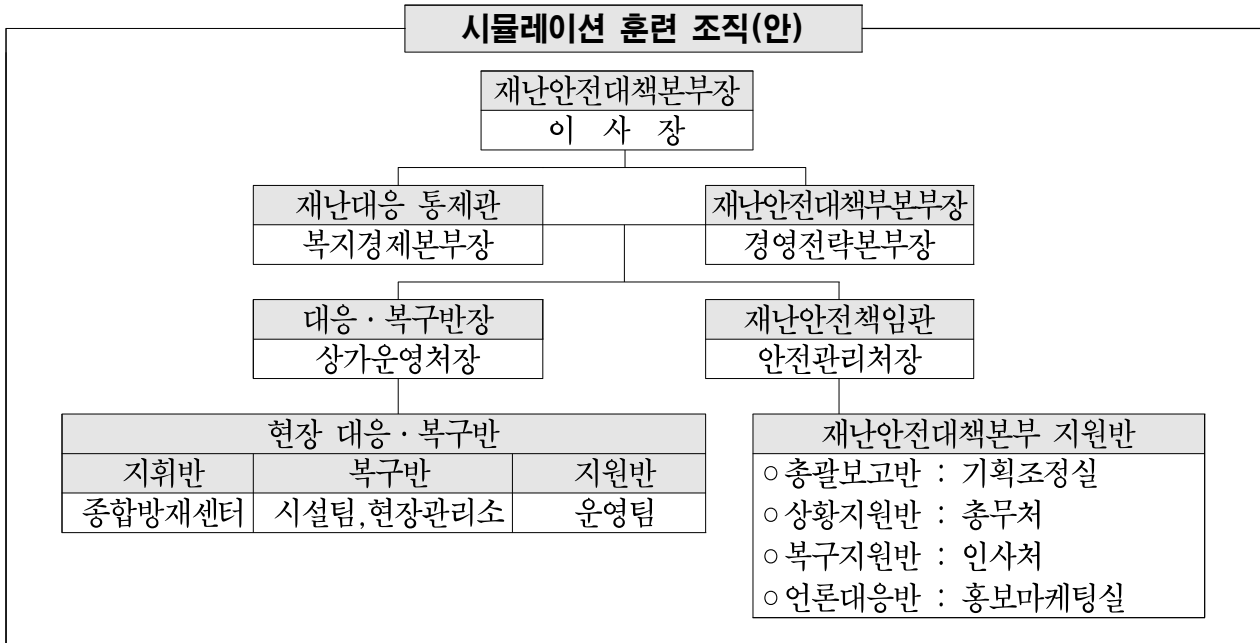


## □ 훈련내용 : 공단 다중이용시설내 화재에 따른 위기 확산

- '지하도 상가내 화재 발생에 따른 위기상황' 대상으로 추진
  - 시뮬레이션 시나리오 개발 등 세부 사항은 전문가 그룹과 논의후 확정

**훈련대상 : 임원진, 재난안전대책본부 지원부서 및 위기발생 부서**

- 의사 결정을 위한 기관장 및 본부장, 공단 재난안전대책본부내 지원부서 및 위기발생 부서(현장관리자 포함)



**추진방법 : 위기관리 시뮬레이션 전문기업 위탁**

- 과업범위 : 시뮬레이션 시나리오 개발, 훈련실행, 진단 및 개선안 제시
- 추정가격 : 19,400천원 (부가세 제외)
- 계약방법 : 일반수의계약 ※ 관련근거 : 추정가격이 2천만원 이하인 용역계약'

**추진일정**

- 시뮬레이션 용역 계약의뢰 (계약심사 完) : ~ 2017. 4. 17
- 시뮬레이션 훈련 실시 : ~ 2017. 5월중 (4째주)  
※ 계약일로부터 약 6주 소요 (훈련 단계별 시나리오 구성, 개발 등)

**기대효과**

- 위기 발생시 대응 단계별 부서의 역할과 임무 수행에 필요한 능력 향상
- 위기사 내,외부 이해관계자에 대한 커뮤니케이션과 대응 메시지 개발 능력 습득

**행정사항**

- 훈련 전 관련 부서간 논의를 통해 현실적인 훈련 계획 수립
- 세부 훈련 계획 수립후 경영진 별도 보고 및 관련 부서 협조