

## 훈련성과보고서 요약서

소 속	행정국	직 급	시설6급	성 명	김상익
훈련분야	도시교통				
훈련과제	대규모 복합교통시설 및 주변지역의 보행활성화 방안 연구				
훈 련 국	영국				
훈련기관	버밍엄대학교				
훈련기간	2015. 7. 1 ~ 2016. 6. 30 (1년)				
보 고 내 용					
제 목	버밍엄 뉴스트리트 역사 재개발에 따른 보행활성화 방안	보고서 매수	52		
내용요약	<p>본 보고서는 영국 버밍엄대학교에서 특별정책과정으로 1년간 교육받은 데 대한 훈련성과 보고서이다. Social Policy 관련 대학원 수업을 통해 영국의 사회정책 전반에 대한 지식을 습득한 후, 본인의 연구분야인 보행활성화 관련 버밍엄시의 보행활성화 정책 및 대규모 복합교통시설인 뉴스트리트 역사 재개발 사례 분석을 통해 우리시에 적용 가능한 정책대안을 도출하고자 하였다.</p> <p>우리시는 향후 서울역 북부역세권, 용산역세권 등 유동인구가 절대적으로 많은 대규모 복합교통시설은 역사 자체의 보행 편의 및 주변지역과의 원활한 보행 연계가 될 수 있는 인프라 구축이 필요한 실정이나, 현재는 연계 보행체계가 미흡하여 주변지역 활성화에 한계가 있는 실정이다.</p> <p>이에 버밍엄 뉴스트리트 역사 재개발 사업을 참고하여 보행자 위주의 보행 활성화 정책을 수립하여 대규모 교통복합시설 설치 시 사람 중심의 설계를 시행 및 실제 사업 추진과정에서 시민의 의견을 수렴하여 이를 반영할 수 있도록 하여 시민과 함께 사업을 추진하는 것이 필요할 것으로 사료된다.</p>				

# 버밍엄 시 뉴스트리트 역사 재개발에 따른 보행활성화 방안

2016. 6

행 정 국

김 상 익

# 목 차

I. 서론 :국외훈련 개요 .....	1
II. 버밍엄시 보행활성화 정책 .....	4
1. 버밍엄시 개요 .....	4
2. 정책수립 배경 .....	6
3. 보행활성화 계획 .....	7
III. 도시재생계획 (Big City Plan) .....	14
1. Big City Plan 개요 .....	14
2. 주요 내용 .....	16
3. 보행 활성화 계획 .....	24
IV. 버밍엄 뉴스트리트(New Street) 역사 재개발 .....	28
1. 뉴스트리트 역 개요 .....	28
2. 뉴스트리트 역사 재개발 사업 .....	31
3. 역사 재개발에 따른 의견 수렴 .....	38
V. 결론 및 정책제언 .....	51

# 버밍엄 시 뉴스트리트 역사 재개발에 따른 보행활성화 방안

## I. 서론 : 국외훈련 개요

훈련국가 : 영국

훈련기관명 : 버밍엄대학교 (University of Birmingham)

훈련분야 : 기후 변화

(신재생에너지 및 그린에너지 기술적용 방안 연구)

훈련기간 : 2015. 7. 1 ~ 2016. 6. 30 (1년)

훈련내용 : 특별정책과정

○ 훈련 개요 : 버밍엄대학교 Social Policy 대학원에서 Diploma 과정 수료

○ 과정 명칭 : (PG Dip) Policy into Practice with Integrated Placement

- 석사학위(MA, 2년, 240학점) 과정을 절반으로 압축한 형태임

- 석사과정에는 한국인(우리시 1명, 중앙부처 10여명 등 공무원)과 기타 국적의 학생들이 있으며(영국, 미국, 중국 등), 석사과정과 같이 수강하고 동일하게 평가받음

○ 수료 요건 : 총 120학점 이수

○ 과정 구성

- 영어 사전학습 (10주) : 대학원 수업을 위한 보고서 작성요령, 리스닝, 발표 및 주제별 특강
- 학과 수업 (4과목, 80학점)
  - 가을학기 : Sectors and services in British social policy (필수), The Politics of British Social Policy (선택)
  - 봄 학기 : International social policy (필수), Policy future: Global and local perspectives (선택)
- 현장실습 (Placement, 40학점)
  - 실습 기관 : Welsh House Farm Big Local
  - 실습 방법 : Welsh House Farm Big Local 재개발 프로젝트 사업에 파트너로 참여하여 각종 회의 참석 및 의견 개진
  - 주요 내용 : 도시재생 사업 내용 및 거주자 의견 수렴 등
- 워크숍 및 기관방문 등 : 수시 진행되며, 특히 가을학기에 집중되었음

연번	구분	개요	주제
1	10.07	버밍엄 시티 카운실	버밍엄시 사회정책 전반에 대한 설명 및 토론(시장)
2	10.24	영국 국회의사당	버밍엄 사회정책 전반에 대한 의견교환(국회의원)
3	11.04	홈리스 지원정책 워크숍	영국 홈리스 정책에 대한 설명 및 토론
4	11.18	실업자 지원정책 워크숍	영국 실업자 정책에 대한 설명 및 토론
5	02.06	LSE SU Korea Future Forum 2016	한국과 EU의 교역에 대한 미래 토론
6	3.07	Housing and Communities Research Network semina	홈리스 구제 주택정책 캠페인 관련 토론
7	3.22	St Basils 및 빅이슈 방문	- St Basils: 청년노숙인 지원서비스 및 허브센터 운영 관련 - 빅이슈: 빅이슈 판매원 선정, 지원내용, 성공사례 등

○ 과정 안내 화면 : 버밍엄대학교 웹사이트

- <http://www.birmingham.ac.uk/postgraduate/courses/taught/social-policy/policy-practice-integrated.aspx#CourseDetailsTab>
- 해당 웹사이트에서 과정 안내, 필요조건 확인, 대학원 신청 등 진행됨

**UNIVERSITY OF BIRMINGHAM**

University | Alumni | Giving | Working here | News | Events | Visit

Undergraduate | Postgraduate | Research | International | Business

Home / postgraduate / Postgraduate courses / Postgraduate taught degrees / Policy into Practice (with Integrated Placement) MA/PGDip

- Postgraduate taught study at Birmingham
- Postgraduate Research at Birmingham

Postgraduate courses

- Postgraduate taught degrees
- Postgraduate research degrees
- Doctoral ReSEARCHer Database (Powered by Findaphd.com)
- DR enquiry service
- Combined research and taught
- Continuing professional development
- Distance learning
- Pre-sessional English
- International pre-Masters

## Policy into Practice (with Integrated Placement) MA/PGDip

Overview | Course details | Learning and teaching | Employability

### Details

**Open all sections**

This programme is part of a suite of programmes designed primarily for international students who are government officers or policy officers, researchers or practitioners in non-governmental organisations who have work experience in social policy areas. The study of Policy into Practice concerns the development and nature of government interventions aimed at ensuring the welfare needs of their populations are met, and the ways those interventions are put into effect. Starting from an examination of UK social policy, the programme widens out to examine the experience and challenges facing other countries. Some programmes include the opportunity to have a work-based placement within one or more public, private or third sector organisation in the West Midlands area.

The programme introduces students to the study of Social Policy and Practice and considers current and future political, economic and demographic contexts of policy making around the world.

Print this page

Download as PDF

Register your interest

Apply to study here

Postgraduate Open Day Book now

Questions Find your answers here

Contact

## II. 버밍엄시 보행활성화 정책

### 1. 버밍엄시 개요

버밍엄시는 영국에서 두 번째로 큰도시로, 런던을 제외하고 영국에서 가장 인구가 많은 도시이다. 위치는 런던 북서쪽으로 약 160km 정도의 거리에 위치하고 있으며, West Midland 주의 가장 큰 부분을 차지하고 있다.

버밍엄 도시인구의 약 30% 이상이 유색인종인데, 이들 대부분은 1950년대부터 1970년대 초반까지 부족한 노동력을 채우기 위해 추진된 이민정책에 따라 인도와 파키스탄에서 영국으로 이민 온 아시아인들이다.

버밍엄 시는 잉글랜드 산업혁명의 중심지였으며, 산업혁명 이후 운하, 철도 및 도로의 개통을 통해 편리한 접근성과 도시 부근의 질 좋고 값싼 석탄, 철의 산지가 있어서 기계 및 금속을 비롯하여 자동차, 탄약, 각종 화약제품 등의 공장산업을 발달시켜 영국 제2의 도시로 도약하였다.

하지만, 제2차 세계 대전 당시 버밍엄은 독일 나치 군의 폭탄 공격으로 인해 많은 피해를 입고, 1950~1960년대 광범위한 도시 재건설 사업을 추진하였다. 대규모의 사회주택이 건설되었으며, 뉴스트리트(New Street) 역도 재건되었다. 이로 인해 1960년대까지 버밍엄은 공장산업으로 계속 번창하였으나, 1970년대 말과 1990년대 초반 두 번의 경제위기를 겪으면서 급속한 쇠퇴를 경험하게 되었다.

하지만, 1990년대 중반부터 현재까지 도시재생사업에 노력을 기울여 공업 도시에서 쇼핑 문화관광도시로 변화하였으며, 1990년대 후반에는 도시 승격 100주년 기념광장과 밀레니엄 플레이스 등 버밍엄을 대표하는 랜드마크를 건설하였으며, 오래된 거리와 건물 및 운하 등을 재건하였다. 이로 인해 경제적인 성장과 함께 물리적인 개선을 이루었으며, 오늘날 영국 뿐만 아니라 유럽 내에서도 성공 사례로 뽑히고 있다.



〈버밍엄 시 위치〉



## 2. 정책 수립 배경

버밍엄시의 보행자의 이동 거리는 1974년 이래로 자동차 자가 소유의 증가 및 자동차 위주의 정책 추진에 따라 20%가 감소하였다. 이로 인해 일정 지역에서 매연 과 소음, 보행환경 하락에 따른 보행수요 감소 등의 교통 문제가 발생하기 시작하였다. 또한, 보행자의 안전과 여성과 노약자 등에 대한 보행환경 개선문제에 대하여는 점점 더 관심이 줄어들어 따라 아래와 같은 문제점들이 발생하였다.

- 영국 전체 비만율이 16.6%에 비해 상대적으로 많은 20%의 인구 비만율
- 영국 평균보다 13% 높은 뇌졸중 발생
- 영국 평균보다 15% 높은 심장병 사망률, 특히 35-65세 그룹에서는 26% 상회하였다.

이러한 문제를 해결하기 위한 한 방법으로 보행환경 개선에 정책을 맞추었다. 버밍엄시 자체로 시민들에 대한 이동 경로를 분석한 결과 2km 이내 이동이 42%를 차지하고 있으며, 이 정도의 거리는 보행으로 20~25분 정도 거리이나, 이 중 1/3은 차로 이동을 하고 있어 짧은 거리의 보행 이동에 대한 잠재적인 수요를 가지고 있으며, 20%의 시민들은 보행으로 이동을 하고 있다. 하지만, 그 인원은 최근에 점차 줄어들고 있는 실정이었다.

버밍엄시는 안전하고 사람들이 걷기에 좋은 보행환경을 만들기 위한 보행 정책을 수립하여 추진하였으며, 이에 따라 2001년 버밍엄시는 보행활성화 정책에 따른 뉴 스트리트(New Street)와 하이 스트리트(High Street)의 보행자 전용구역 설치, 불 스트리트(Bull Street) 내 지하보행로 제거 등을 통해 보행친화 정책을 추진하여 영국 교통 정책상을 수상하였다.

### 3. 보행활성화 계획

#### (1) 추진 개요

버밍엄시는 시민들이 걷기에 편안하고 안락한 보행환경을 만들기 위해 아래와 같은 기본 목표를 세워 보행 활성화 정책을 추진하고 있다.

- 짧은 거리의 이동수요를 자동차에서 보행으로 변화 추진
- 거주자와 관광객의 교통 수요를 맞추기 위한 보행 역할 정립
- 시민건강 증진시킬 수 있는 보행환경 개선
- 레저, 사람과 환경 보호 등에 맞는 보행환경 개선
- 국가와 지방정부 정책에 연계되는 실행계획 수립



〈버밍엄 시 다양한 보행 방법〉

## (2) 주요 추진 계획

버밍엄 시는 보행 안전과 대중교통과의 연계, 신설 보행로에 대한 경관과 유지관리 계획, 보행약자 개선 및 보행 등 보행 전반적인 사항에 대한 정책방향 및 실행계획을 아래와 같이 수립하였다.

### - 추진 계획

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 자동차로 이동 수요를 억제하고, 보행으로의 이동수요를 증진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국가 교통정책 지침과 시티 카운실 권고 지침을 통해 "Planning for Living"과 "Planning for All" 보고서 수록</li> <li>○ 기 발간된 중심지 보행 표지판 정책을 다른 지역으로 확산</li> <li>○ 교육과 일자리 정책에 일자리와 시설들이 집과 가까운 곳이 될 수 있도록 권고</li> <li>○ 재개발 계획 시 보행정책이 가장 우선순위로 반영되도록 조치</li> </ul>

### - 보행 안전

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 범죄를 줄이고 범죄에 대한 공포를 줄이기 위해 협력</li> <li>○ 도로와 일반 보행로의 단차 낮춤</li> <li>○ 보행자의 안전과 이용편리를 위한 보도상 주차포장 축소</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보행로와 보행공간 설계 시 이용자의 안전과 이용편리성을 중요시하여 설계</li> <li>○ 안전한 보행환경 조성을 위해 범죄 및 장애 감소 정책과 커뮤니티 안전 정책에 반영</li> <li>○ 지하통행로 지상화 프로젝트 지속 추진</li> <li>○ 거리조명 개선 및 보행로와 보행공간 상 CCTV 도입 등 보행 안전 정책 지속 추진</li> <li>○ 지역사회 교통사고 다발지역 보행 안전 정책과 연계하여 고속도로 상 보행 교통사고 줄이기 위한 정책 추진</li> <li>○ 보행 방해의 원인 되는 보도상 주차를 줄이기 위하여 보도상 주차 포장 축소</li> </ul>

- 대중교통과의 연계

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시민들의 대중교통의 이용량 증대토록 정책 수행 및 이와 연계되는 보행 접근성 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대중교통 운영 센터와 연계하여 기존 또는 신규 대중교통서비스와 연결되는 보행로의 개선을 통한 보행 활성화 추진</li> <li>○ 철도, 지하철과 같은 대중교통 모델과 편의시설 사이가 충분히 연결될 수 있도록 보행동선에 대한 재검토 시행 및 개선방안 마련</li> </ul>

- 경관 및 유지관리

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보행자들에게 고품질의 보행환경을 위한 경관 계획 수립</li> <li>○ 가능한 도로 상 공공 공간을 최대한 설치</li> <li>○ 안전하고 깨끗하고 편안한 보행공간을 조성</li> <li>○ 자전거와 보행공간의 상충 최소화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연결성, 안락성, 편리성, 활발성, 시인성 등을 보행의 5대 과제로 측정</li> <li>○ 도로 횡단 시 대기시간 및 횡단시간이 최소화될 수 있도록 보행자 우선으로 계획 수립, 또한, 보행 횡단 시 보행 쉽터 없이 최대 2차로를 횡단하지 않도록 설계 시행</li> <li>○ 보행 수요가 커질 수 있도록 보행자 전용로 유지 관리 및 청소 시행</li> <li>○ 버밍엄시 자전거 계획 수립 시 이를 반영하여 자전거 전용도로의 기능을 개선하고, 유아 자전거 교육 프로그램을 진행하여 자전거 이용자의 의식 개선</li> </ul>

- 보행약자 편의 증진

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 여성과 노인 및 유아, 저소득층, 이동 불편 계층, 흑인과 소수 인종 그룹 등의 보행 불편 등 최소화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보행 루트와 시설들을 보행이 특히 필요한 시민들을 위해 설치</li> <li>○ 장애인과 노인 등 보행 약자 개선을 위한 보행로 증진 및 보행로 개선 계획 지속 추진</li> <li>○ 보행 포럼 등을 통해 다양한 계층이 이용할 수 있는 보행 정책 개발</li> </ul>

- 보행활성화 교육

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보행이 건강과 레저를 위해 하나의 교통수단으로 될 수 있도록 시민에게 정보 제공</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 보행 수요를 증진시키기 위한 정보지 및 이벤트 제공</li> <li>○ 젊은이들의 보행을 증진하기 위해 학교와 대학교 보행 여행 계획 수립토록 권장</li> </ul>

**(3) 분야별 중점 추진 계획**

위에서 제시한 보행활성화 계획과 별개로 버밍엄 시는 학교, 직장, 쇼핑, 레저, 건강 등 5개 분야로 나눠 중점적으로 추진하고 있으며, 각 분야별 정책 방향 및 실행계획은 아래와 같다.

- 통학로 보행 활성화 계획

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교 통학생과 스텝의 보행 활성화를 위해 통행로 안전 증진</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교 근접지역에 안전 위험 지역 축소 및 보행 통행을 증진하기 위한 계획 수립</li> <li>○ 통학 시 보행 증진을 위한 캠페인 및 이벤트 개최를 위해 학교와 파트너십 추진</li> <li>○ 통학 시 보행이 일상화 될 수 있도록 보행교육 및 훈련 지속 추진</li> <li>○ 소풍 등 학교 이벤트 시 보행이 우선될 수 있도록 학교 행정진들과 지속적 교류 시행</li> <li>○ 학교 행정진들이 롤모델이 될 수 있도록 진행</li> </ul>

- 출퇴근길 보행활성화 계획

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 회사 고용주와 근로자들이 출퇴근 시 보행이 대중교통 중의 하나인 것처럼 이용할 수 있는 보행 독려 계획 수립</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 회사로 가는 최적의 통행로 마련</li> <li>○ 보행을 증진할 수 있도록 고용주와 건강 전문가들과의 파트너십을 체결하여 건강한 직장공간을 만들기 위한 출퇴근길 보행 계획 수립</li> <li>○ 대중교통 네트워크와 최적화된 연결루트를 마련하여 대중교통 기반의 출퇴근길 보행루트 개발계획 우선순위 시행</li> <li>○ 버밍엄시 대규모 회사 고용주들이 롤모델로 출퇴근길 보행 적극 권장</li> </ul>

- 쇼핑거리 보행활성화 계획

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 쇼핑공간과 접근 보행로 및 인근 역과의 원활한 연계 및 교통약자의 교통불편 개선을 위한 보행로 개선사업을 시행하여 지역경제 활성화를 위한 상권지역 보행공간 개선</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지역 쇼핑센터를 이용한 최근 3년동안의 보행자 리뷰를 통해 보행 증진 방안 수립</li> <li>○ 지역 거주지와 대중교통 시설로부터 지역 센터까지 보행루트 개선 계획 마련</li> <li>○ 대형 쇼핑센터와 거리에서 실질적으로 필요한 보행 개선방안 마련</li> <li>○ 보행수요 증진을 위해 시티 카운실 주도로 보행상권 개발</li> </ul>

- 레저를 위한 보행 활성화 계획

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시 유명 지역에 관광 및 레저 보행 수요를 증진하기 위해 보행으로 접근하기 쉽도록 조치</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 관광과 레저를 위한 보행을 증진하기 위해 무료 교통 및 도시 유명 장소 물색</li> <li>○ 공개 공간과 도심지 내 보행에 적합한 공간 및 루트 마련</li> <li>○ 기존 유명 관광지 및 주변지역을 관람한 보행자들의 의견 수립</li> <li>○ 지방지역과 보행권리 법에 따라 “보행 증진 계획”을 수립</li> </ul>

- 건강을 위한 보행 활성화 계획

정책방향	실행계획
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 건강증진을 위한 버밍엄 내 건강 서비스 기관과 협력</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ NHS와 NHS Trust와 연계하여 기존 도로를 포함한 “보행 2000” 프로그램 수립</li> <li>○ “운동 처방전” 계획에 따라 Primary Care Trust와 보행 증진 계획 수립</li> <li>○ 건강 서비스 목표에 맞추기 위한 특정 보행 전문가를 고용하여 보행 활성화 추진</li> </ul>



### III. 버밍엄 시 도시재생계획 (Big City Plan)

#### 1. Big City Plan 개요

버밍엄 시는 기존 공장 산업에서 문화 쇼핑의 중심지로 변화를 꾀하고 있으며, 잉글랜드에서 런던을 제외하고 가장 큰 소매 중심지가 되었다. 이에 따라 도시민의 86%가 행정, 보건 및 교육, 재정 및 비즈니스, 소매, 호텔과 레스토랑 그리고 제조업에 종사하고 있다.

하지만, 영국의 다른 주요 도시에 비하여 여전히 재정 및 비즈니스 및 R&D 분야의 지식 중심의 산업의 비율이 낮은 편이다. 도시의 실업률도 영국 평균에 비하여 높은 편으로 인구의 약 66%정도가 경제활동을 하고 있다. 따라서, 이러한 문제점들을 보다 효율적으로 해결하기 위해 오는 2026년을 목표로 세계 일류 도시로 도약하기 위해 2006년부터 빅시티 플랜 (Big City Plan)을 실행해 오고 있다.

빅시티 플랜은 비법정 계획이나, 이 계획의 핵심은 Regional Spatial Strategy, Birmingham Plan, Visioninh rhe Masterplan, Big Ideas Event, Birminhgam Vision 2016 및 Birminghama Prospectus과 같은 공식적인 버밍엄 시티 카운실의 핵심 전략을 기본으로 채택하고 있음에 따라 버밍엄 도시 전체에 대한 도시 재생계획 가이드라인을 포함하고 있으며, 버밍엄 시내 중심지의 재개발 기초가 되고 있는 도시 재창조 프로그램이다.

#### Big City Plan 목표

- 영국을 제외하고 영국 내에서 가장 세계적인 도시로 성장
- 세계에서 가장 살기 좋은 도시 20위권 안으로 진입
- 환경적으로 친화적인 도시로의 변모

이 계획은 향후 20년간 물리적인 도시재생을 위한 정책, 시간별 도시 재생 발전 방안 및 빅시티 플랜 비전 수행 방안 등 3가지 분야로 나뉘어 계획되었으며, 시장 상황과 시민의 요구에 부합하는 융통성 있는 개발계획을 수립

하여 실천해나가고 있다.

또한, 서중부지역개발진흥원(Advantage West Midlands)과 HCA(Homes and Communities Agency)와 같은 지역 및 중앙차원의 공공기관과 협력하고 민간기업과도 파트너로서 긴밀한 관계를 유지하며 공동으로 버밍엄 도시재생 사업을 실천해나가고 있다.

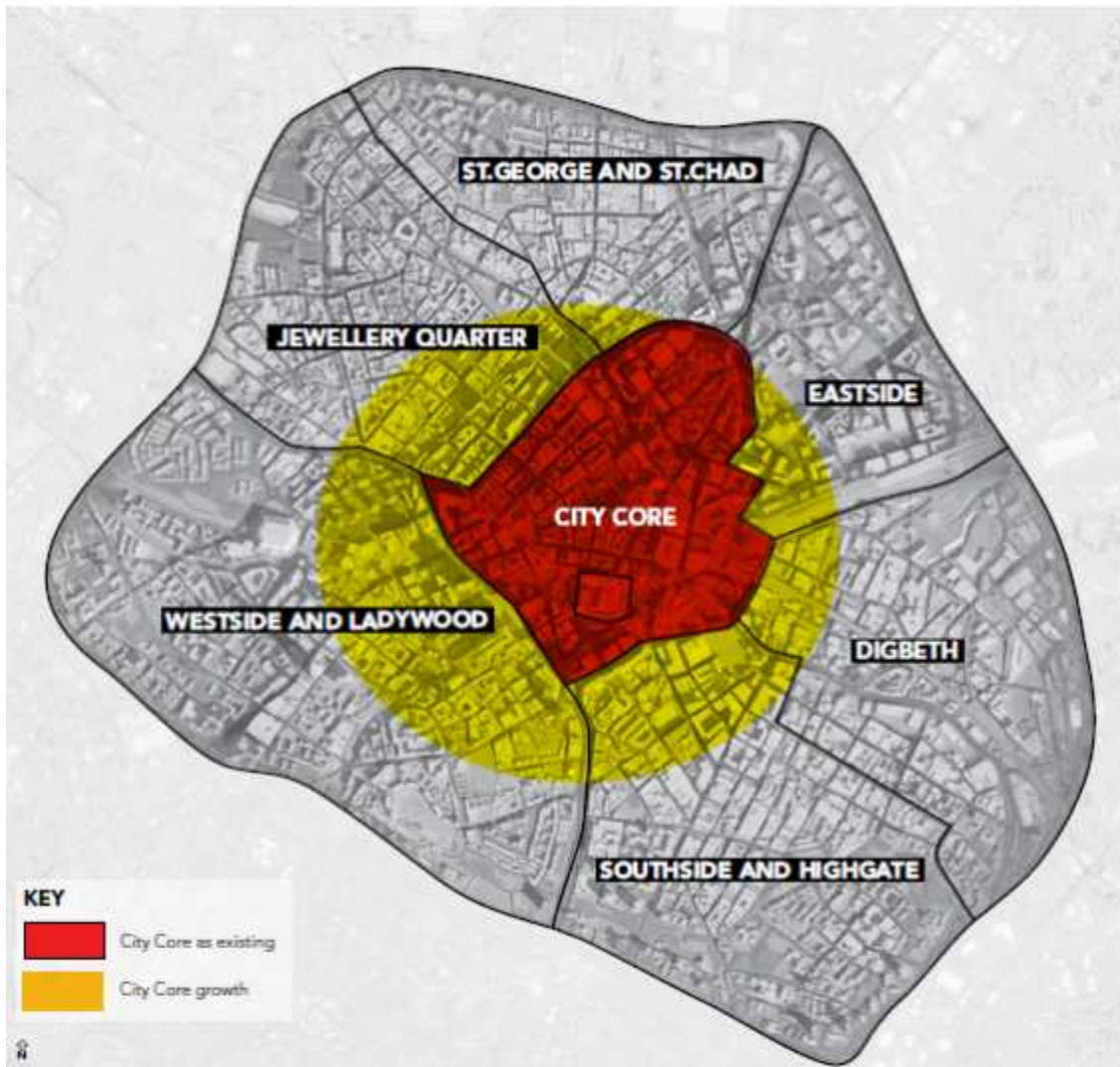


<Big City Plan 주요 계획>

## 2. 주요 내용

빅시티 플랜은 도심의 도심지(City Core), 동쪽지역(Eastside), 디베스(Digbeth), 남쪽지역 및 하이게이트(Southside and Highgate), 서쪽지역 및 레이디우드(Westside and Ladywood), 주얼리쿼터(Jewellery Quarter), 성 조지 및 성 차드(St George and St Chad) 등 7개로 구분된 기존의 지구를

바탕으로 하여 각각의 지역에 대한 발전계획을 수립하였다.



<Big City Plan 위치도>

## (1) 도심지 (City Core)

도심지는 쇼핑, 관광, 비즈니스 등 다양한 부가가치 활동을 창출할 수 있는 곳이지만, 버밍엄 도심지는 상대적으로 작아 확장이 어려운 실정이었다. 몇 십년전에 콘크리트 칼라였던 링로드(Ring Road)는 도심지의 성장과 발전을 제한하였다. 그 결과 도심 중심지가 확장하기에는 어려움이 많았었지만 걷기에는 좋은 지역이었다.

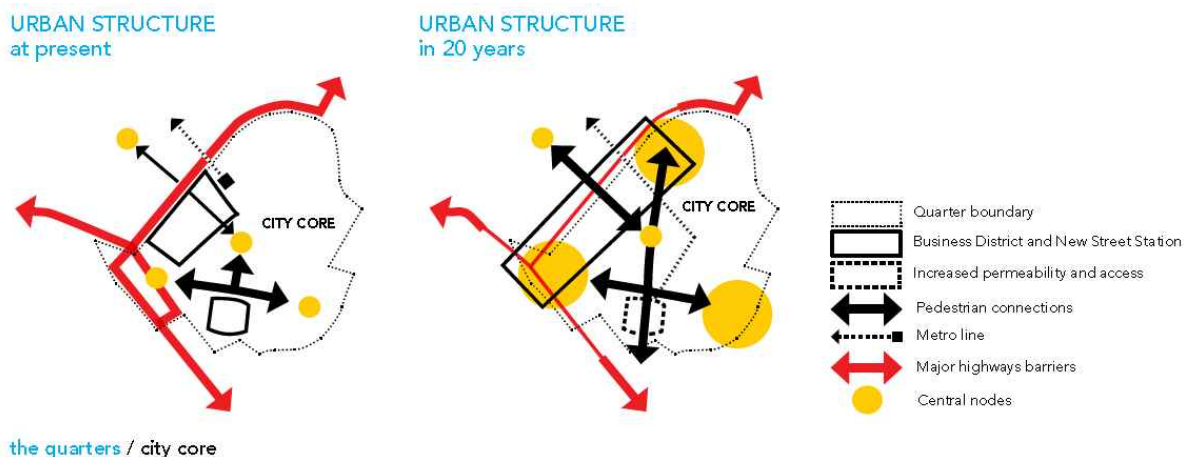
하지만, 도심 바깥지역으로 비즈니스 산업과 거주지가 개발되면서, 도심지는 쇠퇴해져 갔다. 이에 따라 도심지의 활력을 불어넣고, 인근과 더불어 개발할 수 있는 방안이 필요하였다.



이에 게이트웨이 프로젝트에 따른 뉴스트리트역 재개발은 더 많은 관광객과 비즈니스맨들을 버밍엄으로 모이게 하여 버밍엄 시의 발전 및 민간투자를 증대시켜 버밍엄시의 이미지 증대 및 경제성장을 이끌 것으로 할 것으로 기대를 모으고 있다.

1990년대의 보행계획과 공개공지의 개발에 따라 버밍엄의 주요 도로와 광장들을 차와 버스에서 보행자와 자전거 이용자에게 돌려줬으며, 이 도로들을 보행자들이 쉽고 편리하게 계속 이용할 수 있도록 도심지 내 주요 보행루트와 공개 광장들이 조성되어졌다. 이러한 버밍엄시의 노력에도 불구하고 도심지 내의 쇼핑과 비즈니스 목적인 보행자들이 이용하는 보행 환경을 세계 수준으로 이끌기 위해서는 더 많은 노력들이 필요하다. 이에 아래와 같은 핵심 주요 사업들을 추진하고 있다.

- 21세기 교통 허브로 육성하기 위해 기존의 뉴스트리트 역을 더 밝고, 모던한 역으로 변신하기 위한 600만 파운드(약 1조 800억원) 규모의 역사 재개발 사업 추진
- 매년 4천만명의 관광객이 찾아와서 2억 파운드(36조원)를 소비하는 불링센터와 주변 쇼핑센터 재개발 사업 추진
- 매력적이고 독보적인 거리와 광장들을 쉽게 찾고 이용할 수 있도록 교통 표지판 개선
- 도심지 활성화를 위해 타운홀, 아트 갤러리 및 박물관과의 보행 동선 강화 등



### <도심지 기반시설 설치 계획>

## (2) 동부지역 (Eastside)

동부지역은 버밍엄대학교(University of Birmingham), 버밍엄시 대학교(Birmingham Metropolitan Collage), 아스톤 대학교(Aston University) 등 많은 교육 기관이 위치해 약 15천명의 학생들이 해당 지역을 이용하고 있으며, 매년 100만명의 관광객들이 런던 외곽에서 가장 큰 밀레니엄 프로젝트로 조성된 밀레니엄 포인트(Millennium Point)를 찾고 있다. 하지만 구 시가지는 대규모 사회주택 단지 및 공장 등으로 인해 콘크리트 칼라의 이미지를 벗어나지 못하고 있는 실정이다.

이에 기존 슬럼화된 지역의 재개발 사업에 초점을 두어 콘크리트 칼라 이미지를 없애고, 지식, 기술 및 창조 특구로의 특화시켜 도심지 확장과 연계하여 과학, 기술과 지식 산업의 혼합 개발을 목표로 추진 중에 있다.

이러한 혼합 개발을 연계하기 위한 주요 추진 목표는 아래와 같다.

- 고속철도 역사 신설
- 도심지와 디베스(Digbeth)와의 상호 연계루트 제공으로 유입 인구량 증대
- 교육과 조사기관의 집중화로 교육 특화 지역으로 육성
- 과학, 기술과 디지털 산업 특화 지역으로 육성



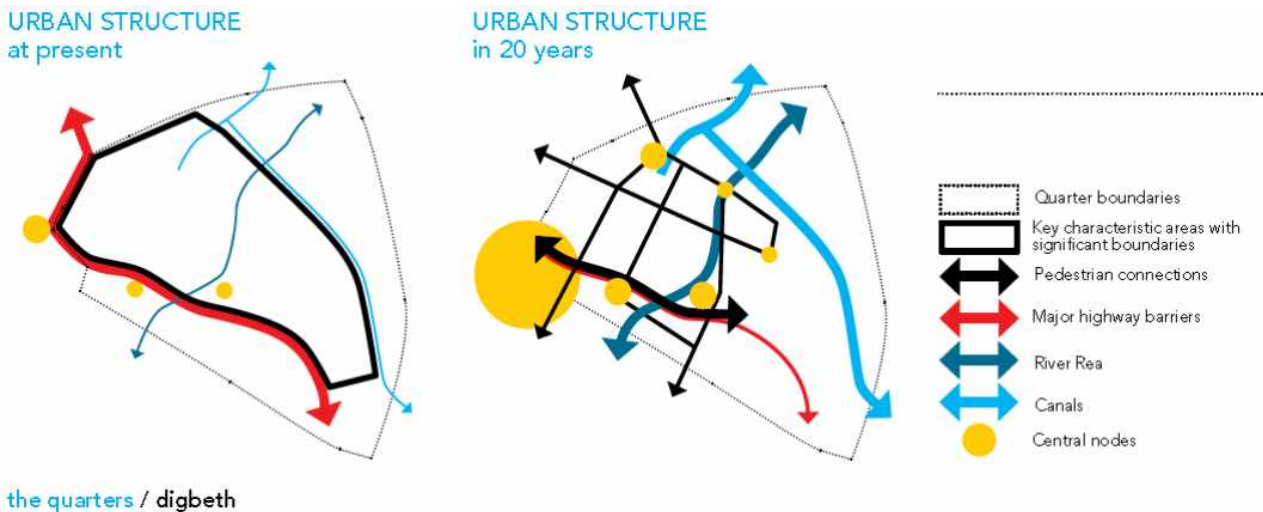
<동부지역 재개발 예상도>

### (3) 디베스 (Digbeth)

디베스 지역은 버밍엄 공업발전이 시작된 곳으로 꾸준히 개발과 발전이 진행되어 온 곳이다. 하지만, 시간이 지남에 따라 주요 공장들이 이전됨에 따라 대형 트럭들 대신 예술가들이 점점 모여서 새로운 문화지역으로 탈바꿈 중에 있다. 이러한 변화로 인해 현재에는 500여명의 아티스트들의 커뮤니티가 생겼으며, 강가주변 공장들 부지에 작은 규모의 창조 기업들이 자리를 차지하고 있다.

빅시티 플랜에서는 위 지역을 창조적이고 활동적인 지역으로 변화시키기 위해 아래와 같이 계획을 세웠다.

- 지역간 안전하고 편리한 연결체계조성
- 소규모 창조 기업 지원책 마련
- 지역 기업, 거주자, 문화와 창조 활동의 요구사항에 대한 발렌스 유지
- 동부지역에 위치할 고속철도 역사 설치에 따른 지역간 연계체계 강화



<디베스 기반시설 설치 계획>

### (4) 남쪽지역과 하이게이트 (Southside and Highgate)

하이게이트 거주지를 포함한 남쪽지역은 독특한 문화와 반향이 있는 지역으로 다양한 활동들이 어울려져 있는 지역이다. 또한 이 지역은 재개발에 따라 다양성들은 더욱 더 어우러져 향후 버밍엄 내 주요한 문화

중심지 역할과 관광객 명소로 변화될 것으로 예상된다.

이러한 변화를 위해 교통 연계체계의 개선, 지역 특색 강화 및 문화 명소로의 발돋움 등에 대한 여러 가지 주요한 사업들이 아래와 같이 이루어지고 있다.

- 기존 홀세일즈 마켓(Wholesales Market) 이전계획 수립
- 더 좋고 활동적인 거리와 공개 공간 조성으로 도심지 및 주변지역과의 연계성 강화
- 독특한 문화와 엔터테인먼트 산업 육성
- 현재 버려진 공장과 빌딩 부지에 강하고 활동적인 커뮤니티 조성에 지원책 마련
- 남부지역의 유명한 문화유산 보전과 도시산업에 대한 활력 부여방안 마련



<남쪽지역 내 Moat 광장 조성방안>



## (5) 서쪽지역과 레이디우드 (Westside and Ladywood)

레이디우드 거주지를 포함한 서쪽지역은 외국인들이 많이 거주하고 있으며, 쇼핑과 밤문화 및 엔터테인먼트 중심지로 도심부에서 가장 다양하고 활기찬 지역이다. 예를들면, 심포니홀에는 매년 37만명의 시민들이 이용하고 있으며, 브랜들리 플레이스 지역에서는 300개의 산업과 12천개의 일자리를 제공하고 있다. 또한 레이디우드 지역에 약 3천명 정도의 시민들의 거주지가 있다. 또한, 버밍엄 시내 큰 빌딩들은 서측지역에 위치하고 있어, 사무실, 호텔과 아파트와 같은 수요가 급증하고 있다.

서쪽지역은 브랜들리 플레이스, 메일박스 와 애트우드 그린의 재개발 성공에 따라 위와 같은 다양하고 활기찬 지역으로 탈바꿈 되어졌으며, 버밍엄 시내 주요 경제 거점으로 성장하였다. 하지만, 추가적인 개발 요구에 따라 아래와 같은 이슈들이 도출되었다.

- 기존 주요 도로 네트워크로 인한 보행 단절에 따른 보행교 설치 필요성
- 구역 내 도로와 광장들의 연결성 증대 필요
- 파라다이스 서커스(Paradise Circus)의 재개발에 따른 주변지역과 연계 개발 필요
- 거주인구의 지속적인 증대를 위한 공개 공지와 지역 시설 설치



<서쪽구역 내 버밍엄 운하(브랜들리 플레이스)와 뉴 라이브러리>



## (6) 주얼리 쿼터 (Jewellery Quarter)

주얼리 쿼터는 18세기부터 보석 가공 및 교역의 역할을 하고 있는 구역으로 현재 200여개의 빌딩이 있고 400여개의 보석관련 회사가 있어, 이 구역은 영국 내 다른 대도시와 비교하여 볼 때 버밍엄 시만 가지고 있는 특별한 문화유산 중의 하나이다.

빅시티 플랜에서는 디베스(Digbeth)와 연계하여 관광객들과 지역 커뮤니티 둘 다 즐거움을 주기 위해 지역 산업을 보호하고 버밍엄만의 특별하고 독특한 유산으로 만들기 위해 'City of 1000 Trade' 프로그램을 추진 중에 있다. 하지만, 이 구역은 오래된 기반시설 등으로 인해 활성화가 어려워 아래와 같은 문제점들을 해결하기 위한 방안을 마련 중에 있다.

- 성 파울 광장(St Paul's Square)와 공동묘지사이에 공개 공간의 부족
- 도심부와 연결 체계 부족
- 주요 도로 내 빈빌딩 등의 유휴 공간 재활용 방안 마련 필요
- 소규모 영세 금속 디자인 및 가공업체 지원 방안
- 역사적 환경에 대한 질적 개선 방안



<주얼리 쿼터 메인 거리 풍경>

## (7) 성 조지와 성 차드 구역 (St George and St Chad)

성 조지와 성 차드 구역은 예전에 건 쿼터(Gun Quarter)라고 불리던 구역으로, 무기 제조 산업으로 발전된 구역이었다. 현재 무기제조는 중단되었지만, 이 지역은 아직도 예전의 영광과 새로운 상업활동의 증대 및 새로운 거주지로서의 인식 확대 및 학생 기숙사 건설 등으로 확장이 지속적으로 이루어지고 있다.

이 구역은 주얼리 쿼터와 마찬가지로 오래된 기반시설 등으로 인해 활성화가 어려워 아래와 같은 문제점들을 해결하기 위한 방안을 마련 중에 있다

- 도심지와 연결 체계 및 공개 광장과 매력적인 보행공간 부족
- 학생인구 증가 등 거주민 증가에 따른 이용 편의시설 부족
- 빈공간에 대한 재활용 방안 수립 필요
- 일자리 창출방안 마련

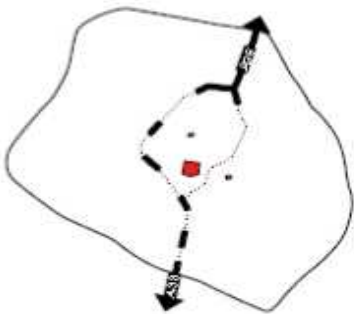
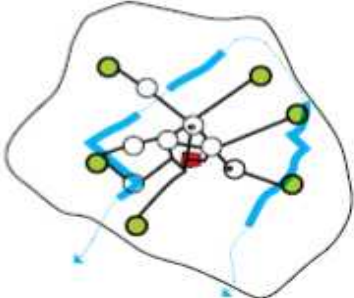
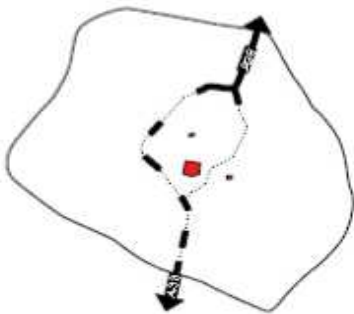
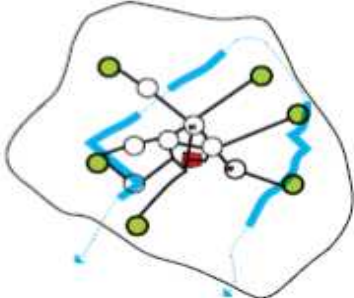
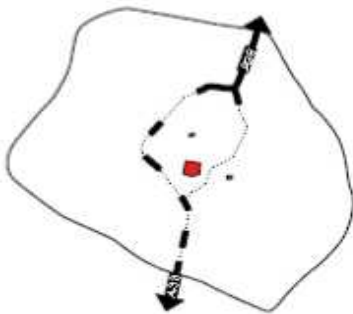
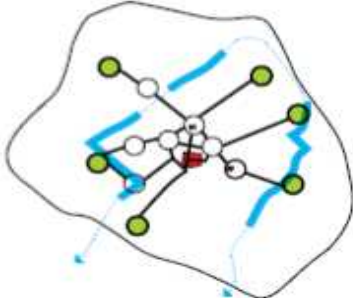


<성 조지와 성 차드 구역 내 대학생 기숙사>

### 3. 보행 활성화 계획

보행 경로를 확장하고 개발 및 공개 공간의 네트워크 연결을 통해 도심지의 활력과 경쟁력을 불어넣어줄 수 있다. 이 계획은 대중교통과 여행 목적지간 매력적이고 안전하고, 적절한 루트를 만드는 것이 빅시티 플랜의 가장 본질적인 요소이다.

최근 20년 동안 버밍엄 시는 도심지인 성 마틴 성당부터 브랜들리 내 센추리 광장까지 보행 축을 만듦에 따라 큰 성공을 거두었다. 향후 20년 동안은 아래와 같이 새로운 공간과 연결되는 보행 네트워크를 만들어 거리에 새로운 활력을 불어넣을 거대한 보행 연결체계 개선 계획을 수립할 예정이다.

20년 전	현재	20년 후
<p>도심지 링로드에 따라 공개 공간과의 연결 제한되었음.</p> <p>카널이 보이지 않고, 사용이 어려움</p>	<p>링로드의 일부구간 지하화에 따라 동서지역의 연결로 지역 활성화</p> <p>주요 공간에 대한 보행 축이 형성됨</p> <p>카널이 주요 레저 보행로로 발전함</p>	<p>도심지가 링로드의 추가 지하화로 남북지역으로 추가 확장</p> <p>카널이 추가적으로 생김에 따라 레저 보행로 추가 마련</p>
 	 	 

<버밍엄 시 주요 보행 통행 축>

이러한 고품질의 보행로과 접근이 쉬운 공개 공지, 공원과 광장의 공급은 버밍엄시의 활력을 불어 넣는 데 도움을 줄 수 있으며, 탄소 저감과 관광객에게 안전하고 매력적인 도시로 다가올 수 있다. 이 정책에 따라 추진 중인 보행 정책은 아래와 같으며, 이러한 보행로 정책은 주변지역까지 넓혀갈 계획이다.

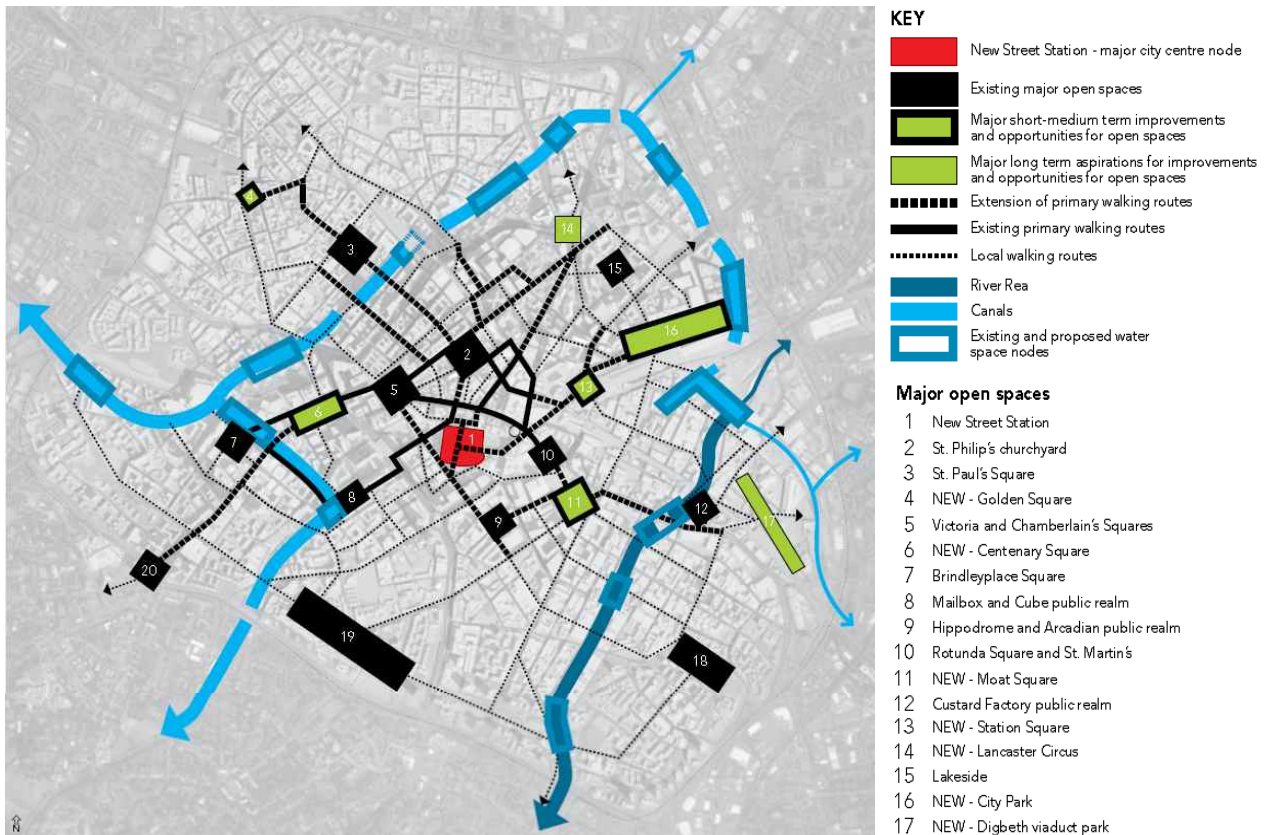
- 공개 광장 설치

광장 명	계획 내용
뉴스트리트 철도역	영국에서 가장 바쁜 철도역사 중 하나인 뉴스트리트 역사를 재개발하여 중앙광장(Concourse) 확장 공개 광장 추가 설치로 남북과 동서간 연결체계 개선
황금 광장 (Golden Square)	주얼리 쿼터에서 각종 이벤트와 전시회 및 시장을 개최할 수 있는 새로운 중심지로 추진
백주년 기념 광장 (Centenary Square)	유럽에서 가장 큰 공공 도서관 중 하나인 버밍엄 도서관 앞에 만든 광장으로 브로드 스트리트(Broad Street)와 도심지 연결로 도심지 내 매력적인 도심 공간으로 창출
못 광장 (Moat Square)	홀세일 마켓 밑에 있는 고대 유적의 요람으로, 새로운 광장의 설치로 버밍엄시의 역사적 중심지와 문화적 정체성을 부각시키고, 도심지의 남측 관문 역할 수행
역 광장 (Station Square)	버밍엄 동측에 중심지로 향후 고속철도 2 터미널과 연계하여 광장 설치
동측지구 시민공원 (Eastside City Park)	버밍엄 시에서 최초로 조성되는 도시공원으로 주변지역 재개발과 연계하여 동측지구에 중요 중심지의 역할 수행
수변 공간 (Water Space)	카널 네트워크와 리(Rea) 강을 따라 주변지역과의 연결 및 시민들이 모여서 즐길 수 있도록 소규모 광장 및 카페 등 조성



- 주요 보행 네트워크 체계 개선

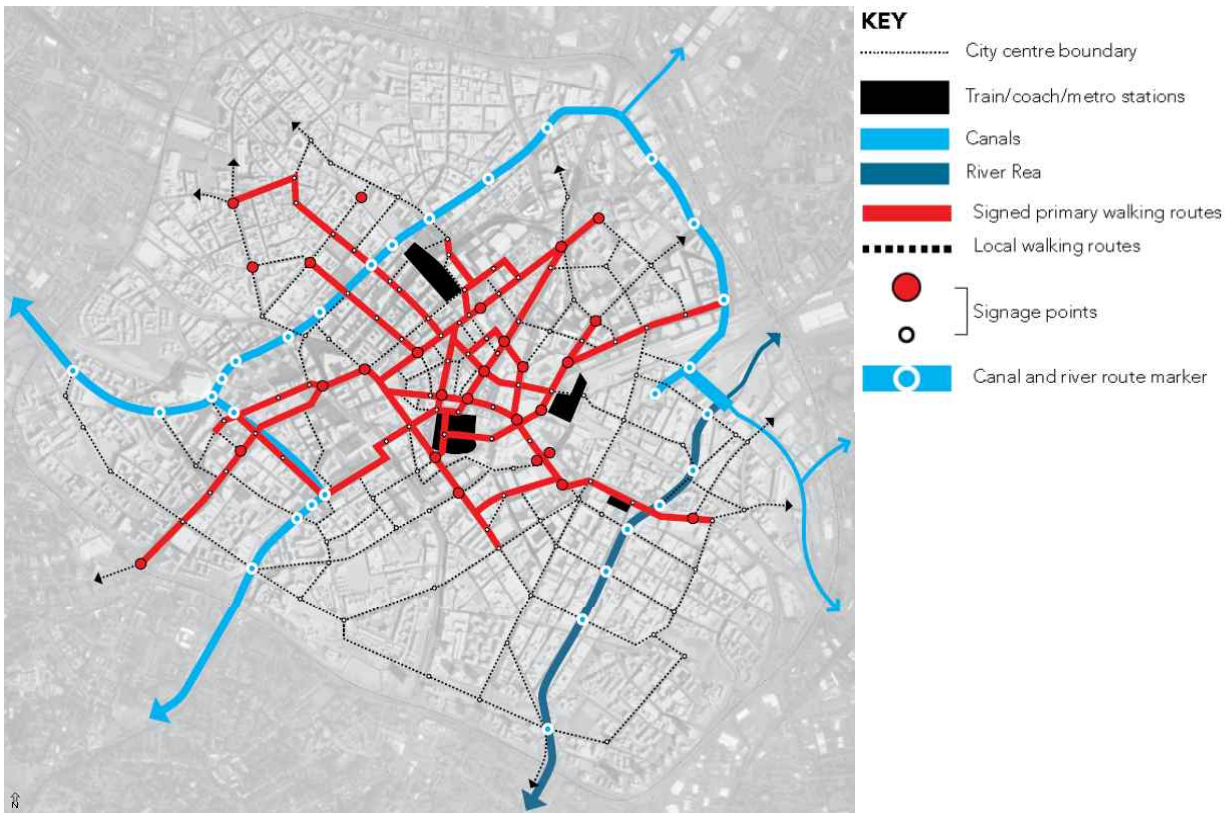
보행네트워크	계획 내용
무어스트리트 - 뉴스트리트역	뉴스트리트역과 향후 고속철도 역으로 변질할 무어스트리트 역과의 연결성 강화로 주요 교통 환승역간 편리하고 매력적인 보행루트 제공
그레이트 찰스 스트리트	도심지와 주얼리쿼터와의 연결로인 그레이스 찰스 스트리트의 보행여건을 주변지역 재개발과 연계하여 보행자의 이동여건을 안전하고 편리하도록 개선 추진
동측지구 - 하이게이트	뉴스트리트 역사의 남북과 동쪽의 입구를 개선하는 재개발과 연계하여 디베스지역과 도심지를 연결하는 디베스 하이 스트리트(Digbeth High Street) 보행여건 개선으로 홀세일마켓과 주변지역의 재개발 독려



<보행 네트워크 개선 계획>

- 방향 표지판

새로운 방향 표지 시스템은 도심에서 시민들이 쉽고 빠르게 자신이 원하는 목적지를 찾을 수 있도록 만들 계획이다. 이 시스템은 이해하기 쉽도록 지도와 더불어 디지털 장치, 핸드폰 연동 및 거리 표지와 연계될 수 있도록 개발되어 졌다. 뉴스트리트 역에서 콜모어 로우 비즈니스 구역(Colmore Row business district) 및 주얼리 쿼터 구역 주요 보행로에 시범적으로 설치가 되어졌으며, 더 나아가 도심권 전역 주요 보행 루트에 방향 표지판을 설치하여 보행자들의 보행의 편의를 증진할 계획이다. 장기간에 걸쳐 이러한 도심지에서 버밍엄 시 지역 전역으로 확대하는 보행루트 방향 표지판을 설치하여 시민 및 관광객들의 보행 시 이용편의를 증진하여 더 많은 보행수요를 창출할 계획이다.

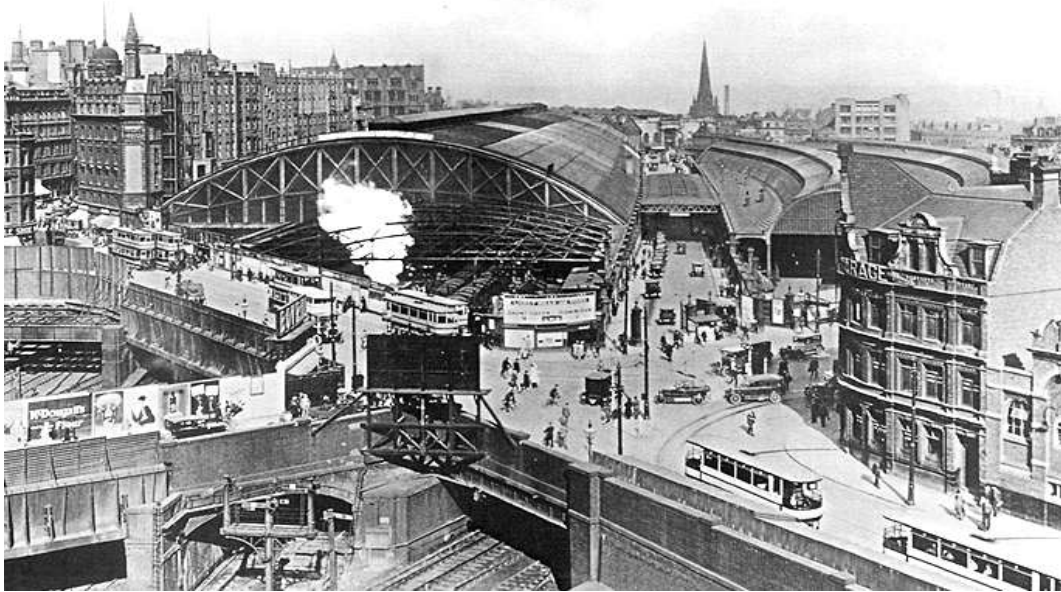


<방향 표지판 설치계획>

## IV. 버밍엄 뉴스트리트 (New Street) 역사 재개발

### 1. New Street 역 개요

버밍엄 뉴스트리트 역은 버밍엄시의 철도 중심지 역할을 하는 역사로 1854년 6월 1일 공식적으로 개장되었다. 이 역은 London, North Western Railway와 Midland Railway 회사의 공동 운영하는 역사로 운영되었다. 이 역은 세계에서 가장 큰 철과 유리로 된 지붕으로 만들어져 그 폭이 65m이고 길이가 256m이다.



<19th 버밍엄 뉴스트리트역 전경>

이 시기에 버밍엄 시에서는 산업혁명으로 인해 경제가 활성화되고 됨에 따라 뉴스트리트 역도 이와 연계하여 1885년에 확장공사를 시행하였으며, 뉴스트리트 역은 영국에서 가장 분주한 역사 중의 하나가 되었다.

하지만, 이 역은 제2차 세계대전 중 폭탄 공격을 받아 심각하게 파손되었으며, 종전 후 다시 천정을 새로 건설하였다. 최초 건설된 역사는 1964년에 철거한



후 1967년에 재건설되었으며, 1970년에는 역사 위에 쇼핑센터를 건립하는 등 역사와 쇼핑이라는 개념을 혼합 시킨 영국 최초의 역사가 되었다. 그 이후 뉴스트리트 역은 영국 서부 해안 중심 노선의 메인 역사로 그 기능을 유지하고 있었으며, 이 역사는 40년 넘게 급격한 변화 없이 유지되어 왔으나, 버밍엄의 미래를 위해 재개발 요구가 주기적으로 나왔다.

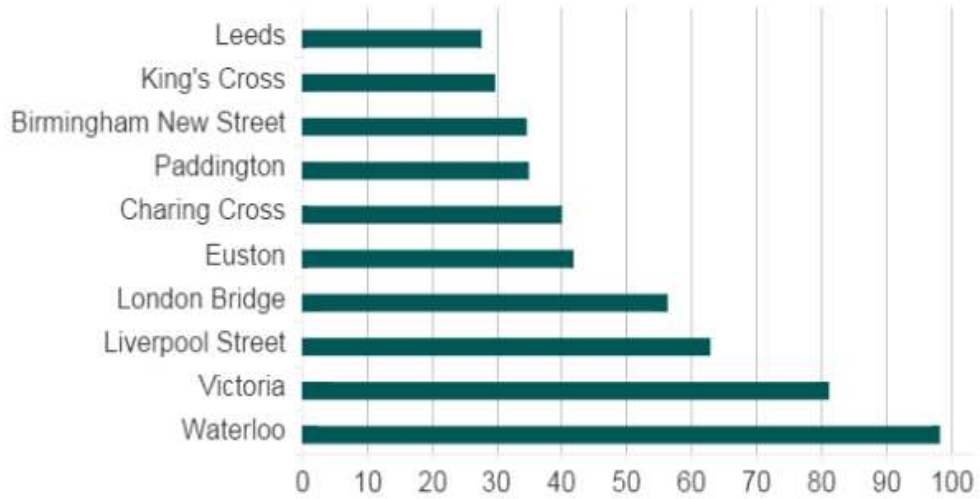


<1980년대 버밍엄 뉴스트리트역 전경>

뉴스트리트역은 영국 교통 네트워크 중 가장 바쁜 역사 중의 하나이며, 1960년대 재건설 당시 예측하였던 이용객 수의 2배를 뛰어넘는 일평균 17만명의 이용객이 이 역사를 이용하고 있어 용량의 한계를 넘어서 이용객들의 불편이 발생하고 있었다. 또한, 버밍엄 시를 문화와 예술 및 비즈니스의 중심지로 만들려는 Big City Plan과 같은 도시 재창조 프로젝트를 통해 버밍엄 시로 유입되는 관광객 및 비즈니스 이용객 수가 증가할 것으로 예상됨에 따라 철도 교통 중심지인 뉴스트리트 역을 이용하려는 이용객들의 수요가 증가할 것으로 예상되어 역사 리모델링이 절실히 필요한 실정이 되었다.



## What are the UK's busiest stations?



<2013~14년 영국 역사별 이용객 수>

출처 : Office of Rail Regulation

이에 따라 뉴스트리트 역의 재개발은 영국에서 두 번째 도시인 버밍엄시의 새로운 아이콘이 되었고, 철도 역사를 이용하는 시민들에게 새로운 경험을 주고, 역사와 도심지 내 주요 장소와의 보행 연결체계 강화로 지역경제 증진에 기여할 것으로 예상된다.



<재개발 완료된 뉴스트리트역 전경>

## 2. New Street 역사 재개발 사업

### (1) 추진개요

#### - 뉴스트리트 역의 변신

뉴스트리트 역의 재개발을 통해 버밍엄 시의 랜드마크 빌딩으로의 재탄생과 지역경제 활성화 및 새로운 일자리 창출과 같은 경제적 효과 발생

#### - 이용객의 이용 만족도 개선

일평균 17만명 이상의 이용객이 뉴스트리트 역을 이용하고 있으며, 이는 1967년 건설되었을 당시 예측치의 2배 이상을 뛰어 넘는 수치이다. 또한 업그레이드 된 서쪽해안 중심 철도노선의 완공으로 비즈니스와 레저 관광객들의 이용수요가 자동차에서 철도로 넘어옴에 따라 이용객의 수가 증가되었으나, 역사 시설의 노후화 및 용량 부족 등으로 이용자의 불만이 가중되고 있었던 실정이다.

이에 따라 날로 늘어가는 이용객의 수 및 요구에 부응할 수 있도록 최소 40년 후의 이용객 증가량까지 고려하여 역사 용량을 늘리도록 계획하였으며, 이용객의 편의시설을 최대한 반영하였다.

마지막으로, 이용 시민의 불편을 최소화하기 위해 역사 리모델링 공사 중에도 역사 운영을 하여 이용시민들이 평소와 같이 철도를 이용할 수 있도록 조치하였다.

#### - 경제적 측면

일자리 창출과 관광객 유입 및 도시의 이미지를 개선하기 위해 버밍엄 시티 카운실에서 계획하고 있는 마스터 플랜의 중심지에 위치하고 있는 뉴스트리트 역의 재개발 사업은 Network Rail 사 주도로 계획 및 실행하고 있다.

이에 따라 뉴스트리트 역사 재개발에 따라 역사 내 Grand Central 쇼핑센터 등이 입점하였으며, 19세기 역사 개장 시부터 연결되었던 남쪽과 북쪽 입구가 버밍엄 시내와 재연결 되어졌다. 이렇게 함으로써, 재개발된 버밍엄

뉴스트리트 역은 버밍엄 시내 재개발에 가장 큰 역할을 차지하고 있으며, 수 천개의 일자리 창출에 기여하였다.



<뉴스트리트역 재개발 계획 시 조감도>

## (2) 추진경위

- 2009.09. : 뉴스트리트 역 재개발 계획 발표
- 2010.04. : 공사 시작
  - 첫 번째 플랫폼 개장 및 새로운 역사광장이 NCP 주차장에 만들어짐
- 2011.08. : 역사 외관 공사 개시 (반사되는 철판)
- 2013.04. : 역사 중앙 광장 개장
  - 기존의 중앙 광장은 Grand Central 쇼핑센터로 교체공사 시행
- 2015.10. : 공사완료
  - Grand Central and John Lewis 쇼핑센터 입점 완료

### (3) 주요 개선내용

#### 1) 중앙광장 (Concourse)

대규모 복합교통시설의 경우 보행을 중심으로 한 보행 네트워크가 광범위하게 구축된다. 그 이유는 보행의 명확성을 높임으로써 철도 이용객이 목적지를 쉽게 찾아갈 수 있도록 하고, 가급적 계단과 같은 수직 이동시설을 이용하지 않고도 한 번에 이동할 수 있는 보행환경을 조성하려고 하는 데 있다. 이러한 환경을 조성하는 데에 가장 큰 역할을 하는 것이 대규모 중앙광장 (Concourse)이다. 철도 역사 이용자는 플랫폼, 역사 내 편의시설 및 쇼핑센터와 주변지역으로 이동할 수 있는 보행 네트워크의 기반시설인 중앙광장을 통하여 자유롭게 보행할 수 있는 여부를 가늠하게 된다. (신, 2013)

뉴스트리트 역사도 위에서 분석한 바와 같이 향후 이용객 수요량 증가에 대비하여 기존 광장보다 3배 크기로 건설하였으며, 중앙광장에서 이용승객들이 편안하게 목적지를 찾고 정보를 얻어 이용할 수 있도록 인포메이션 센터 및 대형 전광판 설치, 티켓 판매소와 음식 판매 및 쇼핑센터를 설치하였고, 역사 천정 상부를 투명한 재질로 설치하여 중앙광장의 쾌적함을 유지시켰다. 또한, 30개 이상의 새로운 에스컬레이터와 15개 이상의 엘리베이터 설치 등을 통해 플랫폼과 편의시설을 원활히 이용할 수 있도록 하였다.



<뉴스트리트 역사 평면도>





넓어진 중앙광장



투명재질의 천정으로 자연채광 증대



시인성 높은 대형 전광판



시인성이 높은 안내 표지판



플랫폼과 중앙광장의 원활한 연계



쇼핑센터와 중앙광장과의 원활한 연계

<뉴스트리트 역사 내 중앙광장 개선내용>

## 2) 주변지역 및 대중교통과의 보행 연계

뉴스트리트 역사는 버밍엄 중심지에 위치한 철도역사로 버밍엄 시에서 가장 이동인구가 많으며, 타 도시에서 버밍엄을 철도로 방문하는 시민들은 대부분 이 역을 이용한다. 따라서, 주변지역과 대중교통과의 원활한 연계가 본 프로젝트의 가장 큰 화두 중의 하나였다.

보행로와의 연계 강화 내용은 첫 번째로 뉴스트리트 역사 앞에 공개광장을 설치하여 철도 이용시민들의 대기 및 쉼터의 역할을 할 수 있도록 하였으며, 인근 보행자 전용도로와 연결되는 보행자 전용도로를 신설하여 주변 관광 명소와 쇼핑센터를 원활히 이용할 수 있도록 하였다.

또한, 대중교통과의 연계 강화 내용은 일반 차량과 대중교통 승차장과의 분리를 통하여 교통량을 분산시켰으며, 주차장 시설과 연계 강화를 위한 역사 입구 신설, 인근 철도역사와 직결 보행루트 신설, 인근 버스정류장 및 트램과 연결체계 강화와 자전거 보관소 추가 신설 등이 있다.

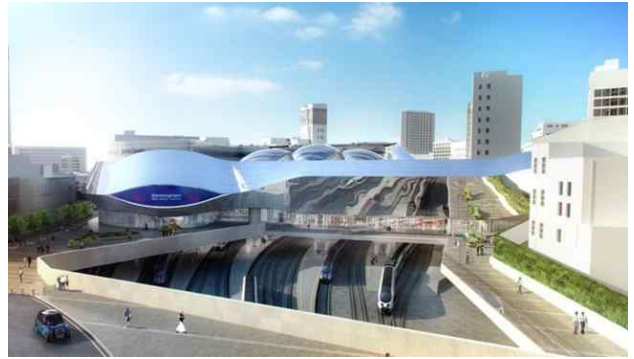


<주변지역 및 대중교통과의 보행 연계>





공개 광장 신설



인근 철도역과 직결 보행로 신설



입구 신설(트램측)



입구 신설(주차장측)

<주변지역 및 대중교통과의 보행 연계 개선내용>

#### (4) 기대효과

- 버밍엄 뉴스트리트 역 재개발은 버밍엄 시가 영국 제2도시의 위상에 맞는 역할을 수행할 것이며, 매일 뉴스트리트 역을 이용하는 수만명의 시민들의 이용 편의를 증진할 것으로 예상됨.
  
- 1960년대 지어졌던 기존의 역사를 철거 및 신설하는 사업으로 신설 역사는 더 밝고 21세기 트렌드에 맞는 모던한 외관으로 변경하였으며, 웨스트미들랜드 주와 버밍엄 시민들과 여행객들에게 세계 최상급 품질의 교통 서비스를 제공할 것을 기대됨.
  
- 뉴스트리트 역사의 혁신적인 디자인 설계에 따라 뉴스트리트 역의 국제 경쟁력이 높아졌으며, 뉴스트리트 역사에 더 좋고 더 밝은 비전을 가져다 줄 것으로 기대됨.
  
- 버밍엄 뉴스트리트 역을 세계 수준의 역사로 발돋움하기 위해 아래와 같은 계획에 중점을 두어 재개발을 실시함
  - 철도 이용객들이 역사를 편안하게 이용할 수 있도록 공간 확장 및 편의 시설 확충
  - 30개 이상의 새로운 에스컬레이터와 15개 이상의 엘리베이터 설치로 역사 이용 접근성 향상 및 더 밝고 깨끗한 플랫폼 조성
  - 기존 역사 중앙광장보다 3.5배 이상 커진 개방형 천장이 있는 거대한 중앙광장 조성
  - 버밍엄 시의 랜드마크로 상징될 수 있는 디자인이 수려한 역사 외관 조성
  - 새로운 입구 조성과 공개 광장 조성을 통해 뉴스트리트 역과 주변지역과의 연계 강화 및 보행 환경 증진
  
- 1000여개의 일자리 창출할 수 있는 Grand Central과 John Lewis 쇼핑센터의 입점을 통해 새로운 역사 주변 재개발 사업에 활력 부여할 수 있는 기틀 마련



### 3. 역사 재개발에 따른 의견 수렴

버밍엄 시티 카운실의 커뮤니티 참여 정책에 따라 본 프로젝트를 찬성하였던 지역 주민들과 법정 자문단이 카운실과 비공식적으로 토론 등을 할 수 있도록 하였으며, 그 결과는 개발 프로젝트에 중요하게 다루어졌다.

또한 광범위한 이해관계 당사자와의 상담과 참여는 게이트웨이 프로젝트 (Gateway Project) 기간인 2003년부터 공개 발표한 2009년 10월까지 진행하였다.

뉴스트리트 역과 인근 지역을 재개발하고자 하는 개략적인 계획에 대한 허가는 2007년 7월에 승인이 났으며, 이 때부터 공공의 협의가 주된 과업이었다. 더 나아가, 2006년에 지역 신문사인 Birmingham Mail과 파트너십 협약에 따른 지역 청원이 이루어졌으며, 이것은 영국 교통성에서 재개발에 대한 6천개 이상의 보조금을 지원해주는 근거가 되었다. 이것은 2008년 2월 확정된 게이트웨이 프로젝트를 위한 안전한 자금조성을 위해 파트너사들의 광대한 캠페인의 일부로 형성되었다.

버밍엄 시티 카운실도 마찬가지로 2009년 7월에 교통성 장관 명령에 의해 확정된 게이트웨이 프로젝트에 따라 대상지에 살고 있는 거주민들에게 강제 취득 명령에 대한 심도 있는 논의를 시행하였다.

#### (1) 이해관계 당사자 참여

현재의 뉴스트리트 역사 디자인은 다양한 분야의 이해관계 당사자들의 관점, 요구사항과 염원을 바탕으로 하여 장기간에 걸친 협의 과정을 거쳐 만들어진 결과물이다.

이 과정을 거쳐 중앙광장으로 접근할 수 있는 새로운 동쪽 입구 신설, 화려한 건물 외관 결정 및 역사를 포함하고 있는 공공 공지의 경관 향상 등 이 프로젝트의 다양한 분야에 품질 향상을 가져왔다.

또한, 프로젝트 기간동안 계속 이루어진 협의는 디자인의 세부적인 것들을 개선시켰다. 파트너사들과 이해관계 당사자들은 이 프로젝트를 더욱더 개선시키기 위해 적극적으로 참여하여 왔으며, 파트너사와 이해관계 당사자들은 아래와 같다.

- 게이트웨이 파트너사 및 투자자 : Birmingham City Council, Advantage West Midlands, Centro and the Department for Transport
- 공식 자문단 : Passenger Focus, West Midlands Police, British Transport Police, West Midlands Fire and Birmingham City Council's Transport Strategy and Highways teams
- 철도 운영 회사 : Arriva Trains Wales, CrossCountry, London Midland and Virgin Trains
- 정부 자문 기구 : Commission for Architecture and the Built Environment
- 장애인 그룹 : RNIB, Access Committee for Birmingham
- 철도이용 승객
- 비즈니스 그룹 : City Centre Partnership, 소매업자, 택시 운영회사, 버스회사
- 지역주민 등

## (2) 일반시민의 참여

2006년에 게이트웨이 프로젝트 및 이를 보조하는 기관에 대한 정보를 제공하기 위한 공공 웹사이트가 개장되었다. 이 웹사이트는 이 프로젝트에 대한 정보 업데이트 및 철도역사 디자인에 대한 시민들에 대한 의견 수렴 등을 위해서 2008년에 재개설되었다.

이 사이트는 [www.newstreetnewstart.co.uk](http://www.newstreetnewstart.co.uk)이며, 이를 운영하는 Network Rail사의 커뮤니티 관계 팀도 역시 24시간 돌아가며 운영하면서, 전화 헬프라인과 이메일 답변처리를 하고 있어 시민들 누구나 언제 어디서나 질문과 의견을 제기할 수 있게 하였다.

## 1) 철도 역사 접근성 실험 참여

Passenger Focus와 Network Rail사는 2009년 7월 31일 버밍엄 뉴스트리트역을 이용하는 여러 시민들 중 자원봉사자들과 함께 장애인들의 철도 역사 접근성에 대한 실험을 실시하였다. 각 참가자들은 아래와 같은 장애인 역할을 수행하면서 다른 방법으로 역사 접근성을 실험하였다.

- 가이드 견을 동반한 시력 장애인 역할 수행
- 휠체어를 탄 하반신 장애인 역할 수행
- 두명의 번역가를 동반한 청각 장애인 역할 수행
- 이동성이 제한된 장애인 역할 수행



<일반시민이 참여한 역사 접근성 개선 실험>

이용객 자원봉사자들과 도우미 및 Network Rail and Passenger Focus사 직원들은 각 역할 그룹으로 나누어 역사 내 여러 곳에서 다양한 상황을 연출 하면서 그에 대한 처리내용을 정리하였다. 그 장소들은 역사 내에서 가장 먼 거리에서부터 철도역사 이용객들이 자주 사용하는 출발, 도착 구간과 수하물 공간 등에서 중점적으로 이루어졌다.

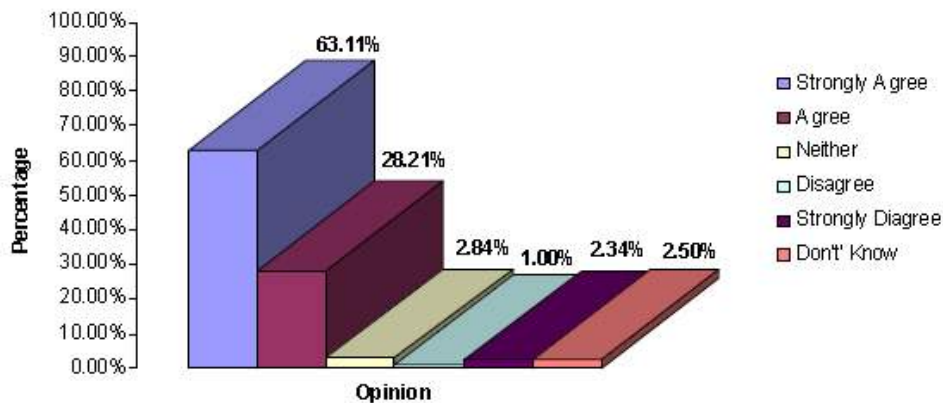
이 그룹들에게 철도 티켓 구매, 인포메이션 센터 찾기, 음료 사기 등의 수행과제가 부여되었으며, 실험 후 각 그룹의 보행 불편정도에 대한 실험 결과를 논의하였다. 이 결과들은 2009. 9월 디자인팀으로 넘겨졌으며, Passenger Focus에서 종합 결과를 발표하였다.

## 2) 시민 참여 여론조사

게이트웨이 프로젝트 참여 파트너사들은 철도 이용객들과, 지역 거주자들 및 상인들을 이해하고, 이러한 결과들은 향후 커뮤니케이션과 참여활동에 대한 가이드라인이 될 것으로 기대하며, 뉴스트리트 역사 재개발 전체 기간 동안 시민 참여 프로그램을 계속 이어나갔다.

2009년 9월 22일부터 10월 6일까지 철도 역사 재개발에 대한 인식도 조사를 일대일 인터뷰와 전화 설문조사들 실시하여, 뉴스트리트 역사 이용객들 중 총 929명의 일반 시민들과 125명의 인근 상인들 및 275명의 지역 거주민들이 참여를 하였다. 그 결과 이 지역 거주민 중 73%, 지역 상인 중 74%가 이 계획에 대하여 인지하고 있었으나, 철도 이용객의 45%만이 알고 있었다. 이는 공사 전 설문조사로 인해 계획에 대한 외부인의 인지도에 대한 한계가 있었기 때문으로 분석되었었다.

본 계획에 대한 의견 중 대다수는 본 계획에 대한 버밍엄 시의 긍정적 효과 특히 랜드마크 빌딩으로서 시민들에게 매력을 끌 수 있고, 이에 따른 경제적인 효과와 버밍엄 시의 이미지 개선 등 긍정적인 의견들이었다. 하지만, 공사 시행에 따른 철도요금 상승과 서비스 질의 악화 등에 대한 부정적인 의견도 있었다.



### <시민 참여 여론조사 결과>

이러한 여론조사는 프로젝트 기간 동안 매년 수행되었으며, 이로 인한 일반 시민들의 본 프로젝트의 참여의 방법이 더욱더 많아지게 되었다. 또한 조사내용도 역사 이용을 원활히 할 수 있는 정보에 대한 요구 등 역사 관리에 대한 이용객들의 초점까지 확대되어 시행되어졌다.

### (3) 공개 전시회 개최 (2009.10월)

2009년 10월 12일부터 23일까지 2주정도 공개적으로 프로젝트 계획에 대하여 뉴스트리트 역사 안에서 일반시민에게 공개하는 행사를 개최하였고, 여론조사 및 시민들의 의견을 수렴하는 행사를 진행하였다. 또한, 시민 의견을 인터넷 웹사이트 ([www.newstreetnewstart.co.uk](http://www.newstreetnewstart.co.uk))를 통해 수렴하였다. 뉴스트리트역에서 공개적으로 개최한 전시회는 2009년 10월 15일(목)부터 2009년 10월 17일(토)까지 개최하였다. 또한, 우편으로 보내졌던 홍보 리플릿들을 답변으로 처리하여 결과에 반영하였다.



<공개 전시회 행사 사진>

#### 1) 전시회 홍보

2주간의 전시기간동안 협의기간과 뉴스트리트 역사 내 공개 전시회를 Birmingham Mail 사의 홍보등을 포함하여 광범위한 홍보 리플릿 배포, 우편 송달 등 다양항 방법으로 홍보를 진행하여 추진하였다. 특히 공개 전시회 시작과 동시에 미디어 보도 등이 시민들이 쉽게 취득할 수 있어서 협의 이벤트를 진행하는 데 많은 도움을 주었다.



## 2) 시민참여

공개 전시회 기간 동안 전시회 참석과 질문지 답변 등에 대한 시민들의 참여율이 아래와 같다.

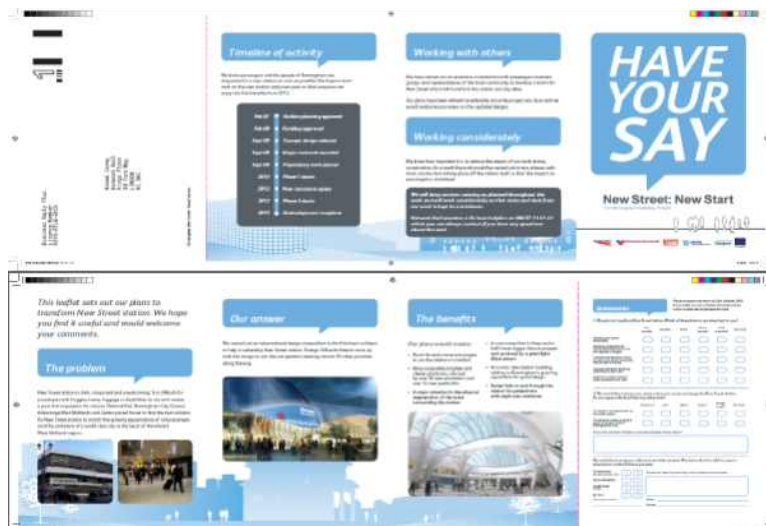
- 공공전시회 : 2,631명의 시민 참여
- 질문서 : 615개의 질문서 접수

## 3) 질문서 내용

질문서는 총 3가지의 주요 질문이 포함되어 있으며, 하위 질문으로 구성되어 있다. 3가지 주요 질문은 아래와 같다.

1. 역사 환경 개선, 보행 등 접근성 향상, 주변지역에서 역사로의 진입이 쉽도록 개선 등과 같은 역사 재개발에 따른 여러 가지 중요한 요소들에 대한 우선순위
2. 현재의 역사에서 개선될 수 있고 버밍엄 시의 경관 개선에 영향을 줄 수 있는 디자인에 대한 의견
3. 프로젝트 진행사항에 대하여 지역 신문에 게재 또는 인터넷 웹사이트에 업로드 또는 이메일 전송 등 적절한 방법

질문서에는 위 질문에 대한 답변 뿐만 아니라 디자인에 대한 의견과 일반적인 계획에 대한 의견 등 응답자들이 추가적인 의견을 제기할 수 있도록 하였다.

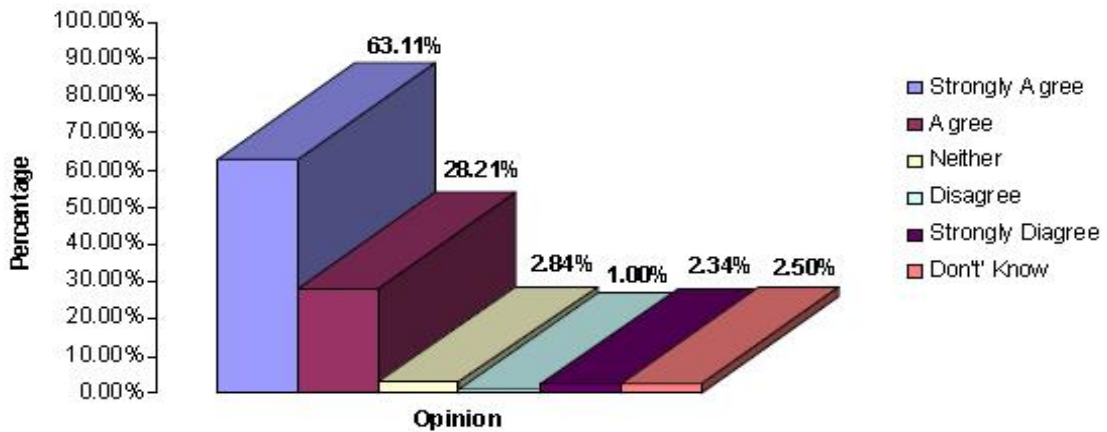


<뉴스트리트 역사 재개발 관련 질문서>

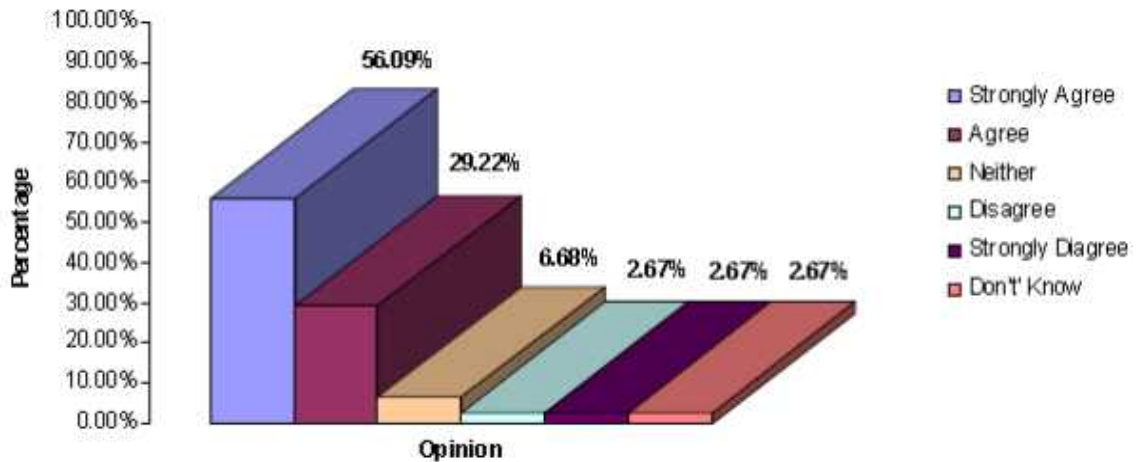
#### 4) 의견수렴 결과

전반적으로 디자인에 대한 시민들의 반응은 매우 긍정적이었다.

- 전체 답변자 중 91%의 시민들이 프로젝트 디자인이 현재의 역사를 개선하는 데 동의하였다. (63%는 매우 동의)
- 단지 5%의 응답자들은 역사 디자인이 창조적이지 않아 버밍엄 시의 경관 개선에 도움을 주지 않는다고 답변하였다.



<역사 디자인에 대한 시민 의견 수렴 결과>

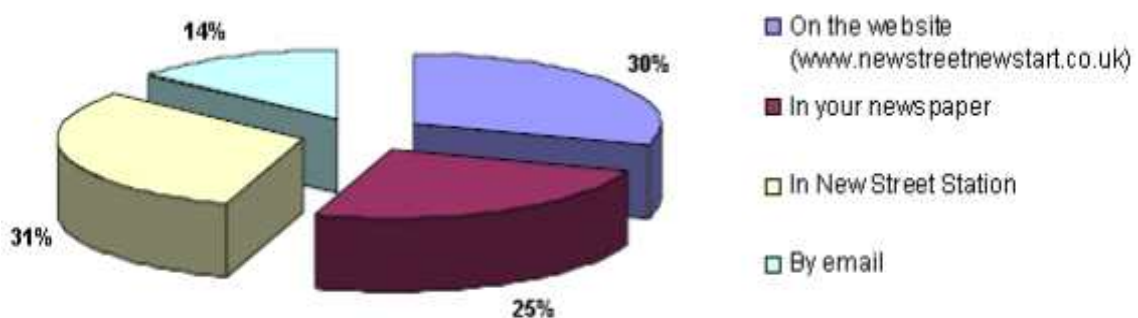


<역사 개선에 따른 버밍엄 경관 개선에 대한 의견 수렴결과 >

또한, 재개발과 연계된 중요한 요소에 대한 순위를 정한 결과 아래와 같이 응답하였다.

- 95%의 응답자가 역사 환경 개선이 아주 중요 또는 중요하다고 응답하였다.
- 90%이상의 응답자가 장애인 등 교통약자와 수하물을 가지고 있는 이용객의 아주 중요 또는 중요하다고 응답하였다.
- 86%의 응답자가 역사를 접근하기 쉽도록 추가적인 입구 시설이 아주 중요 또는 중요하다고 응답하였다.
- 86%의 응답자가 열차를 기다릴 수 있는 광장의 시설이 아주 중요 또는 중요하다고 응답하였다.
- 53%의 응답자가 상점 및 음식점 등의 시설들이 최소한 수준이상으로 설치되어야 한다고 응답하였다.

마지막으로 프로젝트 전반에 대한 추가적인 정보를 얻는 것에 대한 설문조사 결과 대부분의 시민들은 정보를 온라인 웹사이트나 이메일 등 온라인으로 얻는 것을 선호하였으며, 후순위로 신문이나 역사에서 얻는 것을 선호한다고 응답하였다.



<프로젝트 정보 취득 방법에 대한 의견 수렴결과 >



## 5) 추가 의견들

시민여론 조사 결과 359개의 추가 의견들이 접수되었으며, 추가 의견들은 총 10가지로 아래와 같이 분류되어졌다.

1. 역사 외관
2. 기존 트랙의 용량 및 플랫폼 수
3. 철도 운영
4. 대중교통과의 연계성
5. 보행 신호 표지판의 시인성
6. 철도 역사 접근성
7. 청소와 유지관리
8. 환경과 지속가능성
9. 역사 편의시설
10. 의사소통

### 1. 역사외관

약 150명의 시민들은 새로운 역사 외관에 대하여 긍정적인 의견을 넘겼다. 긍정적 의견들의 대부분은 역사 외관의 조명이 버밍엄의 이미지를 상승시키고, 수려한 외관이 주변 명소인 셀프리지 빌딩 (Selfridges building)과 조화를 이룬다고 의견을 제시하였다.

하지만 높은 공사비, 불필요한 외관 투자 및 대부분의 철도 이용객들은 버밍엄을 통과하는 사람들이라는 이유로 외관에 대한 부정적인 의견을 제시한 시민들도 있었다.

그 외 의견들로는 주변 지역에 있는 빅토리아 광장 건물들과 조화를 이루는 고딕양식의 건물외관으로 변경하자는 의견과 건물 벽에 커다란 시계를 설치하자는 의견, 자연 친화적인 성격으로 만들기 위해 플랫폼의 색깔을 녹색으로 변경하자는 의견도 있었다.

## 2. 기존 트랙의 용량 및 플랫폼의 수 증대

기존의 트랙과 플랫폼의 용량 한계로 인해 불편을 겪었던 시민들은 철도 역사 건물만 재건축 한다면 허울뿐인 사업이라고 말하면서 실질적인 철도 트랙과 플랫폼의 용량을 증대시키자는 의견이 있었다.

영국 교통성에서 발표한 미들랜드 주의 철도 용량(Birmingham and West Midlands Rail Capacity Review, Department for Transport, 2006) 보고서에 따르면 2004년 철도이용객을 기준으로 뉴스트리트 역에서 충분히 철도 용량을 커버하려면 기존보다 120% 증대가 필요하다고 하였다. 하지만, 중앙광장과 플랫폼의 단차 등으로 인해 철도 이용객 수를 제한할 수 있는 시설의 부족으로 용량 증대에는 한계가 있다.

더 나아가, 이 보고서에는 뉴스트리트 역사에 증대한 변화가 일어나서 버밍엄 시의 랜드마크 역할을 수행한다고 하면 역사와 버밍엄시 중심가를 여행하는 철도 이용객들이 더 많아질 것이라고 예상했다.

게이트웨이 프로젝트는 철도 이용객의 혼잡함을 개선하고 시민들이 오랫동안 버밍엄 시를 여행할 수 있도록 계획 되었다.

## 3. 철도 운영

Network Rail사와 철도 운영사들은 철도 이용승객들을 위한 서비스를 개선하여야 하고, 게이트웨이 프로젝트에 따른 공사기간에도 철도 운영 서비스에 공백이 생기지 않아야 한다는 철도 운영의 효율성에 대한 의견이 약 20개 정도가 있었다.

## 4. 대중교통과의 연계강화

보행 및 자전거를 포함한 대중교통과 연계성을 중요시하는 의견이 40개 이상이 되었다. 이들 대부분은 자전거 보관소 확충, 인근 무어 스트리트 역 및 지역 버스와의 연계성 개선, 계획된 지하철 확장계획과 연계하여 승하차장의 개선 등의 의견이다.

대중교통 통합 서비스는 게이트웨이 프로젝트의 가장 큰 핵심 내용이다. 이 계획에 따르면 택시 승차장, 철도 이용객 승하차장, 장애인

주차장 및 단기 주차장은 Smallbrook Queensway에 배치하였고, 택시 승차장 및 대기 장소는 Hill Street에 배치하여 이동동선을 분리하여 혼잡함을 감소시켰다. 또한 기존의 24대의 자전거 보관소 이외에 향후 추가수요에 부응하기 위한 52대의 자전거 보관소를 철도 역사 서쪽 빌딩에 추가로 설치하였다.

지하철 확장에 따른 연계성 강화 및 철도 이용객들의 편의를 위해 Stephenson Street에서 철도 역사로 진입할 수 있는 새로운 입구를 설치하였다.

## 5. 안내 및 길찾기 표지판

잘 보이는 자리에 설치된 디스플레이 스크린과, 플랫폼 안내 표지판 및 개선된 플랫폼 층에서의 인포메이션 등 안내표지판 및 시각적인 표지판 뿐만 아니라 음성 서비스 등을 포함하는 서비스 등의 중요성에 대하여 약 20명의 시민이 의견을 제시하였다.

뉴스트리트 역사로의 접근성 개선과 역사 내에서 철도 이용객들이 자신들의 원하는 목적지로 쉽게 안내해주는 효과적인 방향표지 마련이 본 게이트웨이 프로젝트의 가장 큰 목표 중 하나이다. 이를 위해 역사 내 대형 전광판 신설 및 인포메이션 센터 설치, 이용자 수준에 맞는 방향 표지판 설치 등 철도이용객과 관광객들이 쉽게 찾을 수 있는 방안을 본 프로젝트 파트너사와 Passenger Focus, RNIB 등 이해관계 당사자들과 같이 심도 있는 논의를 통하여 최적의 안을 도출하였다.

## 6. 역사 접근성 개선

역사 재개발로 인해 다양해진 입구와 보행공간 등으로 인해 장애인 등 교통 약자들이 역사를 쉽게 이용하고 접근할 수 있는 엘리베이터나 에스컬레이터 같은 시설들이 필요하다는 의견이 여론조사에서 제시되었다.

이동과 감각적 손상이 있는 철도 이용객들과 무거운 짐을 가지고 있는 철도 이용객들의 위한 접근성 개선과제가 게이트웨이 프로젝트의 가장 큰 목표 중 하나였다. 모든 플랫폼들은 계단 외에 새로운 엘리베이터와 양방향 에스컬레이터가 설치되었으며, 운영과정 중 도출되는

문제점들에 대하여는 시각장애인들을 위한 버밍엄 접근성 위원회 (Access Committee for Birmingham)와 RNIB에서 논의하여 추가적으로 필요한 시설들을 설치할 계획이다.

## 7. 청결과 유지관리

다수의 응답자들이 천장의 아트리움과 역사 건물 외관의 스테인레스 스틸에 대한 청소와 유지관리가 중요하여 청결과 유지관리의 중요성에 대하여 역사 재개발에 따른 중요한 것 중의 하나라고 응답하였다.

역사 천장은 가볍고 내구성이 강한 테플론 재질의 ETFE로 만들어진 것으로, 외관은 비가 많이 오는 영국의 날씨 특성 상 빗물로도 자체 세척이 가능하여 별도의 청소가 필요치 않으며, 실내는 주기적으로 청소를 실시할 계획이다. 또한, 건물 외관에 대하여는 주기적인 청소를 통하여 새로워진 역사 위상에 맞도록 적절한 유지관리 계획을 수립하여 추진할 계획이다.

## 8. 환경과 지속 가능성

기존 시설의 재활용과 고효율 에너지 시설들의 설치 및 재활용 가능한 에너지 사용, 빗물 재활용 등 역사 재개발 시 환경과 지속 가능성에 대한 요소들을 설치하자고 의견을 제시한 응답자들도 다수 있었다.

지속 가능성 또한 게이트웨이 프로젝트의 메인 이슈 중 하나로, 거대 천정으로 통하는 자연 통풍과 연기 통풍, 중수 재사용 전략과 자연채광의 증대 및 고효율 채광 기기 설치 및 건설 폐기물 재활용 등의 지속 가능성과 이산화탄소 저감 정책에 맞도록 설계 및 공사를 시행하였다.

## 9. 역사 시설

역사 바깥쪽에서의 흡연 전용구역, 반려견과 같이 들어갈 수 있는 화장실 및 건물 밖 카페 및 대기장소 설치 등을 요구하는 의견도 다수 있었다.

이 의견들뿐만 아니라 충분한 화장실 시설, 티켓 배리어 설치, 모든 플랫폼에서 더 많은 의자 설치, 앉을 자리가 있는 쇼핑점과 카페 추가 설치 등 철도 이용객들이 환승 시 기다릴 때 이용이 편리한 시설들을 요구하는 많은 응답자들이 있었다.

이에 따라, 철도 이용객의 환승 시 안락함을 제공하고 지하 플랫폼에서 소비하는 시간을 줄이기 위해 공항 출국장 스타일의 라운지 설치를 계획하였다.

또한, 기존의 어두운 조명을 밝은 조명으로 개선하여 플랫폼의 조도 개선 및 자연 채광의 증대 등을 통해 플랫폼에서 자연 채광 정도의 밝기를 제공해주도록 개선하였다. 또한 환기시스템을 개선하여 공기질을 개선하였다. 또한, 반려견과 같이 이용할 수 있도록 화장실 설계도 변경하였다.

## 10. 의사소통

게이트웨이 프로젝트 계획에 대한 설계(안), 계획 및 추가 조감도 등 추가 정보를 요구하는 응답자들이 다수 있었다. 이는 본 프로젝트에서 운영하는 웹사이트 [www.newstreetnewstart.co.uk](http://www.newstreetnewstart.co.uk)와 RSS 뉴스 및 공사 진행에 대한 블로그 소개 등을 통해 제공하여야 한다고 응답하였다.

따라서, 프로젝트를 이해하기 쉽도록 진행과정에 대한 전반의 사항을 사진과 진행계획을 주기적으로 웹사이트에 업로드할 계획이며, 공사 중 발생하는 민원 및 시민의 의견을 접수하여 심도있는 논의를 통해 실현 가능성이 있는 의견들에 대하여는 반영토록 노력하였다.



## V. 결론 및 정책제언

우리는 ‘사람이 중심인 서울, 시민이 행복한 서울’을 만들기 위해 민선 5기부터 추진한 ‘보행친화도시 서울 비전’과 보행자의 안전을 위한 ‘보도블록 10계명’ 및 보행권 확보를 위한 ‘인도 10계명’을 발표 및 서울시 보행안전 및 편의증진 기본계획을 수립하는 등 자동차 중심에서 보행, 자전거 등 사람 중심으로 도시교통 패러다임을 전환하고 있다.

특히, 향후 서울역 북부역세권, 용산역세권, 수색역세권 등 유동인구가 절대적으로 많은 대규모 복합교통시설은 역사 자체의 보행 편의 및 주변지역과의 원활한 보행 연계가 될 수 있는 인프라 구축이 필요한 실정이나, 현재는 연계 보행체계가 미흡하여 주변지역 활성화에 한계가 있는 실정이다.

버밍엄 뉴스트리트 역사 재개발에 대한 보행활성화에 대한 분석 결과 아래와 같은 시사점을 도출하였다. 첫째로, 버밍엄 시에서는 보행을 최우선으로 하는 마스터플랜을 세웠다. 버밍엄 시 환경에 맞는 보행활성화 기본 계획 수립 시 보행 안전과 대중교통과의 연계, 신설 보행로에 대한 경관과 유지관리 계획, 보행약자 개선 및 보행 등 보행 전반적인 사항에 대한 정책방향 및 실행계획을 수립하고, 버밍엄 도시재생사업인 Big City Plan 계획 수립 시 보행을 최우선 과제로 하여 정책을 수립하였다.

둘째로, 보행 활성화 정책 실행 시 사람중심의 설계에 기초하여 사업을 시행하였다. 빅시티 플랜에 포함된 뉴스트리트 역사 재개발 시 대중교통과 일반차량과의 동선 분리를 통한 교통량 분산으로 쾌적한 보행환경 조성, 역사 내 철도 이용객들의 보행환경 개선을 위한 중앙광장 확장, 이용 편의시설 접근방법 개선 및 교통표지판 개선, 역사 인근 지역과 보행 연계 강화를 위한 역사 입구 추가 신설, 광장 신설 및 보행 전용로 신설 등의 세부적인 계획을 수립하여 이를 실행하였다.

셋째로, 시민들의 요구에 부합하는 시설물 설치를 위해 2003년 사업 시작단계부터 시민들의 의견들을 수렴하였으며, 다양한 분야의 이해관계 당사자와의 장기간의 거친 협의 시행하여 설계를 완성하였다. 또한, 공사 착수부터 인터넷 웹사이트 개설을 통해 실시간 시민의견을 수렴하였고, 교통약자의 보행 시 이용 불편 사항을 개선하기 위하여 일반 시민들과 함께 교통약자의 불편사항을 찾았으며, 역사 디자인, 재개발 시 우선순위 및 시민참여 방안 등에 대한 시민의견을 주기적으로 수렴하여 이를 공사에 최대한 반영하였다. 이에 따라 뉴스트리트역의

재개발 사업을 순조롭게 시행하여 2015년 10월에 완공하였다.

이에 우리시는 버밍엄 뉴스트리트 역사 재개발 사업을 참고하여 보행자 위주의 보행 활성화 정책 수립이 필요하고, 이를 접목하는 각종 도시 재생 프로젝트 설계 시 보행을 최우선 과제로 정책을 수립하는 것이 필요하다. 마지막으로, 대규모 교통복합시설 설치 시 사람 중심의 설계를 시행하고, 실제 사업 추진과정에서 시민의 의견을 수렴하여 이를 반영할 수 있도록 하여 시민과 함께 사업을 추진하는 것이 필요할 것으로 사료된다.