

회의(보고)일시	소관부서	회의록 기록여부
2017.02.02	경영기획실, 도시제조업지원센터추진팀	Yes

회의(보고)주제	도시제조업지원센터추진팀 후속 업무보고 및 부서 현안
회의(보고)이유 why	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대표이사 후속 업무보고 (도시제조업광역지원센터) ○ 도시제조업지원센터추진팀 현안 보고 (서울시 협의)

1. 주요 내용

- 도시제조업광역지원센터 후속 업무보고
 - 운영전략 (내부 리소스연계 + 외부 이해관계자 협치체계 구축)
 - 성과관리체계 설정 (비계량)
- 도시제조업지원센터추진팀 현안보고 및 결정을 통한 서울시 협의

2. 결정 필요사항

- 건물매입 : 건물매입 대상 (3개소 또는 4개소)
- 상반기 인력충원 : 총 4명
 - 도시제조업 3명, 수제화사업 파견근로자 1명

단위사업	구분	직급	주요업무	인원
도시제조업 광역지원센터	기획 및 네트워크	전문계약직 4급~5급	<ul style="list-style-type: none"> · 제조업 집적지구 지정, 실태조사 및 분석 · 집적지구 특성에 따른 집중 지원 전략 수립 · 산업별 전문가 및 종사자 등 관계자 네트워크 	1명
	사업수행	전문계약직 6급~7급	<ul style="list-style-type: none"> ○ 도시제조업광역지원센터 : 1명 <ul style="list-style-type: none"> · 서울시 제조업 판로개척 지원 · 현장실습형 교육프로그램 운영 및 인력양성 ○ 소공인특화지원센터 : 1명 <ul style="list-style-type: none"> · 디자인팩토리 사업 추진 (신규) · 성수수제화 유통·판로 개척 사업 추진 	2명
소공인특화 지원센터	사업수행	파견 근로자	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시제품 제작소 운영 <ul style="list-style-type: none"> · 샘플제작 및 전문 컨설팅 · 1인 창업자 네트워크 공간 운영 	1명

○ 민간위탁


- 도시제조업광역지원센터 : 매입 부동산(SBA 소유)를 도시제조업광역지원센터로 지정하여 운영 등에 관한 사항에 대하여 민간위탁을 통해 사무수행
- 성수수제화특화지원센터운영 : 현 성수IT센터 민간위탁에 포함되어 있는 부문을 별도 분리를 통한 민간위탁 추진

도시제조업지원센터추진팀 후속 업무보고

I. 도시제조업광역지원센터

수행구조	주관기관 : 서울시, 사업기관 : 서울산업진흥원 (SBA)
사업예산	중소기업청 50억 (민간자본 보조금) + 서울시 매칭 38억 (출연금) = 총 88억 * 서울시 매칭 38억중 5억은 인건비 등 운영비
편성(안)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 인프라 구축 : 83억 <ul style="list-style-type: none"> - 건물매입비, 리모델링비, 세금, 부동산 수수료, 법인감정평가, 자산실사 등 용역비 - 운영 인프라 구축 (스마트팩토리, 교육장 등) ○ 인건비 등 운영비 : 5억 <ul style="list-style-type: none"> - 전담인력 인건비 - 소공인지원 협력사업 (직능경영자단체총연합회, 집적지구 교육지원 사업 등) - 서울의 도시제조업 실태조사 및 분석

1 전략수립 방안

전략목표 및 추진과제		추진전략 Tool
효율적 인프라 조성	<input type="checkbox"/> 서울시 지원 센터와 중기청 지원 소공인특화지원 센터간 중복 운영 해소를 통한 효율성 제고 ① 전략수립 : 주변 입지 및 상권 분석 ② 공간기획 : 고객 니즈분석 및 전문가 역량 반영	 <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> SBA 내부 리소스 연계 <ul style="list-style-type: none"> ○ 산업역신연구소와 연구용역 공동프로젝트 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 도시제조업 스마트팩토리 사업 구현 ○ 유통마케팅 본부와 유통판로 지원프로그램 협업 ○ 산업 전문인력 채용을 통한 전문가 역량 반영 <ul style="list-style-type: none"> - 도시제조업 현황분석 및 전략수립 <input type="checkbox"/> 외부 이해관계자 협치체계 구축 및 운영 <ul style="list-style-type: none"> ○ 집적지구 이해관계자 (성수, 문래, 종로) 협력네트워크 구축 (자문/운영 위원회 구성 등) <ul style="list-style-type: none"> - 제조업 소공인 니즈분석 및 반영 - 전략수립 및 공동 협업화 사업 추진 등
안정적 지원프로그램 구축	<input type="checkbox"/> 서울제조업 현황 분석 및 전략 수립 <input type="checkbox"/> 스마트팩토리 지원시스템 구현 <input type="checkbox"/> SBA 유통·판로 프로그램 연계·추진	

도시제조업광역지원센터 운영을 통해 **서울의 도시제조업 경쟁력 강화** 및 **제조업**

종사자인 소공인의 효과적 육성·지원

2 성과관리체계

○ 고객분석 (수제화)

구분		성격			현황 (니즈)	지원방안
목표	대상	제품 기획력	생산 시설	유통 판로		
신진디자이너 인력 양성	예비창업(취업)자	X	X	X	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 제화 산업 디자이너/MD 분야 창업(취업) 희망 - 의류, 패션, 산업·시각정보디자인 전공자 	창업공간, 취업연계 수제화아카데미 운영 (제조,디자이너-MD과정)
경쟁력 강화	수제화 디자인 업체	0	X	△	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 디자인 컨설팅, 시제품 제작, 생산 기반(시설) 희망 - 다품종소량생산, 소규모 제화브랜드업체 납품 ※ 판로와 생산시설이 없는 디자이너에게 고가의 샘플 제작은 부담 	디자인 컨설팅, 시제품 제작, 유통·판로지원 연계
유통판로 활성화	수제화 제조업체	X	0	△	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 수제화 제품 홍보, 유통, 판로 확대 희망 - 소품종대량판매, OEM 납품, 디자인 카피 후 생산-온오프라인 유통 ※ 대부분 업체, 유통판로 전문가 및 수제화 디자이너 부재 	유통·판로지원, SBA 내부연계 등

○ 계량지표 (수제화)

사업구분	핵심성과지표	가중치 (%)	단위	'16 실적	'17 목표	비고					부서 특성화 계량지표로 사용	
						기관공통 KPI 달성도에 반영						
						일자리 창출	고용유 발효과	직접 매출	매출 창출	지원 기업	선순환	
소공인 특화지원 센터운영	교육 후 창업자 수	40	명	2	8	●						
	지원프로그램의 참여·지원기업 수	60	개사	213	1,307					●		

○ 비계량지표

- 도시제조업광역지원센터

지표명 ①	도시제조업광역지원센터의 효율적 기반 조성 (가중치 50%)
지표정의	서울의 도시제조업 경쟁력 강화 및 종사자인 소공인의 효과적 육성·지원을 위한 대내·외 효과적인 협치체계 (이해관계자) 구축 및 니즈 반영 노력 및 성과를 평가한다.
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대내·외 이해관계자의 효율적인 협치체계 구축 및 운영 노력 ○ 협치체계 운영을 통한 니즈 반영 등 센터의 안정적 운영 시스템 구축 노력

지표명 ②	서울의 도시제조업 집적지구에 대한 분석과 향후 방향성 정립 (가중치 25%)
지표정의	서울의 도시제조업 집적지구에 대한 분석 자료에 대한 타당성 및 향후 정책수립을 통한 및 차년도 예산확보 성과 등의 노력을 평가한다.
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ 집적지구 기초통계 (업종, 사업체, 종사자 등) 및 소공인 니즈 등 조사 및 분석의 타당성 ○ 집적지별 특성화된 정책 및 방향성 수립 ○ 특성화된 정책 및 방향성 수립을 통한 차년도 (2018년) 예산 확보 성과 (서울시, 중기청)

- 소공인특화지원센터 운영 (수제화)

지표명 ②	성수동 특화시설 조성으로 체계적인 산업육성 (가중치 25%)
지표정의	성수동 기반 신발, 가방 등 수제 특화시설 조성으로 제조 전문 업체 및 스타트업의 기반을 강화하고, 수제화 전문인력 양성 등 수제화 산업 활성화 노력 및 성과를 평가한다.
평가내용	<ul style="list-style-type: none"> ○ (가칭)수제화 시제품 제작소 조성 및 운영 노력 ○ 수제화 전문인력 양성을 통한 외부 네트워크 구축 및 운영 노력

3 향후 추진일정

일 정	주요내용	비 고
17. 1 ~ 2월	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 사업수행 방안 협의 <ul style="list-style-type: none"> - 서울시 매칭비 (출연, 민간위탁) : 서울시 - 국비 (협약체결 등) : 중기청, 소상공인시장진흥공단 ▶ 사업추진 <ul style="list-style-type: none"> - 사업계획 수립 - SBA 이사회 심의·의결 	
17. 3 ~ 5월	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 건물매입 사전절차 및 계약 : 인프라운영팀 협조 <ul style="list-style-type: none"> - 건물매입 대상 사전조사(부동산 전문 PM) 및 건물안전진단 등 포함 - 법인감정평가(토지+건물), 자산실사(대상물건 정밀조사 및 구입 가치여부의 타당성 평가) - 건물주와 임대차 계약 (변호사 등) 	
	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 인력충원 (상반기) : 3명 <ul style="list-style-type: none"> - 지원센터 공간별 레이아웃 및 구축전략 수립 등 - 성수수제화 특화지원센터 사업수행 등 	
17.6 ~ 8월	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 리모델링 디자인 기획 및 실시설계 ▶ 인테리어 공사 및 시스템 구축 등 ▶ 인력충원 (하반기) : 5명 <ul style="list-style-type: none"> - 교육 및 네트워킹·협동화 사업 추진 전략 수립 및 수행 - 유통·판로지원 기획 및 수행 	
17. 9월 ~	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 도시제조업광역지원센터 개소 	

II. 주요 현안

(1) 도시제조업광역지원센터 건물매입

○ 그동안 추진사항 (서울시)

- 2016.7월부터 성수지역내 대상물건에 대하여 별도로 조사 진행 했으나 도시형소공인 집적지구 사업신청 절차 및 결정 등의 지연으로 대상물건 소진
- 공동인프라 구축 입지검토 신청 : 성동구 성수동 1.2가 연무장길 등 (서울시→중기청)
- 現 대상건물 ('16.12~ 현재) : 4개

○ 주변 입지분석

<p>① 입지</p> <ul style="list-style-type: none"> - 준공업지역으로서 자동차 정비 공장 밀집지역으로 대상 물건 없음 	<p>② 입지</p> <ul style="list-style-type: none"> - 성수 IT산업 개발진흥지구 및 대부분이 신도리코 보유 부지로서 대상물건 없음
<p>③ 입지 : 매입대상 물건 지역</p> <ul style="list-style-type: none"> - 대상물건 주변 복합건물 조성중 (카페 + 갤러리) : 약 600평 규모 - 구두 원부자재 상권 밀집지역 - 구두 온라인 쇼핑몰업체 밀집지역 - 복합문화형 카페 구축 및 운영 (오르에르) 	<p>④ 입지</p> <ul style="list-style-type: none"> - 자동차 정비공장 밀집지역 및 학교부지 등 대상물건 없음

○ 대상물건 주요 현황 (2017.2월 현재)

①	②
	
서울시 성동구 연무장길 1길 15	서울시 성동구 연무장 1길 15-1
근린생활시설 주택, 준공업 용도지역	근린생활시설 주택 공장, 준공업 용도지역
건폐율 60% 이내 / 용적율 400% 이내	건폐율 60% 이내 / 용적율 400% 이내
지하1층, 지상4층	지하1층, 지상4층
대지 65평, 연면적 187평	대지 72평, 연면적 189평
매매가격 21억원 (확정)	매매가격 23억원
소유자 매도의사 있으며, 임차인 명도 '17년 3월말까지 완료 추진중	소유자 매도의사 있음, 임차인 명도 부문은 확인 필요
③	④
	
서울시 성동구 연무장1길 14	서울시 성동구 연무장1길 14-1
다가구주택, 준공업 용도지역	다가구주택, 준공업 용도지역
건폐율 60% 이내 / 용적율 400% 이내	건폐율 60% 이내 / 용적율 400% 이내
연와조	연와조
지하1층, 지상 3층	지하1층, 지상 2층
대지 38평, 연면적 75평	대지 37평, 연면적 65평
매매가격 12억원	매매가격 12억원
소유자 매도의사 있으며 임차인 명도 가능	소유자 매도의사 및 임차인 명도시기 등 별도 파악 필요

○ 대상물건 인프라 조성 비용 (안)

(단위 : 억원)

안별	산출내역			금액 (83억기준)	비고	
	매입비용	인테리어	세금			
1안	①+②+③ (서울시협의)	56	13.4	2.6	72 (11)	- 효율적 인테리어 설계 - 스마트팩토리 구현 등 - 기타 공용장비실 구축
2안	①+②+③+④	68	15.6	3.2	86.8 (△3.8)	- 예산부족 - SBA 재산가치 증가

○ 향후 일정 (안)

- 서울시 협의 (대상물건 매입 등) : '17.2.3 (금)
- 도시제조업 광역지원센터 단위사업 기본계획 수립 및 매매 계약금 지급 : '17.2월 2주
- 건물매입 행정절차 (타당성 검토, 법인감정평가, 자산실사, 이사회의결 등) : '17.2~5월
- 건물임대차계약 (5월) / 인테리어 공사 (안전진단, 설계 포함) 등 (6~8월)
- 도시제조업광역지원센터 개소 : 2017. 9월

(2) 소공인특화지원센터 (성수수제화)

□ 시제품 제작소 (메이크샵)

- 시설개요 : 서울시 성동구 성수2가 277-9 EM타워 빌딩
 - 임대 면적 : 610.5㎡(185평) 지상 2층 전체 ※ 건물규모/구조 : 지하 1층, 지상 7층 / 일반철골구조
- 운영방향 : 생산기반 없는 스타트업 기업신진 디자이너의 시제품 제작 지원 및 창업공간 제공

구분	기 존(성동토탈패션지원센터)
운영주체	서울시 경제진흥본부 문화융합경제과 (한국패션협회)
운영기간	2009.12 ~ 2016.12(7년)
운영인력	- 총 3명, · 센터장 1명, 행정인력 1명, · 가방 전문인력 1명
사업내용	- 가방제작 및 장비이용 안내 등
사업장구성	- 운영사무실, 제품 전시실, 교육장, 공동장비실

⇒

신 규(시제품제작소_가칭)
서울시 경제진흥본부 경제정책과 (서울산업진흥원)
2017.1 ~ (현재)
- 총 4명, · 수제화 전문인력 2명(갑피, 저부), · 가방 전문인력 1명, 행정인력 1명
- 시제품(수제화_가방) 제작 및 컨설팅, 창업공간 제공 · 샘플 제작 및 전문 컨설팅 지원 · 1인 창업자 네트워크 공간 지원
- 1인창업공간(고정석24개, 자유석20개), - 시제품제작실, 운영사무실, 휴게실, 공동회의실

※ 운영인력은 테크니션 (프리랜서) 계약으로 고용 후 운영 예정 (수제화 2명, 가방 1명, 행정인력 1명)

○ 현안 : 예산확보

- 서울시 수탁사업비는 인테리어 구축비용 및 일부 운영비만 확보
- 부족분 예산은 현재 2017 고용노동부 지역산업맞춤형 일자리 신규 사업 참여
- 신규사업 참여 불가시 (3월 결정) 별도 운영방안 등 서울시와 협의 (추경예산 확보 등) 예정

○ 향후 일정 (안)

- 시제품 제작소 실행계획 수립 : '17.2월 3주 / 디자인 설계 및 공사 : '17.2~4월
- 시제품 제작소 개소 및 운영 : '17. 5월~

□ 디자인 팩토리 (가칭)

○ 사업개요

- 위치 : 독섬역 교각하부(성수 변전소 옆, 연면적 231㎡, 2층)
- 내용 : 디자인 공모, 디자이너-장인 연계 상품개발, 판매, 전시, 체험공방 운영 등

○ 현안 : 예산확보

- 서울시 수탁사업비 예산 부족으로 '17년 소공인특화지원센터 예산(중기청, 3억원)으로 확보 하려 했으나 동 사업 탈락으로 예산 확보 불가인 상황임
- 별도 운영 방안 서울시와 협의 예정 (추경예산 및 성동구청 보조금 예산 활용 등)

○ 향후 일정 (안)

- '17년 소공인특화지원센터 사업 참여 결과 통보 : '17.2월 1주
- 별도 운영방안 서울시 협의 : '17.2월 2주

(3) 전담인력 채용

□ 도시제조업광역지원센터

구분	직급	주요업무	인원
센터장	3급	· 도시제조업지원센터 총괄	1명
기획 및 네트워크	4급~5급	· 제조업 집적지구 지정, 실태조사 및 분석 · 집적지구 특성에 따른 집중 지원 전략 수립 · 산업별 전문가 및 종사자 등 관계자 네트워크	1명
	6급~7급	· 서울 제조업 집적지구 실태조사 · 민관학 연계지원 및 공동사업 발굴 · 전문가 Pool 구축 및 네트워킹 지원 · 신규 정책 및 사업에 대한 개별 센터 확산	2명
사업수행	4급~5급	· 서울시 제조업 브랜드 강화 · 집적지구별 협동화 지원 · 도제식 전문기술 전수를 통한 전문인력양성 · 서울 도시제조업 허브 구축	2명
	6급~7급	· 서울시 제조업 판로개척 지원 · 현장실습형 교육프로그램 운영 및 인력양성 · 기타 센터별 지원사업 현장 운영 · 서울 도시제조업 허브 현장 운영	3명

□ 상반기 채용계획

단위사업	구분	직급	주요업무	인원
도시제조업 광역지원센터	기획 및 네트워크	전문계약직 4급~5급	· 제조업 집적지구 지정, 실태조사 및 분석 · 집적지구 특성에 따른 집중 지원 전략 수립 · 산업별 전문가 및 종사자 등 관계자 네트워크	1명
	사업수행	전문계약직 6급~7급	○ 도시제조업광역지원센터 : 1명 · 서울시 제조업 판로개척 지원 · 현장실습형 교육프로그램 운영 및 인력양성 ○ 소공인특화지원센터 : 1명 · 디자인팩토리 사업 추진 (신규) · 성수수제화 유통·판로 개척 사업 추진	2명
소공인특화 지원센터	사업수행	파견 근로자	○ 시제품 제작소 운영 · 샘플제작 및 전문 컨설팅 · 1인 창업자 네트워크 공간 운영	1명

(4) 민간위탁 사무

- 대상 : 도시제조업광역지원센터 + 성수수제화특화지원센터 운영
- 방법
 - 도시제조업광역지원센터
 - 매입부동산 (SBA 소유)을 도시제조업광역지원센터로 지정하여 운영 등에 관한 사항에 대하여 민간위탁을 통해 사무 수행
 - 성수수제화특화지원센터
 - 현 성수 IT센터 민간위탁에 포함되어 있는 부문을 분리하여 별도 민간위탁 추진

※ 시제품제작소 공간 구축 도면 참조

