

# 우수정책 해외진출을 위한 정책교류 활성화

## 1 기본 현황

### □ 사업개요

사업기간	<input checked="" type="checkbox"/> 연례반복										
사업위치	정책진출 타깃도시										
총사업비	<table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="text-align: center;">총</td> <td style="text-align: center;">(국비)</td> <td style="text-align: center;">(사비)</td> <td style="text-align: center;">(보조율)</td> <td style="text-align: center;">(구비)</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">1,145,180천원</td> <td></td> <td style="text-align: center;">1,145,180천원</td> <td style="text-align: center;">0 %</td> <td></td> </tr> </table>	총	(국비)	(사비)	(보조율)	(구비)	1,145,180천원		1,145,180천원	0 %	
총	(국비)	(사비)	(보조율)	(구비)							
1,145,180천원		1,145,180천원	0 %								
사업내용	○ 서울시 우수정책의 해외진출을 위한 시스템 구축 및 교류 활동 등										
사업형태	<input checked="" type="checkbox"/> 직접수행 <input type="checkbox"/> 자치단체 보조 <input type="checkbox"/> 민간이전 <input type="checkbox"/> 출연출자 <input type="checkbox"/> 민간위탁 <input type="checkbox"/> 기타										
사업시행주체	서울특별시										

### □ 사업 성격 및 사전절차 대상 여부

신규	계속	투자심사	학술용역	기술심사	지역보조심의	정보화심사	공유재산	안전예산	출자·출연
<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
경상	투자								
<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>								

### □ 사업 담당자

실·국	부서명	과 장	팀장	주무관
기획조정실	해외도시협력담당관	김인숙 02) 2133-5300	김유성 02)2133-5291	서해경 02)2133-5266

## 2 예산 설명

□ 예산 총괄

(단위 : 천원)

구 분	2014년 예산액	2015예산액 (A)	2016예산(B)	증감 (B-A)	(B-A)*100/A
					(x-)
계	(x-) 366,615	(x-) 1,168,420	(x-) 1,145,180	(x-) Δ23,240	(x-) Δ1
사무관리비	(x-) 180,345	(x-) 634,510	(x-) 801,480	(x-) 166,970	(x-) 26
국외업무여비	(x-) 15,000	(x-) 87,500	(x-) 106,500	(x-) 19,000	(x-) 21
시책추진업무추진비	(x-) 8,170	(x-) 8,170	(x-) 8,200	(x-) 30	(x-)
전산개발비	(x-)	(x-)	(x-) 50,000	(x-) 50,000	(x-)
민간인국외여비	(x-)	(x-) 30,000	(x-) 40,000	(x-) 10,000	(x-) 33
외빈초청여비	(x-)	(x-) 30,000	(x-) 20,000	(x-) Δ10,000	(x-) Δ33
민간위탁금	(x-)	(x-)	(x-) 119,000	(x-) 119,000	(x-)

□ 예산 요구내역 및 산출근거

과목구분	세부 산출내역	
사무관리비	○ 민관협력포럼 개최 46,800천원	= 46,800천원
	- 행사장 임차 5,000천원 * 2회	= 10,000천원
	- 현수막,자료집,브로셔,포스터 제작 등 7,500천원 * 4회	= 30,000천원
	- 발표료 4인 * 200천원 * 4회	= 3,200천원
	- 전문가 참석수당 6인 * 150천원 * 4회	= 3,600천원
	○ 7대 분야별 포럼 운영비 지원 28,280천원	= 28,280천원
	- 자료집 제작비, 운영비 등 160천원 * 7분야 * 4회	= 4,480천원
	- 발표료 2인 * 200천원 * 7분야 * 4회	= 11,200천원
	- 전문가 참석수당 3인 * 150천원 * 7분야 * 4회	= 12,600천원

과목구분	세부 산출내역	
	○ 해외도시 협력사업 수행 및 현지조사 16,500천원	= 16,500천원
	- 차량임차, 가이드 600천원 * 1식 * 3일 * 5회	= 9,000천원
	- 통역 500천원 * 1명 * 3일 * 5회	= 7,500천원
	○ 우수정책콘텐츠 발굴·작성 및 관리 150,000천원	= 150,000천원
	- 행정분야별 정책패키지 50,000천원 * 3개 분야	= 150,000천원
	○ 우수정책 홍보물 제작비 150,000천원	= 150,000천원
	- 홍보동영상 제작(아시아편, 동유럽편) 80,000천원	= 80,000천원
	- 기존 홍보매뉴얼 추가 인쇄 20,000천원	= 20,000천원
	- 홍보매뉴얼 제작(3개분야) 30,000천원	= 30,000천원
	- 국제행사 참가 홍보부스 설치(4회) 20,000천원	= 20,000천원
	○ 우수정책 사례집 제작 및 전시회 개최 등 90,000천원	= 90,000천원
	- 우수정책 사례집 제작(상수도, 교통, 전자정부 도시철도 등) 50,000천원	= 50,000천원
	- 우수정책 진출 전략모색을 위한 포럼 및 우수사례 전시회 개최 등 40,000천원	= 40,000천원
	○ 해외도시 협력사무소 2개 운영 대외활동비천원 (출장여비 24,000등)* 2개소	= 48,000천원
	○ 해외도시 정책자문 관련 참석수당 등 : 150천원 * 8명 * 8회	= 9,600천원
	○ 국제기구 평가 참가 44,000천원	= 44,000천원
	- UN공공행정상 1차 신청서 번역·감수비용 1,600천원 * 15개 사업	= 24,000천원
	- UN공공행정상 2차 신청서 번역·감수비용 2,500천원 * 8개 사업	= 20,000천원
	○ 해외도시 초청 정책교류 워크숍	= 99,500천원
	- 기타 운영비 50,000,000원	= 50,000천원
	- 회의장 및 부대시설 조성 5,000천원 * 1회	= 5,000천원
	- 장비 임대비	= 9,000천원

과목구분	세부 산출내역	
	3,000천원 * 3일 * 1회 - 발표자료 번역, 감수료 = 9,000천원 75천원 * 120쪽 * 1회 - 자료집? 브로셔? 홍보물 디자인/제작 = 2,000천원 20천원 * 100부 * 1회 - 기초연설, 발표료 = 4,000천원 400천원 * 10인 * 1회 - 통역 = 4,800천원 800천원 * 2인 * 3일 * 1회 - 시정투어) = 5,700천원 5,700천원 ▷ 차량임차 = 4,200천원 700천원 * 2대 * 3일 ▷ 가이드 = 1,500천원 250천원 * 2명 * 3일 - 홍보부스/패널/동영상 등 제작 = 10,000천원 10,000천원 ○ 해외도시 현지세미나/우수정책 홍보 로드쇼 = 118,800천원 - 기타 홍보비 = 50,000천원 50,000,000원 - 행사장 임차료 = 10,000천원 5,000천원 * 2개도시 * 1회 - 회의장 및 부대시설 조성 = 10,000천원 5,000천원 * 2개도시 * 1회 - 장비 임대비 = 12,000천원 3,000천원 * 2일 * 2개 도시 * 1회 - 홍보 부스/패널/동영상 등 제작 = 20,000천원 10,000천원 * 2개도시 * 1회 - 발표자료 번역, 감수료 = 6,000천원 75천원 * 80쪽 * 1회 - 자료집? 브로셔? 홍보물 디자인/제작 = 2,000천원 20천원 * 100부 * 1회 - 통역 = 6,400천원 800천원 * 2인 * 2일 * 2개도시 * 1회 - 차량임차, 가이드 = 2,400천원 600천원 * 1식 * 2일 * 2개도시 * 1회	
국외업무여비	○ 해외 현지조사 = 57,500천원 ○ 해외도시 현지세미나/우수정책 홍보 로드쇼 = 14,000천원 3,500천원 * 4명 * 1회 ○ 민간기업 해외 수주지원 = 35,000천원 2,500천원 * 7개 분야 * 2명 * 1회	
시책추진업무추진비		

과목구분	세부 산출내역	
	○ 해외도시 진출활성화 관련 4,200천원	= 4,200천원
	○ 해외도시 정책교류 관련 4,000천원	= 4,000천원
전산개발비	○ 서울정책아카이브 고도화	= 50,000천원
민간인국외여비	○ 현지 세미나 발표자 항공료, 체제비 2,500천원 * 4명 * 4회	= 40,000천원
외빈초청여비	○ 진출도시 고위공무원 초청 2,000천원 * 2명 * 5개도시 * 1회	= 20,000천원
민간위탁금	○ 서울정책컨설팅단 운영비 지원 119,000천원	= 119,000천원
	- 인건비 등 38,400 천원	= 38,400천원
	▷ 직접인건비 220천원 * 5일 * 3명 * 8회	= 26,400천원
	▷ 원고료 500천원 * 3명 * 8회	= 12,000천원
	- 여비 60,000 천원	= 60,000천원
	▷ 항공료 1,500천원 * 3명 * 8회	= 36,000천원
	▷ 체제비(숙박비, 식비, 일비) 200천원 * 3명 * 5일 * 8회	= 24,000천원
	- 연구비 20,600천원	= 20,600천원

### 3 사업 설명

#### □ 사업목적

- 세계 수준의 우리시 도시발전 경험을 해외에 공유하여 세계공동체 발전에 기여
- 우수정책 공유를 통해 친서울 분위기를 조성하고 민간기업 해외 진출 교두보 마련

#### □ 사업근거

- 법령상 근거
  - 서울특별시 국제교류협력 증진에 관한 조례

- 기타 근거(방침, 지침 등)
  - 서울형 정책모델 해외공유 활성화 실행계획(시장방침 제88호/'13.4.5)
  - 2014년 우수정책 해외진출 종합실행계획(행정1부시장방침 제156호/'14.4.25)
  - 2015년 우수정책 해외진출사업 운영계획('15.5.4)

## □ 사업내용

- 민관협력포럼 및 7대 분야별 포럼 운영
  - 창 립 : '14. 7. 30
  - 기 능
    - ▷ 서울시와 국제개발협력 유관기관, 민간기업이 함께 참가해 사업을 발굴하고 추진방안을 공동모색하는 종합적인 거버넌스
    - ▷ 서울시 정책과 민간기업의 기술, 유관기관 재원을 활용해 사업의 실질적인 실행 연계
  - 운 영
    - ▷ 민관협력포럼 개최 : 전체 가입 기업·기관 관계자 대상 개최, 연4회 개최
    - ▷ 분야별 포럼 운영 : 7대 분야 연4회 실시 ※ 7대 분야 : 도시계획·주택, 교통, 도시철도, 환경, 전자정부, 상수도, 하수도
  - 2016년도 소요 예산(안) : 75,080천원
- 우수정책 콘텐츠 발굴·작성 및 홍보물 제작
  - 주요 사업
    - ▷ 행정분야별(3개 분야) 우수정책 콘텐츠를 발굴하여 정책패키지 제작
    - ▷ 우수정책 홍보동영상 제작
    - ▷ 우수정책 홍보매뉴얼 제작
  - 2016년 소요 예산(안) : 300,000천원
- 해외도시 협력사무소 2개 운영
  - 주요 사업
    - ▷ 우수정책 해외진출을 위해 해외도시에 협력사무소를 설치, 해외도시협력관을 파견하여 정책 컨설팅, 협력사업 발굴 및 민간기업 사업수주 지원 등 업무수행 ※ 2개 도시, 2명 파견(필리핀 교통통신부, 인도네시아 반둥시)
  - 2016년 소요 예산(안) : 48,000천원
- 국제기구 평가 참가
  - 주요사업
    - ▷ 서울시 우수정책에 대한 UN 공공행정상 및 기타 국제기구 평가에 참가
  - 2016년 소요 예산(안) : 44,000천원

- 해외도시와의 정책교류 및 도시개발협력
  - 주요 사업
    - ▷ 해외도시 초청 정책교류 워크숍 1회 실시
    - ▷ 해외도시 현지세미나/우수정책 홍보 로드쇼 2회 실시
    - ▷ 해외도시협력사업 수행 및 현지조사 5회 실시
    - ▷ 우수정책 해외수주 지원 : 정책진출부서 해외 출장비(7개 분야 각1회)
  - 운영
    - ▷ 해외도시 정책수요 조사 → 해외도시 초청 정책교류 워크숍/현지 로드쇼 개최 → 정책 교류·도시개발협력 대상도시·대상사업 발굴 → 현지세미나 개최 및 교류·협력사업 수행
  - 2016년 소요 예산(안) : 251,300천원
- 해외도시 대상 정책컨설팅 실시
  - 주요 사업
    - ▷ 시 우수정책 관련 해외도시 대상 정책컨설팅
    - ▷ 국제회의 등 참가 서울시 우수정책 발표·홍보
  - 운영
    - ▷ 해외도시 컨설팅 요청 및 사업 발굴 → 컨설팅 실시여부 심의 → 컨설팅 계획 수립 → 정책컨설팅단 TFT구성 → 국외출장 → 컨설팅 실시 → 컨설팅 결과보고 → 모니터링
  - 2016년도 소요 예산 : 119,000천원
- 우수정책 사례집 제작 및 전시회 개최 등
  - 주요 사업
    - ▷ 우수정책 사례집 제작 및 진출 전략 모색을 위한 포럼 및 우수사례 전시회 개최 등 업무수행
  - 2016년 소요 예산(안) : 90,000천원

#### □ 추진경위

- 「서울시 국제도시개발 민관협력포럼」 출범, 운영 : '14.7.30 ~
- 서울시 우수정책 콘텐츠 발굴, 작성(국문100건, 영문 52건) : '14. 3~
- 4대 선도분야(교통, 상수도, 전자정부, 도시철도) 홍보물 제작 : '13.12월~'14.3월
- 우수정책 홍보웹툰 제작(국어, 영어, 스페인어, 아랍어, 중국어) : '14.3월 9월
- UN공공행정상등 국제평가 참가 추진 : '06년부터 추진
- 서울정책컨설팅단 구성 운영 : '14. 9월 ~

#### □ 중점추진사항(사업추진의 필요성)

□ 사업추진절차

○ 집행절차

- 예산편성 ⇒ 사업계획 수립 ⇒ 예산집행 및 사업완료

○ 계약체결

- 해외도시 초청 정책교류 워크숍 시행업체 계약체결

□ 2016년도 추진일정

사업추진절차	추진기간	예산집행금액	추진세부내용
계		945,180	
민관협력포럼개최	2016.03~2016.03	11,700	민관협력 총괄포럼 개최
민관협력포럼개최	2016.06~2016.06	11,700	민관협력 총괄포럼 개최
민관협력포럼개최	2016.09~2016.09	11,700	민관협력 총괄포럼 개최
민관협력포럼개최	2016.12~2016.12	11,700	민관협력 총괄포럼 개최
7대 분야별 포럼 운영비 지원(분기별)	2016.01~2016.12	28,280	7대 분야별 포럼 운영 지원
분야별 정책패키지 제작	2016.04~2016.12	150,000	3개 분야 정책패키지 제작
홍보 동영상 제작	2016.05~2016.10	80,000	아시아편, 동유럽편
홍보 매뉴얼 제작	2016.03~2016.11	30,000	3개 분야 홍보 매뉴얼 제작
국제 행사 홍보부스 설치	2016.03~2016.09	20,000	국제 행사 홍보부스 4회 설치
기존 매뉴얼 추가 인쇄	2016.03~2016.03	20,000	기존 매뉴얼 소진에 다른 추가 인쇄
해외도시협력사무소 운영	2016.01~2016.12	48,000	출장여비, 사무관리비 등의 월별 지출
국제기구 평가 참가	2016.01~2016.02	44,000	UN 공공행정상 1,2차 심사 번역료 등
해외도시 초청 정책교류 워크숍	2016.09~2016.09	69,500	해외도시·국제기구 관계자 초청, 워크숍, 시정투어, 오만찬
해외도시 현지세미나/우수정책 홍보 로드쇼 개최	2016.04~2016.08	92,800	현지세미나, 정책 토론, 비즈니스 미팅, 오만찬,
해외도시협력사업 수행 및 현지조사	2016.01~2016.12	54,000	해외도시 정책수요, 진출도시 현황 분석, 정책 도입여건 조사(수시)
민간기업해외수주지원	2016.01~2016.12	35,000	정책진출부서(교통정책과 등) 해외 출장여비지원(수시)
서울정책수출사업단에	2016.01~2016.01	60,000	정책컨설팅단 운영비 지원



운영비 교부(1차)			
서울정책수출사업단에 운영비 교부(2차)	2016.06~2016.06	59,000	정책컨설팅단 운영비 지원
우수정책 사례집 제작	2016.04~2016.11	50,000	상수도, 교통, 전자정부, 도시철도 등
우수정책 진출 포럼 및 전시회 등 개최	2016.05~2016.10	40,000	우수정책 진출 전략 모색을 위한 포럼 및 우수사례 전시회 개최
시책업무추진비 등	2016.01	17,800	우수정책 진출을 위한 업무추진비 등

## 4 사업 효과

### □ 최근 3년 추진실적

2013년도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울형 정책모델 해외공유 활성화 실행계획 수립</li> <li>○ 우수정책 해외공유 활성화를 위한 유관기관 MOU체결 3건</li> <li>○ 중점 진출도시 프로파일링, 정책 매뉴얼 작성 등</li> </ul>
2014년도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국제교류사업단 신설(해외도시협력반)</li> <li>○ 2014년 우수정책 해외진출 종합실행계획 수립</li> <li>○ 정책설명서 및 우수정책 해외공유사업 홍보웹툰 제작</li> <li>○ 서울정책아카이브 홈페이지(SeoulSolution.kr) 구축</li> <li>○ 4대 선도분야 해외진출 추진</li> <li>○ 서울-월드뱅크(WB) 협력 심포지엄 개최</li> <li>○ 서울시 국제도시개발 민관협력포럼 창립</li> </ul>
2015년도	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 7대 분야별 포럼,협의체 구성 운영</li> <li>○ 서울시 국제도시개발 민관협력포럼 정례적 개최(분기별)</li> <li>○ 민간기업, 유관기관과의 협력진출 추진</li> <li>○ 서울형 우수정책 해외진출 기획기사 게재(총11회) 및 홍보사례집 제작</li> <li>○ 외국도시 대상 정책컨설팅 및 정책홍보 실시</li> <li>○ 우수정책 해외진출 전담조직 설치(SH 공사 내)</li> <li>○ 서울정책아카이브 52개 정책 솔루션 추가 게재</li> <li>○ 서울시 여성폭력예방사업 2015 UN 공공행정상 수상</li> </ul>

### □ 향후 기대효과

- 시 우수정책 매뉴얼 및 홍보물 제작으로 세계 수준의 서울시 도시발전 경험을 개도국 등과 공유함으로써 세계공동체 발전에 기여
- 국제평가 참가로 국제기구 등에 시 우수정책 홍보 및 공유

- 우수정책 공유를 통해 친서울 분위기를 조성하고 민간기업 해외 진출 교두보 마련

**5** 최근 3년 결산 현황

(단위 : 천원)

연도	당초예산	전년이월	예산변경	예산현액	집행액	차년이월	집행잔액
2012	(x-) 55,000	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 55,000	(x-) 51,242	(x-) 0	(x-) 3,758
2013	(x-) 74,669	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 74,669	(x-) 63,939	(x-) 0	(x-) 10,730
2014	(x-) 366,615	(x-) 0	(x-) 0	(x-) 366,615	(x-) 358,103	(x-) 0	(x-) 8,512