

제9차 M-밸리 포럼 운영회의 자료

마곡산업단지관리단

목 차

마곡산업거점단지 주요 추진 계획 궁유 및 자문

- 1. 마곡산업거점 2단계 중장기 비전 및 실행전략
- 2. 2021년 서울M⁺센터 운영계획 9

미곡산업거점 2단계 중장기 비전 및 실행전략

그간의 추진 과정

- '마곡산업단지 발전 중장기 로드맵' 설정을 통한 체계적 운영
 - 지난 3년간 1단계(기반조성기)를 거쳐 2단계(생태계 안착기) 시작점 도달



- 마곡 로드맵 1단계(기반조성기, 2018~2020년)의 추진 성과
 - 2018년부터 2020년 현재까지 마곡 산업거점의 발전에 따라 기업지원 사업계획 및 세부 프로그램 운영으로 마곡산업단지 기업 지원 및 마곡 활성화를 위한 기반 조성

_								
	발전단계	2018년	2019년	2020년				
	1단계	"마곡 기업지원의 시작" • 마곡산업단지관리단 출범	"마곡산단 중심 지구 활성화" - 마곡산업단지관리단 기업지원	"마곡 2.0을 위한 기반 완성" • 마곡산단 기업지원 고도화				
	기반 조성기 2018 ~2021	 마곡 기업지원업무 전담 수행 마곡 기업지원 시범모델 개발 마곡산업단지 거버넌스 "M-밸리 포럼" 기획 및 운영 마곡산업단지 활성화 프로그램 개발 및 운영 R&D 지원, 네트워킹 등 지원사업 16개, 248개사 268명 지원 	- 기술사업화 등 R&D 지원사업 12개사, 기술교류회(5개 기술 발표), CEO비즈 포럼 9회 개최, M-밸리포럼 등 네트 워킹 지원사업 개발, 운영(5회 개최) • 마곡 혁신지구 육성사업 진행 - 대중소 협력사업(공동 R&D 1건 매칭 성공), 바우처 지원사업, 연구원 네트 워킹(11회 개최), 테크콘서트 등 마곡 지구 확장 지원 • 마곡 스마트시티 리빙랩 운영	 맞춤형 바우처(23개사), 기술교류 성과 확산 지원 등(21개사) R&D사업 고도화 스타트업하우스 입주기업(8개사) 지원 마곡 특화산업 글로벌 진출 지원 메디컬/뷰티/헬스케어 중소기업(6개사) 마곡 경쟁력 강화 신사업 추진 유망 스타트업 발굴 및 협력 연계 지원 R&D 전문 인력 채용 지원 등 				

 □ 마곡산업단지 발전 중장기 로드맵에 따라 1단계(기반조성기) 기업지원을 성공적으로 완료한 바, 2단계(생태계안착기)에도 비전 및 실행전략을 세워 추진하고자 함

Π

마곡 산업거점 비전

○ 마곡 산업단지 2단계[생태계안착기] 비전하우스

비전	글로벌 R&D 산업 혁신 지구의 완성					
		전략1 R&D 성공	시례 창출을 통한 브	브랜드 강화		
	전략2 미곡 대기업 벤처링(MCV) 기반조성					
추진전략		전략3 미래 융합	형 인재 양성			
		전략4 마곡 Inno	vation Connect 프로	젝트		
		71L17 L11	7-W			
대내외	서울시	정부정책	글로벌 트렌드	마곡 생태계		
환경	장소기반	지역주도	이노베이션	대-중-소-스타트업		
	혁신정책 추진	혁신선도거점 강화	디스트릭트 강조	혁신주체 풍부		

○ (2021년-2023년) 추진전략별 3개년 추진계획(안)

구분	2021년	2022년	2023년
전략1 R&D 성공 사례 창출을 통한 브랜드 강화	기술공급자/수요자간 기술교류, 산학연 협력	공동R&D, 임상 등 제품 및 서비스 상품화	적극적인 마케팅을 통한 국내외 시장 진출
전략2 마곡 대기업 벤처링(MCV) 기반 조성	마곡 벤처링 플랫폼(MCV) "MCV 상생협력식" 추진	벤처링 지속성장과 안정화 위한 "마곡 펀드" 조성	대기업 주도 제도기선, 공유 아카데미 등 네트워킹 활성화
전략3 미래 융합형 인재 양성	서울소프트웨어 아카데미 클러스타(SSAC) 협력 시범운영	SBA 자원을 활용한 교육 커리큘럼 다변화	M-융합캠퍼스, M+센터 활용 특화 교육 운영
전략4 마곡 Innovation Connect 프로젝트	CEO, 연구자 등 구성원 중심 네트워킹, 기술교류회 등	M+센터 기반으로 대기업연계 기업 협업 프로그램 확대	해외바이어 초청 등 기술기반 글로벌 프로그램 확대

Ш

마곡산업거점 중장기 발전을 위한 실행전략

전략1 R&D 성공사례 창출을 통한 브랜드 강화

- 필요성 마곡혁신지구를 중심으로 핵심적인 신(新)성장 산업 발굴 및 육성 필요
 - ▶ 4차 산업혁명의 실험실로 도시 부상, 전통산업+혁신기술(Uber, airbnb)
 - ▶ 로보틱스·AI·빅데이터 등 혁신기술은 오픈이노베이션 환경에서 발전

○ 마곡 산업단지의 목적인 융합 R&D 혁신지구 달성을 위한 R&D성공사례 창출

- 산학연병 등 혁신주체 간 오픈이노베이션에 기반한 마곡 혁신지구 대표산업 육성
 - ▶ '바이오/메디컬, 자율주행/AI, 신재생에너지' 등 지역적 산업특성 반영한 융합 R&D 성공 사례 창출로 마곡의 글로벌 브랜드파워 조성 및 강화

○ 융합 R&D 성공사례 창출

바이오/메디컬 산업

- 메디컬특구/의과대학/대학병원/바이오기업(상장사)등 보유자산 활용
 - 산-학-병-연 협력을 통한 "글로벌 바이오/메디컬 클러스터" 등극 목표
 - 다양한 분야(신약/의료기기/건강보조식품/임플란트/뷰티 등) 협업체계 활성화
 - 과제도출 연구개발 기획 임상 제품화를 통한 히트상품 발굴/해외진출

추가사례(안)

자율주행 / AI

신재생/ 에너지

【성공사례】총 2개사 공동연구 진행 및 제품상용화 성공

▶ ATDIET-WCFA19의 대사질환 효능 검증 및 인체적용시험을 통한 제품개발 진행 ▶ 공동연구기관 : 이화의료원 ▶ 추진내용 : 효능검증 및 인체적용시험, IRB승인, 섭취 전후 장내 마이크로바이옴 분석 및 제품개발 등 ▶ 추진성과 : 제품 출시(2020년 10월) ㈜팜스빌 - 제품명 : PS 초유유산균 포스트바이오틱스 - 판매처 : (온라인) GS샵, AK몰, NS홈쇼핑, 지마켓, 자사몰 등 (오프라인) 이마트, 코스트코 등 - 경제효과(추정) : (매출액) ~25년까지 5억원, (고용창출)연구 및 생산인력 11명 ▶ 체외 진단 의료기기(헤모글로빈, 총빌리루빈)의 수치를 정량 측정하는 스트립 개발을 통해 외신 장비 대비 동등한 사양과 가격경쟁력을 지니는 국산화 제품 양산 ▶ 공동연구기관 : 이화의료원 ▶ 추진내용 : IRB승인, 수행능 평가 프로토콜, 논문작성, 시제품 제작(1,2차) 웰스 ▶ 추진성과 : 제품 출시(2021년 1월) 바이오㈜ - 제품명 : CareStart™ S1 Hemoglobin Strip(헤모글로빈 스트립) CareStart™ S1 Bilirbuin Strip(빌리루빈 스트립) - 판 로 : (국내)병원 및 진단검사센터(국내대리점 20여개) (해외)엑세스바이오(모회사) 영업망을 통한 전 세계 대리점 납품 - 경제효과(추정) : (매출액)~24년까지 10억원, (고용창출)연구 및 생산인력 4명

【추가 성공 가능사례(안)】

- (자율주행/AI) 4차 산업혁명 시대 미래 신성장 전략산업
- LG. 넥센타이어. 로보티즈. 오토닉스 등 입주 대중소기업 사업화 의지 강한 분야
- 대기업/중소기업/스타트업 협업체계 지원을 통한 산업 지원
- 역량 있는 스타트업 등과의 협업체계 지원을 통한 오픈이노베이션 지원
- (신재생/에너지) 정부 그린뉴딜 정책에 대응하는 전략산업
- 2차 전지, 신재생에너지, 그린뉴딜에 맞는 산업 지원
- S-Oil, 코오롱, 세일정기, 범한산업 등 에너지 관련 역량 있는 기업의 기술사업화 지원
- 대학(산학협력단)과 협업으로 국가R&D정책과제 수행 등 정부사업 활용한 신기술/제품 개발 지원

○ 개방형 기술혁신(Open Innovation)을 통한 단계별 지원 추진

- 단계별 추진전략과 연도별 실행전략 매칭을 통해 체계적으로 융합 R&D 성공사례 창출

단계	계 1단계 2단계		3단계
추진목표	기술교류	사업화	시장진출
지원내용	기술 공급 자/수요자간 기술교류 및 산학연 협력	공동R&D, 임상 등을 통한 제품 및 서비스 상품화	적극적인 마케팅을 통한 국내외 시장 진출

○ 연도별 지원계획(안)

구분	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년
바이오/메디컬	1단계	2단계	3단계		
자율주행/AI		1단계	2단계	3단계	
신재생/에너지			1단계	2단계	3단계

2 전략2 마곡 대기업 벤처링(MCV) 활성화

- 정의 기업 벤처링이란? **대기업이 우수 아이디어(스타트업)를 모집·발굴**하여 인큐베이팅과 엔젤 투자모형을 결합한 수익 창출 모델
- 필요성 기술 융복합 등 기업경영의 불확실성 증폭 등으로 대기업의 벤처링 활동이 증가 추세
 - ▶ 마곡 대기업(LG, 넥센, 코오롱, S-OIL 등)도 신(新)비즈니스 모델 구축과 기존 사업의 확대 등을 위해 사내벤처 활성화 외 유망 스타트업과 연계·협력 희망
 - ▶ 전 세계적으로 벤처링 활동을 하고 있는 기업은 2013년 1,000개사 (STEPI 정책연구2014-29)
- 사 례 [대기업 주도] 사내벤처 및 벤처투자 활성화를 위한 LG스타트업 테크페어, 삼성 C랩(c-lab) 등 [공공과 협력] (SBA)위코노미챌린지, (KDB)넥스트라이즈, (중기부)소부장 스타트업 100 개최 등
- 마곡 벤처링 기반 조성을 위한 지원 모델 구축 필요

	구성원별 보		
구분	대기업	공공	중소기업(스타트업)
보유 역량	기술/연구 장비, 시설 등 인프라, 네트워크	정책, 제도, 자금 등	인력, 기술 등 비즈니스모델 (아이디어)
벤처링 니즈	신성장 동력 발굴, 경쟁우위, 비용절감, CSR(사회공헌), CSV(공유경제) 추구	적극적인 오픈이노베이션 대중소 상생 등 기업 생태계 조성 및 활성화	자금투자 다양한 네트워크 해외 판로 공유

○ 마곡 대기업 벤처링(MCV) 플랫폼 사업(안)

(벤처링 플랫폼 운영) 마곡 대기업 주도 벤처링 플랫폼 운영 및 네트워킹 활성화

- 마곡 대기업과 혁신성장을 위한 유망 스타트업 발굴 및 교류 지원
 - 대기업의 니즈에 따른 신사업 분야(AI, 자율주행, 의료/헬스케어, 로봇 등) 발굴
 - 유망 스타트업과 대기업 간 '투자-공동R&D-입주지원-판로' 등 다각적 협력 추진
 - 지속적인 성장과 빠른 안정화를 위한 사무 공간, 컨설팅, 자금 등 성장 프로그램 지원
 - 성장 단계 스타트업의 대규모 자금 조달을 위한 펀드 조성 및 운용
- 대기업 역량을 활용한 '대기업 주도 네트워크 프로그램 개발 및 활성화'
- 대기업의 사회적책임(CSR), 공유경제(CSV) 비용을 장기적인 투자와 지속 경영차원으로 접근 하도록 기획 [2020년 추진사례 마곡거점 대·중·소 협력사업 및 상생협력 모델 "마곡 Weconomy-Startup Challege"
 - ▶ 「대기업 수요기술 + 기술보유 스타트업 발굴 → 교류 및 협업매칭 → 공동연구, 사업화」까지 국내 최대 규모의 대·중·소 협력사업 추진
 - ▶ 마곡 대기업 6개사 및 스타트업 54개사 참여, 스타트업 최종 5개사 선발을 통해 대기업과 신규 공급계약, 대기업 협력공간 입주 성과 달성

○ 연도별 벤처링 플랫폼 추진계획(안)

- ▶('21년) 마곡 대기업 벤처링 플랫폼 기획 및 활성화를 위한 "MCV 상생협력식" 추진
- ▶('22년) 벤처링 기업의 지속성장과 안정화를 위한 "마곡 펀드" 조성
- ▶('23년) 대기업 주도 제도개선, 공유 아카데미 등 네트워킹 프로그램 활성화

전략3 미래 융합형 인재 양성

3

- 필요성 마곡은 R&D산업단지로서 연구업종의 중소기업 및 중견/대기업의 연구시설이 입주
 - ▶ 마곡지구 인주기업은 새로운 인적자원에 대한 니즈가 있고.
 - ▶ 마곡 내 다른 기관 및 기업들과 협력하여 시너지를 낼 수 있는 잠재력 보유

- 「혁신성장의 일자리 창출 효과」 "대도시에서 '1개의 하이테크 분야 일자리'가 생길 때마다, 장기적으로 지역 내 다른 분야에서 '5개의 추가적인 일자리'가 생긴다."

*이코노미스트 Enrico Moretii '일자리의 신 지리학'中

○ 마곡 혁신지구 인적자원 육성

- 마곡 기업들이 필요로 하는 기술 특화 교육 프로그램을 설계 및 제공하고. 이를 통해 육성되는 R&D 인력이 마곡지구 입주기업에 취업 또는 창업할 수 있도록 지원
 - ▶ 마곡의 기업 집적 환경에 풍부한 인적자원 제공으로 혁신지구로서의 마곡 완성

기술 특화 교육 프로그램

비즈니스 현장에서 필요로 하는 직무역량 중심의 교육과정을 제공하여 교육 후 마곡에서 취업과 창업 모두 가능 창업

취업

마곡지구 입주기업 내부 인적자원 확보

교류 시너지

스타트업 in 마곡 마곡지구 연구 환경 활용

- 연도별 실행 전략 수립 및 운영을 통해 완성도 높은 마곡 교육 플랫폼 런칭
- ▶('21년) SBA 교육지원본부 SSAC[서남권 기술특화캠퍼스 등]과 협력 시범운영
- ▶ ('22년) 21년 경험을 바탕으로 SBA 대내외 자원을 활용한 교육 커리큘럼 다변화
- ▶ ('23년) 마곡 공공시설(M-융합캠퍼스. M+센터 등)활용하여 취업. 창업 등 특화 교육 실시

[참고사업] 싹(SSAC)

○ 서남권 기술특화캠퍼스, SSAC(서울 소프트웨어 아카데미 클러스터)

- SW교육 과정설계 핵심요소

필요기술(Functionality)	현장중심(Field)	유 연 함(Flexibility)
기업현장에서 요구하는 개발 역량 중심의 커리큘럼	협업능력, 프로세스 이해, 문제해결 역량을 갖춘 실무인재 양성	기술변화에 신속한 접목을 위해 최신 트렌드 교육 기법 운영
웨기바시으하기바자 양	ᅥᅄᄊᆟᆁᅁᅜᆣᆸᇬᄱᄖᅜᅡ	

- 웹 기반 AI 융합 개발자 양성, 영상 처리 인공지능 SW개발자, 빅데이터 예측분석, 리눅스/ROS 기반 IoT/AI로봇 임베디드 SW개발자 양성과정 등 기업 수요조사에 기반한 과정 도출 및 운영



싹: 서울시와 SBA가 SW전문 인력의 양성과 적소공급을 위해 조성한 서남권 기술특화캠퍼스의 교육브랜드

○ 연구원 역량 고도화 지원

- 공동연구 및 교육과정 운영 등 콘텐츠 지원과 연구 및 교류가 가능한 인프라 지원이 필요

연구원 특화프로그램 R&D 역량강화 단기괴정 **참け**好료 및 마작다 근무자들과 상시 **신업별 공동연구괴정** 및 및 **첨단산업 학위괴정** 등 해외사업/기술 트렌드 검색 교류가 가능한 **네트워킹 초년 등향 세나** 개최 교육프로그램 운영 가능한 **다지털 도서관** 마련 목적의 회의 및 휴식 공간 콘텐츠(SW) 인프라(HW)

전략4 마곡 Innovation Connect 프로젝트

필요성 마곡입주기업(156개사), M+센터, R&D센터 건립 등 마곡은 혁신지구 환경에 도달

- ▶ 마곡에서 만들어진 기술이 혁신 창업과 기업의 성장으로 이어지는 환경 조성 필요
- ▶ 세계가 주목하는 도시로 발전하기 위해 마곡만의 특색을 반영한 콘텐츠 개발 필요
- 마곡산업단지 구성원 간 네트워크 플랫폼 'M-Lab'

마곡 기업 선 업 /대학 M-Lab

인적·물적 자원교류, 글로벌 투자유치 등 '혁신 주체 간 상호작용과 정보공유가 가능한 네트워킹 플랫폼'

- 마곡산업단지를 중심으로 향후 집약 자원(연구소/대학)과 다양한 상호작용 환경 구축 필요
- 기업/연구소/대학 등 마곡의 전체를 하나의 거대 Lab으로 구성. 상호작용 촉진 기대

M-Lab 추진전략

① 공간

② 네트워킹

코워킹 공간 조성 통한 상호교류의 장 마련 M+센터, M융합캠퍼스 등 거점 공간 마련(~'26년까지)



구성원 간 협력 네트워킹 프로그램 개발 마곡 브랜드 제고를 위한 '대표 콘텐츠' 개발

- 1) (공간조성) 구성원 간 교류를 위한 코워킹 스페이스 조성(~'26년까지)
- 미곡의 거점센터(M+센터, M융합캠퍼스 등)를 통해 코워킹 스페이스 미련 → 다양한 사람들이 모여 상호작용을 통한 기술 개발과 혁신 성장 기대
- 2) (네트워킹)오픈 이노베이션을 위한 참여주체 간 네트워킹 프로그램 개발
- 공동연구, 기술개발, 인적자원 등의 자유로운 교류와 기술협력이 가능한 프로그램 구축
- 구성원(CEO/연구자)네트워킹, 산학연 기술교류, 기술 멘토링, IR 피칭 등

예시) 마곡을 중심으로 유망기업을 하나로 모이는 콘텐츠로 개발

- <u>다양한 분야의 전문가, 투자자, 기업을 하나로 모으는 네트워킹</u> 추진
- 코워킹 공간(M+센터)을 중심으로 기술발표 및 전시, 글로벌 기술 마켓, IR피칭, 참가자 간 네트워킹 프로그램 등 마곡의 특색을 반영한 대표 콘텐츠 개발
- 정부사업과 연계를 통해 국내 유망기업 유치 등 추진



(예시)

- 연도별 실행 전략
- ▶('21년) CEO비즈포럼, 연구자 네트워킹, 기술교류회 등 교류형 네트워킹 프로그램 운영
- ▶('22년) M+센터를 중심으로 대기업 연계를 통한 기업 협업 네트워킹 프로그램 확대
- ▶('23년) 해외 바이어 초청 등 기술 마켓, IR피칭 등 기술 기반 글로벌 프로그램 확대



기대효과 (이후의 미곡의 변화)

- 중장기 로드맵 실행을 통해 첨단 융복합 R&D클러스터로서의 마곡 혁신성장 지원
 - 마곡의 자산 분석과 전략 추진으로 마곡의 약점을 보완하고 '혁신도시'로 발전 기대

『마곡, 혁신지구로 진화』

마<mark>곡의 현재</mark> (Before)

1. 경제적 자산 부족

- 입주기업, 스타트업, 대학 등 제한적 구성

2. 물리적 자산 부족

- 산업지원 주요시설 문화 공간 공유 공간 등

3. 네트워킹 자산 부족

기업 간(규모, 업종)네트워킹 환경 구축단계

혁신지구 '3대 자산' 자산 활용&보완 전략 추진

기술 교류 기반 오픈이노베이션 환경조성 유망스타트업 발굴 등 대중소 협력사업 연계

인재 유치 및 양성을 통한 전문 인력 지원 정책 문제 해결을 위한 거버넌스 운영

기업 협력 사업 발굴 및 R&D 활성화를 위한 네트워킹 장 확대

마곡의 미래 (After)

1. 경제적 자산 확충

- 산단기업•스타트업•마곡지구로 범위 확대
- 산학연 연계를 통한 오픈이노베이션 실현

2. 물리적 자산 확충

- 앵시설M+센터) 마련 등 코워킹 공간 확보
- 마곡 스마트시티 리빙랩 환경 정착
- 지식산업센터 등 지원시설 순차 확충

3. 네트워킹 자산 확보

- 기업 네트워킹 확대(기술&인력 교류)
- 자생적 대중소 상생 협력 활성화
- 글로벌 R&D 교류 중심 거점으로 발전

【혁신생태계(Innovation Ecosystem) 생성조건】

- 혁신지구는 '경제적 자산', '물리적 자산', '네트워킹 자산'으로 구성
- 이 3가지 자산이 '리스크를 감수하는 문화' 와 결합될 때 혁신 생태계 생성
- ※ 혁신 생태계란 '아이디어의 창출 및 상품화를 촉진하는 '사람, 기업, 장소' 간의 시너지적인 관계를 의미함(Brookings, 2014)



2021년 서울M⁺센터 운영계획

Ι

사업개요

〈서울M⁺센터(마곡 공공산업지원시설) 개요〉



-) 위 치: 서울 강서구 마곡산업단지 산업시설용지 D28-2(3,528㎡)
- 규 모: 연면적 21,628㎡ (지하4층 ~ 지상8층)
- 주요시설: 기업보육(독립 75개실, 공유 60석), 파트너실, 네트워킹/복리후생실 등
- 준공예정: '21. 09월
- 센터 주요기능
 - 민간협업 우수 창업기업 발굴 및 글로벌 기업으로 육성
 - 오픈이노베이션(대중소 협력, 기술 네트워킹 플랫폼 운영 등)

1 추진근거

- □ 2021년 서울M⁺(공공지원)센터 운영계획 수립(서울시 서남권사업과-9357, 2020. 11. 4.)
- □ 서울특별시 서울M⁺(공공지원)센터 공공 관리·운영 위수탁 협약 체결(서울시↔SBA, 2020, 12, 23.)

2 추진방향

□ 민간협업 유망 스타트업 발굴·유치 및 효과적 기업 지원모델 구축

- 서울M⁺센터 파트너사(AC, VC 등)와의 협력을 통한 우수 스타트업 발굴 및 입주공간 제공
- 민간·공공·유관기관 연계를 통한 유망기업 성장 및 투자 촉진 프로그램 기획
- R&D, 지식재산권, 판로개척, 고용 등 내외부 지원정책 연계 프로세스 구축

□ 마곡 집적 대·중견기업과 중소·스타트업 간 협력모델 구축 및 운영

- 마곡 입주 대·중견기업의 신사업 분야(AI, 자율주행, 의료/헬스케어, 로봇 등) 관련 스타트업 니즈 발굴
- 대중견기업과 유망기술 보유 스타트업 간 '투자 / 공동 R&D / 입주지원 / 판로' 등 다각적 협력 추진

□ 기업의 개방형 혁신을 위한 네트워킹 플랫폼 구축 및 운영

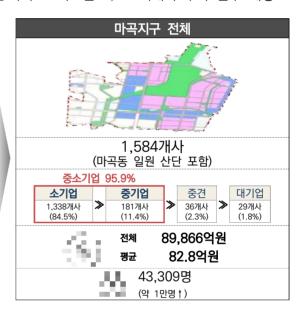
- 투자, 기술 사업화, 지식재산, 해외진출, 시험·인증 등 분야별 파트너십 구축
- 센터 입주기업 수요를 기반으로 기관. 해외 기업. 전문가 간 교류 및 협력 프로그램 운영

3 환 경 분 석¹⁾

□ (기업현황) R&D 연구역량을 갖춘 국내 대·중소기업 1,584개사 입주(상장사: 63개사)

- 대기업 29개사, 중견기업 36개사, 중기업 181개사, 소기업 1,338개사
 - ※ IT·BT·GT·NT 중심 新산업 전초기지 구축 및 강서구 일대 산업 활성화 촉진
- 마곡산업단지에서 '마곡지구'로의 기업 생태계 확대에 따른 산업 규모 및 기업 다양성 증대
 - ※ 공공산업시설(M+센터). 지식산업센터(15개) 조성에 따른 우수 스타트업 1,500여개사 추가 입주 예정





□ (기업니즈) 마곡 기업 애로사항 및 정책지원 니즈

- 주요 경영 애로사항으로는 판로개척(44%), 투자유치·자금조달(42.7%), 인력확보(23.3%) 순으로 나타남
- 주요 정책 지원 필요 시항으로는 시업비 지원(73.8%), 네트워킹(35.1%), 입주 공간지원(16.1%) 순으로 나타남

구분	마곡지구 전체	마곡산업단지	마곡산업단지 외
경영 애로사항	판로개척(44%)	인력확보(56.9%)	판로개척(45.2%)
주요순위	투자유치·자금조달(42.7%)	판로개척(19.6%)	투자유치·자금조달(43.7%)
(n=1,165)	인력확보(23.3%)	투자유치·자금조달(19.6%)	브랜드·마케팅강화(24.1%)
정책 지원 필요	사업비 지원(73.8%)	사업비 지원(56.9%)	사업비 지원(74.6%)
주요순위	네트워킹(35.1%)	네트워킹(32.1%)	네트워킹(32.1%)
(n=1,165)	입주공간지원(16.1%)	산업·정책정보제공(19.6%)	입주공간지원(16.5%)

 \Rightarrow

마곡 내 공공산업지원시설(서울M⁺센터)을 설치 및 운영하여, 유망 스타트업 발굴 및 육성, 대중소 동반성장 프로그램 운영 등을 통한 마곡 R&D 융복합 생태계 환경 조성

¹⁾ 출처: 2019 마곡지구 입주기업 실태조사(SBA, 2020)

4 고 객 분 석²⁾

□ 조사개요

○ 조사목적: 마곡산업단지 내 센터 입주의향, 정책 등 니즈를 파악하여 정책방향 설정

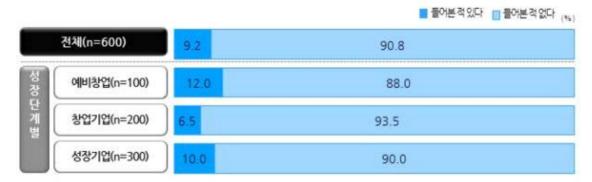
○ 조사대상: 연구개발, IT, BT, NT, GT 업종 기업체 / 서울 관내 창업 및 성장기업

○ 표본크기: 총 600개사(예비창업: 100개, 창업기업: 200개, 성장기업: 300개)

○ 조사 완료시기: 2020. 10월

□ 주요 설문결과

○ 조사대상 기업 중 서울M⁺센터 인지도는 약 9% 정도임



○ 입주조건, 입지 등의 평가 결과 "업무환경 및 지원시설", "임대료/임대조건" 등의 순으로 높게 평가됨

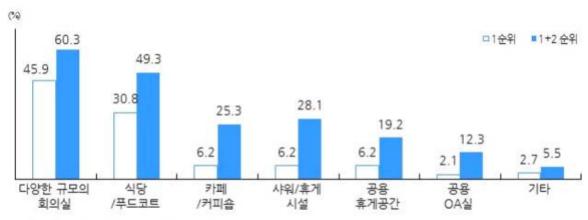


²⁾ 서울M⁺센터 필요정책 및 시설, 입주의향 조사 보고서(서울시, 2020. 10.)

○ 전체기업 중 약 24%가 센터 입주의향을 보였으며, 창업기업(7년미만)의 입주의향율이 높음

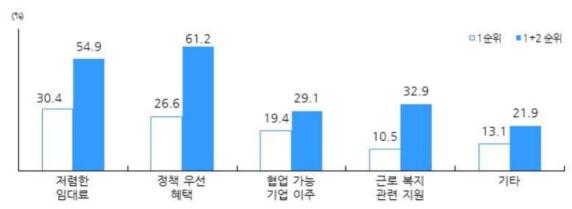


○ 입주 시 필요한 시설로는 다양한 규모의 회의실과, 까페, 휴게실 등의 순으로 나타남



* 입주의향이 있는 기업체 base이며, 1+2순위는 중복용답율임.

○ 입주 결정 시 가장 영향을 주는 요소로 "저렴한 임대료", "정책 우선 혜택" 등의 순으로 나타남



- 1. 센터 인지도는 상대적으로 적으나, 향후 적절한 홍보활동 등이 수반 될 시 잠재적 수요는 충분
- 2. 시설과 임대료 조건에 대한 강점은 있으나, 거래처 근접, 유사업종 밀집 등 업무적 접근성과 출퇴근 편리 등 물리적 접근성이 단점으로 인식됨. 따라서 향후 입주 모집 시 시설과 임대료 조건 등의 장점을 강조하면서 관련 정책 혜택 등 접근성 측면의 단점을 보완할 수 있는 관련 정책이나 추가적 혜택 검토 필요

 \Rightarrow

□ (민간협력 네트워크 구축) 센터 입주기업의 효과적 기업자원을 위한 분이별 협력 네트워크 구축

구분	① 스타트업 발굴
IE	V =4=6 22
협력대상	벤처캐피털(VC), 액셀러레이터(AC), 금융기관, 마곡 입주 대·중견기업
주요역할	성장 가능성이 높은 우수 스타트업 추천

② 기업지원
AC/VC, 이화의료원,
서울신용보증기금,
SBA(R&D/창업/판로/IP/글로벌 등)

입주기업 스케일업(Scale-Up) 위한 공동 협력 프로그램 기획 및 운영 ③ 센터자문

스타트업 발굴/기업지원
참여 기관 소속 대표 또는 임원

주요 정책 논의/심의를 위한
자문단 활동

- □ (스타트업 발굴 및 유치) 투자유망 스타트업 및 미곡 입주사와의 협력 기능성이 높은 기업 우선선발
 - 투자 관련 기관/기업(AC, VC 등) 추천을 통한 검증된 유망 스타트업 발굴 및 유치
 - 마곡 입주 대·중견기업과의 협력 프로그램 운영을 통한 우수 스타트업 발굴 및 유치
 - 마곡 입주 대기업 수요기술 기반. 스타트업 챌린지 개최를 통한 우수 스타트업 발굴 및 유치
 - 마곡 입주기업과의 협력 추진성과(NDA 등) 보유 스타트업 수시 발굴 및 유치
- □ (센터 조기안착) 센터 활성화를 위한 개관 사전 준비 및 효율적 공간 운영방안 수립
 - 센터 붐업을 위해 마곡 기업 / 센터 입주기업 / 유관기관 등이 함께하는 개관식 개최 사전 준비
 - 안정적 센터 운영을 위한 공간 운영방안 수립 및 시행

구분		운영내용	활용용 도
Creation Zone (입주사 공유공간)	8F	피트니스룸, 휴게실, 공유키친, 샤워실	• 입주자 전용 피트니스룸 및 사워실 • 대규모 행사(해커톤, 북콘서트 등)
	7F	성장기업룸(1개실 ~ 6개실), 개방형/독립형 회의 및 휴게공간	• 마곡지구 및 센터 활성화를 위해 협력을 희망하는 기업/기관 • 스타트업과 시너지 창출 가능한 글로벌 기업(진출가능 기업포함) 및 강소기업
Working Zone (기업 입주공간)	6F	성장기업룸(15개실),	•센터 스타트업룸 및 타 창업센터 기업 중 글로벌 성장 유망 기업
	3F ~ 5F	스타트업룸(54개실), 수면실(3F-남, 4F-여) 개방형·독립형 회의 및 휴게공간,	•미래 유망 스타트업(5~20인 이내) 육성·지원 및 코워킹 공간 운영
Partners Zone (협력사 공간)	2F	통합운영관리실, 파트너스룸(기업지원), 스튜디오(동영상촬영, 제품촬영 등), 소회의실(화상회의실 포함)	• M+센터 통합운영 사무실 공간 • 서남권 활성화 등 기업지원 파트너사 공간 등
Innovation Zone (대내외 협력공간)	1F	근린생활시설(커피숍, 편의점, ATM기), 공유오피스(60석), 이노베이션홀(40석)	 공유오피스 및 상시 투자IR, 커뮤니티 행사 등 다각적 네트워킹 공간으로 활용 마곡산업단지관리단 등 마곡지구 관련 행사
(네네커 합국 6건)	B1F	커뮤니티홀(168석), 화상회의실, 창고, 주차장	•교육/심포지엄/포럼 등 다목적 공간 운영 •언택트 화상회의 시설 구축 및 운영
Parking Zone (주차, 기계실 등)	B1F ~ B4F	주차장(190여대), 샤워실	• B1F ~ B4F 주차장 및 방재실 배치 • B2F 시설관리 및 입주자의 샤워실 지원

세부 추진계획

1 전문가단 구축 및 운영

□ 추진목적

- 센터 시업기회/운영 관련 전문적이고 실질적인 정책 및 기준 수립을 위해 민간 전문기와의 상호 협력 필요
- 민간전문가 유입 통로 단일화 및 통합적인 아카이브 구축을 통한 효율적 사업추진

□ 주요 협력대상

- (투자) 벤처캐피털(VC), 액셀러레이터(AC), 금융기관 등 창업기업에게 투자하는 민간·공공 투자기관 ※ 위벤처스, 와이앤아처(AC협회 임원사), 코벤트 및 펀드출자 18개 운용사
- (마곡기업) 신 사업(AI, 자율주행, 의료/헬스케어, 로봇 등) 진출을 희망하는 마곡소재 대·중견·중소기업 ※ LG, 코오롱, 넥센, S-oil, 도레이, 희성전자, 대웅제약, 롯데케미칼, 범한산업, 라파스 등
- (글로벌/BS) 글로벌 진출, 홍보마케팅, R&D, 법률, 세무, 화계 등 기업지원 협력이 기능한 민간·공공기관 ※ 이화의료원, 서울신용보증기금, 수출입기업지원센터, SBA(R&D/창업/판로/IP/글로벌 등) 등

□ 전문가단 주요역할

구분	① 스타트업 발굴	② 기업지원	③ 센터자문
협력대상	벤처캐피털(VC), 액셀러레이터(AC), 금융기관, 마곡 입주 대 · 중견기업	AC/VC, 이화의료원, 서울신용보증기금, SBA(R&D/창업/판로/IP/글로벌 등)	스타트업 발굴/기업지원 참여 기관 소속 대표 또는 임원
주요역할	성장 가능성이 높은 우수 스타트업 추천	입주기업 스케일업(Scale-Up) 위한 공동 협력 프로그램 기획 및 운영	주요 정책 논의/심의를 위한 전문가단 활동

- (스타트업 발굴) 성장 가능성이(투자유치/글로벌 진출/공동R&D 등) 높은 우수 스타트업 추천
 - 벤처캐피털(VC), 액셀러레이터(AC), 금융기관 등에서 검증된 투자 유망 스타트업 추천
 - 마곡 입주 대·중견기업에서 신사업개발 협력 추진성과(NDA 등) 보유 스타트업 추천
- (기업지원) 입주기업 스케일업(Scale-Up) 위한 공동 협력 프로그램 기획 및 운영
 - 투자유치 역량강화를 위한 멘토링, 워크숍, 상시 IR 등 공동개최 ※ 투자기관 네트워크를 지속적으로 확장하여 후속투자까지 연계지원
 - 해외 투자자·바이어와의 온라인 밋업(Meet-Up), 초청 상담회 등 공동개최
 - 기술상용화, 지식재산권 창출·보호·활용, 홍보마케팅, 법률·세무·회계 등 기업지원 프로그램 공동 운영
- (정책/선정 심의) 주요 정책 논의·심의를 위한 전문가단 활동
 - 민간전문가를 중심으로 센터 관리·운영 및 입주기업 선발 등 관련 주요 정책을 논의·심의
 - 센터 운영규정 수립, 입주기업 성과관리, 활성화 프로그램 기획 등 자문 및 의결

2 유망 스타트업 발굴 및 유치

□ 추진목적: 유망 스타트업 유치 및 미곡 기업과의 교류 촉진을 통한 미곡 산업생태계 활성화

□ 모집규모

○ 스타트업룸: 총 50개사 내외 ('21년도, 전체 75개실 중 70% 수준)

○ 공유오피스: 총 30석 내외('21년도, 전체 60석 중 50% 수준)

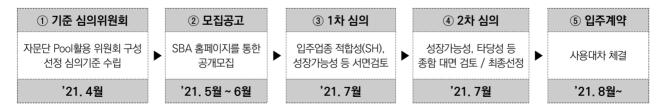
□ 추진방법

- 투자 관련 기관/기업(AC, VC 등) 추천을 통한 검증된 유망 스타트업 발굴 및 유치
- 마곡 입주 대기업 수요기술 기반, 스타트업 챌린지 개최를 통한 우수 스타트업 발굴 및 유치
- 마곡 입주기업과 협력 성과 보유 스타트업 전략적 유치

□ 스타트업룸(3F~5F) 모집계획

① 투자기관/기업 추천

- 추진방향: 투자 관련 기관/기업(AC, VC 등)에서 검증된 투자유망 스타트업 유치
- 모집대상
 - 창업 7년 미만의 "마곡일반산업단지 관리 기본계획"에 따른 입주업종 기업
 - 투자 분야 기관/기업(AC, VC, 금융기관, 엔젤 등) 추천서 보유 기업
- 모집규모(예정): 25개사 내외
- 모집절차



- ※ 사업 추진과정, 기업수요 등에 따른 일정 및 개최횟수(수시 등) 변동 가능
- ① 기준심의위원회: 센터 기본(안)을 바탕으로 스타트업 선발을 위한 선정기준(지표/배점 등) 수립
- ② 모집공고: SBA 홈페이지 공고 및 접수 / 서울시 등 타 창업보육 관련 유관기관 홍보 등
- ③ 1차 심의: 추천기관 소속 전문기를 제외한 5인 내외 구성하여, 입주자격/기업역량 등 서면심의
- ④ 2차 심의: 추천기관 소속 전문기를 제외한 7인 내외 구성하여, 대표역량/성장기능성 등 종합 대면 심의
- ⑤ 입주계약: 센터(SBA)↔선정기업 간 입주계약 체결 및 마곡산단 관리단 입주신고

② 스타트업 챌린지 선정 기업

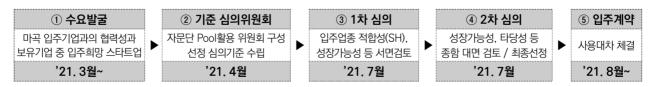
- 추진방향: 마곡 입주 대중견기업 수요기술을 보유하고 있는 우수 스타트업 유치를 통한 협업 성과제고
- 모집대상
 - 창업 7년 미만의 "마곡일반산업단지 관리 기본계획"에 따른 입주업종 기업
 - 서울M⁺센터 스타트업 챌린지(마곡 대중견기업 협력) 선정 우수기업 중 입주 희망 스타트업
- 모집규모(예정): 15개사 내외
- 추진절차



- ※ 스타트업 챌린지 추진절차는 하단 세부계획 참조
- ① 스타트업 챌린지: 스타트업 챌린지 사업을 통한 신기술 보유 우수 스타트업 선정
- ② 입주 수요조사: 챌린지 선정기업 대상 최종 입주 의향 수요조사
- ③ 입주업종 적합성 심의: "마곡일반산업단지 관리 기본계획"에 따른 입주업종 심의
- ④ 입주계약: 센터(SBA)↔선정기업 간 입주계약 체결 및 마곡산단 관리단 입주신고

③ 마곡 입주기업 추천

- 추진방향: 미곡 입주기업과 협력 성과 보유 스타트업을 저녁적으로 유치하여 지속적인 협력 및 성고확산 기대
- 모집대상
 - 창업 7년 미만의 "마곡일반산업단지 관리 기본계획"에 따른 입주업종 기업
 - 마곡 입주기업과의 협력 추진성과(NDA 등) 보유 스타트업
- 모집규모(예정): 10개사 내외
- 추진절차



- ※ 사업 추진과정, 기업수요 등에 따른 일정 및 개최횟수(수시 등) 변동 가능
- ① 수요발굴: 마곡 입주기업 대상, 협력성과 보유 스타트업 중 입주 희망기업 수요조사 추진
- ② 기준심의위원회: 센터 기본(안)을 바탕으로 스타트업 선발을 위한 선정기준(지표/배점 등) 수립
- ③ 1차 심의: 전문가 5인 내외 구성하여, 입주자격/기업역량 등 서면심의
- ④ 2차 심의: 전문가 7인 내외 구성하여, 대표역량/성장가능성 등 종합 대면 심의
- ⑤ 입주계약: 센터(SBA)↔선정기업 간 입주계약 체결 및 마곡산단 관리단 입주신고

□ 공유오피스(1F) 모집계획

- 모집대상
 - 마곡 입주기업 및 센터 입주기업 등과의 협력을 희망하는 예비창업자
 - AI/로봇 해커톤 등 센터/정부/市 관련 사업 참여자 중 입주 희망자
- 모집규모(예정): 30석 내외(총 60석 중 50% 규모)
- 입주조건(안): 6개월 입주
- 모집절차



- ※ 사업 추진과정, 기업수요 등에 따른 일정 및 개최횟수(수시 등) 변동 가능
- ① 기준심의위원회: 센터 기본(안)을 바탕으로 예비창업자 선발을 위한 선정기준(지표/배점 등) 수립
- ② 모집공고: SBA 홈페이지 공고 및 접수 / 서울시 등 타 창업보육 관련 유관기관 홍보 등
- ③ 적격 심의: 전문가 3인 내외 구성하여, 창업계획 적정성 / 공간활용 계획 등 서면 검토
- ④ 입주계약: 센터(SBA) ↔ 예비 창업자 간 사용대차 체결

□ 성장기업룸(6F~7F) 모집계획 ('22년)

- 모집대상
 - 마곡 입주기업 및 센터 입주기업 등과의 협력을 희망하는 기업/기관 등 (7F)
 - 센터 스타트업룸 및 타 창업센터 기업 중 글로벌 성장 유망 기업(6F)
- 모집규모(예정): 입주 희망 기업 수요 및 요청에 따라 달라질 수 있음
- 모집절차



- ※ 사업 추진과정, 기업수요 등에 따른 일정 및 개최횟수(수시 등) 변동 가능
- ① 수요발굴: 서울시/코트라/투자기관(글로벌 액셀러레이터 등)/유관기관 등 대상 수요 발굴
- ② 기준심의위원회: 센터 기본(안)을 바탕으로 성장기업 선발을 위한 선정기준(지표/배점 등) 수립
- ③ 1차 심의: 전문가 5인 내외 구성하여, 입주자격/협력가능성 등 서면심의
- ④ 2차 심의: 전문가 7인 내외 구성하여, 입주타당성/성장가능성 등 종합 대면 심의
- ⑤ 입주계약: 센터(SBA)↔선정기업 간 입주계약 체결 및 마곡산단 관리단 입주신고

3 스타트업 챌린지 개최

□ 사업개요

- 마곡 입주 기업과 유망기술 보유 스타트업 간의 비즈니스 협력 기회 등을 제공
- 대중소 스타트업 챌린지 개최를 통한 우수 스타트업 발굴 및 M⁺센터 내 유치
- 마곡 입주기업(대중소)과 스타트업 간 공동연구·투자유치·판로확대 등 협업 성과 창출 기대

□ 참가대상

○ 신사업 진출을 희망하는 마곡 대/중견/중소기업 및 유망기술 보유 스타트업 ※ 협력 기술분야 'AI, 로봇, 5G, AR/VR, 자율주행, IoT, 소재'등

□ 주요내용

- 신사업 진출을 희망하는 마곡 대/중견/중소기업의 수요기술 발굴
- 유망 스타트업 및 마곡 입주기업과의 1:1 Meet-Up을 통한 우수 스타트업 선발
- 최종 결선 챌린지(대면평가) 개최를 통한 우수 기업 선발 및 후속지원
- 선정 스타트업 지원 방안
 - (협업지원) 대기업 수요기술 분야 대기업-스타트업 간 비즈니스 협력
 - (자금지원) SBA 마곡활성화 사업 연계, 투자형 자금지원 검토
 - (후속지원) M⁺센터 공간입주(※ 20년도 대기업 협력사업 선정기업 포함), 사업화 등 지원

□ 추진절차



4 AI/로봇 해커톤 개최 (개관연계)

□ 사업개요: 대중견기업 플랫폼(통신, 보안 등)을 활용한 해커톤 개최를 통해, 참가자들의 대중견기업과의 협력 및 스타트업 진출 기회 제공

□ 추진목적

- 마곡지구 입주 대기업 플랫폼 연계 통한 우수 스타트업 발굴 및 M⁺센터 내 유치
- 예비창업자 및 스타트업에게 대기업 플랫폼과의 연계를 통한 실제 제품화 가능성 확인 기회 제공
- □ 참가대상: HW, SW개발자를 포함한 스타트업 또는 예비창업팀

□ 주요내용

- 협력 대·중견기업 수요를(AI, 로봇, 5G, AR/VR, 자율주행, IoT, 소재' 등) 반영하여 주제 확정
- 참가팀 아이디어 기반, 대기업 플랫폼 연계 서비스 완성도 제고를 위한 사전 워크숍 개최
- 해커톤 행사 개최 후 우수 참가팀을 대상으로 창업 후속지원(사무공간, 개발비 지원 등)
- SBA 메이커스페이스 G캠프, DX활성화팀, NVIDIA, 로보티즈 등과 연계·협력하여 추진



□ 추진절차



5 센터공간 조성운영

□ 공간기획 컨셉

- **"저층부에 개방형 기능 공간 집적"**을 통한 센터 활성화
 - 내·외부 이용객 이동이 많은 근생시설 및 공유 오피스 용도의 공간 운영
 - 자체 또는 외부 협력을 통한 각종 개방형 교류활동(네트워킹, IR 등) 사업 집중운영
 - 편안한 분위기의 라운지를 조성하여 자유롭고 활발한 네트워킹 환경 조성
- **"비대면 비즈니스 활용 공간 구축"**을 통한 포스트 코로나 상황 대비
 - 국내외 비대면 비즈니스 미팅을 위한 화상회의실 구축
 - 온라인 컨텐츠 제작을 위한 스튜디오(제품 촬영실, 동영상 제작실 등) 구축
- "복합 복리후생 지원공간 구축"을 통한 입주기업(스타트업/기관 등) 만족도 제고
 - 입주자 복리후생 지원을 위한 전용 피트니스룸, 샤워실, 공유키친 등 구축
 - 입주자 수요를 기반으로 직무, 취미, 인문학 등 강연이 가능한 공간으로 구성
 - 대규모 행사(해커톤, 취미/체육활동 등) 개최까지 가능한 공간으로 기획하여 공간 효율성 제고

구분		운영내용	활용용도
Creation Zone (입주사 공유공간)	8F	피트니스룸, 휴게실, 공유키친, 샤워실	• 입주자 전용 피트니스룸 및 샤워실 • 대규모 행사(해커톤, 북콘서트 등)
Marking 7	7F	성장기업룸(1개실 ~ 6개실), 개방형/독립형 회의 및 휴게공간	• 마곡지구 및 센터 활성화를 위해 협력을 희망하는 기업/기관 • 스타트업과 시너지 창출 가능한 글로벌 기업(진출가능 기업포함) 및 강소기업
Working Zone (기업 입주공간)	6F	성장기업룸(15개실),	•센터 스타트업룸 및 타 창업센터 기업 중 글로벌 성장 유망 기업
	3F ~ 5F	스타트업룸(54개실), 수면실(3F-남, 4F-여) 개방형·독립형 회의 및 휴게공간,	•미래 유망 스타트업(5~20인 이내) 육성·지원 및 코워킹 공간 운영
Partners Zone (협력사 공간)	2F	통합운영관리실, 파트너스룸(기업지원), 스튜디오(동영상촬영, 제품촬영 등), 소회의실(화상회의실 포함)	• M+센터 통합운영 사무실 공간 • 서남권 활성화 등 기업지원 파트너사 공간 등
Innovation Zone	1F	근린생활시설(커피숍, 편의점, ATM기), 공유오피스(60석), 이노베이션홀(40석)	• 공유오피스 및 상시 투자IR, 커뮤니티 행사 등 다각적 네트워킹 공간으로 활용 • 마곡산업단지관리단 등 마곡지구 관련 행사
(대내외 협력공간)	B1F	커뮤니티홀(168석), 화상회의실, 창고, 주차장	•교육/심포지엄/포럼 등 다목적 공간 운영 •언택트 화상회의 시설 구축 및 운영
Parking Zone (주차, 기계실 등)	B1F ~ B4F	주차장(190여대), 샤워실	•B1F~B4F 주차장 및 방재실 배치 •B2F 시설관리 및 입주자의 샤워실 지원

