

제278회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

모두가 행복한  
혁신미래교육

# 주요업무보고



2018. 2.

서울특별시성북강북교육지원청



## 일반 현황

### □ 조직 및 정·현원

- 조직: 2국 7과
- 인원

(2018. 1. 1. 기준, 단위: 명)

구 분	전문직	일반직	교 사	기타	계
정 원	20	73	6	8	107
현 원	20	71	6	8	105

※ 교사: 특수교육센터 및 Wee센터 근무

※ 기타: 변호사 1명, Wee센터 전문상담사 5명, 교육복지조정자 2명

※ 결원: 운전 1명, 시설 1명

### □ 각급학교 현황

- 학교급별 현황

(2017. 4. 1. 기준, 단위: 교/개/명)

구 분	학교 수	학급 수	학생 수	교원 수
유 치 원	74(57)	336	6,981	566
초등학교	43(6)	1,379	32,775	2,128
중 학 교	31(13)	652	17,313	1,306
고등학교	21(14)	607	17,395	1,378
계	169(90)	2,974	74,464	5,378

※ 중학교는 각종학교, 특성화중을 포함한 숫자임

※ 고등학교는 일반고, 자율고, 특성화고를 포함한 숫자임

※ ( ) 안의 숫자는 사립학교 수로서 본수에 포함

- 행정구별 현황

(2017. 4. 1. 기준, 단위: 교/개/명)

구 분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		계	
	원 수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	기관수	학생수
강북구	23	1,887	14	10,878	13	6,945	7	6,392	57	26,102
성북구	51	5,094	29	21,897	18	10,368	14	11,003	112	48,362
계	74	6,981	43	32,775	31	17,313	21	17,395	169	74,464

## □ 평생교육기관 현황

(2018. 1. 1. 기준, 단위: 개소)

구분	학원	교습소	평생교육시설	계
강북구	236	244	17	497
성북구	498	470	25	993
계	734	714	42	1,490

## □ 예산현황

(단위: 천원, '18.1.31. 현재)

세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교원인건비	0	0	147,895,073	0	0
지방공무원인건비	0	0	16,796,934	0	0
교육전문직원인건비	0	0	1,692,992	0	0
계약제교원인건비	0	0	11,250,185	0	0
계약제직원인건비	0	0	283,094	0	0
교원연수지원	0	0	14,100	0	0
교원임용관리	0	0	1,300	0	0
교원인사관리	2,750	2,750	20,678	0	0
지방공무원인사관리	0	0	1,450	0	0
비정규직인사관리	10,980	9,040	9,040	1,940	17.67
교직원복지지원	0	1,050	253,306	△1,050	0
교육과정운영	1,520	14,620	288,234	△13,100	△861.84
교과자료개발보급	9,330	9,330	14,390	0	0.00
특색교육과정운영	26,160	6,100	3,344,141	20,060	76.68
학력향상지원	3,520		196,444	3,520	100.00
현장중심장학활동지원	0	5,240	1,026,602	△5,240	0
수석교사제운영	0	0	6,100	0	0
유아교육지원	28,480	29,742	32,742	△1,262	△4.43
유치원방과후과정운영	10,782	2,686	390,686	8,096	0
사립유치원지원	0	0	2,799,473	0	0
특수교육운영	0	2,500	247,963	△2,500	0
특수교육교수학습지원	0	0	251,234	0	0

세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
특수교육복지지원	0	0	81,301	0	0
영재교육운영	5,900	0	7,200	5,900	100.00
영재교육원운영	197,600	239,700	239,700	△42,100	△21.31
독서논술교육활성화	20,800	20,800	22,070	0	0
학교도서관운영지원	30,000	6,600	771,540	23,400	78.00
외국어교육활동지원	0	0	4,200	0	0
과학교육과정운영내실화	116,637	100,369	698,849	16,268	13.95
ICT활용교육지원	0	0	14,235	0	0
스마트교육지원	0	0	1,260	0	0
학교체육활성화지원	7,437	6,752	1,397,452	685	9.21
체육육성종목지원	0	0	42,150	0	0
문화예술교육활성화	19,000	57,200	431,600	△38,200	△201.05
다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	0	0	152,583	0	0
학생수련활동지원	0	0	7,500	0	0
학생생활지도지원	24,686	29,450	156,730	△4,764	△19.30
학교폭력예방지원	0	0	462,753	0	0
대안교육운영지원	0	0	67,550	0	0
학생상담활동지원	0	0	716,314	0	0
진로진학교육	0	0	227,650	0	0
학력평가관리	0	5,261	19,481	△5,261	0
학교평가관리	12,100	13,680	20,398	△1,580	△13.06
진학시험및입학전형관리	16,920	14,549	21,821	2,371	14.01
대학수학능력시험	2,614	2,301	312,421	313	11.97
교과교실제운영지원	0	0	282,140	0	0
저소득층자녀학비지원	0	0	3,081,484	0	0
기타교육비지원	0	0	21,204	0	0
교육급여지원	0	0	765,603	0	0
방과후학교운영	0	0	4,068,747	0	0
저소득층자녀 방과후자유수강권지원	0	0	2,044,824	0	0
학기중급식비지원	0	0	28,577,094	0	0

세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교육복지우선지원	15,366	14,140	4,514,495	1,226	7.98
누리과정지원	0	0	18,754,462	0	0
교과서지원	0	0	3,426,951	0	0
학교보건관리	42,701	59,101	322,500	△16,400	△38.41
학교환경위생관리	26,420	25,920	176,420	500	1.89
학교급식관리	8,841	8,701	18,701	140	1.58
학교급식환경개선	5,065,794	2,390,606	2,411,606	2,675,188	52.81
체육대회지원	25,210	24,486	361,238	724	2.87
학교운영비지원	27,066,751	26,745,767	39,415,003	320,984	1.19
인건비재정결함지원	0	0	34,216,726	0	0
운영비재정결함지원	0	0	5,697,579	0	0
학교신증설	874,761	819,000	819,000	55,761	6.37
학교시설증개축	0	2,278,504	2,278,504	△2,278,504	0
학교시설교육환경개선	25,913,694	17,051,274	19,082,492	8,862,420	34.20
평생교육시설및운영지원	10,992	11,010	19,040	△18	△0.16
평생학습운영지원	5,800	1,800	212,950	4,000	68.97
교육정책기획관리	0	0	9,200	0	0
감사관리	0	0	8,180	0	0
법무관리	0	0	390	0	0
교육행정정보시스템운영	1,520	0	780	1,520	100.00
정보보안관리	203,468	235,884	235,884	△32,416	△15.93
교육행정기록물관리	23,955	19,671	19,671	4,284	17.88
민원관리	0	0	1,332	0	0
예산관리	0	0	6,128	0	0
공유재산및물품관리	85,039	84,879	798,651	160	0.19
적정규모학교육성지원	0	0	9,743	0	0
학부모및주민교육참여확대	0	0	286,229	0	0
시설사업관리	49,586	2,400	8,950	47,186	95.16
특별교육재정수요지원	0	0	246,493	0	0

세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교육지원청운영	781,897	695,142	695,142	86,755	11.10
교육지원청시설관리	326,500	451,378	451,378	△124,878	△38.25
민간투자사업상환	0	7,363,559	7,363,559	△7,36,3559	0
<b>합 계</b>	<b>61,075,511</b>	<b>58,862,942</b>	<b>373,403,392</b>	<b>2,212,569</b>	<b>3.62</b>



### 교육 목표

행복한 미래를 가꾸는 혁신성북강북교육

### 주요 정책

- 꿈을 키우는 인성·진로·창의교육 활성화
- 배움과 가르침에 전념하는 책임교육 실천
- 교육공동체와 함께하는 참여교육 강화
- 모두가 안전하고 신뢰하는 안심교육 실현
- 소통하며 지원하는 교육행정 구현



## 주요업무 내역



(단위: 천원, '18.1.31.현재)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1	서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화	11,950	15,410	1,860	6,220	3,110	760	13
1-2	'초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정' 운영	245,760	464,520	237,240	2,840	2,840	2,840	15
1-3	중학교 자유학년제 운영	25,000	25,000	10,500	5,000	7,000	2,500	17
1-4	고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영	0	0	0	0	0	0	19
1-5	서울형 메이커 교육(미래공방교육) 운영	재배정	0	0	0	0	0	21
1-6	창의인재 양성을 위한 과학·환경·영재교육 내실화	257,834	952,085	21,200	16,200	15,000	205,434	23
1-7	미래사회를 선도하는 정보교육	재배정	15,495	0	0	0	0	25
1-8	서울형혁신학교 성과 확산 및 학교혁신 일반화	35,840	26,318	11,015	11,000	7,000	6,825	27
1-9	'질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기	재배정	7,450	0	0	0	0	29
1-10	성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가	재배정	3,744	0	0	0	0	31
1-11	자율적 학교혁신을 지원하는 장학	0	2,340	0	0	0	0	33
1-12	협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육	5,000	4,800	0	0	5,000	0	35
1-13	협력종합예술활동	5,000	12,200	500	2,000	500	2,000	37
1-14	학교체육 활성화	재배정	549,130	0	0	0	0	39
1-15	독서·토론·인문소양교육	50,800	792,340	6,000	13,800	22,000	9,000	41
1-16	체험·협업 중심 맞춤형 진로교육	240,000	220,125	120,000	0	120,000	0	43
1-17	협력적 인성교육	0	0	0	0	0	0	45
1-18	체험과 참여를 통한 민주시민교육	24,686	29,450	0	14,436	8,750	1,500	46
1-19	글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육	재배정	130,730	0	0	0	0	48



번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-20	미래지향적 역사교육 및 통일교육	0	0	0	0	0	0	50
1-21	세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육	재배정	4,200	0	0	0	0	51
2-1	일반고 교육역량 강화를 위한 '일반고 전성시대'	4,660	4,660	0	0	600	4,060	53
2-2	유아교육의 공교육 기회 확대	607,300	812,000	0	0	0	607,300	55
2-3	사립유치원 공공성 강화	재배정	21,628,023	0	0	0	0	57
2-4	유치원 교육력 제고 및 유아 안전교육 지원	27,250	31,232	21,400	2,960	600	2,290	60
2-5	유치원 방과후 과정 활성화	10,782	390,686	9,040	1,400	342	0	62
2-6	정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지	427,230	14,557,868	127,740	99,830	99,830	99,830	64
2-7	안정적인 초등돌봄교실 운영	재배정	3,400,296	0	0	0	0	68
2-8	공교육 강화 및 사교육비 경감	880	573,400	0	880	0	0	70
2-9	맞춤형 특수교육 내실화	73,000	73,340	29,175	15,800	15,800	12,225	72
2-10	기초학력 향상 지원	3,520	0	3,520	0	0	0	75
2-11	학교부적응 학생 통합지원시스템 안정화	600	69,370	0	0	0	600	77
3-1	학생자치 역량 강화	16,340	16,000	3,000	10,000	3,000	340	79
3-2	학생자치를 통한 교육활동 참여 확대	재배정	86,000	0	0	0	0	81
3-3	학생 중심의 학교 문화 개선	0	0	0	0	0	0	83
3-4	'토론이 있는 교직원 회의'를 통한 학교자치문화 조성	20,960	32,000	5,240	7,680	5,240	2,800	85
3-5	교사의 교육과정-수업-평가 전문성 및 자율권 강화	재배정	7,108	0	0	0	0	87
3-6	학부모의 학교참여 체계적 지원	재배정	209,950	0	0	0	0	89
3-7	교육주체로서의 학부모 역량 강화	재배정	7,900	0	0	0	0	91
3-8	교육기부 활성화	0	0	0	0	0	0	92
3-9	학부모·시민이 함께하는 학교평생교육	재배정	108,800	0	0	0	0	93

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
3-10	성북강북 서울형혁신교육지구 내실화 및 마을결합형 학교 운영	1,231,332	1,231,332	1,005,000	81,110	81,110	46,112	95
3-11	교육지원청-자치구청 협력사업 지속 추진	0	0	0	0	0	0	97
3-12	지역사회와 평생교육 협력 체계 구축	13,500	112,250	2,125	2,125	4,125	5,125	98
3-13	교육분야 사회적경제 활성화	0	0	0	0	0	0	100
4-1	인권을 존중하는 학교문화 만들기	2,596	7,200	1,500	1,096	0	0	101
4-2	공감하고 소통하는 평화로운 학교 만들기	1,508	865,819	728	200	300	280	103
4-3	회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원 체계 정착	재배정	710,314	0	0	0	0	105
4-4	안전하고 쾌적한 친환경 학교환경 조성	24,736,847	16,041,119	4,646,847	16,990,000	2,100,000	1,000,000	107
4-5	건강한 성장과 안전한 학교생활을 위한 교육환경 조성	26,420	25,220	6,480	6,480	6,480	6,980	109
4-6	안전관리 지원체계 구축	재배정	680	0	0	0	0	112
4-7	안전하고 교육적인 소규모테마형교육여행 정착	재배정	7,300	0	0	0	0	114
4-8	학교 정보보안 및 개인정보보호	43,818	45,744	10,340	11,320	10,979	11,179	116
4-9	신뢰받는 친환경 무상급식 정착	3,431	26,371,246	1,315	722	1,394	0	118
4-10	안전하고 위생적인 급식환경 조성	5,065,794	3,119,208	1,143,806	614,513	3,207,475	100,000	120
5-1	학교 자율운영체제 구축 지원	2,420	0	1,000	210	1,000	210	122
5-2	학교업무정상화 안착	4,400	3,000	1,700	1,000	700	1,000	124
5-3	목적사업 추진 방식 개선	1,024,000	0	1,024,000	0	0	0	126
5-4	학교 업무부담 경감을 위한 공문서 감축	0	0	0	0	0	0	128
5-5	학교의 자율적 혁신을 위한 학교평가	12,100	13,680	6,180	5,720	0	200	129
5-6	언제나 The청렴韓성북강북교육	1,500	1,500	0	750	0	750	131
5-7	학원 운영 관리 감독 강화 및 안전한 학원 만들기	재배정	4,500	0	0	0	0	133
5-8	서울교육 민·관 협치 실현	20,000	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000	135
5-9	성북강북교육 홍보 활성화	0	0	0	0	0	0	137
5-10	교육수요자가 행복한 민원 행정 구현	970	930	250	60	60	600	139

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
5-11	편리하고 안전한 행정정보화 실현	12,720	11,100	440	4,640	0	7,640	141
5-12	교원역량 강화 및 교원의 교육활동 보호	550	12,050	0	550	0	0	143
5-13	교원 임용 및 인사 혁신	12,838	11,688	3,500	600	900	7,838	145
5-14	함께 배우고 소통하는 지방공무원 인사관리	600	1,050	150	150	150	150	147
5-15	교육공무직 고용 안정 및 학교 인사노무관리 지원	9,290	9,290	3,710	960	3,660	960	149

# 주요업무

1. 꿈을 키우는 인성·진로·창의교육 활성화
2. 배움과 가르침에 전념하는 책임교육 실천
3. 교육공동체와 함께하는 참여교육 강화
4. 모두가 안전하고 신뢰하는 안심교육 실현
5. 소통하며 지원하는 교육행정 구현

작성 자	초등교육지원과장: 서경수 ☎ 944-9310	초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311	담당: 정은선 ☎ 312
	중등교육지원과장: 민병인 ☎ 944-9330	중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331	감수: 김수미 ☎ 337

# 1-1 서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화

## □ 서울학생 미래역량

<p>• 서울학생 미래역량</p> <p>지성·감성·인성을 기르는 데 필요한 지식, 기능, 태도, 가치, 능력과 의지의 총체로 미래변화에 대응하기 위해 필요한 역량</p>		<p>• 서울학생 역량기준</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지성을 기르는 인지 역량</li> <li>- 감성과 건강을 키우는 사회·정서 역량</li> <li>- 인성과 시민성을 함양하는 참여·자치 역량</li> </ul>
--	--	--

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2018 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅	1~2월	초 43교, 중 31교, 고 12교
2015 개정교육과정 연수 지원	2월	초 43교
2019 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅	10월~'19.2월	초 43교, 중 31교, 고 12교
교육과정-수업-평가 연계 방안 연수	4~10월	중 31교, 고 12교
교육과정 담당 교원 워크숍	6월~9월	초 43교, 중 31교, 고 12교
안정과 성장맞춤 교육과정 운영 선도교육지원청 운영	3월~'19.2월	초 43교

## □ 추진 계획 및 일정

- 학교 교육과정 편성·운영 지원 컨설팅
  - 2018 학교 교육과정 편성 지원 컨설팅: 1~2월, 1회
  - 2019 학교 교육과정 편성 지원 컨설팅: 10월~'19.2월, 2회
- 교육과정-수업-평가 연계 방안 연수: 4~10월, 중·고 교사 200명
- 교육과정 담당 교원 워크숍: 6~9월, 초 43교 1회, 중 31교 1회, 고 12교 1회
- 2018 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 선도교육지원청 운영: 3월~'19.2월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육과정 편성운영 지원	1,520	1,520	760			760
교육과정담당 교원 워크숍	9,330	9,330	교육과정검토	6,220	3,110	교육과정검토
교육과정수업 평가 연계 방안 연수	재배정	0		교육과정연수	교육과정연수	
2015 개정 교육과정 연수	1,100	4,560	1,100			
계	11,950	15,410	1,860	6,220	3,110	760

1-2

‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영

안정과 성장 맞춤 교육과정

유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 심리적인 안정과 발달 단계에 맞는 교육으로 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

(준비) 2016년 ⇨ (적용) 2017년 ⇨ (확대) 2018년 ⇨ (정착) 2019년

□ 사업 개요

- 안정과 성장 맞춤 교육 운영 기반 조성
- 안정과 성장 맞춤 교육과정 개발·적용
- 안정과 성장 맞춤 교육 활성화 및 일반화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안정과 성장 맞춤 교육 운영 기반 조성	3월~'19. 2월	청소용역비, 놀이교육비 지원 공립초 37교
안정과 성장 맞춤 교육과정 개발·적용	3월~'19. 2월	연구학교 1교, 선도학교 5교 수업탐구교사공동체 10팀
안정과 성장 맞춤 교육 활성화·일반화	11월	교원연수 4회 이상, 학부모포럼 2회, 홍보지 발간 등

□ 추진 계획

- 안정과 성장 맞춤 교육 운영 기반 조성
  - 공립초 1학년 교실청소용역비 지원: 학급당 1,000천원
  - 놀이중심수업을 위한 놀이교구비 지원: 공립초 1,2학년 학급당 100천원
- 안정과 성장 맞춤 교육과정 개발·적용
  - 안성맞춤 교육과정 운영 지원교 공모·선정: 연구학교 1교, 선도학교 5교
  - 안성맞춤 교육과정 운영을 위한 수업탐구교사공동체 지정·운영: 10팀
  - 안성맞춤 교육과정 운영을 위한 학교교육력 제고 연구팀 운영: 3팀 내외

- 안정과 성장 맞춤 교육 활성화·일반화
  - 안성맞춤 교육 정착을 위한 교원 연수: 학교장 및 초1,2 교사 전체
  - 한글·수학교육에 대한 학부모 인식 개선: (예비) 학부모
  - 안성맞춤 교육 이해도와 공교육 인식개선을 위한 홍보지 발간: 월1회

**□ 추진 일정**

- 안정과 성장 맞춤 교육 지원교(연구·선도학교) 선정: 1월
- 안성맞춤 교육과정운영 및 개정 교과서 활용 연수: 초1,2 전체 담임 전체, 2월
- 학부모설명회를 통한 학부모 인식 개선 노력: 각 학교, 3월
- 쉬운 한글, 재미있는 수학 수업을 위한 교사 연수: 연중, 지구별
- 안정과 성장 맞춤 교육을 위한 학교장(감) 간담회: 4월, 10월
- 안성맞춤 교육과정 운영 성과 보고회: 12월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액(재배정)		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
안정과 성장 맞춤 교육 운영 기반 조성	234,400	373,000	234,400 교실개선비 등			
안정과 성장 맞춤 교육과정 개발·적용	재배정	21,000	재배정 연구비			
안정과 성장 맞춤 교육 활성화·일반화	11,360	70,520	2,840 연수비 등	2,840 연수비 등	2,840 연수비 등	2,840 연수비 등
계	245,760	464,520	237,240	2,840	2,840	2,840



### 1-3

## 중학교 자유학기제 확대 운영

### □ 사업 개요

- 중학교 1학년 자유학년제 운영

**자유학년제** 중학교 1학년(2개 학기) 동안 교과 및 창의적 체험활동 시간을 활용하여 학생의 희망과 관심을 반영한 '자유학기 활동'을 연간 221시간 이상 편성·운영하며, 총괄식 지필평가를 실시하지 않고 학생중심 수업 및 이를 연계한 과정중심 평가를 실시함

- 자유학년제 운영 기반 구축
- 자유학기 활동 및 평가 내실화 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학년(기)제 운영교 컨설팅	2~12월	중 31교
자유학년제 학부모연수	4월, 11월	초6·중1 학부모
자유학기 활동 교원 평가 전문성 향상 연수	6월	중 31교

### □ 추진 계획

- 자유학년(기)제 운영교 컨설팅: 중 31교, 연 2회
  - 세부운영계획서 검토 및 우수프로그램 지원
- 자유학년제 학부모연수: 초6, 중1 학부모 400명
  - 자유학년제 이해 및 교육과정 안내
- 자유학기 활동 교원 평가 전문성 연수: 중 31교 교원 40명

### □ 추진 일정

- 자유학년(기)제 운영교 컨설팅: 2월(5교), 4월(26교), 10월(31교)

- 자유학년제 학부모연수: 4월, 11월
- 자유학기 활동 교원 평가 전문성 연수: 6월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
자유학년(기)제 운영교 컨설팅	15,000	20,000	8,000 컨설팅		7,000 컨설팅	
자유학년제 학부모연수	5,000	5,000	2,500 연수			2,500 연수
자유학기 활동 교원 평가 전문성 연수	5,000	0		5,000 연수		
계	25,000	25,000	10,500	5,000	7,000	2,500

1-4

## 고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영

사업 개요

개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정	
다양한 진로 희망을 가진 학생들을 위한 종합적인 교육 기회의 장으로서, 개방형 및 연합형 선택 교육과정 등을 통해 실질적인 멀티 트랙(multi-track) 교육과정을 운영하며 학교와 지역 사회가 함께 하는 고등학교 교육과정 운영 체제	
개방형 선택 교육과정	연합형 선택 교육과정
학생들이 특정 진로과정에 제한 받지 않고 자유로운 과목 선택을 통해 진로를 탐색하며 개별적으로 형성할 수 있도록 지원하는 교육과정	단위학교에서 개설하기 어려운 교과목이나 특성화된 중점과정을 학교 간 협력에 의해 공동 운영하는 교육과정

- 개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원
- 개방-연합형 선택 교육과정 인프라 구축 지원
- 교육공동체 교육과정 설계 역량 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개방-연합형 선택 교육과정 안내	연중	일반고 및 자공고 14교
개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원	연중	일반고 및 자공고 14교

추진 계획

- 개방-연합형 선택 교육과정 운영 안내: 2회, 고 14교
- 개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원
  - 개방-연합형 선도학교 운영 지원: 1교(미양고)
  - 연합형 선택 교육과정 운영 학교 지원: 1권역(석관고-휘봉고)
  - 협력 교육과정 거점학교 지원: 4교(계성고, 고대부고, 영훈고, 창문여고)

○ 교육공동체 교육과정 설계 역량 강화

- 개방-연합형 선택 교육과정 컨설팅: 4~11월

**추진 일정**

○ 개방-연합형 선택 교육과정 운영 안내: 연중

○ 개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원: 연중

**예산 집행 계획: 비예산**

## 1-5

# 서울형 메이커 교육(미래공방교육) 운영

### □ 사업 개요

- 제4차 산업혁명 시대에 필요한 핵심역량을 갖춘 미래 시민 육성
- 상상력을 통한 창작활동으로 공유와 협력의 가치 확산

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
메이커교육 기자재 지원학교 선정	1월	관내 초·중교 8교
메이커 스페이스 거점센터 구축·운영 (유스 메이커 리더교실 운영)	연중	발명교육센터(돈암초)1교
메이커 교육 교원연수 지원	상반기	본청
메이커 괴짜 축제 지원	10월	학생, 학부모, 교원 등

### □ 추진 계획

- 서울형 메이커 교육(미래공방교육)을 위한 환경 구축
  - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축운영: 돈암초 발명교육센터1곳 (1억원)
  - 서울형 메이커 스페이스 모델학교 운영 지원
  - 메이커 스페이스 공유 시스템 홍보: 서울형 메이커 스페이스 홈페이지 운영 홍보
  - 단위학교 메이커 교육 지원을 위한 3D프린터 등 기자재 보급:  
관내 초·중·고 8교, 교당 5,000천원
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커 교육(미래공방교육) 운영
  - 교육과정 내 STEAM·메이커 교육 운영: 관련 교과 10~15% 운영 권장
  - 학교 교육과정과 연계한 메이커 교육 프로그램 운영 지원
  - 찾아가는 메이커 교육 운영 지원: 메이크 버스 및 길동무 차량

- 유스 메이커 리더 교실 운영 지원 (돈암초 메이커 거점센터)
- 메이커 교육 분야 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
  - 교원 역량 강화 위한 교원 연수 지원 (상반기 본청)
  - 메이커 교육 선도교사 양성을 위한 메이커 멘토 연수 지원: 3개 강좌, 60시간 예정
- 학생들의 창작 문화를 공유하는 메이커 피자 축제 지원
  - 메이커 교육 전시·체험마당 운영: 학생·학부모·교원 등(10월)
    - 메이커 솜씨자랑, 상상발전소, 메이커 나눔 장터, 메이크 체험마당
    - ‘창작공작소’ 부스 운영 지원

**추진 일정**

- 메이커교육 기자재 지원학교 선정 및 운영지원: 초·중·고 8교
- 메이커 스페이스 거점센터 운영 및 유스메이커 리더교실 운영: 연중
- 메이커 피자 축제 지원 : 10월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
유스메이커 리더교실운영	재배정	0				
메이커교육 기자재지원	재배정	0				
계	재배정	0				

## 1-6

# 창의인재를 양성하는 과학·환경·영재교육 내실화

### □ 사업 개요

- 창의성·인성·감성을 기르는 융합형 과학 및 생태환경교육 내실화
- 잠재력을 갖춘 인재를 발굴하고 창의역량을 계발하는 영재교육 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 과학 교과전담교사 자율연수	3월, 9월	초 교사 86명, 2회
과학실험실무사 연수	11월	초·중등 과학실무사 70명, 1회
과학탐구 활동 경진대회	5월, 9월	관내 초·중학생, 2회
GED 업무담당자 연수	11월	영재업무 담당 교원 86명

### □ 추진 계획

- 과학적 소양 증진을 위한 과학교육 운영 내실화
  - 탐구·실험 및 토론 중심 과학교육 활성화
  - 창의·융합형 과학실험실 환경 구축 및 ‘5분 안전교육’ 생활화
  - 과학교육 교원 전문성 신장 연수 운영: 86명, 연간 2회 내외
  - 창의성·인성 함양을 위한 과학교육센터 및 발명교실 운영: 연중
- 창의역량 강화를 위한 과학탐구·체험활동 운영 및 과학분야 진로탐색 지원
  - 탐구활동 경진대회(연 2회) 참가: 관내 초·중학생, 5월, 9월
- 감성·인성 함양을 위한 생태환경교육 활성화
  - 교육과정 내 환경교육 권장(7시간 이상), 환경교육 및 지속가능 발전교육 활성화

- 실험 폐시약 적기 처리 지원으로 학생 및 교사를 위한 안전한 실험실 환경 확보
- 영재교육 선발제도 개선 및 내실화 지원
  - 선행학습형 사교육 억제를 위한 교사 관찰·추천제도 지속 운영
  - 영재교육종합데이터베이스(GED) 온라인 추천 선발 시스템 운영
  - 영재 강사 워크숍 운영을 통한 역량 강화: 초중등 영재강사 10월, 2월
  - 부적응 영재학생의 정서적 안정을 위한 상담 프로그램 및 진로교육 지원
  - 영재선발도구 및 영재교육 교수·학습 자료 보급

### □ 추진 일정

- 과학교과전담교사 및 과학실험실무사 연수: 연중 3회
- 청소년과학탐구대회, 학생탐구발표대회 운영: 5월, 9월
- 영재선발 및 담당교사 연수·워크숍: 10월, 12월

### □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
영재교육활성화	5,900	7,200	1,200 영재교사연수	1,200 영재연수		3,500 강사연수 등
영재교육원운영	197,600	239,700				197,600 영재선발
발명교실운영	재배정	52,871	재배정			
창의융합과학실험실 환경구축	재배정	434,000	재배정			
2015개정과학과교육 과정안착지원	재배정	163,080	재배정		재배정	
과학교육센터운영	54,334	54,334	20,000	15,000	15,000	4,334
과학실안전관리강화	재배정	900		재배정		
계	257,834	952,085	21,200	16,200	15,000	205,434



작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310 초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311 담당: 배성호 ☎ 313  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330 중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331 이미혜 ☎ 332

1-7

## 미래사회를 선도하는 정보교육

### □ 사업 개요

- 스마트교실 구축을 통한 교수·학습 방법 혁신
- 소프트웨어 교육 기반 조성 및 건전한 정보통신 문화 조성

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청소년 인터넷, 스마트폰 이용 습관 진단 조사	4월	관내 초4·중1·고1, 1회
SW교육 연구·선도학교 운영	연중	관내 초 4교, 중 6교
디지털교과서 활용(초3·4, 중1, 고 사회, 과학, 영어과)	연중	관내 초·중학교

### □ 추진 계획

- 서울학생 미래역량 강화를 위한 소프트웨어교육 확산
  - 소프트웨어교육 직무연수(2과정)지원 및 SW 학생동아리 운영 (고1교)
  - 소프트웨어교육 컨설팅 지원: 소프트웨어교육 선도학교(초등 4교, 중등 6교)
- 스마트교육 내실화로 교수·학습방법 혁신
  - 스마트교실을 활용한 교수·학습 방법 혁신 지원
  - 디지털교과서 활용(사회, 과학, 영어): 초 3~4, 중 1, 고1
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성
  - 인터넷·스마트폰 이용습관 진단조사: 초 4, 중 1, 고 1
  - 학생 인터넷·스마트폰 중독 예방교육, 상담 및 치료 지원
- 2015 개정교육과정 적용 대비 소프트웨어교육 확산
  - SW교육 연구·선도학교 운영(초4교, 중4교)
  - SW교육 교원 직무연수 지원 SW학생동아리 운영 지원(고1교)

추진 일정

- 디지털교과서 시범적용 및 활용(사회, 과학, 영어): 연중
- SW교육 선도학교 운영 지원: 연중
- 인터넷·스마트폰 이용습관 조사: 4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
ICT활용교육지원 학교관리자연수	재배정	1,500			재배정 연수	
SW교육활성화 지원	재배정	12,735	재배정 연수			
스마트교육지원	재배정	1,260		재배정 연수		
계	재배정	15,495				

1-8

**서울형혁신학교 성과 확산 및 학교 혁신 일반화**

사업 개요

- 서울형혁신학교 운영 성과 일반화를 통한 학교혁신 공감대 확산
- 혁신교육의 심화, 확장, 풍부화를 통한 서울미래교육 구현

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교자율협의체 조직·운영 교원학습공동체 워크숍 및 성북강북 학교혁신 한마당 운영	3월, 11월	초중고 혁신학교(초 8교, 중 3교, 고 1교) 및 관내 참가 희망학교 전원
학교 혁신관련 교장·교감 워크숍 운영	4월~6월, 2학기	교장·교감 대상 각 1회 이상

추진 계획

- 초·중·고 혁신학교 자율협의체 조직·운영
  - 성북강북교육지원청 혁신학교 자율협의체 및 협의시스템 구축: 3월
  - 자율협의체 혁신부장 협의회 구성 및 협의 실시: 연 4회 이상
  - 자율협의체 주관 혁신학교 교원 연수, 워크숍, 컨설팅 지원: 연중
- 교원학습공동체 운영 지원
  - 교원학습공동체 지원 연수 및 워크숍 운영: 3~12월
  - 지역별 교원학습공동체 활성화를 위한 네트워크 구축 및 운영: 3~12월
  - 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 교원학습공동체 지원: 3~12월
  - 중등 학교간 교원학습공동체 소통(나눔) 지원 워크숍: 11월
  - 학교혁신 한마당을 통한 교원학습공동체 성과 나눔 및 사례 공유: 11월

- ‘행복한 미래를 가꾸는 혁신성북강북교육’ 일반화 연수 및 토론회
  - 초·중·고 교장·교감·교직원 대상 학교 혁신 연수 지원: 연중
  - 초·중·고 교장·교감 대상 서울미래교육 비전 워크숍 운영: 연 1회 이상

**추진 일정**

- 혁신학교 자율협의체 및 협의시스템 구축: 3월
- 서울미래교육 비전 워크숍 및 혁신리더십 연수: 4~6월
- 교원학습공동체 운영 지원 연수 및 워크숍: 3~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교혁신일반화 지원	20,060	10,538	5,015 학교지원	5,000 학교지원	5,000 학교지원	5,045 학교지원
학교혁신관련 교장교감워크숍	15,780	15,780	6,000 워크숍(연수)	6,000 워크숍(연수)	2,000 워크숍(연수)	1,780 워크숍(연수)
계	35,840	26,318	11,015	11,000	7,000	6,825

## 1-9

# ‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’ 만들기

### □ 사업 개요

- 학생 참여 중심, 협력적 배움 중심의 수업 혁신 지원
- 교원 수업 전문성 성장을 위한 자발적 수업 나눔 문화 확산
- 수업탐구 교사공동체 운영 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업탐구 교사공동체 수업공개 지원	4~11월	공동체별 1회 이상
수업탐구 교사공동체 운영 지원 연수	4월	초·중·고 교사 120명
교원학습공동체 성과 공유 워크숍	11월	초·중·고 교사 120명

### □ 추진 계획

- ‘질문이 있는 교실’ 을 위한 수업나눔 실시: 학교별 연2회 이상
- 수업탐구 교사공동체 수업공개 지원: 교사공동체별 1회 이상
- 학교 안, 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(공모사업)
  - 교원학습공동체 성과 공유를 위한 워크숍 실시: 1회

### □ 추진 일정

- ‘질문이 있는 교실’ 을 위한 수업나눔 지원: 4~11월
- 수업탐구 교사공동체 운영 지원 연수: 4월
- 교원학습공동체 성과 공유를 위한 워크숍 실시: 11월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
수업탐구 교사공동체 지원 연수	재배정	4,450	재배정액 연수			
교원학습공동체 워크숍	재배정	3,000				재배정액 워크숍
계	재배정	7,450				

작성 자

중등교육지원과장 : 민병인 ☎ 944-9330

중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

담당: 정영순 ☎ 366

초등교육지원과장 : 서경수 ☎ 944-9310

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311

정은선 ☎ 312

1-10

## 성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가

### □ 사업 개요

- 교육과정-수업-평가를 연계한 학생평가 지원
- 과정 중심의 수행 평가 및 서·논술형 평가 내실화(중등)
- 전인적 성장과 발달을 돕는 과정 중심 평가 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평가전문성 신장 지원	연중	초 43교, 중 31교, 고 12교
과정중심 수행평가 활성화 지원	연중	중 31교, 고 12교

### □ 추진 계획

- 교육과정-수업-평가를 연계한 학생평가 지원
  - 학생 성장 모니터링 시스템을 활용한 과정 중심 학생평가 선도 학교 운영: 중학교 2교
- 수업과 연계한 과정 중심의 수행 평가 및 서·논술형 평가 내실화(중등)
  - 학생평가 관리 강화를 위한 학교관리자 연수: 1회
- 학업성적관리 관리 내실화 지원
  - 학업성적관리지침 보급
  - 학생평가 개선을 위한 교사 연수: 연2회
  - 단위학교 학업성적 관리에 대한 컨설팅 실시

추진 일정

- 과정 중심 학생평가 선도학교 운영 지원: 연중
- 학생평가 관리 강화를 위한 학교관리자 연수: 4월
- 학생평가 개선을 위한 교사 연수: 4월, 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생평가 관리자 연수	재배정	0	재배정액 연수			
평가전문성 신장 연수	재배정	1,000	재배정액 연수			
학업성적관리 운영 컨설팅	재배정	2,744	재배정액 컨설팅			
계	재배정	3,744				



작성 자

중등교육지원과장 : 민병인 ☎ 944-9330

중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

담당: 정영순 ☎ 366

초등교육지원과장 : 서경수 ☎ 944-9310

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311

정은선 ☎ 312

## 1-11

# 자율적 학교혁신을 지원하는 장학

### □ 사업 개요

- 학교 혁신을 지원하는 지원 장학 활성화
- 단위학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 지원
- 학교 현안 문제 해결을 지원하는 특별장학

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교간 자율장학회 운영	연중	초43교, 중31교, 고12교
혁신 지원 장학 실시	연중	초43교, 중31교, 고12교, 연2회
컨설팅 장학 실시	연중	초43교, 중31교, 고12교

### □ 추진 계획

- 단위학교 자율장학 및 학교 간 자율장학회 운영 지원
  - 학교 간 자율장학회 조직: 3월
- 학교 혁신을 지원하는 지원장학 활성화
  - 학교현황 파악, 정책안내, 사업추진 현황 점검 및 지원: 4월, 10월
- 단위학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 지원
  - 컨설팅 요청에 따른 진단·해결을 위한 컨설팅장학 실시

### □ 추진 일정

- 단위학교 자율장학 및 학교 간 자율장학 실시: 연중
- 단위학교 자발적 요청에 따른 컨설팅장학: 연중
- 학교 현안 문제 해결을 지원하는 특별장학: 연중

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교 간 자율장학회 운영	비예산	1,500				
혁신 지원 장학 실시	비예산	840				
컨설팅장학 실시	비예산	0				
계	비예산	2,340				

작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311  
중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

담당: 오선미 ☎ 313  
조정훈 ☎ 338

1-12

**협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육**

□ 사업 개요

- 학교의 특색을 살리고 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원
  - 학교예술강사 협력수업을 통한 문화예술교육 내실화 지원
  - 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술 활동 지원
- 다양한 문화예술교육활동 지원으로 예술적 감수성 함양
  - 학생 참여 예술 프로그램 지원
  - 문화예술교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
  - 지역연계 학교예술교육 활성화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 교육과정과 연계한 문화예술교육 프로그램 개발 및 운영 내실화	연중	관내 86교 전체 (초 43교, 중 31교, 고 12교)
학교 문화예술교육 지원사업 내실화 및 우수사례 확산	연중	관내 소속 초,중,고 10교 지원 (희망교 선정)

□ 추진 계획

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원
  - 예술강사 지속 지원: 관내 초중고 희망교
  - 창의적 체험활동, 서울형자유학기제, 예술동아리 활동 지원
  - 1학교 1문화예술브랜드(공모사업선택), 문화예술창의감성학교(희망교)
- 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동 지원
  - 예술꿈버스 지원 사업, 악기지원(대여)시범사업, 오케스트라 활성화지원
  - 학교예술교육 지원사업(오케스트라, 뮤지컬, 연극동아리 등) 내실화

- 문화예술교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원
  - 교원학습공동체(자발적 교원 연구활동 동아리)를 통한 수업나눔 확산
  - 예술교과연구회 및 문화예술교육 교원연구동아리 운영 확대
- 지역연계 학교예술교육 활성화 지원
  - 지역 연계 창의·예술, 교육기부 활용 활성화 지원
  - 문화예술교육·교육기부서울창의인성교육센터 관련 전문가(기관, 단체) 네트워크 활용 지원
  - 지역예술교육자원지도(RARM) 활용 및 보급

👁 ‘지역예술교육자원지도(RARM)’ : 예술교육활동에 활용할 수 있는 해당 지역의 자원들을 체계적으로 정리한 자료로 “Regional Arts education Resources Map”을 줄여서 나타낸 약자입니다.

## □ 추진 일정

- 예술강사 지원, 학교 음악교육 사업 지원: 연중
- 1학교 1문화예술브랜드, 예술꿈버스 사업 지원: 연중
- 지역 연계 창의·예술, 교육기부 활용 활성화 지원: 연중
- 악기 대여, 창의·감성학교 운영 지원: 연중
- 1학교 1예술동아리 운영 및 발표 지원: 연중

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
창의감성네트워크운영	5,000	4,800			5,000 네트워크	
계	5,000	4,800			5,000	

1-13

**협력종합예술활동**

사업 개요

**협력종합예술활동** 중학교 3년 중 최소 1학기 이상 교육과정 내에서 뮤지컬, 연극, 영화 등의 종합예술활동에 학급 내 모든 학생들이 역할을 분담하여 참여하고 발표하는 학생중심 예술체험교육  
 ※ '교복 입은 예술가'(협력종합예술활동 공모명칭)

- 예술영역에 대한 전문적 지원
- 지역 연계 협력종합예술활동 활성화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
예술분야 전문가를 통한 자문 및 컨설팅 지원	연중	중 26교
협력종합예술활동 운영교 워크숍	4월, 11월	중 26교

추진 계획

- 교육과정 내 협력종합예술활동(교복 입은 예술가) 운영 지원
  - 교과 및 창의적 체험활동 시간에 운영: 중 26교
- 예술영역에 대한 전문적 지원
  - 프로그램 운영 예산 지원: 수업재료비, 장비대여료 등
  - 전문 예술강사 파견: 한국예술조합학교 산학협력단을 통해 강사 파견
  - 예술활동을 위한 공간 지원: 연습실(2교 내외), 공연장(1교 내외)
- 지역 연계 협력종합예술활동 활성화 지원
  - 혁신교육지구 사업과 연계 운영
  - 지역사회 예술 유관기관과 협력 체제 강화를 위한 우수사례 공유

추진 일정

- 예술분야 전문가를 통한 자문 및 컨설팅 지원: 연중
- 협력종합예술활동 운영교 워크숍 운영: 4월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
예술분야 전문가를 통한 자문 및 컨설팅 지원	2,000	1,200	500	500	500	500
협력종합예술 활동 운영교 워크숍			컨설팅운영	컨설팅운영	컨설팅운영	컨설팅운영
계	5,000	12,200	500	2,000	500	2,000

작성 자

중등지원과장:민병인 ☎ 9449-330 문화예술교육팀장:조현철 ☎ 336 담당: 조정훈 ☎ 338  
초등지원과장:서경수 ☎ 9449-310 초등교육기획운영팀장:안은숙 ☎ 311 담당:배성호 ☎ 314

1-14

## 학교체육 활성화

### □ 사업 개요

- 초등학교 체육교육 내실화 지원
- 학교스포츠클럽 활동 지원
- 여학생 체육 활성화 지원
- 선진형 학교운동부 운영으로 공부하는 학생 선수상 정립

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등학교 스포츠강사 배치	3월	24교
학교스포츠클럽 활성화	3~8월	3,800명
선진형 학교운동부 운영 점검	7월, 12월	56교

### □ 추진 계획

- 초등학교 체육교육 내실화 지원
  - 초등학생 생존수영 능력 배양 및 학생 안전 의식 고취
  - 초등학교 스포츠강사 배치 및 강사비 지원
- 학교스포츠클럽 활동 지원
  - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비, 시설 이용료 지원
  - 교육장배 학교스포츠클럽 리그대회 운영 및 교육감배 대회 참가
  - 토요일스포츠데이 운영교 강사비 지원
- 여학생 체육 활성화 지원
  - 여학생 스포츠리더 및 여학생 스포츠SNS기자단 육성 지원

- 여학생 심판 아카데미 및 여학생 스포츠어울림 한마당 운영 지원
- 여학생 체육활성화(여신 50+, 중1 여학생 자전거 교육) 지원
- 선진형 학교운동부 운영으로 공부하는 학생 선수상 정립
  - 학생선수 최저학력 보장제 운영 및 학력증진방안 강구
  - 정규수업 이수 의무화로 학습권 보장
  - 인성·진로지도 강화 및 생활지도 철저로 학생선수 인권 보호

추진 일정

- 초등학교 스포츠강사 배치: 3월
- 교육장배 학교스포츠클럽리그 운영: 3~8월
- 선진형 학교운동부 운영 점검: 7월, 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 스포츠강사비 지원	재배정	413,730	재배정 인건비 급량비		재배정 인건비 급량비	
학교스포츠클럽 운영비 지원	재배정	135,400	재배정 운영비			
선진형 학교운동부 운영 점검	비예산	비예산				
계	재배정	549,130				



## 1-15 독서·토론·인문소양교육

### □ 사업 개요

- 교육과정과 연계한 독서·토론교육 지원
- 소통 능력과 협력적 인성을 기르는 독서·토론교육 지원
- 학교도서관 중심의 독서·토론 학교 환경 구축
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기교육을 통한 민주 시민역량 함양
- 마을과 함께하는 독서·인문소양교육을 통한 책 읽는 시민·토론하는 사회기반 조성

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교사 글쓰기교육 직무연수	6~8월	초·중등 교사 60명, 1회
학생 독서토론 캠프	7~8월	초·중학생 150명, 1회
서울형토론모형 수업지원단 워크숍	4~7월	초·중등 교사 90명, 1회
학교도서관 운영 지원	연중	초·중·고 86개교

### □ 추진 계획

- 교육과정과 연계한 독서·토론교육 활성화
  - ‘한 학기 한 권 읽기’ 운영 지원
  - 교과 연계 독서수업 및 학교도서관 활용 수업 지원(초·중등)
- 소통 능력과 협력적 인성을 기르는 독서·토론교육 지원
  - 교사 글쓰기교육 직무연수 실시: 1회
  - 학생 독서·토론캠프 실시(초·중등): 초등학교 1회, 중학교 1회
  - ‘질문이 있는 서울형토론모형’ 확산을 위한 수업지원단 워크숍: 1회

- 학교도서관 운영 활성화 지원
  - 학교도서관 사서 전문역량강화 연수 및 컨설팅
  - 학교도서관 활용 독서프로그램 운영 지원
  - 학부모독서동아리 운영 지원

**□ 추진 일정**

- ‘한 학기 한 권 읽기’ 운영 지원: 연중
- 교과 연계 독서수업 및 학교도서관 활용 수업: 연중(초·중등)
- 교사 교사 글쓰기교육 직무연수 실시: 6~8월
- 학생 독서·토론캠프 운영(초·중학생): 7~8월
- 학교도서관 사서역량강화 연수 및 컨설팅: 2~11월
- 학교도서관 활용 독서프로그램 운영: 4~11월
- 학부모독서동아리 연수: 5~6월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교사 글쓰기교육 직무연수	4,800	4,600		4,800 직무연수		
학생 독서캠프	14,000	14,800			14,000 독서캠프	
수업지원단 워크숍	2,000	1,400				2,000 교사워크숍
학교도서관운 영지원	30,000	771,540	6,000 사서연수	9,000 독서프로그램	8,000 사서연수 독서프로그램	7,000 독서프로그램
계	50,800	792,340	6,000	13,800	22,000	9,000

작성 자

중등교육지원과장:만병인 ☎9449-330 중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331 담당: 김수미 ☎ 337  
초등교육지원과장:서경수 ☎9449-310 초등교육기획운영팀장:안은숙 ☎ 311 담당: 안세원 ☎ 316

1-16

## 체험·협업 중심 맞춤형 진로교육

### □ 사업 개요

- 진로교육 중심 교육과정 운영 지원
- 진로체험 활성화 지원 및 운영
- 진로교육 지원체제 구축

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진로교육 중심 교육과정 운영 지원	연중	초·중·고 86교
꿈NUM꿈 진로체험 운영	4월, 11월	초·중·고 학생 100명
현장진로직업체험 운영	연중	초·중·고 86교
진로직업체험지원센터 활용	연중	2개 센터

### □ 추진 계획

- 진로교육 중심 교육과정 운영 지원
  - 통합진로 교육과정 운영: ‘2015 학교 진로교육 목표와 성취기준’ 반영운영
- 진로체험 활성화 지원 및 운영
  - ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 운영: 연 2회(초6, 중·고생)

**꿈NUM꿈** 학생들이 가졌던 꿈을 신나는(Nice) 학교생활을 통해 고유하고 독특한(Unique) 자신만의 진로설계로 기적(Miracle)을 만들어 꿈의 진정한 완성을 이루는 서울진로교육 비전

- 현장진로직업체험 ‘청진기(청소년 진로직업체험의 기적)’ 운영: 초6, 중고 학생
- 진로직업체험지원센터 활용 내실화: 2개 자치구(미래창창, 난나)
- 진로교육 지원체제 구축
  - 초·중·고 진로교육 활동을 위한 학교진로활동실 구축 지원

**추진 일정**

- 진로교육 중심 교육과정 운영 지원: 연중
- 꿈NUM꿈 진로체험 운영: 4월, 11월
- 현장진로직업체험 운영: 연중
- 진로직업체험지원센터 활용: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
진로직업체험 지원센터운영	240,000	200,000	120,000 센터운영		120,000 센터운영	
학생진로직업 체험지원	재배정	20,125				
계	240,000	220,125	120,000		120,000	

작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 944-9310  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 944-9330

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311  
중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

담당: 정은선 ☎ 312  
이미혜 ☎ 332

1-17

## 협력적 인성교육

### 사업 개요

- 협력적 인성 함양을 위한 학교문화 조성 기반 구축
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 인성교육 추진	연중	초 43교, 중 31교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육	연중	초 43교, 중 31교

### 추진 계획

- 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수
  - 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
    - 자녀와 대화 시간 확보를 위한 가정의 날 운영: 매주 수요일
    - 교원, 학부모 인성교육 역량강화 연수 프로그램 다양화
    - 지자체, 대학, 기업, 민간단체 등 지역사회의 인성교육 지원
- ※ 지역사회 축제 등과 연계 운영 지원

### 추진 일정

- 교사 인성역량강화 연수: 학교별 연 4시간

### 예산 집행 계획: 비예산

작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310    초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311    담당: 오선미 ☎ 313  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330    중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331    이미혜 ☎ 332

1-18

## 체험과 참여를 통한 민주시민교육

### □ 사업 개요

- 지역사회와 연계한 민주시민교육 체험 프로그램 운영
- 민주시민교육 역량 강화
- 교육과정과 연계한 민주시민교육 활성화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
민주시민교육 체험 프로그램 운영	본청 모집	초·중·고 희망 학급
참여형 민주시민교육 지원	연중	학생 및 민주시민교육 담당교원
교육과정과 연계한 민주시민교육 활성화	연중	초·중·고 86교

### □ 추진 계획

- 민주시민교육 역량 강화
  - 학교관리자 민주시민교육 워크숍 운영: 초·중등 관리자, 5월, 10월
  - 보편적 인권교육 확대: 인권교육 직무연수, 인권동아리 활동 지원
- 학생중심 자치활동 활성화 지원
  - 학생자치 캠프 운영: 관내 초·중, 연1회
- 교육과정과 연계한 민주시민교육 활성화
  - 성북강북학생 사회참여 발표대회: 중·고 대상, 팀단위 운영, 9월  
지역청 대회 실시, 지역청 대표 1팀 본청 대회 출전
  - 교수·학습자료 보급: 초·중·고 1종

- 보이텔스바흐 합의에 기반한 토론수업 활성화 지원: 교사연구팀  
[1개 희망교] 운영 지원

추진 일정

- 학교관리자 민주시민교육 워크숍: 5월, 10월
- 청소년 의회교실, 강북구 모의의회 참가: 10월
- 성북강북학생 사회참여 발표대회: 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
초등참여형 민주시민 교육지원	2,875	3,125		1,000 참여형 민주시민 교육프로그램	1,875 학생참여 민주시민교육	
초등인권교육 활성화	548	2,850		548 워크숍		
중등인권교육 활성화	2,048	4,350		548 워크숍		1,500 학생인권 보호지원
중등 참여형 민주시민 교육지원	2,875	3,125		1,000 참여형 민주시민 교육프로그램	1,875 성북강북 학생참여대회	
학생자치활동	16,340	16,000		11,340 워크숍	5,000 초등워크숍	
계	24,686	29,450		14,436	8,750	1,500

작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311  
중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

담당: 오선미 ☎ 313  
이미혜 ☎ 332

1-19

# 글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육

## □ 사업 개요

- 참여와 협력을 통한 공존과 상생의 세계시민 양성
- 다양한 문화에 대한 이해와 수용 능력 향상

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급별 세계시민교육 특별지원학교 운영	연중	초·중·고 희망 학교
세계시민교육 교원, 학생 학습동아리 지원	연중	초·중·고 희망 학교

## □ 추진 계획

- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성
  - 학교급별 세계시민교육 특별지원학교 운영
  - 세계시민교육 인정교과서 보급: 초·중·고 3종
- 세계시민교육 내실화를 위한 역량 강화
  - 세계시민교육 교원, 학생 학습동아리 지원: 초·중·고
  - 특색있는 성북강북 세계시민교육 프로그램 운영: 9월
- 다문화교육 활성화 기반 마련
  - 다문화학생 대학생 1:1 멘토링 지원
  - 다문화 학부모교육 지원: 관내 다문화가정 학부모 대상, 10월
- 탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원
  - 단위학교별 맞춤형 멘토링 운영: 관내 탈북학생 대상, 3월



추진 일정

- 탈북학생 맞춤형 멘토링 지원: 3월
- 특색있는 성북강북 세계시민교육 프로그램 운영: 9월
- 다문화 학부모교육 지원: 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
다문화 학부모교육	재배정	1,600				재배정 연수
탈북학생 맞춤형 멘토링	재배정	5,600	재배정			
이중언어강사배치	재배정	117,530	재배정			
세계시민교육 학생동아리 운영	재배정	3,000				
세계시민교육 교원동아리 운영	재배정	3,000			재배정 워크샵	
계	재배정	130,730				

## 1-20

# 미래지향적 역사교육 및 통일교육

### 사업 개요

- 미래지향적 역사교육 인식 확산 및 공유
- 수업 역량 강화 및 현장 수업 개선 지원
- 미래지향적 역사관 정립을 위한 독도교육

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
역사교육 연구자료 보급	연중	초43교, 중31교, 고12교
미래지향적 역사관 정립을 위한 계기교육	연중	초43교, 중31교, 고12교

### 추진 계획

- 미래지향적 역사교육 인식 확산 및 공유
  - 학생 역사동아리 운영 지원(중등 공모사업)
- 수업 역량 강화 및 현장 수업 개선 지원
  - 역사교육 연구자료 보급 및 역사교과연구회 활동 지원
- 미래지향적 역사관 정립을 위한 독도교육
  - 독도의 날 계기교육 및 단위학교 교육 프로그램 운영 지원

### 추진 일정

- 학생 역사동아리 운영 지원(중등): 연중
- 역사교육 연구자료 보급 및 교과연구회 활동 지원: 연중
- 독도의 날 계기교육 지원: 연중

### 예산 집행 계획: 비예산

**작 성 자**

중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330  
 초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310

중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331  
 초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311

담당: 이미혜 ☎ 332  
 오선미 ☎ 313

**1-21****세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육** **사업 개요**

- 의사소통 중심의 TEE(Teaching English in English) 수업 내실화
- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
- 제2외국어교육 내실화 지원

 **추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
의사소통 중심의 TEE 내실화 지원	연중	초 43교, 중 31교, 고 12교
영어회화 전문강사 운영 지원	연중	중 19교, 고 9교(※ 학교당 1인)
원어민 영어보조교사 운영 지원	연중	초 23교(※ 공립초 학교당 1인)
원어민 중국어보조교사 운영 지원	연중	순회근무교: 중 3교, 고 5교
영어체험 교육 지원(EBS 영어교육 프로그램 활용을 통한 영어 자기주도 학습 활성화, 국제수업교류(Connecting Classrooms Project)등)	연중	본청 예산 지원 계획에 따름

 **추진 계획**

- 2018 초·중등 영어(담당)교사 학교간 전문학습공동체 구성 및 운영 : 3~6월, 관내4팀
- TEE 활성화 및 참여 확대 지원: 본청주관 운영
  - 교사 수업 전문성 함양을 위한 단위학교 내 수업 동아리 운영 지원 : 연중, 초 43교, 중 31교, 고 12교
  - 영어(담당)교사 증장기 심화 연수 참여 지원: 연중
  - 언어 4기능의 통합적, 균형적 평가 강화

- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
  - 영어회화 전문강사, 원어민보조교사 대상 연수(본청 주관)  
: 초 23교, 중 19교, 고 9교
  - 영어회화 전문강사 및 원어민 보조교사 자율 점검 및 장학  
: 연2회, 초 23교, 중 19교, 고 9교
  - 원어민보조교사/영어회화전문강사를 활용 방학 중 영어 캠프 실시
- 제2외국어교육 내실화 지원
  - CPIK 원어민 중국어보조교사 배치 및 운영 지원: 순회교 중3교, 고5교
  - 상반기 원어민 보조교사 자율 점검 및 장학: 6월
  - 제2외국어 체험활동 지원을 위한 교사·학생 동아리 운영 지원
  - 방학 중 캠프 및 방과 후 학교 활용 내실화 지원: 중 2교, 고 1교

**□ 추진 일정**

- 초·중등 학교내·학교간 전문학습공동체 조직: 3월
- 영어전문학습공동체 역량강화 연수 및 워크숍: 4~6월
- TEE 활성화 및 참여 확대 지원: 9~11월
- 1·2학기 초·중등 원어민영어보조교사 자율점검 및 장학  
: 2회, 3~4월, 9~10월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
외국어교육 활동지원	재배정	4,200				
계	재배정	4,200				

## 2-1

# 일반고 교육역량 강화를 위한 일반고 전성시대

### □ 사업 개요

- 일반고 교육 여건 개선 및 인프라 강화
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 및 책임교육 지원
- 학생 참여형 수업 혁신 및 교원 전문성 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고교육역량강화 컨설팅	7~10월	고 12교, 1회
일반고교육역량강화 워크숍	10~12월	고 12교, 1회

### □ 추진 계획

- 일반고 교육 여건 개선 및 수업 혁신
  - 일반고 교육역량강화 컨설팅 운영: 연 1회, 고 12교
  - 단위학교의 선택과 집중에 따른 맞춤형 지원 및 예산 운영 자율권 부여
  - ‘미래나눔터’ 구축 지원을 통한 교육환경 개선 및 학생 활동 지원
- 일반고 교육역량강화 워크숍 운영: 연 1회, 고 12교, 24명

### □ 추진 일정

- 일반고 교육역량 강화 지원: 연중
- 일반고교육역량강화 컨설팅: 7~10월
- 일반고교육역량강화 워크숍: 10~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
일반고교육역량강화 컨설팅	1,200	1,200			600 컨설팅운영	600 컨설팅운영
일반고교육역량강화 워크숍	3,460	3,460				3,460 워크숍운영
계	4,660	4,660			600	4,060

2-2

## 유아교육의 공교육 기회 확대

사업 개요

- 공·사립유치원 분포, 취원대상 유아수 고려하여 지역별 균형 배치
- 저소득층 밀집 지역, 유아교육기관 없는 지역 공립유치원 우선 설립
- 연령별 학급 편성 확대 통한 누리과정의 안정적 정착
- 특수학급 설치 확대 통한 특수교육대상자의 교육여건 확충

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
송천초병설유 신설	'18.3월	3학급
수유초병설유 증설	'18.3월	1학급
장위초병설유 신설	'18.3~'19.3월	4학급

추진 계획

- 초등학교 유휴교실 활용하여 유치원 취원 수요 반영한 공립유치원 신설
- 특수교육대상자 취원 수요 반영한 특수학급 증설
- 재개발 사업으로 유발된 취원대상 유아 위한 공립유치원 신설

추진 일정

세부사업명	추진시기	추진내용
송천초병설유 신설	'18.3월	3학급 신설 (총 3학급 64명)
수유초병설유 증설	'18.3월	특수1학급 증설 (총 4학급 68명)
장위초병설유 신설	'18.3~5월	시설공사 설계작업
	'18.7~11월	시설공사
	'19.3월	4학급 신설 (특수1학급 포함, 총 4학급 68명)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
송천초병설유 신설	0	655,000				
수유초병설유 증설	0	157,000				
장위초병설유 신설	607,300	0				607,300 시설비
계	607,300	812,000				607,300



## 2-3 사립유치원 공공성 강화

### □ 사업 개요

- 사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 확보
  - 사립유치원 경영자 인식 제고 및 회계업무 이해를 위한 「찾아가는 맞춤형 회계운영 컨설팅」 실시
    - '17 추진실적: 10개월
  - 사립유치원 재정업무 매뉴얼 보급
- 사립유치원 회계운영 투명성 제고
  - 유치원 점검(서면 및 현장)을 통한 회계운영 투명성 확보
    - '17 점검실적: 57개월(현장점검 19개월, 서면점검 38개월)
  - 사립유치원 재정업무 연수 및 회계운영 컨설팅을 통하여 투명하고 건전한 회계 질서 확립
    - '17 추진실적: 재정업무연수(2회)
- 재정지원 및 운영 효율화로 공공성 강화
  - 유아무상교육 실현을 위한 누리과정 교육비 지원
    - 누리과정 유아학비 지원: 원아당 월 290천원(방과후과정 월 70천원 포함)
    - 특수교육대상 유아무상교육비 지원: 원아당 월 164천원
  - 교원 처우 및 근무여건 개선을 위한 인건비 지원
    - 교원인건비 지원: 기본급보조(월 460천원), 담임수당(월 130천원)
    - 단기대체강사비 지원: 1일 기준 61천원
  - 학부모 교육비 부담 경감 및 교육여건 개선을 위한 유치원 지원
    - 원비 인상 자제 유치원 교재교구비 지원: 학급당 월 100천원

- 원비 징수 시 카드사용 독려를 위한 결제수수료 지원: 결제금액의 0.01%

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 대상 회계연수 실시	'18.4, 9월	57개원
찾아가는 맞춤형 회계운영 컨설팅 실시	'18.3~11월	10개원
현장점검을 통한 재정누수 방지	'18.3~11월	19개원(전체유치원 1/3)

## □ 추진 계획

- 사립유치원 대상 회계연수 실시: 연 2회
  - 대상: 관내 사립유치원장 및 회계업무담당자
  - 내용: 회계 투명성 제고 및 납입금 안정화 정책 확립
- 찾아가는 맞춤형 회계업무 컨설팅: 10개원
  - 대상: 관내 사립유치원 (신청유치원 또는 소규모유치원 위주)
  - 내용: 예·결산 및 회계업무 전반에 대한 맞춤형 컨설팅 지원
- 현장 점검을 통한 재정누수 방지: 19개원
  - 대상: 관내 사립유치원(관내 사립유치원 1/3 이상 현장점검)
  - 내용: 원비 인상률, 예·결산, 회계집행 적정성 여부 점검 등
    - ※ 사립유치원 회계운영 지도점검: 서면점검(2/3), 현장점검(1/3)

## □ 추진 일정

- 사립유치원 대상 회계연수 실시: '18.4월, 9월
- 찾아가는 맞춤형 회계업무 컨설팅 실시: '18.3~11월
- 사립유치원 현장 점검 실시: '18.3~11월 (학기 초 집중점검 실시)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교원인건비 지원	재배정	2,768,583				
교재교구비 지원	재배정	104,448				
연수운영비	재배정	530				
누리과정지원	재배정	18,754,462				
계	재배정	21,628,023				

2-4

**유치원 교육력 제고 및 유아 안전교육 지원**

사업 개요

- 유치원 교육과정 운영 내실화 지원
- 학습공동체 구성을 통한 수업나눔 문화 확산
- 소통과 공감의 유치원 운영 지원
- 안전교육 및 안전한 유치원 환경 조성을 위한 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육계획 수립을 위한 원장 연수	2월	유치원장
교육과정 내실화(안전교육) 교원 연수	연중	유치원 교원
지원장학 및 컨설팅 장학	연중	유치원별 1회 이상
지역유아교육협력네트워크 운영	연중	거점유치원 1개원
수업혁신 연구 동아리 운영	연중	2개원(예정)

추진 계획

- 유치원 교육과정 운영 내실화 지원
  - 교육과정 내실화를 위한 연수 실시: 3회
- 학습공동체 구성을 통한 수업나눔 문화 확산
  - 수업혁신 연구 동아리 운영: 2개원(예정)
- 소통과 공감의 유치원 운영 지원
  - 지원장학 및 컨설팅 장학 실시: 유치원별 연 1회 이상
  - 지역유아교육협력네트워크 운영: 거점유치원 1개원

- 안전교육 및 안전한 유치원 환경 조성을 위한 지원
  - 교원대상 안전교육 실시: 2회

추진 일정

- 교육계획 수립을 위한 원장 연수: 2월
- 교육과정 내실화 및 안전교육 교원 연수: 연중
- 지원장학 및 컨설팅 실시: 연중
- 지역유아교육협력 네트워크 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육과정(안전교육) 연수	3,690	4,632	1,400 연수	1,400 연수	600 연수	290 연수
지원장학 및 컨설팅장학	3,560	3,600		1,560 컨설팅수당		2,000 컨설팅수당
지역유아교육 협력네트워크	20,000	20,000	20,000 운영지원			
수업혁신 연구 동아리	재배정	3,000	재배정 운영지원			
계	27,250	31,232	21,400	2,960	600	2,290

2-5

**유치원 방과후 과정 활성화**

사업 개요

- 수요자 중심의 방과후 과정 운영
- 유치원 방과후 과정 운영 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 에듀케어 신·증설	1~2월	1개원
보조인력(3세대하모니) 운영	연중	51개원(예정)
사립유치원 에듀케어 운영	연중	30개원
엄마품온종실돌봄교실 지원	연중	2개원
방과후과정(에듀케어) 담당 연수	3~10월	담당교원
방과후과정 운영 지도·점검	연중	유치원별 1회 이상

추진 계획

- 수요자 중심의 방과후 과정 운영 지원
  - 공립 에듀케어 신·증설: 1개원
  - 보조인력(3세대하모니) 선정·지원: 51개원(예정)
  - 사립 에듀케어 선정·지원: 30개원
- 유치원 방과후과정 운영 지원
  - 방과후과정(에듀케어) 담당 연수: 3회
  - 방과후과정 운영 지도·점검: 유치원별 1회 이상

□ 추진 일정

- 공립 에듀케어 신·증설 지원: 1~2월
- 보조인력(3세대하모니) 및 사립 에듀케어 운영 지원: 연중
- 엄마품온종일돌봄교실 운영 지원: 연중
- 방과후과정(에듀케어) 담당 연수: 3~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
공립에듀케어 신증설	7,000	0	7,000 운영지원			
보조인력 선정	320	0	320 선정수당			
보조인력 지원	재배정	204,000	재배정 운영지원			
사립에듀케어 선정	320	120	320 선정수당			
사립에듀케어 지원	재배정	120,000	재배정 운영지원			
엄마품온종일 돌봄교실지원	재배정	64,000	재배정 운영지원			
방과후과정 (에듀케어) 연수	3,142	2,566	1,400 연수	1,400 연수	342 연수	
방과후과정 지도·점검	비예산	비예산	비예산 지도·점검	비예산 지도·점검	비예산 지도·점검	비예산 지도·점검
계	10,782	390,686	9,040	1,400	342	

작 성 자

교육협력복지과장 : 이영남 ☎ 9449-460 교육복지팀장 : 조은영 ☎ 441

담당: 조은영, 이지연, 전유나,  
강현숙, 김원형  
☎ 442~445

## 2-6

# 정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지

### □ 사업 개요

- 교육·문화적 여건이 상대적으로 열악한 지역의 학교를 교육복지 우선지원사업 거점학교 및 일반학교로 지정 운영
  - 교육복지우선지원 유(미정), 초(37교), 중(30교), 고(7교) 운영
  - 초·중·고 학생의 '개인 맞춤형 지원'과 가족지원 '두세대 프로그램' 확대 운영
- 지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
  - 지역사회 교육복지 기관 네트워크의 거점 역할 강화
  - 학교에서 추진하기 어려운 분야에 집중하여 수요자 중심의 맞춤형 프로그램 제공
- 민간기관 업무협약을 통한 교육복지공동체 구축
  - 소외계층 가족 의료·주거 지원을 위한 '가족♥애(愛) 프로젝트'
  - 청소년의 맞춤형 성장지원을 위한 '꿈더하기 프로젝트'
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적인 교육 기회균등 실현



## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원사업 학교 운영	연중	유(미정), 초(37교) 중(30교), 고(7교)
교육복지우선지원사업 운영 역량 제고 (사업관계자 연수, 권역별협의체 및 통합지원팀 운영, 찾아가는 연수 및 모니터링 등)	연중	
지역교육복지센터 운영	연중	2개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	공모 예정
민간기관 업무협약 사업	연중	3개 기관
교육비 지원	연중	초·중·고·특 98개교
교육급여 지원	연중	초·중 70개교

## □ 추진 계획

- 교육복지우선지원사업 운영 역량 제고
  - 사업관계자 연수, 사업계획서 검토: 상반기 1회
  - 학교별 교육복지통합지원팀 구축: 1교당 1팀 운영
  - 권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영: 권역별 4회, 공동체별 6회
  - 찾아가는 연수 및 컨설팅·모니터링: 연중
- 취약계층 유아 및 학생 지원 강화
  - 취약계층 학생과 교사의 자발적 결연을 통해 적응력 향상을 돕는 '서울희망교실' 확대 운영
  - 취약계층 유아와 두두샘(자원 활동가)의 맞춤형 1:1 그림책 활동 '두런두런' 운영: 연간 20회기
  - 지역교육복지센터의 내실있는 운영 지원: 협의회(연 4회), 찾아가는 컨설팅(1회), 모니터링(연중)
  - 지역적 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 공모 및 운영: 협의회·모니터링·컨설팅·평가

- 민간기관 업무협약을 통한 맞춤형 지원: '가족♥애(愛) 프로젝트' 및 '꿈더하기 프로젝트' 운영

○ 교육비 지원

- 지원대상: 초·중·고에 재학하는 저소득층(법정저소득자격, 중위소득 60% 이하) 가구 학생
- 지원기간: 교육비 지원 신청일이 속한 월부터 월할계산하여 지원
- 지원항목: 4대 교육비(학비, 급식비, 방과후학교자유수강권, 인터넷통신비) 기타수익자부담경비 (소규모테마형교육여행비, 수련활동비 등)

○ 교육급여 지원

- 지원대상: 초·중·고에 재학하는 교육급여수급자(중위소득 50% 이하 가구 학생)
- 지원기간: 교육급여수급자 자격을 보유하는 동안 지원
- 지원항목: 부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료

□ 추진 일정

추진 내용	추진 시기
교육복지우선지원사업 기본계획 수립 및 안내	1~2월
교육복지우선지원사업 연수 및 컨설팅·모니터링	상반기
교육복지우선지원 권역별협의체 및 지역교육복지공동체	3~12월
교육복지우선지원사업 평가	10~11월
교육비 및 교육급여 지원	'18.3월~'19.2월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육복지우선 지원사업 학교 운영	재배정	2,778,822				
사업 운영 역량 제고	11,430	10,140	3,000 연수	2,810 컨설팅, 모니터링	2,810 컨설팅, 모니터링	2,810 평가
지역교육복지 센터	415,800	315,000	124,740 사업 운영	97,020 사업 운영	97,020 사업 운영	97,020 사업 운영
지역기반형 교육복지 협력사업	재배정	80,000				
민간기관 업무협약	비예산	비예산				
(교육비) 학비지원	재배정	2,456,884				
(교육비) 급식비지원	재배정	2,209,139				
(교육비) 방과후학교 자유수강권 지원	재배정	2,044,824				
(교육비) 기타수익자부담 경비 지원	재배정	717,609				
(교육급여) 부교재비	재배정	146,461				
(교육급여) 학용품비	재배정	85,399				
(교육급여) 입학금/수업료	재배정	529,628				
계	427,230	14,557,868	127,740	99,830	99,830	99,830

2-7

**안정적인 초등돌봄교실 운영**

사업 개요

- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
  - 돌봄교실 안전관리 강화를 위한 현장점검 실시
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄체계 구축
  - 돌봄실무자 전문성 제고 및 사기 진작을 위한 연수 실시
  - 학교 및 지역사회가 함께하는 지역돌봄 권역별 협의회 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
돌봄교실 안전관리 현장점검	신학기, 여름·겨울방학	4회 이상
성북강북돌봄협의체 운영	연중	교육지원청 주관 연수: 4회 권역별 협의회: 7개 권역 4회기

추진 계획

- 돌봄교실 안전관리 강화를 위한 현장점검 실시
  - 신학기, 여름·겨울방학 등 3회 이상 실시
- 돌봄 사각지대 해소를 위한 성북강북돌봄협의체 운영 활성화
  - 돌봄실무자 역량강화 연수 실시: 4회
  - 권역별 협의회 실시: 7개 권역별 4회기 이상, 총 28회
  - 돌봄기관 간 연계협력 체제 구축을 위한 적극 지원

추진 일정

- 돌봄교실 안전관리 강화를 위한 현장점검: 1월, 3월, 5월, 8월

- 성북강북돌봄협의체 운영
  - 돌봄실무자 역량강화 연수 실시: 연 4회
  - 권역별 협의회 실시: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
초등돌봄교실 운영	재배정	3,386,196				
지역돌봄협의회 운영	재배정	14,100				
계	재배정	3,400,296				

작성 자	중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330	중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331	담당: 정영순 ☎ 366
	초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310	초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311	정은선 ☎ 312
	교육협력복지과장: 이영남 ☎ 9449-460	교육복지팀장 : 조은영 ☎ 441	이지연 ☎ 442

## 2-8

# 공교육 강화 및 사교육비 경감

### 사업 개요

- 선행학습 방지를 위한 학교교육과정 운영 지원 강화
- 방과후학교 운영 지원 내실화 및 컨설팅, 연수, 지도·점검 실시

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
선행학습 예방 교원·학부모 연수	4월, 9월	초 43교·중 31교·고 12교 학부모 및 교원
교육과정 편성·운영 검토 및 선행출제 점검	7월, 12월	초 43교, 중 31교, 고 12교
방과후학교 운영 지원	연중	초 43교·중 31교·고 12교
방과후학교 운영 컨설팅	6월, 10월	초 43교·중 31교·고 12교 신청교 2회
방과후학교 담당자 연수	12월	초 43교·중 31교·고 12교 업무담당자 1회
방과후학교 방학중 안전 점검	1월, 8월	초 43교·중 31교·고 12교, 2회

### 추진 계획

- 선행학습 방지를 위한 학부모 및 교원 연수
  - 초 43교, 중 31교, 고 12교, 2회
- 학교 교육과정 편성·운영 및 선행출제 점검
  - 1학기 기말고사, 2학기 중간고사 선행출제 점검: 중31교, 고12교
- 방과후학교 운영 예산 지원
  - 보조인력 인건비, 강사료, 저소득층 자녀 수강료, 토요일방과후학교

- 방과후학교 운영 컨설팅 및 점검 실시: 초 43교, 중 31교, 고 12교 대상, 4회
- 방과후학교 운영 및 계약관련 담당자 연수 실시: 초 43교, 중 31교, 고 12교 담당교원 및 계약담당자 대상, 1회

추진 일정

추진 내용	추진 시기
선행학습 예방 교원·학부모 연수	4월, 9월
학교 교육과정 편성 운영 검토 및 선행출제 점검	7월, 12월
방과후학교 방학중 안전 점검	1월, 8월
방과후학교 운영 컨설팅	6월, 10월
방과후학교 담당자 연수	12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
선행학습 예방 교원·학부모 연수	재배정	530				
교육과정 편성·운영 및 선행출제 점검	880	7,020		880 선행점검		
방과후학교 사업지원	재배정	564,850				
방과후학교 담당자 연수	재배정	1,000				
계	880	573,400		880		

**작 성 자**

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310  
 중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311  
 중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

담당: 최승민 ☎ 318  
 정영순 ☎ 366

**2-9**

**맞춤형 특수교육 내실화**

**사업 개요**

- 현장 중심의 통합교육 활성화
- 특수교육대상자를 위한 교육프로그램 운영
- 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련 서비스 지원
- 장애학생 진로·직업교육 활성화를 통한 사회진출 기반 마련

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
특수교육대상자 선정 및 (재)배치	연중	250건
장애학생 인권보호 학교 현장지원	연중	12회, 24교
인권보호를 위한 더봄학생 상담 및 성교육	연중	20명(각 10회기씩)
장애학생 교육 프로그램(학기중·방학중)	연중	10개 프로그램, 80명
일반학생 대상 장애 인권교육	학기중	10개교, 500명
장애학생 가족지원 프로그램 운영	연중	특수교육대상자 및 가족
2015 개정 특수교육 교육과정 연수	1월	2회(초등/중등), 150명
특수학교(급) 교사 전문성 신장 연수	학기중	4회, 200명
특수학급 미설치교 통합학급 담당교사 연수	3월	1회, 40명
유·초·중·고등학교 관리자 연수	1학기중	3시간, 100명
특수교육 보조인력 연수	학기중	4회, 450명
특수교육대상자 학부모 연수	연중	3회, 170명
장애학생 진로·직업 교육	연중	3개 프로그램, 150명
특수학급 미설치교 통합교육 지원 및 순회교육	학기중	총 20명(유·초·중·고 대상학생)
특수교육대상영아 교육지원(방문교육 및 기타)	연중	20명(영아교실 10명, 통신 10명)
청각장애 특성화센터 운영(통합교육 지원, 진로·직업교육, 가족지원, 학교 및 교사 지원)	연중	성북강북, 동부, 서부, 중부, 북부, 성동광진 관내 청각장애학생 지원(세부계획에 의함)
특수교육대상자 치료지원	연중	550명
치료지원 제공기관 지정 및 점검	1·8월	29개 기관 30개 시설



## □ 추진 계획

- 특수교육대상자 선정을 위한 진단·평가 및 배치, 재배치
- 건강장애학생을 위한 병원학교 및 꿀맛무지개학교 입교 지원
- 특수학교(급) 교사 전문성 신장 연수: 6회, 350명
- 긍정적인 통합 분위기 확산을 위한 학교관리자 연수: 1회, 100명
- 특수학급 미설치교 통합교육 담당교사 연수: 1회, 40명
- 특수교육보조인력(실무사, 사회복지무원) 연수: 4회, 450명
- 장애학생 교육 역량 강화 학부모 연수: 3회, 170명
- 특수학급 미설치교(유·초·중·고) 소속 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 및 순회교육: 학기중, 20명
- 청각장애 특성화센터 운영을 통한 통합교육 현장 지원 및 진로·직업, 가족지원: 6개 교육지원청 소속 청각장애학생(세부계획에 의함)
- 가족 역량 강화를 위한 가족지원 프로그램 및 상담
- 특수교육대상 영아 교육지원을 위한 영아교실 운영: 학기중·방학중, 20명
- 장애학생 초등학교 입학 적응을 위한 학생·학부모 프로그램 및 개별상담 운영: 연중, 60명
- 장애학생 인권보호를 위한 인권지원단 운영: 학기중(세부계획에 의함)
- 장애학생 진로·직업 프로그램 운영: 3개 프로그램, 150명
- 장애학생 방과후·방학중 프로그램 운영: 10개 프로그램, 80명
- 치료지원 ‘군센카드’ 지원 및 제공기관 점검: 600명(연중), 29개 기관 30개 시설(연2회 현장 점검 및 실사)

□ 추진 일정

추진 내용	추진 시기
현장 중심의 통합교육 활성화	연중
특수교육대상자를 위한 교육프로그램	연중
특수교육 교원, 학부모 및 가족지원 프로그램	연중
특수교육 관련 서비스 지원 강화	연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
특수교육 교수·학습지원	54,700	55,640	27,175 공과금(송곡중), 연수,학생지원	9,175 연수,학생·가족 지원프로그램	9,175 연수,학생·가족 지원프로그램	9,175 연수,학생·가족 지원프로그램
특수교육 복지지원	12,000	12,000	2,000 산규 진단·평가	4,000 산규 진단·평가	4,000 산규 진단·평가	2,000 산규 진단·평가
현장중심의 통합교육 활성화 (순회교육)	6,300	5,700		2,625 특수학급미달차교 순회교육	2,625 특수학급미달차교 순회교육	1,050 특수학급미달차교 순회교육
계	73,000	73,340	29,175	15,800	15,800	12,225

작성 자

초등교육지원과장 : 서경수 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311

담당: 정은선 ☎ 312

중등교육지원과장 : 민병인 ☎ 944-9330 중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

정영순 ☎ 366

## 2-10

# 기초학력 향상 지원

### □ 사업 개요

- 단위학교 기초학력 책임지도 운영 지원
- 학습부진 학생 지도 역량 강화 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력지원 역량 강화 연수	4월	초등 교사 43명, 중학교 교사 31명
두드림학교 운영 지원	연중	초 7교, 중·고 7교

### □ 추진 계획

- 단위학교의 자율적인 기초학력 책임지도 지원
  - 기초학력 책임지도제 운영(중학교 공모사업/ 초등 기초학력 책임제 운영 공립 37교)
  - 기초학력 향상 지원 역량 강화 연수: 초·중등 각 1회
- 학습부진학생 지도 내실화를 위한 지원
  - 서울기초학력지원시스템을 통한 진단-보정 지원
  - 서울두드림학교 운영 지원: 초등학교 7교, 중학교 4교, 고등학교 3교

### □ 추진 일정

- 기초학력 역량강화 연수: 초등 1회, 중등 1회, 4월
- 기초학력 향상 협력교사제 운영: 연중
- 단위학교 기초학력 향상 모니터링: 3월, 10월
- 두드림학교 컨설팅 운영 지원: 5월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
기초학력 역량 강화 연수	3,520	비예산	3,520 연수			
계	3,520					

작 성 자	중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330	중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331	담당: 이미혜 ☎ 337
	초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310	초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311	담당: 오선미 ☎ 313
	평생교육건강과장: 박우일 ☎ 9449-350	보건급식팀장 : 조준영 ☎ 361	담당: 장희정 ☎ 363

## 2-11 학교부적응 학생 통합지원시스템 안정화

### □ 사업 개요

- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원 및 학생 맞춤형 대안교육 지원
- 학생 정서·행동특성검사 실시 및 관심군 학생 전문기관 2차 연계 강화
  - 학생 정서·행동특성검사 실시 및 관리체계 구축으로 정신건강문제 조기 발견 및 통합적 지속 관리
- 지역단위 정신건강대응협력시스템 구축
  - 지역사회 유관기관과 협력체계 구축으로 정서·행동발달 지원의 효율성 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원	연중	초·중·고 학생
학교 내 대안교실 운영	연중	초·중·고 7교
학생 정서·행동특성검사 실시	'18.4~6월	초·중·고 학생
관심군 학생 전문기관 2차 연계 강화	'18.4~12월	초·중·고 학생
정서·행동특성검사 관련 지역협의체 운영	'18.3~12월	교육지원청, 학교, 전문기관

### □ 추진 계획

- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원
  - 학업중단 예방 집중지원학교 운영 지원: 서울시 전체 15교
  - 학업중단 숙려제 프로그램 운영교 지원
  - 단위학교 학업중단숙려제 운영의 내실화
    - ※ Wee클래스, Wee센터, 청소년상담복지센터 연계지원
  - 학업중단 학생 다수 발생학교 컨설팅 지원

- 학생 맞춤형 대안교육 지원
  - 학교 내 대안교실 운영 지원: 관내 7교(중3교, 고4교)
- 학생 정서·행동 문제 조기 발견 및 통합적 지속 관리 강화
  - 학생 정서·행동특성검사 실시: 초 1·4학년, 중·고 1학년
  - 관심군 학생 전문기관 상담·치유관리 강화
- 지역단위 정신건강대응 협력시스템 구축 및 담당자 역량 강화
  - 정서·행동특성검사 관련 지역협의체(Wee센터, 정신건강증진센터, 청소년상담복지센터, 자살예방센터, 아이월센터 등) 구성·운영
  - 학교 정신건강 문제 해결 지원을 위한 사례토의 및 연수 실시

**추진 일정**

- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원: 연중
- 학교 내 대안교실 운영: 연중
- 학생 정서·행동특성 검사 실시: '18.4~6월
- 관심군 학생 전문기관 2차 연계 강화: '18.4~12월
- 정서·행동특성검사 관련 지역 협의체 운영: '18.3~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생 정서·행동 특성검사 실시	재배정	-				
정신건강관리	재배정	1,220				
학생생활지도지원 (위 학생상담)초	600	600				600 위기학생상담
대안교육운영 지원(중등)	재배정	67,550				
계	600	69,370				600

작성 자

중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330  
초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310

중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331  
초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311

담당: 이미혜 ☎ 332  
오선미 ☎ 313

3-1

## 학생자치 역량 강화

### □ 사업 개요

- 자율과 참여 기회 확대로 민주시민으로서의 성장 지원
- 배움과 성장의 주체로서 '삶의 변화'를 이끌어 낼 시민 역량 함양

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교교육계획과 연계한 학생자치 내실화	연중	초·중·고 학교
‘학생참여예산제’ 운영	연중	초·중·고 희망 학교
학생자치 역량 증진 활동 및 연수 기회 제공	연중	초·중·고 학생회 담당 교원

### □ 추진 계획

- 교육과정 내 학생자치 기반의 지속적 확대
  - 교육과정 내 학급회의자치시간을 월 2회 이상 의무 확보 및 운영 내실화
  - 학생자치활동 활성화: 학교정례 행사, 학생의 날, 학교 대토론회 등
  - 공정한 학생회 선거 절차 확립으로 민주적 선거문화 조성
- 학생자치 여건 개선 및 실행 역량증진
  - 학생회 상설회의 공간 마련 및 학생자치 전담교사 지정 지원
    - 학생회실 구축 비용 지원(관내 중1교)
  - 학생 자치 모델학교 운영: 성북구, 강북구 혁신교육지구사업과 연계
  - 학생자치 지도 역량강화 교원연수 지원 (본청): 총4기 운영
- 학생참여위원회(학생회 네트워크) 운영 활성화

- 학생대표단과 교육장과의 대화: 연2회(4월, 10월)
- 학생자치 역량 강화 캠프 운영: 연1회(6월)
- 서울학생참여위원회 소위원회별 정책 제안활동으로 교육정책 참여권 강화
- 학생자치의 날(11.3.)운영 지원: 학생자치 원탁토론 한마당(11월)

추진 일정

- 성북강북학생참여위원회 구성 및 정례회: 4월, 10월
- 성북강북학생참여위원회와 교육장과의 간담회: 4월, 10월
- 성북강북 교복입은 시민 리더십 캠프: 6월
- 성북강북 사회참여학생발표대회 운영: 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생자치활동 활성화	16,340	16,000	3,000 학생참여 위원회	10,000 리더십캠프	3,000 학생참여 위원회	340 학생참여 예산제심사
계	16,340	16,000	3,000	10,000	3,000	340



작성 자

중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330  
초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310

중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331  
초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311

담당: 이미혜 ☎ 332  
오선미 ☎ 313

3-2

## 학생자치를 통한 교육활동 참여 강화

### □ 사업 개요

- 참여와 실천으로 주체적 자기결정력을 지닌 ‘교복 입은 시민’ 육성
- 책임과 권리를 자율로 실행하는 민주적 학교문화 조성

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자치 여건 개선 및 학생참여권 확대	연중	초·중·고 학교
학생자율예산제 운영지원	연중	중·고 학교(관내43교)
자율과 참여의 민주적 학교문화 조성	연중	초·중·고 학교

### □ 추진 계획

- 학생자치 여건 개선 및 학생 참여권 확대
  - 학생회 상설 회의 공간 마련 및 전담교사 지정
  - 학생회 운영비 적정 예산 확보: 초·중·고 100만원
  - 학생회 운영비 및 학생참여예산 예산편성·집행 권한 부여
  - 학급회-학생회-학교장의 피드백 선순환 구조 확보 및 회의결과를 학교 운영에 반영
- 민주적 효능감 신장을 위한 ‘학생자율예산제’ 운영 지원

학생자율예산제: 예산 편성 시 학생의 의견을 반영하고, 학생에게 예산 운영 및 집행의 자율권을 부여하는 예산

- 학생회 활성화를 위한 학생회 운영비 예산 확보: 초·중·고 100만원 이상

- 학생회 공약 이행 및 학생 제안 정책 실현을 위한 ‘학생참여예산제’ 운영
  - 중·고 전체 교당 200만원 내외 차등 지원
  - 예산 편성 및 집행과정의 직접 실행으로 책임 있는 공약 실천 기회 부여
  - 학생참여예산제 설명회(3월) 및 실천사례 발표대회 지원 : 본청 연 1회 (11~12월)
- 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 확보: 학급당 20만원 이상
- 자율과 참여의 민주적 학교문화 조성
  - 학생 인권과 공동체 의견수렴을 기반으로 하는 학교규칙 제·개정 지속 추진
  - 학생옴부즈맨 제도 운영: 학교생활 불편사항 모니터링, 개선 요구, 결과 확인
  - 학생자치법정 운영 지원: 연중

**추진 일정**

- 학생자율예산제 교부 및 학생참여예산제 설명회 (본청) 지원: 3월
- 학생자율예산제 운영결과 심의 및 실천사례발표대회 지원: 11~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생자치활동 활성화-학생참여예산제	재배정	86,000				
계	재배정	86,000				

작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 944-9310

초등교육기획·운영팀장: 안은숙 ☎ 311

담당: 정은선 ☎ 312

중등교육지원과장: 민병인 ☎ 944-9330

중등교육기획·운영팀장: 이지수 ☎ 331

이미혜 ☎ 332

정영순 ☎ 366

### 3-3

## 학생 중심의 학교 문화 개선

#### □ 사업 개요

- 학생 토론 및 의견수렴을 통한 학생 중심 교육활동
- 부모의 도움이 필요한 숙제 없애기
- 우리학교 역사의 벽 함께 만들기
- 학생중심 학교 문화 개선 여건 확보

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 학교문화 개선 사업	2~3월	- 9시 등교, 중간놀이, 신발주머니 없애기 사업 중 선택 시행 : 초 37교 - 엄마 숙제 없애기: 초 43교
역사의 벽 함께 만들기	5~10월	희망교 중 선정

#### □ 추진 계획

- 학생 토론 및 의견수렴을 통한 학생 중심 교육활동
  - ‘학생 건강권 확보 9시 등교’ 등 토론을 통한 등교시간 자율 결정
  - 초등 중간놀이 시간 운영
  - 신발주머니 없는 학교 확대
- 부모의 도움이 필요한 숙제 없애기
  - 초등학교 학생에게 과중한 숙제 없애기
  - 선행학습을 유발하는 숙제 금지

- 우리학교 '역사의 벽' 함께 만들기
  - 학교구성원과 지역사회가 함께 역사 만들기를 수행
- 학생중심 학교 문화 개선 여건 확보
  - 학생자치활동을 통한 의견 수렴 강화
  - 학년말 교육과정 설문 일원화 및 교육계획 수립 시 평가결과 환류

**추진 일정**

- 신발주머니 없는 학교 지원: 3월
- 부모 숙제 없애기 및 선행학습 유발 숙제 금지 모니터링: 4, 9월

**예산 집행 계획 : 비예산**

3-4

## ‘토론이 있는 교직원 회의’ 활성화를 통한 학교자치 문화 조성

사업 개요

- 함께 참여하고, 함께 결정하며, 함께 책임지는 학교자치 문화조성
- 토론이 있는 교직원 회의 안착으로 서울혁신미래교육 가치 공유 및 확산

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘토론이 있는 교직원회의’ 안착 지원	3-12월	초43교, 중31교, 고12교
성북강북 서울미래교육 상프로젝트(상상투) 운영	3-12월	유·초등 48교, 중31교, 고12교

추진 계획

- ‘토론이 있는 교직원 회의’ 안착 지원
  - ‘토론이 있는 교직원회의’ 를 통한 학교교육활동 계획 수립 지원 : 2-3월
  - 단위학교별 ‘토론이 있는 교직원 회의 규정’ 안내: 3월
- ‘토론이 있는 교직원 회의’ 의 내실있는 운영을 위한 지원 강화
  - 학교 자치 문화 조성 및 마인드 제고를 위한 교장·교감 워크숍 : 3-12월
  - 학교혁신지원센터와 학교업무정상화 추진 우수학교 연계를 통한 사례 중심의 실제적 컨설팅 강화: 연중
  - 자율장학회, 교원학습공동체 등을 통한 우수사례 공유 강화
  - 성북강북 학교혁신 한마당과 연계한 토론이 있는 교직원 회의 우수 사례 공유: 11월

- ‘성북강북 서울미래교육 상상 프로젝트(상상톡!) 운영
  - 성북강북 서울미래교육교사단 및 기획팀 구성: 3~4월
  - 교원, 학부모, 학생, 마을이 함께 하는 다양한 상상톡! 실시: 4~12월
  - 교원, 학부모, 학생 대상 미래교육 관련 연수 및 워크숍 지원: 4~12월

**추진 일정**

- 교육지원청 토론이 있는 교직원 회의 컨설팅단 구성 운영 : 3~12월
- 학교 자치 문화 조성 및 마인드 제고를 위한 교장·교감 워크숍 : 4~12월
- 성북강북 서울미래교육 상상 프로젝트(상상톡) 계획 수립: 1~3월
- 성북강북 서울미래교육교사단 및 기획팀 구성: 3~4월
- 성북강북 서울미래교육 상상톡! 연수 및 프로그램 지원: 4~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
토론이 있는 교직원회의 교장교감 워크숍 지원	10,240	10,000	2,560	4,000	2,560	1,120
			연수	워크숍지원	워크숍지원	연수
성북강북 서울미래교육 상상프로젝트 운영	10,720	22,000	2,680	3,680	2,680	1,680
			상상프로젝트 운영	토론회	토론회	상상프로젝트 운영
계	20,960	32,000	5,240	7,680	5,240	2,800

작성 자

중등교육지원과장 : 민병인 ☎ 944-9330    중등교육기획운영팀장 : 이지수 ☎ 331    담당 : 정영순 ☎ 366  
초등교육지원과장 : 서경수 ☎ 944-9310    초등교육기획운영팀장 : 안은숙 ☎ 311    정은선 ☎ 312

3-5

## 교사의 교육과정-수업평가 전문성 및 자율권 강화

### □ 사업 개요

- 교사의 교육과정-평가 자율권 강화
- 학생 중심 수업과 연계한 평가 전문성 신장
- 수업 역량 강화를 위한 교원학습공동체 운영

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수업 및 평가 방법 개선 연수	4월, 9월	초·중·고 교사 90명
교원학습공동체 운영 지원 연수	4월	초43교, 중 31교, 고 12교
교원학습공동체 성과 공유 워크숍	11월	중·고 교사 120명

### □ 추진 계획

- 교사의 교육과정-평가 자율권 강화
  - 학생 성장 모니터링 시스템을 활용한 과정 중심 학생 평가 선도 학교 운영: 중학교 2교
  - 교사의 평가 자율권에 기반한 과정 중심 수행평가 활성화
- 학생 중심 수업과 연계한 평가 전문성 신장
  - 평가 패러다임 전환연수 및 컨설팅 지원: 2회
- 수업-평가 전문성 신장 및 성과 공유를 위한 교원학습공동체 운영
  - 교원학습공동체 조직 및 운영 지원 연수: 1회
  - 교원학습공동체 성과 공유를 위한 워크숍 실시: 1회

**추진 일정**

- 평가 방법 개선 연수 실시: 4월, 9월
- 교원학습공동체 조직 및 운영을 위한 연수: 4월
- 교원학습공동체 운영 성과 공유를 위한 워크숍: 11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
평가방법개선 연수	재배정	730		재배정액 연수		
교원학습공동체 운영 지원	재배정	1,225		재배정액 운영지원		
교원학습공동체 워크숍	재배정	5,153				재배정액 워크숍
계	재배정	7,108				



3-6

**학부모의 학교참여 체계적 지원**

사업 개요

- 학부모의 실질적인 교육활동 참여를 위한 기반 조성
  - 학부모회 법제화(조례 시행 2016.1.1.)에 따른 학교참여 기반 조성
- 학교운영위원 역할 강화 및 학교운영위원회 내실화 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 학교참여 기반 조성	연중	초·중·고·특수학교 전체 공모사업 희망교
학부모회 활성화 운영 지원	연중	
학교운영위원회 운영 내실화 지원	연중	

추진 계획

- 학부모회 법제화에 따른 학교참여 기반 조성
  - 학부모회 운영비 지원: 초·중·고·특수학교 전체, 교당 1,000천원
  - 학부모회실 설치비 지원: 설치 희망교, 교당 5,000천원
  - 학부모회 학교참여 공모사업: 참여 희망교 학부모회, 교당 2,000천원
- 단위학교 학부모회 활성화 운영지원
  - 학부모회 컨설팅: 10교
  - 학부모회 네트워크 운영: 「성북강북학부모회」 구성  
 학부모 협의회 연 1회 이상 개최
- 학교운영위원회 운영 내실화 지원
  - 신규선출 학교운영위원(학부모, 지역위원) 연수 실시: 연 1회 이상
  - 학교운영위원회 참여 확대: 회의시간 다양화, 학생 참여 보장 등

**추진 일정**

- 학부모회 운영비, 학부모회실 설치비, 학교참여 공모사업 지원: 3월 중
- 신규선출 학교운영위원(학부모, 지역위원) 연수: 5월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학부모회 학교 참여 기반 조성	재배정	207,000				
학부모회 활성화 운영 지원	재배정	2,300				
학교운영위원회 운영 지원	재배정	650				
계	재배정	209,950				

3-7

## 교육주체로서의 학부모 역량 강화

사업 개요

- 학부모 인식개선과 올바른 자녀교육을 위한 맞춤형 학부모교육
- 다양한 학부모교육 지원체계 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모 원탁회의	9월	초·중·고·특수학교 학부모회 대표 및 희망 학부모 전체

추진 계획

- 학부모의 역량강화를 위한 체계적 학부모교육 지원
  - 학부모 원탁회의 개최
- 학부모의 요구를 반영한 맞춤형 학부모교육 추진
  - 올바른 자녀양육을 위한 학부모 연수 추진

추진 일정

- 학부모교육 지원(학부모 원탁회의): 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학부모원탁	재배정	7,900				
계	재배정	7,900				

작성 자

교육협력복지과장: 이영남 ☎ 9449-460

교육협력팀장: 박용구 ☎ 461

담당: 박용구 ☎ 461

이봉용 ☎ 462

### 3-8

## 교육기부 활성화

#### 사업 개요

- 지역내 유관기관과 업무협약(MOU) 확대
- 서울창의감성교육배움터를 통한 교육기부 자원 공유

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	내용
지역연계 학교예술교육활성화	연중	지역 내 유관기관(대학) 업무협약 체결로 예술교육 프로그램 활성화

#### 추진 계획

- 성북강북교육지원청 관내 대학교 업무협약으로 예술교육 활성화
  - 서경대학교, 동덕여자대학교와 업무 협약
- 지역연계 학교예술교육활성화를 위한 다양한 프로그램 운영
  - 2018 함지박 프로젝트(등곳길 음악회, 찾아가는 예술가) 운영

#### 추진 일정

- 서경대학교, 동덕여자대학교와 업무 협약: 1~2월
- 성북강북교육지원청 관내 초·중·고 예술교육프로그램 운영

#### 예산 집행 계획: 비예산

3-9

## 학부모 · 시민이 함께하는 학교평생교육

### □ 사업 개요

- 학습자가 프로그램 기획 · 운영에 참여하는 수요자 중심의 학교평생교육 운영
  - 학습자가 운영하는 평생교실선정 및 지원
- 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 평생학습 지역 거점 마련
  - 우리 마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 설치
- 교사와 학습자가 함께 모여 학교와 지역사회 문제를 탐구 · 해결하는 학습동아리 운영
  - 교사와 학습자가 함께하는 동아리 ‘교학상장’ 공모

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학습자가 운영하는 평생교실	'18.3~11월	17교
우리 마을 평생교육 전용교실 ‘마실’	'18.3~11월	4교
교사와 학습자가 함께하는 동아리 ‘교학상장’	'18.3~11월	2개

### □ 추진 계획

- 학습자가 운영하는 평생교실 선정 및 지원
  - 학습자의 수요 및 사회적 변화(세대통합, 돌봄지원, 4차산업 등)를 반영한 평생교육 주요 분야를 집중 지원
- 학교의 교육 인프라를 활용한 우리마을 전용교실 ‘마실’ 설치 · 지원
  - 지역 수요 및 학교 특성을 반영한 평생교육 특화 프로그램 운영

- 교사와 학습자가 함께하는 학습동아리 ‘교학상장’ 공모
  - 학교와 지역 사회의 문제에 관심을 갖고 해결하는 지역사회 시민 활동 지원

※ 「공모사업 학교자율운영제」에 포함된 사업으로 학교 자율 선택

## □ 추진 일정

- 학습자가 운영하는 평생교실 선정 : '18.3~4월
- 우리 마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 설치 : '18.3~4월
- 평생학습 동아리 ‘교학상장’ 선정 : '18.3월
- 학교평생교육 운영 및 모니터링 실시 : '18.4~11월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학습자가 운영하는 평생교실	재배정	74,800				
우리 마을 평생교육 전용교실 ‘마실’	재배정	24,000				
평생학습 동아리 ‘교학상장’ 지원	재배정	10,000				
계	재배정	108,800				

3-10

## 성북·강북 서울형혁신교육지구 내실화 및 마을결합형 학교 운영

사업 개요

- 마을과 학교가 함께하는 배움과 돌봄의 마을교육공동체 구축
- 민관학 거버넌스를 통한 교육 협치

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강북서울형혁신교육지구사업	연중	초·중·고·특수학교 전체 공모사업 희망교
성북서울형혁신교육지구사업	연중	

추진 계획

- 서울형혁신교육지구 운영 내실화 및 필수과제 집중 추진
  - 혁신교육지구의 질적 성장 도모
  - 필수과제 3개 영역 집중 운영

	성북구서울형혁신교육지구	강북구서울형혁신교육지구
필수 과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 마을-학교 연계지원                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 문예체 협력교사지원 '예술과 어울림'(16개교)</li> <li>- 성북형 수업방법개선 협력강사 지원(8개교)</li> </ul> </li> <li>· 청소년 자치활동 활성화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 청소년 동아리 운영 지원(40개)</li> <li>- 청소년 자치활동 네트워크 활성화</li> </ul> </li> <li>· 민관학 거버넌스 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 교직원 마을투어(2회)</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 마을과 함께하는 학교교육과정 운영                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중학교 협력종합예술활동 지원(10개교)</li> <li>- 수업방법개선 협력강사지원(10개교)</li> </ul> </li> <li>· 마을방과후활동 체제 구축                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 독서토론활성화 지원(13개교)</li> </ul> </li> <li>· 청소년 자치활동                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 동아리활동지원 (18개교)</li> </ul> </li> <li>· 민관학 거버넌스                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 소통 공감 혁신교육지구 연수(30교)</li> </ul> </li> </ul>

추진 일정

- 서울형혁신교육지구사업 실행계획서 작성: 1월
- 혁신교육지구 자치구별 사업 추진: 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
서울형혁신교육지구 사업	1,231,332	1,231,332	1,005,000 예산 학교교부 및 사업진행	81,110 혁신교육지구 사업진행	81,110 혁신교육지구 사업진행	46,112 혁신교육지구 사업진행
계	1,231,332	1,231,332	1,005,000	81,110	81,110	46,112



### 3-11

## 교육지원청-자치구청 협력사업 지속 추진

#### 사업 개요

- 자치단체와의 상호 협력을 통한 교육협의체 운영
- 교육지원청-성북구청/강북구청 교육사업 협력 내실화

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	내용
자치단체와 교육사업 운영	연중	성북구청/강북구청 교육사업 협력체제

#### 추진 계획

- 교육경비보조금 강화 및 교육재정 확보를 위한 자치단체와 협의
  - 성북구청(교육아동청소년담당관), 강북구청(교육지원과)
- 교육지원청-성북구청/강북구청 실무협의체 조직 및 운영
  - 성북 혁신교육지구 실무협의회, 강북 혁신교육지구 실무협의회

#### 추진 일정

- 교육협력사업 실적 관리 및 모니터링 실시: 상·하반기 각 1회
- 교육지원청-성북구청/강북구청 실무협의체 운영: 분기별 각 1회

#### 예산 집행 계획: 비예산

**3-12**

**지역사회와 평생교육 협력체계 구축**

**사업 개요**

- 후원기관과 지역 사회 교육 수요층의 연계를 통한 교육공동체 구축
  - 평생교육 후원기관 연계사업 실시
- 교육소외계층의 평생교육 지원을 통한 삶의 질 향상
  - 학력인정 문해교육 프로그램 설치·지정기관 운영
  - 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원
  - 정보소외계층을 위한 주민정보화 프로그램 운영

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
평생교육 후원기관 연계사업 실시	'18.6~11월	13교
학력인정 문해교육 설치 및 지정기관 운영	연중	초등 8기관, 중학 1기관
장애성인 평생교육 네트워크 및 동아리 지원	연중	네트워크 5개, 동아리 1개
주민정보화 프로그램 운영	연중	4회

**추진 계획**

- 학교-지역사회 연계 평생학습 후원 프로그램 운영
  - 지역 평생교육기관의 후원을 통한 학교평생교육 프로그램 지원
- 학력인정 문해교육 프로그램 설치 및 지정기관 운영
  - 초등과정 문해교육 설치학교 2교, 지정기관 6기관 운영
  - 중학과정 문해교육 지정기관 1기관 운영

- 장애성인 대상 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원
  - 네트워크 5개, 학습동아리 1개 지원
- 정보소외계층 정보화 프로그램 운영
  - 노년층(만 60세 이상), 결혼이민자 대상 컴퓨터·스마트폰 기초 교육 프로그램 지원

**추진 일정**

- 평생교육 후원기관 연계사업 실시: '18.6~11월
- 학력인정 문해교육 설치 및 지정기관 운영: 연중
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 지원: 연중
- 정보소외계층 정보화프로그램 운영: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
평생교육 후원기관 연계사업	5,000	1,000			2,000 행사용품	3,000 행사용품
학력인정 문해교육 설치 및 지정	재배정	88,885				
장애성인 네트워크 및 학습동아리 지원	재배정	14,265				
정보소외계층 정보화 프로그램 운영	8,500	8,100	2,125 교육운영	2,125 교육운영	2,125 교육운영	2,125 교육운영
계	13,500	112,250	2,125	2,125	4,125	5,125

### 3-13

## 교육분야 사회적경제 활성화

#### 사업 개요

- 학교협동조합 성장·확대를 위한 체계적 지원
- 사회적경제 및 배려기업 제품 공공구매 활성화

#### 추진 목표

세부사업명	시기	내용
학교협동조합 지원	연중	학교협동조합 공감대 확산 및 활성화
사회적경제 배려기업 공공구매	연중	전년도 대비 목표 구매 비율 설정(2월)

#### 추진 계획

- 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 운영(공모사업: 초·중·고)
- 사회적경제 및 배려기업 제품 공공구매 활성화

#### 추진 일정

- 사회적경제 교과서 보급 및 학교협동조합 운영 지원 (연중)
- 배려기업 제품구매 확대를 위한 실적 점검 및 공개 (분기별 1회)

#### 예산 집행 계획: 비예산

작성 자

중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330  
초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310

중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331  
초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311

담당: 이미혜 ☎ 332  
오선미 ☎ 313

4-1

## 인권을 존중하는 학교문화 만들기

### □ 사업 개요

- 학생 인권 상담과 구제활동 강화를 통한 학생인권 보호 및 증진
- 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인권 교육 활성화를 위한 교원 연수 운영	5월	초중고 인권교육담당 교원
학교 인권동아리 운영 지원	연중	초중고 학교

### □ 추진 계획

- 인권 존중의 학교문화 및 학생 인권 교육 지원 확대
  - 인권 친화적인 학칙 및 생활교육의 안착 지원
  - 인권 교육 활성화를 위한 교원 연수 운영: 연 1회
  - 학교 인권동아리 운영 지원: 연중
  - 인권친화적 교육문화 선도학교 지원: 관내 중1교
- 학생 인권 홍보 및 인권교육 콘텐츠 보급
  - 학생인권조례 교육 및 홍보를 위한 자료 보급: 학생권리수첩 등
  - 학생 인권증진을 위한 책자 보급: 학생 인권 연례 보고서 등

### □ 추진 일정

- 인권 교육 활성화를 위한 교원 연수 운영: 5월
- 학교 인권동아리 운영 지원: 연중

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생인권보호 연수	1,500	1,500	1,500 연수			
인권교육 활성화	1,096	5,700		1,096 연수		
계	2,596	7,200	1,500	1,096		

## 4-2

# 공감하고 소통하는 평화로운 학교 만들기

### □ 사업 개요

- 공감과 소통을 통한 학교폭력 예방 문화 조성
- 관계형성 중심의 회복적 생활교육 내실화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 자율의 학교폭력 예방교육 및 활동 지원	연중	초·중·고 학교
학교폭력 사안처리지원단 운영	연중	초·중·고 학교
학교폭력대책자치위원회 위원 연수 운영	6월, 9월	초·중·고 학교폭력대책자치위원회 위원
초중고특수학교 지구별 통합협의회 운영	연중	초·중·고 99교

### □ 추진 계획

- 학교 폭력 예방 및 근절 활동 지원 강화
  - 학교 자율의 학교폭력 예방교육 및 활동
    - ※ 학생, 학부모 및 교사(연2회, 학기별1회 이상) 학교폭력 예방교육
    - ※ 학생자치회 중심으로 등굣길 학교폭력 예방 캠페인
    - ※ 만남-소통-친교의 달 및 학부모 상담주간 운영: 1학기 3월, 2학기 9월
  - 학교폭력 예방 프로그램 운영지원
    - ※ 언어문화 개선, 사이버 폭력예방, 또래활동, 어울림, 어깨동무
  - 학교폭력 사안처리 지원
    - ※ 학교폭력 사안처리지원단 운영: 권역별(성북강북, 중부, 북부)1팀
    - ※ 교육법률지원단 운영: 변호사 1명 배치 법률 상담 및 자문 업무 수행
    - ※ 학교폭력대책자치위원회 위원 연수 운영: 연 2회
    - ※ 학교폭력대책 유관기관 협력체제 구축·운영

※ 초·중·고·특수학교 지구별 통합 협의회 지원: 관내8지구 협의회

※ 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 지원: 중30교

○ 학교 성폭력 예방 교육 활동 강화

- 학생 대상 성폭력 예방교육 3시간 의무 실시

- 학교 성폭력 신고접수 및 처리를 위한 One-Stop 시스템 운영

○ 관계형서 중심 회복적 생활교육 운영 지원

- 학생, 학부모, 교사 대상 회복적 생활교육 지원

- 교사 대상 회복적 생활교육 직무연수 및 워크숍 운영 : 5월

□ 추진 일정

○ 학생생활지도교원 연수: 3월

○ 학교폭력 사안처리지원단 운영: 연중

○ 초·중·고·특수학교 지구별 통합협의회 지원: 연중

○ 교사 대상 회복적 생활교육 직무연수 운영: 5월경

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교폭력예방지원	재배정	297,291				
배움터지킴이운영	재배정	528,000				
생활지도교원연수	228	228	228 연수			
학생상담자원봉사자	1,080	1,100	300 연찬회	200 연수	300 연수	280 평가회
학생생활지도지원	200	200	200 연수			
안전교육확대	재배정	39,000				
계	1,508	865,819	728	200	300	280



### 4-3

## 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원 체계 정착

#### 사업 개요

- 위기학생 회복 및 학교 적응을 위한 종합적인 상담 지원 체제 정착
- 단위학교 및 위(Wee)센터 위기학생 지원 역량 강화

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 Wee 클래스 운영 지원	연중	초·중·고 학교
성북강북Wee센터 운영	연중	초·중·고 학교

#### 추진 계획

- 단위학교 상담 지원
  - 단위학교 위(Wee) 클래스 운영: 초 18교, 중 28교, 고 11교
  - 전문상담(전문상담교사·전문상담사) 인력 운영
- 성북강북Wee센터 운영
  - 부적응·위기학생 상담
  - 학교폭력 가해학생 심리치료 및 학부모 특별교육 실시
- 상담인력 역량강화 연수 및 컨설팅 지원
  - 전문 상담인력 역량 강화 연수: 연 4회
  - 위(Wee) 클래스 운영 지원을 위한 컨설팅: 연중

- 학교폭력 피해·가해 학생을 위한 지원 체계
  - 학교폭력 피해 학생 심리치료 지원 및 상담·심리치료 전문기관 연계
  - 학교폭력 가해학생 특별 프로그램 지원: 수시 실시
  - 학부모 특별교육 프로그램 운영: 연 11회

**추진 일정**

- 학교폭력 가해학생 민간 특별교육 MOU체결: 3월중
- 전문 상담인력 역량 강화 연수: 연 4회
- 위(Wee) 클래스 운영 지원을 위한 컨설팅: 연중
- 가해학생, 보호자 특별교육 프로그램 운영: 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생상담활동 지원	재배정	710,314				
계	재배정	710,314				

4-4

## 안전하고 쾌적한 친환경 학교환경 조성

### □ 사업 개요

- 내실화된 교육시설 점검을 통한 안전하고 쾌적한 친환경 학교환경 조성
- 수요자가 만족하는 친화적인 교육시설 확보

### □ 추진 목표

- 정기, 상시 안점점검을 실시를 통한 위험시설 해소 및 교육시설의 안전성을 확보
- 수요자의 의견 수렴을 통한 친화적인 교육시설 확보 및 교육시설의 질을 개선

### □ 추진 계획

- 내실화된 교육시설 점검을 통한 안전하고 쾌적한 친환경 학교환경 조성
  - 연3회(해빙기, 여름철, 겨울철) 정기 점검 및 재해취약시설 지정점검 실시
  - 월 1회 학교별 자체점검
- 수요자가 만족하는 친화적인 교육시설 확보

세부사업명	물량
학교신증설	교실증축: 1교 1건(정인학교) 학교신설: 1교 1건(장위초병설유)
학교급식환경개선	급식실 및 학생식당 신증축: 2교 2건(유현초, 종암중) 노후급식시설개선: 4교 4건(길음초, 정릉초, 우이초, 삼각산중)
교육지원청시설관리	외벽보수 및 기타공사: 1청 1건(성북강북교육지원청)
교육환경개선	환경개선: 53교 154건(길원초 외52교)

추진 일정

- 내실화된 교육시설 점검
  - 해빙기 정기 점검 및 재해취약시설 지정점검: 2~3월
  - 여름철 정기 점검 및 재해취약시설 지정점검: 5~6월
  - 겨울철 정기 점검 및 재해취약시설 지정점검: 10~11월
  - 월 1회 학교별 자체점검
- 교육시설 확보

세부사업명	추진시기	비 고
학교신증설	'18.2~6월	정인학교, 가칭)장위초병설유
학교급식환경개선	'18.2~10월	유현초, 종암중
교육지원청시설관리	'18.1~12월	행정지원과와 수시 협의 진행
교육환경개선	'18.2~'19.12월	번동초 소방시설 18년 1월 착공예정

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교신증설	874,761	805,000	74,761 병설유 설계집행	750,000 병설유 공사집행	50,000 병설유 공사집행	
급식환경개선	2,488,583	1,087,090	338,583 유현초,종암중 설계집행	2,100,000 유현초,종암중 공사집행	50,000 유현초,종암중 공사집행	
교육지원청 시설관리	161,500	220,989	21,500 청사 설계집행	140,000 청사 공사집행		
교육환경개선	21,212,003	13,928,040	4,212,003 설계·공사집행	14,000,000 설계·공사집행	2,000,000 공사집행	1,000,000 공사집행
계	24,736,847	16,041,119	4,646,847	16,990,000	2,100,000	1,000,000

작성 자

평생교육건강과장: 박우일 ☎ 944-9350 보건급식팀장: 조준영 ☎ 361 담당: 최세웅 ☎ 362  
담당: 정시우 ☎ 364

## 4-5

# 건강한 성장과 안전한 학교생활을 위한 교육환경 조성

### □ 사업 개요

- 학교주변 유해시설 사전차단을 통한 안전한 학교환경 조성
  - 교육환경보호위원회 심의 기능 강화

구분	심의횟수	심의건수			위원회 위원 현장확인건수
		계	가능	금지	
2017년	12회	29건	18건(62%)	11건(38%)	29건(100%)

- 유관기관 협력을 통한 유해시설 방지대책 마련

구분	점검횟수	점검시설 수	점검인원	비고
2017년	12회	124개소	69명	

- 학교 미세먼지 관리 체계 구축
  - 학교 미세먼지 학부모 모니터링

구분	모니터링단 학부모 인원	학부모 모니터링 실시 학교
2017년	4명	16교

- 학교 미세먼지 담당자 지정

구분	미세먼지 담당자 지정학교	미세먼지 담당자 인원
2017년	173교(유·초·중·고·특수학교)	346명(교당 2명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육환경보호위원회 심의 기능 강화	연중	금지행위 및 시설 제외 신청 건
학교주변 유해업소 유관기관 합동점검	연중	월 1회
학교 미세먼지 학부모 모니터링	'18.4-6월	월 4회(1회 당 2교)
학교 미세먼지 담당자 지정	'18.3, 7월	상·하반기 각 1회

## □ 추진 계획

- 교육환경보호위원회 심의 기능 강화
  - 위원 1/2 이상 학부모위원으로 구성, 출석위원 2/3 이상 찬성으로 설치 허용
  - 위원회 위원 심의장소 현장 확인 실시
  - 학교장 의견과 반대 결과에 대한 재심의 의견 신청 의무화
  - 학교운영위원회 위원 및 학부모 참관 허용
  - 심의 결과 우리 교육지원청 홈페이지 공개
- 학교주변 유해업소 유관기관(학교·경찰서·구청) 합동점검
  - 청소년 출입가능업소 대상 비행행위관리 철저 및 출입가능시간 준수 계도
  - 술·담배판매업소 대상 신분증 확인 철저 등 판매 금지 강조
  - 교육환경법 위반업소는 관할 경찰서에 고발 및 단속 요청
- 학교 미세먼지 학부모 모니터링: 24교
  - 학부모 참여 확대 및 학교 미세먼지 대응 조치의 애로사항 수렴
- 학교 미세먼지 담당자 지정: 학교별 정·부 담당자 2명
  - 학교 미세먼지 담당자를 지정하여 미세먼지 심각도에 따른 학교 자체 대응 강화

## □ 추진 일정

- 교육환경보호위원회 심의: 연중
- 학교주변 유해업소 유관기관 합동점검: 연중
- 학교 미세먼지 학부모 모니터링: '18.4~6월(각 4회)
- 학교 미세먼지 담당자 지정: 상·하반기 각 1회

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육환경보호 위원회 심의	24,000	22,800	6,000 수당 지급	6,000 수당 지급	6,000 수당 지급	6,000 수당 지급
학교주변 합동점검	1,920	1,920	480 수당 지급	480 수당 지급	480 수당 지급	480 수당 지급
학교미세먼지 관리	500	500	0 수당지급	0 수당지급	0 수당지급	500 수당지급
계	26,420	25,220	6,480	6,480	6,480	6,980

4-6

## 안전관리 지원체계 구축

### □ 사업 개요

- 안전관리 지원체계 구축
  - 교육안전 이행계획 수립을 통한 유형별 재난안전관리 체계 구축
  - 학교안전계획 수립: 관내 공·사립 유·초·중학교 131교(원)
  - 교육안전위원회 운영 내실화
  - 학교안전평가단 구성 및 운영
- 안전사고 예방을 위한 유관기관 협력체계 구축
  - 안전사고 예방을 위한 유관기관(경찰서, 소방서 등) 협력체계 강화 및 비상연락망 수시 정비

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육안전 이행계획 및 학교안전계획 수립	'18.2월	132교(원)
교육안전위원회 회의 개최	'18.2월	1회
학교안전계획 평가단 구성 및 운영	'18.3~5월	1회(8명 내외)

### □ 추진 계획

- 성북강북교육지원청 교육안전 이행계획 수립
  - 내용: 재난유형별 안전관리체계 구축, 재난대비 단계, 안전문화활동 및 재난·안전관리에 관한 사항을 수립
- 성북강북교육지원청 교육안전위원회 운영
  - 구성: 10명(지자체 안전재난부서, 소방·경찰관서 등 내·외부위원)
  - 역할: 성북강북교육지원청 교육안전 이행계획 심의 및 안전 관련 중요 정책 자문 등



- 학교안전계획 평가단 구성 및 운영
  - 구성: 8명 내외 (각급학교 교감 및 행정실장)
  - 역할: 각급학교 학교안전계획의 계획 및 실적에 대한 평가

※ 관내 학교안전계획 수립대상 학교 현황

구 분	유치원	초등학교	중학교	합계	비고
공립	1	37	17	55	
사립	57	6	13	76	
합계	58	43	30	131	

- 내용: 우수사례 발굴 및 미흡한 분야의 개선·보완
- 안전사고 예방을 위한 유관기관(지자체, 경찰·소방관서) 협력체계 강화 및 비상연락망 상시 유지

#### 추진 일정

- 교육안전이행계획 및 학교안전계획 수립: '18.2~3월
- 교육안전위원회 구성 및 운영: '18.2월
- 학교안전계획 평가단 구성 및 운영: '18.3~5월

#### 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교안전계획 평가단 운영	재배정	680				
계	재배정	680				

작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311  
중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

담당: 배성호 ☎ 314  
조정훈 ☎ 338

4-7

## 안전하고 교육적인 소규모테마형교육여행 정착

### □ 사업 개요

- 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원
  - 소규모테마형교육여행 종합 지원 홈페이지(gogo.sen.go.kr) 운영
  - 안점점검 의무화: 전세버스 교통정보 조회결과 확인, 숙박지 소방점검, 급식위생점검, 운전자 음주측정 등
  - 소규모 테마형 교육여행 운영 시 안전요원 배치 : 1팀당 1명 이상 배치 원칙
  - 업무담당자 및 안전요원 연수: 초·중·고 전체
  - 소규모 테마형 교육여행 지원·점검단 구성 운영
  - 교육여행 운영 시 소규모 운영 의무화: 1팀 100명 미만 원칙
- 교육과정과 연계한 수련활동 및 소규모테마형교육여행 자료 개발·보급
  - 수련활동 및 소규모테마형교육여행 안내·지침서
  - 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 점검

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육여행, 수련활동 업무담당자 대상 연수	3월, 9월	초중고 업무담당자 전체
소규모 테마형 교육여행 안전요원연수	8월	초·중·고 교원 100명
교육여행, 수련활동 시 찾아가는 현장지원 강화	연중	초중고 전체

### □ 추진 계획

- 수련교육 및 소규모테마형교육여행 교원연수 및 컨설팅 지원
  - 교원 대상 안전요원 연수: 초·중·고 교원 100명(8월 중)
  - 국외 교육여행 추진 학교 컨설팅 장학 실시(국외 교육여행 추진교, 상시)

- 수련시설 및 교육여행업체 대상 안전·청렴 협력업체 선정
  - 안전·청렴 관련 정책에 적극 협력하는 수련시설 및 여행업체 선정
  - 안전·청렴 협력업체로 지정된 수련시설과 여행업체 이용 권장
- 안전한 학생 수련활동 및 교육여행을 위한 매뉴얼 보급
  - 수련활동 및 소규모테마형교육여행 안내·지침서 보급: 전체교 대상
  - 계약, 운영, 계획, 안전 등의 전반적인 사항 안내: 3월과 9월
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 점검
  - 찾아가는 교육여행 및 수련활동 지원단 운영
  - 전체 학교 점검 및 온라인점검: 전체교 대상, 연중

**□ 추진 일정**

- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 업무 전문성 강화 연수: 3월, 9월
- 소규모테마형교육여행 안전요원 연수 실시: 8월 중
- 찾아가는 교육여행 및 수련활동 지원단 운영: 연중
- 국내 및 국외(필수) 교육여행 학교 컨설팅 장학: 연중

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
수련 및 교육여행 업무담당자 연수	재배정	0	재배정 연수			
수련 및 교육여행 운영지원단 운영	재배정	2,000		재배정 점검	재배정 점검	
교육여행안전요원 연수	재배정	5,300			재배정 연수	
계	재배정	7,300				

4-8

**학교 정보보안 및 개인정보보호 체계 강화**

사업 개요

- 사이버 침해사고에 안전한 학교
  - 정보보안시스템 운영 및 보안관제로 학교 사이버 침해사고 예방
  - 사이버보안 진단의날, 내PC지키미 시행
- 학교 보안교육 및 현장 컨설팅 지원
  - 정보보안 및 개인정보보호 현장점검 실시
  - 정보보안 및 개인정보 책임자(담당자) 교육
- 학교, 교육지원청 스쿨넷 네트워크장비 구축 및 통신망 안정화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사이버 침해사고 예방 활동	상시	교육지원청, 유초중고 172개 기관
정보보안 및 개인정보보호 현장점검	3~12월	매월 1~3개교
정보보안 책임자(담당자) 교육	4~12월	교육지원청 전 직원 연 2회, 학교 정보보안 책임자(담당자) 2명 연 1회

추진 계획

- 사이버 침해사고 예방 활동 실시
  - 교육지원청 및 관내학교의 사이버 공격 예방, 보안관제, 개인정보 암호화 상시 점검, 사이버보안 진단의 날 시행
- 학교 보안 강화를 위한 정보보안 및 개인정보보호 현장점검 실시
  - 대상: 관내 초·중학교 중 매월 1~3개교

- 선정기준: 악성코드 최다 발생, 개인정보파일 미조치, 기간 경과 순
- 점검내용: 개인정보보호 및 정보보안 분야 총 55개 항목
- 정보보안 및 개인정보 역량 강화를 위한 책임자(담당자) 교육
  - 대상: 교육지원청 전직원(연2회), 초·중·유치원 기관장 및 정보담당자(연3회)
  - 교육내용: 관련법령, 사례, 준수사항, 향후추진계획 안내

**추진 일정**

- 사이버 침해사고 예방 활동: 상시
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 현장점검 방문: 3~12월
- 교육지원청 정보보안 및 개인정보보호 연수 실시: 5~12월
- 초·중학교 정보보안담당자(CPO) 연수 실시: 6월
- 초·중·유치원 정보보안담당자 연수 실시: 9월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
사이버 침해사고 예방 활동	41,358	43,944	10,340 보안장비 유지비	10,340 보안장비 유지비	10,339 보안장비 유지비	10,339 보안장비 유지비
정보보안 및 개인정보보호 현장점검		비예산				
정보보안 책임자(담당자) 교육	2,460	1,800		980 업무협약, 교육	640 교육	840 업무협약, 교육
사이버보안 진단의 날 시행		비예산				
계	43,818	45,744	10,340	11,320	10,979	11,179

4-9

**신뢰받는 친환경 무상급식 정착**

사업 개요

- 친환경 무상급식을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
  - 소규모 학교 급식운영 어려움 해소와 학교 간 급식의 질에 대한 형평성을 제고하고자 급식 단가를 학생 수에 따라 무상급식비 차등 지원

학교별 규모에 따른 급식비 지원 단가			
공립초(188일 기준)		중학교(172일 기준)	
급식인원수(명)	급식비 단가(원)	급식인원수(명)	급식비 단가(원)
~300	3,775	~300	5,632
301~500	3,480	301~500	5,305
501~800	3,377	501~800	4,993
801~1,100	3,385	801~1,100	4,868
1,101~	3,347	1,101~	4,768

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 무상급식 지원	'18.1~12월	67교(공립초, 국·공·사립중)
학교급식 관계자 연수	'18.2,4,8,9월	5회
식품접촉표면 미생물 검사 실시	'18.3~7월	99교(초·중·고·특수학교)

추진 계획

- 친환경 무상급식비 학교 규모별 차등 지원
  - 2018학년도 무상급식비 월별 교부
  - 2018학년도 무상급식비 중간 정산 및 변경 내용 추가 신청: '18.9월
  - 2018년도 무상급식비 정산: '19.1월

- 식중독 예방을 위한 관계자 연수 및 식품접촉표면 미생물 검사
  - 학교급식 영양(교)사 연수: 연2회
  - 학교급식 조리종사원 연수: 연1회
  - 학교급식 학부모 모니터요원 연수: 연2회
  - 식품접촉표면 미생물 검사: 99교

**추진 일정**

- 무상급식비 예산 교부 및 정산: '18.1~12월
- 학교급식 관계자 연수: '18.2월, 4월, 8월, 9월
- 식품접촉 표면 미생물검사: '18.3~7월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
친환경 무상급식	재배정	26,367,955				
학교급식 관계자연수	3,431	3,291	1,315 영양(교)사, 조리종사자 연수	722 학부모 모니터요원연 수	1,394 영양(교)사, 학부모 모니터요원연 수	
식품접촉표면 미생물검사	비예산	비예산	미생물검사	미생물검사		
계	3,431	26,371,246	1,315	722	1,394	

작성 자

평생교육건강과장: 박우일 ☎ 9449-350    보건급식팀장: 조준영 ☎ 361    담당: 장희정 ☎ 363  
정시우 ☎ 364  
학교시설지원과장: 이종열 ☎ 9449-420    시설1팀장 : 김명영 ☎ 421    김혁주 ☎ 423

## 4-10

# 안전하고 위생적인 급식환경 조성

### □ 사업 개요

- 노후 급식 시설 개보수 및 노후 조리기구 교체 등 학교급식환경개선
  - HACCP 시스템을 적용한 안전하고 쾌적한 학교 급식 환경 조성
- 학교급식 위생·안전 점검 강화
  - 연 2회 위생·안전 점검 실시

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식환경개선	'18.1~'19.2월	34교(초·중·고·특수학교)
학교급식 위생·안전 점검	'18.3~12월	99교(초·중·고·특수학교)

### □ 추진 계획

- 학교급식환경개선사업 추진
  - 급식실 및 학생 식당 신증축: 3교(공립2교, 사립1교)
  - 노후 급식시설 개보수: 6교(공립4교, 사립2교)
    - ※ 급식실 신증축 및 개보수 공립 학교시설지원과, 사립 교육시설관리본부에서 추진
  - 노후 조리기구 교체 및 확충: 25교(공립19교, 사립6교)
- 학교급식 위생·안전 점검 강화
  - 학교급식 위생·안전 점검: 99교, 연2회
  - 식중독 예방을 위한 유관기관 합동 점검: 연2회



□ 추진 일정

- 급식실 및 학생식당 신증축: '18.2~'19.2월
- 노후 급식시설 개보수: '18.1~'19.2월
- 노후조리기구 교체 및 확충: '18.1~12월
- 식중독 예방을 위한 유관기관 합동 점검: '18.3~11월
- 학교급식 위생·안전 점검 실시: '18.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교급식환경 개선	5,065,794	3,119,208	1,143,806	614,513	3,207,475	100,000
			노후조리기구 교체및확충	신증축설계및 노후급식시설개보수	급식실및 학생식당 신증축	급식실및 학생식당 신증축
학교급식 위생·안전점검	비예산	비예산	상반기 점검	상반기 점검	하반기 점검	하반기 점검
계	5,065,794	3,119,208	1,143,806	614,513	3,207,475	100,000

작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311  
중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

담당: 안은숙 ☎ 310  
이지수 ☎ 311

## 5-1

# 학교자율체제 구축 운영 지원

### □ 사업 개요

- 학교 자율운영 능력 향상을 통한 교육자치 강화
- 4차 산업혁명시대에 요청되는 창의적 교육 및 미래교육체제로의 발전 여건 조성

**학교자율운영체제** 학교가 희망하고 교육공동체가 기대하는 교육수요 및 학교의 현안을 ‘학교 교육공동체의 자율성’을 바탕으로 ‘학교 스스로 결정하고 책임지는 운영체제’를 의미함

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영 자율권 확대를 위한 교장(감) 연수	3월	관내 초·중·고 교감 86명
학교자율운영체제 토론회 운영	4~12월	관내 초·중·고교 전체 86교 (초등43교, 중등31교, 고등12교)

### □ 추진 계획

- 교육과정 편성운영 자율권 확대를 위한 교(장)감 연수(3월)
- 학교자율운영체제 토론회 운영 및 학교지원 및 장학(연중)

### □ 추진 일정

- 교육과정 편성운영 자율권 확대를 위한 교(장)감 연수(3월)
- 학교자율운영 체제 구축을 위한 토론회 실시 및 장학(4월~12월)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교자율운영체제 토론회 운영	2,420	0	1,000 토론회	210 토론회	1,000 토론회	210 토론회
계	2,420	0	1,000	210	1,000	210

작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311  
중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

담당: 안은숙 ☎ 310  
이지수 ☎ 311

5-2

## 학교업무정상화 안착

### □ 사업 개요

- 교원이 수업과 학생생활교육 등 교육활동에 전념할 수 있는 여건 조성
- 교육활동 중심의 학교문화 정착을 통해 학교 교육력 제고
- 신학기 시작 전 교장(교감) 대상 연수를 사전 예고함으로써 예측 가능하고 안정적인 학사 운영 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
『성북강북학교업무정상화추진위원회』 운영 및 컨설팅 지원	연중	초 43교, 중 31교, 고 12교 컨설팅 2회
교장(교감) 대상 연수·회의 심의제 운영을 통한 연수 통합 및 조정 안내	2월, 8월	관내 초·중고 교장(감) 대상 연2회

### □ 추진 계획

- 성북강북 학교업무정상화추진위원회 구성 및 운영
  - 구성: 교육지원국장, 초등교육지원과장, 중등교육지원과장, 교원, 행정직원, 교육공무직원 등 10인 내외
  - 역할: 학교업무정상화 추진 관련 컨설팅 등
  - 위원회 운영: 학기별1회 총2회(예정)
- 학교업무정상화 공감대 형성 및 우수사례 공유 지원
- 학기별 교장(교감)대상 연수·회의 계획 수립 및 사전예고 실시: 연 2회(2월, 8월)
  - 심의위원회 운영(연2회) : 지원청 내 부서간 연수계획 통합·조정 및 심의

- 공문서 감축의 지속적 추진 : 연중
  - 업무계시판 활용 적극 권장
- 학교 중심의 행정 혁신
  - 교육청 사업계획 조기 수립 및 안내
  - 학교표창업무 경감을 위한 교육장 표창은 학교당 2개 분야 이내 신청으로 제한

**□ 추진 일정**

- 성북강북 학교업무정상화추진위원회 구성 및 운영: 3월
- 「성북강북학교업무정상화추진위원회」 컨설팅 활동: 4월, 9월
- 교장(교감) 대상 연수·회의 심의제 운영 및 안내: 2월, 8월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
성북강북 학교업무정상화 추진위원회 운영	3,000	3,000	1,000 추진위원회 수당	1,000 컨설팅	0	1,000 컨설팅
교장(교감) 대상 연수·회의 심의제 운영	1,400	0	700 심의위원회	0	700 심의위원회	0
계	4,400	3,000	1,700	1,000	700	1,000

작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311  
중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331

담당: 안은숙 ☎ 310  
이지수 ☎ 311

5-3

## 목적사업 추진 방식 개선

### □ 사업 개요

- 단위학교 자율운영체제 구축 지원을 위한 학교대상 목적사업 종합 정보 조기 제공 지원
- 재원·사업별 분산적 안내에서 통합적 일괄안내를 통한 안정적인 학교교육 계획 수립 지원

#### 목적사업일괄안내제

- ▶ 학교자율운영체제 구축을 지원하고자 교육청에서 추진했던 학교 대상 목적사업과 교육부 특별교부금과 같이 외부재원으로 시행되는 각종 목적사업을 신학기 시작 전에 학교에 일괄 안내하고 지원을 확정 안내하는 제도
- ▶ 기존에 재원 및 사업별로 학기 중 분산적으로 심사 선정하였던 학교 대상 목적사업에 대하여 학기 시작 전에 안내함으로써 학교가 필요한 사업을 사전에 예측하고 준비할 수 있도록 종합정보를 제공하여 학교의 안정적 운영을 지원하고자 함

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공모사업별 신청 학교 심의 및 심의결과 안내	1월	관내 초·중·고교 전체 86교 (초43교, 중31교, 고12교)
목적 사업 예산 교부 및 해당 사업 학교 대상 운영 지원	3월 연중	해당 사업 학교 대상

### □ 추진 계획

- 공모사업(우리교육지원청) 학교별 지원 강화
  - 공모사업별 신청학교 심의 및 심의결과 안내 지원: 1월

- 확정 목적사업 및 공모사업 학교자율운영제 사업을 학교 교육계획에 반영하도록 안내 및 지원: 1~2월, 사업별 운영 지원:3월

○ 학교의 교육적 필요에 따라 3개 영역별 사업과제 자율 결정 지원

3개 영역	학교자율교육활동	교원공동체 역량 강화	학생 및 학부모 공동체 역량 강화
지원대상	공립초·일반중·특수학교	초·중·고·특수학교	초·중·고·특수학교
예산규모	900만원 이내	300만원 이상	200만원 이상

- 공모사업 학교선택제 예산 활용 계획 및 예산 결과 보고 지원
  - 관내 초·중·고교 전체 86개교 대상 운영 지원(초 43교, 중 31교, 고 12교)

### 추진 일정

- 공모사업 학교자율운영체 운영 안내 및 지원: 1~2월
- 공모사업 목적사업 예산 교부 지원: 3월
- 해당 사업 학교 대상 운영 지원: 연중
- 사업별 운영 결과 보고 지원: 12월

### 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
공모사업학교 자율운영비 예산 교부	1,024,000	0	1,024,000 운영비 교부	0	0	0
계	1,024,000	0	1,024,000	0	0	0

5-4

## 학교 업무부담 경감을 위한 공문서 감축

사업 개요

- 불필요한 공문서 감축과 공문 게시 활성화를 통한 학교 행정 효율화
- 공문처리 경감으로 교원의 교육활동 전념을 위한 환경 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
부서별 공문서 발송 현황 공개	연중	월 1회
공문서 감축 점검의 날 운영	연중	월 1회
공문게시판 활용 활성화 홍보·연수	연중	3회
공문서 감독관 제도 운영	연중	7명

추진 계획

- 교육청 내부 공문 감축 역량 강화
  - 월례조회 시 매월 부서별 공문서 발송 현황 공개
  - 월 1회 공문서 감축 점검의 날 운영(공문서 게시율 점검)
- 공문게시판 활용 홍보
  - 각급학교 교장·교감·행정실장 및 일반직 연수 시 홍보
- 공문서 감독관 제도 운영
  - 학교 발송 공문서 모니터링

추진 일정

- 부서별 공문서 발송 현황 공개: 월 1회 월례조회 시
- 공문게시판 활용 홍보: 각종 연수 시 홍보

예산 집행 계획: 비예산



작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310    초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311    담당: 안은숙 ☎ 310  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330    중등교육기획운영팀장: 이지수 ☎ 331    이지수 ☎ 311

5-5

## 학교의 자율적 혁신을 위한 학교평가

### □ 사업 개요

- 학교자체평가 완전 정착 지원을 통한 학교자율운영체제 기반 조성
- 학교교육활동의 자율적 진단 및 개선을 통한 학교교육력 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자체평가 후속 컨설팅 실시	연중	그룹컨설팅 및 학교 현장 방문 컨설팅 실시
학교자체평가 결과 분석	12월~'18.1월	관내 초·중·고 대상 연 1회

### □ 추진 계획

- 학교자율운영체제를 통한 2018년 ‘학교평가 완전 정착’ 지원
  - 학교맞춤형지원을 위한 후속 컨설팅 실시: 5월~6월
  - 학교자체평가 결과 분석 및 우수사례 발굴 활용 및 안내: 12월~'18. 1월
- 지속가능학교 체계적인 학교평가 시스템 구축 지원
  - 학교교육과정 운영과 평가와 학교자체평가 만족도 조사 연계 통합
  - 단위학교 중심 학교평가로의 완전 정착을 위한 평가지표의 자율화
- 학교평가 완전 정착을 위한 지원
  - 단위학교 자율역량 강화 및 프로세스 지원
  - 학교평가 역량 강화를 위한 담당자 연수 실시: 교장, 담당부장 등
  - 학교평가 그룹컨설팅 실시(프로세스, 우수사례 공유 등): 6월
  - 학교평가 결과 연계후속컨설팅(학교컨설팅, 컨설팅장학) 지원: 연중

- 학교평가 결과 분석 및 우수사례발굴 · 확산: '19. 1월

추진 일정

- 학교자체평가 후속 컨설팅 실시 및 모니터링 실시: 연중
- 학교자체평가 결과 분석 추진 : 12월~'19. 1월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
담당자 연수	400	400		200 연수		2,00 연수
평가결과 분석 및 보고서 작성	7,180	8680	6,180 평가결과 분석 보고서 작성	1,000 컨설팅		
학교평가 후속 컨설팅	4,520	4600		4,520 컨설팅		
계	12,100	13,680	6,180	5,720		200

5-6

## 언제나 The청렴韓성북강북교육

사업 개요

- ‘성북강북 푸른 숲’ 조성 운동을 통한 청렴문화 확산
- 상시적인 청렴문화 확산을 통한 공직사회 청렴 의식 및 문화 개선

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기관청렴활동	연중	교육지원청 및 관내학교
청렴 서약 및 청렴실명제	연중	교육지원청 및 관내학교
반부패·청렴 주간 운영	3~12월	교육지원청
자체 감사	3~12월	유·초·중 26교

추진 계획

- 언제나 The청렴韓 성북강북교육을 기반한 반부패·청렴 인프라 구축 및 운영
  - ‘성북강북 푸른 청렴 숲’ 조성 추진

\* 씨를 뿌리고 새싹을 가꾸어 나무로 자라 숲을 이루듯 구성원 한명 한명을 청렴 씨앗으로 가꾸어 숲이 되길 염원하는 단계별 상징적 청렴활동  
 [청렴 씨뿌리기(화면보호기 설정 등)→청렴 뿌리내리기(청렴서약)→청렴 열매 맺기(청렴 퀴즈대회, 우수학교·부서·직원 포상)]

- 부패의 원천적 차단을 위한 부패 유발요인 제거 및 개선
  - 청렴(청탁금지법 포함) 연수 실시
  - 3대 취약분야(운동부, 급식, 방과후학교) 연수 실시
  - 청렴 서약 및 청렴실명제 실시

- 늘 청렴한 사회를 위한 공직사회 청렴 의식 및 문화 개선
  - 청렴 동아리(더불어 책, 청아리) 운영
  - 반부패·청렴 주간 운영(청렴문자 발송, 청렴동영상 상영 등)
- 자체 감사활동 강화 및 예방 교육 실시
  - 종합감사, 민원감사, 특정감사, 공직기강감사 등 실시
  - 감사사례 맞춤형 연수 실시

**추진 일정**

- 청렴도 향상 대책 수립 및 추진: 3~12월
- 반부패·청렴주간 운영: 3~12월
- 종합감사, 민원감사, 특정감사, 공직기강감사: 3~12월
- 청렴(청탁금지법 포함) 연수: 6월, 10월
- 감사사례 맞춤형 연수: 8월, 11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
청렴연수 및 청렴행사 운영	1,500	1,500		750 청렴연수 및 청렴행사		750 청렴연수 및 청렴행사
계	1,500	1,500		750		750

5-7

**학원 운영 관리 감독 강화 및 안전한 학원 만들기**

**사업 개요**

- 학원, 교습소 및 개인과외교습 건전성 확보
- 자유학기제 전면 시행 2년차에 따른 마케팅·선행학습 광고의 지속적 감독
- 학원 등 시설 내 화재예방 및 시설안전, 아동학대·폭행여부 등 점검

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학원·교습소 정기 지도점검	연중	학원·교습소 250개원(소)
학원·교습소 특별 지도점검	특정사안시	사안에 따라
교습시간 위반 심야단속	연중	학원·교습소 600개원(소)
학원장·교습소 운영자 및 강사 등 연수	미정	학원 735개원, 교습소 715개소, 강사 3,182여명
학원자율정화위원회 위원 자체 연수 실시	'18.2~12월	매월 1회
학원으로 찾아가는 건강·안전 교육	'18.6월,10월	연2회
학원 안전관리 강화	연중	연중

**추진 계획**

- 학원 교습비, 교습시간 및 학생 안전관리 등 업정관리
  - 교습비 외부계시 위반 및 교습비 초과징수, 교습시간 위반 집중 점검
  - 진학 관련 홍보 및 선행학습 유발 광고 등 행정지도
  - 자유학년제 이용 사교육시장 확대 억제
  - 화재 예방, 성범죄·아동학대 예방, 학원시설·통학차량 안전관리 등 학원 안전관리 강화를 위한 지속적인 현장점검

- 교습비 등 게시·표시의무 및 초과징수 등 위반 사항 집중 점검을 통한 교습비 편법 인상 억제 및 투명성 제고
- 학원비·교습소 운영자 및 강사 등 연수 실시
  - 공교육 활성화 정책에 부응하는 학원법령 준수, 아동·청소년 대상 성범죄 예방, 학원시설·통학차량 안전관리 등 집중 연수
- 학원자율정화위원회 위원 자체 연수 실시
  - 학원·교습소 등의 자율적이고 건전한 운영 및 위원회의 원활한 활동 지원을 위하여 교육지원청 주관으로 매월 1회 연수 실시
- 건전하고 안전한 학원 만들기
  - 관내 학원으로 찾아가는 건강·안전 교육 실시
    - ※ 학원 비상 대피 훈련, 흡연 예방 교육

추진 일정

추진 내용	추진 시기
학원·교습소 정기 지도점검	연중
학원·교습소 특별 지도점검	연중(특정 사안 시)
교습시간 위반 심야단속	연중
학원자율정화위원회 위원 자체 연수 실시	매월 1회
학원장·교습소 운영자 및 학원 강사 연수	미정(학원·교습소 연합회와 일정 협의)
학원으로 찾아가는 건강·안전 교육	'18.6월, 10월
학원 안전관리 강화	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학원장·교습소 운영자·강사 등 연수	재배정	4,500	-	-	-	-
계	재배정	4,500				

5-8

서울교육 민·관협치 실현

□ 사업 개요

- 시민사회와 함께 서울혁신미래교육을 전시기기 위한 민·관협치 실현
- 민간협력 분야를 발굴, 새로운 형태의 서울혁신미래교육 추진 체계 구축

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자치구별 운영협의회 내실화	연중	자치구별 운영협의회 연 4회 전담인력 4인 이상 확보
혁신교육지구 실행추진단 운영 내실화	연중	
혁신교육지구 전담인력 확보	2월	

□ 추진 계획

- 서울형혁신교육지구 활성화를 위한 자치구별 각종 협의회 활성화
  - 자치구별 운영협의회 운영의 내실화(자치구별 연 4회 이상)
  - 추진단회의, 각종 업무협의회 민간위원 위촉 확대
  - 퍼실리테이터, 학부모 기획단, 운영지원단 등 선발 및 운영 지원
- 혁신교육지구 전담인력 확보
  - 혁신교육지구사업 활성화를 위한 전담인력 채용(2월)

□ 추진 일정

- (성북)자치구별 혁신교육지구 전담인력 채용: 1월
- 혁신교육지구 자치구별 운영협의회: 연중(4회 이상)
- 혁신교육지구 자치구별 추진단회의: 연중(주 1회)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
운영협의회 활성화	20,000	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000
			혁신교육지구 사업진행	혁신교육지구 사업진행	혁신교육지구 사업진행	혁신교육지구 사업진행
계	20,000	20,000	5,000	5,000	5,000	5,000



5-9

**성북강북교육 홍보 강화**

사업 개요

- 성북강북교육 정책과 학교교육활동 내용에 대한 언론 홍보 활성화
- 다양한 홍보매체 활용을 통한 주민과의 소통 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성북강북교육 정책과 학교교육활동 언론 홍보	연중	연 10회 이상
‘청림갤러리’를 활용한 청림활동 및 학교 우수교육과정 전시	2~12월	5회

추진 계획

- 성북강북교육 정책과 학교교육활동 내용에 대한 언론 홍보 활성화
  - 양질의 보도자료 발굴 및 제공으로 성북강북교육 이미지 제고
  - 성북강북교육정책 및 학교교육활동에 대한 정확한 언론 보도로 관내 학부모 및 지역주민 대상 다양한 교육정보 제공
- 다양한 홍보매체 활용을 통한 주민과의 소통 강화
  - 서울강북교육 정책 및 학교교육활동을 중앙언론 및 강북구, 성북구 지역언론에 보도하여 지역주민 관심 제고
  - 우리 교육지원청 홈페이지 활용 각급 학교 및 각 부서 사업 홍보
  - 청사 내 ‘성북강북교육소식’ 사진게시판 및 전자입간판을 통한 홍보
  - 청사 내 ‘청림갤러리’를 활용한 청림활동 및 학교 우수교육과정 전시

**추진 일정**

- 양질의 보도자료 발굴 및 제공: 연중
- ‘청렴갤러리’를 활용한 청렴활동 및 학교 우수교육과정 전시: 2~12월

**예산 집행 계획: 비예산**

## 5-10 수요자 중심의 민원 행정 구현

### □ 사업 개요

- 신속·명확하고 적극적인 민원해결을 통한 수요자 중심의 행정 구현
- 민원 행정서비스 향상 및 기관 신뢰도 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국민신문고 민원만족도 및 전화친절도 개선 교육	3~4월	전 직원(2회)
성북강북교육행정서비스현장 고객 만족도 조사	11월	방문 민원인 및 전 직원
친절공무원 선정 및 시상	3월~'19.2월	12명

### □ 추진 계획

- 성북강북교육행정서비스현장 운영
  - 성북강북교육행정서비스현장 고객 만족도 조사 실시(11월)
  - 불만족 및 개선사항을 토대로 행정서비스현장 개정(12월)
- 국민신문고 민원만족도 향상
  - 국민신문고 관련법령 및 답변요령 교육
    - : 전입자 및 신규자 대상 집중 교육(3월), 전 직원 대상 교육(4월)
  - 답변 기한 준수 및 불만족민원의 추가답변 실시 여부 점검 결과 전달(직원 월례조회 시)
- 전화친절도 향상
  - 전화응대요령 및 친절의식 향상 교육
    - : 전입자 및 신규자 대상 집중 교육(3월), 전 직원 대상 교육(3월)

- 자체 점검(모니터링 요원)을 통한 전 직원 평가 및 미흡 내용 교육
- 친절공무원 선정 및 시상
  - 국민신문고 민원만족도, 전화친절도 등을 반영하여 친절공무원 선정 및 시상(직원 월례조회 시)

추진 일정

- 국민신문고 민원만족도 및 전화친절도 향상 교육: 3월, 4월
- 전화친절도 자체 점검 실시: 3~10월
- 성북강북교육행정서비스현장 고객 만족도 조사: 11월
- 친절공무원 선정 및 시상: 3월~'19.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
민원개선교육	230	230	230 교육			
행정서비스현장 고객 만족도 조사	500	500				500 팸플렛 제작
친절공무원 선정	240	200	20 시상	60 시상	60 시상	100 시상
계	970	930	250	60	60	600

5-11

**행정정보화 지원 강화**

**사업 개요**

- 나이스 직무연수 및 행정정보화 연수
  - 나이스 사용자를 대상으로 교무업무, 일반행정 업무연수 실시
  - 몇진보고서꾸미기, 엑셀, 파워포인트 등 행정 정보화 교육
- 행정정보화 사무기기 및 업무용 SW 지원
  - 교육지원청 전산기기 및 S/W 유지관리, 노후장비 교체
  - 학교 무선망 구축 및 민간참여 컴퓨터 교실 설치·운영 컨설팅

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
나이스 직무연수 실시	3~12월	연 7회, 업무담당자 350명
행정 정보화연수 실시	5~11월	연 4회, 학교 직원 160명
노후 전산기기 교체 및 업무용 SW 지원	4~11월	교육지원청 노후 정보화기기 및 업무용 SW 기관 라이선스 일체

**추진 계획**

- 나이스 사용자 직무연수 실시
  - 연수과정: 시스템관리, 교원인사, 신규임용교원, 담임업무, 학업성적관리 및 학생부 기재, 학년말 업무 등
  - 대상: 관내 초·중학교 업무담당자
  - 연수일정: 3~12월, 연 7회

- 행정요원 정보화연수 실시
  - 교육분야: 엑셀·파워포인트·포토샵 등 업무관련S/W, 최신정보화 기술 교육
  - 대상: 교육지원청, 관내 초·중고 일반직, 회계직, 교육공무직원
  - 연수일정: 5~11월, 연 4회
- 교육지원청 노후 전산기기 교체: 4~6월
- 문서작성 S/W, 기타 업무S/W 라이선스 구매, 보급: 10~11월

추진 일정

- 나이스 연수 실시: 3~12월
- 교육지원청 노후 전산기기 교체: 4~6월
- 행정요원 정보화연수: 5~11월
- 문서작성 S/W 보급, 기타 업무S/W 라이선스 구매: 10~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
나이스 직무연수	1,520	채배정	440 교육,강사수당	540 교육,강사수당		540 교육,강사수당
행정 정보화연수	8,200	8,100		4,100 교육,강사수당		4,100 교육,강사수당
행정정보화 사무기기 및 업무용 SW 지원	3,000	3,000				3,000 업무용SW 구매
계	12,720	11,100	440	4,640		7,640

작성 자

중등교육지원과장 : 민병인 ☎ 944-9330 중등문화예술교육팀장 : 조현철 ☎ 336 담당: 김주연 ☎ 340  
초등교육지원과장 : 서경수 ☎ 944-9310 초등교육기획운영팀장 : 안은숙 ☎ 311 최승민 ☎ 318

5-12

교원역량 강화 및 교원의 교육활동 보호

□ 사업 개요

- 교원 전문성 신장 및 연수의 현장 접근성 확대
- 교원의 성찰과 재충전을 위한 기회 확대
- 교권 존중 상호 이해 풍토 조성
- 학교 교육활동 보호 역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교권보호 연수	5월	1회, 유·초·중등 교원 90명
초등 신규교사 추수 연수	11월	1회, 초등 신규임용교사
중등 신규교사 추수 연수	7월	1회, 중등 신규임용교사

□ 추진 계획

- 신규교사의 추수연수 실시: 2018 초·중등 신규임용교사 대상
- 교원 자율연수 및 직무연수 운영 지원: 연중
  - 학교 교원학습공동체 직무연수 운영 지원
  - 연수협력학교 운영 내실화
- 교원의 교육활동 보호 지원 체계 강화
  - 교권 존중 상호 이해 연수: 1회, 유·초·중·고 교원
  - 학생인권센터와 교권보호지원센터의 협력체계 지원

추진 일정

- 신규교사 추수연수 실시: 1회 (초등 11월, 중등 7월)
- 학교 교원학습공동체 직무연수 운영 지원: 연중
- 교원 연수 협력학교 운영 지원: 연중
- 교권 존중 상호 이해 연수 실시: 5월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교권보호연수	550	550		550 연수운영비		
초등 신규교사 추수연수	재배정	3,500				
중등 신규교사 추수연수	재배정	8,000				
계	550	12,050		550		



작성 자

초등교육지원과장: 서경수 ☎ 9449-310  
중등교육지원과장: 민병인 ☎ 9449-330

초등교육기획운영팀장: 안은숙 ☎ 311  
중등문화예술교육팀장: 조현철 ☎ 331

담당: 안세원 ☎ 316  
김주연 ☎ 340

5-13

## 교원 임용 및 인사제도 혁신

### □ 사업 개요

- 교원 인사관리에 대한 민주적 의견 수렴 강화
- 공정하고 투명한 인사관리로 인사 신뢰도 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2018 초·중등 교장공모제 임용후보자 교육지원청 심사(2차심사) 추진	7월, '19.1월	2회
교사 전보 업무를 위한 교감 연수	12월	1회
교사 전보 업무 추진 계획 수립	10~12월	1회

### □ 추진 계획

- 2018 초·중등 교장공모제 임용후보자 교육지원청 심사(2차 심사) 추진
  - 교장 공모제 운영 내실화: 표절심사 강화, 심사의 공정성 제고
- 현장 지원 중심의 교사 전보 제도 개선
  - 순환전보 강화를 위한 초빙제도 개선: 유·초·중
  - 전보 시행 후 전보결과 만족도 조사를 통한 의견 수렴: 초·중
  - 정규직 시간선택제 교사 제도 전환 유형 확대: 초
  - 작은 학교 활성화를 위한 교원 초빙 확대: 초
  - 순환전보 강화를 위한 전보선호지역 운영 및 초빙·전입요청 개선: 중
- 공정하고 투명한 교사 전보 업무를 위한 의견 수렴
  - 인사관리위원회를 통한 의견 수렴

- 교사 전보 업무의 신뢰도 제고를 위한 교감 연수 실시: 12월
- 인사관리원칙에 근거한 자체 전보 계획 수립 및 시행: 10~'19. 2월

추진 일정

- 2018 초등 교장공모제 임용후보자 교육지원청 심사(2차 심사) 추진: 7월, '19. 1월
- 교사 전보 업무를 위한 교감 연수: 12월
- 교사 전보 업무 추진 계획 수립: 10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교장공모제 임용후보자 2차 심사	1,400	1,300	1,000 2018년 상반기 교장공모제 심사		400 2018년 하반기 교장공모제 심사	
교사 전보 업무를 위한 교원 연수	비예산					
교사 전보 업무 추진 계획(초등)	5,555	5,245				5,555
교원평정· 인사(중등)	5,883	5,143	2,500 평정, 전보	600 인사, 징계	500 인사, 징계	2,283 평정, 전보
계	12,838	11,688	3,500	600	900	7,838

작 성 자

행정지원과장 : 박형원 ☎ 9449-370 총무팀장 : 나종범 ☎ 371

담당 : 김혜란 ☎ 372

정 숙 ☎ 373

5-14

## 함께 배우고, 소통하는 지방공무원 인사관리

### □ 사업 개요

- 인사운영 인프라를 활용한 공정한 인사문화 정착
- 찾아가는 학교운영컨설팅을 통한 지방공무원 역량 강화
- 신규공무원의 공직적응과 직무능력 향상을 통해 소속감 및 자긍심 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
열린상담 운영	연중	관내 일반직공무원 50명 내외
학교행정지원단 운영	연중	관내 유·초·중학교 55개교
신규공무원 적응 프로그램 운영	3~10월	일반직 신규공무원

- 열린상담 : 상담을 원하는 일반직공무원은 누구든지 찾아와 인사담당자와 소통할 수 있는 성북강북교육지원청의 상담 제도로 인사관련, 업무관련, 개인의 고충 등 해결 가능한 것은 즉시 해소하고 적극적으로 해결방안을 모색하는 제도
- 학교행정지원단 : 관내 유·초·중학교 행정실장 및 직원 대상으로 학교 현장의 현안 및 고충 해소를 위해 찾아가서 해결방안을 모색하는 현장 지원 컨설팅

### □ 추진 계획

- 탈(脫) 권위, 탈(脫) 형식의 고충상담 『열린상담』 운영
  - 매주 목요일 17시(수시 가능) 일반직공무원 대상 열린상담 운영
  - 인사 관련, 업무 관련 및 개인적 고충 등을 상담하여 해결 가능 고충은 즉시 해소
  - 열린상담 처리 현황 관리 및 참여자 대상 만족도 조사 실시

- 맞춤형 행정지원 『학교행정지원단』 운영
  - 학교행정지원단: 교육지원청 업무 분야별 담당 주무관으로 구성
  - 학교현장에 찾아가 실질적 학교지원 방법 모색: 월2회
  - 다양한 현안 및 고충 해소 방안을 함께 모색하여 공유: 분기별 사례 공유
- 『신규공무원 적응프로그램』 운영
  - 선배와의 대화(멘토-멘티), 열린 상담으로 상호 소통: 2회
  - 업무 분야별 직무연수를 실시하여 직무능력 향상: 2회

**추진 일정**

- 2018년 학교행정지원단 및 열린상담 계획 수립: 2월
- 신규공무원 적응 프로그램 실시: 3~10월
- 2018년 학교행정지원단 및 열린상담 만족도 조사: 12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
열린상담	200	200	50 협의회	50 협의회	50 협의회	50 협의회
학교행정지원단	400	400	100 협의회	100 협의회	100 협의회	100 협의회
신규공무원 적응프로그램	재배정	450				
계	600	1,050	150	150	150	150

**5-15**

**교육공무직 고용안정 및 인사노무관리 방안**

**사업 개요**

- 교육공무직원 공개채용(무기계약)으로 신규 채용 및 전보 실시
  - 공정하고 투명한 공개채용과 정년보장을 통한 고용안정
  - 전보를 통한 인사고충 해소 및 안정적인 근무환경 조성
- 학교 노무관리담당자 및 교육공무직원 연수 및 컨설팅 실시
  - 학교 교육공무직원 및 담당자 직무연수 및 소통연수 실시
  - 찾아가는 맞춤형 노무컨설팅 실시

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 공개 채용 및 전보	2월, 8월	공립 유·초·중·고
교육공무직원 인사위원회 개최	1~12월	연 2회 이상
교육공무직원 및 담당자 노무연수	4월, 10월	공립 유·초·중·고 150명
찾아가는 맞춤형 노무컨설팅 실시	10~11월	공립 유·초·중·고 20개교

**추진 계획**

- 고용안정을 위한 교육공무직원 공개채용 및 전보
  - 대상 : 관내 공립학교 25개 직종 교육공무직
  - 내용 : 공정하고 투명한 심사를 통한 공개채용 및 전보
- 신규채용 교육공무직원의 직무연수
  - 대상 : 상·하반기 신규채용 교육공무직원 50여명 예상
  - 내용 : 교육공무직원 새내기 청렴연수 및 기본 직무연수

- 학교 교육공무직원 및 담당자 노무연수 및 소통연수 실시
  - 대상 : 상·하반기 학교담당자 및 교육공무직원 150여명 예상
  - 내용 : 교육공무직원 노무업무 역량강화 및 소통문화 정착
- 찾아가는 맞춤형 노무컨설팅
  - 대상 : 컨설팅 희망 신청 학교 20개교
  - 내용 : 현장 방문을 통한 맞춤형 교육지원서비스 제공 및 현장 의견 청취 등 학교의 노무관련 인사고충 해소

**추진 일정**

- 교육공무직원 공개채용 및 전보 실시 : 2월, 8월
- 교육공무직원 인사위원회 개최 : 1월, 7월
- 신규채용 교육공무직원의 청렴 및 직무연수 실시 : 3월, 9월
- 학교 담당자 및 교육공무직원 노무연수 실시 : 4월, 10월
- 찾아가는 노무컨설팅 실시 : 10~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
비정규직 인사관리	9,040	9,040	3,560	960	3,560	960
			상반기채용	인사위운영	하반기채용	인사위운영
교육지원청 운영	250	250	150	0	100	0
			상반기연수		하반기연수	
계	9,290	9,290	3,710	960	3,660	960