

제278회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

모두가 행복한
혁신미래교육

주요업무보고



2018. 2.

서울특별시강서양천교육지원청

I

일반 현황



일반 현황

□ 조직 및 정·현원

○ 조직 : 2국 7과

○ 인원 (단위 : 명)

구분	교육전문직	일반직	계
정원	22	77	99
현원	22	74	96

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황 (2017.4.1. 기준, 단위 : 교 / 학급 / 명)

구분	학교수	학급수	학생수	교원수
유치원	103(81)	553	11,056	905
초등학교	66(1)	2,209	51,120	3,300
중학교	41(9)	1,091	28,836	2,113
고등학교	38(29)	1,201	34,999	2,647
계	248(120)	5,054	126,011	8,965

※ () 안의 숫자는 사립 유치원·학교수로서 본수에 포함

※ 고등학교는 일반고(24), 특성화고 등(14)을 포함한 숫자임

○ 행정구별 현황 (단위 : 교 / 명)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		계	
	원수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	기관수	학생수
강서	53	6,084	36	26,594	22	11,713	23	18,907	134	63,298
양천	50	4,972	30	24,526	19	17,123	15	16,092	114	62,713
계	103	11,056	66	51,120	41	28,836	38	34,999	248	126,011

□ 평생교육기관 현황

(단위 : 개소)

구 분	학 원	교 습 소	개인과외	평생교육시설	계
강 서	768	584	1,219	36	2,607
양 천	1,154	988	1,134	31	3,307
계	1,922	1,572	2,353	67	5,914

□ 예산 현황

(단위: 천원, 2018.1.31. 현재)

세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	-	-	19,890	-	-
감사관리	-	-	8,180	-	-
계약제교원인건비	-	-	17,149,568	-	-
계약제직원인건비	-	-	266,466	-	-
공유재산및물품관리	237,528	231,000	1,178,283	6,528	2.7%
과학교육과정운영 내실화	134,827	118,559	1,071,959	16,268	12.1%
교과교실제운영지원	-	-	150,740	-	-
교과서지원	-	-	5,575,795	-	-
교과자료개발보급	9,330	9,330	15,670	-	-
교원연수지원	-	-	18,020	-	-
교원인건비	-	-	315,645,130	-	-
교원인사관리	12,600	2,750	21,053	9,850	78.2%
교원임용관리	-	-	2,550	-	-

세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교육과정운영	1,520	14,620	292,119	-13,100	-861.8%
교육급여지원	-	-	244,357	-	-
교육복지우선지원	15,406	13,820	4,462,601	1,586	10.3%
교육전문직원인건비	-	-	2,041,168	-	-
교육정책기획관리	-	-	9,200	-	-
교육지원청시설관리	115,000	167,310	167,310	-52,310	-45.5%
교육지원청운영	822,999	739,555	739,555	83,444	10.1%
교육행정기록물관리	23,955	19,671	19,671	4,284	17.9%
교직원복지지원	-	1,050	639,069	-1,050	-100%
기타교육비지원	-	-	7,425	-	-
누리과정지원	-	-	29,895,869	-	-
다문화및북한이탈주민 등자녀교육지원	-	-	324,501	-	-
대안교육운영지원	-	-	150,250	-	-
교육행정정보시스템 운영	1,520	-	780	1,520	100%
대학수학능력시험	3,512	3,042	606,562	470	13.4%
독서논술교육활성화	20,800	20,800	22,075	-	-
문화예술교육활성화	19,000	57,200	422,000	-38,200	-201.1%
민간투자사업상환	-	8,356,944	8,356,944	-8,356,944	-
방과후학교운영	-	-	6,737,647	-	-
비정규직인사관리	10,980	9,040	9,040	1,940	17.7%
사립유치원지원	-	-	4,656,719	-	-

세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
수석교사제운영	-	-	50,300	-	-
스마트교육지원	-	-	1,260	-	-
시설사업관리	66,039	2,600	11,578	63,439	96.1%
영재교육운영	5,900	-	7,200	5,900	100%
영재교육원운영	234,600	223,700	223,700	10,900	4.6%
예산관리	-	-	6,128	-	-
외국어교육활동지원	-	-	3,650	-	-
운영비재정결함지원	-	-	4,062,366	-	-
유아교육지원	35,460	37,479	60,079	-2,019	-5.7%
유치원방과후과정운영	24,782	16,686	456,686	8,096	32.7%
인건비재정결함지원	-	-	25,097,028	-	-
저소득층자녀방과후 자유수강권지원	-	-	2,707,140	-	-
저소득층자녀학비지원	-	-	4,886,020	-	-
적정규모학교육성지원	-	-	26,061	-	-
정보보안관리	189,164	248,422	226,822	-59,258	-31.3%
조직및성과관리	-	-	9,600	-	-
지방공무원인건비	-	-	28,623,372	-	-
지방공무원인사관리	-	-	1,600	-	-
진로진학교육	-	-	227,650	-	-
진학시험및입학전형 관리	16,920	14,549	21,961	2,371	14%
체육대회지원	29,150	28,426	548,940	724	2.5%

세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
체육육성종목지원	-	-	48,520	-	-
특별교육재정수요지원	-	-	509,897	-	-
특색교육과정운영	26,160	6,100	5,936,518	20,060	76.7%
특수교육교수학습지원	-	-	169,286	-	-
특수교육복지지원	-	-	83,324	-	-
특수교육운영	-	7,500	287,964	-7,500	-100%
평생교육시설및운영 지원	15,608	14,950	35,435	658	4.2%
평생학습운영지원	5,800	1,800	164,755	4,000	69%
학교급식관리	11,226	11,056	16,056	170	1.5%
학교급식환경개선	10,019,140	3,269,653	10,145,168	6,749,487	67.4%
학교도서관운영지원	30,000	6,600	1,094,960	23,400	78%
학교보건관리	30,086	22,486	496,542	7,600	25.3%
학교시설교육환경개선	33,604,758	25,223,671	55,720,198	8,381,087	24.9%
학교시설증개축	11,042,308	4,327,449	24,247,824	6,714,859	60.8%
학교신증설	34,287,506	5,681,461	10,761,455	28,606,045	83.4%
학교운영비지원	46,252,486	44,281,920	67,038,279	1,970,566	4.3%
학교체육활성화지원	6,727	6,752	2,795,718	-25	-0.4%
학교평가관리	17,060	15,480	29,146	1,580	9.3%
학교폭력예방지원	-	-	649,468	-	-
학교환경위생관리	21,620	21,120	540,568	500	2.3%
학기중급식비지원	-	-	49,003,097	-	-

세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
학력향상지원	3,520	-	239,504	3,520	100%
학력평가관리	-	5,262	20,512	-5,262	-100%
학부모및주민교육참여확대	-	-	404,850	-	-
학생상담활동지원	-	-	1,133,854	-	-
학생생활지도지원	24,686	29,450	214,730	-4,764	-19.3%
학생수련활동지원	-	-	7,400	-	-
현장중심장학활동지원	-	5,240	1,393,844	-5,240	-100%
계	137,429,683	93,274,503	701,376,179	44,155,180	32.1%

II

교육방향



교육목표

모두가 행복한 강서양천 혁신미래교육

교육지표

질문이 있는 교실
우정이 있는 학교
삶을 가꾸는 교육

정책방향

- 지성·감성·인성을 기르는 창의교육
- 모두의 가능성을 여는 책임교육
- 학생·교사·학부모·시민의 참여교육
- 안전하고 신뢰받는 안심교육
- 소통하며 지원하는 어울림 교육행정

중점추진과제

- 학교 지원 중심의 장학 방법 개선
- 지역 사회와 함께하는 '마을결합형 학교' 실현
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 위한 선도교육지원청 운영

III

주요업무내역



주요업무 내역



(단위: 천원, '18.1.31.현재)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1	서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화	11,810	11,810	480	1,000	9,330	1,000	22
1-2	'초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정' 운영	469,684	484,520	438,700	13,000	12,000	5,984	24
1-3	중학교 자유학년제 운영 내실화	재배정	10,000	-	-	-	-	26
1-4	고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영	비예산	비예산	-	-	-	-	28
1-5	서울형 메이커 교육(미래 공방교육) 운영(신규)	54,595	-	50,000	2,595	2,000	-	30
1-6	창의인재 양성을 위한 과학·환경·영재교육 내실화	370,732	340,903	300,222	26,390	17,810	26,310	32
1-7	미래사회를 선도하는 정보 교육	재배정	18,990	-	-	-	-	34
1-8	서울형혁신학교 성과 확산 및 학교혁신 일반화	20,060	20,732	4,000	4,000	10,000	2,060	36
1-9	'질문이 있는 교실'을 위한 수업 혁신	재배정	2,650	-	-	-	-	38
1-10	성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가	재배정	2,365	-	-	-	-	40
1-11	자율적 학교혁신을 지원하는 장학	비예산	비예산	-	-	-	-	42
1-12	고교 자유학년제 오디세이 학교 운영 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	44
1-13	협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화 예술교육	5,000	19,800	2,000	1,000	1,000	1,000	45
1-14	협력종합예술활동	재배정	37,400	-	-	-	-	47
1-15	학교체육 활성화	85,000	81,330	-	-	85,000	-	48
1-16	독서·토론·인문소양교육	52,100	28,700	7,500	19,200	7,500	17,900	50
1-17	체험·협업 중심 맞춤식 진로교육	240,000	200,000	120,000	-	120,000	-	53
1-18	고교 진로·직업 교육 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	55

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-19	협력적 인성교육	비예산	비예산	-	-	-	-	56
1-20	체험과 참여를 통한 민주 시민교육	5,750	6,330	-	5,750	-	-	58
1-21	글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육	재배정	322,450	-	-	-	-	60
1-22	미래지향적 역사교육 및 통일교육	비예산	비예산	-	-	-	-	62
1-23	세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육	재배정	3,650	-	-	-	-	63
2-1	일반고 교육역량 강화를 위한 일반고 전성시대	4,660	4,660	1,660	1,000	1,000	1,000	66
2-2	유아교육의 공교육 기회 확대	3,619,822	2,708,575	2,628,822	330,000	330,000	331,000	68
2-3	사립유치원 공공성 강화	재배정	34,121,437	-	-	-	-	70
2-4	유치원 교육력 제고 및 유아 안전교육 지원	34,070	35,529	27,000	4,350	2,720	-	72
2-5	유치원 방과후 과정 활성화	3,142	430,366	2,000	1,142	-	-	74
2-6	정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지	재배정	14,580,872	-	-	-	-	76
2-7	안정적인 초등돌봄교실 운영	재배정	15,215	-	-	-	-	80
2-8	학교별 맞춤형 '적정규모 학교' 육성	3,590,400	593,000	593,000	-	2,997,400	-	82
2-9	공교육 강화 및 사교육비 경감	재배정	8,550	-	-	-	-	84
2-10	맞춤형 특수교육 내실화 및 교육기회 확대	163,470	171,069	44,572	39,632	39,632	39,634	87
2-11	기초학력 향상 지원	727,616	517,000	724,596	3,020	-	-	89
2-12	학교부적응 학생 통합지원 시스템 안정화	215,780	215,480	200	70,700	70,700	74,180	91
3-1	학생자치 역량 강화	16,000	16,000	-	13,000	-	3,000	94
3-2	학생자치를 통한 교육활동 참여 확대	131,500	131,500	-	130,500	500	500	96
3-3	학생 중심의 학교문화 개선 지원	비예산	비예산	-	-	-	-	98
3-4	'토론이 있는 교직원 회의'를 통한 학교자치문화 조성	20,960	3,000	5,240	5,240	5,240	5,240	99

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
3-5	교사의 교육과정-수업-평가 전문성 및 자율권 강화	재배정	22,668	-	-	-	-	101
3-6	학부모의 학교참여 체계적 지원	1,390	188,600	1,390	-	-	-	103
3-7	교육기부 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	105
3-8	학부모·시민이 함께하는 학교평생교육	44,600	110,399	-	41,800	-	2,800	106
3-9	서울형혁신교육지구 내실화 및 마을결합형학교 운영	1,038,529	964,002	934,700	32,675	32,677	38,477	108
3-10	교육지원청-자치구 협력 사업 지속 추진	비예산	비예산	-	-	-	-	110
3-11	교육분야 사회적경제 활성화	비예산	비예산	-	-	-	-	111
4-1	인권을 존중하는 학교문화 만들기	3,400	3,400	-	3,400	-	-	113
4-2	공감하고 소통하는 평화로운 학교 만들기	재배정	182,690	-	-	-	-	115
4-3	회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원 체계 정착	19,620	22,250	3,750	5,780	4,250	5,840	117
4-4	안전하고 쾌적한 친환경 학교 조성	47,177,670	25,282,572	3,995,684	13,495,755	24,287,494	5,398,737	119
4-5	건강한 성장과 안전한 학교생활을 위한 교육환경 조성	733,920	1,079,066	175,040	193,680	182,680	182,520	122
4-6	안전관리 지원체계 구축 및 체험중심 안전교육 강화	재배정	2,000	-	-	-	-	124
4-7	안전하고 교육적인 소규모 테마형교육여행 정착	재배정	21,730	-	-	-	-	126
4-8	학교 정보보안 및 개인 정보보호 체계 강화	1,980	1,320	-	-	1,980	-	128
4-9	신리받는 친환경 무상급식 정착	48,079,873	45,593,320	6,923,500	14,712,439	11,058,369	15,385,565	130
4-10	안전하고 위생적인 급식 환경 조성	2,796,069	2,379,583	2,788,909	3,930	3,230	-	132
5-1	학교업무정상화 안착	3,000	3,000	750	750	750	750	135
5-2	목적사업 추진 방식 개선	비예산	비예산	-	-	-	-	137
5-3	교육활동 중심의 환경 조성을 위한 공문서 감축	비예산	비예산	-	-	-	-	139
5-4	학교의 자율적 혁신을 위한 학교평가	17,060	15,684	10,660	6,400	-	-	140

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
5-5	시민과 함께하는 청렴한 교육행정	1,630	9,635	-	410	410	810	142
5-6	학원 교습비 및 운영관리 감독 강화	25,100	10,820	1,025	16,025	1,025	7,025	144
5-7	서울교육 민·관협치 실현	120,000	109,200	35,000	50,000	35,000	-	146
5-8	서울교육 홍보 강화	비예산	비예산	-	-	-	-	148
5-9	수요자 중심 민원행정 구현	200	200	50	50	50	50	149
5-10	편리하고 안전한 행정정보화 실현	11,280	12,360	-	520	10,260	500	151
5-11	교원역량 강화 및 교원의 교육활동 보호	550	2,550	-	550	-	-	153
5-12	교원 임용 및 인사 혁신	19,205	8,990	-	1,300	-	17,905	155
5-13	교육공무직 고용 안정 및 처우 개선	10,980	2,178,791	3,310	2,180	3,310	2,180	157

IV

주요업무

1. 지성·감성·인성을 기르는 창의교육
2. 모두의 가능성을 여는 책임교육
3. 학생·교사·학부모·시민의 참여교육
4. 안전하고 신뢰받는 안심교육
5. 소통하며 지원하는 어울림 교육행정

정책방향 1

**지성·감성·인성을 기르는
창의교육**

1-1

서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화

사업 개요

- 서울학생 미래역량을 함양하는 서울혁신미래교육과정 현장 구현
- 특색 있는 학교급별 서울혁신미래교육과정 구현
- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성운영 지도	4월, 7월, 9월, 12월	초·중·고 131교
교육과정담당교원 워크숍	9월	중·고 65명

추진 계획

- 특색있는 학교급별 서울혁신미래교육과정 구현
 - 초등학교 : 학사운영 내실화 운영 지원
 - 학기말 자기계발시기 학사운영 내실화 편성·운영 지원
 - 초1,2 안정과 성장맞춤 교육과정 학교 편성·운영 지원
 - 중학교 : 서울형자유학기제 운영 지원
 - 학생의 희망과 관심사를 반영한 자유학기 활동 편성·운영
 - 창의성, 감수성 함양을 위한 협력종합예술활동 운영
 - 고등학교 : 학생 개인별 진로 맞춤형 교육과정 설계 지원
 - 학생 선택 교육과정(개방-연합형 선택 교육과정) 편성·운영 지원
 - 고교학점제 도입 및 확산을 위한 연구학교 및 선도학교 운영 지원
- 학교 구성원이 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 지원

- 지역과 학교, 교실의 현실을 반영하고 학생의 삶에 의미를 두는 교육과정
- 핵심역량을 강조한 2015 개정 교육과정을 서울의 특성에 맞게 반영한 교육과정
- 교과협의회 및 학교교육과정위원회 활성화 지원
- 서울학생의 역량을 키우는 교육과정 및 수업·평가의 혁신 및 연계 지원
- 2015 개정 교육과정 현장 안착과 단위학교 교육과정 편성·운영을 위한 점검 및 워크숍 실시

추진 일정

추진 내용	추진 시기
2018학년도 학교급별 교육과정 편성·운영	1~12월
컨설팅 장학지원단 구성·운영 및 학교 지원	3~12월
교육과정 편성·운영 컨설팅 및 담당자 연수	4월, 7월, 9월, 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅	2,480	2,480	480 편성 점검	1,000 점검, 컨설팅	-	1,000 점검, 컨설팅
교육과정담당 교원 워크숍	9,330	9,330	-	-	9,330 워크숍	-
계	11,810	11,810	480	1,000	9,330	1,000

1-2 '초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정' 운영

□ 사업 개요

- 초1, 2학년부터 기초·기본 교육에 충실한 공교육 책임성 제고
- 협력학습, 교과 연계 놀이학습 등 학생 중심의 교육과정 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안성맞춤 교실 환경 및 문화 조성	3월	공립초 1, 2학년 707학급 433,700천원 교부
초1,2 담임교사를 위한 안정과 성장 맞춤 교육과정 현장 적용 연수	2월	초1,2학년 담임, 특수교사 전체 1일 5시간
관리자를 위한 안정과 성장 맞춤 교육과정 워크숍	5월	2회
학부모를 위한 안정과 성장 맞춤 교육 연수	3~12월	연 4회
안성맞춤식 직무연수	3~12월	연 2회

□ 추진 계획

- 가고 싶은 학교를 만드는 '안성맞춤 교실 환경 조성'
 - 안정과 성장 맞춤 놀이 수업 교구 지원(공립초 1, 2학년, 707학급, 70,700천원)
 - 1학년 놀이 중심 수업을 위한 청소용역비 지원(공립초 1학년, 363학급, 363,000천원)
- 안정과 성장을 이끄는 '안성맞춤 교실 문화 조성'
 - 부모 숙제 없애기와 연계한 초1,2 학년 숙제 없는 학교 운영
 - 한글 미해득 학생에게 부담 주는 교육활동 지양
- 단위학교 교육력을 강화하는 '안성맞춤 학년 시스템 구축'
 - 서울형 초등협력교사제(7교, 12명)운영 및 1수업 2교사(4교, 6명)시범 운영

- 자발적 교원학습공동체 운영 지원
 - 교원학습공동체를 활용한 안성맞춤 교육과정 지도 자료 개발·보급
 - 수석교사와 함께하는 초1,2 학년 교사를 위한 수업개선 연구활동 지원
- 안성맞춤 교육과정 정착을 위한 연수
 - 안성맞춤 교육과정 정착을 위한 연수 : 학교장 및 초1,2학년 교사 전체
 - 학교에 믿고 맡겨도 충분한 한글수학 교육에 대한 인식 개선 : (예비)학부모

추진 일정

추진내용	추진시기
안성맞춤 교실 환경 및 문화 조성	3월
초1,2 담임교사를 위한 안정과 성장 맞춤 교육과정 현장 적용 연수	2월
관리자를 위한 안정과 성장 맞춤 교육과정 워크숍	5월
학부모를 위한 안정과 성장 맞춤 교육 연수	3~11월
안성맞춤식 직무연수	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
안성맞춤 교육과정 운영 지원	35,984	60,720	5,000 초1,2학년 담임교사연수	13,000 관리자워크숍 맞춤식연수 학부모연수 자료개발	12,000 맞춤식연수 학부모연수	5,984 교사연수 사례발표회
교실 환경 조성	433,700	423,800	433,700 교구비, 청소용역비	-	-	-
계	469,684	484,520	438,700	13,000	12,000	5,984

1-3 중학교 자유학년제 운영 내실화

□ 사업 개요

- 자유학년(학기)제 중학교 교육과정 운영 지원
- 자유학년(학기)제 강서양천 컨설팅지원단 운영
- 자유학년(학기)제 역량 강화 교원·학부모 연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학기제 컨설팅지원단 운영 및 컨설팅 지원	연중	13명, 학교당 2회 지원
자유학기제 역량 강화 교원·학부모 연수	연중	초·중 4회, 300명

□ 추진 계획

- 자유학년(학기)제 운영 내실화
 - 자유학년제 운영학교 : 4교
 - 자유학기-연계학기 : 6교
 - 1학기 자유학기 : 4교
 - 2학기 자유학기 : 27교
 - 학교 자율운영체제 구축을 위해 학교구성원의 희망을 반영하여 선택 신청
- 자유학년(학기)제 중학교 교육과정 운영 지원
 - 자유학년(학기)제 컨설팅 지원단 운영 : 13명, 학교당 2회 지원
 - 자유학년(학기)제 역량 강화 교원 및 학부모 연수 : 4회, 300명

추진 일정

추진내용	추진시기
자유학년(학기)제 집중학기 학교별 운영	3~12월
자유학년(학기)제 역량 강화 교원·학부모 연수	3월, 9월
자유학년(학기)제 컨설팅지원단 운영 및 학교 지원	2~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
자유학기제 연수 운영	재배정	10,000	-	-	-	-
계	-	10,000	-	-	-	-

1-4

고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영

사업 개요

- 학생의 진로 희망을 반영한 교육과정으로 활기찬 수업과 역동적인 학교 문화 조성
- 학생의 과목 선택권 실질적 확대 및 고교학점제 적용 기반 마련
- 개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원
- 교육공동체 교육과정 설계 역량 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개방형 연구학교 및 선도학교 운영 지원	'18.3월~'19.2월	3교
연합형 교육과정 운영교 지원	'18.3월~'19.2월	3교
협력 교육과정 거점학교 운영 지원	'18.3월~'19.2월	4교
개방-연합형 교육과정 컨설팅 지원	4~11월	24교

추진 계획

- 개방-연합형 선택 교육과정 운영 지원
 - 고교학점제 연구학교 1교 운영 지원
 - 개방형 교육과정 선도학교 2교 운영 지원
 - 연합형 선택 교육과정 운영 지원 : 1권역 3교
 - 협력 교육과정 거점학교 운영 지원 : 4교 5과정
 - 자생적 협의체 강서양천 교무행정연구회 지원을 통한 개방-연합형 선택 교육과정의 안착
- 교육공동체 교육과정 설계 역량 강화
 - 개방-연합형 선택 교육과정 컨설팅 지원 : 4~11월

추진 일정

추진내용	추진시기
개방형 연구학교 및 선도학교 운영 지원	'18.3월~'19.2월
연합형 교육과정 운영교 지원	'18.3월~'19.2월
협력 교육과정 거점학교 운영 지원	'18.3월~'19.2월
개방-연합형 교육과정 컨설팅 지원	4~11월

예산 집행 계획 : 비예산

1-5

서울형 메이커교육(미래공방교육) 운영(신규)

사업 개요

- 서울형 메이커 교육(미래공방교육)을 위한 환경 구축
- 창의성·협력·공유 능력 함양을 위한 서울형 메이커교육 운영
- 메이커 교육 분야 교원 전문성 신장 및 연구활동 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 메이커교육을 위한 환경 구축 (거점센터 구축 및 단위학교 기자재 지원)	연중	초3교, 중3교, 고4교
메이커교육 분야 교원 전문성 신장(교원연수 운영)	7~9월	초·중등 교사 30명

추진 계획

- 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축 운영 지원 : 발명교육센터
- 단위학교 메이커 교육 지원을 위한 3D프린터 등 기자재 보급 : 10교
(교당 5,000천원 지원)
- 교원의 메이커 교육 인식 제고 및 역량강화를 위한 교원 연수 운영

추진 일정

추진내용	추진시기
메이커교육 계획 수립 추진	3월
메이커교육 기자재 지원교 예산 교부	3월
메이커교육 연수 운영	7~9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
메이커교육운영	54,595	-	50,000 학교기자재 구입 교부	2,595 연수운영	2,000 연수운영	-
계	54,595	-	50,000	2,595	2,000	-

1-6 창의인재 양성을 위한 과학·환경·영재교육 내실화

사업 개요

- 과학 소양 증진을 위한 과학교육 내실화
- 융합형 인재를 양성하는 융합인재교육(STEAM) 내실화
- 창의적 과학인재 양성을 위한 과학중점고 운영지원
- 창의인재 양성을 위한 영재교육 내실화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과학교육 내실화	연중	초 66교, 중 41교
융합인재교육내실화	연중	초 66교, 중 41교
영재교육내실화	연중	초 6교, 중 5교

추진 계획

- 창의융합형 과학실험실 환경 구축 및 안전시설 확충
- 창의인성 함양 및 융합인재교육(STEAM) 학생교실 운영을 위한 과학교육센터(1기관), 발명교육센터(2기관) 운영
- 청소년과학탐구대회(5월), 학생탐구발표대회(9월) 운영
- 창의역량 개발 중심의 영재교육기관 운영 및 영재교육 역량개발을 위한 연수와 영재교육 상담

추진 일정

추진내용	추진시기
과학·환경·영재교육 계획 수립 추진	3월
청소년과학탐구대회	5월
학생탐구발표대회	9월
영재교육기관 운영 및 영재교육 상담	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
과학교육내실화	120,152	117,203	80,222 운영비 및 인건비 교부	13,310 인건비 교부 및 행사운영	13,310 인건비 교부 및 행사운영	13,310 인건비 교부
융합인재교육 내실화	10,080	-	1,000 연수운영	3,080 연수운영	3,000 연수운영	3,000 연수운영
영재교육내실화	240,500	223,700	219,000 협력학교 운영비 교부	10,000 영재원 운영	1,500 영재교육 상담	10,000 영재선발
계	370,732	340,903	300,222	26,390	17,810	26,310

1-7

미래사회를 선도하는 정보교육

□ 사업 개요

- 서울학생 미래역량 강화를 위한 SW교육 확산
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성
- 학교 및 교육교류협력국가 교육정보화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청소년 인터넷·스마트폰 이용습관 진단 조사	3~4월	초 4, 중 1, 고 1 대상
2015 개정 교육과정 SW 교육 교원 연수	3~9월	초·중·고 131교
SW 선도학교 컨설팅	3~7월	강서양천 SW 선도학교
디지털교과서 활용 연수(교원, 학부모)	6~9월	초·중·고 131교

□ 추진 계획

- 서울학생 미래역량 강화를 위한 SW교육 확산
 - 초·중등 SW교육 선도학교 운영 지원(컨설팅 등)
 - 2015 개정교육과정 초등 SW교육 직무연수 운영
 - SW교육 학교장 역량 강화 연수 실시
 - SW교육 수업사례 발표를 통한 우수 사례 일반화
 - 디지털교과서 시범적용 및 활용 지속 추진(교원, 학부모 연수)
- 정보통신윤리교육을 통한 건전한 사이버문화 조성
 - 청소년 인터넷·스마트폰 이용습관 전수 진단조사 실시
[초등 : 66교(초 4), 중등 : 65교(중 1, 고 1)]

추진 일정

추진내용	추진시기
청소년 인터넷·스마트폰 이용습관 진단 조사	3~4월
디지털교과서 시범적용 및 활용 연수	연중, 6~9월
SW 선도학교 운영 지원(컨설팅 등)	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
SW 교육 교원 직무 연수	재배정	7,500	-	-	-	-
SW 교육 관리자연수	재배정	600	-	-	-	-
찾아가는 SW 교육 연수	재배정	10,890	-	-	-	-
디지털 교과서 활용 연수	재배정	630	-	-	-	-
계	-	18,990	-	-	-	-

1-8 서울형혁신학교 성과 확산 및 학교혁신 일반화

□ 사업 개요

- 서울형혁신학교 지원 체제 강화
- 서울형혁신학교 운영 내실화 지원
- 학교혁신 일반화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 자율협의체 구성 및 운영	연중	혁신학교 20교
강서양천 학교혁신 한마당 운영	11월	초·중 107교

□ 추진 계획

- 서울형학교혁신 지원 체제 강화
 - 혁신학교 자율협의체 구성 및 운영
 - 혁신학교 학부모 네트워크 구축 및 학교혁신 학부모 지원단 운영
- 서울형혁신학교 운영 내실화
 - 서울형혁신학교 포럼, 세미나 실시
 - 관내 서울형혁신학교 전입교사 및 신규교사 연수 실시
- 학교혁신 일반화 지원
 - 강서양천 학교혁신 한마당을 통한 혁신학교-일반학교 사례 공유 확산
 - 교원학습공동체 운영 지원 : 컨설팅 및 워크숍, 네트워크 조직·운영
 - 혁신미래교육 학부모 연수 확대를 통한 혁신학교 운영 원리 및 가치 확산

□ 추진 일정

- 서울형혁신학교 자율협의체 운영 지원 : 연중
- 교원학습공동체 워크숍 진행 : 9월
- 학교혁신 한마당 운영 : 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
혁신학교 자율협의체 운영 지원	6,000	3,000	2,000 협의회	2,000 연수	2,000 컨설팅	-
교원학습공동체 운영	8,060	10,632	2,000 협의회	2,000 연수	2,000 컨설팅	2,060 우수자료 제작
학교혁신한마당	6,000	7,100	-	-	6,000 학교혁신 한마당 실시	-
계	20,060	20,732	4,000	4,000	10,000	2,060

1-9 '질문이 있는 교실'을 위한 수업 혁신

□ 사업 개요

- 비판적·분석적 사고력 및 창의력 신장으로 미래역량 함양
- 즐겁고 행복한 수업을 위한 교사의 자발적 혁신 노력 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원학습공동체 운영	연중	학교당 2팀 이상
질문이 있는 교실 만들기를 위한 수업나눔	연중	학교별 연 2회 이상
질문이 있는 수업나눔 콘서트	연중	연 9회
질문이 있는 교실수업 사례집 발간·보급	11~12월	1종

□ 추진 계획

- '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 을 위한 지원
 - '질문이 있는 교실' 교원학습공동체 운영 : 연간 5회
 - 교원학습공동체와 연계한 질문이 있는 교실 수업 우수사례집 발간·보급 : 11~12월
 - 맞춤형 교원 연수 지원 확대
 - ※ 전 교원 15시간 이상 수업혁신 직무연수 이수
- 교원 수업 전문성 신장을 위한 수업 나눔 문화 확산
 - 동료교원과의 수업 나눔 실천 : 학교별 연 2회 이상
 - 수석교사의 수업 전문성 신장을 위한 '수업나눔콘서트' : 초등 연 9회
 - 교원학습공동체의 수업공개 발표회 : 교사공동체별 1회 이상

○ 교원학습공동체 운영 지원

- 학교 안 교원학습공동체(공모자율) : 초·중·고·특수 각 300만원
- 학교 간 교원학습공동체

※ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 교원학습동아리 운영 : 2개팀, 연 5회

추진 일정

추진내용	추진시기
교원 학습공동체 리더 역량강화 연수 실시	4월
교원 학습공동체 간 협의체 성과나눔 워크숍 (‘질문이 있는 교실’ 우수사례 발굴 및 일반화)	12월
질문이 있는 교실 수업 나눔 콘서트	4~11월
수석교사 중심의 수업 혁신 활성화	4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교원학습공동체 수업 나눔	재배정	2,650	-	-	-	-
질문이 있는 교실 수업 사례집 발간보급	재배정	비예산	-	-	-	-
계	-	2,650	-	-	-	-

1-10

성장과 발달을 돕는 과정 중심의 평가

사업 개요

- 지성·감성·인성 균형 발달을 위한 과정 중심 평가 지원
- 교육과정-수업-평가 연계의 평가 패러다임 전환
- 평가 전문성 신장을 위한 교사 연수 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과정 중심 학생평가 선도학교 운영 지원	'18.3월~'19.2월	2교
학생평가 개선 연수 및 컨설팅	'18.3월~'19.2월	중·고 65교

추진 계획

- ‘교육과정-수업-평가’ 를 연계한 학생평가 지원
 - 학생 성장 모니터링 시스템 활용 과정 중심 학생평가 선도학교 운영 지원
 - 지필평가를 실시하지 않고 수업과 연계한 과정중심 평가만으로 학생평가 실시
 - 수업과 연계한 과정중심 평가 확대 방안 모델 구현
 - 교사의 평가 자율권 확보를 통해 교과별 특성에 맞는 학생 성장 평가 방법 구안
- 학생평가 개선을 위한 연수 및 컨설팅
 - 학생평가 관리 강화를 위한 중등 학교관리자 연수
 - 중학교 과정중심 평가 확대에 관한 컨설팅
 - 학생평가 전문성 신장을 위한 초·중 교원 연수지원
 - 학부모 대상 학생평가 인식 개선을 위한 안내 및 연수

- 공정하고 합리적인 평가 시행 및 관리 내실화
 - 초·중·고 학업성적관리지침 개정 및 책자 보급
 - 초·중·고 학생평가 업무담당자 연수 및 단위학교 교원 연수
 - 교육청 주관 학생평가 업무담당자 연수
 - 중등 단위학교 주관 학생평가 내실화 연수
 - 중등 단위학교 학업성적관리규정 개정안 검토 및 환류

추진 일정

추진내용	추진시기
과정중심 학생평가 선도학교 운영 지원	'18.3월~'19.2월
학생평가 개선 연수 및 컨설팅	연중
학업성적관리 담당자 연수	4월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학업성적관리 담당자 연수	재배정	2,365	-	-	-	-
계	-	2,365	-	-	-	-

1-11 자율적 학교혁신을 지원하는 장학

□ 사업 개요

- 행복한 수업을 위한 교내 자율장학 지원
- 학교 간 자율장학 운영 지원
- 학교의 자율적 혁신을 위한 장학 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
행복 수업을 위한 지원장학	연중	학교별 연 2회
학교 간 자율장학	연중	지구별 연 4회
학교 현안 과제 해결을 위한 컨설팅장학	연중	학교별 연 1회

□ 추진 계획

- 행복한 수업을 위한 교내 자율장학 지원
 - 단위학교 교사가 주체적으로 참여하는 자율장학 운영 계획 수립·추진
 - 수석교사 및 선배교사의 멘토링 등을 활용한 교내 수업 코칭 권장
 - 함께 고민하는 협력적 교사 공동체 강화 : 교과협의회, 학년협의회 운영
 - 자발적인 교원학습공동체 운영을 통한 교원전문성 신장 노력
- 학교 간 자율장학 운영 지원
 - 수업혁신을 위한 학교 간 자율장학 등 협력 체제 구축
 - 교원 수업전문성 신장을 위한 학교 연계 학습공동체 운영 지원
 - 학교 간 교육 현안에 대한 협동적 교류 및 협력 활동 협의
 - 교육활동 상호 참관(공개보고회, 공개수업 등) 및 정보교환 등

- 학교의 자율적 혁신을 위한 장학 활성화
 - 교육청 간 협력·공유·소통하는 지원장학 : 연 2회
 - 주제와 소통이 있는, 교육활동 중심의 학교업무정상화 지원을 위한 장학
 - 단위학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅장학
 - 학교-교육청-지역사회 간 협력적 소통 지원 강화
 - 학교자체평가 결과를 반영한 단위학교별 컨설팅장학 : 1회 이상
 - 학교 현안 문제 해결을 지원하는 특별장학
 - 특별한 사안으로 교육청의 지원과 지도가 필요한 학교

추진 일정

추진내용	추진시기
학교별 지원장학 및 컨설팅장학 시행	3~12월
학교 간 자율장학 구성 및 운영	3~12월
학년말 자기계발시기 학사운영 지원 장학	12월
컨설팅장학 실시 현황 및 만족도 통계 분석	12월

예산 집행 계획 : 비예산

1-12

고교 자유학년제 오디세이학교 운영 지원

□ 사업 개요

- 중3 학생들에게 자발적인 배움의 주체로 바로서는 교육 기회 제공 안내
- 민·관 협력형 자율 교육과정 운영으로 공교육의 다양성 확대 지원
- 공교육의 다양성을 확대하는 혁신 모델 오디세이학교 운영 지원

* 오디세이학교 : 서울시교육청이 2015년부터 전국 최초로 도입하였으며, 고1 학년 시기에 입시 위주의 교육에서 잠시 벗어나 자신의 삶을 돌아보고 자유로운 사고와 성찰, 도전과 체험의 기회를 제공하여 배움의 주체로 바로설 수 있도록 전환학년 교육과정을 운영하는 학교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
오디세이학교 입학 안내 및 홍보 지원	연중	중 41교

□ 추진 계획

- 공교육의 다양성을 확대하는 혁신 모델 오디세이학교 운영 지원
 - 대상 : 일반고·자율형공립고 1학년
 - 학급(학생 수) : 4학급(80명)
 - 개교 시기 : 2018. 3. 1.
 - 학교 형태 : 오디세이학교 중심의 분산형 캠퍼스
 - 원 소속교에서 위탁→1년간의 학력인정 과정 운영→수료 후 원 소속교 복교
 - 민·관협력형 자율 교육과정 운영을 위한 협력운영기관 선정
 - ※ 공간민들레, 꿈틀학교, 하자센터, 오디세이혁신파크
 - 학생 자율 선택 교육과정 개발·운영

□ 추진 일정

추진내용	추진시기
오디세이 학교 홍보 및 입학 안내	연중

□ 예산 집행 계획 : 비예산

1-13 협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육

□ 사업 개요

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원
- 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동 지원
- 지역연계 학교예술교육 활성화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 예술강사 지원	연중	초 66교, 중 41교, 고 24교 지원
1학생 1예술활동 지원	연중	초 66교, 중 41교, 고 24교 지원
지역연계 학교예술교육 활성화	연중	초 66교, 중 41교, 고 24교 지원

□ 추진 계획

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원
 - 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과수업, 창의적 체험활동, 예술동아리 활동 지원
 - 1학교 1문화예술브랜드, 학교로 찾아가는 예술꿈버스, 학교예술 동아리 활동 지원
- 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동 지원
 - 학교로 찾아가는 예술꿈버스, 악기지원(대여) 사업, 오케스트라 활성화 지원
 - 학생오케스트라, 학생뮤지컬, 학생연극회, 연극동아리 운영 지원
 - 국악오케스트라거점학교 운영 지원(우장초)

- 지역연계 학교예술교육 활성화 지원
 - 단위 학교의 지역 연계 창의·예술·교육기부 활용 교육활동 활성화
 - 학교로 찾아가는 문화예술체험교실, 지역연계 음악교실·미술교실 운영
 - 지역사회 유관기관, 예술단체 간 협력 체제 강화 : 교육지원청 단위 학교예술교육협의체 구성·운영
 - 창의감성교육배움터 네트워크 운영 강화

추진 일정

- 예술강사 지원 사업 : 4~12월
- 1인 1예술활동 지원 : 연중
- 지역연계 학교예술교육 활성화 : 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
예술강사 지원사업	비예산	비예산	-	-	-	-
1인 1 예술활동 지원	비예산	비예산	-	-	-	-
지역연계 학교 예술교육 활성화	재배정	15,000	-	-	-	-
			체험프로그램 선정·운영	체험프로그램 운영	체험프로그램 운영	체험프로그램 운영
창의감성교육 배움 네트워크 운영 강화	5,000	4,800	2,000	1,000	1,000	1,000
			네트워크 구축	체험프로그램 지원	체험프로그램 지원	체험프로그램 지원
계	5,000	19,800	2,000	1,000	1,000	1,000

1-14 협력종합예술활동

□ 사업 개요

- 교육과정 내 협력종합예술활동(교복 입은 예술가) 운영
- 문화예술분야 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원 연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅지원단 운영 및 컨설팅 지원	연중	10명, 학교당 2회 지원
전문성 신장을 위한 교원 연수	연중	2회, 80명

□ 추진 계획

- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동 내실화 지원
 - 2018 운영희망학교 34교
 - 프로그램 운영, 연습실·공연장 구축 자문, 발표회 자율 운영 지원
- 교원전문성 신장 및 연구활동 지원
 - 운영학교 교사대상 워크숍 : 연 2회
 - 운영학교 대상 컨설팅 : 희망학교 대상

□ 추진 일정

추진 내용	추진 시기
교육과정과 연계한 협력종합예술활동 운영	3~12월
교원전문성 신장 및 연구활동지원	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
중학교협력 종합예술활동	재배정	37,400	-	-	-	-
계	-	37,400	-	-	-	-

1-15 학교체육 활성화

□ 사업 개요

- 다양한 학교스포츠 활동으로 인성교육 및 자율체육 기반 조성
- 2018 혁신 강서양천 학교스포츠클럽대회를 통한 학교체육 활성화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등학교 체육교육 내실화	연중	초 66교
혁신 강서양천 학교스포츠클럽대회	연중	초 66교, 중 41교
선진형 학교운동부 문화 조성	연중	운동부 관계자 연수(1회) 운동부 점검(2회)

□ 추진 계획

- 초등학교 체육교육 내실화 지원
 - 초등 체육교과 전담교사 확대 배치 지원
 - 초등학교 스포츠강사 배치(44교)
 - 초등학교 3~4학년 수영교육비 지원 : 1인당 40,200원
- 2018 혁신 강서양천 학교스포츠클럽대회
 - 초·중학교 저학년 리그를 통한 학교스포츠클럽 활성화
 - 기존의 교육감배 스포츠클럽대회 종료 후, 2학기 저학년 리그 실시
 - 연중 지속적인 대회 운영으로 단위학교 스포츠클럽 내실화 지원
 - ※ 2018 혁신 강서양천 스포츠클럽대회 운영 시 여학생 종목 확대 운영
- 선진형 학교운동부 문화 조성
 - 학생선수 인권 및 학습권 보호 연수(수시) 및 운동부 관계자 청렴도 제고 연수(3월)

- 학교운동부 상·하반기 운영 점검 및 지도자 평가 실시
- 학생선수 최저학력 보장제 운영 및 학력증진방안 강구 : 초4~고3
- 정규수업 이수 의무화 및 전국대회 참가 제한 횟수 준수

추진 일정

추진내용	추진시기
초등 수영교육	3~12월
2018 혁신 강서양천 스포츠클럽대회	9~11월
학교 운동부 청렴도 제고 연수	3월
학교 운동부 점검	4월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
혁신 강서양천 스포츠클럽대회	85,000	81,330	-	-	85,000 운영비교부	-
계	85,000	81,330	-	-	85,000	-

1-16 독서·토론·인문소양교육

□ 사업 개요

- 교육과정을 통한 독서·토론교육 역량 강화 지원 확대
- 인문소양교육 활성화 지원
- 학교도서관 운영 활성화 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교사 독서교육 연구회	연중	4교
사제동행 독서동아리 운영	연중	6교
교사 독서·토론 워크숍	6월	초 1회, 중 1회
학생 독서·토론캠프 운영(초·중)	7월	초 1회, 중 1회
교원 독서토론 연계 글쓰기 교육 직무연수 운영	6~7월	초 1회, 중 1회
독서인문소양교육 협력단 운영 (공동학습, 연수지원, 성과 공유 워크숍)	연중	초·중 각 15여명

□ 추진 계획

- 교육과정과 연계한 독서토론교육 활성화
 - 초등 1개 학년 이상 독서토론교육 : 주당 2시간 이상
 - 중등 교과 연계 독서수업 및 학교도서관 활용수업 지원
- 도서관이 중심이 되는 학교 환경 구축
 - 학교도서관 사서(교사) 역량 강화 연수 : 3회 이상

- 학교도서관지원센터 활성화 : 찾아가는 컨설팅
- 학교도서관 장서 확충 : 학교 기본운영비의 3% 자료구입비 책정 권장
- 퇴직 교원 활용 : (초)책 읽어주는 선생님, (고)사서 지원
- ‘질문이 있는 서울형토론모형’ 전 교과 확대
 - 초·중등 교원 독서토론 프로슈머 직무연수 참여 지원
 - 질문이 있는 교실, ‘물음표로 채워가는 느낌표 수업’ 원격연수 참여 지원
- 교사 독서·토론 워크숍, 학생 독서·토론 캠프 : 2회
- 학생·교원·학부모 동아리를 통한 독서·토론 활성화
 - 학생, 교원 독서 동아리 예산 지원 : 교당 100만원
 - 1교 1학부모 동아리 운영 권장
 - 독서동아리 운영을 위한 서면 및 현장 컨설팅 : 3~8월
- 교과·창의적체험활동 연계 다양한 글쓰기교육
 - 초·중등 교원 독서토론 연계 글쓰기 교육 직무연수 : 2회
- 독자에서-저자로, 글쓰기 동아리 활성화
 - 학생 글쓰기 동아리 예산 지원 : 교당 100만원
 - 우수 동아리 책 출판 지원, 책 출판 기념회 참여 지원 : 12월
- 사람과 삶에 중심을 두는 인문소양교육
 - 인문학 콘서트 : 1회
 - 지역주민을 위한 독서·인문 프로그램 운영 : 1개 이상

□ 추진 일정

- 교사 독서·토론 워크숍, 학생 독서·토론 캠프 운영(초·중) : 6~12월
- 교원 독서토론 글쓰기 교육 직무연수 운영 : 6~11월
- 학교도서관 활성화 독서프로그램 운영 : 3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
독서토론논술 활성화지원(초)	10,400	10,400	-	5,200	-	5,200
				연수 운영		연수 운영
독서토론논술 활성화지원(중)	10,400	10,400	-	5,200	-	5,200
				연수 운영		연수 운영
학교도서관 운영지원	30,000	6,600	7,500	7,500	7,500	7,500
			프로그램 운영	프로그램 운영	프로그램 운영	프로그램 운영
인문학콘서트	1,300	1,300	-	1,300	-	-
				프로그램운영		
계	52,100	28,700	7,500	19,200	7,500	17,900

1-17 체험·협업 중심 맞춤형 진로교육

□ 사업 개요

- 진로교육 중심 교육과정 운영
- 진로체험 활성화
- 협업 중심 진로교육 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생진로체험 지원	연중	초 66교, 중 41교, 고 24교
전문성 신장을 위한 교원 연수	연중	2회, 100명
지역사회 연계 ‘꿈NUM꿈’ 진로체험	연중	초·중·고 2회 800명

□ 추진 계획

- 진로교육 중심 교육과정 운영
 - 「진로와 직업」 선택 과목 평성 운영 : 총 2단위 이상
 - 진로교육 연구활동 지원
- 진로체험 활성화 및 협업 중심 진로교육 지원
 - ‘꿈NUM꿈’ 진로체험 참가 : 연2회
 - 서울진로직업박람회 참가 : 11월, 학생 및 학부모
 - 진로직업체험지원센터 활용 내실화 : 2개 자치구

추진 일정

추진내용	추진시기
학생진로체험 지원	3~12월
전문성 신장을 위한 교원 연수	3~12월
지역사회 연계 ‘꿈NUM꿈’ 진로체험	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
진로진학교육	240,000	200,000	120,000	-	120,000	-
			진로센터운영		진로센터운영	
계	240,000	200,000	120,000	-	120,000	-

1-18 고교 진로·직업 교육 지원

사업 개요

- 일반고 직업교육과정 위탁 운영
- 서울진로진학정보센터 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 직업교육 운영	3~12월	일반고 24교

추진 계획

- 직업교육과정 위탁 운영 안내
 - 위탁교육과정 현황

학년	각종학교	협력교육과정거점학교(직업)	전문대학 위탁 과정
3학년	공립 6교(2,496명) ※ 서울, 종로, 아현 서초, 금천, 은평	사립 4교(340명) ※ 동산정보고, 리라아트고, 서서울생활과학고, 서울컨벤션고	2교(120명) ※ 명지전문대, 한양여대
2학년	공립 2교(102명) ※ 종로, 금천	-	4교(290명) ※ 명지전문대, 서일대 삼육보건대, 인덕대

- 일반고 직업교육과정 위탁 운영 내실화
- 서울진로진학정보센터 운영 안내
 - 대학진학지도지원단 운영 및 신뢰도 높고 표준화된 대입 진학정보 제공
 - 학년 초, 수시전형, 정시전형 시기별 교원 및 학부모 대상 진학 지도 설명회 지원
 - 수시 및 정시 전형 대비 맞춤형 특별 진학상담 진행

추진 일정

추진 내용	추진 시기
일반고 직업교육 운영	3~12월

예산 집행 계획 : 비예산

1-19 협력적 인성교육

□ 사업 개요

- 협력적 인성교육으로 더불어 살아가는 서울학생 육성
- 인성중심사회 구현을 위한 인성교육 지원체제 구축

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교별 인성교육계획 수립 및 인성교육 중심 교육과정 운영	연중	131교

□ 추진 계획

- 인성 친화적인 학교 만들기
 - 따뜻한 학교공동체 문화 조성
 - ※ 학교 특색을 살린 인성교육 계획 수립 : 유·초·중·고 전체
 - 생명존중 함양을 위한 동물복지교육 운영
- 교육공동체가 함께 만드는 협력적 인성교육 추진
 - 교육과정 연계 인성교육 추진
 - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 : 연 4시간 이상 필수
 - ※ 인성교육 중점학교 및 인성교육 교사동아리 운영
 - ※ 인성교육 전문 인력 양성 및 활용 : 초·중·고 교원
 - 2019 서울인성교육 시행 계획 수립 : 11월
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 가정의 인성교육 기능 회복을 위한 학부모 인성교육 실시
 - 지자체, 대학, 기업, 민간단체 등 지역사회와의 인성교육 지원 및 실천 강화 유도

추진 일정

추진내용	추진시기
단위학교별 인성교육계획 수립 및 인성교육 중심 교육과정 운영	3~12월
인성교육 역량강화를 위한 모든 교원 연수(연 4시간 이상)	3~12월
인성교육사례발표회	11월

예산 집행 현황 : 비예산

1-20 체험과 참여를 통한 민주시민교육

사업 개요

- 민주시민으로서 보편적 가치 이해 및 자질 함양
- 지역사회와 연계한 체험 중심의 민주시민교육 활성화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
참여형 학생 민주시민교육 지원	5월	131교
학교관리자 민주시민교육 워크숍 운영	5월	131명
학교별 특색있는 민주시민교육 운영	3~12월	131교

추진 계획

- 교육과정과 연계한 민주시민교육 활성화
 - 교과 및 창의적체험활동과 연계한 학교별 특색있는 민주시민교육 운영
- 지역사회와 연계한 민주시민교육 체험 프로그램 운영
 - 역사체험 올레길 프로그램 학교 운영 : 초등
 - 민주체험 올레길 프로그램 학교 운영 : 중·고
- 보이텔스바흐 합의에 기반한 토론수업 활성화 지원

* 보이텔스바흐 합의 3원칙 : 독일의 교육계에서 학생의 중립적 토론교육을 위해 합의한 원칙 (강압적인 교화와 주입식 교육 금지, 논쟁 상황을 그대로 다루기, 학생 자신의 이해 관계를 바탕으로 스스로 판단하기)

- 보이텔스바흐 토론수업 주제별·권역별 학교 공동체 포럼 운영
- 보이텔스바흐 토론수업 연구팀 운영 : 초·중·고 교사연구팀
- 보이텔스바흐 핵심요원 체험 중심의 심화 양성 프로그램 운영 : 초·중·고 교원

- 지역사회·시민단체와 협력하는 학생 봉사학습 활성화
 - 자치구 자원봉사센터, 시민사회단체, NGO와 함께하는 학생 봉사 학습 협력·지원 체제 구축
 - ※ 교육지원청별 외부자원 연계 지원추진단 구성·운영
 - 학교 및 학생 중심의 봉사활동에서 친구·이웃·가족·마을과 함께하는 봉사학습으로 전환
 - 학생 봉사학습 모델학교 선정·운영(공모자율) : 중·고
 - 봉사학습 우수사례 발굴·전파를 통한 활성화 촉진
- 교원 대상 연수를 통한 민주시민교육 역량 강화
 - 민주시민교육 전문기관과 연계한 민주시민교육 초·중등 교원 직무연수
 - 참여형 민주시민교육 지원 : 교육지원청 주관 특화 프로그램 편성·운영
 - 학교관리자 민주시민교육 워크숍 : 교육지원청별 학교장 공감 프로그램 편성·운영

추진 일정

추진내용	추진시기
참여형 학생 민주시민교육 지원	5월
학교관리자 민주시민교육 워크숍 운영	5월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
참여형 민주시민교육	2,750	4,000	-	2,750 학생참여위원회	-	-
학교관리자 민주시민교육 워크숍	3,000	2,330	-	3,000 학교관리자 워크숍	-	-
계	5,750	6,330	-	5,750	-	-

1-21 글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육

□ 사업 개요

- 다문화교육을 넘어 공존과 상생의 세계시민교육으로 심화·확장
- 다양한 문화에 대한 이해와 수용 능력 향상을 통한 글로벌 역량 개발

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화언어강사 배치	연중	9교
탈북학생 학습·적응능력 신장	연중	12건

□ 추진 계획

- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화
 - 세계시민교육 학습동아리 지원(공모자율) : 교원 30팀, 학생 70팀
 - 교육지원청 단위 특색있는 세계시민교육 프로그램 운영
- 다문화가정 학생의 학교생활 적응력 강화 및 이중언어 교육 지원
 - 다문화언어강사 배치(강월초 외 8교)
 - 다문화 교육 역량 강화 교원 직무연수 권장
- 탈북학생 적응력 강화를 위한 맞춤형 교육 지원 및 기반 마련
 - 단위학교별 맞춤형 멘토링(담임교사-탈북학생 1:1) 운영
 - 교원의 탈북학생 교육 역량 제고 연수 안내 : 총 2기 80명

□ 추진 일정

추진내용	추진시기
다문화언어강사 배치	3월
담임교사와 1:1로 매칭하여 멘토링 확대	3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
다문화언어강사 인건비	재배정	200,041	-	-	-	-
탈북학생 지원사업	재배정	122,409	-	-	-	-
계	-	322,450	-	-	-	-

1-22 미래지향적 역사교육 및 통일교육

사업 개요

- 미래지향적 역사교육 인식 확산 및 수업역량 강화 지원
- 통일·나라사랑 교육 및 독도교육 내실화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통일교육 연구학교 지원	3~12월	서울시 전체 3교
한국사 현장답사단·역사교과연구회	3~12월	서울시 전체 7교
독도교육실천연구회	3~12월	서울시 전체 3교

추진 계획

- 미래지향적 역사교육 인식 확산 및 수업역량 강화 지원
 - 역사교육 연구자료 개발·보급 지원
 - 초·중·고 교원 연수 지원
- 통일·나라사랑교육 및 독도교육 내실화
 - 학교 실정과 특색을 반영한 통일·독도교육 학교교육과정 편성 지원
 - 독도교육주간(4.2.~4.6.) 운영 지원
 - 독도의 날(10.25.) 계기교육 실시

추진 일정

추진내용	추진시기
통일교육 연구학교 지원	3~12월
한국사 현장답사단·역사교과연구회	3~12월
독도교육실천연구회	3~12월

예산 집행 계획 : 비예산

1-23

세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육

사업 개요

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어교실
- 역량기반 교육과정 운영을 위한 영어교육인력 역량 강화
- 영어 사용기회 확대를 위한 영어교육활동 지원
- 제2외국어 교육 내실화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
TEE 활성화 사업	연중	초·중·고 131교

추진 계획

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어교실
 - 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화 : 말하기·듣기·쓰기 평가 50% 이상 반영
 - 프로젝트 기반의 수업활동 등 학습자의 활동과 협력을 강화하는 수업 지원
 - 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 활용 지원
 - 영어교육 격차 완화 및 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어보조교사 배치
- 역량기반 교육과정 운영을 위한 영어교육인력 역량 강화
 - 초·중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원 : 3팀
 - 초·중등 영어(담당)교사 심화 연수 지원
- 영어 사용기회 확대를 위한 영어교육활동 지원

- 원어민 영어보조교사·영어회화 전문강사 활용 방학 중 영어캠프 및 가정영어교육원 지원
- 국제수업교류(Connecting Classrooms Project) 학교 운영 지원
- Kids Read 프로그램 및 단위학교 다독 프로그램 운영 지원 : 초중 1교
- 제2외국어 교육 내실화 지원
 - 제2외국어 사용 기회 확대를 위한 원어민 보조교사(중국어, 독일어) 지원
 - 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외(중국, 일본, 독일, 프랑스) 연수 지원

추진 일정

- 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원 : 연중
- 영어 신규교사 멘토링 사업 : 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
수업나눔,컨설팅	재배정	2,000	-	-	-	-
전문학습공동체운영지원	재배정	1,650	-	-	-	-
계	-	3,650	-	-	-	-

정책방향 2

**모두의 가능성을 여는
책임교육**

2-1

일반고 교육역량 강화를 위한 '일반고 전성시대'

□ 사업 개요

- 일반고 교육 여건 개선 및 인프라 강화 지원
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화 지원
- 학생 참여형 수업 혁신 및 교원 전문성 제고 지원
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 및 책임교육 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반고 교육역량강화	연중	일반고 24교

□ 추진 계획

- 일반고 교육 여건 개선 및 인프라 강화
 - 학교 규모와 여건, 운영계획 등에 따른 예산 차등 지원
 - 단위학교의 선택과 집중에 따른 맞춤형 지원 및 예산 운용 자율권 확대
 - 소규모 분반 수업을 위한 강사 채용으로 수업의 질 제고
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화
 - 학생의 희망·적성·진로에 맞는 선택과목 개설 및 교육과정 운영 확대
 - 학교 간 협력 교육과정 및 연합형 선택 교육과정 운영 지원
- 학생 참여형 수업 혁신 및 교원 전문성 제고
 - 학생이 직접 참여하는 탐구협력 학습, 프로젝트 활동, 수업 연계 과정 중심 수행평가 확대
 - 교원학습공동체 운영 및 수업공개, 수업나눔 활성화
 - 일반고 교원 워크숍 및 컨설팅 실시

- 대입진학지도 역량 강화
 - 교과·창의적 체험활동·자율동아리·방과후수업 연계 맞춤형 진로진학 지도 강화
 - 대학 진학 전공과 연계한 동아리 활동 및 탐구 프로그램 운영 활성화
 - 진로진학상담교사의 진학지도 역량 강화 및 전문적 진학 상담 강화
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 및 책임교육 지원
 - 직업교육과정 운영학교 및 위탁형 직업교육 기회 확대
 - 학교생활 부적응 학생들을 위한 학교 내 대안교실 교육과정 내실화
 - 학습부진 요인별 맞춤형 상담 지원을 통한 기초학력 향상 지도 지원

추진 일정

추진 내용	추진 시기
컨설팅 지원단 운영, 컨설팅 실시	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
일반고 교육역량강화	4,660	4,660	1,660 컨설팅	1,000 컨설팅	1,000 컨설팅	1,000 컨설팅
계	4,660	4,660	1,660	1,000	1,000	1,000

2-2

유아교육의 공교육 기회 확대

사업 개요

- 초등학교 내 유희교실을 활용하여 병설유치원 신설 및 학급 증설
- 취원 대상 유아수 대비 유아교육시설이 부족한 지역에 우선 설립

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
병설유치원 신설	'18. 3월	9학급
	'19. 3월	5학급
병설유치원 학급 증설	'18. 3월	2학급

추진 계획

구분	병설유치원 신설	학급 증설
2018년	개화초병설유치원(3학급) 등명초병설유치원(3학급) 등촌초병설유치원(3학급)	장수초병설유치원(2학급)
2019년	송정초병설유치원(5학급)	

- 양질의 유아 공교육 서비스 제공을 위한 교육환경 조성
- 유아교육비 경감 및 유아교육의 기회확대를 위한 공립유치원 신·증설 지속 추진
- 누리과정의 안정적 정착을 위하여 연령별 학급편성 확대

추진 일정

추진내용	추진시기
개화초병설유치원 신설(3학급) 등명초병설유치원 신설(3학급) 등촌초병설유치원 신설(3학급)	'18. 1~3월
장수초병설유치원 증설(2학급)	'18. 1~3월
송정초병설유치원 신설(5학급)	'19. 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
유치원 신설 (개화초)	759,957	653,900	759,957 건설비+개교경비	-	-	-
유치원 신설 (등명초)	135,488	595,000	135,488 개교경비	-	-	-
유치원 신설 (등촌초)	1,122,187	948,800	1,122,187 건설비+개교경비	-	-	-
유치원 증축 (장수초)	611,190	510,875	611,190 건설비	-	-	-
유치원 신설 (송정초)	991,000	-	-	330,000 건설비	330,000 건설비	331,000 건설비
계	3,619,822	2,708,575	2,628,822	330,000	330,000	331,000

2-3

사립유치원 공공성 강화

□ 사업 개요

- 사립유치원 재정지원으로 유아 공공성 강화
 - 누리과정 무상교육비, 교원처우개선비, 단기대체 강사비 및 교재교구비 지원
- 사립유치원 운영 효율화 및 책무성 제고
 - 사립유치원 교육력 제고 및 운영 역량 강화를 위한 연수 실시
 - 사립유치원 회계운영 투명성 및 책무성 제고를 위한 연수 및 매뉴얼 배포

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
누리과정 무상교육비 지원	매월	80개원, 290천원
교원 처우개선비 지원	매월	80개원, 원장·원감 460천원, 담임교사 590천원
단기대체강사비 지원	분기별	1일 61천원
사립유치원 회계 담당자 연수	3월중	80개원
사립유치원 지원장학 및 컨설팅 장학	연중	원당 1회 이상

□ 추진 계획

세부사업명	추진시기	물량
누리과정 무상교육비 지원 및 점검	3~12월	80개원 지원, 30개원 점검
교원 처우개선비 지원 및 점검	1~12월	80개원 지원, 30개원 점검
단기대체강사비 지원	분기별	1일 61천원
사립유치원 회계 담당자 연수 실시	3월중	80개원
사립유치원 지원장학 및 컨설팅 장학	연중	원당 1회 이상

□ 추진 일정

- 공공성 강화를 위한 재정지원 및 지급실태 점검
 - 누리과정 무상교육비 및 교원인건비 지원 : 매월
 - 누리과정 무상교육비 및 교원인건비 부정수급 점검 : 3~12월
 - 단기대체강사비 지원 : 분기별
 - 교재교구비 지원 : 12월
- 사립유치원 교육력 제고 및 운영 역량 강화를 위한 연수
 - 사립유치원 지원 장학 및 컨설팅 장학 : 원당 1회 이상
 - 사립유치원 평가 : 4주기 2년차
 - 교원능력개발평가 참여 : 5학급 이상 유치원 교원(4학급 이상 희망 교원)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
누리과정 (유아학비)	재배정	29,895,869	-	-	-	-
교원처우개선비	재배정	4,051,260	-	-	-	-
단기대체강사비	재배정	20,696	-	-	-	-
교재교구비	재배정	153,612	-	-	-	-
계	-	34,121,437	-	-	-	-

2-4

유치원 교육력 제고 및 유아 안전교육 지원

사업 개요

- 유치원 교육과정 운영 내실화 지원
- 학급공동체 구성을 통한 수업나눔 문화 확산
- 소통과 공감의 유치원 운영지원
- 안전교육을 위한 교원연수 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅 장학지원단 운영	4~12월	123회
교육과정, 안전, 인성교육 연수	3~12월	5회
지역유아교육협력네트워크 운영 (찾아가는 학부모 연수 지원)	3~12월	10회 이상

추진 계획

- 유치원 교육과정 운영 내실화 지원
 - 강서양천유아장학지원계획 보급 및 관리자 연수
 - 직급별 맞춤형 교원 연수 지원 : 교육과정, 인성교육, 안전교육 등 연수지원
 - 선행교육 방지 및 부모역량강화를 위한 연수
- 학급공동체 구성을 통한 수업나눔 문화 확산
 - 학교교육력제고 연구 교원 지원
 - ‘질문이 있는 교실’ 동아리 운영
 - 협력형 컨설팅을 통한 유치원수업방법개선연구교사제 지원

- 공감과 소통의 유치원 운영지원
 - 유치원 현안과제 해결을 위한 컨설팅장학 지원
 - 지역유아교육협력네트워크 운영(학부모 지원 연수 강화)

추진 일정

- 강서양천유아장학지원계획 보급 및 관리자 연수 : 2월
- 직급별 맞춤형 교원연수 : 3~12월
- 선행교육 방지 및 부모역량강화를 위한 학부모연수 : 3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육과정 운영 내실화 지원	4,150	5,689	2,000 교원연수	1,150 교원연수	1,000 교원연수	-
소통과 공감의 유치원 운영지원	29,920	29,840	25,000 지역협력 네트워크 운영비배부	3,200 컨설팅장학 지원단운영	1,720 컨설팅장학 지원단운영	-
계	34,070	35,529	27,000	4,350	2,720	-

2-5 유치원 방과후 과정 활성화

□ 사업 개요

- 수요자 중심의 유치원 방과후 과정 운영
- 방과후 과정 운영 지도 및 점검
- 유치원 방과후 과정 운영 지원을 위한 담당자 연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수요자 중심의 방과후 과정 운영	3~12월	102개원
유치원 방과후 과정 운영 지도 및 점검	3~12월	원당 연 1회 이상
방과후 과정 담당자를 위한 연수	4월, 7월	연 2회

□ 추진 계획

- 수요자 중심의 유치원 방과후 과정 운영
 - 공립유치원 에듀케어 운영 : 25개원
 - 사립유치원 에듀케어 운영 : 37개원(예정)
 - 엄마품온종일돌봄교실 운영 : 1개원
 - 유치원 방과후 과정 보조인력(3세대 하모니) 운영: 65개원(예정)
- 유치원 방과후 과정 지도·점검 : 원당 연 1회 이상
- 유치원 관리자 및 방과후 과정 담당자 대상 연수 : 2회

□ 추진 일정

- 유치원 방과후 과정 운영 : 연중
- 유치원 방과후 과정 지도·점검 : 3~12월
- 유치원 관리자 및 방과후 과정 담당자 대상 연수 : 4월, 7월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
방과후 과정 담당자 연수	3,142	2,366	2,000 방과후 과정 담당자연수	1,142 방과후 과정 담당자연수	-	-
사립유치원 에듀케어운영	재배정	148,000	-	-	-	-
엄마품은종일 돌봄교실 운영	재배정	32,000	-	-	-	-
유치원 방과후 과정보조인력 (3세대하모니)	재배정	248,000	-	-	-	-
계	3,142	430,366	2,000	1,142	-	-

작성 자

교육협력복지과장: 윤병근 ☎ 2600-0880 교육복지팀장: 오정희 ☎ 0950 담당: 이미영,이나영,김민경
 ☎ 0952,0953,0954
 평생교육건강과장: 선영래 ☎ 2600-0806 학원관리팀장: 김선미 ☎ 0860 담당: 김범준 ☎ 0872

2-6

정의로은 차등실현을 위한 맞춤형 교육복지

□ 사업 개요

○ 목적

- 맞춤형 교육복지 확대로 교육소외 학생의 삶의 질과 교육 성취 제고
- 교육소외학생에 대한 지역사회와의 협력 강화로 교육기회 균등 실현

○ 사업내용

- 교육복지우선지원 거점학교 및 일반학교 운영 지원
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영 지원
- 유아 1:1 맞춤형 그램책 활동 ‘두런두런’ 안정화 지원
- 마을기반형 교육복지 확충을 위한 교육복지센터 및 지역기반형 사업 활성화
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적인 교육 기회균등 실현
- 교육소외계층 학생 학교적응력 향상을 위한 ‘사랑 愛 올밥’ 사업 운영
- ‘공부합시다’ 교육기부사업 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원	연중	유치원 거점(1원), 지정(미정)
	연중	초·중학교 거점(33교), 일반(59교)
	3~12월	유아교육복지(두런두런) 유아(50명), 두두쌤(40명)
마을기반형 교육복지 확충	1~12월	지역교육복지센터 운영(2개소-강서, 양천)
	1~12월	지역기반형협력사업 운영(강서 11기관, 양천 7기관)
	3~12월	사랑 愛 올밥제공사업(25교)
교육비 지원	연중	5대 교육비 지원(145교)
교육급여 지원	연중	부교재비, 학용품비 지원(106교)
공부합시다	7월	학원-저소득층 학생간 교육기부연계(30개 학원)

□ 추진 계획

- 교육복지우선지원 거점학교 및 일반학교 운영 지원
 - 대상 : 거점 33교(초 17교, 중 16교), 일반 59교(초 38교, 중 21교)
 - 내용 : 개인 맞춤형 지원과 가족지원 ‘두세대 프로그램’ 운영
교육복지네트워크 활성화(학교 내 통합지원팀 운영, 학교 밖 권역별 협의체 및 지역교육복지공동체 구축)

- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영

서울희망교실 : 경제·정서적 배려가 필요한 학생 4~8명에게 교사가 멘토가 되어 학습, 문화, 진로, 정서, 봉사 등 다양한 삶의 영역에서 적응력 향상을 돕는 서울형 교육복지우선지원 특화사업

- 대상 : 경제적 집중지원 및 취약계층 학생 중 긴급지원이 필요한 초·중고 학생
 - 내용 : 학생과 교사의 자발적 결연(멘토-멘티), 팀별 50~70만원 지원
학습, 문화, 진로, 정서, 봉사 등 다양한 삶의 영역에서 적응력 향상
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 안정화
 - 대상 : 만 3~5세 교육복지우선지원 유치원 내 취약계층 유아
 - 내용 : 두런두런 활동을 위한 교육받은 시민으로 유아의 1:1 그림책 활동(연간 20회기) 지원
 - 마을기반형 교육복지 확충 : 교육복지센터 및 지역기반형 사업 운영 지원
 - 대상 : 교육복지센터(2개소·강서, 양천), 지역기반형사업(강서 11기관, 양천 7기관)
 - 내용 : 지역특성 고려한 특화사업 및 저소득층 학생 통합복지서비스 제공
 - 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적인 교육 기회균등 실현
 - 대상 : 초·중·고에 재학하는 저소득층 가구 학생
 - 내용 : 교육비 지원(4대 교육비¹⁾, 기타수익자 부담경비)
교육급여(부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료)

1) 고교학비, 급식비, 방과후 자유수강권, 교육정보화(PC, 인터넷통신비)

- 교육소외계층 학생 학교적응력 향상을 위한 ‘사랑 愛 올밥’ 사업 운영
 - 대상 : 저소득 교육소외계층 학생 밀집학교 25교(희망교)
 - 내용 : 주 5회 올밥(조식) 제공, 모금 전문기관과 연계하여 모금, 사업비 지원, 이용학생 체험 프로그램 및 업무 담당자 연수 운영
- ‘공부합시다’ 교육기부사업 추진
 - 대상 : 양천구·강서구 관내 희망 학원(30개원) 및 참여 희망 학생
 - 내용 : 무료 학원 수강 기회를 제공하여 학생들의 꿈과 끼를 키우는 데 도움

□ 추진 일정

- 교육복지우선지원사업 거점학교 및 일반학교 운영지원
 - 학교 지정 안내 및 관계자 연수(1~3월), 평가 및 환류 ('18.11월~'19.2월)
- 만 3·5세 취약계층 유아의 사회성 및 의사소통 능력 증진을 위한 ‘두런두런’ 운영
 - 거점 및 지정유치원 지정(1~3월), 두두샘 모집 및 연수 두런두런 매칭(3~6월)
- 마을기반형 교육복지사업 구축-교육복지센터 및 지역기반형 사업 활성화
 - 계획수립 및 선정(1~3월), 워크숍(4월), 컨설팅(7~8월), 평가 및 환류(12월)
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적인 교육 기회균등 실현
 - 업무담당자 연수(2~4월), 실태점검(6~12월)
- 교육소외계층 학생 학교적응력 향상을 위한 ‘사랑 愛 올밥’ 사업 운영
 - 학교선정 및 예산지원(3~12월), 담당자 연수(4월), 체험(7~8월), 평가(12월)
- ‘공부합시다’ 교육기부사업 추진
 - 학원 및 대상학생 선정(5~7월), 평가 및 환류(12월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명		예산액		집행액/집행내용			
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육 복지 우선 지원	유치원지원	재배정	100,140	-	-	-	-
	초·중학교 지원	재배정	2,859,688	-	-	-	-
마을 기반형 교육 복지 확충	교육복지센터	재배정	352,500	-	-	-	-
	지역기반형 사업	재배정	80,000	-	-	-	-
	사랑앓을밥지원	비예산	비예산	-	-	-	-
교육비지원		재배정	10,944,327	-	-	-	-
교육급여지원		재배정	244,217	-	-	-	-
공부합시다		비예산	비예산	-	-	-	-
계		-	14,580,872	-	-	-	-

2-7

안정적인 초등돌봄교실 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 나홀로 학생을 위한 돌봄서비스 제공 및 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축

○ 사업내용

- 1~2학년은 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등 돌봄이 필요한 학생 중심으로 돌봄교실 운영, 3~6학년은 방과후연계형 돌봄교실 운영
- 공립초 65교, 155실 운영 (2017기준 방과후연계형 돌봄교실 17실 운영)

방과후학교 연계형 돌봄교실 : 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등의 3~6학년 자녀 중 방과후학교 프로그램에 참여하면서 오후돌봄을 이용하지 않는 학생 대상 운영 돌봄 프로그램

- 창의성 및 인성 함양 특기적성 프로그램 무상 운영 및 안전 강화
- 돌봄전담사 전문성 제고 및 사기 진작
- 돌봄 사각지대 해소를 위한 기관간 연계·협력 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영 및 안전 점검	1월, 8월	2회
돌봄전담사 및 지역돌봄관계자 연수	5월, 9월, 10월	3회
지역돌봄운영협의회 운영	4월, 9월	2회
지역돌봄권역별협의회 운영	연중	3회

□ 추진 계획

- 초등돌봄교실 운영 내실화 및 안전관리 강화
 - 대상 : 공립초 65교
 - 내용 : 프로그램 운영 및 안전관리(급간식, 시설, 귀가 등) 현황 점검
- 돌봄전담사 및 지역돌봄관계자 역량강화·힐링 연수
 - 대상 : 초등돌봄전담사 155명 및 지역돌봄관계자 47명
 - 내용 : 돌봄전담사 및 지역돌봄관계자 전문성 제고 및 사기 진작
- 지역돌봄기관과의 연계·협력 활성화
 - 운영체계 : 지역돌봄운영협의회, 지역돌봄권역별협의회(7개 권역)
 - 내용 : 돌봄 사각지대 해소 및 연계·협력 활성화 방안 강구, 방과후 돌봄서비스 범정부 공동 수요조사

□ 추진 일정

- 초등돌봄교실 운영 및 안전 점검 : 1월, 8월
- 돌봄전담사 및 지역돌봄관계자 역량강화·힐링 연수 : 5월, 9월, 10월
- 지역돌봄운영협의회 운영 : 4월, 9월
- 지역돌봄권역별협의회 운영 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
초등돌봄교실 운영 및 안전 점검	비예산	비예산	-	-	-	-
돌봄전담사 및 지역돌봄관계자 연수	재배정	5,433	-	-	-	-
지역돌봄운영협의회	재배정	967	-	-	-	-
지역돌봄권역별협의회	재배정	7,000	-	-	-	-
범정부 공동수요조사	재배정	1,815	-	-	-	-
계	-	15,215	-	-	-	-

2-8

학교별 맞춤형 ‘적정규모 학교’ 육성

사업 개요

- 적정규모 학교 육성을 통한 교육과정 정상화 및 학교의 교육력 강화
- 이해 관계자 의견 수렴 및 홍보를 통해 지역과 학교 상생 방향 모색

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
가칭) 마곡2중 신설	2017~2020년	중 1교
소규모 학교 통폐합	연중	초 1교, 중 2교

추진 계획

- 학교 재배치 계획 추진(신설 및 통폐합)
 - 학교 신설 및 통폐합 등을 통한 교육격차 해소
 - ※ 2020년까지 - (가칭)마곡2중 설립 및 구도심 소규모 학교 초 1교, 중 2교 통폐합 추진
- 이해관계자 의견 수렴 및 통폐합 추진 기구 구성
 - 지역주민 : 학교관계자 등의 의견수렴 및 적극적인 이해 설득
 - 지역주민 대표 및 학교이해 관계자 포함 통폐합 추진 기구 구성·운영
 - ※ 공공 갈등 관리 및 지역과 상생하는 통폐합 방안 수립
 - 통폐합 대상 학교 이적지 활용
 - ※ 지역 주민의 의견을 반영한 이적지 활용계획 수립

추진 일정

- 학부모 대표, 지역주민 대표 대상 간담회 실시 : 3~4월
- 급별, 지역별, 학교별 특성에 맞는 통폐합 추진 협의체 구성 : 5월
- 지역주민 및 학부모 대상 설명회 실시 : 7월
- 학교이해관계자(동문회 등) 대상 협의 실시 : 8~9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
가칭)마곡2중 신설	3,590,400	593,000	593,000 설계비	-	2,997,400 건설비	-
계	3,590,400	593,000	593,000	-	2,997,400	-

작성 자

교육협력복지과장 : 윤병근 ☎ 2600-0880 교육 복지 팀 장 : 오정희 ☎ 0950 담당 : 김지연 ☎ 0951
 초등교육지원과장 : 박래준 ☎ 2600-0804 초등교육기획·운영팀장 : 홍연호 ☎ 0810 담당 : 김영진 ☎ 0811
 중등교육지원과장 : 이진영 ☎ 2600-0805 중등교육기획·운영팀장 : 문현숙 ☎ 0840 담당 : 최한자 ☎ 0841

2-9 공교육 강화 및 사교육비 경감

□ 사업 개요

- 목적
 - 선행 출제 문항 점검 및 홍보활동 강화로 공교육 내실화
 - 방과후학교 운영 활성화를 통한 만족도 제고 및 사교육비 경감
- 사업내용
 - 공교육 강화를 위한 교원·학부모 대상 연수 및 홍보
 - 초·중·고 학교교육과정 편성·운영 검토 및 선행출제 점검
 - 방과후학교 업무 관계자 연수
 - 방과후학교 운영 컨설팅 및 점검

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공교육 강화 교원 및 학부모 연수	3월, 9월, 11월	3회
공교육 정상화 및 사교육비 경감 관련 홍보	연중	
초등 교육과정 편성·운영 검토 및 컨설팅	7월, 12월	2회
중등 교육과정 편성·운영 검토 및 선행출제 문항 점검	7월, 10월	2회
방과후학교 업무 관계자 연수	12월	1회
방과후학교 운영 컨설팅	6월, 10월	2회
방과후학교 운영 점검	1월, 8월	2회

□ 추진 계획

- 공교육 강화를 위한 교원·학부모 대상 연수 및 홍보
- 초·중·고 교육과정 편성·운영 검토 및 선행출제 문항 점검
- 방과후학교 업무 관계자 연수
 - 대상 : 초·중·고 방과후학교 담당교사 및 행정실장
 - 내용 : 방과후학교 운영 길라잡이 및 업체위탁 계약실무 안내
- 방과후학교 운영 컨설팅
 - 대상 : 초·중·일반고 중 컨설팅 신청학교
 - 내용 : 방과후학교 운영 전반에 관한 내용(연간 운영 계획 수립, 업체위탁 등)
- 방과후학교 운영 점검
 - 대상 : 초·중·일반고
 - 내용 : 방과후학교 운영 및 안전관리 점검(방과후학교 연간 운영 계획서 및 업체위탁 운영의 적절성, 강제 방과후 운영 여부, 선행 방과후학교 운영 지침 준수 여부 등)

□ 추진 일정

- 공교육 강화를 위한 교원·학부모 대상 연수 : 3월, 9월, 11월
- 공교육 정상화 및 사교육비 경감 관련 홍보 : 연중
- 초등 교육과정 편성·운영 검토 및 컨설팅 : 7월, 12월
- 중등 교육과정 편성·운영 검토 및 선행출제 문항 점검 : 7월, 10월
- 방과후학교 관계자 역량 강화 연수 : 12월
- 방과후학교 운영 컨설팅 : 6월, 10월
- 방과후학교 운영 점검 : 1월, 8월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
공교육 강화연수	재배정	530	-	-	-	-
공교육 정상화 및 사교육비 경감 홍보	비예산	비예산	-	-	-	-
초등 교육과정 검토 및 컨설팅	비예산	비예산	-	-	-	-
중등 교육과정 및 선행출제 문항 점검	재배정	7,020	-	-	-	-
방과후학교 업무 관계자 연수	재배정	1,000	-	-	-	-
방과후학교 운영 컨설팅	비예산	비예산	-	-	-	-
방과후학교 운영 점검	비예산	비예산	-	-	-	-
계		8,550	-	-	-	-

2-10 맞춤형 특수교육 내실화 및 교육기회 확대

□ 사업 개요

- 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련서비스 제공
- 장애학생의 진로·직업교육 활성화를 통한 사회 진출 기반 마련

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학교(급) 교원 전문성 신장 연수	1~2월	초·중·고 131교
현장 중심의 통합교육 활성화	연중	유·초·중·고 특수교육대상자
특수교육 관련 서비스 제공 (장애 경감을 위한 치료지원 및 특수 교육실무사 배치)	연중	61명
장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원	연중	중 3, 고 2·3학년 특수교육대상자
특수학급 신·증설 확대	1~3월	신설 1학급, 증설 1학급

□ 추진 계획

- 특수학교(급) 교원 전문성 신장 연수
 - 특수교육 교육과정 연수 : 초·중등 교원 150명, 1~2월
- 현장중심의 통합교육 활성화
 - 신규 및 통합 학급 담당교원 연수 : 연중, 500명
 - 특수학급 미설치교 통합교육운영지원 및 순회교육지원
- 특수교육 관련서비스 제공
 - 특수교육지원센터 순회교육 및 영아교육 운영 지원
 - 보조인력, 치료지원, 가족지원, 보조공학기기 및 촉각교구 지원

- 장애학생 진로·직업교육 및 사회 진출 지원
 - 특수교육대상학생 직업훈련 프로그램 운영
 - 직업교육·현장실습 실시 및 취업 지원
- 특수학급 신·증설 확대
 - 신설 1학급, 증설 1학급

□ 추진 일정

- 특수교육 여건 확충 및 환경개선
 - 특수학급 신설 1학급, 증설 1학급
- 특수학교(급) 전문성 신장 연수특수학교(급) 운영 내실화 지원 등
 - 특수교육 교육과정(초3~4학년, 중·고) 연수 : 1~2월 중
- 현장 중심의 통합교육 활성화 등
 - 신규 및 통합 학급 담당교원 연수 : 연중, 500명
 - 특수교육보조인력 연수 : 3~11월(4회), 240명
 - 특수학급 미설치교 통합교육운영지원 및 순회교육지원 : 3~12월
- 특수교육 관련 서비스 지원 강화 등
 - 특수교육지원센터 순회교육 및 영아교육 운영 지원
 - 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 장애학생 인권지원단 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
특수학교(급) 교원 전문성 신장 연수	4,940	1,782	4,940 연수	-	-	-
특수교육교수 학습지원	158,530	169,287	39,632 평가,교육,연수	39,632 평가,교육,연수	39,632 평가,교육,연수	39,634 평가,교육,연수
계	163,470	171,069	44,572	39,632	39,632	39,634

2-11 기초학력 향상 지원

□ 사업 개요

- 학생 중심의 체계적·통합적 맞춤형 지원으로 기초학력 향상
- 배움이 느린 학생도 함께 성장하는 ‘Only One’ 교육 실현

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 입문기 기초학습부진 예방을 위한 1학년 담임교사 연수	2월	초 66교
기초학습 보장을 위한 초등 협력교사제 운영	3~12월	초 7교
서울기초학력지원시스템 활용	3~12월	초 66교, 중 41교
서울두드림학교 운영	3~12월	초·중 11교

□ 추진 계획

- 단위학교 내 기초학력 책임 지도
 - 단위학교 기초학력 책임지도 계획 수립에 의한 자율적인 운영 지원
 - ※ 초등학교 「기초학력 책임지도제」 : 공립초 63교, 교당 7,000천원 내외 예산 지원
 - ※ 중학교 「기초학력 책임지도제」
 - 학습부진 예방 및 기초학력 보장을 위한 다각적 협력 체제 운영
 - ※ 서울형 초등 협력교사제 : 공립초 7교, 보조강사 12명, 1~2학년 협력수업
 - ※ 정규 교사 「1수업 2교사제」 시범 운영 : 협력 모델 개발, 공립초 4교
 - 학교자체평가 지표 반영을 통한 목표 설정·관리
- 학습부진 맞춤형 지원 체계 구축
 - 복합적 요인의 배움이 느린 학생을 위한 학교 내 다중지원체계 구축
 - ※ 학습부진 요인 진단 : 읽기학습특성 체크리스트, 정서행동환경검사, 학습역량검사 등
 - ※ 학교 내 사업 연계 지원 : 교육복지우선지원사업, 일반고 전성시대, 대안 교실, 학교 건강지원사업, 다문화·탈북 학생 지원 등
 - ※ 서울두드림학교 운영 : 초·중·고 22교
 - 서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>)을 통한 진단-보정 지원

○ 학습부진학생 지도역량 강화

- 기초학력 향상 지원 내실화를 위한 컨설팅 및 모니터링

※ 모니터링 : 초·중·고 전체, 연 2회(4~6월, 9~10월)

※ 컨설팅 : 두드림학교, 서울형 초등 협력교사제 등 기초학력향상사업 관련(4~7월)

- 기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 연수 및 사례 나눔

※ 담당자 역량 강화 연수 : 서울기초학력지원시스템(2월), 기초학력향상사업 운영(3~4월)

※ 운영 사례 나눔 및 성과 공유 : 기초학력 향상 사업 운영 사례 발굴(11월)

□ 추진 일정

추진 내용	추진시기
학교 담당자 연수	2월
기초학력향상 교원연수	5월
두드림학교 운영 지원	3~12월
기초학력 책임지도제 운영비	3~12월
서울형 초등 협력 교사제 강사비 지원	3월
학교 맞춤형 지원을 위한 모니터링 지원	4~6월, 9~10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
담당자 연수	500	-	500 연수비	-	-	-
교원 연수	3,020	-	-	3,020 연수비	-	-
두드림학교	159,000	121,000	159,000 운영비	-	-	-
기초학력책임 지도제	469,000	396,000	469,000 운영비교부	-	-	-
서울형 초등 협력 교사제	96,096	-	96,096 강사인건비	-	-	-
모니터링	비예산	비예산	-	-	-	-
계	727,616	517,000	724,596	3,020	-	-

2-12

학교부적응 학생 통합지원시스템 안정화

□ 사업 개요

- 정서·행동 특성검사 실시에 따른 관심군 학생 지속관리 시스템 구축 및 내실화
- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원
- 학생 맞춤형 대안교육 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학업중단속려제	'18.3월~'19.2월	131교
학업중단예방지원	'18.3월~'19.2월	5교
학교 내 대안교실지원	'18.3월~'19.2월	16교, 4회(협의회)
위기학생 관리	'18.3월~'19.2월	10회

□ 추진 계획

- 정서·행동 특성검사 실시에 따른 관심군 학생 지속관리 시스템 구축 및 내실화
 - 학생정서·행동특성검사 실시 : 초 1,4학년, 중·고 1학년 대상
 - 학생정서·행동 문제 예방을 위한 교사 역량 강화 연수 실시
 - 학교-지역사회 및 전문기관 공조체제 구축 : 정기 협의체 운영
 - 학생 정서·행동발달 심층 평가 및 심리치료 기관 연계 지원
- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원
 - 단위학교 학업중단속려제 운영 내실화 : Wee클래스, Wee센터, 청소년상담복지센터와 연계 지원
 - 학업중단예방집중지원학교(학업중단 학생 다수 발생학교) 컨설팅 지원

○ 학생 맞춤형 대안교육 지원

- 학교 내 대안교실 운영 : 16교(초 2교, 중 8교, 고 6교)
- 학교 내 대안교실 협의체 구성 및 운영 내실화

추진 일정

추진 내용	추진시기
학업중단숙려제 운영	'18.3월~'19.2월
학업중단예방집중지원 학교 운영	'18.3월~'19.2월
위기학생 통합사례회의	'18.3월~'19.2월
학교 내 대안교실 운영 및 협의회	'18.3월~'19.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학업중단 숙려제	74,000	74,000	-	23,600 프로그램 운영	23,600 프로그램 운영	26,800 프로그램 운영
학업중단 예방지원	49,800	49,800	-	16,600 프로그램 운영	16,600 프로그램 운영	16,600 프로그램 운영
위기학생 관리	1,700	1,400	200 프로그램 운영	500 프로그램 운영	500 프로그램 운영	500 프로그램 운영
대안교실	90,280	90,280	-	30,000 프로그램 운영	30,000 프로그램 운영	30,280 프로그램 운영
계	215,780	215,480	200	70,700	70,700	74,180

정책방향 3

**학생 · 교사 · 학부모 · 시민의
참여교육**

3-1

학생자치 역량 강화

□ 사업 개요

- 교육과정 내 학생자치 기반의 지속적 확대
- 학생자치 여건 개선 및 실행 역량 증진
- ‘학생참여위원회’ (학생회 네트워크) 운영 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자치캠프	6월	1회
학생참여위원회 구성·운영	4월, 9월	2회

□ 추진 계획

- 교육과정 내 학생자치 기반의 지속적 확대
 - 교육과정 내 학급자치 회의 시간 확보 : 월 2회
 - 공정한 학생회 선거 절차 확립으로 민주적 선거문화 조성
 - 학생자치 교육활동 활성화 : 학교정례 행사, 학생의 날, 우리학교 대토론회 등
- 학생자치 여건 개선 및 실행 역량 증진
 - 학생회 상설 회의 공간 마련 및 학생자치 전담 교사 지정
 - 학생자치 모델학교 운영(공모자율)
 - 학생자치 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 참가 안내
- ‘학생참여위원회’ (학생회 네트워크) 운영 활성화
 - 학생 대표와 교육장과의 대화 및 제안사항 피드백 실시 : 연 2회 이상
 - 학생자치 역량 강화를 위한 캠프 운영 : 초·중 각 연 1회 이상

추진 일정

추진 내용	추진시기
학생회 운영비 적정 예산 확보	2회(반기별 점검)
학생자치캠프	6월
학생참여위원회 운영	2회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생자치캠프	10,000	10,000	-	10,000 프로그램 운영	-	-
학생참여위원회 운영	6,000	6,000	-	3,000 프로그램 운영	-	3,000 프로그램 운영
계	16,000	16,000	-	13,000	-	3,000

3-2

학생자치를 통한 교육활동 참여 확대

□ 사업 개요

- 주체적 참여의식 고취를 위한 학생참여권 확대
- 민주적 효능감 신장을 위한 ‘학생자율예산제’ 운영
- 자율과 참여의 민주적 학교문화 조성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 참여예산제 운영	연중	65교
학교규칙(학교생활규정) 제·개정 지원	연중	144교

□ 추진 계획

- 주체적 참여의식 고취를 위한 학생참여권 확대
 - 학생의견을 수렴하고 반영하는 학교 내 학생 참여 선순환 체제 구축
 - 학교운영위원회 학생 관련 안건 심의 시 학생 대표 참여권 보장
 - 학생회에 의회(議會) 기능 부여로 학생자치 학교계획 및 예산 심의
- 민주적 효능감 신장을 위한 ‘학생자율예산제’ 운영
 - 학생회 활성화를 위한 학생회 운영비 적정 예산 확보
 - ※ 초·중·고 100만원 이상 확보(공모자율)
 - 학생회 공약 이행 및 학생 제안 정책 실현을 위한 ‘학생참여예산제’ 운영
 - ※ 중·고 전체 교당 200만원 내외 차등 지원
 - ※ 예산 편성 및 집행과정의 직접 실행으로 책임 있는 공약 실천 기회 부여
 - ※ 학생참여예산제 운영 성과 평가 및 심사 실시
 - 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 확보 : 학급당 20만원 이상

- 자율과 참여의 민주적 학교문화 조성
 - 민주적 절차를 준수하는 인권친화적 학생생활규정 제·개정
 - 학생옴부즈맨 제도 운영 활성화 : 학교생활 불편사항 모니터링, 개선 요구, 결과 확인
 - 학생 자율 학교문화 개선을 위한 ‘학생자치법정’ 운영 활성화

추진 일정

추진 내용	추진시기
학생참여예산제 운영	연중
학생생활규정 컨설팅	12월
학교규칙(학교생활규정) 제·개정 지원	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생참여 예산제	130,000	130,000	-	130,000 참여예산	-	-
학교규칙제개정 지원	1,500	1,500	-	500 프로그램운영	500 프로그램운영	500 프로그램운영
계	131,500	131,500	-	130,500	500	500

3-3 학생 중심의 학교 문화 개선 지원

□ 사업 개요

- 서울학생의 건강권 확보 및 즐겁고 신나는 학교 문화 조성
- 학생 중심의 학습환경 조성으로 협력적 인성교육 촉진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
9시 등교 지속 추진	3~12월	초 52교
초등 엄마 숙제 없애기	3~12월	초 66교
초등 중간놀이 시간 적극 확보	3~12월	초 66교

□ 추진 계획

- 학생 참여 중심의 자율적 놀이 문화 조성
 - 자발적, 참여적 놀이 문화 조성을 위한 놀이 시간 운영(20~30분)
 - 서울학생 더불어 큰 숲 놀이 대축제 운영 지원 : 5월
- 건강한 성장을 돕는 학생중심 교육활동 전개
 - 학생 건강권 확보를 위해 교육공동체 토론을 통한 9시 등교 자율 결정
 - 신발주머니 없는 학교 운영
- 부모의 도움이 필요한 숙제 없애기
 - 선행학습의 필요성을 느끼게 하는 숙제 부과 금지
 - 어른 도움 없이 학생 스스로 할 수 있는 숙제, 친구들과 함께 하는 숙제로 전환
 - 학생 관찰 및 평가를 통해 학생의 개인 성장 맞춤형 숙제 부과
- 우리학교 ‘역사의 벽’ 함께 만들기
 - 학교구성원과 지역사회가 함께 ‘역사의 벽’을 만듦으로써 협력적 인성교육 실현
 - 디자인 디렉터(전문가)의 컨설팅으로 교육적으로 효과적인 공간 마련

□ 예산 집행 계획 : 비예산

3-4 ‘토론이 있는 교직원회의’를 통한 학교자치문화 조성

□ 사업 개요

- 함께 참여하고, 함께 결정하며, 함께 책임지는 학교자치문화 조성
- 토론이 있는 교직원 회의의 안착으로 서울혁신미래교육 가치 공유 및 확산과 학교운영에 참여함으로써 교사의 자존감 및 자발성 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원회의 교원 워크숍	3~10월	초·중·고 131교
토론이 있는 교직원회의 컨설팅 지원	6~11월	초·중·고 131교
서울미래교육 강서양천 무한상상 특!	4~12월	초·중·고 131교

□ 추진 계획

- 단위학교 ‘토론이 있는 교직원 회의’ 추진 내실화
 - 학교자치문화 조성 안착을 위한 단위학교별 ‘토론이 있는 교직원 회의 규정’ 제정 권장
 - 학교교육계획에 ‘토론이 있는 교직원 회의 연간 운영 계획’ 반영
 - 운영 횟수, 시기, 논의 주제, 참여 형태(범위), 토론 결과 처리 방법 등 반영
 - ‘토론이 있는 교직원 회의’ 운영을 위한 정례적인 교직원 모임 시간 확보
- ‘토론이 있는 교직원 회의’ 안착 지원
 - 단위학교별 ‘토론이 있는 교직원 회의 규정’ 안내 : 3월
 - 학교혁신지원센터 및 운영 우수학교 연계를 통한 실제적인 컨설팅 강화 : 3~12월

- ‘토론이 있는 교직원 회의’ 의 내실 있는 운영을 위한 창의적인 방식의 지원 강화
 - 학교자치문화 조성 마인드 제고 지원 : 교직원 연수·워크숍, 학교혁신한마당 추진 등
 - 친근한 소통 중심의 작은 모임 활성화 : 학교 간 자율장학, 교원 학습공동체 운영 등
- ‘서울미래교육 강서양천 무한상상 특!’ 운영
 - 교육공동체의 미래교육 중심 토론회 운영
 - (학교) 교원, 학부모, 학생, 마을이 함께 참여하는 상상특 운영(학기당 1회 이상)
 - (교육지원청) 서울미래교육 준비를 위한 학교 지원 방안 마련 상상특 운영
 - ‘서울미래교육 강서양천 무한상상 특!’ 토론회 결과 반영
 - 토론 결과를 학교교육계획에 반영하여 학교 자율 혁신 실현
 - 서울미래교육 과제 정책화로 미래교육 준비 : 2회(상·하반기)

추진 일정

- 토론이 있는 교직원회의 교원 워크숍 : 3~10월
- 토론이 있는 교직원회의 컨설팅 : 6~11월
- 서울미래교육 강서양천 무한상상 특! : 4~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교원워크숍	10,240	800	2,560 운영비	2,560 운영비	2,560 운영비	2,560 운영비
컨설팅 지원	비예산	200	-	-	-	-
무한상상 특!	10,720	2,000	2,680 운영비	2,680 운영비	2,680 운영비	2,680 운영비
계	20,960	3,000	5,240	5,240	5,240	5,240

3-5

교사의 교육과정-수업-평가 전문성 및 자율권 강화

□ 사업 개요

- 학교 교육과정의 자율적 편성·운영
- 수업 역량 강화를 위한 자발적 교원학습공동체 운영
- 교사의 교육과정-평가 자율권 확대
- 학생 중심 수업과 연계한 교사 평가 전문성 신장

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2015개정교육과정 현장교원연수	연중	중·고 65교
교원학습공동체 운영	연중	초·중·고 131교

□ 추진 계획

- 학교 교육과정의 자율적 편성·운영
 - 2015 개정 교육과정 정착을 위한 현장 적용 연수
 - 지침 내에서 교과 이수 시기와 수업 시수(단위) 학교 자율 결정·운영
 - 학교 특색을 살린 창의적 체험활동 운영 권장
- 수업 역량 강화를 위한 자발적 교원학습공동체 운영
 - 수업나눔·공동연구(연수)·교육실천 공유 등을 위한 자율적 교원학습 공동체의 날 운영
 - 권역별 교원학습공동체 성과 공유 : 연 1회 이상
 - 학생 참여 중심·협력적 배움 중심의 교실 수업 역량 강화
 - 동료장학 활성화(수업공개, 수업나눔 등) : 학교교육계획 반영 및 연 2회 이상 권장

- 교사의 교육과정-평가 자율권 확대
 - 교사의 평가 자율권에 기반한 과정 중심 수행평가 활성화
 - (초) 학교생활 적응 중심의 학생평가 및 수업과 연계한 과정중심 평가 확대
 - (중) 교과 특성상 필요한 경우 전 교과 수행평가만으로 성적 산출 가능
 - (고) 전문교과 살기과목 및 예체능 교과목일 경우 수행평가만으로 성적 산출 가능
- 학생 중심 수업과 연계한 교사 평가 전문성 신장
 - 학생의 성장과 발달을 돕는 평가 패러다임 전환 연수 및 컨설팅 운영
 - 학생평가 연구회 운영 지원

추진 일정

추진 내용	추진시기
2015 개정교육과정 현장교원연수	연중
학교별 교원 전문학습공동체 운영	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
2015 개정교육과정 현장교원연수	재배정	15,560	-	-	-	-
수업탐구 교사공동체	재배정	4,450	-	-	-	-
교원학습공동체 운영	재배정	2,658	-	-	-	-
계	-	22,668	-	-	-	-

3-6

학부모의 학교참여 체계적 지원

□ 사업 개요

- 학부모회 법제화에 따른 학교참여 기반 조성 지원
 - 학부모회 학교참여 활성화를 위한 운영비 지원
 - 학부모회 전용공간 설치를 위한 학부모회실 설치비 지원
 - 학부모회 학교참여 공모사업 대상 학부모회 선정
- 단위학교 학부모회 활성화 운영 지원
 - 학부모회 학교참여 공모사업 대상교를 위한 컨설팅 실시
 - 교육청 단위의 서울강서양천학부모회 네트워크 구성
- 운영위원회 운영 내실화 지원
 - 운영위원회 신규위원(학부모, 지역위원) 연수 실시
 - 운영위원회 투명성 제고를 위한 자체점검 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영비 지원	연중	107교
학부모회 전용공간 설치비 지원	연중	23교
학부모회 학교참여 공모사업	4~12월	37교
학부모회 네트워크 운영	4~12월	1회
학부모회 학교참여 공모사업 지원 컨설팅	4월, 10월	2회
운영위원회 신규위원 연수 운영(유초중고)	4월	각 1회
운영위원회 자체 점검	1~2월	1회

□ 추진 계획

- 학부모회 학교참여 기반 조성 및 지원
 - 학부모회 운영비 예산 교부 : 3월

- 학부모회 학교참여 공모사업 대상 선정 및 예산 교부 : 4월
- 학부모회 전용공간 설치비 예산 교부 : 5월
 - ※ 서울시교육청에서 직접 교부 : 교당 5,000천원
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 컨설팅 : 4월, 10월
- 단위학교 학부모회를 기반으로 한 학부모회 네트워크 구축 : 4월
- 운영위원회 전문성 및 투명성 제고를 위한 지원
 - 운영위원회 신규위원 대상 연수 운영 : 4월(유·초·중·고)
 - 운영위원회 자체 점검 실시 : 1~2월

□ 추진 일정

- 학부모회 학교참여 공모사업 컨설팅 실시 : 4월, 10월
 - 공모사업 운영 방향 및 정산서 작성 등을 위한 컨설팅 실시
- 서울강서양천학부모회 네트워크 구축 및 학부모 연수 : 4월
 - 단위학교 학부모회장을 당연직 위원으로 구성
- 운영위원회 전문성 제고를 위한 연수 운영 : 4월
 - 신규위원을 대상으로 하는 운영위원회 역할 이해와 위원 역량 제고

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학부모회 운영비 지원	재배정	107,000	-	-	-	-
학부모회 학교참여 공모사업(학교교부)	재배정	74,000	-	-	-	-
학부모회 학교참여 공모사업 운영	재배정	2,900	-	-	-	-
학부모회 네트워크 구축	재배정	2,300	-	-	-	-
운영위원회 연수 운영(유치원)	1,390	1,750	1,390 연수	-	-	-
학교운영위원회 연수 운영	재배정	650	-	-	-	-
계	1,390	188,600	1,390	-	-	-

3-7

교육기부 활성화

사업 개요

- 서울학생 미래역량 강화를 위한 교육기부 활성화
 - 교육기부문화 선순환
 - 서울교육가족 기부단 활동 지원

서울교육가족 기부단 : 서울학생, 교사, 전문직 등 서울교육가족으로 구성된 교육기부 활동 동아리 중 선정심사를 통해 서울시교육청이 지정하고 운영예산을 지원하는 동아리

- 지역사회 교육참여 활성화를 위한 교육기부 프로그램 운영
 - 재능기부 봉사단인 서울교육멘토 기부단 운영 지원
 - 유관기관과 협력적 동반관계 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육멘토단	3월	10명
서울교육가족기부단	3월	5팀

추진 계획

- 교육기부 활성화
 - 서울교육가족기부단을 통한 교육기부 매칭
 - 학교 교육활동에 기부 자원을 활용하는 문화 확산
- 교육기부 프로그램 운영
 - 지역사회 보유 인적·물적 기부자원 활용 안내

추진 일정

- 서울교육멘토, 서울교육가족기부단 추천 : 3월
- 교육기부 운영 : 3~12월

예산 집행 계획: 비예산

3-8

학부모 · 시민이 함께하는 학교평생교육

□ 사업 개요

- 학교평생교육 프로그램 개발·운영을 통한 학교평생교육 활성화
- 학교평생교육 전용교실 설치 확대를 통한 학교평생교육 활성화 기반 조성
- 후원기관과의 연계를 통한 행복드림 강좌 정기적 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학습자가 운영하는 평생교실 선정·지원	연중	22교 내외, 교당 3,000~3,500천원
사회적 변화를 반영한 공모형 평생교실 선정·지원	연중	1교, 5,000천원
우리 마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 선정·지원	연중	4교, 34,000천원
‘교학상장(교사와 학습자가 함께하는 동아리)’ 선정·지원	연중	공모자율
후원기관 학교·지역사회 연계 평생학습 프로그램 운영	연중	9개 후원기관, 연 2회

□ 추진 계획

- 학습자가 운영하는 평생교실
 - 학습자가 운영하는 평생교실 선정·지원 : 22교 내외, 교당 3,000~3,500천원
 - 지역수요 및 학교별 특성을 반영한 특화과정 운영
 - ※ 인문학, 예술·문화, 자격증 과정 등
- 사회적 변화를 반영한 공모형 평생교실(신규)
 - 학습자의 수요 및 사회적 변화를 반영하여 평생교실 선정·지원 : 1교, 5,000천원
 - 세대통합, 시민교육, 돌봄지원, 4차 산업혁명 등 평생교육 관련 분야 운영
- 우리 마을 평생교육 전용교실 ‘마실’
 - 공모를 통한 평생교육 전용교실 ‘마실’ 설치 희망학교 선정 : 4교(’17년 3교)

- 신규 1교 학습 전용공간 구성 : 빔프로젝터, 스크린, 책상, 의자 등
※ 1교, 12,000천원

- 교사와 학습자가 함께하는 동아리 ‘교학상장’ (공모자율)

- 교사와 학습자가 함께 모여 학교와 지역사회 문제를 탐구하고 해결하는 동아리 선정·지원

- 후원기관과 연계한 평생학습 프로그램 행복드림(DREAM) 강좌 운영

- 지역의 우수한 평생교육기관 발굴하여 업무협약(MOU) 체결을 통한 기반구축 자원 확보

- 후원기관과 연계한 행복드림(DREAM) 연 2회 정기적 운영 도모

추진 일정

- 학교평생교육(평생교실, 전용교실) 계획 수립·시행·선정 : 3~4월
- 학교평생교육 운영 지원 : 4~11월
- 후원기관·학교·지역사회 연계 평생학습 프로그램 운영 : 반기별
- 운영 결과(평생교실, 전용교실, 서울평생교육 후원기관 연계사업) 보고 : 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학습자가 운영하는 평생교실	재배정	74,800	-	-	-	-
사회적 변화를 반영한 공모형 평생교실	5,000	-	-	5,000 공형 평생교실 지원	-	-
우리 마을 평생교육 전용교실 '마실'	34,000	23,999	-	34,000 전용교실 지원	-	-
'교학상장' (교사와 학습자가 함께하는 동아리)	공모자율	10,000	-	-	-	-
학교평생교육 운영 지원	5,600	1,600	-	2,800 운영비	-	2,800 운영비
계	44,600	110,399	-	41,800	-	2,800

3-9 서울형혁신교육지구 내실화 및 마을결합형학교 운영

□ 사업 개요

- 마을과 학교가 함께하는 배움과 돌봄의 마을교육공동체 구축
- 교육청, 서울시, 교육지원청, 자치구, 지역주민의 민·관·학 거버넌스를 통한 교육협치
- 2017~2018년(2년간) 강서구 및 양천구 혁신교육지구 지정

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강서 혁신교육지구 사업	3~12월	서울시 498,864천원, 강서구 600,000천원, 교육청 516,365천원
양천 혁신교육지구 사업	3~12월	서울시 498,836천원, 양천구 505,595천원, 교육청 516,364천원

□ 추진 계획

- 마을-학교 연계 지원 사업
 - 학교혁신문화조성 지원 : 서울형혁신교육지구 사업설명회, 담당부장 워크숍, 포럼, 컨설팅, 성과보고회, 어울림 한마당, 교원 직무연수 등을 통한 지역과 함께하는 교육 실현
 - 마을결합형 교육과정 운영 지원 : 희망 초·중·고(18교)
 - 마을결합형 동아리 운영 지원 : 희망 초·중·고(10교)
 - 마을결합형학교 선도학교 운영 지원 : 희망 초(2교)
 - 지역탐방버스 운영 지원 : 희망 초·중(46교 347학급)
 - 수업방법개선 협력교사 운영학교 지원 : 희망 초·중(7교)
 - 학교 맞춤형 원기회복 프로젝트 지원 : 희망 초·중·고(19교)

- 민관학 거버넌스 운영
 - 자치구별 운영협의회, 실무추진협의회, 혁신교육지구 사업별 협의회 등을 통한 지속가능한 학교-마을 교육공동체 구축, 운영 지원
- 지역특화사업 운영
 - 협력·감성이 꽃피는 문화예술 교육활동 지원 : 희망 초·중·고(88교)
- 마을자원 자료집 ‘우리마을 생생 배움터’ 개발·보급
 - 마을의 인적·물적 마을교육공동체 현황 정보 수록 : 연중 보완, 3월 배부

추진 일정

- 서울형혁신교육지구 학교별 예산 교부 및 담당자 설명회 : 3월
- 혁신교육지구 교원 연수 및 담당부장 워크숍 : 4~5월
- 혁신교육지구 사업별 운영협의체 협의회 및 컨설팅 : 4~10월
- 서울형혁신교육지구 운영 성과보고회 실시
 - 문화예술 지원 사업 발표회 : 10월
 - 성과보고회 및 우수사례 발표회 : 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
강서 혁신교육지구 사업 운영	516,365	480,001	467,700 학교교부	16,221 혁신문화조성	16,222 거버넌스운영	16,222 성과보고회
양천 혁신교육지구 사업 운영	516,364	480,001	467,000 학교교부	16,454 혁신문화조성	16,455 거버넌스운영	16,455 성과보고회
마을자원자료집	5,800	4,000	-	-	-	5,800 자료집 갱신
계	1,038,529	964,002	934,700	32,675	32,677	38,477

3-10 교육지원청-자치구 협력사업 지속 추진

사업 개요

- 신규 협력사업 지속적 발굴 및 확대 추진
 - 만관학 거버넌스 운영을 통한 사업실행계획 수립 및 지속적인 성과 관리
- 협력사업 우수사례 발굴을 통한 활성화 추진
 - 마을교육 우수사례집 발간 및 배포
 - 우수 마을교육자원 발굴(방과후 강사, 방과후 교육기관, 자료집 개정)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육지원청-자치구 협력사업 성과관리	3~12월	12회
교육지원청-자치구 협의체 구성운영	3~12월	4회

추진 계획

- 교육지원청-자치구 협력사업 성과관리
 - 지자체 협력사업 공동 추진 및 성과 관리 : 월 1회
- 교육지원청-자치구 협력사업 확대 추진
 - 신규 협력사업 지속적 발굴안내, 협력사업 우수사례 발굴을 통한 활성화
- 교육지원청-자치구 협의체 구성
 - 운영협의회, 실무협의회, 사업별협의체 구성 운영으로 네트워크 강화

추진 일정

- 교육지원청-자치구 협의체 구성 : 3월
- 월별, 사업별 협의회 운영 : 3~12월
- 혁신교육지구사업 운영결과 보고 : 12월

예산 집행 계획 : 비예산

3-11 교육분야 사회적경제 활성화

□ 사업 개요

- 학교협동조합의 교육적 가치에 대한 공감대 확산
- 초·중·고 사회적경제 교육자료 보급 및 안내
- 사회적경제 및 배려기업 제품 공공구매 활성화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사회적경제교육 지원	3~12월	10교
사회적경제동아리	3~12월	공모
사회적 가치 증진을 위한 공공구매 활성화	1~12월	관내 기관 전체

□ 추진 계획

- 학교협동조합 성장·확대를 위한 체계적 지원
 - 학교협동조합지원센터 홍보
 - 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 운영(공모사업) : 초·중·고 대상
- 초·중·고 사회적경제 교육 지원
 - 고등학교 사회적경제 교과서 보급 : 희망학교 100교 (서울시교육청 기준)
 - 초·중·고등학교 사회적경제 교육자료 안내 : (초)교수-학습자료, (중)인정도서
- 사회적경제 및 배려기업 제품 공공구매 활성화
 - 사회적경제 및 배려기업 제품 공공구매 확대를 위한 실적 점검
 - 인식 개선을 위한 구매 담당자 및 관리자 교육 실시

□ 추진 일정

- 학교협동조합설립 지원 : 3~12월
- 초·중·고 사회적경제 교육자료 보급 : 3~12월
- 사회적경제 및 배려기업 제품 공동구매 활성화 : 1~12월

□ 예산 집행 계획 : 비예산

정책방향 4

**안전하고 신뢰받는
안심교육**

4-1 인권을 존중하는 학교 문화 만들기

□ 사업 개요

- 학생인권의 존중과 보장
- 교육구성원의 인권 역량 강화
- 인권존중의 학교문화 조성
- 인권존중의 문화 정착을 위한 행정 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원 인권 역량 강화 직무연수	6월	131교
학교규칙 수합 및 점검·회신	5월	78교

□ 추진 계획

- 학생인권의 존중과 보장
 - 차별없는 학교 만들기
 - ※ 성차별 실태조사 및 예방 정책 제안 : 중·고
 - 개성과 사생활을 존중하는 학교 만들기
 - 학생 참여권을 보장하는 학교 만들기
- 교육구성원의 인권 역량 강화
 - 인권 역량 강화 연수 참가 안내
- 인권존중의 학교문화 조성
 - 학교로 찾아가는 학생인권교실 운영 : 초·중·고(공모자율)
 - 학교로 찾아가는 노동인권교실 운영 : 중·고(공모자율)
 - 학교인권동아리 운영 : 초·중·고(공모자율)

- 인권존중의 문화 정착을 위한 행정 지원
 - 학생인권 상담 및 권리구제 지원 : 강서·양천(☎ 02-3999-083)
 - 인권조사관과 교육지원청 교육법률지원단이 연계한 학생인권 지원 체계 구축
 - 서울특별시교육청 학생인권종합계획(2018~2020) 이행 지원
 - 학생인권 모니터링 및 실태 조사 : 학교 자체 점검

추진 일정

추진내용	추진시기
교원 인권 역량 강화 직무연수	6월
학교규칙 수합 및 점검·회신	5월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교원인권 교육연수	2,850	2,850	-	2,850 프로그램운영	-	-
학교규칙 수합 및 점검	550	550	-	550 프로그램운영	-	-
계	3,400	3,400	-	3,400	-	-

4-2 공감하고 소통하는 평화로운 학교 만들기

□ 사업 개요

- 공감과 소통을 통한 학교폭력 예방 문화 조성
- 관계형성 중심의 회복적 생활교육 내실화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교(성)폭력예방교육 및 근절 활동	연중	초·중·고 131교
학교폭력예방 지원사업	연중	초·중·고 희망교
학교장 및 책임교사 심화연수	3~5월	학교장 및 책임교사
학교폭력대책자치위원회 위원 연수	5월, 10월	교원, 학부모위원
회복적 생활교육 연수	4월, 9월	초·중·고 131교

□ 추진 계획

- 학교 자율의 학교폭력 예방교육 및 활동
 - 학생, 교직원 및 학부모(연 2회, 학기별 1회 이상) 예방교육
 - 학생자치회 중심으로 등굣길 학교폭력 예방 캠페인
 - 만남-소통-친교의 달 및 학부모 상담주간 운영
 - 학교폭력예방을 위한 지원 사업(어깨동무 I, 어울림프로그램 등)
 - 학교폭력대책자치위원회 위원(교감, 교사, 학부모등) 연수
- 찾아가는 학교폭력 사안처리 지원 체계 강화
 - 교육법률지원단 운영 : 교육지원청 변호사 배치
 - ※ 학교폭력 사안 법률 상담·자문·송무 수행 및 학생인권·교권 법률 자문
 - 성교육 연간 15차시, 성폭력예방교육 3시간 의무 실시

- 평화로운 학교 문화 시스템 정착화
 - 학생·학부모·교사 대상 회복적 생활교육 지원 : 3~12월
 - 교사 대상 회복적 생활교육 직무연수 : 15시간

추진 일정

- 단위학교 학교폭력 예방교육 및 근절 활동 : 연중
- 학교폭력 예방 관련 교장 및 교감 워크숍 : 4~5월, 10~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교폭력 예방 지원사업	재배정	166,000	-	-	-	-
지구별 통합협의회	재배정	7,900	-	-	-	-
관리자 및 책임교사 심화연수	재배정	3,700	-	-	-	-
회복적 생활교육 연수	재배정	5,090	-	-	-	-
계	-	182,690	-	-	-	-

4-3

회복과 적응을 위한 종합적인 상담 자원 체계 정착

□ 사업 개요

- 위기학생 상담 지원
- 부적응 학생 회복과 적응을 위한 상담·심리치유 지원
- 특별교육 프로그램 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
Wee클래스 컨설팅	7월, 11월	6회
학교폭력 피해 학생 심리치료	연중	10회
학생 심리상담 및 학부모 특강	연중	50회

□ 추진 계획

- 위기학생 상담 지원
 - 단위학교 상담 지원 : 위(Wee) 클래스 운영(초 26교, 중 61교) 및 전문상담인력 운영(38명)
 - 위(Wee)센터 운영
 - ※ 위기학생에 대한 지원 체계 구축 : 심층적인 심리평가 및 정신과 전문의 특별상담 실시
 - ※ 특화 프로그램 개발 및 운영 : 또래상담, 부모교육, 학교부적응 학생 지원 프로그램 등 운영
- 부적응 학생 회복과 적응을 위한 상담·심리치유 지원
 - 상담·심리치유 전문기관 연계 : 수시 발굴 및 연계
 - 강서양천 위(Wee)센터 특별상담원(정신과 전문의) 위촉 운영 : 1명

○ 특별교육 프로그램 운영

- 학교폭력 가해학생 특별교육 위탁 기관 : 우리 관내 7개소
- 가해 학생 보호자 특별교육 프로그램 운영 : 강서양천Wee센터

추진 일정

추진 내용	추진시기
Wee클래스 운영 지원 컨설팅	7월, 11월
학교폭력 피해 학생 심리치료 지원	연중
학생 심리상담 및 학부모 특강 지원	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
Wee클래스 컨설팅	1,060	500	-	530 컨설팅	-	530 컨설팅
학교폭력 피해 학생 심리치료	3,500	3,500	500 심리치료	1,000 심리치료	1,000 심리치료	1,000 심리치료
학생 심리상담 및 학부모 특강	15,060	18,250	3,250 상담·특강	4,250 상담·특강	3,250 상담·특강	4,310 상담·특강
계	19,620	22,250	3,750	5,780	4,250	5,840

4-4 안전하고 쾌적한 친환경 학교환경 조성

□ 사업 개요

- 내실화된 교육시설 점검을 통한 학교 환경 조성
- 교육여건 개선을 위한 쾌적한 학교시설 확충
- 미래학교를 준비하는 서울교육공간 디자인 혁신

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기·상시 점검 실시	연중	108교
학교시설 확충	연중	10교
노후시설 개선	연중	176건
급식환경 개선	연중	17건
설계공모 추진	연중	6교
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기	1~10월	3교

□ 추진 계획

- 안전점검 내실화를 통한 안전한 학교환경 조성
 - 정기·상시 점검 실시 : 108교
- 학생 교육의 질 개선 및 학생 편의 증진을 위한 시설 확충
 - 강당 겸 체육관 증축 : 9교 72억
 - ※ 등서초, 등현초, 방화초, 신곡초, 신남초, 양동초, 양명초, 등명중, 월촌중
 - 특별교실 증축 : 2교 38억
 - ※ 가곡초, 신남초

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선 : 176건 268억
 - 전기시설개선 : 24건 29억
(LED조명임차비 : 공·사립학교, 방송장비 : 양명초 외 13교)
 - 냉난방개선 : 9건 17억(신목중 외 6교)
 - 창호개선 : 9건 31억(양동중 외 7교)
 - 외벽개선 : 4건 17억(양목초 외 2교)
 - 소방시설개선 : 2건 4억(목동초, 방화초)
 - 방수공사 : 9건 11억(서울금융고 외 8교)
 - 바닥공사 : 9건 16억(강서공고 외 8교)
 - 도장공사 : 25건 11억(세현고 외 14교)
 - 외부환경개선 : 10건 9억(강신초 외 8교)
 - 기타사업 : 45건 46억(신남초 교사동 리모델링 외 45교)
 - 장애인편의시설 : 9건 10억(양동초 외 8교)
 - 안전관리(샌드위치판넬제거) : 1건 4억(목동중)
 - 안전관리(석면제거) : 11건 34억(등원초 외 10교)
 - 화장실개선(전면) : 4건 14억(은정초 외 3교)
 - 화장실개선(부분) : 5건 15억(월촌초 외 3교)
- 급식실 개선 및 현대화를 통한 안전하고 쾌적한 급식시설 확충 및 개보수
 - 급식실 및 학생식당 신증축 : 11건 70억(등명중 외 10교)
 - 노후급식시설 개보수 : 6건 1억(갈산초 외 5교)
- 설계용역비 5천만원 이상 증·개축 사업에 대한 설계공모 확대 : 6교 6.6억
 - 체육관 증축 : 등서초, 방화초, 신곡초, 양동초, 양명초, 등명중
- 꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기 지속 추진
 - 3교 14억(은정초, 염창중, 금옥여고)

□ 추진 일정

- 해빙기, 여름철, 겨울철 정기점검 : 연 3회
- 재해 취약시설 지정점검 : 시기별 지정 점검
- 학교별 상시점검 : 월 1회
- 시설확충 및 노후시설 개선 및 설계공모 추진 : 연중
- 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 추진 : 1~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
정가상시점검	비예산	비예산	-	-	-	-
학교시설 증개축	11,042,308	3,959,452	-	580,000 설계, 전출금	7,064,199 설계, 공사	3,398,109 공사
학교시설 교육환경개선	26,883,065	18,027,480	3,446,460 설계, 전출금	12,325,755 공사	11,110,850 공사	-
학교급식 환경개선	7,184,297	1,240,640	549,224 설계,공사, 전출금	40,000 설계	4,594,445 공사	2,000,628 공사
설계공모	660,000	647,000	-	550,000 설계	110,000 설계	-
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기	1,408,000	1,408,000	-	-	1,408,000 공사	-
계	47,177,670	25,282,572	3,995,684	13,495,755	24,287,494	5,398,737

4-5 **건강한 성장과 안전한 학교생활을 위한 교육환경 조성**

사업 개요

- 학교 안전망 구축
- 지역교육환경보호위원회 심의기능 강화 및 공개적 운영
- 교육환경보호구역 내 유해업소 실태점검 및 관리

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자살예방 학교장 연수	3월, 5월, 9월	131명
자살예방 학부모 연수	5월	300교
U-안심알리미	연중	42교
CCTV설치 지원	연중	40교
배움터지킴이 자원봉사자 운영	연중	65교
교육환경보호위원회 운영	연중	월 1~2회
학교주변 유해업소 합동단속	연중	월 1회

추진 계획

- 학교 안전망 구축
 - 학생보호인력(배움터지킴이, 학교보안관)을 통한 외부인 출입 통제 강화
 - 고화소 CCTV 설치 및 초등 CCTV 통합관제센터 운영 지원
 - 학교폭력 및 범죄예방을 위한 학생 U-안심서비스 지원 : 저소득층 우선
 - 자살예방 및 생명존중 학부모·학교장 연수: 교장·교감(3월, 5월, 9월), 학부모(5월)
- 지역교육환경보호위원회 심의기능 강화 및 공개적 운영
 - 지역교육환경보호위원회 1/2이상 학부모위원 구성으로 공정성 확보
 - 심의결과 홈페이지 공개 및 심의신청 방법 다양화(방문, 팩스 등)
 - 지역교육환경보호위원회 안전에 대한 사전안내 및 현장답사 강화

- 교육환경보호구역 내 유해시설 실태점검 및 관리
 - 교육지원청 주관 유관기관 합동 지도·단속 실시 : 월 1회 이상
 - 이전·폐쇄 대상 및 불법 무단설치 업소 정화 요청 및 고발 : 연 1회 이상

추진 일정

추진내용	추진시기
자살예방 학부모·학교장 연수	3월, 5월, 9월
CCTV, U-안심서비스 지원	연중
학생보호인력 운영 계획 수립 및 운영	연중
교육환경보호위원회 운영	연중
유해시설 교육지원청 주관 합동 단속	월 1회 이상
이전·폐쇄 및 불법 무단설치 업소 정화 요청 및 고발	연 1회 이상

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
배움터지킴이	712,800	712,800	167,200 운영비	189,200 운영비	178,200 운영비	178,200 운영비
CCTV 지원	재배정	321,800	-	-	-	-
U-안심알리미	재배정	23,346	-	-	-	-
교육환경보호위원회 운영	19,200	19,200	7,200 보호위원회 운영수당	4,000 보호위원회 운영수당	4,000 보호위원회 운영수당	4,000 보호위원회 운영수당
학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	640 합동단속 수당	480 합동단속 수당	480 합동단속 수당	320 합동단속 수당
계	733,920	1,079,066	175,040	193,680	182,680	182,520

4-6

안전관리 지원체계 구축 및 체험중심 안전교육 강화

사업 개요

- 예방중심 안전관리 및 유관기관 협력을 통한 안전한 학교 환경 조성
- 체험중심 안전교육 및 재난 유형별 훈련을 통해 신속한 위기 대처 능력 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 및 비상연락체계 점검	3월, 9월	초·중·고 131교
체험중심 안전교육(유·초·중·고)	연중	유·초·중·고 233교
안전점검의 날(매월 4일) 운영	매달	초·중·고 131교

추진 계획

- 학생안전 지원 체계 및 외부기관과의 유기적 협력 체계 구축
 - 교육안전 종합계획 및 학교안전계획 수립 : 지원장학
 - 교육지원청 및 학교-소방서 간 비상연락체계 운영 : 학년초
- 체험중심 안전교육을 통한 안전대응 능력 강화
 - 학교안전체험 교육비 지원 : 공·사립, 유·초·중·고 특수학교
 - 안전체험 교육기관 확대 : 종합안전체험관(강서구청)
 - 학교 안전관리 담당자 안전체험교육(관내 공·사립 유치원 원장(감) 등)
- 안전의식 고취 및 안전문화 확산
 - 학교 및 교육지원청 주관 안전한국훈련 시행
 - 교직원과 학생이 참여하는 안전점검의 날 운영 : 매월 4일

추진 일정

추진내용	추진시기
학교시설 안전점검 및 컨설팅	매월, 수시

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
안전담당자 안전체험교육	재배정	2,000	-	-	-	-
계	-	2,000	-	-	-	-

4-7

안전하고 교육적인 소규모테마형교육여행 정착

□ 사업 개요

- 소규모테마형교육여행 및 수련활동 운영 지원
- 업무담당자 및 안전요원 연수
- 소규모테마형교육여행 지원·점검단 구성 및 모니터링 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 업무담당자 연수	2~3월	초·중·고 131교
수련활동 및 교육여행 수시 모니터링	4~12월	추진학교
교육여행 안전요원 직무연수	8월	초·중·고 131교
안전·청렴 인증 수련시설, 여행업체 안내	수시	비예산

□ 추진 계획

- 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원
 - 수련활동 및 소규모테마형교육여행 안내 매뉴얼 보급
 - 소규모테마형교육여행 종합지원 홈페이지(gogo.sen.go.kr) 운영 안내
 - 안전·청렴 협력업체 인증된 수련시설과 여행업체 안내 및 이용 권장
- 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 정착 지원
 - 수련활동 및 교육여행 업무담당자 연수 : 초·중·고 전체
 - 소규모테마형교육여행 안전요원 직무연수 실시
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 점검·지원
 - 모든 운영 학교 자체 점검 및 열린서울교육 온라인 점검

- 지원·점검단 구성 및 컨설팅 장학 지원 : 관내 전문가 8명 내외
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 수시 모니터링 실시

추진 일정

- 소규모테마형교육여행 및 수련활동 업무담당자 연수 : 2~3월
- 소규모테마형교육여행 및 수련활동 현장 모니터링 : 4~12월
- 소규모테마형교육여행 안전요원 직무연수 : 8월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
담당자연수	재배정	320	-	-	-	-
현장 모니터링	재배정	2,300	-	-	-	-
안전요원 직무연수	재배정	19,110	-	-	-	-
계	-	21,730	-	-	-	-

4-8

학교 정보보안 및 개인정보보호 체계 강화

사업 개요

- 교육기관 정보보안 및 개인정보보호 수준 강화
- 관리자와 담당자의 정보보호 인식 제고 및 컨설팅 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개인정보보호 연수	7~9월	교육지원청 및 초·중 107교
사이버 보안관제 월간 분석	매월	교육지원청 및 149교(유·초·중·고) ※ 스쿨넷 회선 사용학교

추진 계획

- 사이버침해 대응 시스템 관리 운영
 - 사이버 침해사고 발생 현황 모니터링 및 대응 조치
 - PC보안(백신, 패치, 개인정보파일, 유해사이트차단) 시스템 운영
 - 네트워크 보안(침입방지, 침입차단)시스템 운영
 - 홈페이지 보안(개인정보노출차단, 웹방화벽) 시스템 운영
- 보안 취약점 사전 진단 및 현장 점검 실시
 - 취약기관 대상 정보보안·개인정보보호 현장 점검 및 컨설팅 실시
 - PC 내 개인정보 파일 일제 정비 및 안전조치 시행
 - 학교 홈페이지 개인정보 노출 및 웹취약점 점검 실시
- 정보보안 및 개인정보보호 연수 진행
 - 교육지원청 전체 직원 대상 연수(월례 조회)
 - 초·중학교 개인정보보호 책임자 및 담당자 연수 실시

추진 일정

- 정보보안 및 개인정보보호 연수: 7~9월
- 보안취약점 사전 진단 및 현장 점검 : 연중
- 사이버침해 모니터링 및 월간 분석 보고서 작성 : 매월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
정보보안운영	1,980	1,320	-	-	1,980 연수실시	-
계	1,980	1,320	-	-	1,980	-

4-9 신뢰받는 친환경 무상급식 정착

□ 사업 개요

- 친환경 무상급식을 통한 보편적 교육복지 실현 및 학부모 부담 경감
- 식중독 예방을 위한 학교급식 안전성 강화 및 바른 식생활 교육 정착

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
무상급식비 교부	연중	초 65교, 중 41교
친환경 무상급식 운영 실태 점검	상·하반기	초·중 20교
식품 안전 및 식중독 예방 검사	연중	초 66교, 중 33교, 고 34교, 특수 1교

□ 추진 계획

- 초·중학교 급식 인원수를 기준으로 5개 구간별 적정 단가 지원
 - 소규모 학교 급식 단가 상향으로 급식의 질 향상 도모
- 학교급식 식재료 안전성 검사 강화
 - 식재료 사전 안전성 검사 강화 : 수산물 방사능 검사
 - 식중독 예방을 위한 식품 안전 검사 : 식중독균 검사, HACCP 검증검사, 미생물 검사 등

□ 추진 일정

- 학교급식 무상급식비(학부모부담지원금) 정산 : 상·하반기 연 2회
- 학교급식 식재료 안전성 검사(수산물 방사능 검사) 실시 : 학기 중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
무상급식비 (공립초)	31,380,734	29,972,048	4,518,825	9,602,504	7,217,568	10,041,837
			무상급식비	무상급식비	무상급식비	무상급식비
무상급식비 (공립중)	13,877,577	12,981,831	1,998,371	4,246,538	3,191,842	4,440,826
			무상급식비	무상급식비	무상급식비	무상급식비
무상급식비 (사립중)	2,821,562	2,639,441	406,303	863,397	648,959	902,902
			무상급식비	무상급식비	무상급식비	무상급식비
계	48,079,873	45,593,320	6,923,500	14,712,439	11,058,369	15,385,565

4-10

안전하고 위생적인 급식환경 조성

사업 개요

- 노후 조리기구 교체 등의 학교 급식 환경 개선으로 안전하고 쾌적한 학교급식 환경 조성
- 학교급식점검의 객관성 확보 및 학부모 참여 확대로 급식 신뢰도 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
노후 조리기구 교체 및 확충	연중	초 26교, 중 10교, 고 9교
학교급식 점검단 운영	연중	초 66교, 중 33교, 고 34교, 특수 1교 합동 점검
학교급식 관계자 연수	연중	5회 이상

추진 계획

- 노후조리기구 교체 및 신규학교 조리기구 확충
 - 위생적이고 능률적인 기계기구 지속적 교체 : 45교
- 학교급식 위생·안전 지도 점검 강화
 - 학교급식 위생·안전 점검 강화 : 134교, 연 2회
 - 위생관리 취약분야 집중관리를 위한 특별점검 실시 : 134교, 연 1회
 - 교육지원청 간부공무원 급식 현장 특별점검(10교) : 식중독 취약 시기, 연 1회 이상
- 학부모 참여 확대를 통한 학교급식 신뢰도 제고
 - 급식소위원회(모니터요원) 교육 실시 : 연 2회(4월, 9월)
 - 학교급식 점검단 운영으로 학교급식 위생·안전 점검 지원 : 134교

- 학교급식 관계자 연수를 통한 원활한 급식 운영 도모
 - 학교급식 영양(교)사 연수: 연 2회 이상(3월, 8월)
 - 조리종사원 위생·안전 교육 : 연 1회 이상(개학 전 실시)

□ 추진 일정

- 급식실 노후조리기구 교체 추진 : 연중
- 학교급식시설개선 협의회 개최 : 1회
- 교육지원청 단위 학교급식 점검단(학부모 10명 내외) 운영 : 연 134교
- 학교급식 관계자 연수 : 상반기 3회, 하반기 2회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
노후조리기구 교체 및 확충	2,784,843	2,368,527	2,784,843 가곡초외44교	-	-	-
학교급식시설개선 협의회	1,230	1,230	-	-	1,230 협의회 운영	-
학교급식 점검 및 관계자 연수	9,996	9,826	4,066 연수(3회) 및 점검단 운영	3,930 점검단 운영	2,000 연수(2회)	-
계	2,796,069	2,379,583	2,788,909	3,930	3,230	-

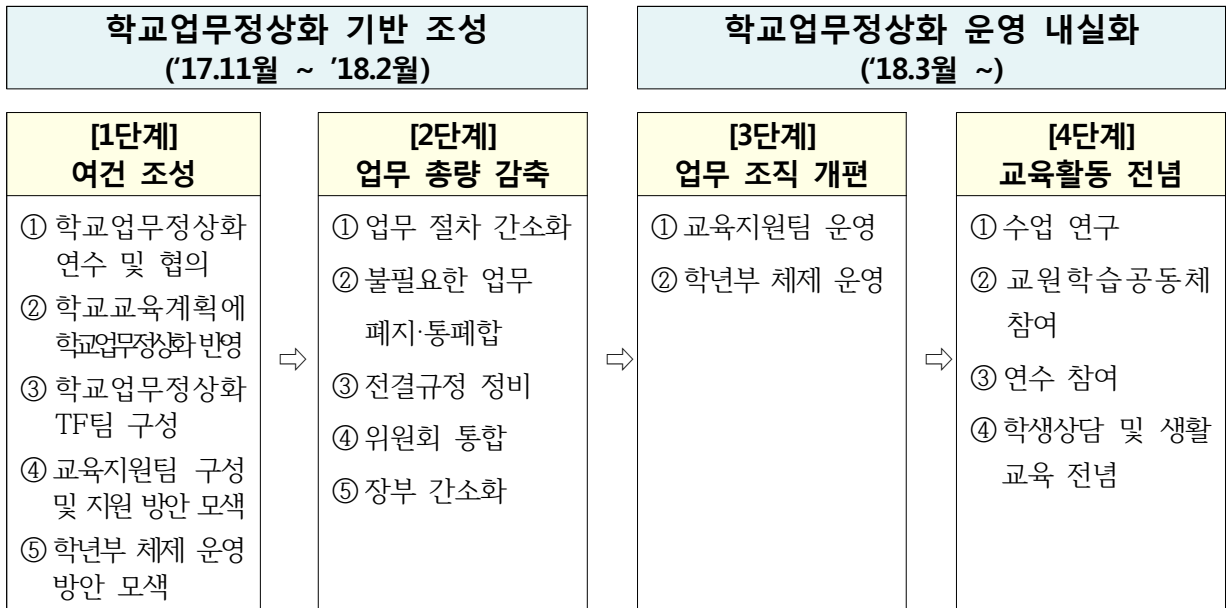
정책방향 5

**소통하며 지원하는
어울림 교육행정**

5-1 학교업무정상화 안착

□ 사업 개요

- 단위학교의 학교업무정상화 내실화 및 발전적 운영
 - 교육공동체의 민주적 협의를 통한 학교업무정상화의 만족도 제고
 - 교육활동 전념을 위한 학교업무정상화 추진 흐름도



- 교육활동 중심 학교업무정상화 내실화 지속 지원
 - 학교업무정상화 내실화 지원
 - 학교업무정상화 추진 협의체(본청) 및 추진단(교육지원청) 운영 내실화
 - 학교혁신지원센터 및 학교업무정상화 운영 우수학교 중심의 컨설팅 강화 : 3~12월
 - 학교업무정상화 모니터링을 통한 학교 지원 강화 : 6월, 11월
 - 학교업무정상화 추진을 위한 교육지원팀 지원
 - 학교 내 교육지원팀 순환 근무 권장
 - 학교업무정상화 기여 내용의 성과상여금 기준 반영 권장

- 교육지원팀 부장교사 수업시수경감 강사비 지원 : 교당 2,640천원
 - (초등) 학교교육력 제고 항목에 학교업무정상화 영역 운영
 - (초등) 교육전문직 선발 전형에 교육지원팀 활성화 기여도 반영
 - 교육지원팀 내 교육실무사의 역량 강화 연수 확대 운영 : 7과정 → 13과정
- 학교 지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- ‘정책 및 업무 일괄 안내’ 지속 추진
 - 교감 회의 정례화를 통한 담당자 출장 최소화
 - 교장(교감) 대상 연수 통합 및 조정
 - ‘교장(교감) 대상 연수 및 회의 심의제’ 운영을 통한 통합조정 및 사전 예고
 - 학교 중심의 행정 혁신
 - 교육행정지원시스템 교무·학사 분야 확대 운영
 - 교육청 사업계획 조기 수립 및 안내 → 학교교육계획 수립 시 반영
 - 학교 표창업무 경감을 위한 ‘학교표창신청시스템’ 운영 : 학교당 2개 분야 이내 신청

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교업무정상화 지원단 운영	3,000	3,000	750 협의회	750 협의회	750 협의회	750 협의회
학교업무정상화 컨설팅	비예산	비예산	-	-	-	-
계	3,000	3,000	750	750	750	750

5-2 목적사업 추진 방식 개선

□ 사업 개요

- ‘2018 공모사업 학교자율운영제’
 - ‘공모사업 학교선택제’ 에서 ‘공모사업 학교자율운영제’ 로 발전

구분	2017년	2018년
사업명	공모사업 학교선택제	공모사업 학교자율운영제
대상 사업	○교당 500만원 이하의 학교 대상 공모사업	○교당 1,000만원 이하, 12교 이상 지원하는 학교대상 공모 및 목적사업
지원 대상	○초·중·고 대상 ○사립초, 사립고 제외	○초·중·고 대상 ○국·공·사립 전체
운영 방식	[과제 및 소요예산액 제시] ○필수과제 3개 반드시 운영 ○선택과제 28개 중 자율 선택 ○기준예산액 목록 제시	[과제 및 소요예산액 폐지, 전면 자율] ○운영 영역 내에서 과제 및 예산 학교 자율 결정 ※ 영역 : 학교자율교육활동/교원공동체 역량 강화/ 학생·학부모 공동체 역량 강화
교원 지원 사업	○부서별 별도 시행 (운영 및 예산 지침 상이)	○「교원 공동체 역량 강화」 영역으로 통합 운영
예산	○교당 350~1,050만원 ※ 고교는 350만원 ○총액 약 110억원 ○학교운영비로 교부 ※ 사립은 재정결함지원금	○교당 500~1,400만원 ※ 고교, 국제중, 사립초는 500만원 (교원공동체 역량 강화, 학생자치 및 학부모 공동체 역량 강화) ○총액 약 154억원 ○목적사업비로 교부 ※ 목적사업비 전환 사유 : 교원학습공동체 협의회비 비율 상향, 사립 학교 지원 확대

- ‘공모사업 학교자율운영제’ 운영 지원
 - 학교의 교육적 필요에 따라 3개 영역별 사업과제 자율 결정
 - 교육공동체 토론을 통한 과제 도출 및 예산 자율 결정

3개 영역	학교자율교육활동	교원공동체 역량 강화	학생 및 학부모 공동체 역량 강화
지원대상	공립초·일반중·특수학교	초·중·고·특수학교	초·중·고·특수학교
예산규모	900만원 이내	300만원 이상	200만원 이상

○ 학교자율교육활동 지원

- 토론을 통해 학교의 여건, 특색 등을 반영하여 학교교육활동 내실화

○ 교원공동체 역량 강화 지원

- ‘교원학습공동체의 날’ 자체 지정·운영 권장 : 주 1회 또는 월 2회

- 최소 한 학기 이상 지속되는 배움과 실천을 위한 교원학습공동체 활동 지원

※ 학년, 교과, 전체 단위로 구성된 수업연구동아리, 교사학습동아리, 독서동아리 등

※ 단순 친목 및 동호회 지원은 금지

○ 학생 및 학부모공동체 역량 강화

- 학교 여건을 고려하여 학생회 및 학부모회 운영 지원

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교별 3개 영역별 사업과제 자율 운영	비예산	비예산	-	-	-	-
계	-	-	-	-	-	-

5-3

교육활동 중심의 환경 조성을 위한 공문서 감축

사업 개요

- 공문처리 경감으로 교수·학습 활동에 전념할 수 있는 기반 조성
- 불편한 공문서 신고제 지속 운영 등 공문서 감축을 위한 지속적 노력

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 중심의 환경 조성을 위한 공문서 감축	'18.5 ~ 11월	유·초·중 132교를 대상으로 청→학교 발송공문 게시율 10% 달성 및 불편공문서 신고건수 20건 이하

추진 계획

- 서울특별시교육청 학교 접수 공문 감축계획
 - △35%('15) → △40%('16) → △45%('17) → △50%('18)
 - ※ 2014년 대비 연평균 증가추세를 반영한 공문 감축 추계
- 우리교육지원청 공문서 감축 자체 계획 수립 및 추진
 - 자체 모니터단(청내 각과 1명씩 총 7명) 구성 및 운영
 - 매월 초 전월 공문서 감축 결과를 청내 각과에 통보

추진 일정

- 공문서 감축 자체 계획 수립 : 5월
- 공문서 감축 모니터단 운영 : 5~11월
- 청내 각과 공문서 감축 결과 각과 통보 : 6~12월

예산 집행 계획 : 비예산

5-4

학교의 자율적 혁신을 위한 학교평가

□ 사업 개요

- 학교자율운영체제를 통한 2018년 ‘학교평가 완전 정착’

내용	2017	2018
평가주체	○ 교육청 지표개발, 단위학교 시행	○ 학교평가 방향 및 방법 제시, 단위학교 지표구성 및 시행
평가지표 구성	○ 공통지표 26개, 자율지표 2개로 구성	○ 공통지표 없이 단위학교 자율지표로만 구성 ○ 학교여건에 따른 지표 구성
평가방법	○ 학교평가 별도 시행	○ 학교교육활동평가와 학교평가 완전 통합 시행 ※ 학교교육계획 수립 과정에 포함
학교조직 진단 도구	○ 서울형 학교조직진단 도구 개발	○ 서울형 학교조직진단 도구 웹사이트 구축·활용

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평가 결과 분석 및 환류	1~2월	초·중·고 131교
평가결과 탑재 및 정보 공시	1~2월	초·중·고 131교
학교자체평가 교감 및 담당자 연수	3~5월	초·중·고 131교
학교자체평가 후속 컨설팅	3~6월	초·중·고 131교
학교자체평가와 연계한 혁신지원장학 실시	3~12월	초·중·고 131교
2018 학교자체평가 보고서 분석	'18.12월~'19.1월	초·중·고 131교

□ 추진 계획

- 지속가능하고 체계적인 학교자체평가 시스템 구축 지원
 - 단위학교 중심 학교평가로의 완전 정착을 위한 평가지표의 자율화
 - 학교교육활동(학교교육과정운영) 평가와 학교(자체)평가 완전 통합
 - 학교교육계획 수립-실천-평가-환류의 과정에 학교평가 포함
 - 학교단위 ‘계획-실천-평가-환류’ 시스템 구축 지원

- 학교자체평가 완전 정착을 위한 지원
 - 단위학교 자율역량 강화 및 프로세스 지원
 - 학교자체평가 역량 강화 교감 및 담당부장 연수 : 초·중 각 연 1회
 - 단위학교별 학교자체평가 위원 및 교직원 연수
 - 지구별 그룹컨설팅 : 초·중·고, 연 1회(5~6월)
 - 단위학교별 학교자체평가 결과 토론회 및 후속컨설팅
 - 학교자체평가 결과 환류 지원
 - 학교자체평가 결과 후속 컨설팅 및 혁신지원장학 연계 : 연중
 - 학교자체평가 결과 분석팀 운영 및 결과보고서 제작 : 초·중 각 연 1회
 - 학교자체평가 결과 분석 및 우수사례 발굴·확산

추진 일정

- 학교평가 결과 분석 및 보고서 작성 : 1~2월
- 학교평가 결과 탑재 및 정보 공시 : 1~2월
- 학교평가 담당자 연수 : 3~5월
- 학교평가 후속 컨설팅 및 그룹 컨설팅 : 3~6월
- 학교자체평가 결과 후속 컨설팅 및 혁신지원장학 : 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교평가관리	17,060	15,684	10,660	6,400	-	-
			보서작성	연수, 컨설팅		
계	17,060	15,684	10,660	6,400	-	-

5-5

시민과 함께하는 청렴한 교육행정

사업 개요

- 청렴 무결점 운동을 통한 강서양천교육의 청렴도 제고
- 시민과 함께하는 열린 감사로 교육행정의 투명성 강화와 시민의 신뢰 기반 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패 청렴 연수 실시	연중	전 직원 청렴연수(연 2시간)
		학교관리자 청렴연수(연 1회)
		청렴데이 지정·운영(청렴캠페인 2회)
‘청렴협의체’ 구성·운영	4~12월	맑은물결협의체(7명, 2회)
		청렴TF(12명, 2회)
부패 취약분야 관리	연중	특정감사(4개분야, 9교) 및 모니터링 실시
청렴마일리지제 운영	연중	청렴 우수기관 선발·포상(8교)

추진 계획

- 청렴 무결점 운동으로 청렴문화 확산
 - 전 직원 청렴교육 이수 의무화(연간 2시간 이상 의무 이수)
 - 학교관리자(학교장, 행정실장) 대상 청렴연수 실시(연 1회)
 - 감사사례 중심 맞춤형 연수 실시(연 2회)
 - 청렴의 날(청렴-Day) 지정·운영 : 청렴리플릿 제작, 청렴캠페인 등 실시
 - 청렴도 향상을 위한 「청렴협의체」 구성·운영(맑은물결협의체, 청렴TF)
 - 부패 취약분야(급식, 운동부, 방과후, 수련활동) 특정감사 및 모니터링 실시
 - 학교 청렴마일리지제 지속 운영, 청렴UCC 공모전 개최
- 시민과 함께하는 열린 감사활동 추진
 - 자체감사시 청렴시민감사관 참여 활성화

- 새로운 청렴문화 조성
 - ‘5대 청렴문화 캠페인’ 추진
 - 학교중심 청렴문화 조성 : 청렴이끄미 학교 지정(초·중 각 1교)

추진 일정

추진내용	추진시기
2018년도 종합감사 등 기본계획 수립	2월
2018년도 종합감사 등 실시	3~12월
「청렴협의체(맑은물결협의체, 청렴TF)」 구성·운영	4~12월
청렴마일리지 시행계획 수립·시행 및 평가	3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
감사사례 중심 맞춤형 연수	재배정	920	-	-	-	-
청렴활동 추진	1,630	1,695	-	410 운영비	410 운영비	810 운영비
청렴시민감사관 운영	재배정	7,020	-	-	-	-
청렴이끄미 학교 지정	재배정	-	-	-	-	-
계	1,630	9,635	-	410	410	810

5-6

학원 교습비 및 운영 관리 감독 강화

사업 개요

- 과도한 사교육 및 선행학습을 억제하여 학생의 삶의 질을 향상시키고 사교육비 경감 등 건전한 교육 분위기 조성
- 학원 운영의 관리 감독 강화로 학원의 건전한 운영 도모

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 지도·점검	연중	1,500개원(소)
학원 설립·운영자 연수 교재 제작·배포	연중	2,000부

추진 계획

- 불법 사교육 운영에 대한 지속적인 학원 운영 관리 감독 강화
 - 22시 이후 학원 교습시간 무단 연장 운영 지도·점검 매월 실시
 - 학원 교습비 등 안정화 및 정상운영을 위한 신고포상금제 운영
 - ※ 불법 사교육 신고센터 운영(교습비등 초과징수, 교습시간 위반, 학원·교습소 신고 위반, 개인과외교습자 신고 위반)
- 학원의 적법한 운영 및 교육정책 준수를 위한 연수 실시
 - 학원자율정화위원회 활동 지원을 통한 자율적이고 건전한 학원 운영 풍토 조성
 - ※ 정례적인 협의회(월 2회) 및 운영결과 보고회(연 1회) 실시, 밴드 구축하여 정보 공유
 - 학원 설립·운영자·교습자 등 연수 강화 : 연 2회 실시(상·하반기)
 - ※ 연수 자료 제작·배포, 홈페이지 개편하여 학원법 개정 등 안내

- 학원 등 정기·특별 점검 지속적 실시
 - 불법·편법 운영 학원 지도·감독 강화로 학원운영의 건전성 도모
 - 동절기, 신학기, 대학입시, 고액 입시상담 대비 등 특별점검 실시
 - 학원 안정성 강화를(화재 및 아동학대·성범죄 예방, 학원시설·통학 차량, 안전관리) 위한 현장점검

추진 일정

- 학원 등 특별(정기) 지도·점검 계획 수립 및 시행 : 1~12월
- 학원자율정화위원회 구성 및 활동 지원 : 1~12월
- 학원 운영 관련 안내 연수교재 제작·배포 : 2월
- 학원 운영 관련 홈페이지 구축 : 2~8월
- 학원 등 불법운영 신고포상금 시행 : 1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교습비 등 관리 (지도점검 관련)	4,100	4,320	1,025 운영비	1,025 운영비	1,025 운영비	1,025 운영비
학원 운영자 연수 등	6,000	6,500	-	-	-	6,000 연수자료 등
학원 운영 관련 홈페이지 구축	15,000	-	-	15,000 홈페이지구축	-	-
계	25,100	10,820	1,025	16,025	1,025	7,025

작성 자

행정지원과장 : 임종순 ☎ 2600-0807 감사팀장 : 진미숙 ☎ 0931 담당 : 문경태 ☎ 0932
재정지원과장 : 박재범 ☎ 2600-0808 노무·재정관리팀장 : 서윤경 ☎ 0920 박영미 ☎ 0921

5-7

서울교육 민·관 협치 실현

사업 개요

- 서울강서양천교육발전자문위원회 운영
 - 주요 정책·계획 수립 및 시행 시 각계 전문가와 지역사회 의견수렴
- 주민참여예산 운영 확대
 - 주민이 직접 설계하고 심의한 교육사업프로그램 운영과 지역회의 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울강서양천교육발전자문위원회	연중	연 2회
주민참여예산사업	연중	6개 사업

추진 계획

- 서울강서양천교육발전자문위원회 운영 : 회의 개최 연 2회
- 주민참여예산 운영 확대
 - 주민이 직접 설계하고 심의한 주민참여예산 운영
 - ※ 장애인과 비장애인 청소년이 함께 만들어가는 어울림 교육활동 외 5개 사업 : 총120,000천원
 - 주민참여예산 지역회의 운영 : 연중

추진 일정

- 서울강서양천교육발전자문위원회 회의 개최 : 1월, 12월
- 2018년 주민참여예산사업 시행학교 공모 및 선정 : 1~2월
- 2018년 주민참여예산사업 시행 : 3~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31. 현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
서울강서양천교육 발전자문위원회	재배정	9,200	-	-	-	-
주민참여예산사업	120,000	100,000	35,000 사업비	50,000 사업비	35,000 사업비	-
계	120,000	109,200	35,000	50,000	35,000	-

5-8

서울교육 홍보 강화

사업 개요

- 강서양천교육지원청 홍보 활성화 종합 추진계획 수립·시행
- 각 부서 및 학교 홍보지원 인프라 구축·운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기관(부서)별 홍보담당자 지정 운영	연중	기관(부서)별 1명
홍보 유공기관 선정 후 표창	11~12월	초 2교, 중 2교

추진 계획

- 강서양천교육지원청 자체 홍보계획 수립 및 전파
 - 3~4월 중 자체계획을 수립하여 관내 기관 및 각 부서로 공문 시행
- 스마트 TV를 활용한 각종 강서양천교육 정책 홍보
 - 각급 학교 교육홍보 영상, 민방위·을지연습 등 대국민 참여형 훈련, 성폭력 예방 및 각종 안전 영상 등 각종 공익 홍보 영상 게시
- 강서양천교육지원청 홈페이지를 통한 홍보
 - 교육장 동정 및 강서양천교육소식 홍보물 주기적 탑재

추진 일정

추진 내용	추진 시기
강서양천교육지원청 자체 홍보계획 수립 및 전파	3~4월
청 홈페이지에 교육장 동정 및 강서양천교육소식 홍보물 탑재	연중 수시
홍보 유공기관 선정 후 표창	11~12월

예산 집행 계획 : 비예산

5-9 수요자 중심 민원 행정 구현

사업 개요

- 민원서비스 품질 개선 및 민원인과의 적극적인 소통을 통한 시민 중심의 민원 행정 구현
- 직원들의 민원처리능력 신장을 통한 만족도 향상 및 기관 신뢰도 증진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
국민신문고 민원서비스 분석	분기별	4회
강서양천 민원 α(알파) 품질향상 서비스 추진단	연중	1식
민원만족도 등록현황 보고	매월	12회
민원처리우수공무원 포상	분기별	4회

추진 계획

- 강서양천 민원 α(알파) 품질향상 서비스 추진단 운영
 - 낮은 만족도 민원, 다부서 민원의 적극적 해결 도모
 - 컨설팅, 모니터링, 민원연수 등
- 민원 사례 분석을 통한 민원 서비스 강화
 - 국민신문고 민원서비스 분석 : 연 4회
 - 매월 확대간부회의시 각 부서 월간 민원만족도 등록현황 보고
 - 민원처리 우수공무원 포상

추진 일정

추진내용	추진시기
국민신문고 민원서비스 분석	3월, 6월, 9월, 12월
민원 α(알파) 품질향상 서비스 추진단	연중
민원처리우수공무원 포상	3월, 6월, 9월, 12월
주·월간 민원만족도 등록현황 안내	매주, 매월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
민원알파 품질향상서비스 추진단	재배정	비예산	-	-	-	-
민원서비스 강화	200	200	50	50	50	50
			민원처리 우수 포상	민원처리 우수 포상	민원처리 우수 포상	민원처리 우수 포상
계	200	200	50	50	50	50

5-10 편리하고 안전한 행정정보화 실현

□ 사업 개요

- 정보 보안 등 국가 정보화 사업 수행을 위한 업무 처리 능력 강화
- 시기적절한 나이스 사용자 연수 지원을 통한 업무 편리성 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보화교육	7~9월	6개 과정
나이스 사용자 연수	연중	영역별 자체 계획 수립(초·중)

□ 추진 계획

- 업무 역량 강화를 위한 정보화 연수 시행
 - 실습 위주의 교육과정 구성을 통한 실제 업무 활용도 제고
 - 학습자의 정보화 능력 수준에 부합하는 맞춤형 교육 과정 운영
- 나이스 사용자 연수 지원
 - 사용자별·시기별 업무 및 학교 현장을 고려한 연수 과정 개설·운영

구분	연수대상	연수과정
교무업무 영역	초·중 교원	담임(초·중), 성적처리업무(중), 학년말업무(초·중)
행정업무 영역	업무담당자	장학, 행정영역통합매뉴얼, 국공립급여

추진 일정

세부사업명	추진시기
정보화 연수 실시	7~9월
나이스 사용자 연수	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
정보화연수	9,760	11,580	-	-	9,760	-
					정보화 연수	
나이스 사용자 연수	1,520	780	-	520	500	500
				나이스사용자연수	나이스사용자연수	나이스사용자연수
계	11,280	12,360	-	520	10,260	500

5-11 교원역량 강화 및 교원의 교육활동 보호

□ 사업 개요

- 교원 전문성 신장 및 연수의 현장 접근성 확대
- 교원 생애주기 및 직위별 역량 신장
- 교원 자율연수 및 연수공간 지원, 특수분야연수 운영
- 연수의 현장 접근성 확대
- 교원의 성찰과 재충전을 위한 기회 확대
 - 성찰과 재충전을 위한 연수프로그램 시범 운영 : 8과정, 240명
 - 학습연구년제 확대 운영
 - 교원자율연수휴직제 운영 : 교육경력 10년 이상 지원 가능
 - 시간선택제 교사 확대 : 육아, 간병, 학업 외에 ‘사회적응 능력 배양’의 전환 사유 추가
 - 제주평화힐링 직무연수 실시 : 초·중·고 교원 250명
- 교권 존중 상호 이해 풍토 조성
 - 교권 존중 상호 이해 연수 : 교육지원청 및 학교 연 1회 이상
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 교권보호 연수 : <http://kyo.or.kr>에서 신청
 - 단위학교 교권존중 및 소통강화 프로그램 운영
 - 학생인권센터와 교권보호지원센터의 협력체계 구축
- 학교 교육활동 보호 역량 강화
 - 학교장의 교육활동 침해행위에 대한 조치의무(즉시 조치, 피해교원 보호 등) 강조

- 학교교권보호위원회 역할 내실화, 교권보호책임관 지정·운영
- 학교단위 ‘수업-학습 협약’ 작성 권고
- 교권침해 대응능력 강화 지원
 - 학교 업무담당자 연수
 - 교육활동보호긴급지원팀(SEM119)* 운영
 - ※ 변호사, 상담사, 장학사 등이 긴급사안 발생학교를 방문하여 사안처리 지원
 - ‘서울시교육청 교육활동보호 매뉴얼’ 활용 권장 및 교권침해 예방과 조치방안 안내
- 교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영 지원
 - 상근 변호사, 상담사 배치 : 교권 관련 상담 및 법률 상담
 - 교권보호지원센터 전담인력 확충
 - 법률 지원의 확대 : 교권법률지원단 운영, 법률상담, 컨설팅, 교권 침해 관련 소송 대응비 지원
 - 교권침해 피해교원 대상 맞춤형 상담 프로그램 운영 : 개인상담, 집단상담, 심화상담
 - 교권침해 피해교원에 대한 심리치료비 지원

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
신규교사 추수 연수	재배정	2,000	-	-	-	-
교권보호 업무 담당자 연수	550	550	-	550 연수운영	-	-
교육활동 보호 긴급 지원팀 운영	재배정	비예산	-	-	-	-
계	550	2,550	-	550	-	-

5-12 교원 임용 및 인사 혁신

□ 사업 개요

- 현장 신뢰도 제고를 위한 교장·교감 임용 절차 강화
 - ‘교장공모제’ 운영 내실화
 - 표절심사 강화, 심사의 공정성 제고, 내부형 교장공모제 확대
 - 교(원)장 중임심사 강화
 - 심사위원회 외부인사 50% 이상 구성, 교직원 만족도 조사 및 현장실사 등 평가절차 강화
 - 교(원)감 자격연수 대상자 선정
 - 면접고사에 온라인설문조사를 통한 현장근무실태 평가결과 반영 및 적격여부 심사절차 강화
- 현장 지원 중심의 교사 전보제도 개선
 - 순환전보 강화를 위한 초빙제도 개선
 - 전보 시행 후 전보결과 만족도 조사 및 환류
 - (초등) 정규직 시간선택제 교사 제도 전환 유형 확대(전보 조치 후 전환 유형 추가)
 - (초등) 작은 학교 활성화를 위한 교원 초빙 확대
 - (중등) 순환전보 강화를 위한 전보선호지역 운영 및 초빙·전입요청 개선
- (중·장기) 안정적 교육활동 지원을 위한 정규교사 배치 확대
 - 장기휴직자(국어, 영어, 수학 등) 대체 정규교사 배치 확대
 - 중장기 교사 수급계획에 따른 미충원 교사 비율 축소
- 실력과 인성을 겸비한 교사 선발을 위한 임용제도 개선
 - 인성위주의 교원 선발을 위한 제2차 시험 비중 확대 : 교육부 규칙 개정 추진

- 교육철학과 인성적 교직 소양 검증을 위한 평가방안 마련
- 학생과의 소통지도 능력 및 교사로서의 인·적성 평가 등 심층면접 강화

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교장공모제 심사	2,600	2,550	-	1,300	-	1,300
				공모제심사		공모제심사
교사 전보업무 추진	16,605	6,445	-	-	-	16,605
						전보
계	19,205	8,995	-	1,300	-	17,905

5-13 교육공무직 고용 안정 및 처우 개선

□ 사업 개요

- 교육감 직고용제 실현을 통한 학교현장의 안정적 지원
- 교육공무직 처우개선 추진
- 교육공무직원 및 인사관리담당자 업무역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규채용 및 교류·전보 시행	3월, 9월	신규채용 : 유·초·중·고 대상 결원자 교류·전보 : 희망자에 한함
교육공무직원 처우개선	상시	약 1,100명 (지급기준에 따라 변동)
교육공무직원 및 인사관리 담당자 업무역량 강화	2월, 8월, 10월	신규채용 교육공무직원 연수 실시 담당자 업무역량강화 연수 실시(97개교)

□ 추진 계획

- 교육공무직원 신규채용 및 교류·전보 시행
 - 상반기(3.1), 하반기(9.1)
- 교육공무직원 처우개선비 지급
 - 수당 종류 : 근속수당, 가족수당, 자녀학비 보조수당, 명절휴가보전금, 정기상여금, 맞춤형복지비 등
- 교육공무직원 및 인사관리담당자 업무역량 강화 연수 실시
 - 리플릿 안내 및 서울특별시교육청교육연수원 신규자 연수(협업두레)
 - 인사관리담당자 업무능력 향상을 위한 연수

추진 일정

추진 내용	추진시기
신규채용 및 교류·전보 시행	3월, 9월
교육공무직원 처우개선수당 지급	연중
교육공무직원 및 인사관리담당자 업무역량 강화 연수 실시	2월, 8월, 10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
비정규직 인사관리	10,980	9,040	3,310 인사관리	2,180 노무관리	3,310 인사관리	2,180 노무관리
교육공무직원 처우개선비	재배정	2,169,751	-	-	-	-
계	10,980	2,178,791	3,310	2,180	3,310	2,180