

실·국별 주요업무보고

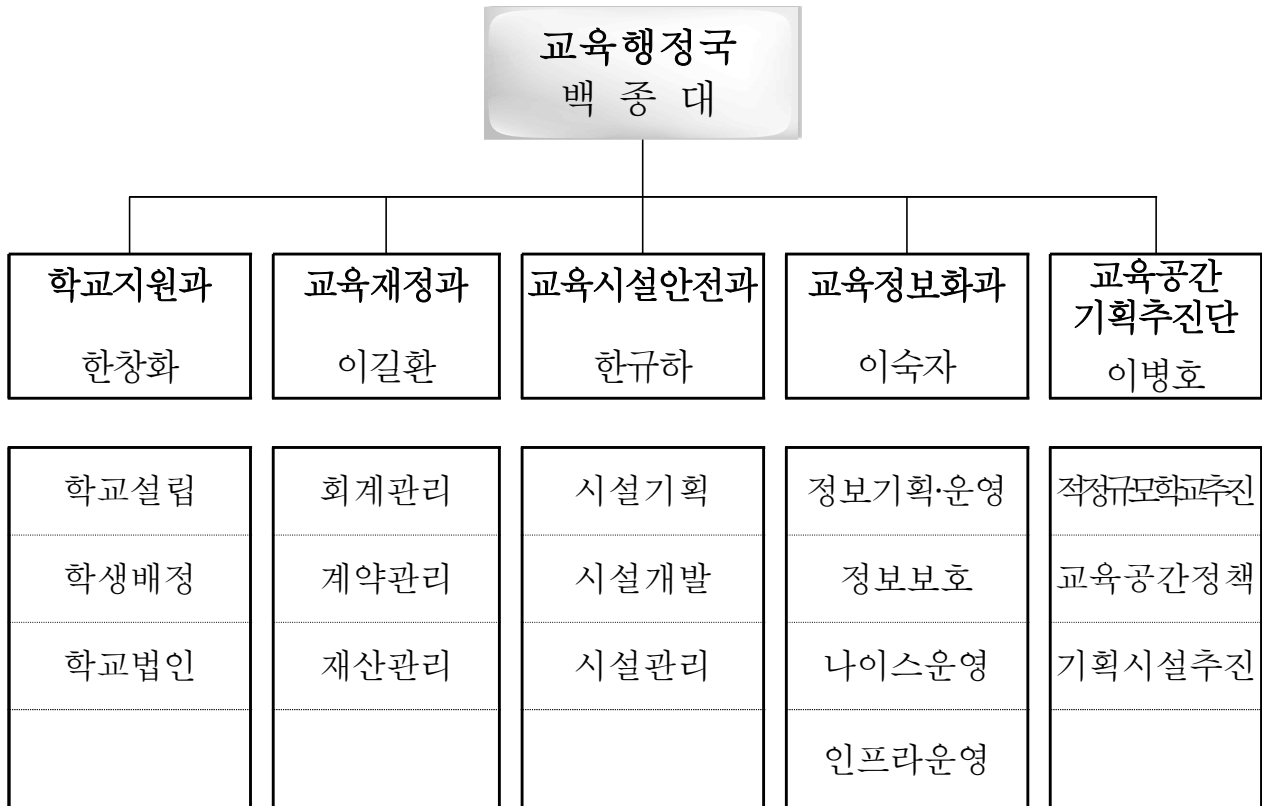
교육행정국



## 일반 현황

### □ 조 직

5과16담당



### □ 정·현원

(기준: '18.1.10.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	6	15	42	60	6	-	130	-	-	-	130
현원	1	6	15	39	44	14	4	123	-	-	-	123

※ 결원 현황: 교육시설안전과 4명 (행정6급 1명, 공업6급 1명, 시설6급 1명, 시설8급 1명)  
교육정보화과장 3명 (전산6급 1명, 전산7급 2명)

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 설립·폐지</li> <li>○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제</li> <li>○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리</li> <li>○ 고입전형 기본계획, 중고등학교 학교군 조정</li> <li>○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정</li> <li>○ 학교법인 설립·해산·지도·감독</li> <li>○ 문제법인 관리(임원취임승인 취소 및 임시이사 선·해임 등)</li> <li>○ 사립학교 재정결함지원금 지원</li> <li>○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지침</li> </ul>
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 세입예산 및 결산 업무</li> <li>○ 지출업무·재정보증·자금관리</li> <li>○ 교육금고 지정 및 지도감독</li> <li>○ 학교 수업료 및 입학금관리</li> <li>○ 서울학교안전공제회 관리</li> <li>○ 각종 계약관리(공사·물품·용역·인쇄)</li> <li>○ 물품의 수급관리계획 수립 및 관리</li> <li>○ 계약심의위원회 운영</li> <li>○ 국유재산 및 공유재산 관리</li> <li>○ 공유재산 취득·처분</li> <li>○ 교육시설재난공제회 관리</li> </ul>
교육시설안전과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 및 직속기관의 각종 시설사업 총괄계획 수립 및 조정</li> <li>○ 각급학교 및 직속기관 시설물의 안전점검 및 유지관리에 대한 계획수립</li> <li>○ 각급학교 시설 현황 및 이력 관리</li> <li>○ 민간투자 시설사업의 기획, 고시 및 협상</li> <li>○ 시설공사 평가</li> <li>○ 학교시설내진, 개축계획 수립</li> <li>○ 각급학교 시설 복합화 계획 수립 및 총괄</li> <li>○ 각급학교 시설공사의 표준화, 품질개선 관리</li> <li>○ 장애인 편의시설, 무장애, 그린스쿨 계획 수립</li> <li>○ 직속기관 도시 계획 업무</li> <li>○ 시설사업 관련 각종위원회 운영관리</li> <li>○ 서울특별시교육시설관리본부 운영지도</li> </ul>

구 분	담 당 업 무
	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육시설 안전에 관한 사항</li> <li>○ 학교 급식시설사업계획 수립 및 관리(신설)</li> <li>○ 사립유치원 시설안전점검에 대한 계획 수립(신설)</li> <li>○ 학교운동장 개선에 관한 사항(신설)</li> <li>○ 석면 자료관리, 석면 해소계획 수립 및 공사 집행(신설)</li> <li>○ 학교조경계획에 관한 사항(신설)</li> <li>○ 학교시설통합정보시스템 관리(신설)</li> <li>○ 그 밖에 시설사업에 관한 사항</li> </ul>
교육정보화과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 홈페이지 통합관리 및 정책수립</li> <li>○ 스쿨넷서비스 구축 운영</li> <li>○ 사이버침해대응 시스템 운영</li> <li>○ 나이스 등 교육정보시스템 운영 지원</li> <li>○ 종합전산센터 운영 및 통신망 관리</li> </ul>
교육공간기획추진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 적정규모학교 육성 추진에 관한 사항</li> <li>○ 학교 이적지 관리</li> <li>○ 교육공간 디자인 총괄 계획 수립·추진</li> <li>○ 설계공모 운영에 관한 사항</li> <li>○ 신청사 건립 등 교육공간 기획·추진에 관한 사항</li> </ul>



## 예산 현황

### □ 2018년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
학교지원과	적정규모학교육성지원	1,083,188	854,722	854,722	228,466	26.7
	학교신증설	161,074,707	97,327,006	104,165,188	63,747,701	65.5
	진학시험및입학전형관리	590,649	507,618	507,618	83,031	16.4
	사학기관관리	341,272	160,460	160,460	180,812	112.7
	운영비재정결함지원	67,444,790	68,258,915	62,614,915	△814,125	△1.2
	인건비재정결함지원	1,090,528,958	1,038,984,662	1,038,984,662	51,544,296	5.0
소계		1,321,063,564	1,206,093,383	1,207,287,565	114,970,181	9.5
교육재정과	결산관리	85,913	77,839	77,839	8,074	10.4
	재무회계관리	5,396,776	2,071,156	2,071,156	3,325,620	160.6
	공유재산및물품관리	39,767,667	25,429,306	26,837,623	14,338,361	56.4
	지방교육채상환	38,931,000	81,908,000	578,916,211	△42,977,000	△52.5
	일시차입금관리	86,000	86,575	86,575	△575	△0.7
소계		84,267,356	109,572,876	607,989,404	△25,305,520	△23.1
교육시설안전과	학교시설증개축	72,574,717	39,688,567	111,026,176	32,886,150	82.9
	학교시설교육환경개선	376,888,978	267,874,097	463,500,772	109,014,881	40.7
	본청시설관리	130,000	238,717	238,717	△108,717	△45.5
	교육지원청시설관리	5,482,885	2,794,345	2,866,901	2,688,540	96.2
	직속기관시설관리	9,404,422	6,410,936	7,305,936	2,993,486	46.7
	민간투자사업상환	104,506,402	104,126,005	104,570,952	380,397	0.4
	학교급식환경개선	53,921,711	21,285,110	51,987,801	32,636,601	153.3
	시설사업관리	1,156,095	555,495	965,217	600,600	108.1
소계		624,065,210	442,973,272	742,462,472	181,091,938	40.9

부서	세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
교육 정보 화과	교육행정정보 시스템운영	21,369,724	6,331,096	7,762,096	15,038,628	237.5
	정보보안관리	5,008,333	4,199,888	4,374,949	808,445	19.2
소계		26,378,057	10,530,984	12,137,045	15,847,073	150.5
교육 공간 기획 추진 단	적정규모학교육성지원	10,900	-	-	10,900	
	시설사업관리	238,840	-	-	238,840	
	학교시설교육환경개선	9,960,000	-	-	9,960,000	
소계		10,209,740	-	-	10,209,740	
총계		2,065,983,927	1,769,170,515	2,569,876,486	296,813,412	16.8

# 주요업무 내역

## □ 2018년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행액				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	학령인구 변화 대비 교육여건 개선	161,382,997	104,523,978	32,523,232	64,429,883	45,100,918	19,328,964	281
2	주민협력을 통한 안정적 특수학교 설립 진행	28,398,287	1,512,901	-	-	70,000	28,328,287	283
3	학교간 격차해소를 위한 후기고 배정	337,993	278,401	50,000	84,500	100,000	103,493	285
4	사학기관의 공공성 및 투명성 강화	341,272	160,460	45,977	99,765	79,765	115,765	287
5	사학재정 지원 관리	1,157,973,748	1,107,243,577	318,294,988	303,040,186	303,090,612	233,547,962	289
6	교육현장 지원 회계관리 체계 구축	101,749	95,719	6,926	88,343	4,180	2,300	291
7	더불어 함께하고 현장의 나침반이 되는 계약업무 지원	20,440	14,580	12,550	2,300	3,250	2,340	293
8	적극적·능동적인 공유재산 관리	31,566,841	49,429,027	-	9,200,000	2,576,684	19,790,157	295
9	학교시설 교육환경개선 (노후시설 개선)	270,182,108	206,904,710	81,029,822	54,028,282	135,124,004	-	297
10	급식실·학생식당 및 체육관 증축사업	111,248,475	117,871,332	27,650,634	33,536,028	30,037,087	20,024,726	299
11	교육시설 안전관리	131,583,205	39,983,413	17,798,282	57,138,469	23,017,869	33,628,585	300
12	사이버보안 및 개인정보 보호	386,300	309,040	96,575	96,575	96,575	96,575	304
13	종합전산센터 재해복구체계 확대 구축	503,600	2,034,378	-	-	503,600	-	306
14	학생수 감소에 따른 '적정규모학교' 육성	10,900	-	3,000	4,630	1,700	1,570	308
15	서울교육공간 디자인 혁신 추진	24,263,000	11,959,000	2,006,000	4,490,000	15,037,000	2,730,000	311
16	서울특별시교육청 신청사 건립*	3,292,000	308,000	210,000	110,000	1,410,000	1,562,000	314
17	개포도서관 건립**	-	-	-	-	-	-	318
<b>총계</b>		<b>1,921,592,915</b>	<b>1,642,628,516</b>	<b>479,727,986</b>	<b>526,348,961</b>	<b>556,253,244</b>	<b>359,262,724</b>	

\* 서울특별시교육청 신청사 건립은 별도 기금으로 편성하여 운영

\*\* 개포도서관 운영 및 공간 통합계획연구용역 예산은 평생진로교육국 과제 3. 평생교육 진흥 및 공공도서관 운영 활성화에 편성됨

# 1

## 학령인구 변화 대비 교육여건 개선

### □ 사업 개요

- 학생수 감소 및 다양한 교육 수요의 선제적 대응
- 지역과 학교별 여건을 고려한 교육여건 개선으로 공교육 정상화 기반 마련

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 확대	2018~2020	유치원 37개원 (~2020년)
학교신설 및 급당인원 감축	2018~2022	학교 33개교 신설 (~2022년)
사립초 종합 진단	2018. 6월까지	재정·학생배치 전담 TF 구성
유휴교실 활용 종합대책	2018. 4월까지	활용지침 개발

### □ 추진 계획

- 유아교육 공공성 강화를 위한 공립유치원 확대
  - 공립유치원 37개원, 170학급 신·증설 ('20년 까지)
- 학교신설 및 급당인원 감축으로 교육여건 개선
  - 학교 신설 및 각종학교 설립
    - ※ 초·중·고·특수학교 32교 ('22년까지), 대안학교 1교 ('20년) 신설 추진
  - 학급당 학생수 감축 지속 추진
    - ※ 초 26명 유지 / 중 28명→27명 / 고 30명→27명 ('17년→'18년)
  - 서울형 작은학교 운영
    - ※ 가고싶고 머물고 싶은 학교 8교 운영 평가, 환류 및 정착



- 사립초등학교 종합 진단 및 컨설팅
  - 사립초등학교 운영 현황, 재정 건정성 및 학생배치 여건 등 실태를 점검하여 재발방지 대책을 수립하고 컨설팅 실시
    - ※ 전담실무 TF 구성·운영, 교육지원청 합동 대응
- 유휴교실 활용 종합대책
  - 유휴교실 활용방안 모색 (공립유치원, 특수학급, 돌봄교실 등)
    - ※ 전담실무 TF 구성·운영 및 교육부 연계 추진

**추진 일정**

- 공립 유치원 확대
  - 유치원 17개원(병설유 16개원, 단설유 1개원) 신설 : '18.연중
  - 매입형 공립유치원 추진 : '18.2월~
- 공립학교 설립
  - 학교(녹원초, 내곡중, 오디세이학교 등 3교) 신설 : '18.연중
- 사립초등학교 종합 검토 및 재정 컨설팅 : '18.1월~
- 유휴교실 정의 및 활용 가이드라인 마련 : '18.1~4월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교실증축	37,012,283	13,024,895	7,402,457 공사비	14,804,913 공사비	10,363,439 공사비	4,441,474 공사비
학교신설	124,062,424	91,140,293	24,812,485 시설 조성	49,624,970 부지·시설 조성	34,737,479 부지·시설 조성	14,887,490 시설 조성
가고싶고머물고 싶은학교	308,290	358,790	308,290 소규모학교지원	-	-	-
계	161,382,997	104,523,978	32,523,232	64,429,883	45,100,918	19,328,964

2

**주민협력을 통한 안정적 특수학교 설립**

□ **사업 개요**

- 특수학교 설립 추진

지역	위치	개교연도	장애영역	신설규모		추진실적
				학급	학생	
강서 (서진)	강서구 가양동 (공진초 이적지)	2019	지적장애	16	106	설계공모 완료 (2017.9) 현재 학교건물 실시설계 중
서초 (나래)	서초구 염곡동 (언남초 이적지)	2019	지체장애	22	136	GB관리계획 변경 완료 (2017.12) 현재 학교건물 실시설계 중
중랑 (동진)	중랑구 신내동	2020	지적장애	14	92	구청·LH와 학교용지확보 협의 부지 최종선정을 위한 협의진행

- 특수학교 설립에 대한 사회적 인식과 여론 변화
  - '17.9. 서진학교 주민토론회 시 '무릎영상'으로 여론 관심 급증
  - 특수학교 설립에 대한 각계의 지지로 지역주민 인식변화의 계기 마련
- 주민협력적 특수학교 설립방안 추진
  - 기 구성된 주민협의체(강서), 민관협의체(서초)에서 협력방안 논의
  - 협의기구에서 정보의 공유 및 이해당사자의 의견을 수렴·조율하여 특수학교 설립의 사회적 통합 역할 및 주민협력의 모범사례 구현
    - ※ 강서 주민협의체 : 지역주민과 교육청 양자협의기구
    - ※ 서초 민관협의체 : 교육청·서초구청·국회의원·시의원·구의원·주민·장애인학부모로 구성
- 주민협력을 바탕으로 한 안정적 특수학교 설립절차 진행
  - 협의기구 운영으로 주민과 상호이해의 폭을 넓힘으로서 원활하고 안정적인 학교설립 절차 진행을 위한 기반 조성
  - 부지 최종선정(중랑) 단계에서 지역주민들의 의견을 수렴·반영하여 지역사회의 협력 하에 신속한 학교설립 절차 추진

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
강서 특수학교 설계완료, 업체선정 및 시공	2~12월	1교
서초 특수학교 설계완료, 업체선정 및 시공	2~12월	1교
중랑 특수학교 학교용지 확보, 투자심사 및 설계	1~12월	1교

**추진 계획**

- (강서) 지역주민 협력 하에 원활한 설계 및 시공일정 진행
  - 편익시설 논의 등 주민과 소통 지속 및 주민과의 유대관계를 강화하여 지역사회의 동의 하에 원활한 공사진행을 도모
  - 설계·입찰·착공 등 설립절차의 차질 없는 수행을 위한 일정점검 시행
- (서초) 지역주민 협력 하에 원활한 설계 및 시공일정 진행
  - 염곡마을 건축규제 완화 등 민관협의체 논의사항에 대한 추진노력 지속
  - 건축피해 방지책 등 수립·시행하여 지역주민들의 불편 최소화
- (중랑) 학교용지 최종선정 후 도시계획 변경 신청, 투자심사 의뢰

**추진 일정 :**

- (강서) '18.3. 설계완료, '18.6. 업체선정 및 착공
- (서초) '18.3. 설계완료, '18.6. 업체선정 및 착공
- (중랑) '18.2. 학교용지 선정 및 확보 협의, '18.6. 투자심사 의뢰

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
강서 특수학교 건축비	14,095,129	647,815	-	-	-	14,095,129 학교건축비
서초 특수학교 건축비	14,233,158	735,380	-	-	-	14,233,158 학교건축비
중랑 특수학교 용역비	70,000	129,706	-	-	70,000 용역비	-
계	28,398,287	1,512,901	-	-	70,000	28,328,287

### 3

## 학교간 격차 해소를 위한 후기고 배정

### 사업 개요

- 고입전형 및 배정 방법 보완을 통한 고교 균형 발전 도모
  - 후기고 학교·지역 간 학급당 배정인원 편차 완화 추진
  - 학교별 안내(홍보) 자료 및 진학설명회 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
후기 일반고 배정	1월	후기 일반고 204교
후기 일반고 모의 배정	6~8월	후기 일반고 204교
학교 홍보자료 및 진학설명회 실시	10~11월	홍보자료 약 98,000부/ 설명회 약 20회

### 추진 계획

- 후기 일반고 배정 및 배정 결과 분석
  - 학교 간 격차 해소를 위해 동일 학교군 또는 통합 학교군 내에서 통학여건 기준(대중교통 30분내, 최대 40분 까지) 고려하여 3 단계(40%) 배정 실시
  - 학교간 급당인원 편차 해소를 위해 지원을 낮은 학교 우선 고려 및 배정
- 후기고 모의배정을 통한 학교별 여건 분석 실시
  - 학교별 통학여건을 고려하여 동일학교 내 학교 간 격차 원인 및 해소 방안 분석
- 학교별 안내(홍보) 자료 및 진학설명회 지원
  - 학교별 안내 자료(98,000부) 및 진학설명회 등 실시(약20회)

**추진 일정**

- 2018학년도 후기 일반고 배정 : '18.1월
- 2018학년도 후기 일반고 배정 결과 분석 및 환류 : '18.4월
- 후기고 배정 여건 분석을 위한 모의배정 실시 및 원인 분석 : '18.7월
- 학교별 홍보 및 교육정보자료(길라잡이 등) 제작 및 배포 : '18.10월
- 후기고 진학 설명회 개최 및 지원 : '18.11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
후기고 배정	337,993	278,401	50,000	84,500	100,000	103,493
			고교홍보사이트 개편 등	고입전형프로 그램개선 등	고입전형시스템 유지보수 등	진학설명회, 안내자료 등
계	337,993	278,401	50,000	84,500	100,000	103,493

4

## 사학기관의 공공성 및 투명성 강화

### □ 사업 개요

- 사학기관의 자율적 운영 기반 조성을 위한 사학기관 운영평가 실시
  - 법인재정 건전성, 법인운영 공공성, 학교운영 효율성 등에 대한 자가 진단의 기회를 제공함으로써 건전 사학 육성 및 지원
- 학교법인 운영의 투명성 및 책무성 확보를 위한 지도·감독 강화
  - 법인 재정건전성 확보를 위한 수익사업체 지도·점검 방안 수립
  - 법인운영의 문제점 진단 및 피드백을 통하여 개선방안 모색 지원 강화
- 학교법인의 정상화 관리
  - 법령 위반 및 명령 불이행, 임원 간의 분쟁·회계부정 등 비리사학에 대하여 임원취임승인취소 등 관련자 처벌 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교법인 운영평가제 실시	하반기	전체 법인 140개 중 123개 법인 ☞ 유치원, 각종학교만 경영하는 법인 등은 제외
학교법인 운영 지도·감독 강화(기본재산, 수익사업, 정관, 임원, 예·결산 및 법인 운영 일반 등)	연중	전체 법인 140개 법인
학교법인 정상화(임시이사 선임법인 관리 및 비리사학 임원취임승인취소 등)	연중	임시이사 선임법인 관리(3개 법인) ☞ 송실학원·동구학원·충암학원 임시이사 파견 감사결과 비리적발 법인에 대한 제재 처분(사안 발생 시)

### □ 추진 계획

- 평가 부담 최소화 노력으로 사학기관 운영평가제 정착
  - 평가과정에 사학 관계자 참여로 평가의 공정성 및 신뢰성 제고
  - 전년도 평가 결과를 분석·반영해 평가편람 보완 및 평가체계 안착
    - ※ 3개 평가영역(법인재정, 법인운영, 학교행정), 7개 평가항목, 24개 평가지표
  - 평가 결과 우수 사례 전파 및 인센티브 제공, 결과 환류 활성화

- **법인운영의 투명성 확보와 책무성 기반 마련을 위한 지도·감독 강화**
  - 법인 실태조사 실시 및 수익사업체 지도·점검 추진 방안 수립
    - ① 재산운용(재산보유 및 증감현황, 수익내역 등) ② 부채규모(차입 및 상환 현황)
    - ③ 법정부담금 납부현황 ④ 법인운영 일반(정관정비 및 이사회 운영 등)
  - 법인 전문성 강화를 위한 사학기관 전문가 자문단 구성·운영
  - 학교법인 구성원 공공성 강화 연수: 임원, 관리자·실무자 대상
- **학교법인 정상화 관리(현안법인 관리)**
  - 사고법인 정상화 관리 : 송실학원('17.4월, 임시이사 9명 선임), 동구학원('17.3월, 임시이사 8명), 충암학원('17.8월, 임시이사 8명)
  - 사고법인 운영보조금 지급 : 2개 법인 8천만원 범위 내
  - 감사결과(임원취소) 법인 임원에 대한 행정처분 추진 : 연중

**추진 일정**

- 사학기관 운영평가 실시 및 우수기관 포상 : '18. 하반기
- 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도 : '18.5~10월
- 학교법인 정상화(임시이사 선임법인 관리 등) : 연중
- 전문성 강화 연수 실시 : 관리자·실무자(5~6월), 임원(10월)

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
사립학교 운영지도	112,212	64,400	6,212 교비회계 지도	60,000 사립학교 직무연수	40,000 사립학교 국외연수	6,000 회계지침 제작
사학기관 운영평가	78,600	76,200	2,150 운영평가단 운영비	2,150 운영평가단 운영비	2,150 운영평가단 운영비	72,150 평가우수기관인센티브
학교법인 운영지도	150,460	19,860	37,615 사고법인지원, 자문단 운영, 제도개선 등	37,615 사고법인지원, 자문단 운영, 제도개선 등	37,615 사고법인지원, 자문단 운영, 제도개선 등	37,615 사고법인지원, 자문단 운영, 제도개선 등
계	341,272	160,460	45,977	99,765	79,765	115,765

5

**사학재정 지원 관리**

**사업 개요**

- 공립학교 수준으로 수업료를 징수하거나 의무교육 시행으로 수업료를 징수하지 않는 사립학교의 재정 부족액을 지원하여 공립학교와 동등한 교육여건 및 안정적인 학교운영 도모
- 사립학교 학교회계 예·결산 편성 지침 배포 및 사무직원 연수 등을 통한 사립학교 회계 건전 운영 지원

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
인건비 및 운영비 재정결함지원	매월	재정결함지원교 292교 (중108교, 고165교, 특수19교)

**추진 계획**

- 공립학교와 동등한 교육여건 제공을 위한 사립학교 재정결함 보조
  - 사립학교 정규 교직원 인건비 및 운영비 재정결함지원금 신청·정산
  - 재정결함지원 현황

구분	총학교수	지원교	미지원교	비고
초	39	-	39	
중	110	108	2	· 국제중(영훈, 대원) 미지원 · 삼육중(각종학교) 지원 포함
고	200	165	35	· 자율형사립고 23교, 특목고 10교 · 예술계일반고 1교, 재정자립이행 1교
특수	19	19	-	
계	368	292	76	

※ 재정결함 미지원교

- 사립초, 국제중, 특수목적고, 자율형사립고 등 입학금 및 수업료 자율화 학교
- 기준재정수입액이 기준재정수요액 이상인 학교



- 사립학교 회계 건전 운영 지원
  - 사립학교 관리자·실무자 직무연수 : '18.5월(예정)
  - 사립학교 학교회계 예·결산 지침 작성·배포 : '18.12월

추진 일정

추진 내용	추진 시기
2018학년도 재정결함지원금 지원계획 수립·통보	3월
학교별 재정결함지원금 신청서 확인 및 교부액 결정	5월
사립학교 관리자 및 사무직원 직무연수	5월
2017학년도 재정결함지원금 최종 정산	6월
2018학년도 재정결함지원금 중간 정산	12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명		예산액		집행액 / 집행내용			
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
인건비 재결지 정합원	인건비재정 결함보조	1,014,691,591	963,325,614	300,726,808 인건비 지급	209,142,270 인건비 지급	287,340,080 인건비 지급	217,482,433 인건비 지급
	교직원성과 상여금	62,152,691	62,152,691	-	62,152,691 성과상여금	-	-
	사무직원 명예퇴직수당	630,000	630,000	-	315,000 상반기	-	315,000 하반기
	사립학교 맞춤형복지	13,054,676	12,876,357	3,895,206 단체보험료	5,004,357 전통상품권 자율항목	2,077,558 자율항목	2,077,555 자율항목
	소계	1,090,528,958	1,038,984,662	304,622,014	276,614,318	289,417,638	219,874,988
운영비 재결지 정합원	교원연구비	3,680,328	3,614,760	920,082 교원연구비	920,082 교원연구비	920,082 교원연구비	920,082 교원연구비
	운영비재정 결함보조	63,764,462	64,644,155	12,752,892 학교운영비	25,505,786 학교운영비	12,752,892 학교운영비	12,752,892 학교운영비
	소계	67,444,790	68,258,915	13,672,974	26,425,868	13,672,974	13,672,974
계		1,157,973,748	1,107,243,577	318,294,988	303,040,186	303,090,612	233,547,962

6

**교육현장 지원 회계관리 체계 구축**

**사업 개요**

- 성과중심의 재정운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
  - 예산성과계획 평가 분석, 재정운용실적에 대한 토론회, 결산 공시
- 회계관리의 책무성 강화 및 단위학교 지원체계 구축
  - 학교현장의 어려움을 해결하는 양방향 지원시스템 구축
- 교육사업 추진을 지원하는 효율적 자금 운용
  - 연간 및 월별 자금운용(배정)계획 수립, 원활한 세입재원 확보를 위한 유관기관 협의 및 담당자 전문역량 강화

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
2017회계연도 교특회계 결산추진	1~8월	○ 2017. 교특회계 수입 지출 현황 - 수입 : 9,951,119백만원 - 지출 : 8,999,044백만원 - 잔액 : 952,075백만원
회계관리 및 단위학교 지원	1~12월	급여계시판 및 업무추진비 모니터링 연중
효율적 자금 운용	1~12월	○ 평균잔고 7,829억원 ○ 이자수입 120억원

**추진 계획**

- 성과중심의 재정운용을 위한 교육비특별회계 결산 추진
  - 성과보고서 작성을 통한 사업 평가(71개 지표) 및 개선방안 모색
  - 재정운용실적에 대한 시의원, 시민, 학부모 등 참여 공개 토론회 실시
  - 결산결과에 대한 대국민 상시공개로 투명하고 신뢰로운 재정운용 구축

- 회계관리의 책무성 강화 및 단위학교 지원체계 구축
  - 업무추진비 모니터링 등 부패취약 분야에 대한 지도 점검 강화
  - 세입세출운용현황 홈페이지 일일 공개로 책임행정 구현
  - 신규자, 전출입자 등 학교현장 적응을 지원하는 급여게시판, 세입소통방 등 양방향 지원시스템 구축
- 교육사업 추진을 지원하는 효율적 자금 운용
  - 월별 소요자금 예측 및 적기 자금 배정으로 성공적 사업추진 지원
  - 예산 조기집행을 위한 서울시와의 법정전입금 조기전입 협력 강화
  - 세입금 징수실적 수시 점검 및 시효완성 결손처분 추진

추진 일정

- 2017회계연도 교특회계 결산 추진계획 수립·시행 : '18.1~8월
- 연간 및 월별 자금운용(배정)계획 수립·시행 : '18.1~12월
- 급여게시판 운용 및 업무추진비 모니터링 회계관리 : '18.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
결산관리	85,913	77,839	-	85,913 결산서 인쇄 등	-	-
보급·지출· 금고관리	7,596	7,140	2,926 담당자연수 등	890 업무협의 등	2,580 담당자연수 등	1,200 업무협의 등
세입관리	8,240	10,740	4,000 담당자연수 등	1,540 업무협의 등	1,600 담당자연수 등	1,100 업무협의 등
계	101,749	95,719	6,926	88,343	4,180	2,300

7

**더불어 함께하고 현장의 나침반이 되는 계약업무 지원**

**사업 개요**

○ 계약멘토링 제도 활성화

- 학교계약업무의 전문적 지원을 통해 계약업무 경감 및 오류 예방
- 학교 발주 모든 계약: 공·사립학교 권역별 멘토링 지원(광역, 11개 권역+사립)

○ 공공구매 및 통합계약 활성화

- 사회적 가치를 반영한 사회적경제기업제품 및 배려기업제품 공공구매 추진

○ 청렴문화 정착을 위한 클린계약제도 추진

- 현장 수요자 중심으로 체계적·맞춤형 계약행정 지원 강화 및 공감하고 소통하는 계약업무 추진을 통해 서울교육 청렴도 제고

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학교 계약업무 지원 멘토링제도 활성화	'18.2.1.~'19.1.31.	멘토단 147명 (광역+11권역+사립)
공공구매 및 통합계약 활성화	'18.1.1.~12.31.	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립학교(1,054개 기관)
클린계약 제도 정착	'18.1.1.~12.31.	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립학교(1,054개 기관)

**추진 계획**

○ 수요자 중심 학교 계약업무의 전문적 지원을 위한 멘토링제도 정착

- 학교 발주 모든 계약: 공·사립학교 권역별 멘토링 지원(광역,11개권역+사립)
- 수요자 중심 맞춤형 지원을 위한 계약길잡이 프로그램 보완 및 확대
- 학교 업무부담 경감 방안(제안서 정량평가 표준안 및 용역원가 계산서 개발 등) 마련

- 사회적 가치증진을 위한 공공구매 및 통합계약 확대
  - 2018년 사회적경제기업 제품 구매 목표( 전년대비 3% 증가) 설정
  - 공감대 확산을 위한 홍보 및 연수 강화, 다양한 품목 발굴
  - 「찾아가는 공공구매 박람회」 개최를 통한 구매자 편의성 제고 및 관련 기업 공공시장 진입 적극 지원
- 청렴문화 정착을 위한 클린계약 제도 구현
  - 적정 발주 추진을 위한 계약사전통보제 지속 추진
  - 각급학교 및 교육행정기관 계약 제도 개선 추진
  - 국민권익위원회 권고사항인 공직자의 취업청탁 방지를 위한 청렴계약서 개선

추진 일정

- 수요자 중심의 멘토링제도 활성화 추진계획 수립·시행 : '18.2월 ~'19.1월
- 공공구매 및 통합계약 활성화 추진계획 수립·시행 : '18.1~12월
- 서울교육 청렴도 향상을 위한 클린계약제도 추진계획 수립·시행 : '18.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
계약업무지원	20,440	14,580	12,550	2,300	3,250	2,340
			계약업무 지원워크숍	멘토단 업무지원	계약업무 지원연수 등	계약업무 지원연수 등
계	20,440	14,580	12,550	2,300	3,250	2,340

8

**적극적 · 능동적인 공유재산 관리**

**사업 개요**

○ 공유재산 관리·처분 효율화

- 신설학교 부지 적기 매입, 적극적인 공유재산 활용·처분을 통한 교육 재정 확보, 대부료·변상금 관리, 학교내 도시가스 정압기 이전 추진

○ 햇빛발전소 설치 활성화

- 신재생에너지 생산 증대를 위한 학교 햇빛발전소 설치 활성화 추진
- 협동조합형 및 한전spc형 병행 추진, 인식제고 연수, 인센티브 제공, 교육과 연계 위한 교재·교구 개발, 운영성과 분석을 통한 환류
- 2017년 설치 실적 : 84교(협동조합형 4교, 한전SPC형 80교)

○ 학교시설의 안정적 개방 지원

- 학교시설 개방 확대를 위한 환경 조성 및 지역주민 생활체육 활성화 도모
- 시설개방 학교에 대한 학교운영비 및 시설비 지원(90억원)
- 시설개방 업무 지원·지도, 개방현황 분석 및 만족도 조사 실시

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
공유재산 관리·처분 효율화 - 신설학교 부지 매입 - 공항공 부지 및 건물 매각 - 일반재산 매각 및 미개설 학교용지 활용·처분 - 도시가스 정압기 이전	1~12월	2교(신길중, 마곡2중) 800억원 259억원 2교(혜원여고, 한남초)
햇빛발전소 설치 활성화 - 협동조합형 햇빛발전소 공모 - 한전spc형 햇빛발전소 설치	1~12월	110교(조합형 10교, 한전spc형 100교)
학교시설의 안정적 개방 지원 - 학교시설 개방 예산 지원	1~6월	공립 초·중·고 750교, 90억원

**추진 계획**

- 적극적으로 능동적인 공유재산 관리·처분
  - 신설학교 부지 매입(2교), 공향고 부지 및 건물 매각
  - 미개설 학교용지 활용·처분 : 노이초, 노유초, 경원초, 도원초
  - 안전한 교육환경 조성을 위한 도시가스 정압기 이전 추진(2교)
  - 대부료 및 변상금 관리 강화
- 신·재생에너지 생산 증대 및 에너지교육을 위한 햇빛발전소 설치 활성화
  - 조합형과 한전spc형 병행 추진 및 설치장소 다양화를 통한 설치 확대
  - 인식제고를 위한 현장 연수 확대 및 홍보 강화
  - 환경·에너지교육과 연계 위한 교재·교구 개발·보급(3월) 및 체험학습장 구축
  - 다양한 인센티브 방안 모색 및 지원 강화
- 학교시설의 안정적 개방 지원을 통한 지역사회와 함께하는 학교 구현
  - 학교시설 개방실적 조사 분석 후 실적에 따라 차등 지원
  - 만족도 및 지원결과 분석으로 합리적인 지원체계 마련

**추진 일정**

- 신설학교 부지 매입, 공향고 매각, 미개설 학교용지 활용처분 : '18.1~12월
- 도시가스 정압기 이전 추진 : '18.1~12월
- 햇빛발전소 설치 활성화 추진 : '18.1~12월
- 학교시설 개방 예산 지원 : '18.4월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교신증설	21,766,841	39,689,027	-	-	2,176,684 토지매입비	19,590,157 토지매입비
햇빛발전소 설치 운영비 지원	800,000	740,000	-	200,000 운영비	400,000 운영비	200,000 운영비
학교시설 개방 예산 지원	9,000,000	9,000,000	-	9,000,000 운영비 등	-	-
계	31,566,841	49,429,027	-	9,200,000	2,576,684	19,790,157

9

**학교시설 교육환경개선 (노후시설 개선)**

사업 개요

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선
- 교육환경개선사업 공정성, 투명성 확보를 위한 실태조사, 시민참여 현장검증, 우선순위 공개

\* 교육환경개선사업 : 11개 분야

- 화장실개선, 전기시설개선, 냉난방개선, 창호개선, 외벽개선, 소방시설개선, 방수공사, 바닥개선, 도장공사, 외부환경개선, 기타사업

추진 목표

- '18년 교육환경개선사업

세부사업명	추진시기	물량 및 예산액
노후시설 개선	연중	1,980건 2,701억원

- '19년 교육환경개선사업

세부사업명	추진시기	물량
'19년 교육환경개선사업 추진 계획 수립	4월	전체학교
실태조사 및 1차 우선순위 결정	4~6월	대상학교
시민참여 현장검증 실시	7월	480교
우선순위심의위원회 심의 및 우선순위 공개	9월	대상학교
'19년 교육환경개선사업 예산 편성	10월	대상학교

추진 계획 및 일정

- '18년 교육환경개선사업 집행
  - 기간 : 2018.1~12월

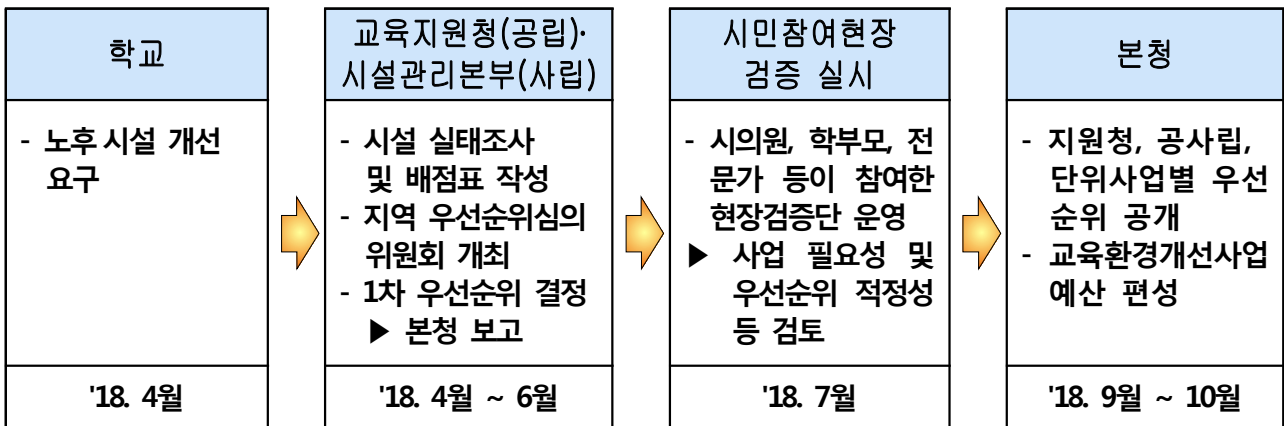


- 단위사업별 물량 및 예산액

(단위: 건, 억원)

구분	화장실	전기	냉난방	창호	외벽	소방
물량(건)	127	261	86	115	66	52
예산액(억원)	308	312	205	288	240	64
구분	방수	바닥	도장	외부환경	기타	계
물량(건)	171	71	212	128	691	1,980
예산액(억원)	163	156	102	109	754	2,701

○ '19년 교육환경개선사업 추진



□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	본예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
노후시설 개선	270,099,408	206,826,010	81,029,822 설계/공사집행	54,019,882 공사집행	135,049,704 공사집행	-
시민참여 현장검증	82,700	78,700	-	8,400 우선순위심의	74,300 현장검증 우선순위심의	-
계	270,182,108	206,904,710	81,029,822	54,028,282	135,124,004	-

※ 노후시설 개선 : 교육공간기획추진단 이관사업 9,960,000천원 제외

## 10 급식실·학생식당 및 체육관 증축사업

### 사업 개요

- HACCP 기준에 적합한 위생적인 급식환경 조성
- 미세먼지에 대응한 안전하고 쾌적한 실내 체육공간 확보
- 2017년도 추진 실적

세부사업명	추진 학교수	예산액	비고
급식실·학생식당 증축사업	51교	288억원	
체육관증축 중장기 추진계획	69교	891억원	

### 추진 목표

- 2018년 이관된 급식실·학생식당 증축사업은 매년 계획 수립을 하고 있으나, 금년 중 중장기 사업계획 수립 예정임.
- 2021년까지의 체육관 중장기 추진계획을 1년 앞당겨 2020년까지 체육관 3개년 집중 투자계획 추진함.  
※ 체육관 3개년 집중투자 계획 : 3년간('18년~'20년), 2,500억원

### 추진 계획

세부사업명	추진시기	물량	비고
급식실·학생식당 증축사업	1~12월	53교 (467억원)	
체육관 증축사업	1~12월	74교 (646억원)	

### 추진 일정

- '18.2~6월 급식실·학생식당 / 체육관 증축사업 실시설계
- '18.1~12월 급식실·학생식당 / 체육관 증축사업 공사집행  
(※ 전년도 시설비 편성 학교 포함)

### 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
급식실·학생식당 증축	46,654,644	28,790,208	11,663,661 설계/공사집행	13,996,393 설계/공사집행	12,596,754 공사집행	8,397,836 공사집행
체육관 증축	64,593,831	89,081,124	15,986,973 설계/공사집행	19,539,635 설계/공사집행	17,440,333 공사집행	11,626,890 공사집행
계	111,248,475	117,871,332	27,650,634	33,536,028	30,037,087	20,024,726

## 11 교육시설 안전관리

### □ 사업 개요

#### ○ 목 적

- (안전점검) 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- (내진보강) 내진보강으로 재해대비 학생안전 확보
- (유해환경 해소) 석면, 샌드위치판넬 해소로 건강한 교육환경 확보

#### ○ 관련규정

- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」(2018.1.18.시행)
- 「재난 및 안전관리 기본법」 교육부 특정관리대상시설 등 지정·관리지침(2014.2.7.)
- 「산업안전보건법」 제38조의2, 교사 내 석면 함유 천장재 제거
- 「건축법」 시행령 제56조, 교육부 샌드위치 판넬 건물 해소계획

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안전점검 - 정기점검[학교, 교육청]	2~3월(해빙기) 5~6월(여름철) 11~12월(겨울철)	18년 6,981동, 242개소 (17년 겨울철 점검기준)
안전점검 - 정밀점검[전문안전 진단업체]	1~6월	노후특정관리대상 : 291동 시특법 2종 시설물 : 12개소
내진보강	1~12월	18년:235동 (17년:102동)
유해환경 해소 - 석면 천장재 제거	1~12월	18년:149교, 5,541실 (17년:86교, 4,103실)
유해환경 해소 - 샌드위치판넬 제거	1~12월	18년:34교, 45동 (17년 54교, 74동)

□ 추진 계획

- (안전점검) 상시·정기 점검, 정밀점검 실시로 교육시설 안전성 확인
  - 정기점검 시 재해취약시설 등 위험시설에 대해 민관합동점검 실시
    - ※ 특히, 교육시설 안전대진단(해빙기) 점검 시 화재취약시설(전기·소방시설, 외벽 드라이비트) 중점점검 실시
  - 정밀점검 주기가 도래한 시설물(개소) 점검 실시
  - 안점점검결과 지적사항 적기해소

구분	대상	점검시기	점검주체	점검 후 조치
정기점검	건축물, 시설물전체	년3회	학교, 교육청, 전문가	재해취약시설 지정하여 주1회 관리책임자 점검 기록
	3종 시설물	년2회	교육청, 전문가	시특법 개정으로 해당 전문인력(건축·토목)이 년2회 점검
정밀점검	노후(40년 경과) 특정관리대상시설	매4년마다	전문안전 진단업체	B,C급-균열 등 결함보수 D,E급-정밀안전진단실시
	2종 시설물	매3년마다		
정밀 안전진단	2종 시설물	매5년마다	전문안전 진단업체	B,C급-균열 등 결함보수
	정밀점검결과 D,E급	비정기		재난위험시설심의지정, 특별관리

※ 긴급점검으로 특별한 사안 발생 시 별도 정밀점검 또는 안전진단 실시

- (내진보강) 내진보강 대상 건물 전체 연차적 예산투자(2,506동, 7,100억원)
  - 이재민수용시설 지정학교 내진보강 우선 추진(435동, 1,450억원)
  - 건물의 중요도, 잔존수명 등을 고려 대상시설 선정 및 투자시기 결정

(2017. 12월 기준, 단위:억원)

총소요액	해소기간	목표 완료 연도	대상기관	연간투자액
7,100억	13년	2030년	유·초·중·고, 직속기관	516억

- (석면제거) 석면 천장재 제거를 위해 연차적 예산투자(47,170실 4,107억원)
  - 공사 효율성을 고려하여 노후 냉난방개선 교체 및 석면 텍스제거 작업 병행 추진

(2017. 12월 기준, 단위:억원)

총소요액	해소기간	목표 완료연도	적용기관	연간투자액
4,107	10년	2027년	유·초·중·고, 직속기관	370억

- (샌드위치판넬 제거) 위험성 및 중요성 등 고려하여 연차적으로 재배치 또는 재건축등을 통하여 해소
  - 화재 등 안전사고 예방을 위해 조치필요 시설(254개소, 235억원)
  - 기숙사(합숙소) 및 내화기준 미충족 부분은 학교내 유휴공간 활용, 내화구조로 재건축 등으로 우선추진

(2017.12월 기준, 단위: 억원)

총소요액	해소기간	목표 완료연도	적용기관	연간투자액
235	8년	2025년	유·초·중·고, 직속기관	26억

## □ 추진 일정

- 안전점검
  - 교육시설 안전대진단(해빙기 안전점검 병행) : '18.2~3월
  - 노후특정관리시설·2종 시설물 정밀점검 용역 시행 : '18.2~3월
  - '18년 정밀점검 지적사항 보수·보강공사 시행 : '18.6월~
  - 여름철 자연재난 대비 안전점검 : '18.5~6월
  - 시특법 3종시설물 하반기 안전점검 : '18.7~12월
  - 겨울철 자연재난 대비 안전점검 : '18.11~12월
- 내진보강
  - 내진보강 중기계획('17~'20) 수립 : '18.2월
  - 내진성능평가 및 보강공사 시행 : '18.3월~
- 석면제거
  - 냉난방교체공사와 병행하여 석면제거공사 시행 : '18.6월~
  - 석면제거 사업을 조기 완료할 수 있도록 교육부와 지속적인 협의 예정
- 샌드위치판넬 제거
  - 샌드위치판넬 제거·교체공사 시행 : '18.1월~
  - 샌드위치판넬 건물 관리를 위해 학교·교육지원청과 지속적인 협의

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
안전점검	2,300,000	800,000	260,000 정밀점검	2,000,000 정밀점검	20,000 긴급점검	20,000 긴급점검
내진보강	77,281,174	2,550,000	16,590,500 내진보강공사	22,050,087 내진보강공사	22,050,087 내진보강공사	16,590,500 내진보강공사
석면제거	48,210,900	29,140,551	- -	32,140,600 석면텍스제거	- -	16,070,300 석면텍스제거
샌드위치판넬 철거·교체	3,791,131	7,492,862	947,782 샌드위치판넬 철거·교체	947,782 샌드위치판넬 철거·교체	947,782 샌드위치판넬 철거·교체	947,785 샌드위치판넬 철거·교체
계	131,583,205	39,983,413	17,798,282	57,138,469	23,017,869	33,628,585

※ 2018년도 내진보강예산 중 명시이월 37,159,174포함

## 12 사이버보안 및 개인정보 보호

### □ 사업 개요

- 사이버공격(악성코드 공격, DDos 공격 등) 대응을 위한 사이버보안 강화
  - (목적) 사이버 분야의 정보보안 업무 활동으로 정보보안 사고 예방
  - (추진사업) 사이버위기대응 보안관제센터 운영, 홈페이지 소스코드 취약점 제거, 사이버침해 대응시스템 운영, 유해사이트 및 유해매체 차단 등의 보안 활동으로 정보보안 사고 사전 예방

※ 사이버침해 대응시스템: 분산서비스공격 방어 장비, 침입방지시스템 등

- 개인정보 유출 방지활동을 통한 정보 주체의 개인정보 보호
  - (목적) 개인정보보호법에 따른 의무사항 이행 및 개인정보보호 관리 체계 구축
  - (사업추진) 개인정보 보호 교육, 개인정보파일 정비, 업무매뉴얼 개정·보급, 학교 현장 점검·지도 등으로 개인정보 인식 변화 및 실질적인 개인정보 보호

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사이버보안	4~5월	정보보안 기본지침 개정·배포(전기관)
개인정보 보호	연중	대상별 맞춤형 교육 및 업무매뉴얼 보급(1,300교)

### □ 추진 계획

- 사이버공격(악성코드 공격, DDos 공격 등) 대응을 위한 사이버보안 강화
  - ‘사이버위기대응 보안관제센터’ 운영 내실화
  - 2018년 “서울시교육청 정보보안 기본지침” 개정·배포
  - 매월 사이버보안 분석을 통한 영역별 보안 강화 방안 마련

- 주요통신기반시설 취약점 진단 및 보호대책 수립 추진
- 「사이버보안 진단의 날」 운영 강화
- 개인정보 유출 방지활동을 통한 정보 주체의 개인정보 보호
  - 학교 개인정보 업무처리 사례별 매뉴얼 제작·보급
  - 각급기관 대상자별 맞춤형 교육 실시  
(책임자: 연 1회, 담당자: 연 2회 이상, 취급자: 연 1회 이상 등)
  - 홈페이지 개인정보 노출 온라인 점검 강화(매월)

**추진 일정**

- 사이버공격(악성코드 공격, DDos 공격 등) 대응을 위한 사이버보안 강화
  - 정보보안 기본계획 수립 및 심사분석 : '18.3~7월
  - “서울시교육청 정보보안 기본지침” 개정·배포 : '18.4월
  - 정보보호 분석을 통한 영역별 보안 대책 수립 : '18.1~12월
  - 주요통신기반시설 취약점 진단 및 보호대책 수립 : '18.6~8월
- 개인정보 유출 방지활동을 통한 정보 주체의 개인정보 보호
  - 2018년 개인정보보호 기본계획 수립 및 시행 : '18.3월
  - 각급기관 개인정보보호 맞춤형 교육 실시 : '18.3~10월
  - 개인정보보호 수준 진단 실시 : '18.10~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
정보보안일반운영	386,300	309,040	96,575	96,575	96,575	96,575
			사이버보안 및 개인정보보호	사이버보안 및 개인정보보호	사이버보안 및 개인정보보호	사이버보안 및 개인정보보호
계	386,300	309,040	96,575	96,575	96,575	96,575



13

**종합전산센터 재해복구체계 확대 구축**

□ 사업 개요

- 정보자원 재해복구센터 확대 구축
  - (목적) 실시간 온라인 백업 적용 대상시스템 확대·구축으로 종합전산센터 내 정보시스템 자료 유실을 최소화 하고 완전 복구체계 마련
  - (사업기간) 2018. 2월 ~ 8월
  - (대상) 통합홈페이지, 도서관·평생학습관 시스템 등 일반업무시스템 확대 적용
- 2017년 사업평가 및 2018년 개선사항
  - 정보자원 재해복구센터 신설로 재난·재해 시 학생 교육정보의 안전한 보관과 완전복구체계 마련됨 **☞ 서울교육 업무처리의 연속성 기반 확보**
  - ※ (구축전) 재난·재해 시 자료유실 1개월분 이상, 복구에 3개월 이상 소요  
(구축후) 자료유실 없고 시스템별 완전 복구에 2~14일 소요
  - 운영 현황

구분	운영 현황
개통일	2017. 12. 18.(월)
장소	서울특별시교육연수원 관리동 5층(148m <sup>2</sup> )
백업대상	나이스, 에듀파인, 업무관리, 기록관리시스템(1차 적용)
시스템 운영	백업센터 운영을 위한 전담 직원 2명 배치
백업 및 복구 검증	온라인실시간 백업과 복구 검증을 위한 방안 마련 및 비상 대비 복구 모의 훈련 월 1회 실시

- ※ 전국 교육청 최초로 자료유실 방지와 완전복구를 위한 실시간 백업 및 복구 시스템 구축
- 2018년 개선사항으로 일반정보시스템(통합홈페이지, 도서관·평생학습관 시스템, 교육지원청 홈페이지 등)에 대한 백업대상 확대·구축 필요
- ※ 사업예산 및 업무중요도 우선순위에 따라 순차 구축, 최종 종합전산센터 정보시스템 전체 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보자원 재해 복구센터 확대 구축	2~8월	- 정보자원 재해복구센터 확대구축(통합홈페이지, 교육지원청시스템, 도서관시스템 등) - 시스템 구축(확대): 서버, 스토리지, 백업장비

추진 계획

- 정보자원 재해복구센터 운영 계획 수립
- 시스템 안정화 및 백업 자료 검증·복구 체계 구축
  - 실시간 백업 자료 검증 계획 수립
  - 실 환경과 동일한 수준의 재해복구 모의 훈련 실시
- 실시간 백업 대상 시스템 확대 추진
  - 대상시스템 : 통합홈페이지 시스템, 도서관·평생학습관 시스템,  
교육지원청 홈페이지 시스템 등 일반정보시스템

추진 일정

- 정보자원 재해복구 센터 운영 계획 수립 : '18.1~2월
- 실시간 백업 확대 적용 계획 수립 : '18.2~3월
- 실시간 백업 적용 대상 시스템 확대 추진 : '18.4~8월
  - ※ 홈페이지 통합시스템, 도서관시스템, 교육지원청 시스템 등
- 백업 기능 검증, 백업 및 복구 모의 훈련 실시 : 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
원격지 백업 센터 구축	503,600	2,034,378	-	-	503,600	-
					백업 센터 확대 구축	
계	503,600	2,034,378	-	-	503,600	-

작성 자

교육공간기획추진단장 : 이병호 ☎ 795 적정규모학교팀장 : 김경선 ☎ 796

담당 : 윤정선 ☎ 807  
김재창 ☎ 786  
윤여진 ☎ 808

## 14

# 학생수 감소에 따른 '적정규모학교' 육성

### □ 사업 개요

- 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진
- 적정규모학교 육성 매뉴얼 제작 및 통합운영학교 관리지침 제정

### □ 기본 방향

- (교육적 효과 우선 고려) 원활한 교육활동 운영 최우선 고려
- (학생중심에서 출발) 현재 재학하고 있는 학생의 불이익 최소화
- (인구감소 대비) 지역별·학교별 중장기적인 관점에서 추진
- (지역상황 고려) 통학거리, 지역특성, 학교급 등을 고려한 맞춤형 모델(통합운영학교, 분교 등) 마련
- (재정효율성 도모) 학교시설유지비, 운영비, 인건비 등 재정 절감 노력

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	비고
학교 통폐합, 이전·재배치 및 통합운영학교 추진	2018~2022	
매뉴얼 제작 및 지침 제정	1~12월	

### □ 추진 계획

- 추진전략
  - (종합적 추진계획 수립) 서울의 특성을 감안한 이전·재배치, 통폐합 종합대책 강구

- (행·재정 지원 강화) 교육지원청 적정규모학교 육성 추진 지원을 위한 현장중심 밀착형 협의체 구성·운영, 교육과정 운영 지원 및 교육환경 개선비 지원
- (인센티브제 도입) 적정규모학교 육성 촉진 및 동기유발을 위하여 교육지원청 및 학교에 인센티브 지원

○ 세부 추진계획

- 서울에 맞는 적정규모학교 기준 설정 및 대상학교 검토
- 적정규모학교 육성 추진대상

구 분	물량	목표년도	2018년 사업계획	비고
통합운영	2교	2019년 2020년	- 통합운영학교 관리지침 제정 - 미지정 1교 대상 선정	-지정 1교: 가락일초중 -미지정 1교
적정규모화	2교	2020년	- 적정규모학교 육성 매뉴얼 제작 - 추진 대상교 선정	-이전, 통폐합, 통합운영 -교육부 중투 조건부 -미지정 2교
이 전	1교	2021년	- 학교,학부모 등 의견 수렴 - 이전계획 수립 및 이전추진	-서초교
통 폐 합	3교	2021년	- 통폐합 기본계획 수립 - 홍보 및 주민의견 수렴	-교육부 중투 조건부 -대상교: 공진중, 송정중, 염강초(3교)

- 적정규모학교 육성 매뉴얼 제작 및 통합운영학교 관리지침 마련

□ 추진 일정

○ 학교 통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교 추진

- 자료 수집·분석 및 대상학교 선정 : '18.1~6월
- 서울형 통합운영학교 모델 연구 용역 : '18.2~8월
- 다양한 서울형 학교 모델(분교 등) 연구 용역 : '18.2~9월
- 대상 학교 및 이해관계자 등 의견수렴 : '18.5~12월

- **적정규모학교 육성 매뉴얼 및 지침 제정**
  - 타 시도 매뉴얼 및 지침 조사 : '18.2~3월
  - TF 구성·운영 : '18.3~10월
  - 매뉴얼 제작 및 지침 제정 완료 : '18.11월
  - 매뉴얼 및 지침 보급 : '18.12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
적정규모학교 육성 추진	10,900	-	3,000 운영비, 업무추진비	4,630 운영비, 업무추진비	1,700 운영비, 업무추진비	1,570 운영비, 업무추진비
계	10,900	-	3,000	4,630	1,700	1,570

# 15

## 서울교육 공간 디자인 혁신 추진

### □ 사업 개요

- 공약 5-13가. 최고의 시설, 깨끗한 학교를 갖춘 학교
- 미래를 준비하는 서울교육 공간 디자인 혁신(주요업무계획 4-2-3)
- 2018 성과평가 핵심과제 채택

- 수요자 중심의 학교건축 패러다임 변화추진
- 사용자 참여 디자인으로 창의적·감성적·공감형 교육 공간 구성
- 서울교육 공간 비전과 실행체계 수립을 위한 서울교육 공간플랜 수립

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디자인 중심 설계공모 추진	2~12월	40교
학교공간 재구조화 사업(공간 리노베이션)	1~12월	45건
학교공간 색채디자인 사업(고운 색 입히기)	1~12월	32교
신한옥형 교육시설 구축	2월~'19.12월	1교
학교에너지 절감 프로젝트	2~12월	3교
서울교육 공간플랜 연구	2~12월	1건

### □ 추진 계획

- 디자인 중심 설계공모 추진
  - 대 상 : 설계용역비 5천만원 이상 신·증·개축 사업(40교)
    - ※ 마곡2중 신설, 연가초 개축, 강당 검 체육관 38교 증축사업 추진 예정
  - 건축가 참여 활성화 시스템 개발 : 설계공모 통합 홈페이지 구축·운영

○ 학교공간 재구조화 사업 추진

- 다양한 학교 공간 변화 시도 : 44교, 134억원

구분	급별	대상공간	물량	비고
안성맞춤교육과정	초	초1,2학년 교실	19교	
한옥형 교실	초	일반교실(재동초)	1교	
다문화 특별학급	초	다문화특별교실	2교	
협력종합 예술공간	중	공연장, 연습장	3교	
학교도서관 문화공간	중	학교도서관	4교	
개방-연합형 교육공간	고	홈베이스, 공용교실	4교	
소통,어울림 교무-행정실	중·고·특수	교무실, 행정실 등	11교	

- 종합형 공간개선 : 초등 1교

- 소요액 : 61억원(공간 리노베이션, 외벽 보수, 내진, 외부 휴식 공간 등)
- 예 산 : 특별교부금 및 자체부담금 확보(추경 등) 예정

○ 학교공간 색채디자인 사업 추진(고운 색 입히기)

- 대 상 : 32교(초 20교, 중 7교, 고 5교)
- 소요액 : 27.8억원(서울시 7.5억원 포함)

○ 신한옥형 교육시설 구축 추진

- 대 상 : 1교
- 소요액 : 14억원(국토부 연구개발비 8억원 포함)
- ※ 2018 본예산 설계비 60,000천원 반영

○ 학교에너지 절감 프로젝트 추진

- 대 상 : 초·중·고 3개교
- 예 산 : 29.4억원(외벽개선 + BIPV 설치)<서울시 8.4억원 포함>
- 내 용 : 학교 외벽개선사업과 외장재형 태양광발전 시스템(BIPV<sup>1)</sup>) 결합 적용
- ※ BIPV 연간 발전량(30kW 설치 시) : 47,714kW(학교 연간 총사용량의 10%)

1) BIPV(Building Integrated Photovoltaic System) : 건물 일체형 태양광 모듈을 건축외장재로 사용하는 태양광 발전 시스템

○ 서울교육 공간 방향제시를 위한 서울교육 공간플랜 연구용역 실시

과업내용	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 서울교육 공간의 비전과 어젠다 설정</li> <li>■ 교육공간 유형별 개선 전략</li> <li>■ 사용자 참여가능한 지속적, 일관성 있는 실행체계 정립</li> <li>■ 주요시설의 디자인 가이드라인 제시</li> </ul>
------	--

※ 용역기간 : '17.6.19.~'18.6.18. [연구책임자 전영훈 교수(중앙대)]

추진 일정

- 학교공간 재구조화 대상학교 및 참여 건축가 선정 : '18.1~2월
- 공간재구조화·색채디자인 설계추진, 설계공모집행·심사 : '18.3~6월
- 서울교육 공간플랜 연구(총괄계획) : '18.6월
- 공간 리노베이션 및 색채디자인사업 공사 추진 : '18.7~9월
- 공간 혁신사업 모니터링 및 환류 : '18.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
디자인 중심 설계공모 추진	5,013,000	5,059,000	593,000 신축공모	4,420,000 증개축공모	-	-
학교공간 재구조화 (꿈담, 교무행정실)	13,400,000 (3,500,000)	5,500,000	1,000,000 설계	-	12,400,000 공사	-
학교공간 색채디자인	2,780,000 (750,000)	1,300,000	203,000 디자인·설계	-	2,577,000 공사	-
신한옥형 교육시설 구축	60,000	-	-	-	60,000 설계	-
학교에너지 절감 프로젝트	2,940,000 (840,000)	-	210,000 디자인·설계	-	-	2,730,000 공사
서울교육 공간플랜	70,000	100,000	-	70,000 용역집행	-	-
계	24,263,000 (5,090,000)	11,959,000	2,006,000	4,490,000	15,037,000	2,730,000

\* ( )안은 서울시 지원 예산액으로 본수에 포함



16

서울특별시교육청 신청사 건립

□ 사업 개요

○ 목 적

- 적정 업무공간 확보 및 쾌적하고 편리한 근무여건 조성
- 서울교육가족의 생각과 꿈을 담은 교육허브공간 조성으로 서울교육의 미래를 준비하는 행복한 청사 건립

○ 사업 현황

- 위 치 : 서울시 용산구 두텁바위로 27(舊 수도여고 부지)
- 대지면적 : 13,214.2㎡
- 건축연면적 : 45,665㎡ 내외(건폐율60%, 용적률190%, 높이12층·52m)
- 사업기간 : 2017년 ~ 2021년
- 소요예산 : 1,247억원(특별교부금 400억원, 자체재원 847억원)

구 분	설계비	공사비	사업관리 및 기타	계
소요액(억원)	62.5	1,104	80.5	1,247

○ 추진 실적

- 서울특별시교육청 청사이전 종합계획 수립 : '17.6월
- 신청사 공간배치 분석 및 의견 수렴 : '17.7~12월
- 신청사 건립공사 입찰 및 낙찰자 결정 방식 결정 : '17.9월
- 신청사 건립 국제설계공모 관리용역 집행계획 수립 : '17.11월
- 신청사 공간건축자문관 위촉 : '17.12월

추진 목표

세부사업명		추진시기	비고
신청사 공간건축자문관 운영		1~12월	1명
건축 설계	국제설계공모 관리용역	1~9월	국제설계공모 관리운영 및 통합 홈페이지 개발·운영
	국제설계공모	3~7월	국제설계공모 운영 및 작품 심사·선정
	설계용역	8월~'19.9월	기본·실시설계
건설사업관리용역		8월~'21.11월	설계 및 시공관리

추진 계획

- 신청사 공간건축자문관 운영
  - 신청사 건립의 전 과정에 걸쳐 기획의도를 일관성 있게 지속적으로 유지·관리하여 신청사를 효율적으로 건립
- 건축 설계
  - (국제설계공모 관리용역) 설계공모의 종합적이고 체계적인 추진과 효과적인 홍보 및 적극적인 참여 유도
  - (국제설계공모) 국내·외 수준 높은 전문가들의 창의적이고 우수한 설계안 도출 및 작품 심사·선정
  - (설계용역) 당선작품에 대해 신청사 건축 기본 및 실시설계 진행
- 건설사업관리용역
  - 신청사의 설계·시공·감리 등 일체의 건설관리행위를 위임받아 관리하여 사업 비용 절감 및 사업 효율성 극대화

추진 일정

- 설계공모 관리용역 계약 : '18.1월
- 설계공모 지침서 작성 : '18.1~2월
- 설계공모 및 작품 선정 : '18.3~7월
- 설계 계약 : '18.8월
- 기본 및 실시설계 : '18.8월~'19.9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
서울특별시교육청 신청사건립	3,292,000	308,000	210,000	110,000	1,410,000	1,562,000
			설계공모	설계보상비 등	설계·건설사업관리	설계용역 등
계	3,292,000	308,000	210,000	110,000	1,410,000	1,562,000

※ '서울특별시교육청 신청사 및 연수원 건립기금 설치·운영 조례'에 의거 본예산과 별개의 기금으로 운영

단 계 별	추진 내용	일 정
<p>기본계획 단계</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 舊수도여고 부지 이전                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 용산 이전 기본계획 수립</li> </ul> </li> <li>○ 교육부 중앙투자심사 : 조건부통과(2013.08.09.)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 중복 공사비 조정 및 사업비 적정규모 조정</li> </ul> </li> <li>○ 도시건축공동위원회(2016.12.28.)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 도시계획시설 변경(학교용지 ⇒공공청사) 입안·결정</li> </ul> </li> </ul>	<p>2009. 4월 ~ 2016. 12월</p>
<p>기본구상 단계</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신청사 건립 콘셉트 등 설계 방향                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 용역기간(4개월) : 2017. 6월 ~ 10월</li> </ul> </li> <li>○ 신청사 건립 종합계획 수립</li> <li>○ 신청사 공간구성 의견수렴</li> </ul>	<p>2017. 6월 ~ 2017. 12월</p>
<p>설계 단계</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국제설계공모                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 공모지침작성 : 2018. 1월 ~ 2018. 2월</li> <li>- 공모기간(4개월) : 2018. 3월 ~ 6월</li> <li>- 심사 및 당선작품 선정 : 2018. 7월</li> </ul> </li> <li>○ 기본 및 실시 설계용역 : 2018. 8월 ~ 2019. 9월</li> <li>○ 건설사업관리용역(설계부분) 시행</li> <li>○ 교통영향평가용역: 2018. 7월 ~ 12월</li> <li>○ 건축 인·허가 : 2019. 2월 ~ 6월</li> </ul>	<p>2018. 1월 ~ 2019. 9월</p>
<p>시공 단계</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 입찰공고 및 공사계약</li> <li>○ 공사 착공(26개월) : 2019. 9월 ~ 2021. 10월</li> <li>○ 건설사업관리용역(시공단계) 시행</li> </ul>	<p>2019. 9월 ~ 2021. 10월</p>
<p>신청사 이전</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신청사 이사계획 수립 : 2021. 1월 ~ 8월</li> <li>○ 청사 위치 조례 개정</li> <li>○ 신청사 이사                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 비품 배치 및 이전 : 2021. 11월 ~ 2022. 2월</li> </ul> </li> </ul>	<p>2021. 11월 ~ 2022. 2월</p>

## 17

# 개포도서관 건립

### □ 사업 개요

#### ○ 목 적

- 개포지역 개발에 따른 수요에 대비하고 개포근린공원과 연계한 복합문화공간인 숲 도서관 조성
- 수요자 중심의 서울특별시교육청 미래형 공공도서관 모형 제시

#### ○ 사업 현황

- 위 치 : 서울특별시 강남구 선릉로4길 30 (개포근린공원 내)
- 대지면적 : 7,482㎡
- 건축연면적 : 5,594㎡(지하1층/지상3층)
- 사업기간 : 2017년 ~ 2021년
- 총사업비 : 230억원(문체부특교 24억원, 교육부특교 80억원, 자체재원 126억원)

구 분	설계비	공사비	사업관리 및 기타	계
소요액(억원)	12.7	191.3	26	230

#### ○ 추진 실적

- 개포도서관 건립 2차 수정 기본계획 수립 : '17.8월
- 서울특별시교육청 개축심의위원회 개축심의 : '17.9월
- 서울특별시교육청 재정투자심사 : '17.9월
- 서울특별시교육청 공유재산심의 : '17.10월
- 교육부 재정투자심사(재검토) 통보 : '17.12월

※ 재검토 사유 : 지자체 협력방안 마련 및 구체적 운영 계획 수립

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	비고
지자체 협력방안 마련	1~3월	서울시 및 강남구 사업비 분담 협의
운영 및 구성 통합계획 연구용역	2~6월	세부 운영계획 수립
교육부 중앙투자심사 재심사	4월	개포도서관 건립 사업
설계공모 및 설계용역	8~12월	설계 공모, 작품 선정 및 기본설계

**추진 계획**

- 지자체 협력방안 마련
  - 서울시 및 강남구 사업비 분담을 통한 사업비 확보
  - 개포도서관 내 주민편의시설 설치 등 협력방안 마련
- 개포도서관 운영 및 구성 통합계획 연구용역 추진
- 개포도서관 건립 설계공모 및 설계용역 실시
  - (설계공모) 전문가의 창의적이고 우수한 설계안 도출 및 작품 선정
  - (설계용역) 당선작품에 대해 개포도서관 건축 기본 설계 진행

**추진 일정**

- 운영 및 구성 통합계획 연구용역 : '18.2~6월
- 교육부 중앙투자심사 : '18.4월
- 시의회 공유재산관리계획 심의 : '18.6월
- 설계 공모, 작품 선정 및 기본설계 : '18.8~12월

**예산 집행 계획 : 해당 없음**