

## 2023년도 관광체육국 소관 세입·세출 예산안

# 검 토 보 고 서

### I. 회부경위

1. 의안번호 : 제378호
2. 제 출 자 : 서울특별시장
3. 제출일자 : 2022년 11월 1일
4. 회부일자 : 2022년 11월 3일

### II. 예산안 개요

#### 1. 편성배경

- 세계 관광은 러시아-우크라이나 전쟁 등 지정학적 이슈와 경기침체 우려에도 꾸준한 회복세를 보였으나 여전히 코로나 이전 대비 54% 감소세를 보이고 있음.
- 정부와 지자체는 관광산업을 통한 내수경제 활성화를 위해 각종 홍보 마케팅 전략을 마련하고 있는 상황이며, 서울수도 엔데믹 시대 관광 시장 대응 방안을 마련하고 있음.
- 코로나19로 달라진 관광환경에 대비한 정책사업 등 관광산업의 전반적인 구조개혁이 필요한 실정임.

- 특히, 대면활동이 주를 이루는 체육분야의 경우, 코로나19로 종목별 전문·생활 체육대회 및 강습이 취소되었고 시립체육시설과 민간 체육시설도 운영이 중단되어 잠재된 체육활동의 수요가 높은 상황임.
- 서울시는 부족한 생활체육 인프라 확충 및 시민 참여 생활체육프로그램 도입을 통해 코로나19의 장기화로 악화된 시민의 건강회복과 여가선용의 기회 확대를 위한 노력이 필요한 시점임.

## 2. 2023년 관광체육국 예산안의 주요 특징

- 2023회계연도 관광체육국 세출예산은 일반회계와 균형발전특별회계를 합쳐 총 2,390억 1천7백만원이며 2022회계연도 최종예산 대비 298억 7천9백만원이 감액(△11.1%) 편성된 것임.

### < 2023년도 관광체육국 세출예산안 >

(단위 : 백만원)

| 구 분  | 2022    | 2023(안) | 증감       | 증감률(%) |
|------|---------|---------|----------|--------|
| 총 계  | 268,906 | 239,027 | △29,879  | △11.1% |
| 일반회계 | 253,329 | 230,384 | △222,945 | △9.1%  |
| 특별회계 | 15,577  | 8,643   | △6,935   | △44.5% |

- 최근 5년간 서울시 전체 예산대비 관광체육국 예산 추이를 살펴보면 코로나19 발생 이전인 2019년도는 1.15%를 상회하였고 2020년부터 0.88%에서 0.67%까지 점차 감소하는 추세를 보이고 있음.

< 최근 5년 간 서울시 전체 예산 대비 관광체육국 예산 비율 추이 >

(단위 : 억 원, %)

| 구 분       | 2019년 |         | 2020년   |         | 2021년   |         | 2022년   |         | 2023년<br>(안) |         |
|-----------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------------|---------|
|           | 당초    | 최종      | 당초      | 최종      | 당초      | 최종      | 당초      | 최종      |              |         |
| 서울시       | 일반 회계 | 241,683 | 269,186 | 268,934 | 326,822 | 277,258 | 334,825 | 313,425 | 379,879      | 335,245 |
|           | 특별 회계 | 115,733 | 120,394 | 126,425 | 125,418 | 124,305 | 132,150 | 128,766 | 142,354      | 136,807 |
|           | 합계    | 357,416 | 389,580 | 395,359 | 452,240 | 401,562 | 466,975 | 442,190 | 522,233      | 472,052 |
| 관광<br>체육국 | 일반 회계 | 2,768   | 3,120   | 2,370   | 2,470   | 2,223   | 2,461   | 2,233   | 2,533        | 2,304   |
|           | 특별 회계 | -       | 6       | 71      | 71      | 175     | 188     | 156     | 156          | 86      |
|           | 합계    | 2,768   | 3,126   | 2,441   | 2,616   | 2,398   | 2,650   | 2,388   | 2,689        | 2,390   |
| 비율<br>(%) | 일반 회계 | 1.15%   | 1.16%   | 0.88%   | 0.76%   | 0.80%   | 0.74%   | 0.71%   | 0.67%        | 0.69%   |
|           | 특별 회계 | 0.00%   | 0.00%   | 0.06%   | 0.06%   | 0.14%   | 0.14%   | 0.12%   | 0.11%        | 0.06%   |
|           | 합계    | 0.77%   | 0.80%   | 0.62%   | 0.58%   | 0.60%   | 0.57%   | 0.54%   | 0.51%        | 0.51%   |

- 이는 서울시 일반회계·특별회계 세출예산 47조의 2천억원의 0.5%에 불과하고 일반회계 기준으로도 0.69% 수준으로 전체 예산대비 관광과 체육분야에 1%도 편성되지 않은 상황임.
- 해마다 시민의 문화향유권, 관광기본권, 체육복지를 위해 서울시 전체 예산의 2% 이상을 편성하여 관련 정책을 활성화 해 줄 것을 요구 하고 있으나 여전히 기대에 못미치는 수준임.
- 관광과 체육분야는 코로나19로 가장 큰 타격을 받고 있음에도 불구하고 2020년부터 현재까지 관광위기극복지원금을 증액편성하거나 관광

홍보 마케팅과 대규모 체육행사 지원을 감액편성하는 등 1차원적인 조치만 행하였음.

- 코로나19를 통해 비대면, 언택트 환경이 보편화되었고 4차 산업 기술이 접목된 미래 융·복합형 정책 사업에 대한 구상이 시급한 바, 예산편성 방향에 최우선 과제로 삼아야 할 것임.

### 3. 관광체육국 세입·세출예산안

#### 가. 세입예산안

##### (1) 총괄

- 2023년도 관광체육국 소관 세입예산(안)은 총 804억 4천6백만원으로 전년도 1,034억 8천8백만원 대비 23억 4백만원이 감소(△22.3%)하였음.

#### < 2023년도 세입예산(안) 개요 >

(단위 : 천원, %)

| 구 분  | 2022                 | 2023(안)     | 증감          | 증감률(%)      |         |
|------|----------------------|-------------|-------------|-------------|---------|
| 계    | 103,487,926          | 80,445,629  | △23,042,297 | △22.3%      |         |
| 일반회계 | 세 외 수 입              | 69,591,425  | 61,711,577  | △7,879,848  | △11.3%  |
|      | 보 조 금                | 32,210,031  | 18,734,052  | △13,475,979 | △41.8%  |
|      | 보 전 수 입 등<br>내 부 거 래 | 22,470      | 0           | △22,470     | △100.0% |
|      | 소 계                  | 101,823,926 | 80,445,629  | △21,378,297 | △21.0%  |
| 특별회계 | 보 조 금                | 1,664,000   | 0           | △1,664,000  | △100.0% |
|      | 소 계                  | 1,664,000   | 0           | △1,664,000  | △100.0% |

- 일반회계는 804억 4천6백만원으로 전년대비 21%인 213억 7천8백만원이 감소하였으며 이 중 세외수입 617억 1천2백만원, 보조금 187억 3천4백만원이 포함되어 있음.
- 특별회계는 국가균형발전특별회계로 행정안전부의 「2022년도 지방자치단체 전환사업 운영기준」(2021.12.)에서 ‘체육진흥 시설지원’이 포함되어 관련 사업이 지방이양됨에 따라 편성되지 않았음.

**< 2023년도 체육분야 지방이양사업 목록 >**

| 부처          | 회계             | 세부사업         | 사업명   |
|-------------|----------------|--------------|---|
| 문화체육<br>관광부 | 국가균형발전<br>특별회계 | 체육진흥<br>시설지원 | - 생활체육공원 조성 지원<br>- 노인 건강체육시설 지원<br>- 지방 체육시설 지원<br>- 운동장 생활체육시설 지원<br>- 레저스포츠시설 지원 |

**(2) 일반회계**

- 일반회계 세입예산(안)은 총 804억 4천6백만원으로 세외수입이 617억 1천 2백만원(△11.3%), 보조금 187억 3천4백만원(△41%)이 편성됨.

**< 예산과목별 세입예산(안) >**

(단위 : 천원, %)

| 구 분               |                     | 2022        | 2023(안)     | 증감          | 증감률(%)  |
|-------------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|---------|
| 계                 |                     | 103,487,926 | 80,445,629  | △23,042,297 | △22.3%  |
| 일반<br>회계          | 세 외 수 입             | 69,591,425  | 61,711,577  | △7,879,848  | △11.3%  |
|                   | 공 유 재 산 임 대 료       | 33,538,636  | 32,565,797  | △972,839    | △2.9%   |
|                   | 입 장 료 수 입           | 4,438,434   | 5,903,088   | 1,464,654   | 33.0%   |
|                   | 주 차 요 금 수 입         | 5,117,527   | 5,817,649   | 700,122     | 13.7%   |
|                   | 기 타 사 용 료           | 11,991,563  | 11,085,775  | △905,788    | △7.6%   |
|                   | 기 타 이 자 수 입         | 555,438     | 345,336     | △210,102    | △37.8%  |
|                   | 불 용 품 매 각 대 금       | 0           | 2,500       | 2,500       | 순증      |
|                   | 시·도비보조금등반환수입        | 638,312     | 719,936     | 81,624      | 12.8%   |
|                   | 자 체 보 조 금 등 반 환 수 입 | 8,196,527   | 3,606,638   | △4,589,889  | △56.0%  |
|                   | 그 외 수 입             | 4,148,338   | 1,178,066   | △2,970,272  | △71.6%  |
|                   | 지 난 년 도 수 입         | 604,017     | 481,292     | △122,725    | △20.3%  |
|                   | 기 부 금 수 입           | 357,333     | 0           | △357,333    | △100.0% |
|                   | 변 상 금               | 5,300       | 5,500       | 200         | 3.8%    |
|                   | 보 조 금               | 32,210,031  | 18,734,052  | △13,475,979 | △41.8%  |
|                   | 국가균형발전특별회계보조금       | 4,250,000   | 0           | △4,250,000  | △100.0% |
|                   | 기                   | 27,960,031  | 18,734,052  | △9,225,979  | △33.0%  |
|                   | 보 전 수 입 등 내 부 거 래   | 22,470      | 0           | △22,470     | △100.0% |
| 국 고 보 조 금 사 용 잔 액 | 22,470              | 0           | △22,470     | △100.0%     |         |
| 소 계               | 101,823,926         | 80,445,629  | △21,378,297 | △21.0%      |         |
| 특별<br>회계          | 보 조 금               | 1,664,000   | 0           | △1,664,000  | △100.0% |
|                   | 국가균형발전특별회계보조금       | 1,664,000   | 0           | △1,664,000  | △100.0% |
|                   | 소 계                 | 1,664,000   | 0           | △1,664,000  | △100.0% |

- 세외수입은 잠실운동장, 월드컵경기장, 서남권돔구장, 장충체육관, 목동운동장 등 시립체육시설을 통한 공유재산임대료, 입장료수입, 기타 사용료 등이 포함되어 있으며 전년대비 11.3% 감액편성됨.

### 1) 공유재산 임대료

- 공유재산임대료는 서울시체육회관, 월드컵경기장, 장충체육관, 서남권돔구장, 잠실운동장 및 목동운동장 임대료로 전년대비 2.9% 감액된 325억 6천6백만원이 편성됨.

#### < 공유재산임대료 세부내역 >

(단위 : 백만원)

| 과 목         | 2023예산(안) | 증감              | 증감요인  |   |
|-------------|-----------|-----------------|-------|---|
| 공유재산<br>임대료 | 32,566    | △973<br>(△2.9%) | 월드컵   | 2022년 산정 임대료를 기준으로 최근 3년간 재산가격 평균 변동율(△0.1%) 적용 (△0.7억) |
|             |           |                 | 고척    | 2022년 산정 임대료를 기준으로 재산가격 예상 변동율(5%) 적용(증 2.6억)           |
|             |           |                 | 장충    | 2022년 산정 임대료를 기준으로 최근 2년 재산가격 평균 변동율(5.2%) 적용(증 0.5억)   |
|             |           |                 | 市체육회관 | 공시지가 상승에 따른 토지평가액 증가(증 0.2억)                            |
|             |           |                 | 잠실    | 잠실주경기장 리모델링으로 인한 임대업체 감소 및 행사 점용료 감소(△12.3억)            |
|             |           |                 | 목동    | 임대업체 일부 감소(△5백)   |

- 주요 감액요인은 월드컵경기장, 잠실종합운동장, 목동운동장의 임대료 감액으로 인한 것임.
- 이 중 잠실종합운동장 임대료는 잠실주경기장 리모델링으로 임대업체와 행사 점용료 감소를 이유로 12억 3천만원 감액 편성됨. 2022년에도 같은 이유로 23억이 감액편성 되었음.

- 또한 잠실 공유재산임대료에 포함된 야구장 광고시설 사용료는 112억 4천6백만원(2022년 109억 6천5백만원)으로 추계하였으며 코로나19로 광고매출이 감소하여 감정평가금액 및 입찰가격의 하락이 예상되는 상황임.
- 잠실종합운동장의 공유재산임대료는 2019년 결산액 대비 1/3 수준에 그치며 향후 4년간 2023년 수준을 유지할 것으로 징수액을 전망하고 있어 주요 세입원의 부실이 우려되는 상황임.

### <잠실종합운동장 등 공유재산임대료 연도별 예산결산 내역>

(단위 : 백만원)

| 2019  |       | 2020  |       | 2021   |        | 2022   |             |          | 2023   |
|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------------|----------|--------|
| 예산액   | 결산액   | 예산액   | 결산액   | 예산액    | 결산액    | 예산액    | 징수액<br>(5월) | 결산<br>전망 | 요구액    |
| 4,301 | 4,817 | 4,606 | 7,315 | 17,672 | 13,107 | 15,340 | 4,446       | 15,550   | 14,105 |

- 한편 서울시 감사위원회 감사(2021. 3. 29. ~ 4. 9.)에서 체육시설관리사업소(잠실종합운동장 관리·운영)는 세입추계를 면밀하게 추산하지 못해 주의요구<sup>1)</sup>를 받음.
- 체육시설관리사업소의 잠실야구장 광고시설 사용료 평가 부실로 인해 결과적으로 잠실야구장을 사용하는 (주)LG스포츠와 (주)두산베어스는 낮은 수탁료를 지불하며 시설 수리비용은 서울시에 부담시키고 광고·임대료

1) 잠실야구장 광고시설 사용료 평가하는 과정에서 과거 3개년의 광고, CF 및 중계방송 등 연도별 수입을 분석하여 산출하여야 하는데 추가 발생된 수익금 33억 6천8백만원, 3년 총 101억 4백만원을 수입에 반영하지 아니하고 위탁료를 산정함. 결과적으로 추가 발생 수입이 미반영 됨으로써 3년 동안 93억 9천1백만원이 적게 산정되어 서울시의 수입이 줄어들게 되고 시설물 유지 관리를 위한 비용 확보에도 영향을 미침



는 제3자에게 전전대하여 수익을 만드는 형국이 됨. 예산 심사과정에서 세입추계에 대한 면밀한 검토가 필요한 상황임.

## 2) 입장료 수입

- 입장료 수입은 월드컵경기장, 장충체육관, 고척스카이돔, 잠실종합운동장, 목동운동장 등 시립체육시설의 입장료 수입으로 14억 6천5백만원 증가한 59억 3백만원이 추계됨.

### < 공유재산임대료 세부내역 >

(단위 : 백만원)

| 과 목       | 2023예산(안) | 증감             | 증감요인 |   |
|-----------|-----------|----------------|------|---|
| 입장료<br>수입 | 5,903     | 1,465<br>(33%) | 월드컵  | 관람객 수 등 코로나 19 이전으로 회복 예상(증 12.4억)                      |
|           |           |                | 고척   | 관람객 수 등 코로나 19 이전으로 회복 예상(증 9.1억)                       |
|           |           |                | 장충   | 관람객 수 등 코로나 19 이전으로 회복 예상 (증 3.1억)                      |
|           |           |                | 잠실   | 잠실주경기장 리모델링으로 인한 행사 감소분 반영 (△9.8억)                      |
|           |           |                | 목동   | 코로나19 이전 수준으로 회복이 예상되어<br>2022년 결산 전망액 대비 5% 증액 (△0.2억) |

- 사회적 거리두기 해제(2022.4.)로 시설 운용이 가능해지면서 월드컵 경기장, 고척돔구장, 장충체육관은 코로나19 이전 3년(2017~2019년) 평균단가에 예상 행사 수를 기준으로 세입을 추계하여 소폭 증가할 것으로 보임.
- 다만 잠실종합운동장의 경우 주경기장 리모델링 시행으로 행사개최가 어려워 실내체육관 세입만 추계함에 따라 9억 8천만원 감소할 것으로 추계함.

- 2022년도의 경우 코로나19 여파로 3년간 행사 평균단가가 25억원 줄었으며 하반기 잠실 주경기장 리모델링으로 인해 30억원 세입이 감소할 것으로 추계한 바 있음.
- 다수의 시립체육시설의 입장료는 2018년도 수준을 유지하였고 2019년 제100회 전국체육대회의 서울개최 및 사전 준비로 일반대관이 불가능해짐에 따라 2019년도 일부 감소추세를 보였음.
- 또한 2020년 코로나19 이후로 시립체육시설의 관람·입장료 수입은 급격히 감소추세를 보이다가 2022년 사회적 거리두기 해제로 일부 증가되는 추세임.

< 시립체육시설 입장료 수입 >

(단위 : 백만원)

| 구 분            | 2018<br>결산 | 2019<br>결산 | 2020<br>결산 | 2021<br>결산 | 2022<br>전망액 | 2023<br>(안) |
|----------------|------------|------------|------------|------------|-------------|-------------|
| 입장료 수입         | 10,858     | 8,885      | 1,918      | 908        | 10,122      | 5,903       |
| 월드컵경기장 관람입장료   | 545        | 1,480      | 29         | 70         | 2,716       | 1,583       |
| 장충체육관 관람입장료    | 565        | 796        | 169        | 191        | 326         | 557         |
| 고척스카이돔 관람입장료   | 3,832      | 3,350      | 1,239      | 495        | 1,811       | 2,301       |
| 잠실종합운동장 입장료 수입 | 281        | 157        | 31         | 36         | 76          | 103         |
| 잠실종합운동장 관람권 수입 | 5,580      | 3,088      | 449        | 113        | 5,150       | 1,313       |
| 목동운동장 입장권 수입   | 27         | 14         | 1          | 3          | 3           | 4           |
| 목동운동장 관람권 수입   | 28         | 0          | 0          | 0          | 40          | 42          |

### 3) 기타 세외수입

- 그 밖에 세외수입 중 주차요금수입, 기타사용료, 기타이자수입 등은 다음과 같음.

#### < 세외수입 세부내역 >

(단위 : 백만원)

| 과 목                 | 금 액    | 증감                 | 증감요인  |  |
|---------------------|--------|--------------------|---|--|
| 주 차 요 금 수 입         | 5,818  | 700<br>(13.7%)     | 월드컵   | 코로나 19 이전으로 회복 예상(증 1.3억)              |
|                     |        |                    | 고척  | 코로나 19 이전으로 회복 예상(증 1억)                |
|                     |        |                    | 장충  | 코로나 19 이전으로 회복 예상(증 4백)                |
|                     |        |                    | 잠실  | 코로나 19 상황 회복과 주차요금 인상(증 3억)            |
|                     |        |                    | 구의  | 주차장 이용 증가 전망분 반영(증 0.4억)               |
|                     |        |                    | 목동  | 주차장 이용 증가 전망분 반영(증 1.2억)               |
| 기 타 사 용 료           | 11,086 | △906<br>(△7.6%)    | 월드컵   | 코로나 19 이전으로 회복 예상(증 3억)                |
|                     |        |                    | 고척  | 코로나 19 이전으로 회복 예상(증 1.3억)              |
|                     |        |                    | 장충  | 코로나 19 이전으로 회복 예상(증 0.8억)              |
|                     |        |                    | 잠실  | 잠실주경기장 리모델링으로 인한 행사 감소분 반영<br>(△14.6억) |
|                     |        |                    | 목동  | 체육시설 이용 증가 전망분 반영(증 0.4억)              |
| 기 타 이 자 수 입         | 345    | △210<br>(△37.8%)   | ○ 보조금이자수입 전년도 전망치 등 반영(△2.1억)   |  |
| 불 용 품 매 각 대 금       | 3      | 순증                 | ○ 잠실종합운동장 업무용 노후차량 매각   |  |
| 시 · 도 비 반 환 금 수 입   | 720    | 82<br>(12.8%)      | ○ 부서별 최근 3년간 평균 반환률 적용  |  |
| 자 체 보 조 금 등 반 환 수 입 | 3,607  | △4,590<br>(△56%)   | ○ 전년도 보조금 집행잔액 반납추세 적용  |  |
| 그 외 수 입             | 1,178  | △2,970<br>(△71.6%) | ○ 잠실주경기장 리모델링에 따라 입주업체 퇴거하여 감액(△9억)<br>○ 체육정책과 3개 시설 대행사업 반환금 미편성(△20.7억) |  |
| 지 난 연 도 수 입         | 481    | △123<br>(△20.3%)   | ○ 지난연도 세외수입 미납액 징수분 예상액 편성  |  |
| 변 상 금               | 5.5    | 0.2<br>(3.8%)      | ○ 잠실야구장 프로야구 경기 정상화로 노점상 영업 증가 전망분 반영                                     |  |

- 지방자치단체의 재정은 수지균형 원칙에 따라 건전하게 운영하여야 하며 계획성과 합리성을 추구해야 할 것임. 따라서 세출예산 편성의

기초가 되고 재정지출의 규모를 결정하는 세입추계의 정확성을 제고하여야 함.

- 그러나 관광체육국 내 시립체육시설에 대한 세입편성과 집행결과를 살펴보면 부정확한 세입추계로 당초 세입예산안과 최종 수납액 간에 과도한 차이가 연례적으로 발생하고 있음.
- 세입은 세출예산 편성의 기초자료로 활용되고 재정지출의 규모를 결정하는 중요한 요소라는 점에서 세입재원별로 포착 가능한 세원을 누락 없이 계상하는 노력과 함께 세입추정의 정확성을 높여야 할 것임.

## 나. 세출예산안

### (1) 총괄

- 2023년도 관광체육국 소관 세출예산안은 일반회계와 균형발전특별회계를 합쳐 총 2,390억 2천 7백만원으로 전년도 최종예산에 비해 298억 7천9백만원 감액(△11.1%)되었음.

### < 2023년도 관광체육국 세출예산안 총괄 >

(단위 : 백만원)

| 구 분  | 2022    | 2023(안) | 증감       | 증감률(%) |
|------|---------|---------|----------|--------|
| 총 계  | 268,906 | 239,027 | △29,879  | △11.1% |
| 일반회계 | 253,329 | 230,384 | △222,945 | △9.1%  |
| 특별회계 | 15,577  | 8,643   | △6,935   | △44.5% |

### < 2023년도 관광체육국 소관 세출예산안 개요 >

(단위 : 백만원)

| 구 분          |        | 2022        | 2023(안)     | 증감          | 증감률(%) |
|--------------|--------|-------------|-------------|-------------|--------|
| 총계           | 행정운영경비 | 968,280     | 881,079     | △87,201     | △9.0%  |
|              | 재무활동   | 29,431,791  | 11,052,600  | △18,379,191 | △62.4% |
|              | 사업비    | 238,506,128 | 227,093,179 | △11,412,949 | △4.8%  |
|              | 계      | 268,906,199 | 239,026,858 | △29,879,341 | △11.1% |
| 일반회계         | 행정운영경비 | 968,280     | 881,079     | △87,201     | △9.0%  |
|              | 재무활동   | 29,431,791  | 11,052,600  | △17,946,429 | △61.9% |
|              | 사업비    | 222,929,128 | 218,450,679 | △4,478,449  | △2.0%  |
|              | 계      | 253,329,199 | 230,384,358 | △22,944,841 | △9.1%  |
| 균형발전<br>특별회계 | 사업비    | 15,577,000  | 8,642,500   | △6,934,500  | △44.5% |
|              | 계      | 15,577,000  | 8,642,500   | △6,934,500  | △44.5% |

- 일반회계 예산안은 전년도 2,533억 2천9백만원 대비 229억 4천5백만원이 감액(△9.1%)된 2,303억 8천4백만원으로 편성되었으며 균형발전 특별회계는 전년도 155억 7천7백만원 대비 69억 3천5백만원 감액(△44.5%)된 86억 4천3백만원이 편성되었음.
- 관광체육국 내 관광과 체육분야 예산은 각각 2:8 내지는 3:7의 규모로 편성되고 있음.

### < 최근 5년 간 관광체육국 예산 관광/체육 비율 추이 >

(단위 : 억원, %)

| 구 분 | 2019년 |        | 2020년 |        | 2021년 |        | 2022년 |        | 2023년(안) |        |
|-----|-------|--------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|----------|--------|
| 관광  | 653   | 20.9%  | 860   | 32.9%  | 753   | 28.4%  | 967   | 36.0%  | 729      | 30.5%  |
| 체육  | 2,473 | 79.1%  | 1,756 | 67.1%  | 1,897 | 71.6%  | 1,722 | 64.0%  | 1,661    | 69.5%  |
| 합계  | 3,126 | 100.0% | 2,616 | 100.0% | 2,650 | 100.0% | 2,689 | 100.0% | 2,390    | 100.0% |

- 관광분야는 ▶서울페스타 2023(23.5억원) ▶뷰티관광페스티벌(12억원) ▶한강 콘텐츠 확충(7.4억원) ▶MICE 산업육성(40억원) ▶관광진흥기금(20억원) ▶관광스타트업 지원(12억원) ▶서울 글로벌 마케팅(60억원) ▶의료관광 활성화(13억원) ▶한류관광 활성화(7억원)으로 총 729억원이 편성되었음. 이는 전년대비 111억원이 감액된 것임.

- 체육분야는 ▶서울시체육회 운영 지원(340억원) ▶시·구 직장운동경기부 운영·지원(213억원) ▶서울 어울림체육센터 건립(123억원) ▶체육시설 관리·운영(387억원) ▶체육진흥기금(90억원) ▶생활체육 인프라 확충(72억원) ▶생활체육 활성화 사업(168억원) ▶여가스포츠 활성화(22억원)으로 총 1,691억원이 편성되었음. 이는 전년대비 60억 1천만원 감소한 것임.

○ 2023년도 관광체육국 소관 세출예산은 다음과 같음.

### < 2023년도 사업별 예산(안) 현황 >

(단위 : 천원, %)

| 부서/사업명                   | 2022년<br>본예산(A) | 2023년<br>요구안(B) | 증 감<br>(B-A) | 증감률<br>(%) | 비고 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|--------------|------------|----|
| <b>관광정책과</b>             | 74,952,819      | 62,795,085      | △12,157,734  | △16.2%     |    |
| 서울관광 생태계 기반 강화           | 52,785,458      | 55,600,474      | 2,815,016    | 5.3%       |    |
| 서울관광거버넌스 운영              | 654,139         | 843,372         | 189,233      | 28.9%      |    |
| 서울관광재단 출연금               | 48,071,079      | 50,806,102      | 2,735,023    | 5.7%       |    |
| 수도권 관광진흥 공동협력            | 50,000          | 50,000          | 0            | 0.0%       |    |
| 서울 관광인 대상 및 서울 관광인의 날 운영 | 64,000          | 64,000          | 0            | 0.0%       |    |
| 관광특구 활성화 및 현대분위기 조성      | 1,200,000       | 1,146,000       | △54,000      | △4.5%      |    |
| 지속가능한 마을관광 상품 개발 운영      | 396,240         | 341,000         | △55,240      | △13.9%     |    |
| 서울 페스타 2022 개최           | 2,350,000       | 2,350,000       | 0            | 0.0%       |    |
| 한강 관광 콘텐츠 개발 및 확충        | 0               | 740,000         | 740,000      | 순증         | 신규 |
| MICE 산업 육성 지원            | 52,785,458      | 55,600,474      | 2,815,016    | 5.3%       |    |

(단위 : 천원, %)

| 부서/사업명                     | 2022년<br>본예산(A)   | 2023년<br>요구안(B)   | 증 감<br>(B-A)     | 증감률<br>(%)   | 비고 |
|----------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|----|
| MICE 유치 및 개최 지원            | 3,168,000         | 4,030,000         | 862,000          | 27.2%        |    |
| 서울 관광·MICE기업 지원센터 운영       | 160,000           | 215,250           | 55,250           | 34.5%        |    |
| 기본경비(행정운영경비)               | 244,361           | 209,361           | △35,000          | △14.3%       |    |
| 재무활동(서울관광진흥기금 전출금)         | 18,550,000        | 2,000,000         | △16,550,000      | △89.2%       |    |
| <b>관광산업과</b>               | <b>8,967,230</b>  | <b>10,068,736</b> | <b>1,101,506</b> | <b>12.3%</b> |    |
| 국제관광 전략 다변화                | 535,000           | 680,000           | 145,000          | 27.1%        |    |
| 해외 도시·기업 연계 관광 콘텐츠 개발 및 확산 | 200,000           | 250,000           | 50,000           | 25.0%        |    |
| 서울 프리미엄 관광 육성              | 335,000           | 430,000           | 95,000           | 28.4%        |    |
| 서울관광 산업기반 강화               | 2,395,000         | 2,316,000         | △79,000          | △3.3%        |    |
| 관광스타트업 육성 지원               | 1,170,000         | 1,170,000         | 0                | 0.0%         |    |
| 우수 관광상품 개발 운영지원            | 670,000           | 310,000           | △360,000         | △53.7%       |    |
| 해외 핵심여행사 및 유관기관 협력체계 구축    | 160,000           | 310,000           | 150,000          | 93.8%        |    |
| 외국인 환승관광 지원사업              | 30,000            | 100,000           | 70,000           | 233.3%       |    |
| 도시민박업 및 한옥체험업 활성화 지원       | 365,000           | 426,000           | 61,000           | 16.7%        |    |
| 이용자 중심의 서울관광 정보 확산         | 2,722,000         | 2,487,650         | △234,350         | △8.6%        |    |
| 서울이야기 발굴 및 확산              | 660,000           | 310,000           | △350,000         | △53.0%       |    |
| 서울 도보 관광 코스 활성화            | 462,000           | 250,000           | △212,000         | △45.9%       |    |
| 서울 문화관광해설사 운영              | 919,000           | 1,260,850         | 341,850          | 37.2%        |    |
| 외국어표기 표준화 사업               | 30,000            | 29,000            | △1,000           | △3.3%        |    |
| 서울 관광시장 다변화 사업             | 200,000           | 242,000           | 42,000           | 21.0%        |    |
| 다국어 관광안내 표지판 설치(전환사업)      | 251,000           | 195,800           | △55,200          | △22.0%       |    |
| 서울 관광 M.V.P 테마코스 운영        | 100,000           | 100,000           | 0                | 0.0%         |    |
| 디지털 관광안내표지판 운영             | 100,000           | 100,000           | 0                | 0.0%         |    |
| 서울강점 특화관광 콘텐츠 확산           | 3,272,380         | 4,545,300         | 1,272,920        | 38.9%        |    |
| 의료관광 활성화                   | 937,000           | 1,276,300         | 339,300          | 36.2%        |    |
| 서울형 여행바우처 지원 사업            | 450,000           | 450,000           | 0                | 0.0%         |    |
| 한류관광 활성화                   | 595,000           | 650,000           | 55,000           | 9.2%         |    |
| 관광취약계층 대상 여행활동지원           | 200,380           | 322,000           | 121,620          | 60.7%        |    |
| 태권도 상설공연화 지원               | 102,000           | 384,000           | 282,000          | 276.5%       |    |
| 서울시 대표 관광문화기념품 개발 및 육성     | 238,000           | 238,000           | 0                | 0.0%         |    |
| 서울 뷰티관광 페스티벌 개최            | 550,000           | 1,225,000         | 675,000          | 122.7%       |    |
| 기본경비(행정운영경비)               | 42,850            | 39,786            | △3,064           | △7.2%        |    |
| <b>체육정책과</b>               | <b>83,842,119</b> | <b>90,176,546</b> | <b>6,334,427</b> | <b>7.6%</b>  |    |
| 시설체육시설의 안정적 운영 및 관광 명소화    | 25,525,696        | 29,010,703        | 3,485,007        | 13.7%        |    |

(단위 : 천원, %)

| 부서/사업명               | 2022년<br>본예산(A)   | 2023년<br>요구안(B)   | 증 감<br>(B-A)     | 증감률<br>(%)   | 비고 |
|----------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|----|
| 서울월드컵경기장 운영          | 13,668,002        | 13,368,138        | △299,864         | △2.2%        |    |
| 고척스카이돔 운영            | 9,420,447         | 12,704,461        | 3,284,014        | 34.9%        |    |
| 장충체육관 운영             | 2,437,247         | 2,938,104         | 500,857          | 20.6%        |    |
| 시민체육공간 확충            | 6,868,000         | 12,502,621        | 5,634,621        | 82.0%        |    |
| 서울 어울림체육센터 건립        | 6,518,000         | 12,322,621        | 5,804,621        | 89.1%        |    |
| 서북권 복합체육시설 건립        | 150,000           | 180,000           | 30,000           | 20.0%        |    |
| 서울의 국제스포츠 역량 강화      | 187,000           | 743,400           | 556,400          | 297.5%       |    |
| 서울의 국제스포츠 역량 강화      | 187,000           | 167,000           | △20,000          | △10.7%       |    |
| 서울형 스포츠산업 육성·지원      | 0                 | 166,400           | 166,400          | 순증           | 신규 |
| 시-연고 스포츠 구단 공동협력 강화  | 0                 | 410,000           | 410,000          | 순증           | 신규 |
| 체육단체 운영 지원           | 41,300,468        | 38,833,663        | △2,466,805       | △6.0%        |    |
| 서울특별시체육회 육성          | 19,871,997        | 17,499,090        | △2,372,907       | △11.9%       |    |
| 서울특별시 직장운동경기부 운영     | 16,994,348        | 16,921,792        | △72,556          | △0.4%        |    |
| 자치구 직장운동경기부 육성 지원    | 4,434,123         | 4,412,781         | △21,342          | △0.5%        |    |
| 재무활동(체육진흥기금 전출금)     | 9,057,600         | 9,042,600         | △15,000          | △0.2%        |    |
| 기본경비(행정운영경비)         | 73,141            | 43,559            | △29,582          | △40.4%       |    |
| <b>체육진흥과</b>         | <b>59,348,882</b> | <b>65,342,011</b> | <b>5,993,129</b> | <b>10.1%</b> |    |
| 생활체육 활성화             | 13,074,617        | 16,763,991        | 3,689,374        | 28.2%        |    |
| 생활체육 서울시민리그(S-리그) 운영 | 1,059,000         | 906,000           | △153,000         | △14.4%       |    |
| 생활체육지도자 배치 및 활동지원    | 7,809,617         | 10,632,791        | 2,823,174        | 36.1%        |    |
| 서울특별시장기 종목별 체육대회 개최  | 480,000           | 600,000           | 120,000          | 25.0%        |    |
| 서울시민 체육대축전 운영        | 590,000           | 725,200           | 135,200          | 22.9%        |    |
| 서울 마라톤 대회 지원         | 150,000           | 180,000           | 30,000           | 20.0%        |    |
| 생활체육대회 운영 및 생활체육 진흥  | 2,556,000         | 3,190,000         | 634,000          | 24.8%        |    |
| 서울 국제올림픽트레일러닝 대회 개최  | 350,000           | 410,000           | 60,000           | 17.1%        |    |
| 생활체육 종합정보시스템 운영      | 80,000            | 120,000           | 40,000           | 50.0%        |    |
| 여가스포츠 육성             | 1,460,000         | 2,228,000         | 768,000          | 52.6%        |    |
| 여가스포츠 활성화            | 1,460,000         | 2,228,000         | 768,000          | 52.6%        |    |
| 생활체육인프라 확충           | 5,863,532         | 7,247,420         | 1,383,888        | 23.6%        |    |
| 생활체육시설 확충            | 1,550,000         | 1,020,000         | △530,000         | △34.2%       |    |
| 공공체육시설 무장애환경 조성      | 466,300           | 153,300           | △313,000         | △67.1%       |    |
| 학교체육시설 개방지원          | 2,500,000         | 2,250,000         | △250,000         | △10.0%       |    |
| 산악문화체험센터 운영          | 277,232           | 124,120           | △153,112         | △55.2%       |    |
| 생활체육시설 재구조화          | 0                 | 3,700,000         | 3,700,000        | 순증           | 신규 |



(단위 : 천원, %)

| 부서/사업명                            | 2022년<br>본예산(A)   | 2023년<br>요구안(B)   | 증 감<br>(B-A)      | 증감률<br>(%)   | 비고              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------|-----------------|
| 장애인체육 활성화                         | 22,752,939        | 30,409,536        | 7,656,597         | 33.7%        |                 |
| 서울특별시장애인체육회 육성                    | 15,412,035        | 16,525,706        | 1,113,671         | 7.2%         | 체육<br>정책과<br>이관 |
| 스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원             | 6,719,554         | 11,909,977        | 5,190,423         | 77.2%        |                 |
| 장애인 스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처) 지원         | 621,350           | 1,973,853         | 1,352,503         | 217.7%       |                 |
| 지역격차 해소를 위한 균형발전 추진<br>(균형발전특별회계) | 15,577,000        | 8,642,500         | △6,934,500        | △44.5%       |                 |
| 영등포 대림3유수지 체육시설 건립지원              | 1,085,000         | 223,000           | △862,000          | △79.4%       |                 |
| 서초구 반포종합운동장 복합체육시설 건립지원           | 1,000,000         | 290,500           | △709,500          | △71.0%       |                 |
| 중랑구 면목유수지 문화체육복합센터 건립 지원          | 1,500,000         | 1,178,000         | △322,000          | △21.5%       |                 |
| 강동 제2구민체육센터 건립 지원                 | 2,887,000         | 3,000,000         | 113,000           | 3.9%         |                 |
| 서대문구 천연동 도시재생복합센터 건립지원            | 1,000,000         | 300,000           | △700,000          | △70.0%       |                 |
| 강북구 제4다목적체육센터 건립 지원               | 0                 | 387,000           | 387,000           | 순증           | 신규              |
| 동작구 상도동 생활500 복합사업 체육센터 건립 지원     | 0                 | 716,000           | 716,000           | 순증           | 신규              |
| 영등포구 양평동 공공복합시설 건립 지원             | 0                 | 2,548,000         | 2,548,000         | 순증           | 신규              |
| 재무활동(국고보조금 반환)                    | 561,215           | 10,000            | △551,215          | △98.2%       |                 |
| 기본경비(행정운영경비)                      | 59,579            | 40,564            | △19,015           | △31.9%       |                 |
| <b>체육시설관리사업소 운영기획과</b>            | <b>11,725,974</b> | <b>10,644,480</b> | <b>△1,081,494</b> | <b>△9.2%</b> |                 |
| 운동장이용 활성화 사업                      | 220,763           | 228,755           | 7,992             | 3.6%         |                 |
| 생활체육강습교실 운영                       | 154,003           | 158,555           | 4,552             | 3.0%         |                 |
| 잠실종합운동장(목동) 활성화 프로그램 추진           | 66,760            | 70,200            | 3,440             | 5.2%         |                 |
| 체육시설 운영 및 유지관리                    | 7,621,862         | 7,887,916         | 266,054           | 3.5%         |                 |
| 시설물 관리 물품 구입                      | 98,900            | 230,813           | 131,913           | 133.4%       |                 |
| 잠실종합운동장·구의야구공원 운영 및 유지관리          | 6,321,197         | 6,301,795         | △19,402           | △0.3%        |                 |
| 목동운동장·신월야구공원 운영 및 유지관리            | 1,201,765         | 1,355,308         | 153,543           | 12.8%        |                 |
| 노후체육시설 개보수 사업                     | 3,335,000         | 1,980,000         | △1,355,000        | △40.6%       |                 |
| 잠실종합운동장·구의야구공원 시설 개·보수            | 1,580,000         | 0                 | △1,580,000        | △100.0%      |                 |
| 목동운동장·신월야구공원 시설 개·보수              | 1,755,000         | 1,980,000         | 225,000           | 12.8%        |                 |
| 기본경비(행정운영경비)                      | 548,349           | 547,809           | △540              | △0.1%        |                 |

## (2) 신규사업

- 2022년 최종예산 대비 순증된 사업은 모두 7개 사업임.

### < 2023년도 신규사업 >

(단위 : 천원)

| 부 서   | 사 업 명                          | 2023년 예산안 |
|-------|--------------------------------|-----------|
| 관광정책과 | 한강 관광 콘텐츠 개발 및 확충              | 740,000   |
| 체육정책과 | 서울형 스포츠산업 육성 지원                | 100,000   |
|       | 시-연고 스포츠 구단 공동협력 강화            | 410,000   |
| 체육진흥과 | 생활체육시설 재구조화                    | 3,700,000 |
|       | 강북구 제4다목적체육센터 건립 지원            | 387,000   |
|       | 동작구 상도동 생활SOC 복합화사업 체육센터 건립 지원 | 716,000   |
|       | 영등포구 양평동 공공복합시설 건립 지원          | 2,548,000 |

- 이 중 ▶서울형 스포츠산업 육성 지원 사업은 2022년 추가경정예산으로 편성되어 순수 신규사업으로 보기 어려움.
- 순수 신규사업은 ▶한강 관광 콘텐츠 개발 및 확충 7억 4천만원 ▶시-연고 스포츠 구단 공동협력 강화 4억 1천만원 ▶생활체육시설 재구조화 37억원 ▶강북구 제4다목적체육센터 건립 지원 3억 8천7백만원 ▶동작구 상도동 생활SOC 복합화사업 체육센터 건립 지원 7억 1천6백만원 ▶영등포구 양평동 공공복합시설 건립 지원 25억 4천8백만원이 편성되었음.

## (3) 증액사업

- 2023년도 세출예산 중 전년대비 30% 또는 1억원 이상 증액된 사업은 총 22개 사업임.

- 높은 비율로 증액된 사업으로는 ▶장애인 스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처)지원이 184% 증액된 19억 7천4백만원 ▶체육시설관리사업소 시설물 관리 물품구입이 133.4% 증액된 2억 3천1백만원 ▶서울 뷰티관광 페스티벌 개최가 122.7% 증액된 12억 2천5백만원 편성됨.
- 증감액이 큰 사업은 ▶서울 어울림체육센터 건립이 58억 5백만원 증액된 123억 2천3백만원 ▶스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처)지원이 49억 9천5백만원 증액된 119억 1천만원 ▶ 고척스카이돔 운영이 32억 8천 4백만원 증액된 127억 4백만원이 편성됨.
- 구체적인 예산편성 내역 및 증액 사유는 다음과 같음.

< 전년도 대비 30% 또는 1억원 이상 증액사업 >

(단위 : 천원, %)

| 부서        | 사업명                  | 2023(안)   | 2022      | 증감      | 증감률   | 증액 사유  |
|-----------|----------------------|-----------|-----------|---------|-------|--|
| 관광<br>정책과 | 서울관광거버넌스 운영          | 843,372   | 734,139   | 109,233 | 14.9% | 코로나19 이후 관광 수요 선점을 위한 관광·체육정책 공유 및 확산 비용 확대 편성 등 |
|           | MICE 유치 및 개최 지원      | 4,030,000 | 3,168,000 | 862,000 | 27.2% | MICE 개최 회복에 따른 지원규모 확대 등                         |
|           | 서울 관광·MICE기업 지원센터 운영 | 215,250   | 160,000   | 55,250  | 34.5% | 관광·MICE기업 조기회복을 위한 컨설팅·교육지원 확대 등                 |
| 관광<br>산업과 | 외국인 환승관광 지원사업        | 100,000   | 0         | 100,000 | 순증    | 인천국제공항공사에서 2023년 사업재개로 코로나 유행 이전 규모(1억)로 증액      |
|           | 서울 문화관광해설사 운영        | 1,260,850 | 919,000   | 341,850 | 37.2% | 노후 홈페이지 시스템 재구축비 증액 등                            |
|           | 의료관광 활성화             | 1,276,300 | 937,000   | 339,300 | 36.2% | 코로나로 중단했던 민간협력 나눔의료 및 해외박람회·설명회 참가 재개 등          |

(단위 : 천원, %)

| 부서        | 사업명               | 2023(안)    | 2022      | 증감        | 증감률    | 증액 사유   |
|-----------|-------------------|------------|-----------|-----------|--------|---|
|           | 서울 뷰티관광 페스티벌 개최   | 1,225,000  | 550,000   | 675,000   | 122.7% | 기존 뷰티관련 사업 통합 이전편성(3.6억) 및 서울뷰티하우스 운영규모 확대 등  |
| 체육<br>정책과 | 고척스카이돔 운영         | 12,704,461 | 9,420,447 | 3,284,014 | 34.9%  | 내구연한 경과에 따른 경기장 투광등 교체 및 '23년까지 ESS 설치 의무화로 설치비 반영 등  |
|           | 장충체육관 운영          | 2,938,104  | 2,437,247 | 500,857   | 20.6%  | '23년까지 ESS 설치 의무화로 설치비 반영 등   |
|           | 서울 어울림체육센터 건립     | 12,322,621 | 6,518,000 | 5,804,621 | 89.1%  | 공사시행으로 인한 공정단계(지하층 및 골조 공사 등)에 따른 공사비 증액  |
|           | 서울형 스포츠산업 육성·지원   | 166,400    | 100,000   | 66,400    | 66.4%  | 국제스포츠행사 유치의 향서 및 심사자료 제작 등 국제스포츠행사 유치 준비비 등 반영  |
| 체육<br>진흥과 | 생활체육지도자 배치 및 활동지원 | 10,632,791 | 7,814,117 | 2,818,674 | 36.1%  | 인건비 상승분(문체부 사전통보) 반영 및 체육진흥기금에서 지출하던 수당 이관  |
|           | 서울시민 체육대축전 운영     | 725,200    | 590,000   | 135,200   | 22.9%  | 운영종목 확대 및버스임차료, 대관비, 안전관리비, 인건비 등 증액  |
|           | 생활체육 종합정보시스템 운영   | 120,000    | 80,000    | 40,000    | 50.0%  | 시 통합회원 전환 및 관리자 페이지 개선, 지도기반 검색기능 강화 등 시스템 기능개선   |
|           | 여가스포츠 활성화         | 2,228,000  | 1,760,000 | 468,000   | 26.6%  | - 서울권대학 축구클럽리그 사업이관(서울시민 리그→ 여가스포츠 활성화)<br>- 서바이벌 프로그램, 종목별 스타트교실, 서울트레킹(야간 한강트레킹 추가) 등 사업 확대<br>- 신규사업 추진<br>▶ 가족 스포츠캠프, 찾아가는 체육관, 한강 수상스포츠 체험 등 |

(단위 : 천원, %)

| 부서        | 사업명                        | 2023(안)    | 2022       | 증감        | 증감률    | 증액 사유  |
|-----------|----------------------------|------------|------------|-----------|--------|--|
| 체육<br>진흥과 | 서울특별시장애인체육회 육성             | 16,525,706 | 15,412,035 | 1,113,671 | 7.2%   | ○ 민간경상사업보조<br>- 국제대회, 전국대회, 전문체육 지원, 생활체육 교실 및 대회, 장애인체육 홍보 지원확대 및 가맹단체 지원 확대<br>- 체육진흥기금에서 지출하던 장애인 생활체육지도자 수당 및 자치구 장애인체육회 사무국장 수당 이관<br>○ 민간단체 법정운영비보조<br>- 기본급 1.7% 인상, 수당 등 반영<br>○ 민간위탁금<br>- 경기인 연봉 등급 조정 및 급량비 등 비장애인 경기인 수준으로 인상<br>○ 자치단체경상보조<br>- 장애인생활체육지도자 소속변경(시 → 자치구)에 따른 예산과목 변경<br>※ 국비50% : 시비28% : 구비22% |
|           | 스포츠강좌 이용권 (스포츠 바우처) 지원     | 11,909,977 | 6,914,854  | 4,995,123 | 72.2%  | 지원내용 확대로 사업비 증액<br>▶ 인원 : 9,300명→12,291명<br>▶ 금액 : 8.5만원→9.5만원<br>▶ 기간 : 10개월→12개월   |
|           | 장애인 스포츠강좌 이용권 (스포츠 바우처) 지원 | 1,973,853  | 633,345    | 1,280,508 | 184.7% | 지원내용 확대로 사업비 증액<br>▶ 인원 : 860명→2,037명<br>▶ 금액 : 8.5만원→9.5만원<br>▶ 기간 : 10개월→12개월  |
|           | 강동 제2구민체육센터 건립 지원          | 3,000,000  | 2,887,000  | 113,000   | 3.9%   | 연차별 투자 계획에 따라 사업예산 편성  |

(단위 : 천원, %)

| 부서       | 사업명                       | 2023(안)   | 2022      | 증감      | 증감률    | 증액 사유                                      |
|----------|---------------------------|-----------|-----------|---------|--------|--|
| 체육       | 시설물 관리 물품 구입              | 230,813   | 98,900    | 131,913 | 133.4% | 목동운동장 청소기구 구입비 및 직원 근로환경 개선비용 등 증액         |
| 시설<br>관리 | 목동운동장·신월야구공원<br>운영 및 유지관리 | 1,355,308 | 1,211,765 | 143,543 | 11.8%  | 시설 운영 정상화에 따른 운영관리비용 증액                    |
| 사업소      | 목동운동장·신월야구공원<br>시설 개·보수   | 1,980,000 | 1,755,000 | 225,000 | 12.8%  | 빙상장 전광판 설치,<br>화장실 비상벨 설치 등<br>신규사업(7건) 반영 |

#### (4) 감액사업

- 2023년도 세출예산 중 전년대비 30% 또는 1억원 이상 감액된 사업은 총 22개 사업임.
- 높은 비율로 감액된 사업으로 ▶서울관광진흥기금 전출금이 89.2% 감액된 20억원 ▶영등포 대림3유수지 체육시설 건립지원이 79.4% 감액된 2억 2천3백만원 ▶서초구 반포종합운동장 복합체육시설 건립지원이 71% 감액된 2억9천1백만원이 편성됨.
- 증감액이 큰 사업은 ▶서울관광재단 출연금이 68억 4천5백만원 감액된 508억 6백만원 ▶서울특별시체육회 육성이 22억 5천9백만원 감액된 174억 9천9백만원이 편성되었으며 구체적인 예산편성 내역과 증액 사유는 다음과 같음.

## < 전년도 대비 30% 또는 1억원 이상 감액사업 >

(단위 : 천원, %)

| 부서        | 사업명                        | 2023(안)    | 2022       | 증감          | 증감률    | 감액사유   |
|-----------|----------------------------|------------|------------|-------------|--------|--|
| 관광<br>정책과 | 서울관광재단 출연금                 | 50,806,102 | 57,651,079 | △6,844,977  | △11.9% | 추경 증액분 미반영(95.8억) 등<br>※본예산 대비 27억 증액  |
|           | 관광특구 활성화 및<br>현대분위기 조성     | 1,146,000  | 3,406,568  | △2,260,568  | △66.4% | 관광지 방역 수용태세<br>개선 관련 국비지원금<br>미반영(간주예산)  |
|           | 서울관광진흥기금<br>전출금            | 2,000,000  | 18,550,000 | △16,550,000 | △89.2% | '22년 의회 증액분<br>(165.5억) 미반영  |
| 관광<br>산업과 | 우수 관광상품<br>개발 운영지원         | 310,000    | 670,000    | △360,000    | △53.7% | 뉴노멀 관광 콘텐츠 공<br>모 지원금 등 삭감 ※<br>관광진흥기금(안)에 편<br>성요구  |
|           | 서울이야기 발굴 및<br>확산           | 310,000    | 660,000    | △350,000    | △53.0% | 서울스토리위크 예산을<br>뉴티관광 페스티벌사업<br>으로 이전 편성 등   |
|           | 서울 도보 관광 코스<br>활성화         | 250,000    | 462,000    | △212,000    | △45.9% | 뉴티셀럽 및 플래그십스<br>토어 프로모션 예산을<br>뉴티관광 페스티벌사업<br>으로 이전 편성 등   |
|           | 관광취약계층 대상<br>여행활동지원        | 322,000    | 547,080    | △225,080    | △41.1% | 추경 증액분 미반영(3.5<br>억) 등<br>※본예산 대비 1.2억 증액  |
| 체육<br>정책과 | 서울월드컵경기장 운영                | 13,368,138 | 13,668,002 | △299,864    | △2.2%  | ESS 옥외 배터리실 건축<br>공사 완료 등 종료사업<br>감액   |
|           | 서울특별시체육회 육성                | 17,499,090 | 19,757,997 | △2,258,907  | △11.4% | 교류 국가의 정세(모스크<br>바)에 따른 사업종료 및<br>'23년 국비 공모사업 선<br>정결과 미발표로 국제스<br>포츠대회 개최(국비) 등<br>감액  |
| 체육<br>진흥과 | 생활체육<br>서울시민리크(S-리크)<br>운영 | 906,000    | 1,059,000  | △153,000    | △14.4% | - 시민리크 운영비 일부<br>감액(△0.2억)<br>- 축구리크 운영비 감액<br>(△1.3억)<br>▶ 서울권대학 축구 클럽<br>리그 '여가스포츠<br>활성화' 내 세부 사업<br>으로 이관(△0.4억)<br>▶ 유소년 축구리크 사업<br>종료(△0.9억) |

(단위 : 천원, %)

| 부서                    | 사업명                                       | 2023(안)   | 2022      | 증감         | 증감률     | 감액사유   |
|-----------------------|---|-----------|-----------|------------|---------|--|
| 체육<br>진흥과             | 서울특별시장기 종목별<br>체육대회 개최                    | 600,000   | 700,000   | △100,000   | △14.3%  | 추경 증액분 미반영<br>(2.2억) 등<br>※ 본예산 대비 1.2억 증액   |
|                       | 생활체육대회 운영 및<br>생활체육 진흥                    | 3,190,000 | 4,360,000 | △1,170,000 | △26.8%  | 추경 증액분 미반영<br>(6.8억) 등<br>※ 국비간주예산 11.2억<br>미편성<br>※ 본예산 대비 6.3억<br>증액                         |
|                       | 생활체육시설 확충                                 | 1,020,000 | 2,970,000 | △1,950,000 | △65.7%  | 지치구 수요조사 결과 반영   |
|                       | 공공체육시설<br>무장애환경 조성                        | 153,300   | 466,300   | △313,000   | △67.1%  | 지치구 수요조사 결과 반영   |
|                       | 학교체육시설 개방지원                               | 2,250,000 | 2,500,000 | △250,000   | △10.0%  | 학교 운동장, 체육시설 설치<br>및 개보수비 지원규모 축소<br>(△2.5억)<br>※ 균특회계 지방이양에 따라<br>시비 20억 증액 (2.5억 →<br>22.5억) |
|                       | 신익문화체육센터 운영                               | 124,120   | 277,232   | △153,112   | △55.2%  | 지립형 민간위탁으로 재계<br>약 실시, 민간 위탁금<br>(시보조금) 미지급  |
|                       | 영등포 대림3유수지<br>체육시설 건립지원                   | 223,000   | 1,085,000 | △862,000   | △79.4%  | 연차별 투자 계획에<br>따라 사업예산 편성   |
|                       | 서초구 반포종합운동장<br>복합체육시설 건립지원                | 290,500   | 1,000,000 | △709,500   | △71.0%  | 연차별 투자 계획에<br>따라 사업예산 편성   |
|                       | 중랑구 면목유수지<br>문화체육복합센터<br>건립 지원            | 1,178,000 | 1,500,000 | △322,000   | △21.5%  | 연차별 투자 계획에<br>따라 사업예산 편성   |
|                       | 서대문구 천연동<br>도시재생복합센터<br>건립지원              | 300,000   | 1,000,000 | △700,000   | △70.0%  | 연차별 투자 계획에<br>따라 사업예산 편성   |
| 체육<br>시설<br>관리<br>사업소 | 잠실종합운동장·<br>구의야구공원<br>운영 및 유지관리           | 6,301,795 | 6,628,197 | △326,402   | △4.9%   | 잠실야구장 감평평가 등<br>중요사업 반영  |
|                       | <체육기금으로 이관><br>잠실종합운동장·구의<br>야구공원 시설 개·보수 | 0         | 1,580,000 | △1,580,000 | △100.0% | 체육진흥기금으로 전액<br>이관  |



## (5) 2022년 종료사업

- 관광체육국의 2022년도 종료 사업은 총 10개 사업임.
- 지원종료 사업인 ▶여행주간 운영(4천5백만원)은 2023년부터 국비 지원이 중단됨에 따라 시 자체 예산만으로 추진하기 어려워 ‘여행주간 서울 프로그램’을 한국관광공사에서 추진할 예정임.  
  
▶자치구 마을투어 버스 운영지원(2억원)은 예산투입 대비 실효성, 수익성 부족으로 사업이 종료됨. 자치구별 버스사업은 관광객 이용수요, 외국인 관광객의 이용 편의성 및 기존 시티투어버스 노선과의 중복 등 추가 검토사항이 많음.
- 단년도 사업으로 운영된 ▶2022년 제26차 ANOC(국가올림픽위원회연합회)총회 개최(13억원)가 종료됨.
- ▶공공체육시설 가상현실·스포츠실 확충지원(7천만원)은 자치구 수요조사 결과 희망 자치구가 없어 지원을 종료하고 ▶중소규모 체육센터 건립 지원(10억원)은 1개 자치구(금천구)의 요청이 있었으나 착공시기에 맞춰 2024년부터 지원하기로 협의하여 2023년에는 편성되지 않음.
- 또한 균형발전특별회계로 운영된 체육시설 건립지원 사업 중 ▶성북구 월곡 복합문화체육시설(33억 9천7백만원) ▶도봉구 쌍문동 구민체육센터(30억 6천4백만원) ▶노원구 공릉동 구민체육센터(7억 7천1백만원) ▶구

로구 신도림차고지 이전부지 체육시설(8억 7천3백만원)은 다목적체육 센터 연차별 투자사업으로 보조금 지원을 완료함.

- 그 밖에 ▶잠실종합운동장·구의야구공원 시설 개·보수사업이 체육진흥 기금으로 이관되는 등 구체적인 내역은 다음과 같음.

### < 2022년 종료사업 >

(단위 : 천원, %)

| 부서명       | 세부사업명                               | 2022년     | 비고                       |
|-----------|-------------------------------------|-----------|--------------------------|
| 관광정책과     | 여행주간 운영                             | 45,000    | 지원 종료                    |
| 관광산업과     | 자치구 마을투어 버스 운영지원                    | 200,000   | 자치구 자체 추진                |
| 체육정책과     | 2022년 제26차 ANOC(국가올림픽위원회연합회)총회 개최   | 1,300,000 | 단년도 사업                   |
| 체육정책과     | 광장동 체육시설부지 개발                       | 200,000   | '22년 사업비 전액 명시이월         |
| 체육진흥과     | 공공체육시설 가상현실 스포츠실 확충 지원              | 70,000    | 지원 종료                    |
| 체육진흥과     | 중소규모 체육센터 건립 지원                     | 1,000,000 | '24년 운영 예정               |
| 체육진흥과     | 성북구 월곡 복합문화체육시설 건립지원(균형발전특별회계)      | 3,397,000 | 보조금 지원 완료 ('24.12. 준공예정) |
| 체육진흥과     | 도봉구 쌍문동 구민체육센터 건립지원(균형발전특별회계)       | 3,064,000 | 보조금 지원 완료 ('23.5. 준공예정)  |
| 체육진흥과     | 노원구 공릉동 구민체육센터 건립지원(균형발전특별회계)       | 771,000   | 지원 종료                    |
| 체육진흥과     | 구로구 신도림차고지 이전부지 체육시설 건립지원(균형발전특별회계) | 873,000   | 보조금 지원 완료 ('25.10. 준공예정) |
| 체육시설관리사업소 | 잠실종합운동장·구의야구공원 시설 개·보수              | 1,580,000 | 체육진흥 기금 이관               |

### Ⅲ. 검토의견(수석전문위원 주우철)

#### 1. 주요사업별 검토

##### 가. 서울 페스타 2023 개최 (사업별설명서 50쪽)

- 관광산업 회복과 서울방문 관광객 신규 창출을 위한 계기를 마련하려는 메가이벤트로 “서울 페스타 2023 개최”가 전년도와 동일하게 23억 5천만원이 편성되었음.

| 과목구분                        | 2022년 본예산  | 2023년 예산(안)   |
|-----------------------------|--|---|
| 공기관<br>등에대한<br>경상적<br>위탁사업비 | ○ 서울 페스타 2022 개막식 무대, 출연료, 공연 제작, 인건비, 경비 등<br>= 1,000,000천원 | ○ 서울 페스타 2023 개막식 및 연계축제 무대, 출연료, 공연 제작, 인건비, 경비 등<br>= 1,500,000천원 |
|                             | ○ 한 여름밤의 한류 콘서트 출연료, 공연 제작, 인건비, 경비 등<br>= 650,000천원         | ○ 시민 및 관광객 대상 연계 이벤트<br>= 150,000천원                                 |
|                             | ○ 사전 홍보 및 운영 경비<br>= 350,000천원                               | ○ 사전 홍보 및 운영 경비<br>= 350,000천원                                      |
|                             | ○ 안전 및 주차관리<br>= 350,000천원                                   | ○ 안전 및 주차관리<br>= 350,000천원  |

- 총 예산의 규모는 동일하나 전년도 ‘한 여름밤의 한류 콘서트’로 6억 5천만원 편성한 것을, 2023년의 경우 ‘개막식 연계축제’ 예산으로 이관한 것으로 보이는 바, 개막식과 축제 이벤트로 15억원의 예산이 소요됨.
- 서울페스타 2023은 민간(포퐁러이코리아 유한회사: FEK2)이 유치하는

2) 2018년 12월 13일 설립된 포퐁러이코리아(유한회사, 대표자 문재식)는 총종업원수가 5명('21년도 입사자 3명)으로 'E-Prix 서울' 개최를 위해 설립된 법인으로 판단됨

전기차경주대회 E-Prix의 서울 개최와 연계하여 글로벌 콘서트, 뷰티·미식·쇼핑 축제를 위해 ▶개막식 및 연계축제 무대, 출연료 등에 15억원과 ▶시민 및 관광객 대상 연계 이벤트로 1억 5천만원, ▶사전 홍보 및 운영 경비와 안전 및 주차관리에 각각 3억 5천만원을 편성함.

- 올 8월 개최된 서울 페스타 2022는 기록적인 폭우로 수해피해가 속출했음에도 강행하여 비판 여론이 많았으며 당초 118개국 동시 생방송으로 파급력을 높이려 했으나 재방송 중계에 그쳤음.
- ‘서울 E-Prix 2022’ 는 민간 유치로 서울시는 행정적 지원과 국내외 홍보를 담당해 사업 중단 등에 따른 재정적 손실은 없었으나 서울페스타와 연계되어 진행되는 사업인 만큼 사업추진 상황, 사업성 등을 꼼꼼히 따질 필요가 있음.
- 서울 페스타 2022는 기후악화와 운영 미숙, 타자치구와의 연계방안 부재, 민간기업 참여 미미 등 성공적인 개최로 보기 어려움. 따라서 서울시 투입 예산 총 23억 5천만원의 가치 창출과 행사효과가 의문시 되므로 2023년도 행사예산 감축의 필요성이 있음.

#### 나. 한강 관광 콘텐츠 개발 및 확충 (사업별설명서 54쪽, 신규사업)

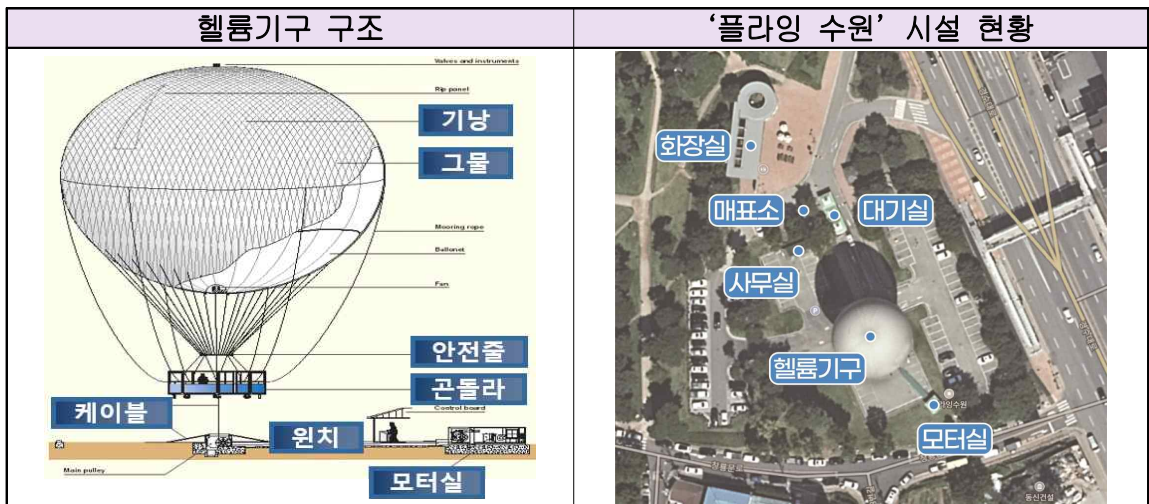
- 한강을 매력적인 관광명소로 조성하기 위해 국내·외 관광객들이 선호하는 한강 내 야간관광 콘텐츠를 확대, 신설하여 서울관광 활성화에 도모하고자 7억 4천만원이 신규 편성됨.

| 과목구분      | 2022년 본예산  | 2023년 예산(안)  |
|-----------|--|--|
| 사무<br>관리비 |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 열기구 서울 야경 체험 개발 및 운영비 등<br/>= 500,000천원</li> <li>○ 한강불꽃축제 및 드론라이트쇼 개최 관련 한강공원 관리지원비<br/>행사 질서유지, 청소관리 및 화장실 설치 등<br/>= 100,000천원</li> </ul> |
|           | 증감사유   |  |
|           | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신규사업(2개) 600백만원 증액               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 열기구 서울 야경 체험 개발 및 운영비 신규 편성(500백만원)</li> <li>- 외래관광객 유치 확대를 위한 한강 불꽃축제 및 한강 드론 라이트쇼 운영비 (행사 시 한강공원 관리) 신규 편성(100백만원)</li> </ul> </li> </ul> |  |
| 행사<br>운영비 |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 한강 드론 라이트쇼 개최<br/>5월(4주) 매주 토요일 x 1회 공연<br/>= 140,000천원</li> </ul>  |
|           | 증감사유   |  |
|           | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신규사업(1개) 140백만원 증액               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 외래관광객 유치 확대를 위한 한강 드론 라이트쇼 행사운영비 신규 편성(140백만원)</li> </ul> </li> </ul>   |  |

- 관광체육국은 한강을 관광의 중심이 되도록 국제불꽃축제, 드론 라이트쇼, 수상 레포트스 체험 및 계절별 국제 스포츠대회 유치 등을 계획하고 있음.
- 먼저 열기구 서울 야경 체험 개발 및 운영비로 편성된 5억원은 최대 150M(건물 50층) 높이에서 한강과 야경을 동시에 즐길 수 있는 계류식 헬륨기구를 설치하여 열기구 활용 서울관광 홍보영상 제작을 위한 3억 원과 팸투어 추진 2억원이 편성됨.
  - 사업 방식은 여의도공원(1순위)과 양화한강공원(2순위) 혹은 수요조사를 통해 발굴된 추가 후보지 중 사업지를 선정하여, 관광체육국 관광정책과가 분임재산관리관 권한을 취득한 후, 공유재산 사용 입찰을 통해 사업을 운영할 민간업체를 선정하는 것임.
  - 후보지인 여의도공원은 인근에 방공호와 군사작전지역이 위치하여 수도권

위사령부의 검토가 필요하고, 양화한강공원은 별도의 하천점용허가와 침수 가능성이 존재하는 것이 단점으로 작용함.

- 민간 운영업체가 헬륨기구 제작과 운송 (23억원 추정) 및 사무실 등 부속시설 설비(4억원 추정)예산 등을 자체 부담하여 5년의 범위에서 사용허가를 득하게 됨.



- 수원의 경우 화성 수원 성곽길 일대에 '플라잉 수원' 이 운영 중이고 성인 기준 2만원의 이용료를 받고 있음.
- o '한강 드론 라이트쇼' 는 2020년 기준 한강공원 이용객 현황 통계에 따라 일반이용자 수가 많은 상위 4곳(뚝섬 · 여의도 · 잠실 · 양화)을 후보지로 검토하고 있음.
- 드론 라이트쇼는 드론 300대 이상을 활용하여 10분 이내(이 · 착륙 시간 제외 순수 공연 8분)로 서울페스타(5월) 기간 매주 토요일 총 4주 동안 개최할 계획을 갖고 있음.
- 드론은 불꽃놀이와 달리 폭죽으로 인한 환경오염과 소음공해가 없이 친

환경적인 도심 행사로 적합하나, 드론 이착륙장 및 드론 추락을 대비한 안전 공간이 확보되어야 하고, 드론 야간 비행 시 한강사업본부의 장소 사용 협조 외에도 수도방위사령부 및 관할 구청의 별도 허가가 필요함.

### < 드론 라이트쇼 공연 예 >



- 시민과 외국인 관광객 등이 과잉밀집되어 사고가 발생하지 않도록 안전에 대한 철저한 대비가 필수적으로 수반되어야 할 것임.
- 한편 한강불꽃축제 및 드론라이트쇼 개최 중 한강공원 관리지원비, 행사 질서유지, 청소관리 및 화장실 설치 등을 위해 1억원이 편성되었음. 한강공원 관리에 필요한 예산은 한강의 관리주체인 한강사업본부에서 예산을 편성하는 것이 효율적임.
- 한강을 관광 자원화하려는 취지에는 공감하나 열기구 설치 운영의

경우 일시적인 시범사업을 통해 안정성을 검증함으로써 위험을 최소화하는 것이 바람직할 것임. 또한 홍보영상 제작과 팸투어를 위한 관련 예산은 관광체육국 내 다수의 유사 사업이 있어 중복 예산 편성으로 보임.

- 드론 라이트쇼 역시 순수공연 8분, 4회로 총 30여분의 쇼에 1억 4천만원의 행사운영비를 투입하는 것은 시급성을 요하는 사업이라 보기 어려움.



다. MICE 유치 및 개최 지원 (사업별설명서 58쪽)

- MICE 유치 및 개최 지원은 MICE 분야별 특성을 반영한 체계적인 지원시스템 운영을 통해 서울 MICE의 유치 확대와 국제화 촉진을 위해 전년 대비 8억 6천2백만원이 증액(21%)된 40억 3천만원이 편성되었음.

| 과목구분   | 2022년 본예산  | 2023년 예산(안)   |
|--|--|---|
| 사무<br>관리비  | ○ 분야별 전문가 자문위원회 개최<br>2,000,000원*10회<br>= 20,000천원 | ○ 분야별 전문가 자문위원회 개최<br>2,000,000원*10회<br>= 20,000천원        |
|  | ○ 서울시 마이스산업육성위원회 운영<br>= 10,000천원                  | ○ 서울시 마이스산업육성위원회 운영<br>2,500,000원*4회<br>= 10,000천원        |
|  |  | ○ 서울마이스디지털혁신위원회 운영<br>200,000천원<br>= 200,000천원            |
|  |  | ○ 마이스인프라 확충에 따른 운영 활성화<br>컨설팅<br>240,000천원<br>= 240,000천원 |
|  | ○ 기타 번역비, 인쇄비 등<br>= 10,000천원                      | ○ 기타 번역비, 인쇄비 등<br>= 10,000천원                             |
| 증감사유   |  |   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울마이스디지털혁신위원회 운영(200백만원 증액) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 위원회 운영비/자문료 (40백만원)</li> <li>- 자료조사비/리서치 비용 (160백만원)</li> </ul> </li> <li>: 메타버스&amp;디지털 트윈 융합 플랫폼 개발 추진/ 전시컨벤션센터 물리적 공간의 디지털화, 040(Online for Offline, 오프라인을 위한 온라인) 빅데이터 기반의 온디맨드 시스템 구축/마이스 빅데이터 플랫폼 구축 기본계획 수립</li> <li>○ 마이스인프라 확충에 따른 운영 활성화 컨설팅(240백만원 증액)</li> </ul> |  |   |

| 과목구분   | 2022년 본예산   | 2023년 예산(안)   |
|--|---|---|
| 공기관<br>등에 대한<br>경상적<br>위탁사업비   | ○ 국제회의 지원<br>10,096,000원*125건<br>= 1,262,000천원              | ○ 국제회의 지원<br>10,000,000원*150건<br>= 1,500,000천원      |
|  | ○ 전시회 지원<br>= 1,01,000천원                                    | ○ 전시회 지원<br>= 1,000,000천원                           |
|  | - 1단계 지원금(파일럿)<br>10,000,000원*5건<br>= 50,000천원              | - 1단계 지원금(파일럿)<br>10,000,000원*3건<br>= 30,000천원      |
|  | - 2단계 지원금(차세대 유망)<br>20,000,000원*12건<br>= 240,000천원         | - 2단계 지원금(차세대 유망)<br>20,000,000원*10건<br>= 200,000천원 |
|  | - 3단계 지원금(국제화)<br>40,000,000원*10건<br>= 400,000천원            | - 3단계 지원금(국제화)<br>40,000,000원*12건<br>= 480,000천원    |
|  | - 4단계(대형화)<br>80,000,000원*3건<br>= 240,000천원                 | - 4단계(대형화)<br>80,000,000원*3건<br>= 240,000천원         |
|  | - 해외전시회<br>50,000,000원*1건<br>= 50,000천원                     | - 해외전시회<br>50,000,000원*1건<br>= 50,000천원             |
|  | - 신규전시회 공모<br>10,000,000원*3건<br>= 30,000천원                  |   |
|  | ○ 전시회 컨설팅 1식<br>= 200,000천원                                 | ○ 전시회 컨설팅 1식<br>= 200,000천원                         |
|  | ○ 인센티브 관광 지원 5,000,000원*2<br>= 10,000천원                     | ○ 인센티브 관광 지원 1식<br>= 300,000천원                      |
|  | ○ 유니크 베뉴 지원 5,000,000원*10<br>= 50,000천원                     |   |
| ○ 서울미래마이스공모전 22,000천원*10<br>= 220,000천원  |   |   |
| ○ 기타 운영비, 심사비, 부가세, 수수료 등<br>426,000,000원*1식<br>= 426,000천원  | ○ 기타 운영비, 심사비, 부가세, 수수료 등<br>500,000,000원*1식<br>= 500,000천원 |   |
| 증감사유   |   |   |
| <p>○ 마이스 개최 회복에 따른 지원규모 확대(422백만원 증액)<br/> * '19년 4,260백만원 → '20년 4,750백만원 → '21년 2,670백만원 → '22년 3,128백만원 → '23년 3,550백만원</p> <p>- 국제회의 지원 건수 증가 예상에 따른 예산 증액<br/>('22년 1,262백만원 → '23년 1,500백만원 238백만원 증)</p> <p>- 인센티브 관광 지원 건수 증가 예상에 따른 예산 증액<br/>('22년 10백만원 → '23년 300백만원 290백만원 증)</p> <p>- 서울미래마이스공모전 사업비 감액 ('22년 220백만원 → '23년 50백만원 △170백만원)</p> |   |   |

- 신규사업으로 ‘서울마이스디지털혁신위원회 운영’ (2억원)과 ‘마이스 인프라 확충에 따른 운영 활성화 컨설팅’ (2억 4천만원) 및 ‘유니크 베뉴 지원’ (5천만원)이 편성됨.
- 서울마이스디지털혁신위원회는 「서울특별시 마이스(MICE)산업 육성에 관한 조례」와 「2022년 서울 마이스 산업 육성계획」(2022.3.)에 그 근거를 찾아볼 수 없음.
  - 조례<sup>3)</sup>를 근거로 서울시 마이스산업육성위원회가 이미 운영 중임.
  - 서울시는 위원회의 남설을 예방하기 위해 「서울특별시 각종 위원회의 설치·운영에 관한 조례」 제6조(위원회의 설치요건)제2항에서 ‘시장 등은 시 또는 시 직속기관 및 사업소에 설치되어 있는 위원회의 성격과 기능이 중복되는 위원회를 설치 할 수 없다’ 라고 규정(개정 2022.10.17.)하고 있음.
- 따라서 기존 위원회의 기능과 성격이 유사한 서울마이스디지털혁신위원회 신설은 불필요할 것으로 판단됨.
- 총 70개 소의 ‘서울 유니크베뉴(Unique Venue)<sup>4)</sup>’ 를 활용하여 MICE 경쟁력을 강화하기 위해 ‘유니크베뉴 지원 사업’ 5천만원을 신규로 편성함.

---

3) 「서울특별시 마이스(MICE)산업 육성에 관한 조례」 제15조(서울마이스산업육성위원회 설치)  
 ① 시장은 마이스산업의 육성 및 경쟁력 강화를 위하여 다음 각 호의 사항을 심의하기 위한 서울마이스산업육성위원회(이하 "육성위원회"라 한다)를 둘 수 있다.

4) 컨벤션센터와 호텔이 아닌 도시의 고유한 콘셉트나 독특한 매력을 느낄 수 있는 행사장소를 의미

- 유니크메뉴는 기존의 MICE 회의시설인 컨벤션 센터나 호텔 등이 아닌 도시의 고유한 콘텐츠나 독특한 매력을 느낄 수 있는 장소를 말함.
- 유니크 메뉴는 사업주의 신청으로 선정되나 국제회의, 전시회를 개최하려는 업체의 경우 대관료 부담이 높고 메뉴 사업주는 마이스 개최 선호도가 낮아 실제 유니크 메뉴 활성화에 제약이 있는 상황임.
  - 유니크메뉴 지원 사업은 메뉴를 활용하는 업체의 부담을 줄이기 위한 취지이나 국제회의 지원(15억원)과 전시회 지원(10억)을 위해 예산이 기 반영되어 있는 상황에서 유니크메뉴 장소 사용료를 지원하는 것은 중복 지원의 우려가 있어 사업의 필요성에 공감하기 어려움.
  - 서울시는 2022년에도 동일 사업을 추진하려다가 전액삭감된 이력이 있음.
- ‘국제회의 개최 지원규모 확대’ 사업은 국내 MICE 사업지원을 위해 4억 2천2백만원이 증액 편성됨. 이는 ▶2019년 42억 6천만원, ▶2020년 47억 5천만원, ▶2021년 26억 7천만원, ▶2022년 31억 2천8백만원에 이어 ▶2023년도 35억 5천만원으로 증가 추세에 있음.
  - MICE산업은 회의(Meeting), 보상 관광(Incentive Tour), 컨벤션(Convention), 전시회(Exhibition) 네 가지 비즈니스 분야를 묶어 이르는 고부가가치 융복합 산업으로 미래 신성장 먹거리 산업임은 부인할 수 없음.
  - 서울은 6년(2015~2020)연속 국제회의 개최 세계 3위 도시에서 2021년 세계 2위로 오르는 등 선전하고 있으나 이는 UIA(국제협회연합) 기준

에 따라 참가자 수 등 규모에 무게를 둔 것으로 행사의 지속성에 가치를 두는 ICCA(국제컨벤션협회)가 집계한 순위는 여전히 10위권<sup>5)</sup>에 머무는 수준임.

- 또한 마이스 산업이 미래 신성장 먹거리 산업이 되기 위해서는 회의, 보상관광 등이 내수경제 활성화를 견인해야 하나, 비대면 행사가 확대되는 것은 마이스가 산업으로서의 제 기능을 다한다고 볼 수 없음.
- 그러나 서울의 대표 마이스 시설은 코엑스, 세텍, AT센터으로 한정되어 있고 시설이 노후화되거나 국내, 특정 전시 위주로 운영되어 마이스 산업 활성화의 한계에 직면한 상황임.

#### < 마이스 인프라 수급 현황 >

| 전시장명      | 건립연도  | 전시면적    | 회의면적    | 합계      | 비고                       |
|-----------|-------|---------|---------|---------|--------------------------|
| COEX      | 1988년 | 36,007㎡ | 11,568㎡ | 47,575㎡ | -                        |
| SETEC     | 1999년 | 7,948㎡  | 1,033㎡  | 8,981㎡  | - 시설 노후화<br>- 국내전시 위주 개최 |
| aT Center | 2002년 | 7,422㎡  | 1,702㎡  | 9,124㎡  | - 농수산, 식품관련<br>전시회 위주 개최 |
| 소 계       |       | 51,377㎡ | 14,303㎡ | 65,680㎡ |                          |

- 따라서 잠실종합운동장 일대가 마이스 복합공간으로 조성(2029년)되고 마곡 마이스 복합단지(2025년), 서울역 북부 역세권 개발사업(2026년) 및 현대차 GBC 개발(미정) 등 서울의 마이스 인프라 확충을 위한 노력은 적절한 조치로 보임.

5) 2021년 도시별 종합순위는 13위이며 온라인·하이브리드 전환 비율을 고려하여 신설된 디지털 부분은 4위를 차지함

- 마이스 유치와 개최 지원을 위한 사업은 서울시(공기관등에대한경상적 위탁사업비, 45억 9천9백만원)와 서울관광재단 출연금(24억 2천9백만원)을 통해 편성하고 있으며 총 11개 사업에 총 70억 2천8백만원이 편성됨.
- 서울관광재단은 설립 이후 10여 년간 위탁·대행방식으로 국제회의의 유치·개최지원을 해왔으며, 관련 기관들과의 네트워크도 활발히 구축하고 있음.
- 이에 효율적인 MICE 유치 및 개최 종합지원 서비스를 위해 마이스 관련 사업을 서울 관광재단에서 수행하도록 일원화 할 필요가 있음.

#### 라. 서울 도보 관광 코스 활성화 (사업별설명서 112쪽)

- “서울 도보 관광 코스 활성화” 사업은 비대면, 개별 관광객을 대상으로 하는 랜선 도보 관광코스과 서울 뷰티관광 육성을 위한 뷰티로드의 개발 및 콘텐츠 제작을 위한 것으로 전년 대비 2억 1천2백만원이 감액(△46%)된 2억 5천만원으로 편성되었음.
- 주요 증감요인은 ‘글로벌 뷰티 셀럽 및 플래그쉽 스토어 협업 국내·외 프로모션’ 1억 1천만원이 “서울 뷰티관광 페스티벌 개최” 로 이관됨에 따라 전액감액 되었고,
  - 온라인 도슨트 도보코스 제작을 4편에서 2편으로 조정하여 5천만원 감액, 도보코스 체험 콘텐츠 제작을 5편에서 2편으로 조정하며 1천2백만원 감액, 뷰티크리에이터 활동 비용 4천만원이 감액된 것임.

- 서울시는 「글로벌 TOP5 도시 서울 도약을 위한 서울관광 활성화 계획 (2022~2026)」을 수립(2022.9.)하고 뷰티관광과 산업 간 선순환 구조를 정착하기 위해 소규모, 일상체험 등 뉴노멀 관광 트렌드를 반영한 뷰티관광 콘텐츠를 확충할 계획을 갖고 있음.
- 한류영향으로 K-뷰티·스타일에 대한 선호와 관심이 높아지는 흐름을 활용하여 서울의 뷰티자원을 보유하고 있는 동대문, 홍대 등에 뷰티 관광코스를 개발하고 이를 도보관광 자원화하겠다는 취지는 공감함.
  - 서울로7017과 연계한 5개 코스, 서울순례길 코스와 같은 신규 코스는 도보관광이라는 주제로 유기적으로 운영된 반면, 뷰티 분야를 도보관광과 연계한 것은 자연스럽지 못함.
- 한편 관광체육국 내 “서울 뷰티관광 페스티벌 개최” (12억 2천5백만원)와 경제정책실 뷰티패션산업과 내 “뷰티산업 육성 및 서울뷰티워크 개최” (49억원) 등 유사한 사업이 분산 추진되고 있어 통합합일원화 시킬 필요가 있음.

#### 마. 서울 뷰티관광 페스티벌 (사업별설명서 174쪽)

- 이 사업은 한류의 글로벌 유행에 따라 뷰티, 미식 콘텐츠를 활용하여 서울을 아시아 대표 뷰티관광 도시로 브랜딩하고 뷰티관광 생태계의 선순환 체계를 구축하기 위해 전년대비 6억 7천5백만원 증액(123%)된 12억 2천5백만원이 편성됨.
- 세부사업으로 미식 테마(서울미식주간) 프로그램 기획 운영 5억원과 뷰

티 테마(서울뷰티트래블위크) 프로그램 기획 운영 7억 2천5백만원이 편성됨.

- 동 사업은 투자심사에서 ‘사업명과 목적에 맞는 콘텐츠에 집중하고 예산 규모를 축소’ 하는 조건으로 통과(2021.9.27.)하였으나 여전히 뷰티관광 사업에 미식테마가 함께 있고, 전년도 대비 123%인 6억 7천5백만원 예산이 증액되었음.
- 미식과 뷰티를 테마로 하는 두 사업 모두 ▶해외인플루언서 초청 및 바이럴 홍보마케팅 9천만원(미식) ▶SNS채널 운영 및 바이럴마케팅 추진 5천만원(뷰티) ▶지역 업장 참여 프로모션 1억 2천만원(미식) ▶민간 전문가 참여 프로모션 7천5백만원(뷰티) ▶굿즈 기획제작 및 배포 7천5백만원(뷰티) ▶해외 미디어 및 인플루언서 초청 이벤트 1억원(뷰티) ▶온오프라인 홍보물 제작 5천만원(뷰티) 등 일회성, 이벤트성 사업으로 구성되어 있어, 시급성을 요하는 사업으로 보기 어려움.
- 2023년도 뷰티관련 사업은 경제정책실과 관광체육국 내 총 65억 5백만원이 편성되어 있음. 이러한 실국별 분산 추진은 각 사업이 시너지를 낸다는 긍정적인 효과보다 사업과 예산이 분산되어 예산규모의 적정성, 사업목적의 필요성, 방향성 등을 심의하는데 한계점으로 작용하고 있음.
- 또한 해외관광객들을 유치하기 위해 관광 관련 기반 산업 분야의 폭 넓은 지원이 시급한 상황에 ‘뷰티’ 라는 특수산업에 이벤트·홍보성 예산을 대폭 배정하는 것이 시급성 측면에서 적절한지 의문임.



**< 뷰티 관련 사업 현황 >**

| 부서     | 세부사업명           | 사업내용  | 2023년도 예산(안) |
|--------|-----------------|---|--------------|
| 총 계    |                 |   | 6,505        |
| 경제 정책실 | 뷰티도시 서울 추진      | · 뷰티 비즈니스 아카데미 운영(180)<br>· 뷰티도시서울 홍보(90)<br>· 유망뷰티기업 마케팅 지원(500)<br>· 뷰티복합문화공간 운영(2,320) 등 | 3,360        |
|        | 뷰티산업육성행사 추진     | · 서울뷰티워크 개최(1,480)  | 1,480        |
| 관광 체육국 | 서울 뷰티관광 페스티벌 개최 | · 서울뷰티트래블워크운영 (725)<br>· 미식 테마(서울미식주간)운영(500)   | 1,225        |
|        | 서울 도보 관광 코스 활성화 | · 서울 뷰티로드 개발 및 홍보(100)  | 100          |
|        | 한류관광 활성화        | · 한류문화 체험프로그램(200)  | 200          |
|        | 의료관광 활성화        | · 서울 메디컬&웰니스 센터 운영(140)   | 140          |

**바. 서울 어울림체육센터 건립 (사업별설명서 198쪽)**

- 이 사업은 체육시설 인프라가 열악하고 장애인 인구가 많은 동북권(노원구 수락산역 환승주차장)에 장애인과 비장애인이 함께 하는 서울 어울림체육센터를 건립하는 것으로 전년도 65억 1천8백만원 대비 58억 5백만원증액(89%)된 123억 2천3백만원이 편성됨.
- 2014년부터 시작된 동 건립사업은 빈번한 사업변경과 예산의 이월로 시의회 의 다수의 지적이 있었음.
- 2022년 예산안 심사에서도 중앙투자 재심사 2단계 심사(2022.2.) 결과에 따

라 후속 일정이 지연될 경우, 기 확보한 예산이 불용되어 예산 편성의 시급성을 요하는 타 사업에도 지장을 초래하므로 전체 사업 일정관리에 만전을 기할 것을 요청하였음.

- 그림에도 불구하고 설계심의·교통영향평가 등 행정절차 이행과정에서
  - ▶건축계획 일부가 변경되었고 ▶사업비 증가와 ▶사업기간 지연이 초래되었음.

### < 주요 변경내용 >

| 구 분      |       | 당 초('19.10월)  | 변 경   |
|----------|-------|---|---|
| 건축<br>계획 | 연 면 적 | 14,200.56㎡<br>체육시설 : 8,016.65㎡<br>주 차 장 : 6,183.91㎡ | 14,779.98㎡<br>체육시설 : 9,157.29㎡<br>주 차 장 : 5,622.69㎡ |
|          | 건축면적  | 2,962.76㎡   | 3,058.10㎡   |
|          | 건물층수  | 지하2층/지상3층   | 지하2층/지상3층   |
|          | 건 폐 율 | 58.05%  | 59.95%  |
|          | 용 적 륜 | 104.76%   | 112.09%   |
|          | 주차대수  | 190대<br>(공영 161대/부설 29대)                            | 166대<br>(공영 74대/부설 92대)                             |
| 사업기간     |       | 2015. 5.~ 2022. 10.                                 | 2015. 5.~ 2025. 4.                                  |
| 사 업 비    |       | 69,833백만원   | 77,234백만원   |

- (건축계획 일부 변경) 장애인 시설 추가 및 시민 편의를 위한 공용공간 확대 등 심의결과 반영을 위해 일부 공간 재배치 및 층별 시설규모 조정으로 연면적 579.42㎡가 증가됨.
- (사업비 증가) 2019년 건축공사비 책정기준으로 산정한 개략공사비는 459억 5천6백만원이었으나 연면적, 공사기간 증가, 원자재·인건비 등 물가 상승에 따라 총 공사비가 534억 9천4백만원으로 증가함.

- (사업기간 연장) 중앙투자심사 재심사 이행에 따라 기간이 소요되었고 「건설기술진흥법」 제45조의2(공사기간 산정기준)이 개정되어 적정 공사 기간 확보가 의무화됨에 따라 사업 기간이 변경됨(2015.5.~2022.10.→2015.5. ~2025.4.).
- 총 123억 2천 3백만원의 대규모 건립예산이 투입되나 10년 분납 중인 토지 유상이관비 15억 1천8백만원을 제외하고 과도한 전년도 이월금(39억 7천9백만원)을 고려할 때, 편성예산이 연내 집행가능한 규모인지 의문시됨.
- 서울시 재정상태를 고려하여 관광체육국 전체 사업별 예산들이 촘촘하고 정밀하게 편성되고 있는 상황에서 불용, 이월 등이 예상되는 공사비로 과도하게 편성된 것은 아닌지 검토가 필요함.

#### 사. 서북권 복합체육시설 건립 (사업별설명서 204쪽)

- 서북권 복합체육시설 건립은 은평구 진관동 75-29번지 일대(약 8,039.3㎡)에 종합빙상장 및 인라인롤러경기장을 건립하는 사업으로 행안부 타당성조사 수수료 1억 8천만원이 편성됨.
- 이 부지는 건립 사전검토 과정에서 부지 내 특고압선이 있어 체육시설 건립이 부적절하다는 결과에도 불구하고 관련 계획과 방침을 수립(2018~2019)하였음. 이후 제3차 타당성조사를 의뢰하였다가 공사비 적정 산정, 관람석 규모 조정 등 보완이 필요하여 타당성조사 계약(’19.10.14.~’21.04.30.)을 끝내 해지하였음.
- 2022년 수행한 기본구상 및 타당성 조사 용역(1억 5천만원)결과에 따라 종합빙상장과 인라인롤러경기장이 함께 있는 복합체육시설을 건립할 계획을 갖고 행안부의 타당성 조사를 수행하려고 하는 것임.
- 그러나 빙상장과 인라인롤러경기장을 함께 건립하는 복합건축의 구조 안정성 문제와 막대한 총 사업비 소요 등 재검토가 필요하여 중지되었던 사업을 존속할 이유가 없어 보임.
- 사업 진행 시 총 779억 2천5백만원에 막대한 건립예산이 추정되는 바, 안전성 문제 등 리스크가 큰 부지가 아닌 적정 부지를 물색하여 행정력과 예산 낭비를 최소화할 필요성이 있음.

## 아. 서울특별시 직장운동경기부 운영 (사업별설명서 216쪽)

- 서울시 소속 직장운동경기부 운영 사업은 전년대비 7천3백만원이 감액된 169억 2천2백만원이 편성됨.
- 2002년부터 현재까지 서울시체육회가 위탁운영하고 있으며 직장운동경기부는 각종 국내·외대회 출전 및 훈련, 재능나눔, 사회공헌을 주요 사업내용으로 22개 종목 24개팀의 지도자 총 33명, 선수 총 151명이 활동중임.
- 2019년 제100회 전국체육대회에서 금메달 7개, 은메달 18개, 동메달 20개로 종합우승을 차지하였지만 금년 울산광역시에서 개최된 제103회 전국체육대회에서는 종합 2위를 달성함.
- 제100회 전국체육대회는 개최지 가산점이 작용하였고 금번 대회는 일부 체조, 수영, 조정 등 기록종목의 선전과 테니스, 배드민턴 등 개인단체 및 레슬링, 펜싱, 태권도 등 일부 투기종목이 분전하였지만 럭비, 야구, 배구 등 단체구기 종목이 조기 탈락하여 종합 2위를 달성함.
- 서울시 직장운동경기부는 우수 선수 영입 및 육성을 위해 지속적인 노력과 경기력 유지 및 강화를 위한 노력과 함께 실업팀 부재로 미출전(46개 정식종목·202개 세부 종별 중 13개 미출전)하는 종목에 대한 창단수요를 해소하는 등 해결해야 할 과제로 보임
- 현재 서울시 직장운동경기부는 자원부족으로 타시도에 비해 우수선수를 육성, 영입하는데 어려움을 겪고 있는 반면, 한번 창단된 종목에 대해서

는 경기력이 약화되어도 별다른 조치를 취하고 있지 않아 서울시의 예산 부담으로 작용하는 실정임.

- 이에 체육진흥관리위원회는 향후 3년간(2023년~2025년) 신규팀을 창단하지 않기로 의결(2021.12.)함에 따라 2023년 예산안에 신규 창단비는 편성하지 않았으나 우수 선수영입을 위한 인건비와 기존 선수들의 훈련비, 사기증진을 위한 격려금, 입상보상금 등은 대폭 증액할 필요성이 있음.
- 따라서 직장운동경기부의 현행 종목의 유지와 발전, 새로운 육성 종목의 선정 기준을 마련하고 해당 종목별 선수와 지도자의 실적 향상과 역량 강화를 위한 합리적인 성과평가체계의 개발 및 구체적이고 합리적인 운영 방안 등을 마련해야 할 것임.
- 한편 일부 종목에서 성 비위나 선수 사생활 문제 등이 언론에 노출되는 등 잡음이 끊이지 않고 있어 수탁기관인 서울시체육회의 자구책 마련과 서울시의 관리 감독 강화가 필요함.

#### 자. 서울의 국제스포츠 역량 강화 (사업별설명서 226쪽)

- 서울의 국제스포츠 역량 강화 사업은 국제스포츠 행사를 활용한 홍보 사업, 세계올림픽 도시연합 연회비 지출과 2024 강원 동계청소년올림픽대회 성화봉송 운영을 위해 전년대비 2천만원 감액된 1억 6천7백만원이 편성됨.

| 과목구분      | 2022년 본예산  | 2023년 예산(안)                                      |
|-----------|--|--|
| 사무<br>관리비 | ○ IOC와의 화상회의 개최<br>50,000,000*2회<br>= 100,000천원            | ○ 국제스포츠 행사 활용 홍보<br>80,000,000*1회<br>= 80,000천원  |
|           | ○ 각종 국제스포츠 이벤트 참여 및<br>계기홍보<br>80,000,000*1회<br>= 80,000천원 |  |
|           | 증감사유   |  |
|           | ○ IOC 화상회의의 개최비(100백만원 감액)                                 |  |
| 행사<br>운영비 |  | ○ 2024 동계청소년올림픽 성화봉송 운영<br>= 80,000천원            |
|           |  | - 임시시설 설치 및 임차<br>= 40,000천원                     |
|           |  | - 문화행사 기획 및 운영<br>= 30,000천원                     |
|           |  | - 포스터 및 리플렛 제작<br>= 10,000천원                     |
|           | 증감사유   |  |
|           | ○ 2024 강원 동계청소년올림픽대회 성화봉송 운영비(신규)                          |  |
| 국제<br>부담금 | ○ 세계올림픽 도시연합 연회비<br>1,400원*5,000EUR<br>= 7,000천원           | ○ 세계올림픽 도시연합 연회비<br>1,400원*5,000EUR<br>= 7,000천원 |
|           | 증감사유   |  |
|           | ○ 전년 수준 편성   |  |

- 국제스포츠 행사 활용 홍보(8천만원)는 제19회 항저우 아시아게임 개최지를 방문하여 스포츠도시 서울을 알리고 2036올림픽 유치에 위한 홍보행사를 위해 편성된 것임. 금년 개최 예정이었던 항저우 아시아게임이 순연됨에 따라 전액 불용되었고 2023년에 동일하게 8천만원을 편성함.
- 2032 서울·평양 하계올림픽 개최 실패 요인으로 막대한 시 예산 투입에 대한 시민의 공감대 형성 부족이 지적되는 상황에서 항저우 등 해외도시를 방문하여 올림픽 유치 범업을 조성하는 사업은 부적절해 보임.

- 2024 강원 동계청소년올림픽대회(2024.1.19.~2.1.) 성화봉송 운영비 8천만원 이 신규로 편성됨.
- 2024강원동계청소년올림픽대회조직위원회는 사전 봉업 조성을 위해 국내 주요 도시(인천, 세종, 대전, 광주, 부산, 울산 등)에 지역별 성화 릴레이 구간을 3-5km 확보하고 릴레이 마지막 구간에서 자율적으로 해당시군 자체 예산으로 문화행사를 간소하게 할 것을 요청함.

<국내 성화봉송 코스운영(안)>

| 봉송 일차     | 투어도시     | 2024강원 성화투어 후보지(案) | 2018평창 동계올림픽 주요 릴레이장소 |
|-----------|----------|--------------------|-----------------------|
| 1일차       | 인천광역시    | 인천공항 / 송도센트럴파크     | 인천대교 / 송도 / 인천시청      |
| 2일차       | 서울특별시    | 광화문 광장             | 광화문광장 / 올림픽 주경기장      |
| 3일차       | 세종 특별자치시 | 세종 호수공원 주변         | 세종호수공원 / 시민체육관        |
| 4일차       | 대전광역시    | 국립 대전현충원           | 서대전 공원 / 보라매공원        |
| 생 략       |          |                    |                       |
| 23일차      | 동해시      | 논골담길 / 목호등대        | 망상해수욕장 / 목호향수변공원      |
| 24일차      | 정선군      | 아라리촌 / 아리랑센터       | 고한역 / 정선군청            |
| 개회식 장 미확정 | 강릉시      | 경포대 / E-zen / 월화거리 | 경포 해변 / 강릉시청 / 오죽헌    |
|           | 평창군      | 평창올림픽 기념관          | 올림픽프라자 / 꿈꾸는 달 광장     |

- 행사 규모 등을 축소하여 필요최소한의 행사운영비만을 편성하는 것을 고려해 볼 필요가 있음.



차. 서울형 스포츠산업 육성 지원 (사업별설명서 230쪽)

- 서울형 스포츠산업 육성·지원 사업은 전년도 대비 6천6백만원이 증액된 1억 6천6백만원이 편성되었으며 세부내역으로 ‘스포츠산업 자문위원회 운영’ 과 ‘국제스포츠행사 유치 준비’ 가 포함되어 있음.

| 과목구분      | 2022년 본예산  | 2023년 예산(안)   |
|-----------|--|---|
| 사무<br>관리비 |  | ○ 스포츠산업 자문위원회 운영<br>= 16,400천원<br>- 자문위원 수당 지급<br>12명*250,000*6회<br>= 14,400천원<br>- 자료 제작 및 인쇄비<br>2,000,000*1식<br>= 2,000천원        |
|           |  | ○ 국제스포츠행사 유치 준비<br>= 150,000천원<br>- 유치의향서 및 심사자료 제작<br>100,000,000*1식<br>= 100,000천원<br>- 해외유치활동비<br>5,000,000*2명*5개월<br>= 50,000천원 |
|           | 증감사유   |   |
|           | ○ 스포츠산업 자문위원회 운영 및 도심형 국제스포츠 대회 등 국제스포츠 행사 유치 준비 비용 반영 |   |

- 서울시 관광체육국에는 체육 관련 각종위원회가 구성되어 있어 별도로 스포츠산업 자문위원회를 운영할 필요성에 공감하기 어려움.

〈관광체육국 소관 체육 관련 위원회〉

| 연번 | 부서    | 위원회명    | 설치근거                   |
|----|-------|---------|------------------------|
| 1  | 체육정책과 | 체육진흥협의회 | 국민체육진흥법 제5조(지역체육진흥협의회) |

| 연번 | 부 서   | 위원회명          | 설치근거                                    |
|----|-------|---------------|---|
|    |       |               | 서울특별시 체육진흥 조례 제5조~제14조                  |
| 2  | 체육정책과 | 체육진흥기금운용심의위원회 | 서울특별시 체육진흥기금 설치 및 운용에 관한 조례 제5조~제7조     |
| 3  | 체육정책과 | 체육진흥관리위원회     | 서울특별시 직장운동경기부 설치 및 운영에 관한 조례 제3조제6항~제8항 |

- 「서울특별시 각종 위원회의 설치·운영에 관한 조례」에 따르면 ‘시장 등은 시 또는 시 직속기관 및 사업소에 설치되어 있는 위원회의 성격과 기능이 중복되는 위원회를 설치 할 수 없다’ 라고 규정하고 있음.
- 현재 운영 중인 체육진흥협의회로도 그 기능과 역할을 충분히 발휘할 수 있어 별도의 스포츠산업 자문위원회를 구성(2022.11.30. 위촉예정)하는 것은 위원회 남설로 보여짐.
- 또한 국제스포츠 행사 유치 준비를 위해 1억 5천만원이 편성됨. 서울시는 2036올림픽유치 과정에서 국제대회 개최 성과가 유치 도시 선정에 긍정적인 효과를 줄 수 있어 2025년(올림픽 유치도시 선정 예상)에 개최되는 도심형 국제스포츠 유치를 위한 유치의향서 및 심사자료 작성을 위해 편성된 것임.
- 유치 예정인 도심형 국제스포츠는 ‘2025~2027 FISE 월드컵시리즈’로 웨이크보드, 스포츠킨클라이밍, 브레이크댄스, 롤러, MTB 종목이 3개년간 개최됨.

## <FISE 월드컵 종목현황>

|   |  |
|---|--|
|  |  |
| <p>BMX 프리스타일 파크</p>   | <p>스케이트보드 스트리트</p>   |
|  |  |
| <p>보더링(스포츠클라이밍)</p>   | <p>브레이크댄스</p>  |

- 광화문광장, 서울광장, 한강공원 등 서울 시내 전 지역에서 임시경기장과 오버레이 시설 설치만으로 개최가 가능한 장점이 있고, 국제스포츠 도시로서의 위상 강화와 올림픽 유치기반 마련에 긍정적인 영향을 줄 것으로 기대됨.
- 다만 2023년 12월 유치신청서 제출 이후 2024년에 최종 개최지로 선정될 경우, 3개년동안 대회 개최에 약 267억 2천만원이 소요될 것으로 예측되는 바, 대회 개최로 인한 직간접적인 경제적 효과를 면밀히 분석할 필요가 있음.

카. 시-연고 스포츠 구단 공동협력 강화(사업별설명서 234쪽, 신규)

- 시-연고 스포츠 구단 공동협력 강화 사업이 신규로 4억 1천만원이 편성됨. 서울시 연고 구단(야구, 농구, 축구, 배구) 9개 팀과 협력하여 시민의 체육활동 활성화와 시 연고구단으로서의 정체성 구축과 소통 채널을 확보하려는 필요성은 공감함.

〈시-연고 구단 협약 현황〉

| 연번 | 종목 | 구단명                 | 협약체결     | 사용구장     |
|----|----|---------------------|----------|----------|
| 1  | 야구 | 두산베어스               | 2003.02. | 잠실야구장    |
| 2  |    | LG트윈스               | 2003.02. |          |
| 3  | 농구 | 키움 히어로즈             | 2015.10. | 고척스카이돔   |
| 4  |    | SK나이츠(남)            | 2003.10. | 잠실학생체육관  |
| 5  |    | 삼성 썬더스(남)           | 2003.10. | 잠실실내체육관  |
| 6  | 축구 | FC서울                | 2004.03. | 서울월드컵경기장 |
| 7  |    | 이랜드FC               | 2014.04. | 목동주경기장   |
| 8  | 배구 | GS칼텍스<br>KIXX배구단(여) | 2015.09. | 장충체육관    |
| 9  |    | 우리카드 우리WON(남)       | 2015.12. | 장충체육관    |

- 다만 시-연고 스포츠 구단 협력을 통해 유소년 선수 발굴·육성, 스포츠 관람환경 개선 등 시급한 현안과제가 있음에도 사회적 약자와의 동행 프로그램, 제로 웨이스트(Zero Waste)서울 등 시장 역점사업을 위한 홍보·마케팅 사업이 대부분임.
- 제로웨이스트 서울 사업 진행비 중 무인회수기 구입 및 운영비로 1억 8천만원이 편성된 바, 이들 사업들이 시 연고 스포츠구단간의 공동협

력 사업 목적에 부합한다고 보기 어려움.

| 과목구분  | 2022년 본예산 | 2023년 예산(안)   |
|-------|-----------|---|
| 사무관리비 |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 시-연고 스포츠 구단 워크숍<br/>5,000천원*2회<br/>= 10,000천원</li> <li>○ 시-연고 스포츠 구단 공동 프로그램 운영<br/>= 400,000천원</li> <li>- 스포츠 분야 사회적 약자와의 동행 프로그램 운영비<br/>= 60,000천원</li> <li>▷ 스포츠교실 참가자 운영비 (행사물품·교통·간식비 포함)<br/>20회*20명*100천원<br/>= 40,000천원</li> <li>▷ 현수막 제작, 행사 진행 인건비 등<br/>20회*1,000천원<br/>= 20,000천원</li> <li>- 제로 웨이스트(Zero Waste) 서울 사업 진행비<br/>= 200,000천원</li> <li>▷ 무인회수기 구입 및 운영비<br/>20,000천원*9대<br/>= 180,000천원</li> <li>▷ 캠페인 관련 리플릿 제작<br/>디자인(2회*4,000천원)+인쇄비(20,000부*2회*300원)<br/>= 20,000천원</li> <li>- 스포츠 산업 관련 인큐베이션 프로그램<br/>상금(32,000천원)+공모전운영비(50,000천원)+SNS 채널운영(18,000천원)<br/>= 100,000천원</li> <li>- 각 종목별 구단 내 코치의 1일 레슨 프로그램 운영비<br/>= 30,000천원</li> </ul> |
|       |           | <ul style="list-style-type: none"> <li>▷ 프로그램 참가자 운영비<br/>10회*20명*100천원(행사물품·교통·간식비 포함)<br/>= 20,000천원</li> <li>▷ 현수막 제작, 행사 진행 인건비(5명) 등<br/>10회*1,000천원<br/>= 10,000천원</li> <li>- 각 프로그램 홍보 확산을 위한 SNS콘텐츠 제작비<br/>2,500천원*4회<br/>= 10,000천원</li> </ul>  |

## 2. 체육회 예산안

### 가. 서울특별시체육회 육성 (사업별설명서 209쪽)

- 2023년도 서울시체육회 세출예산(안)은 총 174억 9천9백만원으로 전년대비 22억 5천9백만원이 감액(△11.4%)되었음.
- 서울특별시체육회는 전문체육과 생활체육의 선순환 발전을 위해 다양한 스포츠 콘텐츠를 시민에게 제공하고 각종 대회 개최 및 개최지원 사업을 통해 전문체육 육성과 서울시 선수단의 경쟁력을 강화하고자 운영되고 있음.

#### <서울특별시체육회의 육성 일반예산안 총괄>

(단위 : 천원)

| 구 분             | 2022년                    |                          | 2023예산(안)<br>(B)   | 증감 (B-A)                  | (B-A)*100/A    |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|--------------------|---------------------------|----------------|
|                 | 본예산                      | 최종예산 (A)                 |                    |                           |                |
| 계               | (x425,000)<br>19,871,997 | (x631,000)<br>19,757,997 | (x-)<br>17,499,090 | (x△631,000)<br>△2,258,907 | (x△100)<br>△11 |
| 사무관리비           | (x-)<br>25,000           | (x-)<br>25,000           | (x-)<br>23,000     | (x-)<br>△2,000            | (x-)<br>△8     |
| 시책추진<br>업무추진비   | (x-)<br>12,600           | (x-)<br>12,600           | (x-)<br>12,600     | (x-)<br>0                 | (x-)<br>0      |
| 민간경상<br>사업보조    | (x425,000)<br>13,824,265 | (x631,000)<br>13,710,265 | (x-)<br>10,988,506 | (x△631,000)<br>△2,721,759 | (x△100)<br>△20 |
| 민간단체법정<br>운영비보조 | (x-)<br>6,010,132        | (x-)<br>6,010,132        | (x-)<br>6,474,984  | (x-)<br>464,852           | (x-)<br>8      |

- 증액된 사업은 ▶전국체육대회 시범종목 2종목 증가(1억 6천8백만원 증) ▶회원종목단체 정회원 1개 증가에 따른 행정보조비(3억 5천만원 증) ▶임금상승(1.7%)에 따른 급여인상분, 복리후생비 등 인건비(4억 4천9백만원 증) 등 임.

- 감액된 사업은 ▶전국체육대회 선수단 대회훈련 영상제작(△5억 1천3백만원) ▶오프라인 광고비(△2억 1천9백만원) ▶회원단체 승마공원 조성 임차료(△8억 1천9백만원) ▶국제스포츠대회 공모사업 (△8억 2천5백만원) 등 임.

<서울특별시체육회의 육성 일반예산안 세부 증감내역>

(단위 : 천원)

| 예산과목            | 2022최종예산                 | 2023예산(안)          | 증 감                          | 증감률(%)                  | 비고<br>(증감사유)              |
|-----------------|--------------------------|--------------------|------------------------------|-------------------------|---------------------------|
| 서울특별시체육회 육성     | (x631,000)<br>19,757,997 | (x-)<br>17,499,090 | (x △ 631,000)<br>△ 2,258,907 | (x △ 100.0%)<br>△ 11.4% |                           |
| 사무관리비           | 25,000                   | 23,000             | △ 2,000                      | △ 8.0%                  |                           |
| 시책추진업무추진비       | 12,600                   | 12,600             | -                            | -                       |                           |
| 민간단체법정운영비보조     | 6,010,132                | 6,010,132          | 464,852                      | 7.7%                    |                           |
| 인건비             | 4,351,252                | 4,800,754          | 449,502                      | 10.3%                   | 기본급 인상<br>및 직급보조비<br>편입   |
| 기본경비            | 595,880                  | 527,330            | △ 68,550                     | △ 11.5%                 | 직급보조비<br>이관에 따른<br>감액     |
| 청사관리비           | 1,063,000                | 1,146,900          | 83,900                       | 7.9%                    | 공공요금 상승<br>등 증액           |
| 민간경상사업보조        | (x631,000)<br>13,710,265 | (x-)<br>10,988,506 | (x △ 631,000)<br>△ 2,721,759 | (x △ 100.0%)<br>△ 19.9  |                           |
| ① 전국체육대회 참가     | 4,140,488                | 3,795,517          | △ 344,971                    | △ 8.3%                  | 훈련지원비 등<br>감액             |
| ② 체육활성화 사업      | 782,493                  | 657,825            | △ 124,668                    | △ 15.9%                 | 오프라인<br>광고비 등<br>감액       |
| ③ 체육유공자포상       | 57,000                   | 57,000             | -                            | -                       | -                         |
| ④ 학교체육진흥        | 403,120                  | 262,820            | △ 140,300                    | △ 34.8%                 | 장학금 지급<br>종료 감액           |
| ⑤ 국제체육행사 지원     | 820,700                  | 293,400            | △ 527,300                    | △ 64.3%                 | 사업축소 운영,<br>대회개최비<br>감액   |
| ⑥ 회원단체 지원       | 3,241,264                | 2,771,944          | △ 469,320                    | △ 14.5%                 | 지치구신규사업<br>및 기금사업<br>이관   |
| ⑦ 국제스포츠대회 등 개최  | (x631,000)<br>2,711,000  | (x-)<br>2,000,000  | (x △ 631,000)<br>△ 711,000   | (x △ 100.0%)<br>△ 26.2% | 국제대회<br>사업종료 및<br>공모사업 확대 |
| ⑧ 서울광장 스케이트장 운영 | 1,250,000                | 1,050,000          | △ 200,000                    | △ 16.0%                 | 예산 감액                     |

| 예산과목          | 2022최종예산 | 2023예산(안) | 증 감      | 증감률(%)  | 비고<br>(증감사유)         |
|---------------|----------|-----------|----------|---------|----------------------|
| ⑨ 은퇴선수 일자리 창출 | 104,200  | 100,000   | △4,200   | △4.0%   | 컨설팅 비용<br>감액         |
| 희망서울스포츠클럽 운영  | 200,000  | -         | △200,000 | △100.0% | 사업종료<br>(기금으로<br>개편) |

- 서울시체육회는 재정자립도 향상 방안 없이 재원을 지방보조금으로 의존하는 상황에서 법정법인화가 됨. 사업비는 감액하고 운영비는 증액되는 상황에서 전문체육과 생활체육의 발전을 위해 다양한 스포츠 콘텐츠를 시민에게 제공하여 글로벌 스포츠도시로 도약하려는 시체육회의 사업목적 달성을 달성할 수 있을지 우려됨.
- 신규 공공 체육시설 및 부대시설 운영, 체육시설 임대 등에 따른 수입을 확보하고 공공기관 등의 공모사업 참가 기회 확대 및 법정 기부금 확대에 대한 가시적인 성과를 보여주는 것이 급선무임.



나. 서울특별시장애인체육회 육성 (사업별설명서 309쪽)

- 2023년도 서울시장애인체육회 세출예산(안)은 총 165억 2천6백만원으로 전년대비 4억 3백만원 감액(△3%)되었음.
- 서울특별시장애인체육회는 장애인 전문체육, 생활체육 및 홍보협력 사업 운영을 지원하여 장애인 체육 활성화를 도모하고자 대한장애인체육회 서울지부로 설립되어 운영 중임. 독립 법인화되어 민간회장이 선출된 시 체육회와 달리 서울특별시가 회장으로 있음.
- 서울시체육회 육성(174억 9천9백만원)과 비슷한 규모로 운영되고 있는 것으로 보이나 시체육회는 직장운동경기부 운영(169억 2천2백만원)이 민간위탁금으로 따로 편성되어 있어 실제 장애인체육회 규모가 현저히 작다고 볼 수 있음.

<서울특별시장애인체육회의 육성 일반예산안 세부 증감내역>

(단위 : 천원)

| 예산과목              | 2022최종예산                   | 2023예산                     | 증 감                         | 증감률(%)          | 비고<br>(증감사유)              |
|-------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------|---------------------------|
| 서울특별시장애인체육회 육성    | (x1,956,320)<br>16,122,716 | (x2,014,848)<br>16,525,706 | (x58,528)<br>△402,990       | (x3%)<br>△3%    |                           |
| 민간단체법정운영비보조       | 2,944,876                  | 2,807,248                  | △137,628                    | △5%             |                           |
| 인건비               | 1,539,876                  | 1,796,336                  | 256,460                     | 17%             | 기본급 1.7% 인상,<br>수당 등 자연상승 |
| 기본경비              | 1,405,000                  | 1,010,912                  | △394,088                    | △28%            | 사무처<br>이전완료에 따른<br>이전비 감액 |
| 민간경상사업보조          | (x1,956,320)<br>10,478,797 | (x30,530)<br>7,674,085     | (x△1,925,790)<br>△2,804,712 | (x△98%)<br>△27% |                           |
| ① 전국장애인체육대회<br>참가 | 1,855,000                  | 2,345,000                  | 490,000                     | 26%             | 코로나19로<br>축소된 규모<br>재조정   |
| ② 생활체육 활성화        | 398,000                    | 564,300                    | 166,300                     | 42%             | 생활체육 지원 증가<br>여름대축전 참가    |

|                              |                           |                                  |                                  |                 |                                |
|------------------------------|---------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-----------------|--------------------------------|
| ③ 전문체육 육성                    | 530,000                   | 780,000                          | 250,000                          | 47%             | 코로나19로<br>축소된 훈련<br>횟수 재조정     |
| ④ 국내대회 개최                    | 695,000                   | 735,000                          | 40,000                           | 6%              | 생활체육대회<br>등 규모 확대              |
| ⑤ 가맹단체 및 구지회<br>지원           | 1,269,352                 | 1,293,352                        | 24,000                           | 2%              | 가맹단체 2개소<br>지위변경에 따른<br>지원금 증액 |
| ⑥ 국제체육행사 지원                  | 520,000                   | 540,000                          | 20,000                           | 4%              | 코로나19로<br>축소된 규모<br>재조정        |
| ⑦ 장애인체육지도자 운영                | (x1,956,320)<br>4,456,754 | (x30,530)<br>631,997             | (x△1,925,79<br>0)<br>△3,824,757  | (x△98%)<br>△86% | 지도사 소속<br>자치구로 전환              |
| ⑧ 장애인체육 홍보                   | 44,000                    | 100,000                          | 56,000                           | 127%            | 대언론 홍보<br>확대                   |
| ⑨ 장애인체육 유공자 포상               | 20,000                    | 20,000                           | 0                                | 0%              | 동결                             |
| ⑩ 장애인 생활체육지도자<br>육성지원        | 586,555                   | 560,300                          | △26,255                          | △5%             | 체육진흥기금<br>내 사업<br>일반회계<br>이관   |
| ⑪ 자치구 장애인체육회<br>운영<br>활성화 지원 | 104,136                   | 104,136                          | 0                                | 0               | 체육진흥기금<br>내 사업<br>일반회계<br>이관   |
| 민간위탁금                        | <b>2,699,053</b>          | <b>3,067,896</b>                 | <b>368,843</b>                   | <b>14%</b>      |                                |
| ⑫ 서울특별시 장애인<br>직장운동경기부 운영    | 2,699,053                 | 3,067,896                        | 368,843                          | 14%             | 경기인<br>연봉등급 및<br>급량비 등 조정      |
| 자치단체경상보조                     | 0                         | (x1,984,318)<br><b>2,976,477</b> | (x1,984,318)<br><b>2,976,477</b> | 100%            |                                |
| ⑬ 장애인생활체육지도자<br>운영           | 0                         | (x1,984,318)<br>2,976,477        | (x1,984,318)<br>2,976,477        | 100%            | 지도사 소속<br>자치구로 전환              |

○ 장애인체육회는 인건비와 기본경비인 민간단체법정운영비보조금이 전년도 대비 5%인 1억 3천8백만원 감액됨.

- 임금상승(1.7%)에 따른 급여인상분, 복리후생비 등 인건비는 17%인 2억 5천6백만원 증액되었으나, 체육회 사무처가 이전(잠실종합운동장→가든파이프)이 완료되어 기본경비 3억 9천4백이 감액됨.

### 3. 서울시설공단 3개 위탁운영 시설 예산안

- 서울시설공단은 「서울특별시 서울시설공단 설립 및 운영에 관한 조례」 제19조 및 관리 운영 대행 협약에 따라 서울월드컵경기장, 고척스카이돔, 장충체육관을 위탁하여 운영하고 있음.

| 서울월드컵경기장<br>(133억원)  | 고척스카이돔<br>(127억원)  | 장충체육관<br>(29억원)  |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>◦주경기장(66,704석)</li> <li>◦보조경기장(1,000석)</li> <li>◦풋살구장(3면)</li> <li>◦상업시설(6개소) 운영</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦야구장(16,813석)</li> <li>◦수영장, 헬스장</li> <li>◦수익시설 등 운영</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>◦체육관(4,507석)</li> <li>◦보조체육관, 다목적실</li> <li>◦수익시설 등 운영</li> </ul> |

#### <시설별 세입목표>

(단위: 백만원)

| 구분          | 2022년<br>목표액 | 2023년<br>목표액 | 증 감    | 증 감 사유                             |
|-------------|--------------|--------------|--------|------------------------------------|
| 합 계         | 27,851       | 31,317       | △3,563 |                                    |
| 서울월드컵경기장    | 17,990       | 19,600       | 1,610  | 거리두기 해제 등으로 코로나19 이전 수입 회복 기대 등 반영 |
| 장 충 체 육 관   | 1,918        | 2,373        | 455    |                                    |
| 고 척 스 카 이 돔 | 7,943        | 9,344        | 1,401  |                                    |

#### <시설별 세출현황>

(단위: 백만원)

| 구분          | 2022년<br>예산 | 2023년<br>예산 | 증 감   | 증 감 사유                          |
|-------------|-------------|-------------|-------|---------------------------------|
| 합 계         | 26,684      | 31,388      | 4,704 |                                 |
| 서울월드컵경기장    | 13,668      | 13,668      | △300  | ESS 공사 등 안전 관련 사업 완료            |
| 장 충 체 육 관   | 2,437       | 2,938       | 501   | ESS 설치, 가족석 조성 등 시설 환경 개선 예산 증액 |
| 고 척 스 카 이 돔 | *10,579     | **15,082    | 4,503 |                                 |

\* 체육진흥기금 1,159백만원 포함, \*\* 체육진흥기금 2,378백만원 포함

가. 서울월드컵경기장 운영 (사업별설명서 181쪽)

- 서울월드컵경기장 운영은 경기장 시설·장비와 건축물의 유지·관리 등을 위해 전년대비 2%인 3억원이 감액되어 총 133억 6천8백만원이 편성됨.

<서울월드컵경기장 예산안 총괄>

(단위 : 천원)

| 구 분                     | 2022년              |                    | 2023예산(안)<br>(B)   | 증감 (B-A)         | (B-A)*100/<br>A |
|-------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------|
|                         | 본예산                | 최종예산 (A)           |                    |                  |                 |
| 계                       | (x-)<br>13,668,002 | (x-)<br>13,668,002 | (x-)<br>13,368,138 | (x-)<br>△299,864 | (x-)<br>△2      |
| 사무관리비                   | (x-)<br>0          | (x-)<br>0          | (x-)<br>20,000     | (x-)<br>20,000   | (x-)<br>100     |
| 공기관등에<br>대한경상적위탁<br>사업비 | (x-)<br>12,626,002 | (x-)<br>12,626,002 | (x-)<br>12,726,138 | (x-)<br>100,136  | (x-)<br>1       |
| 공기관등에<br>대한자본적위탁<br>사업비 | (x-)<br>1,042,000  | (x-)<br>1,042,000  | (x-)<br>622,000    | (x-)<br>△420,000 | (x-)<br>△40     |

- 주요 증액 사유는 인건비 인상율(1.7%)에 따라 ▶인건비성 경비 3억 4천만원 증액 ▶영유아 동반가족 전용 관람 공간 조성을 위해 2억 8천만원 증액 ▶대형매장 임대기간 만료에 따른 감정평가 수수료 1억원 증액된 것임.
- 주요 감액 사유는 에너지 저장장치 옥외이설, 주경기장 정밀안전진단과 안전난간 보강 사업이 완료되어 9억 6천만원 감액되었음.
- 서울월드컵경기장은 잔디 생육상태에 대한 부정적인 여론이 발생됨에 따라 경기장 관리 용이성과 선수들의 부상방지를 위해 2022년 2억원, 2023년 1억원을 편성해 천연과 인조잔디를 95:5 비율로 섞은 하이브리드 잔디를 도입했음.

- 하이브리드 잔디는 자체생산 및 시중물량 확보가 어려워 사전 계약재배를 통해 구매가 가능함.
- 연차별 하이브리드 잔디 물량 확보 계획을 살펴보면 연평균 축구경기(30여회) 및 문화행사(2~3회) 개최 기준으로 하이브리드잔디 물량이 연간 최소 3,000㎡ 이상 필요하며, 대형 문화행사 개최시 건당 1,000~1500㎡잔디 훼손이 발생함.

### 〈연차별 하이브리드잔디 물량 확보 계획〉

| 구 분     | 2023년  | 2024년  | 2025년  | 2026년  | 비고          |
|---------|--------|--------|--------|--------|-------------|
| 총 확보물량  | 3,000㎡ | 3,000㎡ | 3,000㎡ | 3,000㎡ | 전면교체/<br>4년 |
| 구매 예정물량 | 2,000㎡ | 2,000㎡ | 2,000㎡ | 2,000㎡ | 계약재배        |
| 보유물량    | 1,000㎡ | 1,000㎡ | 1,000㎡ | 1,000㎡ | 재생산         |

- 따라서 연차별 하이브리드잔디 물량을 사전에 확보하여 문화행사 대관 확대 등으로 수익 창출을 극대화하고, 유소년 엘리트 선수들도 월드컵경기장 활용이 가능하도록 할 필요성이 있음.

나. 고척스카이돔 운영 (사업별설명서 187쪽)

- 2015년 11월 개장한 국내 최초의 돔구장인 고척스카이돔 운영은 전년도 대비 32억 8천4백만원이 증액(35%)된 127억 4백만원이 편성됨.

<고척스카이돔 운영 예산안 총괄>

(단위 : 천원)

| 구 분                 | 2022년             |                   | 2023예산(안)<br>(B)   | 증감 (B-A)          | (B-A)*100/A |
|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------|
|                     | 본예산               | 최종예산<br>(A)       |                    |                   |             |
| 계                   | (x-)<br>9,420,447 | (x-)<br>9,420,447 | (x-)<br>12,704,461 | (x-)<br>3,284,014 | (x-)<br>35  |
| 사무관리비               | (x-)<br>35,000    | (x-)<br>35,000    | (x-)<br>35,000     | (x-)<br>0         | (x-)<br>0   |
| 공기관등에대한<br>경상적위탁사업비 | (x-)<br>8,951,447 | (x-)<br>8,951,447 | (x-)<br>10,050,461 | (x-)<br>1,099,014 | (x-)<br>12  |
| 공기관등에대한<br>자본적위탁사업비 | (x-)<br>434,000   | (x-)<br>434,000   | (x-)<br>2,619,000  | (x-)<br>2,185,000 | (x-)<br>503 |

- 2021년부터 고척스카이돔 시설 개선 사업을 체육진흥기금으로 별도로 운영함에 따라 일반예산 127억 4백만원과 기금예산 23억 7천8백만원을 합하여 총 150억 8천2백만원이며 이는 전년도 대비 약 45억원이 증액되었음.
- 서울시설공단이 위탁기관으로 경상적 위탁사업비는 10억 9천9백만원 (12%)이 증액되었음.
  - 인건비는 기본급 인상율(1.7%)와 호봉 승급분(1.4%)을 반영분과, 고척 체육센터 내 지도사 및 안전요원 등 법정 의무 고용에 따라 기간제 근로자로 채용하기 위해 1억 9천9백만원이 증액됨.
  - 간접관리비가 1억 5천만원 증액된 바, 이는 공단의 임원 및 지원부서

운영경비, 인건비, 법인세 등 공통운영비에 대한 대행사업별 분담액으로 서울시 공기업담당관에서 공기업·공단 등 기관별 예산의 규모, 종사인원 등을 고려하여 정한 분담률<sup>6)</sup>임.

- 공기관등에대한자본적위탁사업비는 21억 8천5백만원이 증액(503%)된 26억 1천9백만원 편성됨.

### <고척스카이돔 운영 자본적위탁사업비>

| 과목구분                | 2022년 본예산   | 2023년 예산(안)  |
|---------------------|---|--|
| 공기관등에대한<br>자본적위탁사업비 | ○ 공기구 비품 = 434,000천원<br>- 낙설방지 캐노피 설치 = 249,000천원<br>- CCTV = 15,000천원<br>- 여과탱크 = 150,000천원<br>- 제설차량 = 20,000천원   | ○ 공기구 비품 = 2,619,000천원<br>- ESS 구매 설치 = 850,000천원<br>- CCTV 성능개선 및 추가 설치 = 40,000천원<br><br>- 체육센터 서버(H/W) = 60,000천원<br>- 가족테마석(18석) 설치 = 61,000천원<br>- 공기구 비품 구매 = 44,000천원<br>- 경기장 투광등 교체 = 1,564,000천원 |
|                     | 증감사유  |  |
|                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 경기장 투광등 교체 1,564백만원 증액</li> <li>○ ESS 구매 설치(2023년말까지 의무 설치) 850백만원 증액</li> <li>○ CCTV 성능개선 및 추가 설치 40백만원 증액</li> <li>○ 고척체육센터 운영서버 기술 지원 종료('23.10월)에 따른 교체 60백만원 증액</li> <li>○ 영유아 동반가족 전용 관람 공간 조성 61백만원 증액</li> <li>○ 인조잔디 파워 브러싱기, 입수용 휠체어 등 공기구 비품 구매 44백만원 증액</li> </ul> |  |

6) 2023년 서울시설공단 간접관리비 분담은 전체 공기업담당관에 9.21%를 차지하며 월드컵 4.92%, 고척돔구장 3.53%, 장충체육관 0.76%임.

- 이는 장기간 사용에 따라 투과율이 떨어져 투광등 교체에 15억 6천4백만원이 편성된 것으로 조도측정결과 기준에는 충족하나 연수기한 7년이 도래해 교체가 불가피함.
- 또한 「공공기관 에너지이용 합리화 추진에 관한 규정」에 따라 에너지 저장장치 의무 설치 기한(2023년 12월 31일)이 도래하여 8억 5천만원이 편성됨.
- 현재 운영되고 있는 영유아 동반가족 전용 관람 공간의 예매율<sup>7)</sup>과 이용자 만족도가 높아 가족석을 추가로 설치하기 위해 6천1백만원이 편성됨.
  - 고척돔구장은 비교적 노후화되지 않은 체육시설임에도 불구하고 지붕 누수 등 수선유지교체비 등 시설 유지보수 관련 비용이 대폭 증액 편성됨.
  - 또한 연고구단인 키움히어로즈 프로야구단의 광고 판매 실적이 잠실 야구장의 1/3 수준에 그치고 있어 개선을 위한 특단의 대책을 강구할 필요성이 있음.

**<광고 판매 실적(키움히어로즈 프로야구단)>**

(단위 : 백만원)

| 구 분    | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022<br>(9월 기준) |
|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|
| 광고 계약액 | 3,463 | 3,470 | 3,345 | 3,428 | 2,350 | 2,325           |
| 광고 판매액 | 7,715 | 6,046 | 6,551 | 3,634 | 3,547 | 4,226           |

<sup>7)</sup> 2022년 좌석 예매율 : 외야 일반좌석 (약 3~24%) → 가족 테이블석 (약 93%)



다. 장충체육관 운영 (사업별설명서 193쪽)

- 장충체육관 운영 사업은 1963년 2월 개장한 4,507석 규모의 국내 최초 실내체육관으로 농구, 배구, 이벤트, 콘서트 등 행사운영을 위해 전년대비 5억원(21%) 증가한 29억 3천8백만원이 편성됨.

<장충체육관 운영 예산안 총괄>

(단위 : 천원)

| 구 분                     | 2022년             |                   | 2023예산(안)<br>(B)  | 증감<br>(B-A)     | (B-A)*100/A   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|
|                         | 본예산               | 최종예산 (A)          |                   |                 |               |
| 계                       | (x-)<br>2,437,247 | (x-)<br>2,437,247 | (x-)<br>2,938,104 | (x-)<br>500,857 | (x-)<br>21    |
| 공기관등에대<br>한경상적위탁사<br>업비 | (x-)<br>2,412,347 | (x-)<br>2,412,347 | (x-)<br>2,588,104 | (x-)<br>175,757 | (x-)<br>7     |
| 공기관등에대<br>한자본적위탁사<br>업비 | (x-)<br>24,900    | (x-)<br>24,900    | (x-)<br>350,000   | (x-)<br>325,100 | (x-)<br>1,306 |

- 서울시설공단이 위탁기관으로 공기관등에대한경상적위탁사업비는 인건비(0.9% 증)와 호봉승급분(1.4% 증)이 반영되어 9천4백만원이 증액되었고 자본적 위탁사업비는 ESS(에너지저장장치)의무 설치 기한(2023년 12월 31일) 도래하여 3억 5천만원이 편성됨.
- 서울시설공단이 관리운영(대행)하고 있는 체육시설(월드컵경기장, 고척돔구장, 장충체육관)에 대한 시민들의 높아지는 수요와 요구를 적극적으로 반영하지 못하여 시민들의 체육시설 이용만족도는 낮은 수준을 기록하고 있음.
- 이는 서울시설공단이 근본적으로 자율책임관리 운영기반이 취약하

며 효과적인 관리를 위한 예산 활용의 적시성과 실효성을 확보하기 어려운 조직 구조상 한계를 지니고 있기 때문임.

- 더욱이 시설 노후화에 따른 전문체육시설의 유지·보수 비용이 증가하고 있는 바, 시설노후화에 따른 유지보수 비용문제를 해결하기 위한 제도적 장치를 마련해야 할 것임.
- 또한 서울시설공단의 수익증대를 위해 다수의 공연을 유치하여 발생하는 민원은 체육시설로써의 위상을 약화시키는 것으로 지양해야 할 필요성이 있음.

#### 4. 서울관광재단 출연금

- 서울관광재단은 관광 MICE산업 진흥을 통한 서울경제 활성화를 목적으로 2018년 4월 설립되었으며, 「지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률」 제20조(재정지원)와 「서울특별시 서울관광재단 설립 및 운영에 관한 조례」 제11조(출연금 및 기금)를 근거로 출연금을 편성하고 있음.
- 2023년도 “서울관광재단 출연금” 은 전년 대비 68억 4천5백만원 (12%) 감액된 508억 6백만원이 편성됨.
  - 출연금 외에도 관광체육국의 공기환경상위탁비로 편성된 위탁사업비가 상당하여 실질적인 재단의 사업 규모는 더 큰 편임.

#### <최근 5년간 서울시 출연금 편성 현황>

(단위: 백만원)

| 2018년 |       | 2019년  |        | 2020년  |        | 2021년  |        | 2022년  |  |
|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--|
| 당초    | 추경    | 당초     | 당초     | 추경     | 당초     | 추경     | 당초     | 추경     |  |
| 1,291 | 1,342 | 36,052 | 55,510 | 54,964 | 50,537 | 51,037 | 48,071 | 57,651 |  |

- 관광분야의 경우 2015년 메르스, 2017년 한한령, 2019년 일본수출규제, 2020년 코로나19 등 외부변수에 민감하여 사업의 방법과 내용, 규모 등이 반영된 출연금의 편성 규모를 증감폭이 큰 편임.
- 출연금 508억 6백만원과 판매수익, 기타영업외수익, 임대료수익, 자본적 수입 등을 포함한 총 수입지출 규모는 545억 5천2백만원임.

### 〈서울관광재단 예산(안)총괄〉

(단위 : 천원)

| 수입 예산      |            |            |           | 지출 예산 |            |            |           |
|------------|------------|------------|-----------|-------|------------|------------|-----------|
| 구분         | '22 본예산    | '23 예산(안)  | 증감        | 구분    | '22 본예산    | '23 예산(안)  | 증감        |
| 출연금        | 48,071,079 | 50,806,102 | 2,735,023 | 본인영부비 | 13,989,844 | 14,949,450 | 959,606   |
|            |            |            |           | 고유사업비 | 34,828,181 | 36,831,266 | 2,003,085 |
| 판매익수       | 1,970,100  | 2,671,094  | 700,994   | 자체사업비 | 2,070,100  | 2,771,094  | 700,994   |
| 기타영업외수익    | 100,000    | 100,000    | -         |       |            |            |           |
| 임대료익수      | 246,946    | 236,614    | △10,332   |       |            |            |           |
| 자본적입수(잉여금) | 500,000    | 738,000    | 238,000   |       |            |            |           |
| 합계         | 50,888,125 | 54,551,810 | 3,663,685 | 합계    | 50,888,125 | 54,551,810 | 3,663,685 |

- 세출예산 중 사업비는 27억 4백만원 증액된 396억 2백만원이고 고유사업비 368억 3천1백만원과 자체사업비 27억 7천1백만원이 포함된 금액임.

### 〈 세출예산(안) 사업비 증감액 〉

(단위 : 천원)

| 구분     |                              | 2022년 본예산  | 2023년(안)   | 증감액       |
|--------|------------------------------|------------|------------|-----------|
| 사업비 합계 |                              | 39,602,360 | 36,898,281 | 2,704,079 |
| 고유사업비  | 소계                           | 34,828,181 | 36,831,266 | 2,003,085 |
|        | 글로벌 관광경쟁력 강화                 | 10,012,364 | 10,943,711 | 931,347   |
|        | 서울관광 해외광고 제작                 | 2,322,000  | 2,596,614  | 274,614   |
|        | 글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅           | 1,000,000  | 1,000,000  | -         |
|        | 서울관광 해외홍보                    | 2,700,000  | 2,700,000  | -         |
|        | 서울관광설명회 개최 및 해외관광박람회 참가      | 500,000    | 375,000    | △125,000  |
|        | 국제기구 협력 서울관광 우수 정책사업 교류      | 150,000    | 400,000    | 250,000   |
|        | 2023 UIA 아태총회 개최             | -          | 250,000    | 250,000   |
|        | 비즈니스 TV 유튜브 채널 운영 및 영상콘텐츠 확산 | 300,000    | 500,000    | 200,000   |
|        | 비즈니스 SNS 운영 활성화              | 900,000    | 1,120,000  | 220,000   |

(단위 : 천원)

| 구 분 |                                  | 2022년 본예산  | 2023년(안)   | 증감액       |
|-----|----------------------------------|------------|------------|-----------|
|     | 서울관광 온라인 서비스 운영                  | 2,140,364  | 2,002,097  | △138,267  |
|     | 뉴노멀 MICE 도시 도약                   | 2,802,000  | 2,429,000  | △373,000  |
|     | 컨벤션 유치 마케팅                       | 373,000    | 550,000    | 177,000   |
|     | 기업회의·인센티브 유치 마케팅                 | 220,000    | 165,000    | △55,000   |
|     | MICE 콘텐츠 개발 및 확산                 | 800,000    | 500,000    | △300,000  |
|     | 서울MICE얼라이언스 글로벌 경쟁력 강화           | 677,000    | 550,000    | △127,000  |
|     | MICE 인적자원 개발 및 육성                | 200,000    | 200,000    | -         |
|     | 버추얼 MICE 인프라 활성화                 | 240,000    | 149,000    | △91,000   |
|     | 서울형 글로벌 국제회의 기획가(PCO)육성          | 292,000    | 315,000    | 23,000    |
|     | 매력적인 서울관광의 일상화                   | 11,321,817 | 12,242,017 | 920,200   |
|     | 2023서울빛초롱축제                      | 700,000    | 990,000    | 290,000   |
|     | 서울체험관광 육성 및 활성화 지원               | 337,000    | 300,000    | △37,000   |
|     | 서울시민관광 아카데미                      | 270,000    | 202,500    | △67,500   |
|     | 주요거점별 종합관광정보센터 운영                | 7,930,817  | 7,530,817  | △400,000  |
|     | 서울관광 대표지도(안내서) 제작                | 220,000    | 165,000    | △55,000   |
|     | 유니버설 관광환경 조성                     | 1,864,000  | 1,398,000  | △466,000  |
|     | 서울 도심 등산관광 활성화                   | -          | 985,700    | 985,700   |
|     | 서울 도심 야간관광 활성화                   | -          | 200,000    | 200,000   |
|     | 한강 수변 체험 투어 프로그램 개발              | -          | 470,000    | 470,000   |
|     | 지속가능한 관광생태계 조성                   | 9,772,000  | 11,216,538 | 1,444,538 |
|     | 서울관광플라자 운영                       | 6,750,000  | 7,082,000  | 332,000   |
|     | 서울국제트래블마트(SITM) 개최               | 750,000    | 935,038    | 185,038   |
|     | 관광플라자 내 스타트업 입주공간 운영 및 관광스타트업 육성 | 250,000    | 250,000    | -         |
|     | 디스커버서울패스 활성화 지원                  | 650,000    | 700,000    | 50,000    |
|     | 서울썸머세일                           | 360,000    | 270,000    | △90,000   |
|     | 빅데이터 기반 서울관광 지식정보 시스템 구축         | 280,000    | 210,000    | △70,000   |
|     | 관광도시 조성 및 신규사업 타당성 분석            | 250,000    | 250,000    | -         |
|     | 관광·MICE 통계분석                     | 250,000    | 187,500    | △62,500   |
|     | 서울시민·외국인 관광실태 분석                 | 232,000    | 232,000    | -         |
|     | 25개 자치구 협력 서울 테마관광 카운티 발굴·홍보     | -          | 700,000    | 700,000   |
|     | 서울-지방 상생 관광협력 사업                 | -          | 400,000    | 400,000   |
|     | 종 료 사 업                          | 920,000    | -          | △920,000  |

(단위 : 천원)

| 구 분    |                        | 2022년 본예산 | 2023년(안)  | 증감액      |
|--------|------------------------|-----------|-----------|----------|
|        | 지속가능 MICE 환경 조성        | 260,000   | -         | △260,000 |
|        | 서울관광불편처리센터             | 100,000   | -         | △100,000 |
|        | 디지털 전환을 위한 관광안내 플랫폼 구축 | 60,000    | -         | △60,000  |
|        | 서울형 메타버스 콘텐츠 구축        | 500,000   | -         | △500,000 |
| 자체 사업비 | 소 계                    | 2,070,100 | 2,771,094 | 700,994  |
|        | 디스커버서울패스 운영지원          | 1,970,100 | 2,671,094 | 700,994  |
|        | 유관기관 협력마케팅             | 100,000   | 100,000   | -        |

- 이 중 신규사업으로 ▶2023 UIA아태총회 개최 2억 5천만원원 ▶서울 도심 등산관광 활성화 9억 8천6백만원 ▶서울 도심 야간관광 활성화 2억 원 ▶한강 수변 체험 투어 프로그램 개발 4억 7천만원 ▶25개 자치구 협력 서울 테마 관광 카운티 발굴·홍보 7억원 ▶서울-지방 상생 관광 협력 4억원 등 총 30억 6백만원이 편성됨.

### <신규사업 목록>

(단위 : 천원)

| 구분  | 사업명              | 예산(안)     | 주요 내용  |
|-----|------------------|-----------|--|
| 합 계 |                  | 3,005,700 |  |
| 1   | 2023 UIA 아태총회 개최 | 250,000   | · 2023 UIA 아·태총회 행사 운영으로 국제회의 개최도시 위상 제고   |
| 2   | 서울 도심 등산관광 활성화   | 985,700   | · 서울 도심에서 등산이 가능한 서울의 매력을 알리기 위한 다양한 등산 관광 콘텐츠 개발 및 다국어 홍보물 제작<br>· 다양한 온오프라인 프로모션을 통한 등산관광 콘텐츠 홍보 및 확산                            |
| 3   | 서울 도심 야간관광 활성화   | 200,000   | · 메가이벤트 연계, Starry Seoul Night 특화 코스 개발·운영<br>· Starry Seoul Night 코스 운영 활성을 위한 다양한 온·오프라인 홍보 추진<br>· 자전거 투어 코스 선정 및 관광객 이용 접근성 개선 |

| 구분 | 사업명                          | 예산(안)   | 주요 내용  |
|----|------------------------------|---------|--|
| 4  | 한강 수변 체험 투어 프로그램 개발          | 470,000 | · 한강 수변 공간·시설 및 관광자원을 활용한 외래관광객 대상 체험투어 프로그램 개발<br>· 레포츠·미식·캠핑이 결합된 한강 1박2일 투어 프로그램 개발 및 운영                              |
| 5  | 25개 자치구 협력 서울 테마관광 카운티 발굴·홍보 | 700,000 | · 자치구별 서울 테마관광 카운티 발전방안 연구 및 추진계획 수립<br>· 자치구 협력 서울 테마관광 카운티 발굴 및 컨설팅<br>· 국내외 여행사 및 미디어 대상 서울 테마관광 카운티 활성화 설명회 및 팸투어 운영 |
| 6  | 서울-지방 상생 관광협력                | 400,000 | · 관광지자체와의 업무협약 체결을 통해 서울-지방 간 상생협력 체계 구축<br>· 서울-지방 상생 관광 콘텐츠 및 마케팅 사업 공동개발 및 운영   |

- 2023년 서울관광재단 출연금 중 프로모션, 홍보·마케팅, 콘텐츠 제작으로 편성된 사업은 사업비 238억 7천4백만원 중 40.7%를 차지하는 97억 2천3백만원이 편성되어 있음.

### <2023년 재단 사업비 내 홍보관련 예산 현황>

(단위 : 천원)

| 사업명                          | 프로모션 (A)  | 홍보·마케팅 (B) | 콘텐츠 제작 (C) | 홍보관련 예산 (D=A+B+C) | 2023년 사업예산 (E) | 비중(%) (D/E) |
|------------------------------|-----------|------------|------------|-------------------|----------------|-------------|
| 소 계                          | 2,720,400 | 4,615,434  | 2,386,904  | 9,722,738         | 23,864,411     | 40.7        |
| 서울관광 해외광고 제작                 | 1,722,000 | 0          | 774,614    | 2,496,614         | 2,596,614      | 96.1        |
| 글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅           | 950,400   | 0          | 0          | 950,400           | 1,000,000      | 95.0        |
| 서울관광 해외홍보                    | 0         | 2,685,000  | 0          | 2,685,000         | 2,700,000      | 99.4        |
| 서울관광설명회 개최 및 해외관광박람회 참가      | 0         | 320,000    | 0          | 320,000           | 375,000        | 85.3        |
| 비즈니스 TV 유튜브 채널 운영 및 영상콘텐츠 확산 | 0         | 34,400     | 342,000    | 376,400           | 500,000        | 75.3        |
| 비즈니스 SNS 운영 활성화              | 0         | 234,000    | 549,000    | 783,000           | 1,120,000      | 69.9        |
| 서울관광 온라인 서비스 운영              | 0         | 0          | 348,000    | 348,000           | 2,002,097      | 17.4        |

(단위 : 천원)

| 사업명                                | 프로모션<br>(A) | 홍보·마케팅<br>(B) | 콘텐츠 제작<br>(C) | 홍보관련<br>예산<br>(D=A+B+C) | 2023년<br>사업예산<br>(E) | 비중(%)<br>(D/E) |
|------------------------------------|-------------|---------------|---------------|-------------------------|----------------------|----------------|
| 컨벤션 유치 마케팅                         | 0           | 364,000       | 0             | 364,000                 | 550,000              | 66.2           |
| 기업회의·인센티브<br>유치 마케팅                | 0           | 30,000        | 0             | 30,000                  | 165,000              | 18.2           |
| MICE 콘텐츠<br>개발 및 확산                | 0           | 240,734       | 40,200        | 280,934                 | 500,000              | 56.2           |
| 서울MICE얼라이언스<br>글로벌 경쟁력 강화          | 0           | 15,000        | 0             | 15,000                  | 550,000              | 2.7            |
| 서울체험관광 육성 및<br>활성화 지원              | 48,000      | 50,000        | 0             | 98,000                  | 300,000              | 32.7           |
| 유니버설 관광환경 조성                       | 0           | 118,000       | 0             | 118,000                 | 1,398,000            | 8.4            |
| 서울 도심 등산관광 활성화                     | 0           | 0             | 198,090       | 198,090                 | 985,700              | 20.1           |
| 서울 도심 아간관광 활성화                     | 0           | 22,300        | 65,000        | 87,300                  | 200,000              | 43.7           |
| 한강 수변 체험 투어<br>프로그램 개발             | 0           | 0             | 20,000        | 20,000                  | 470,000              | 4.3            |
| 서울관광플라자 운영                         | 0           | 97,000        | 0             | 97,000                  | 7,082,000            | 1.4            |
| 서울쌔머세일                             | 0           | 40,000        | 20,000        | 60,000                  | 270,000              | 22.2           |
| 25개 자치구 협력 서울<br>테마관광 카운티<br>발굴·홍보 | 0           | 15,000        | 0             | 15,000                  | 700,000              | 2.1            |
| 서울-지방 상생<br>관광협력 사업                | 0           | 350,000       | 30,000        | 380,000                 | 400,000              | 95.0           |

- 코로나19의 장기화로 위기를 맞은 관광 산업의 재도약을 위해 해외 관광객을 선점하려는 세계 주요 도시들의 경쟁이 치열해지고 있는 상황에서 공격적인 홍보, 마케팅의 필요성에 공감함.
- 다만 홍보 마케팅 사업은 예산투입 대비 명확한 성과를 확인하기 어려운 측면이 있어서 사업비의 약 40%를 투입할 필요가 있는지 의문임.
- 서울관광재단은 잠재되어있던 관광 수요를 이끌어 내기 위한 서울관광 홍보 방법의 다변화 등 사업방식의 개선 논의가 선행되어야 하고 외래 관광객의 양적 증가만큼 질적향상을 위한 고민이 필요할 것으로 판단됨.



- 서울은 코로나19 발생 이전 방문 외래관광객은 1,390만명(2019년)으로 최고치를 기록한 것을 기반으로 2026년 외래관광객 2,800만명을 목표로 “서울관광 활성화 계획(2022~2026)” 계획을 수립하여 서울관광 전담기구인 서울관광재단의 역할이 어느 때보다 중요하다 할 것임.
- 경쟁국인 일본은 2030년 방일 외래관광객 목표를 6천만명으로 상향하고 엔저효과를 활용한 여행소비 조기회복 도모를 위해 종합경제대책을 추진중임. 서울관광의 경쟁력을 강화하기 위해 글로벌마케팅의 공격적인 추진이 필요해 보임.
- 또한 마이스 유치를 위한 적극적인 해외 세일즈가 필요함에도 세계 10대 마이스 주요 전시회에 일부만을 참가하거나 해외 주요 방한시장의 일부 지역에만 교류계획이 있어 대책 마련이 시급함.

## 5. 기타

### □ 2022년 관광체육국 명시이월 사업현황

○ 일반회계(1건, 200백만원)

(단위 : 백만원)

| 연번 | 세부사업                 | 통계목 | 명시이월<br>내용 | 예산액 | 이월액 | 사<br>유   |
|----|----------------------|-----|------------|-----|-----|--|
| 1  | 광장동<br>체육시설<br>부지 개발 | 계   | 시설비        | 200 | 200 | ○ (사전절차 지연)<br>도입시설 및 건축물 배치 등과 관련하여<br>구청과 협의되지 않아 타당성조사 등 후속<br>절차가 순연되고 있는 상황으로 연내 사전<br>행정절차 진행이 어려워 도시계획시설 변<br>경 용역비 이월 추진 |
|    |                      |     |            | 200 | 200 |  |

### □ 2022년 관광체육국 간주처리 내역

(단위 : 천원)

| 차수  | 일자          | 사업명                          | 간주액       |
|-----|-------------|------------------------------|-----------|
| 2차  | 2022.01.27  | 기초생활체육저변확산지원                 | 1,500,000 |
| 4차  | 2022.02.23. | 생활체육대회 운영 및 생활체육 진흥          | 784,000   |
| 6차  | 2022.04.20. | 관광특구 활성화 및 환대분위기 조성          | 1,518,000 |
| 7차  | 2022.04.28. | 공공체육시설 개보수 지원                | 692,850   |
|     | 2022.04.28. | 가상현실 스포츠실 설치 지원              | 455,000   |
|     | 2022.04.28. | 국민체육센터 건립 지원                 | 4,200,000 |
|     | 2022.04.28. | 장애인생활체육대회 지원                 | 29,000    |
| 9차  | 2022.05.27. | 가상현실 스포츠실 설치 지원              | 35,000    |
| 11차 | 2022.06.28. | 생활체육대회 운영 및 생활체육 진흥          | 336,000   |
|     | 2022.06.28. | 공공체육시설 개보수 지원                | 143,000   |
|     | 2022.06.28. | 국민체육센터 건립 지원                 | 1,100,000 |
| 14차 | 2022.08.18. | 관광특구 활성화 및 환대분위기 조성          | 263,568   |
| 15차 | 2022.09.08. | 장애인 스포츠강좌 이용권(스포츠 바우처)<br>지원 | 71,995    |

|     |             |                     |           |
|-----|-------------|---------------------|-----------|
| 17차 | 2022.09.30. | 서울특별시체육회 육성         | 206,000   |
|     | 2022.09.30. | 공공체육시설 개보수 지원       | 331,500   |
|     | 2022.09.30. | 국민체육센터 건립 지원        | 1,400,000 |
|     | 2022.09.30. | 스포츠강좌(스포츠 바우처) 지원   | 195,300   |
|     | 2022.09.30. | 생활체육지도자 배치 및 활동지원   | 4,500     |
|     | 2022.09.30. | 서울 국제울트라트레일러닝 대회 개최 | 120,000   |
| 19차 | 2022.10.20. | 공공체육시설 개보수 지원       | 300,000   |
|     | 2022.10.20. | 국민체육센터 건립 지원        | 700,000   |