

동행·매력  
특별시서울

제321회 시의회 정례회  
도시계획균형위원회

SE♥UL M! SOUL

# 주요 업무 보고

2023. 11.

균형발전본부



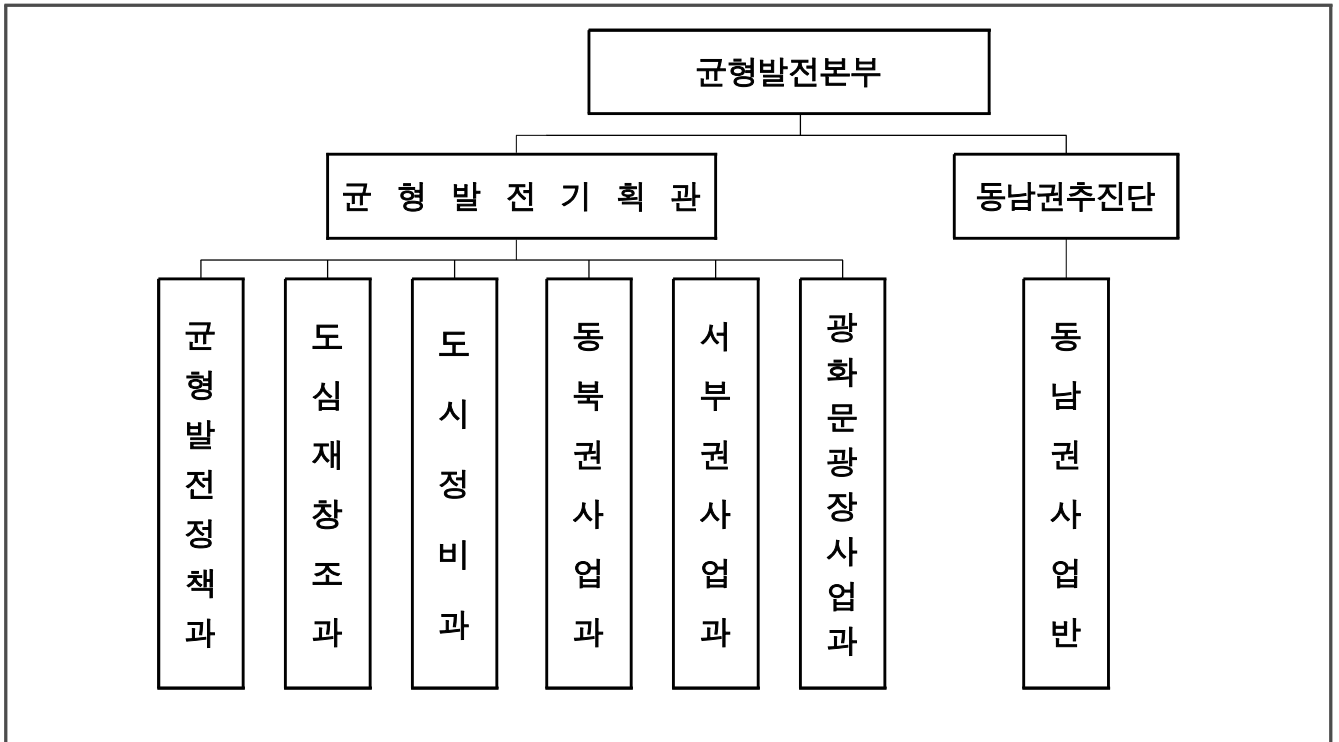
# 목 차



I . 일 반 현 황	4
II . 정책비전 및 목표	7
III . 주요 현안업무 보고	8
1. 녹지생태도심으로 매력 도심 재창조	9
2. 미래산업 기반조성으로 글로벌 경쟁력 강화	14
3. 권역별 경제 활성화를 통한 창조산업경제거점	20
4. 현장 밀착형 개발을 통한 지역간 동행 성장	26

# I. 일반 현황

**조직** 1본부 1관 1단 6과 1반



**인력** 158 / 158명 (정원 / 현원)

(2023. 10. 1. 기준)

구분	계	일반직							임기제
		2·3급	4급	5급	6급	7급	8·9급	관리운영	
계	158/158	3/3	7/7	34/33	63/63	44/43	1/3	1/2	5/4
균형발전정책과	23/25	2/2	1/1	6/5	6/6	5/6	-/-	-/2	3/3
도심재창조과	22/23	-/-	1/1	4/5	11/11	5/6	-/-	-/-	1/-
도시정비과	26/25	-/-	1/1	5/5	11/11	9/8	-/-	-/-	-/-
동북권사업과	17/19	-/-	1/1	5/5	5/8	6/4	-/1	-/-	-/-
서부권사업과	21/19	-/-	1/1	5/4	10/9	5/5	-/-	-/-	-/-
광화문광장사업과	20/21	-/-	1/1	4/4	9/8	5/6	1/2	-/-	-/-
동남권추진단	29/26	1/1	1/1	5/5	11/10	9/8	-/-	1/-	1/1

## 부서별 주요업무

부 서	주 요 업 무
균형발전정책과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 균형발전정책 수립, 법 제도 기반 마련</li> <li>• 균형발전 거점개발 발굴·실행·평가</li> <li>• 도시재생활성화지역 재구조화 추진</li> <li>• 도시재생위원회 및 재생기금 운영</li> </ul>
도심재창조과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 서울도심 도심부 도시정비형 재개발사업 추진 및 관리</li> <li>• 서울도심 도심부에 대한 도시계획적 관리</li> <li>• 종묘~퇴계로 일대 녹지생태도심 선도사업 추진</li> <li>• 세운·정동·창덕궁앞 도성한복판 활성화 추진</li> </ul>
도시정비과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 남산 친환경이동수단(곤돌라) 도입추진 및 남산예정자락에 관한 사항</li> <li>• 도심 외 도시정비형 재개발사업 추진 및 관리, 도시개발사업 추진</li> <li>• 시장정비사업심의위원회 운영 및 시장정비사업 추진, 체비지 관리 등</li> <li>• 서울역 및 효창공원 일대 활성화계획수립 및 재생사업 시행</li> </ul>
동북권사업과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 창동·상계 신경제중심지 조성 등 동북권 활성화 사업</li> <li>• 서울아레나 복합문화시설 민간투자사업</li> <li>• 창동·상계 일대 기반시설 조성 등</li> </ul>
서부권사업과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 수색역 일대 개발, DMC역 복합개발사업 추진</li> <li>• 서울혁신파크(舊국립보건의원 부지) 경제문화타운 재조성</li> <li>• 마곡지구 기반시설 설치 등 단지조성</li> </ul>
광화문광장사업과	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 광화문광장 홍보 및 시민참여 프로그램 운영</li> <li>• 광화문광장 사용허가 및 시설물 등 관리, 현장상황실 운영</li> <li>• 광화문광장 조성, 월대 복원 및 주변 정비</li> <li>• 국가상징가로 조성, 세종로공원 종합 정비 사업 등</li> </ul>
동남권사업반	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 동남권 국제교류복합지구 조성사업 총괄 및 조정</li> <li>• 동남권 국제교류복합지구 종합계획 수립</li> <li>• 동남권 국제교류복합지구 도시관리계획 수립 등</li> </ul>

## 예 산

□ **세출예산 : 1조 4,399억원**

○ 회계별 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

구 분	2023년 최종예산(A)	2022년 최종예산(B)	증 감	
			증감액(A-B)	증감률(%)
균 형 발 전 본 부	1,439,919	1,671,780	△231,861	△13.9%
정 책 사 업 비	116,877	134,690	△17,813	△13.2%
재 무 활 동	1,322,170	1,536,181	△214,011	△13.9%
행 정 운 영 경 비	872	909	△37	△4.1%
일 반 회 계	1,348,476	1,574,462	△225,986	△14.4%
주택사업특별회계	2,573	350	2,223	635.1%
도시개발특별회계	88,870	96,148	△7,278	△7.6%
균형발전특별회계	-	821	△821	△100%

※ 정책사업비 예산은 총 1,168억원(전년 1,346억 대비 178억, 13.2% 감액)

○ 부서별 편성 현황

(단위 : 백만원, %)

부 서 명	2023년 최종예산	2022년 최종예산	증감액	증감률
균 형 발 전 본 부	1,439,919	1,671,780	△231,861	△13.9%
균 형 발 전 정 책 과	3,377	15,259	△11,882	△77.9%
도 심 재 창 조 과	4,874	7,095	△2,221	△31.3%
도 시 정 비 과	1,335,091	1,554,106	△219,015	△14.1%
동 북 권 사 업 과	74,502	55,315	19,187	34.7%
서 부 권 사 업 과	2,935	3,024	△89	△2.9%
광 화 문 광 장 사 업 과	12,734	30,422	△17,688	△58.1%
동 남 권 사 업 반	6,405	6,558	△153	△2.3%

※ 도시정비과 - 도시개발특별회계 전출금 1조 3,213억

□ **세입예산 : 1조 4,755억원**

## II . 정책비전 및 목표

비전	매력있는, 미래 균형도시 서울			
목표	 <p>매력 도시</p>	 <p>미래 성장</p>	 <p>창의 경제</p>	 <p>균형 발전</p>
전략	<p>녹지생태도심 매력도심재창조</p>	<p>미래산업기반조성 글로벌경쟁력강화</p>	<p>권역별경제활성화 창조사업 경제거점</p>	<p>현장밀착형개발 지역간동행성장</p>
주요과제	<p>종묘~퇴계로 일대 녹지생태도심선도사업</p>	<p>영동대로 지하공간 복합개발</p>	<p>창동 차량기지 일대 혁신 성장거점 구축</p>	<p>지역수요 맞춤형 생활기반시설 정비</p>
	<p>역사·미래 아우르는 국가상징거리조성</p>	<p>잠실 스포츠 MICE 단지</p>	<p>서울혁신파크 고품격 경제문화타운 조성</p>	<p>균형발전사업 성과관리 체계구축</p>
	<p>시민과 함께하는 광화문광장 운영</p>	<p>서울아레나 복합문화시설 건립</p>	<p>수색·DMC역 복합개발사업</p>	<p>도시재생 재구조화 추진</p>
	<p>녹지생태도심시범사업 다동공원 조성</p>	<p>남산 친환경이동수단 (곤돌라) 도입 추진</p>	<p>서부권 균형발전 전략계획 수립</p>	<p>영등포경인로 도시재생활성화사업</p>

### Ⅲ. 주요 현안업무 보고

---

#### 1. 녹지생태도심으로 매력 도심 재창조

---

- ① 종묘~퇴계로 일대 녹지생태도심 선도사업 추진 10
- ② 역사와 미래를 아우르는 국가상징거리 조성 11
- ③ 시민과 함께하는 광화문광장 운영 13

#### 2. 미래산업 기반조성으로 글로벌 경쟁력 강화

---

- ① 영동대로 지하공간 복합개발 15
- ② 잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성 16
- ③ 생태와 여가가 조화를 이루는 지속가능한 남산 추진 18
- ④ 서울아레나 복합문화시설 건립 19

#### 3. 권역별 경제 활성화를 통한 창조산업경제거점

---

- ① 창동차량기지 일대 미래성장거점 조성 21
- ② 서울혁신파크 고품격 경제문화타운 조성 22
- ③ 수색·DMC역 복합개발사업 추진 23
- ④ 서북·동북권 균형발전을 위한 신성장 거점사업 발굴·추진 24

#### 4. 현장 밀착형 개발을 통한 지역간 동행 성장

---

- ① 개포구룡마을 도시개발사업 추진 27
- ② 도시재생 재구조화 및 생활기반시설 신속 추진 28
- ③ 균형발전사업 성과관리를 통한 실행력 제고 29



# 녹지생태도심으로 매력 도심 재창조

- ① **종묘~퇴계로 일대 녹지생태도심 선도사업 추진**
- ② **역사와 미래를 아우르는 국가상징거리 조성**
- ③ **시민과 함께하는 광화문광장 운영**

# 1. 종묘~퇴계로 일대 녹지생태도심 선도사업 추진

도심재창조과장 : 정희원 ☎2133-4630 녹지도심사업팀장: 진명국 ☎4643 담당: 서연우 ☎4642

## ◆ 침체된 구도심의 활력을 되찾기 위한 『녹지생태도심 선도사업』 추진

### 사업 개요

- 위치/면적 : 종묘~퇴계로 일대(세운재정비촉진지구) / 439,356㎡
- 사업 내용 : 녹지생태도심 실현, 재정비촉진계획수립 및 정비(재개발)

### 추진 실적

- 녹지생태도심 재창조 전략 발표(기자설명회) : '22.04.
- 통합개발 가이드라인 발표(기추진구역 변경 협의) : '22.10.~
- **기 추진구역 재정비촉진계획 변경 추진** : '23.04.~
  - 기 사업시행인가 구역(3,5,6구역) 녹지생태도심 전략 반영하여 변경(안) 공람
  - ※ 주요 내용 : 구역통합 계획, 개방형 녹지 확보, 용도지역 상향 등
  - 세운 5-1·3, 6-4-22·23구역 도시재정비위원회 심의 가결('23.9.)

### 향후 계획

- 세운지구 재정비촉진계획 변경 행정절차 이행 : '23.10.~'24년 상반기
  - 주민공람, 구의회 의견청취, 공청회, 재정비위원회 심의·결정 고시
- 구역별 재정비촉진사업 시행 : '24년 하반기~
  - 보상 및 이주 대책, 공공임대상가 조성 등 구역별 세입자 대책 고려

### 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
녹지생태도심 재창조 선도사업	878	616	262	404(46%)	878(100%)	9	12	383	474

## 2. 역사와 미래를 아우르는 국가상징거리 조성

광화문광장사업과장 : 이상면 ☎2133-7817 광장계획팀장 : 이창훈 ☎7738 담당 : 조한근, 김선웅 ☎7816

### ◆ 국가상징거리 조성을 통한 광화문 일대 역사성 강화 및 도시 경쟁력 확보

#### ① (경복궁 광화문 월대 주변부) 문화재 복원 및 주변 정비

##### □ 사업 개요

- 면 적 : 14,100 $m^2$  (월대 1,450 $m^2$  / 주변부 12,650 $m^2$ )
  - ※ 월대 : 1,450 $m^2$ (가로 29.7m×세로 48.7m)
- 기 간 : '18년 ~ '23년
- 예 산 : 223억원 (국비 : 시비 = 5 : 5)
- 내 용 : 문화재 복원(월대·해치상/문화재청)  
사직로 선형변경 등(서울시)



##### □ 추진 실적

- 역사광장 조성 착공, 월대 주변 매장문화재 조사 착수 : '22.2.~ 9.
- 문화재 보존계획 수립 : '23.04.19.
- 매장문화재보존 및 월대 주변 보도공사 완료 : '23.08.14.
- 광화문 월대 및 현판 복원 기념행사 개최(문화재청) : '23.10.15.

##### □ 향후 계획

- 월대주변부 시설물 관계기관 합동점검 및 정비조치 : '23.11.~12.
- 월대주변부 조성 완료에 따른 시설물 인수인계 : '23.12.
- ※ '23.12월 의정부지 역사유적광장 조성 완료(문화재정책과)

##### □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
경복궁 광화문월대 주변 문화재복원 및 주변정비	8,232	4,998	3,234	397 (4.8%)	8,232 (100%)	296	80	21	7,835

## ② (서울역~한강) 미래 발전과 도약의 공간 조성

### □ 사업 개요

- 구 간 : 서울역~용산~한강(한강대로 5.3km)
- 기 간 : '22년~'26년
- 예 산 : 450억원(전액 시비)
- 내 용 : 도로 공간 재편, 스마트도로 및  
녹지생태 보행가로 조성
  - 現 서울역~삼각지역(2.3km) 우선 시행
  - ※ 특화거점 2개소(남산 마중마당, 용산우체국 전면광장)



### □ 추진실적

- 국가상징공간조성 기본구상 수립용역('21.8.~'22.8.) : '22.08.
  - 청와대에서 한강까지 연결되는 국가상징가로 조성 필요
- 기본계획 수립 용역 추진('22.12.~'23.12.) : '22.12.
- 서울역광장 등 보행 단절구간 해소 개선안 마련 : '23.08.
- 대상지 현황분석 결과에 따른 보행환경 개선대책 수립 : '23.09.
- 투자심사 실시 : '23.10.

### □ 향후 계획

- 국가상징가로조성 기본계획 수립 용역 준공 : '23.12.
- 기본 및 실시설계 시행 : '24.1.~12.

### □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
국가상징 가로조성사업 기본계획 용역	591	-	591	-	591(100%)	-	-	-	591

### 3. 시민과 함께하는 광화문광장 운영

광화문광장사업과 : 이상면 ☎2133-7817    광장정책팀장 : 이창훈 ☎7711    담당 : 이승희 ☎7727  
 광장관리팀장 : 김형미 ☎7731    담당 : 이경채 ☎7726

- ◆ 이용 시민의 안전하고 쾌적한 여가공간으로써의 광화문광장 사용·관리
- ◆ 계절별 다양한 프로그램 및 콘텐츠 제공을 통한 다시 찾는 공간 조성

#### 사업 개요

- 규 모 : 40,300㎡(시민광장 26,200/역사광장 14,100)\*'23.10. 월대복원
- 기간/예산 : '23.01.~12. / 2,961백만원
- 사업내용 : 사용 허가, 인력 운영, 시설물 관리, 문화행사·홍보 추진 등

#### 추진 실적

- 광화문광장 신청·사용 현황('22.8~'23.9.) : 93건 신청, 80건 사용
  - 정기적 점검보수 및 대응매뉴얼 구축, 지속가능한 광장 운영 체계마련
    - 시설안전점검(분기별), 제설·수방 등 기후 안전대책 수립, 바닥오염제거('23.10월)
    - 인파 운집 대규모 행사 등 안전사고 대비 비상근무 실시 및 경비인력 추가(연중)
  - 시민과 함께하는 광장의 다양한 계절별 프로그램 및 콘텐츠 제공
    - (봄/여름) 어린이축제(5월), 달빛요가(6~8월), 서울쌈머비치(7~8월) 등
    - (가을) 세종쌈머페스티벌(8~9월), 좋은글귀 써주기(9월), 광화문 책마당(9~11월)
- ※ 자체·협력 프로그램 진행 / 해치마당 영상창 전시, 구석구석 라이브(상시 운영)

#### 향후 계획

- 시민들의 일상 속 문화체험을 위한 다양한 행사 추진 : '23.10.~
  - 서울빛초롱·크리스마스마켓 등 겨울 축제프로그램('23.12.~'24.1.)
- 안전하고 쾌적한 시민 여가 공간으로 광장 사용 및 관리(계속)

#### 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행액 (집행율)	예산 집행액 (집행율)	분기별 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
광화문광장 관리·운영 (녹지관리, 행사운영비 포함)	2,961	2,890	71	1,291(43.5%)	2,961(100%)	533	563	933	932

## 2.

# 미래산업 기반조성으로 글로벌 경쟁력 강화

① 영동대로 지하공간 복합개발

② 잠실 스포츠·MICE 복합공간 조성

③ 생태와 여가가 조화를 이루는 지속가능한 남산 추진

④ 서울아레나 복합문화시설 건립

# 1. 영동대로 지하공간 복합개발

동남권사업반장: 김동철 ☎2133-8260 총괄계획팀장: 최영서 ☎8255 담당: 최나영 ☎8254

◆ 대중교통·시민중심 공간으로 복합 개발 ➔ 글로벌 소통·교류 거점 조성

## □ 사업 개요

- 위 치 : 삼성역(2호선)~봉은사역(9호선) 일대 1km
- 규 모 : 지하 5층, 시설면적 약 17만<sup>m</sup>2
- 사업기간 : '15.~'28. ※ 총사업비: 1조 9,929억원
- 주요기능 : 철도간 연계환승(2·9호선, GTX-A·C,



위례~신사, 버스) 및 한강·MICE 연계 보행녹색광장 조성

## □ 추진 실적

- 토목 공사 : '21.06.~  
- 복공판 설치, 본선 환기구 가시설, 지장물(전력구, 하수박스) 이설 등
- 건축·시스템분야 실시설계 착수 : '23.10.~
- **공정관리 및 협력 강화를 위한 「국토부-서울시 협의체」 운영(월1회)** : '23.05.~  
- 공정 공유 및 품질 확보 협력, 현장 합동점검 등

## □ 향후 계획

- 토목 공사 : '21. 6.~'28.10.
- **건축·시스템분야 실시설계(건축공사 착공 '25. 2.)** : '23.10.~'25.1.
- 공사 전체 준공 : '28.10.

## □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행액 (집행율)	예산 집행액 (집행율)	분기별 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
영동대로 복합개발 사업	49,164	48,865	299	44,803 (91.1%)	49,164 (100%)	19,593	23,505	2,030	4,036

## 2. 잠실 스포츠 · MICE 복합공간 조성

동남권사업반장 : 김동철 ☎2133-8260

민자협상팀장 : 황동현 ☎8271  
 민자사업팀장 : 김용남 ☎8259  
 공공사업팀장 : 이종권 ☎8248

담당 : 심유경 ☎8272  
 담당 : 김우호 ☎8267  
 담당 : 박수연 ☎8251

- ◆ 잠실운동장 일대에 스포츠 · MICE 복합단지 조성
- ◆ 서울의 미래 성장 동력을 확보하고 양질의 일자리 제공

### 1. 잠실 스포츠 · MICE 복합공간 조성 민간투자사업

#### □ 사업 개요

- 위치/면적 : 송파구 올림픽로 25 일대 /  
357,576 $m^2$
- 사업기간 : 공사 6년 / 운영 40년 ※ BTO 방식
- 총사업비 : 2조 1,672억원 ('16년도 불변가액)
- 주요기능 : 전시·컨벤션, 야구장, 스포츠복합플렉스, 업무·숙박·상업시설 등



#### □ 추진 실적

- 기재부 민간투자사업심의 및 시의회 동의(원안가결) : '21.03.~05.
- 우선협상대상자 선정(가칭/서울 스마트 마이스파크㈜) : '21.12.
- 민간투자사업 실무협상단 구성 및 협상 : '22.03.~
  - 시설별 설계(안) 검토, 시설계획 및 공사비 협의 등
  - 단지 재배치, 개방형 야구장을 돔구장으로 조성 추진 등
  - 공공성과 수익성이 조화를 이룰 수 있는 운영계획 및 사업성 협상

#### □ 향후 계획

- 실시협약 체결을 위한 주요 사항 합의 : ~'23.12
  - 시설별 수요·운영 프로그램·운영비 및 사업성 면밀 검토
- 실시협약 체결 및 사업시행자 지정 : '24.하반기
  - 다양한 시설의 운영 특성을 반영할 수 있는 실시협약(안) 마련
- 공사 착공 : '25.12.



## 2 잠실 주경기장 리모델링

- ◆ 88올림픽 개최의 성지로서 주경기장 역사성 보존·기능 개선
- ◆ 스포츠와 일상이 일상이 어우러지고 탄천·한강 연계 NEW PARK 조성

### □ 사업 개요

- 위치/면적 : 송파구 올림픽로 25 일대 / 158,657 $m^2$
- 규 모 : 지하 4층/지상 3층, 연면적 195,599 $m^2$
- 사업기간 : '15.11. ~ '26.12.
- 총사업비 : 3,622억원(공공기여)
- 주요내용 : 주경기장 리모델링, 학생체육관 및 보조경기장 이전 설치, 데크(체육, 업무)시설 증축



### □ 추진 실적

- 기본 및 실시설계 용역 착수('20.1.) / 기본설계 완료('21.4.)
- 실시계획인가 및 인허가 절차 완료('23.5.)
  - 실시계획인가(건축허가 의제) 및 사업시행자(현대차 외 2) 지정
  - 각종 심의(건축·경관, 구조, 굴토, 해체) 및 영향평가(교통, 교육, 환경, 재해, 지하안전) 완료
- 실시설계 완료('23.7.) 및 공사 착공('23.8.)
- 학생체육관 이전·신축을 위한 시-교육청 업무협약 체결('23.9.)
  - 서울시-교육청 업무역할, 공유재산 이관, 통합수영장 및 보조경기장 운영방안 등

### □ 향후 계획

- 가설 및 철거공사 시행 : '23.10.~
- 공사 준공 : '26.12.

### 3. 생태와 여가가 조화를 이루는 지속가능한 남산 추진

도시정비과장: 오승민☎2133-8485 도시정비정책팀장:김상익☎8487 담당: 오상민·이수현☎8689

- ◆ 생태환경 회복 및 여가공간 조성 등 지속가능한 남산 관리방안 마련
- ◆ 공공재원(기금) 조성을 위한 남산 곤돌라 도입 행정절차 신속 추진

#### □ 사업 개요

- 위 치 : 남산~예장공원~명동 일대
- 사업내용 : 생태와 여가가 조화를 이루는  
지속가능한 남산 조성



- 생태환경 회복 / 여가공간 조성 / 공공성 강화

#### □ 추진 실적

- 「지속가능한 남산 프로젝트」 정책발표 : '23.06.19.
- (생태여가) 환경단체 참여하는 남산 협의회 개최 (총 5회) : '23.06.~  
- 생태환경 회복 사업 구체화, 곤돌라 운영수익 관련 공공재원 마련 방안 등 논의
- (곤돌라) 설계·시공 일괄입찰(턴키) 발주 행정절차 완료 : '23.07.~10.  
- 市 투자심사, 공유재산관리계획 심의, 턴키 입찰안내서 심의 등

#### □ 향후 계획

- (생태여가) '24년 남산 신규사업(안) 마련 및 시행 : '23.11월 ~
- (곤돌라) 턴키 낙찰자 선정 후 설계 착수 : '24년 상반기  
※ '24.11. ~ '25.11. 공사예정

#### □ 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
남산예장지락 조성사업	491	230	261	71(14%)	491(100%)	20	10	41	420

## 4. 서울아레나 복합문화시설 건립

동북권사업과장 : 이기호 ☎2133-8275 서울아레나팀장 : 김진성 ☎8290 담당 : 하선현 ☎8291

- ◆ 대중음악 전문 공연장인 ‘서울아레나’를 민간투자자로 건립 추진
- ◆ 동북권역 문화기반의 중심도시 역할과 일자리 창출을 통한 지역경제 활성화

### 사업 개요

- 위 치 : 도봉구 창동 1-23, 24일대
- 규 모 : 연면적 119,097㎡, 아레나(18천석) 등
- 사업기간 : 공사 40개월 / 운영 30년
- 총사업비 : 3,120억원(민간투자사업, BTO)
- 사업시행자 : (주)서울아레나



### 추진 실적

- 실시협약 체결 및 사업시행자 지정 : '22.04.
- 실시계획승인 신청기간 연장 승인 : '23.05.  
- 원자재 가격, 금리 인상 등 사유로 6개월 연장('23.4.3. → '23.10.3.)
- 실시계획승인 추진사항 관리 : '23.5.~9.  
- 실시계획승인 관련 추진사항 실무협의 11회(市-시행사, 월 2회)
- 실시계획승인 신청 : '23.10.4.  
- 관계 기관(부서) 협의 진행 중('23.10.5. ~ 10.25.)

### 향후 계획

- 실시계획승인 고시 : '23.11.
- 착공(공사기간 40개월) : '23.11.30.

### 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액				비고	
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기	불용액	이월액
서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	406	33	373	178 (43.8%)	180 (44.3%)	9	167	2	2	16	210

### 3.

## 권역별 경제 활성화를 통한 창조산업경제거점

- ① **창동차량기지 일대 미래성장거점 조성**
- ② **서울혁신파크 고품격 경제문화타운 조성**
- ③ **수색·DMC역 복합개발사업 추진**
- ④ **서북·동북권 균형발전을 위한 신성장 거점사업 발굴·추진**

# 1. 창동차량기지 일대 미래성장거점 조성

동북권사업과장: 이기호 ☎2133-8275 발전기획팀장: 이원희 ☎8277 담당: 황인태 ☎8280

- ◆ 창동차량기지 이전 부지 일대 상업·업무·문화 등 시설 유치
- ◆ 동북권역 중심도시 미래성장거점 조성으로 지역경제 활성화 도모

## 사업개요

- 위치/규모 : 노원역 일대(상계동 820번지 일대) / 면적 약 24.7만 $m^2$
- 사업기간 : '22.~'30.
- 주요내용 : 창동차량기지 및 면허시험장 이전, 개발계획 수립

## 추진실적

### [ 창동차량기지 ]

- 진접차량기지 건설사업 추진(창동 → 진접, 현재공정율 55%) : '18.12.~
- 산업유치를 위한 기업 면담·전문가 자문 추진 : '23.1.~9.
  - 카카오, SK이노베이션 등 12개 기업 : 강북 입지 기피, 인력수급 어려움, 동종산업 협업 곤란 등
- 전략적 개발방안 수립용역 계약(9.27.) 및 착수 : '23.10.

### [ 도봉면허시험장 ]

- 면허시험장 이전 지원협약 체결(시·노원구·의정부시) : '21.12.
  - (협약내용) 의정부시 500억 지원, 장암역 주차장부지 매각(서울시→의정부시) 등
- 의정부시장 취임후 지원협약 철회·실득 무산 : '22.7.~현재
  - 의정부시 철회('22.7.), 서울시 정무부시장('22.9.) 등 4회 면담(협약 철회 기조 유지)

## 향후계획

- 창동차량기지 일대 전략적 개발방안 수립 : '24.09.
  - (차량기지) 기업유치방안, 개발계획 구체화, (면허시험장) 차량기지 북측 재배치(대체부지 확보시 반영 추진)
- 도시개발사업 절차 추진 : '25.~'30.
  - ※ 진접차량기지 건설('24~'26.) ⇒ 개발계획 고시 및 구역지정('25~'26.) ⇒ 실시계획 인가 및 보상·착수('27.)

## 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사업명	예산현액			집행액 (집행율)	예산집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
창동차량기지 일대 전략적 개발방안 수립 용역	808	808	0	0 (0.0%)	300 (37.1%)	0	0	0	300

## 2. 서울혁신파크 고품격 경제문화타운 조성

서부권사업과장 : 홍재정 ☎2133-1550 사업총괄팀장 : 김찬모 ☎1551 담당 : 김규태 ☎1552

- ◆ 서울혁신파크(구 국립보건원), 고품격 경제문화타운 조성
- ◆ 서북권의 랜드마크화, 신(新)생활 경제 중심지로 개발

### 사업 개요

- 위 치 : 은평구 통일로 684 일대
- 규 모 : 111,113.83m<sup>2</sup>(연면적 : 492,682m<sup>2</sup>)
- 사업기간 : '21.~'30.(사업비 1조 5천억원)
- 주요기능 : 업무, 상업, 복합문화, 교육, 주거 등



### 추진 실적

- 서울혁신파크 지방재정투자사업 타당성 조사 의뢰 : '23.4.
  - 한국지방행정연구원 타당성조사 의뢰 결과 '반려'('23.6.)
- 사업 타당성 확보 등 관련 전문가 합동회의 : '23.5.
  - 사업성 확보 관련 주요 사항 논의(개발방식, 사업계획, 용도 등)
- 서울혁신파크 부지 임시활용 계획(안) 마련 : '23.5.~8.
  - 혁신파크 운영 종료('23.12.), 부지 평탄화 및 시민 개방 등 공간조성 검토
    - ※ 공유재산심의('23.9. 市), 혁신파크 대행사업 / 관리위탁 계약 체결('23.10. 市-SH)
- 지구단위계획 재정비 및 사업화 방안 수립 추진 : '23.10.~'24.12.
  - 용역착수('23.10.), 사업성 분석을 통한 사업화 방안 및 지구단위계획 수립

### 향후 계획

- 건축물 철거(22개동) 및 부지조성 추진(잔디광장 등) : '24.1.~12.
- 사업화 방안에 따른 복합개발사업 추진 : '24.~'30.
  - 계획수립 과정에서 주민 의견수렴 및 지방의회 의견청취
  - 타당성 조사 재의뢰, 투자심사, 공유재산심의, 기본/실시설계, 공사 착공·준공

### 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
서울혁신파크 고품격 경제문화타운조성	550	205	345	22(4%)	286(52%)	.	.	22	264

### 3. 수색 · DMC역 복합개발사업 추진

서부권사업과장 : 홍재정 ☎2133-1550 사업총괄팀장 : 김찬모 ☎1551 담당 : 권미애 ☎1556

- ◆ 4차 산업 대비 DMC기능 확장·육성, 업무·상업 등 융복합 시설 조성
- ◆ I3·4, I5 부지 연계, 서북생활권 중심 공간조성 및 보행환경 개선

#### 사업 개요

- 위치/기간 : 은평구 수색로 261(245,000m<sup>2</sup>) / '16년~'30년
- 총사업비 : 3조 5,000억원 추정(코레일, 민자)
- 주요기능 : 업무, 판매, 산업(미디어·엔터테인먼트, IT), 컨벤션, 문화·집회시설 등

#### 추진 실적

- 철도시설 이전, 상생협의 방안 관계기관 협의(코레일, 고양시, 市) : '23.3.~9.
  - 고양시 및 주민 요구사항(향동역 신설, 도로개설 등) 검토
- 수색역 일대 지구단위계획 재정비 추진 : '23.03.~
  - 교통개선대책, 남-북 보행네트워크 구축 공공기여 계획 검토
- **DMC역 관련 협의 및 사전협상 보완 촉구(롯데쇼핑, 코레일) : '23.03.~**
  - 제안자측에서 고금리, 건축비 상승 등 사업성 악화로 인하여 다양한 사업계획 구상·검토 중
  - DMC역 복합개발 관계자(롯데쇼핑, 코레일) 면담(10.12.), 제안서 보완 촉구
- DMC역 - 상암 I3·4, I5 연결통로 설치 추진 : '23.08.~
  - 상암 I3·4, I5 특별계획구역 세부개발계획 변경(안) 협의내용 보완(~'23.10.)
  - 'DMC 지구단위계획 관리기구' 자문, 열람공고 등 이행 후 市 도시건축공동위원회 심의('23.11.~)

#### 향후 계획

- **도시관리계획 변경절차 추진(市) : '23.12.~**
  - 시·구합동보고회, 관계기관 협의 및 열람공고, 도시계획위원회 사전자문

#### 예산집행 계획

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액			집행액 (집행율)	예상 집행액 (집행율)	분기별 집행 예상액			
	합계(A)	편성	이월			1분기	2분기	3분기	4분기
DMC역 복합개발 사전협상 (전문가 자문수당 등)	5	5	-	-	3(60%)	-	-	-	3

## 4. 서북·동북권 균형발전을 위한 신성장 거점사업 발굴·추진

균형발전정책과 : 김기봉 ☎2133-8608 균형발전전략팀장 : 최연섭 ☎8619 담당 : 서은하 ☎8622

### ◆ 서북권·동북권의 도시경쟁력을 성장시킬 신성장 거점사업 발굴 추진

#### □ 토론회 개요

- 일시/장소 : '23. 10. 30.(월) 14:00 ~16:00, 서소문2청사 20층 대회의실
- 참석자 : 서울시(10), 시의원(10), 자치구(7), 전문가(3)
- 목 적 : 서울시·자치구, 시의회 협력적 거버넌스를 통한 **‘신모델’ 개발 사업 발굴**
- 내 용 : 7개 자치구 사업 제안 및 발전방안 논의

#### □ 추진 일정

- 균형발전 자문단 구성·운영 : '23.11.
  - 사업지별 MP선정, 분야별 전문가, 市 관련실·국으로 구성
- 신성장 거점사업 실행방안 마련 : '23.12.~'24.1.
  - 용역비 등 사업비 확보방안 마련을 위해 예산과 사전협의
- 시의회 의견수렴 및 보고(기획조정실 참석) : '24.02.
- 균형발전위원회 심의(대상사업 선정) : '24.03.

#### □ 신성장 거점사업 제안 : 7개 자치구 12개 사업

자치구	제안사업명	제안내용
<b>〈서북권〉</b>		
서대문	1 연세로 일대 입체적 복합개발	▶ 연세대 정문~2호선 신촌역을 연결하는 연세로 일대 지상·지하공간을 입체복합개발(지하주차장, 창업·문화복합시설 등)
은평	2 수색·증산 재정비촉진지구 활성화 방안 추진	▶ 수색·증산재정비촉진계획(변경) 수립과 연계한 공공재정 투입을 통한 공공시설 확충 방안 마련 ※ 소규모 사업 부지(구역 면적 5,000㎡ 이내)에 따른 사업성 저하 민간 개발 추진 어려움 해소



〈동북권〉			
성 동	3-1	중랑천·청계천 합류부 주변지역 통 합 개 발	<ul style="list-style-type: none"> <li>중랑천·청계천 합류부 보행교 조성</li> <li>군자차량기지 지하화를 통한 상부 복합개발</li> <li>중랑물재생센터 주변 중랑천변 친환경 주거단지 개발</li> </ul>
	3-2	왕십리오거리 일대 지하통합 공 간 조 성	<ul style="list-style-type: none"> <li>왕십리오거리 일대 지하통합공간 조성               <ul style="list-style-type: none"> <li>주요 교통시설 : 지하철 2, 5호선, 동북선, GTX-C노선</li> <li>지하통합공간 : 왕십리역·광장 ↔ 왕십리오거리 연계 네트워크 조성</li> </ul> </li> </ul>
광 진	4	K 벨 리 조 성 (청년첨단산업축)	<ul style="list-style-type: none"> <li>세종대~건대입구로 연결되는 창업벨리(광진K벨리) 조성               <ul style="list-style-type: none"> <li>대상지 : 건국대학교(11,662.㎡), 육영재단 부지(15,937㎡)</li> </ul> </li> </ul>
동 대 문	5-1	휘경유수지 일대 수변 문화 거점 조 성	<ul style="list-style-type: none"> <li>도시계획시설(유수지) 내 설치 가능한 문화·체육·공원 등 복합개발 추진</li> </ul>
	5-2	서울풍물시장 일대 통합개발	<ul style="list-style-type: none"> <li>풍물시장, 동대문도서관, 120다산콜센터 부지 통합 연계 개발로 문화관광거점 조성</li> </ul>
	5-3	홍릉 일대 문화 예술거점 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>홍릉일대 종합문화예술회관 조성 및 바이오클러스터 강화</li> </ul>
강 북	6-1	북한산 시민 천문대 건립	<ul style="list-style-type: none"> <li>천문대(전망대 포함) 및 청소년 수련시설을 건립 (802 의무경찰대 이전 부지, 면적 22,719㎡)하여 서울의 관광 명소 조성</li> </ul>
	6-2	우이천변 감성도시 조성	<ul style="list-style-type: none"> <li>우이천변 수변 거점시설 조성 및 가이드라인 마련               <ul style="list-style-type: none"> <li>자치구 거점시설 조성 : 강북구(①관광, ②음악·공연), 도봉구(전시문화), 노원구(생활체육), 성북구(생태교육)</li> </ul> </li> </ul>
노 원	7-1	노해로 문화 리노베이션	<ul style="list-style-type: none"> <li>노해로(롯데백화점~순복음교회) 차 없는 거리(광장 및 지하보도) 조성으로 노원역 일대의 문화리노베이션</li> </ul>
	7-2	동부간선도로 지하화 사업 연 장	<ul style="list-style-type: none"> <li>동부간선도로 지하화 연장(증 6.3km)               <ul style="list-style-type: none"> <li>·군자교~월계1교(11.5km) ⇒ 군자교~수락리버시티 4단지(17.8km)</li> </ul> </li> </ul>

※ 선정기준 : ① 사업의 필요성, ② 실행 가능성(부지확보, 추진 주체, 사업비 확보방안 등),

③ 상위계획의 정합성, ④ 파급효과, ⑤ 자치구 추진 의지

## 4.

# 현장 밀착형 개발을 통한 지역간 동행 성장

- ① 개포(구룡마을) 도시개발사업 추진
- ② 도시재생 재구조화 및 생활기반시설 신속 추진
- ③ 균형발전사업 성과관리를 통한 실행력 제고

# 1. 개포(구룡마을) 도시개발사업 추진

도시정비과장 : 오승민 ☎2133-8485 도시개발팀장 : 이시우 ☎8494 담당 : 이시연 ☎8495

- ◆ 무허가 판자촌 등 열악한 구룡마을을 안전하고 쾌적한 환경으로 조성
- ◆ 신속한 사업추진을 위해 토지 등 보상 후 공사 착수 추진

## □ 사업 개요

- 위치/면적 : 개포동 567-1번지 일원(267,466㎡)
- 용도지역 : 제2종일반주거(51%), 준주거(20%), 자연녹지(29%)
- 사업기간 : '16.12. ~ '25.12. / 시행자 : SH공사(사업방식 : 수용·사용)
- 개발계획 : 공동주택 2,838세대(임대 1,107, 공공분양 991, 민간분양 740)
- 구역현황 : 거주민 1,107세대((이주) 611, (거주) 496), 토지주 217명

## □ 추진 실적

- 실시계획 인가 고시 : '20.06.
- 시의회 요청(특단의 대책 마련) / 화재 발생 : '22.11./ '23.1.
- 거주민 임시이주(공공임대주택) 추가 지원대책 수립 : '23.03.  
- (임대보증금) 전액 감면 / (임대료) 소득수준에 따라 차등 감면
- 보상계획 공고 (SH공사) : '23.05.
- 토지주 및 거주민 참여 보상협의회 개최 (강남구) : '23.9.~10.  
- (논의내용) 보상액 평가, 이주대책 수립 등에 대한 사전 의견수렴

거주민 임시이주 지원 특단 대책 수립 후 보상절차 정상 추진 중

## □ 향후 계획

- 이주대책 공고 및 보상 협의계약(SH) : '23.12.
- 수용재결 신청(SH → 市 토지수용위원회) : '24.03.
- 공사 착수(SH) : '25.01.

## 2. 도시재생 재구조화 및 생활기반시설 신속 추진

균형발전정책과 : 김기봉 ☎2133-8608 균형발전전략팀장 : 최연섭 ☎8619 담당 : 서은하 ☎8622

- ◆ 재구조화로 정비사업(신통, 모아타운 등) 신속지원 및 거점시설 지원센터 개편
- ◆ 지역수요 맞춤형 골목길 보행환경 개선 및 구릉지 교통 편의시설 설치

### □ 도시재생 재구조화 실적

① (정비사업 신속지원) 활성화지역 52개소 중 17개 정비사업 연계 추진

구 분	계	경제기반형	중심시가지형	일반근린형
활 성 화 역 지	52개소	4개소 계획고시(4) 신통(1)	16개소 계획고시(12), <b>수립중(4)</b> 모아(1)	32개소 계획고시(24), <b>수립중(8)</b> 신통(5), 모아(10)

※ 활성화계획 수립 중인 12개소는 신통기획 및 모아타운과 연계, 기반시설 마련

② (거점시설 개편) 상반기 대비 38개소 개편완료 : 67개소(2월) ⇒ 105개소(10월)

구 분	계(시 소유*)	개편완료	개편 진행 중
계	124(43)	105(43)	19(0)
기 조 성	87(32)	77(32)	10(0)
조 성 예 정	37(11)	28(11)	9(0)

※ 시 소유 거점시설은 개편 완료

③ (지원센터 종료)

- 추진 실적 : 금년 2월 대비 11개소 운영종료, **금년 내 마무리**

기 간	'23.2월	'23.10월	'23.12월(완료)
운영종료(추진율)	31개소(60%)	42개소(86%)	49개소(100%)

※ 3개소(북촌, 풍납동, 안암동)는 지역의 문화·역사 안내 등 계속 운영, 개편대상 제외

### □ 생활기반시설(골목길 개선, 구릉지 교통편의) 설치

구분('23. 10월 현재)	계	사업 완료	진행 중	기간 및 소요 예산
골목길 보행환경 개선	48개소	36개소	12개소 ( <b>금년 내 마무리</b> )	'18~'22년 : 550억 '23년(3개소) : 10억
구릉지 일대 교통편의 (E/V 3, 모노레일 1)	4개소	3개소 (E/V 3)	1개소 (모노레일 1)	'18~'22년 : 186억

※ 구릉지 일대 교통편의 설치(대현산 배수지공원 진행중/1개소) : '23.11월 준공  
- 계약('22.9.), 착공('22.10.), 추가예산 특별교부금 교부(3억/'23.9.)

### 3. 균형발전사업 성과관리를 통한 실행력 제고

균형발전정책과장: 김기봉 ☎2133-8608 균형발전계획팀장: 김나연 ☎8624 담당: 이경남 ☎8628

- ◆ 지역균형발전계획 이행과제 성과관리 점검·평가 및 구별·권역별 등 수준 분석
- ◆ 체계적인 성과관리시스템 구축으로 정책 실행력 확보

#### □ 추진 방향

- 저개발지역 균형발전 의제 발굴·선정, 사업화 추진
- 균형발전 지표를 활용, 지역별 수준 측정 반영 및 특별회계 합리적 운영

#### □ 추진 실적

- 상반기 지역균형발전계획 이행과제 성과관리 점검(5개 분야 / 84개 사업)
  - 대부분 정상 추진 중이나, 성장거점 개발사업의 경우 어려운 경제여건으로 다소 지연
- 지역균형발전 수준 모니터링 중간결과 '24년 예산반영토록 예산부서 제출('23.10.)
- **균형발전특별회계 이관 절차 정상 추진**( '24.1.18. / 예산담당관 → 균형발전정책과)
  - 지역균형발전 지원 조례 시행규칙 제정계획 수립('23.10.)

〈주요내용〉 지원대상사업의 선정기준 : 서울시 균형발전위원회의 심의·자문

- ▶ 지역균형발전계획과의 연계성, 지역균형발전 파급효과, 실현성·적정성
- ▶ 구별·권역별 지역균형발전 수준 등

- 조례규칙심의회('23.12.), 규칙공포('24.1.18.)
- 서남권 균형발전 거점사업 발굴·선정 추진(6건) ※ 권역별 지속 발굴·추진
  - 목동운동장 목동유수지 연계 통합개발 등 2개 사업('24년 예산 반영 추진)
  - 보라매공원 재구조화를 통한 명소화 등 4개 사업(계획수립 사업자 선정 입찰공고 중)

#### □ 향후 계획

- '23년(상·하반기) 지역균형발전계획 이행과제 성과관리 점검결과 공유('23.12.)
  - 서울시 균형발전위원회 보고 및 각 실국 공유
- 지역균형발전 수준 모니터링 최종결과 활용, 지역특성에 맞는 균형발전 추진
  - 구별·권역별 등 균형발전 측정결과('23.12.) 공유(시의회, 균형발전위원회, 각 실국)

