

**2021년  
강북구 서울형혁신교육지구 사업 실행계획서**



**강북구**



**서울특별시성북강북교육지원청**

# 목 차

I. 강북구 서울형혁신교육지구 운영비전	.....	1
II. 민관학 거버넌스 운영 체계도 및 현황	.....	2
III. 강북구 현황		
1. 입지여건 및 일반현황	.....	3
2. 지리적·사회문화적 특성	.....	3
3. 기준재정수요충족도	.....	4
4. 교육경비보조사업 및 교육관련 사업	.....	5
5. 지역사회 교육여건	.....	7
IV. 2020년 강북구 서울형혁신교육지구 성과 분석	.....	8
V. 사업 계획		
1. 민관학 거버넌스 체제 구축·운영		
1-1. 강북혁신교육지구 운영협의회 운영	[교육지원청] .....	9
1-2. 강북혁신교육지구 실행추진단 운영	[구 청] .....	11
1-3. 강북마을교육공동체 구축	[구 청] .....	13
1-4. 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	[구청 교육지원청] .....	17
1-5. 소통·공감 혁신교육지구 연수	[교육지원청] .....	19
2. 마을과 함께하는 학교교육과정 운영		
2-1. 마을결합중점학교(혁신학교) 지원	[교육지원청] .....	22
2-2. 학교-마을교육공동체 더불어교실 운영	[교육지원청] .....	24
2-3. 학교안 위기 청소년 살리기 지원	[교육지원청] .....	26
2-4. 학교-마을 연계 교육과정 운영	[교육지원청] .....	28
2-5. 책 읽는 마을 지원	[교육지원청] .....	31
2-6. 지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원	[구 청] .....	33
2-7. 6·3·3 전환기 창의융합프로그램 지원	[구 청] .....	35
2-8. 학부모가 만드는 창의한마당	[구 청] .....	37

# 목 차

<b>3. 배움과 쉼을 위한 마을 활동</b>		
3-1. 마을과 함께하는 학교 공동체 활동 지원	[교육지원청]	39
3-2. 마을교사 활동 지원	[구 청]	41
3-3. 지역아동센터 활동 지원	[구 청]	44
3-4. 마을배움터 프로그램 운영 지원	[구 청]	46
3-5. 마을에서 삶을 찾는 디딤돌 학교 운영	[구 청]	49
3-6. 마을과 함께하는 틈새돌봄	[구 청]	52
3-7. 장애학생 사회통합 지원	[구 청]	55
3-8. 찾아가는 학교 밖(위기) 청소년 지원	[구 청]	57
3-9. 학부모 네트워크 지원	[구 청]	60
3-10. 강북혁신교육지구 연합페스티벌	[구 청]	62
<b>4. 어린이·청소년 자치 활동</b>		
4-1. 강북 문화예술마을 만들기 프로젝트	[교육지원청]	64
4-2. 마을을 더하는 자기주도적 청소년 활동 지원	[교육지원청]	66
4-3. 강북 청소년 플랫폼(가치놀자)	[구 청]	68
<b>Ⅵ. 강북구 서울형혁신교육지구 추진관리 계획</b>		
1. 강북구청·교육지원청 담당부서 및 업무분장 현황		71
2. 2021 자치구 확보 예산		72
3. 2021 강북구 서울형혁신교육지구 학교선택제 목록		73
4. 관련 조례 제정 현황		74
5. 2020년 대비 2021년 사업계획 변경 내용 요약		78
6. 강북구 서울형혁신교육지구 사업 추진 원칙		78
<b>Ⅶ. 2021 강북구 서울형혁신교육지구 예산 요약서</b>		80
<b>Ⅷ. 민관학 거버넌스 과정</b>		81
<b>Ⅸ. 기대효과</b>		82

# I. 강북구 서울형혁신교육지구 운영비전

## 서울 교육의 중심은 이제! 강북구입니다

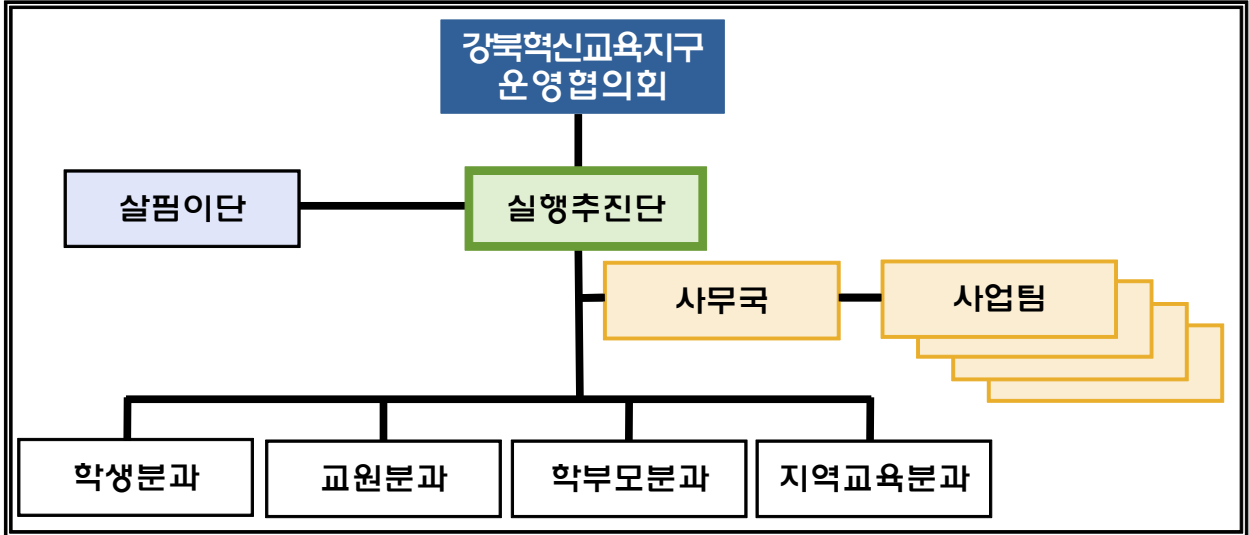


### 혁신교육 목표 추진을 위한 활동과 사업

<b>어린이-청소년 중심, 주도의 혁신교육</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 학교와 마을 청소년 동아리 활동 지원</li> <li>■ 청소년 예술동아리와 교육 지원</li> <li>■ 청소년 주도 연합축제기획단 활동, 청소년 맞춤강좌 운영</li> </ul>
<b>교육주체간 상호신뢰의 교육가치 실현</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 민관학이 함께하는 운영협의회, 실행추진단 운영</li> <li>■ 교육 4주체(학생, 학부모, 교원, 지역) 분과 구성 및 활동 지원</li> </ul>
<b>학교-마을이 함께 마을교육공동체 구축</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 마을결합중점학교 지원, 학교-마을 연계 교육과정 지원</li> <li>■ 지성·감성·인성 창의교육, 전환기 교육 등 마을교사 참여, 수업방법 개선</li> <li>■ 더불어교실 운영, 학교 안-밖 위기 청소년 상담 및 프로그램 운영</li> </ul>
<b>교육프로그램을 통한 자발적 교육주체 참여</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 다양한 체험활동이 있는 마을배움터, 디딤돌학교 운영</li> <li>■ 소외 대상 어린이 교육지원, 틈새 돌봄, 장애학생 사회통합 지원</li> <li>■ 학부모가 만드는 창의체험교육, 학부모 활동 지원</li> <li>■ 교직원 혁신교육지구 연수, 마을과 함께하는 학교 공동체 활동</li> <li>■ 혁신교육지구 4주체와 사업팀이 함께하는 연합페스티벌 개최</li> </ul>

## II. 민관학 거버넌스 운영 체계도 및 현황

### □ 민관학 거버넌스 운영 체계도



### □ 강북혁신교육지구 운영협의회

- 대상: 구청장, 교육장, 구의장, 민간대표 등
  - 공동위원장(4명): 구청장, 교육장, 구의장, 민간대표
  - 위원(21명): 시의원, 구의원, 강북구청 행정관리국장, 성북강북교육지원청 교육지원국장, 학교장, 교사, 학생, 학부모, 지역주민

### □ 강북혁신교육지구 실행추진단

- 대상: 구청 교육지원과장, 교육지원청 교육협력복지과장, 민간대표 등
  - 공동추진단장(3명): 구청(교육지원과장), 교육지원청(교육협력복지과장), 민간대표
  - 분과장(4명) 및 사무국장(1명): 학생·교원·학부모·지역교육 분과장, 사무국장
  - 구청·교육지원청(7명): 구청 혁신교육팀장 및 담당, 교육지원청 장학사 및 담당

### □ 사무국

- 역할: 민-관-학, 교육주체 간의 소통 창구 역할 및 의견 조율, 동북 4구 혁신교육 네트워크 및 대외적 민간협의체 활동 참여, 강북혁신교육지구 홍보 등

### □ 사업팀

- 대상: 10~12개 사업팀 구성(사업별 팀장·간사 등 5~30명 구성)
  - 기획 단계에서부터 컨소시엄으로 사업 추진

### Ⅲ. 강북구 현황

#### 1 입지 여건 및 일반현황



- 면적: 23.64km<sup>2</sup>(서울시면적의 3.9%)
- 인구: 308,055명
- 행정구역: 13개동으로 분리
- 위치: 서울시 동북단에 위치  
(동쪽)노원구, 도봉구 (서쪽)경기도 고양시  
(남쪽)성북구, (북쪽)경기도 양주와 경계
- 지역특색
  - 공원녹지지역이 14.34km<sup>2</sup>로 구 전체 면적의 60.7%를 차지함
  - 북한산의 국립공원과 국립4.19민주묘지, 순국선열애국지사묘역 등이 위치
  - 근현대사기념관, 강북청소년수련관, 다수의 종합복지관 등이 있음.

#### 2 지리적 · 사회문화적 특성

##### 자연환경 우수, 생태 학습 용이

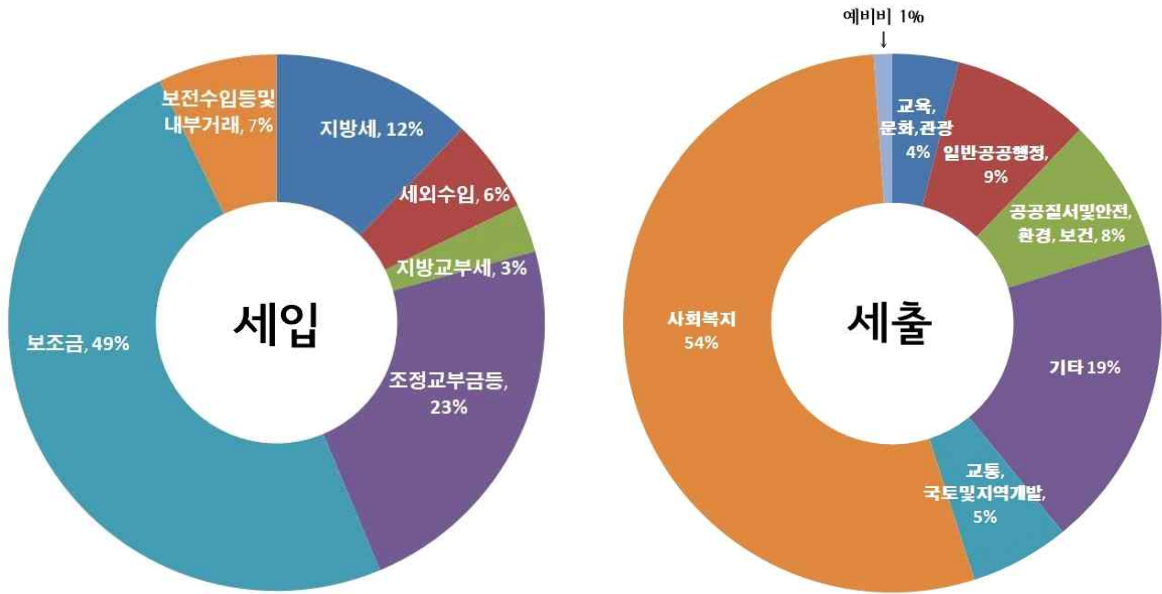
- 북한산 국립공원과 인접하여 자연환경이 매우 우수함. 북한산 둘레길 탐방 등 자연적으로 형성된 생태환경이 잘 갖추어져 있어 아이들의 체험학습이 손쉽게 이루어질 수 있는 장점이 있음.

##### 역사 · 문화 유적지 위치

- 강북구는 오래된 역사의 땅으로 북한산 자락에는 근현대사에서 중요한 16위의 순국선열 · 애국지사 묘소가 위치해 있음.
- 3.1운동의 발상지 봉황각, 국립4.19민주묘지, 근현대사기념관을 통해 독립운동과 민주주의 정신을 지역 탐방을 통해 배울 수 있음.
- 이외 전통 사찰, 가마터 등 다양한 역사유적지가 있어 이를 활용한 다양한 사업을 추진하기 좋은 조건임.

### 3 기준재정수요충족도

□ 2021년 예산규모: 739,078백만원



□ 세입은 대부분 세입 증가의 특수요인이 없어 2020년도와 비슷한 수준임

□ 세출은 정부의 보편적 복지정책(기초노령연금, 양육수당 등)에 의한 사회복지비가 예산의 대부분을 차지하고 있음

□ 2020년 재정자립도는 서울시 25개 자치구 중 23번째임

[ ※ 일반회계, 예산 기준 ]

구 분	재정자립도	자치구 순위
2016년	22.7%	24위
2017년	25.4%	22위
2018년	25.8%	21위
2019년	24.3%	23위
2020년	24.3%	23위

□ 교육 예산은 8,348백만원으로 전체 예산의 1.13%를 차지함

## 4 교육경비보조사업 및 교육관련 사업

### □ 교육경비보조사업 현황

○ 학교별 지원 현황(2020. 12. 기준)

구분 \ 학교별	총계	초등학교	중학교	고등학교	특수학교	유치원(사립)
학교(원)수	55	13	13	7	4	18
지원액(천원)	2,229,836	915,064	668,340	433,084	97,348	116,000

○ 사업별 지원현황(2020. 12. 기준)

구 분	총 계	교육과정운영	교육여건환경개선
건수(건)	296	191	105
금액(천원)	2,249,836	1,238,237	1,011,599

### □ 주요 교육사업 현황

○ 꿈나무키움장학재단 운영 지원

- 대 상: 관내 초·중·고등학생 및 대학생
- 내 용: 특별한 재능이 있지만 경제적인 어려움으로 계발을 못하는 유아 및 청소년을 발굴해 성인이 될 때까지 집중 지원(음악·미술·무용·체육·연극·학습)

○ 대학생멘토링 운영

- 대 상: 멘토(꿈나무키움 장학생), 멘티(강북구 관내 중학생)
- 내 용: 꿈나무키움장학금을 지원받은 대학생과 강북구 관내 중학생을 연계하여 재능 나눔문화 활성화
- 방 법: 진로상담, 소그룹지도, 현장체험, 대학탐방 등

○ 한 걸음에 닿는 동네배움터 운영

- 대 상: 강북구민
- 내 용: 구민 누구나 근거리 생활권에서 평생학습에 참여할 수 있는 동 단위 평생학습센터를 발굴하여 운영·지원



○ 인터넷 수능방송 연회비 지급

- 대 상: 강북구 거주 또는 소재 학교 중·고등학생
- 강의내용: 수능 및 내신 900강좌(내신: 주요 5개 과목, 수능: 5개 영역), 1년간
- 지원내용: 강남구청 인터넷 수능방송 공동이용 협약체결로 강의 콘텐츠 제공

○ 나비한살이 생태체험 학습 지원

- 대 상: 총 54개소(초등학교 14, 특수학교 4, 유치원 18, 어린이집 18)
- 내 용: 나비한살이 생태체험 교구 지원 및 공개수업

○ 엄홍길 대장과 함께하는 청소년 희망원정대

- 대 상: 관내 13개 중학교 1학년생 78여명
- 내 용: 월 1회 등산 활동 및 여름·겨울캠프 등

○ 진로직업체험지원센터 운영

- 대 상: 관내 초·중·고등학생
- 사업내용: 서울형 자유학년제 및 현장직업체험 지원 등

○ 대입전략 학부모 설명회 개최

- 대 상: 관내 고등학생 및 학부모
- 내 용: 1:1 진로진학 상담, 설명회(수시모집, 정시모집)

○ 강북 가족 글짓기대회 개최

- 대 상: 초등학생 및 학부모 1,000여명
- 방 법: 초등학생 대상 지정도서를 읽고 독서 감상문 경연

## 5 지역사회 교육여건

### □ 학교현황

구분 학교별	일반학교						특수학교	
	학교수			학생수			학교수	학생수
	계	공립	사립	계	공립	사립		
유치원	18	5	13	1,244	274	970	4	424
초등학교	14	13	1	9,913	9,229	684		
중학교	13	8	5	6,139	4,086	2,053		
고등학교	7	3	4	5,346	1,806	3,540		

- 초등학교, 중학교, 고등학교 모두 서울시 평균 학교수 이하로 학교수가 적음.
- 관내 특수학교가 4개 학교가 운영되고 있으며 지역특색에 맞는 특수학교 대상 혁신교육지구 사업이 진행되고 있음.
- 교육복지우선지원학교: 거점학교 21개교, 일반학교 4개교
- 혁신학교 초등 4개교, 중고등 1개교, 마을결합혁신학교 1개교

### □ 어린이-청소년을 위한 지역내 학습 공간 활용 및 지속적인 발굴

- 강북청소년수련관, 강북구진로직업체험지원센터, 강북구청소년상담복지센터, 강북청소년드림센터 등 청소년 체험 학습 및 지원 공간 운영
- 지역내 교육자원을 발굴하여 고등학생 대상 직업체업, 초등학생 방과후 배움프로그램 등 다양한 체험활동을 할 수 있도록 하며, 작은도서관을 활용한 틈새돌봄 등 사업 운영

### □ 풍부한 역사·문화 유적지를 활용한 교육 활동

- 북한산 국립공원 둘레길과 역사·문화유적지 탐방을 결합한 사업 진행
  - 역사트레킹 코스(너랑나랑우리랑, 초대길, 순례길, 역사힐링길, 북한산성길) 운영
  - 3.1독립운동의 발상지 봉황각, 민주화의 성지 국립4.19민주묘지, 근현대사기념관, 7개의 전통사찰, 문화재가 위치하고 있어 역사교육 체험 활동 진행

### □ 교육4주체의 균형있는 참여와 함께 민관학 거버넌스 구축

- 교육4주체(학생, 학부모, 교원, 지역)의 균형있는 참여와 구청, 교육지원청의 소통과 협력으로 귀감이 되는 민관학 거버넌스 활동이 활발히 진행되고 있으며, 아이들을 위한 교육프로그램을 개발하고, 모범적인 혁신교육을 추구하고 있음.

## Ⅳ. 2020년 강북구 서울형혁신교육지구 성과 분석

### □ 사업별 성과 분석

사업분야	사업별 성과 분석
1. 민관학 거버넌스 체제 구축운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 운영협의회 운영: 위원 25명, 2회 개최</li> <li>② 실행추진단 운영: 위원 15명, 14회 개최</li> <li>③ 사업팀운영 : 10개 사업팀 운영</li> <li>④ 분과운영: 4개(학생, 학부모, 교원, 지역교육), 200명</li> <li>⑤ 사업평가: 평가단 12명, 평가 회의 3회 진행</li> </ul>
2. 마을과 함께하는 학교교육과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 학교-마을 연계 협력활동 수업시간 수: 총 2개 사업, 2,063시간 ※ 2020년 교육지원청 학교 대상 사업은 현황조사 미실시</li> <li>② 협력교사 지원: 대상인원 5,300명, 연인원 40,040명 - 지성·감성·인성협력교사지원: 마을교사 46명, 프로그램 64개 운영 - 6·3·3 창의융합 지원 프로그램: 마을교사 40명, 프로그램 24개 운영</li> <li>③ 학교선택제 사업 수: 13개</li> <li>④ 관내 전체 학교수 대비 혁신교육지구 실 참여 학교수(%) : (초) 13교 / 총 14교, (중) 12교 / 총 13교, (고) 6교 / 총 7교, (특수) 3교 / 총 4교</li> <li>⑤ 교사, 학부모 연수 참여 연인원: 교사 97명, 학부모 1,300명</li> </ul>
3. 배움과 씬을 위한 마을 활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 마을방과후 활동 프로그램: 8개 사업, 총 87개</li> <li>② 마을 배움터 수: 25개(학생 380명 참여)</li> <li>③ 디딤돌학교 직업탐색: 16개 체험처, 18개 프로그램, 학생 114명 참여</li> <li>④ 마을교사 역량강화: 심화교육 8회, 온라인 플랫폼 교육 6회 운영 650명 참여</li> <li>⑤ 마을교사 연구모임 지원: 13개 연구모임 94명</li> <li>⑥ 마을교사 프로그램 제공 학생 수: 9,500명</li> <li>⑦ 장애학생 사회통합 지원: 통합운동 프로그램 30회 운영</li> <li>⑧ 찾아가는 학교 밖(위기) 청소년 지원: 프로그램 53회, 1,833명</li> <li>⑨ 학부모 주제별 활동지원 온라인 강좌 4회 운영</li> </ul>
4. 어린이·청소년 자치 활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>① 마을을 더하는 자기주도적 청소년 활동 지원 86개 동아리 운영</li> <li>② 강북연합뮤지컬단 37명 참여(교원1명, 초등14명, 중등22명)</li> <li>③ 청소년 예술동아리 6개 지원</li> <li>④ 청소년 랜선축제 22팀, 90명 참여</li> </ul>

## V. 사업 계획

### 1 민관학 거버넌스 체제 구축 · 운영

#### 1-1 강북혁신교육지구 운영협의회 운영 (교육지원청)

##### □ 사업목적

- 민관학 협력체계 강화 및 혁신교육지구사업 운영 지원

##### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 대 상: 구청장, 교육장, 구의장, 민간대표 등 25명
  - 공동위원장(4명): 구청장, 교육장, 구의장, 민간대표
  - 위원(21명): 시의원, 구의원, 구청, 교육지원청, 학교장, 교사, 학부모, 지역주민 등
- 내 용: 민관학 협력체계 강화 및 혁신교육지구사업 운영 지원
- 소요예산: 4,800천원

##### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 혁신교육지구사업 발전방향 협의
- 방 법
  - 연 정기회의 2회, 수시회의 개최, 사업추진 모니터링(평가) 및 조정 · 지원
  - 혁신교육지구사업 추진에 따른 성과 공유 및 발전 방향 논의에 필요한 회의 실시

##### □ 추진일정

계획 수립	구성	사업추진	평가·환류	결과보고
실행 계획 수립 (2월)	운영협의회 구성 (2~3월)	운영협의회 운영 (3월~12월)	점검 및 평가 (3월~12월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
운영비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 위원 운영수당 50,000원×20명×3회=3,000,000원</li> <li>○ 행사용품비 150,000원×2식=300,000원</li> <li>○ 인쇄비 등 운영비 50,000원×2식=100,000원</li> </ul>	3,400
업무추진비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 담당자 간담회 및 평가회 20,000원×35명×2회=1,400,000원</li> </ul>	1,400
<b>계</b>		<b>4,800</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
운영협의회 개최 횟수	2회

## □ 기대효과

- 다양한 주체의 참여로 지역의 대표성을 확보한 민관학 거버넌스 운영
- 민관학 협력체계 강화 및 혁신교육지구사업의 공정성 확보

## □ 사업목적

- 다양한 주체의 소통과 협력을 통한 실질적인 사업 추진 지원

## □ 사업개요

- 기 간: 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 대 상: 강북혁신교육지구 사업 실무자(구청, 교육지원청, 민간위원 등)
- 내 용: 사업의 원활한 추진을 위해 실행추진단 및 사업팀 구성·운영
- 소요예산: 158,850천원

## □ 세부사업계획

- 강북혁신교육지구 실행추진단 구성 및 운영
  - 공동추진단장(3명): 구청(교육지원과장), 교육지원청(교육협력복지과장), 민간대표
  - 구성원: 혁신교육팀장 및 담당, 교육지원청 장학사 및 담당, 분과장(학생·학부모·교원·지역교육), 사무국장
  - 역할
    - 사업별 추진방향 제시 및 실행과정 공유를 통한 사업 실무 논의
    - 분과·사업팀 별 사업내용 공유 및 의견 조율
    - 운영협의회 안건 선정 및 정리
  - 운영: 서울특별시 강북구 혁신교육 지원에 관한 조례 제10조 및 제13조제4항에 근거하여 운영
- 강북혁신교육지구 사업 기간제 근로자 채용
  - 인원: 2명(사무국장 1명, 행정사무 보조 1명)
  - 역할: 강북혁신교육지구 사업 지원
- 사업팀 구성 및 운영
  - 구성: 10개 ~ 12개 사업팀(사업별 팀장·간사를 포함하여 5명 ~ 30명 구성)
  - 운영: 사업팀별 회의를 통한 계획 수립 및 운영

## □ 추진일정

- 연중: 필요 일정에 따른 실행추진단 회의 개최
- 연중: 기간제 근로자 채용 및 인건비 지급
- 사업팀 확대회의 및 기획단 회의 개최

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
기간제 근로자등보수	○ 기간제근로자 인건비 2,300,000원×2명×12월=55,200,000원 ○ 퇴직금 2,300,000원×2명=4,600,000원 ○ 4대 보험료 6,624,000원	66,424
사무관리비	○ 실행추진단 회의 수당 40,000원×5명×2회×12개월=4,800,000원 ○ 실행추진단 민간위원 회의 수당 40,000원×4명×15회×12개월=28,800,000원 ○ 사업팀별 회의 수당 40,000원×2명×10개×20회=16,000,000원 ○ 사업팀 확대회의(2회) 및 기획단 회의(3회) 수당 40,000원×25명×5회=5,000,000원 ○ 심사 수당 50,000원×5명×2시간×6회=3,000,000원 ○ 사업공통운영비 9,650,000원 ○ 영상프로그램 제작 지원 6,000,000원 ○ 홍보비(책자, 홍보물, 현수막 제작비 등) 8,546,000원	81,796
행사운영비	○ 실행추진단 워크숍 1,500,000원	1,500
시책추진 업무추진비	○ 실행추진단 및 사업팀 운영 등 9,130,000원	9,130
<b>계</b>		<b>158,850</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
회의 개최 수 (실행추진단, 사업팀 회의 등)	150회

## □ 기대효과

- 다양한 주체의 참여로 마을교육공동체의 성장을 위한 민관학 거버넌스 운영
- 사업 실행과 예산 집행의 투명성·공정성 보장

## □ 사업목적

- 강북혁신교육지구사업의 주체인 학생, 교원, 학부모, 지역교육분과의 네트워크와 주체 간 소통, 사업간 연계, 민관학 거버넌스를 통해 학교와 마을 어느 곳에서도 아이들의 행복한 삶을 위한 통합적인 교육의 혁신을 만들어간다.

## □ 사업개요

- 기 간: 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 대 상: 교원, 학생, 학부모, 지역단체 등 각 주체별 분과 구성원 및 사업 참여주체
- 내 용
  - 1) 민관학 거버넌스 활성화, 자치구 및 광역 거버넌스 활동 참여
    - 운영협의회, 실행추진단, 평가, 기획단 등
    - 중앙실무협의회 및 서울형혁신교육지구 학생, 학부모, 지역사회네트워크 참여
  - 2) 민간참여주체 통합 네트워크 운영
    - 강북혁신교육지구 전체 참여주체회의
    - 실행추진단 민간대표자회의
    - 분과-사업팀 간 간담회
    - 혁신교육사업 설명회
    - 주체 간 워크숍
    - 토닥토닥 더불어 숲
  - 3) 분과별 네트워크 운영
    - 학생분과: 학생분과 운영, 학생분과 정기회의, 청소년혁신연합회 추진, 교사 간담회, 강북구 청소년 간담회, 네트워크 파티, 발대식, 틈새축제 등
    - 교원분과: 교원분과 운영, 교원분과 정기회의, 학교급별 교사 네트워크, 학교급별 교사 대표회의, 교원 마을탐방 직무연수 참여 등
    - 학부모분과: 학부모분과 운영, 학부모분과 월례회의, 학부모분과 운영위원회의, 학부모 교육활동가 과정 운영, 학부모 혁신 컨설팅 운영 등
    - 지역교육분과: 지역교육분과 운영, 월례회의, 워크숍, 지역 탐방, 사업팀 회의참여 등
- 소요예산: 31,000천원



## □ 세부사업계획

사업	구분	내용	비고	
거버넌스 및 광역회의	실행추진단	* 실행추진단 * 평가, 계획수립 등 거버넌스 회의 참여	월2회 수시	
	서울시 주체별 네트워크	* 서울형혁신교육지구 지역사회네트워크 * 서울형혁신교육지구 학부모네트워크 * 서울형혁신교육지구 청소년네트워크	월례회의 및 수시 회의	
	중앙거버넌스회의참여	* 중앙운영위원회 * 중앙실행추진단 * 자치구 실무협의회 민간대표회의 * 자치구 마을(지역)분과 연석회의 * 중앙실무협의회	분기별1회 월1회 연2회 연2회 격월	
	중앙워크숍	* 민관학거버넌스 조직 전체	연2회	
	자치구거버넌스회의참여	* 국민참여단	수시	
주체별 분과 운영 및 주체간 네트워크 활성화	통합네트워크 운영	강북혁신교육지구 전체 참여주체회의	* 운영협의회민간위원, 실행추진단민간위원, 사무국장, 사업팀장 간사 등	분기별 1회
		실행추진단 민간대표자회의	* 실행추진단 민간대표자회의 * 2021 비전워크숍 * 자체교육 및 기본교육 * 통합연구모임 참여	주 1회 연 1회 수시 수시
		분과-사업팀 간 간담회	* 분과 간, 사업 간, 분과-사업 간 연계와 협력을 위한 간담회	상시
		혁신교육사업설명회	* 혁신교육지구사업의 홍보와 확장을 위해 관내·외 설명회 및 간담회	수시
		워크숍	* 토닥토닥 더불어 숲(120명)	연 1회
	분과 운영	학생분과	* 학생분과 정기회의	분기별 1회
			* 청소년혁신연합회추진 - 청소년네트워크(청소년의회, 청소년참여위원회 등) 연합, 학생회연합 등 청소년조직 포괄적 네트워크 - 청소년연합회 회의결과에 따른 사업추진 (예: 청소년동아리대회, 워크숍, 토론회, 축제, 게임대회 등. 온라인운영 가능)	분기별1회
			* 교사 간담회 - 중, 고등학교 교사 간담회	학교급별 2회
			* 사업팀 참여 청소년 간담회 - 혁신 사업에 참여하는 청소년들과 간담회를 통해 네트워크 형성	연 2회
			* 사업팀회의참여 - 사업추진현황이해, 참여자지원, 네트워크 활성화	수시

		* 발대식	1회
		* 연말 청소년 파티, 네트워크 파티	각 1회
	교원분과	* 교원분과 정기회의	6회
		* 학교급별 대표교사회(교원분과 운영위) - 초·중·고·특수 교사네트워크 대표교사 회의	분기별 1회
		* 학교급별 교사네트워크 - 초·중·고·특수 교사네트워크 운영	분기별 1회
		* 교원마을탐방 직무연수 - 교원마을탐방 직무연수 참여	1회 15시간
		* 사업팀회의참여 - 사업추진현황이해, 참여자지원, 네트워크 활성화	수시
	학부모분과	* 학부모분과 월례회의	월1회
		* 학부모분과 운영위원회의 - 분과회의 준비, 사업추진현황공유, 사업별 팀장·간사 회의	월2회
		* 학부모교육활동가과정 운영 - 혁신교육지구사업이해, 학부모참여사업이해, 보조금 및 회계처리 방법, 계획서 작성요령, 네트워크, 마을 알기 등	수시
		* 학부모 혁신컨설팅 운영 - 강북혁신 학부모사업 이해, 강북혁신교육사업의 취지와 비전 공유, 사업계획서 작성 요령, 보조금 및 정산보고 교육, 각 학교별 사업설명, 네트워크 활성화지원 등	수시
		* 사업팀회의참여 - 사업추진현황 이해, 참여자지원, 네트워크 활성화	수시
	지역교육분과	* 지역교육분과 월례회의(참여단체 공간 탐방) - 목적, 목표, 원칙에 맞는 사업과 활동을 위한 논의 - 분과 운영과 관련하여 운영규칙에 규정되어 있지 않은 세부 사항은 매월 정기회의를 통해 결정	월1회
		* 워크숍 - 상반기: 지역교육분과 정체성 찾기 및 지역교육분과원의 역량 강화 - 하반기: 지역교육분과 2021년 마무리 및 2022년 계획세우기	2회
		* 지역 탐방: 월례회의시 참여단체 공간 탐방	4회
		* 사업팀회의참여 - 사업추진현황이해, 참여자지원, 네트워크 활성화	수시

## □ 추진일정

분과 구성	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
주체별 분과원 (추가)모집 (~5월)	참여단체 선정 및 협약체결 (1월~2월)	사업비 교부 및 사업추진 (1월~12월)	살핀이단 점검 (5월~12월)	네트워크파티 토닥토닥 (12월) 정산 및 실적 보고 (분기별)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
민간경상 사업보조	○ 마을교육공동체 지원 활동가(사무총괄, 청소년 담당) 단순인건비 600,000원×1명×11개월=6,600,000원	6,600
	○ 민간 참여자 통합 네트워크 운영 - 민간대표자회의식비 8,000원×8명×20회=1,280,000원 - 민간참여자통합네트워크식비 8,000원×40명×4회=1,280,000원 - 사무용품비 40,000원×11개월=440,000원	3,000
	○ 토닥토닥 더불어 숲 운영 - 임차비(장소, 장비) 5,000,000원×1회=5,000,000원 ○ 민간위원 2021비전 워크숍 - 임차비(장소, 장비) 250,000원×2일×1회=500,000원 - 식비 8,000원×10명×6식=480,000원 - 강사비 250,000원×1명=250,000원 - 워크숍 단순인건비 60,000원×2명×3일=360,000원 ○ 분과 워크숍 - 임차비(공간, 장비) 900,000원×1일×3회=2,700,000원 ○ 워크숍 사무용품비 410,000원	9,700
	○ 분과활동지원 - 식비·다과비 200,000원×4개분과×11개월=8,800,000원 - 네트워크 파티(분과별 연말평가회의 등) 8,000원×50명×2회=800,000원 - 사무용품(분과별회의, 탐방, 자료집 등) 40,000원×4개분과×10개월=1,600,000원 - 분과활동 지원 교육 강사비 250,000원×1명×2회=500,000원	11,700
	<b>계</b>	<b>31,000</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
민간 참여자 통합 네트워크 운영	40회
주체별 분과 운영	40회
거버넌스 및 광역 참여	30회

## □ 기대효과

- 주체별 분과 운영과 주체 간 거버넌스, 사업참여자 네트워크 지원을 통한 포괄적 마을교육공동체 구축
- 기 조직된 주체별 분과 운영 및 자체 네트워크 활성화를 위한 지원
- 분과 간 소통과 거버넌스를 통한 인적, 물적자원의 연계 및 플랫폼 역할
- 운영협의회, 실행추진단, 사업팀 등 혁신교육지구사업에 참여하는 민간 주체들 간의 연계와 협력체계 구축

## □ 코로나19 대응 방침

- 소규모 회의, 거리두기 가능한 공간 임차, 온라인 비대면 가능한 임차료 책정
- 사회적 거리두기 상황에도 사업이 원활히 진행되도록 참여자들과 상시적 소통

### □ 사업목적

- 사업 점검 및 우수사례 발굴을 통한 사업의 효과성 증대
- 사업 평가를 통해 객관적 데이터를 산출하고 공유를 통한 문제점 개선

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 대 상: 강북혁신교육지구 사업 전체
- 내 용: 살핌이단 및 사업 평가단, 중앙컨설팅 운영
- 소요예산: 15,800천원

### □ 세부사업계획

- 살핌이단 운영
  - 사업별 1회 이상 현장 점검을 실시하여 사업을 점검하고 우수사례 발굴
- 평가단 및 컨설팅단 구성·운영
  - 서울시교육청의 운영 계획에 맞춰 평가단 및 컨설팅단을 구성하여 혁신교육지구 사업의 발전방안 모색 및 개선점 도출
- 학교 만족도 조사 및 사업 대상자 만족도 조사 실시
  - 2021년도 사업 계획 수립에 반영

### □ 추진일정

계획수립	살핌이단 모집	사업추진	평가환류	결과보고
평가 실행계획수립 (2월)	살핌이단 모집 (3월~4월)	살핌이단 운영 (4월~12월)	컨설팅단 구성 및 운영 (8월~10월) 평가단 구성 및 운영 (10월~11월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
행사실비지원금 (구청)	○ 살핌이단 수당 30,000원×200회=6,000,000원	6,000
사무관리비 (구청)	○ 살핌이단 사전교육 수당 20,000원×15명×2회=600,000원 ○ 살핌이단 회의 수당 20,000원×15명×3회=900,000원 ○ 살핌이단 심사 수당 50,000원×4시간×4명=800,000원 ○ 컨설팅 회의 수당 40,000원×10명×3회=1,200,000원	3,500
운영비 (교육지원청)	○ 평가위원 회의 수당 40,000원×15명×3회=1,800,000원 ○ 대관비 200,000원×3식=600,000원 ○ 행사용품비 100,000원×3회=300,000원 ○ 평가보고서 제작 10,000원×150부=1,500,000원	4,200
업무추진비 (교육지원청)	○ 평가위원회 협의회 20,000원×40명×1회=800,000원	800
시책추진 업무추진비 (구청)	○ 살핌이단 운영 900,000원 ○ 컨설팅 운영 400,000원	1,300
<b>계</b>		<b>15,800</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
살핌이단 운영(현장점검) 횟수	150회 이상
평가회의 운영 횟수	3회

## □ 기대효과

- 강북혁신교육지구의 발전 방안 모색
- 우수사례 발굴 및 문제점에 대한 개선방안 도출을 통한 효율적인 사업 운영

### □ 사업목적

- 학부모, 교원 대상 연수 및 홍보를 통하여 강북구 서울형혁신교육지구 사업 이해 및 공감대 형성
- 강북구 내 문화유적지 및 마을자원의 교육과정 활용 방안 모색

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 초·중·고·특수학교
- 내 용: 강북혁신교육지구 사업 공감대 형성 및 홍보, 성과 공유 워크숍
- 소요예산: 25,600천원

### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 혁신교육지구 학교 설명회 개최 및 홍보, 토론장 마련
  - 학교단위 거버넌스 구축 및 마을결합중점학교 운영에 대한 의견수렴
  - 강북구 관내 교원협의체를 구축하여 역량 강화 연수 실시, 학교별 의견 수렴과 학교별 맞춤형 사업 제안
  - 학교와 마을이 소통하는 장 마련 및 지속적 혁신
- 방 법
  - 혁신교육지구 학교 설명회를 학교별 1회 실시
    - 교직원회의 및 학부모 총회: 동영상, 팸플릿, 발표 자료 제공
  - 교원협의체 구성 및 운영을 통한 학교별 사례 공유 및 수요에 따른 맞춤형 사업 지원

### □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	결과보고
사업설명회 (2020년 12월)	실행계획수립 (2월)	사업추진 (3월~12월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
운영비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 혁신교육지구 관계자 소통·공감 역량강화 워크숍 운영비 2,500,000원×3회=7,500,000원</li> <li>○ 교원협의체 역량 강화를 위한 연수 및 워크숍 운영비 1,500,000원×2회=3,000,000원</li> <li>○ 혁신교육지구 신규 업무 담당자 연수 및 워크숍 운영비 2,500,000원×2회=5,000,000원</li> <li>○ 홍보물 및 책자 등 인쇄비 2,500,000원×1회=2,500,000원</li> <li>○ 출장여비 250,000원×10개월=2,500,000원</li> </ul>	20,500
업무추진비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 담당자 간담회 및 평가회 20,000원×51명×5회=5,100,000원</li> </ul>	5,100
<b>계</b>		<b>25,600</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
연수 및 워크숍 개최 횟수	7회

## □ 기대효과

- 교육공동체의 강북구 서울형혁신교육지구 사업 이해 및 공감대 형성
- 혁신교육지구 사업의 성과를 체계적으로 집적하고 홍보하여 마을과 학교에 공유 및 확산



## 2 마을과 함께하는 학교교육과정 운영

### 2-1 마을결합중점학교(혁신학교) 지원 [교육지원청]

#### □ 사업목적

- 교원-학부모-학생-마을주민이 함께 참여·협력하는 협치 기반 학교(교육과정) 운영
- 공동체 및 생태적 접근을 통해 학교의 울타리와 지역의 경계를 넘나드는 배움 실현
- 미래혁신교육정책에 대한 지역내 공감대 확산 및 지역교육 현안 해결 선도

#### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 초·중·고·특수학교
- 내 용: 마을결합중점학교(혁신학교) 운영 지원
- 소요예산: 1,800천원

#### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 공모하여 선정된 마을결합중점학교 운영비 지원
  - 학교 중심 학생 생활권 단위 교육거버넌스 구축을 위한 지속적 협의
  - 맞춤형 컨설팅 운영, 모범사례 공유 및 의견 수렴을 위한 연수 및 워크숍 운영
  - 동 단위 협력체제 구축·운영을 위한 혁신교육지구 자체 지원 강화
- 방 법
  - 마을결합중점학교 운영 희망학교는 공모 및 심사를 통해 선정
  - 강북구 특성에 맞게 일반화할 수 있는 마을결합학교 모델 확립 추구
  - 주기적 협의체 토론회 개최 및 평가·환류를 통해 지속가능한 사업 운영
  - 강북혁신교육지구 사업팀과 현안 공유 및 지역자원 연계 활성화 노력

#### □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
신청 (2019년 12월)	심사 및 선정 (12월)	사업추진 (3월~12월)	상호컨설팅· 살핀이단 점검 (4월~11월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
운영비	○ 마을결합 중점학교(혁신학교) 관련 운영비 900,000원×2회=1,800,000원	1,800
<b>계</b>		<b>1,800</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
맞춤형 지원 컨설팅	2회

## □ 기대효과

- 교원-학부모-학생-마을주민이 함께하는 협력의 거버넌스 기반 학교자치 모델 발굴
- 학교간 마을과 함께하는 다양한 프로젝트 실시로 삶을 가꾸는 교육 실현

### □ 사업목적

- 학교-지역사회(교육단체 포함) 간 교류와 협력을 통한 마을 연계 마을교육공동체 형성
- 학생 성장을 위한 학교-마을교육단체 간 협력으로 수업 혁신 프로그램 운영
- 삶의 가치를 일깨워주는 다양한 교육적 경험을 마을과 함께 제공하여 삶과 삶이 만나는 혁신미래교육 실현

### □ 사업개요

- 기간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대상: 초·중·고·특수학교
- 소요예산: 17,800천원

### □ 세부 사업 계획

- 학교-마을교육단체 간 협력으로 혁신미래교육 프로그램 운영
  - 기초학력 향상 지원, 심리정서·인성교육, 진로교육, 민주시민교육, 통일교육, 자유학기제, 창의적 체험활동, 교과통합수업 등의 영역
  - 교육청에서 더불어교실 프로그램 심사 후 목록을 학교에 안내하면, 학교에서 프로그램 선택 및 활동 수행(해당 단체 대표에게 연락하여 일정 및 내용 협의)
- 학교는 운영 단체와의 계약에 의한 프로그램 운영 시 강사비, 재료비, 인건비 등 일체를 운영기관에 프로그램 운영비로 활동 종료 후 일괄 지급 가능
- 계약 체결 시 해당 교육단체 마을강사에 대해 학교에서 성폭력 및 아동학대 조회를 수행해야 함

### □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
사업설명회 (2020년 12월)	실행계획수립 (2월)	사업추진 (3월~12월)	살핀이단 점검 (5월~12월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
학교회계전출금	○ 운영비(강사비, 재료비 등) 16,600,000원(5개교)	16,600
운영비	○ 더불어교실 단체 선정 심사 수당 60,000원×5명×2회=600,000원 ○ 담당자 연수 및 워크숍 운영비 600,000원×1회=600,000원	1,200
<b>계</b>		<b>17,800</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
운영 학교	5개교

## □ 기대효과

- 학교-지역사회 간 협력을 통한 수업 혁신 프로그램 운영으로 학생 교육활동 지원
- 학교-마을교육단체 간 협력과 소통을 통한 마을교육공동체 형성

### □ 사업목적

- 강북 관내 학교안 위기 청소년의 위기 극복과 건강한 성장 및 적응
- 학교와 지역 청소년 지원 활동가들과의 협업체계 구축 지원으로 학교의 만족도 제고
- 코로나19 대응 원격학습 지원 및 교육격차 해소

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 초·중·고·특수학교
- 내 용: 지역 전문 상담사 연계 및 활동비 지원, 학교 자체 사업 운영비 지원, 도담도담 마을학교 운영
- 소요예산: 75,140천원

### □ 세부사업계획

- 지역 전문 상담사 연계 및 활동비 지원
  - 위기개입 및 상담 전문의 강북구 교육공동체와 업무 협의, 네트워크 구축
  - 학교 교사와 전문 마을 상담교사와의 사안 개입 전·후 협의를 통한 최적의 결과 추구
  - 거점센터: 굿씨상담센터
- 학교 자체 계획으로 운영하는 위기 청소년 살리기 프로그램 운영비 지원
  - 위기 청소년 심리검사 및 가족 상담
  - 학급 단위의 집단 상담 및 심리·정서 지원 프로그램 실시
  - 학교 자체 사업 운영 시, 본 사업의 취지에 맞도록 모니터링 실시
- 코로나 19대응 원격학습 지원 및 교육격차 해소
  - 긴급 돌봄 신청 학생이 많아 수용이 불가능한 학교에서 신청시 지원
  - 학교 내 원격학습 지원(마을강사 파견), 학생 개인별 과제해결 및 학습활동 도움

### □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
사업설명회 (2020년 12월)	실행계획수립 (2월)	사업추진 (3월~12월)	살림이단 점검 (5월~12월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
학교회계전출금	○ 운영비(상담비, 행사용품비 등) 16개교=39,000,000원	39,000
운영비	○ 도담도담 마을학교 운영비 3,600,000원×10개월=36,000,000원	36,000
업무추진비	○ 담당자 간담회 및 평가회 20,000원×7명=140,000원	140
<b>계</b>		<b>75,140</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
운영 학교	12개교

## □ 기대효과

- 학교 안 위기청소년 최적 지원으로 잠재적 학교 밖 위기 청소년 감소
- 마을의 전문 상담교사 연계 지원으로 상담교사 미배치 학교의 고통 완화
- 개별학교 특성에 맞는 교사와 학생의 공동 활동 지원으로 사제 간 래포형성 및 즐거운 학교문화 조성
- 학교와 마을의 협력으로 코로나 19 위기에 도 ‘한 아이도 빠짐없는’ 성장 지원 실현
- 마을교육공동체 지원 등으로 서울형혁신교육지구의 발전 토대 구축

### □ 사업목적

- 마을의 인적·물적 자원과 연계, 협업을 통한 마을과 함께하는 학교교육과정을 운영하고 다양한 영역의 발굴을 통한 교육 생태계 조성

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 초·중·고·특수학교
- 내 용: 강사비, 운영비
- 소요예산: 190,080천원

### □ 세부사업계획

연 번	세부영역	대상	내용
1	풍물·난타	초·중·특수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 풍물, 난타 프로그램 운영비 지원(강사비, 재료비)</li> <li>- 교육청에서 강사 인력풀 안내 후 학교 주관 강사 채용 및 운용</li> <li>- 공연 예정인 경우, 충분한 시수 확보 및 강사와 계약 시 사전 협의</li> </ul>
2	초3 지역화 교과서 연계 지역문화 탐방	초	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 초3 지역화 교과서 연계 지역문화 탐방 지원</li> <li>- 간식비, 강사비, 입장료, 체험비 등 지원</li> <li>- 초등학교생용 강북구 마을탐방 위크북 및 영상 제공</li> </ul>
3	자유학년제 프로그램 운영	중	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을의 인적·물적 자원과 연계한 주제 탐구 프로그램 및 체험활동 운영비 지원</li> </ul>
4	마을알기 배움책	중 자유학년제 동아리활동	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 『중학교 마을알기 배움책』 활용 지원 (지원청)</li> <li>- 『중학교 마을알기 배움책』 교재 지원 및 활용법 연수 예정,</li> <li>- 마을알기 배움책 제공 (학교)</li> <li>- 『중고등학교 마을알기 배움책』을 자유학년제 주제선택, 창의적체험활동 연계 프로그램 진행, 강사 수당 및 운영비 가능</li> </ul>
5	생태환경프로젝트	초·중·고·특수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 생태환경프로젝트 운영비 지원</li> <li>- 각종 생태관련 챌린지(1년간 텀블러 사용, 플라스틱.비닐 쓰지 않기 등), 프로젝트학습(학교주변 무단 투기 지역 지도 그리기, 학급내 식물키우기, 재활용품을 활용한 작품만들기 등), 독서모임(생태, 에너지, 적정기술 등), 생태 모니터링(식물자원, 곤충, 수생 등), 생태탐방(관내/관외 산.천.관련 시설 등) 등</li> </ul>

6	기타 학교-마을 연계 프로그램	초·중·고·특수	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을의 인적·물적 자원과 연계, 협업을 통한 마을과 함께하는 학교 교육과정 운영비 지원</li> <li>- 예) 수업방법개선협력강사, 마을연계 봉사활동, 진로탐색 체험활동, 과학 체험활동, 프로젝트 수업 등</li> <li>- 학기말 교육과정 내실화 프로그램으로 운영 가능</li> </ul>
7	학교연계 도시재생 교육	초3~4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 도시재생지원센터에서 프로그램 지원</li> <li>- 센터 소재지: 인수동, 수유1동</li> </ul>

※ 더불어교실 사업과 연계 가능

## □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
사업설명회 (2020년 12월)	실행계획수립 (2월)	사업추진 (3월~12월)	살핀이단 점검 (5월~12월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
학교회계전출금	○ 운영비 149,140,000원(6영역 33개교)	149,140
운영비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 풍물·난타 강사 심사 수당 500,000원</li> <li>○ 워크북 제작 위원 수당 60,000원×4명×6회=1,440,000원</li> <li>○ 워크북 인쇄비 5,000원×1,500부=7,500,000원</li> <li>○ 초3마을교과서 관련 영상자료제작비 8,000,000원</li> <li>○ 초3마을교과서 제작 위원 수당 2,400,000원</li> <li>○ 마을알기 배움책 인쇄비 5,000원×1,000부=5,000,000원</li> <li>○ 마을알기 배움책 활용 연수 운영비 500,000원×1식=500,000원</li> <li>○ 마을알기 배움책 제작 14,000,000원×1식=14,000,000원</li> </ul>	39,340
업무추진비	○ 담당자 간담회 및 평가회 20,000원×40명×2회=1,600,000원	1,600
<b>계</b>		<b>190,080</b>



## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
풍물·난타 운영 학교	18개교
초3 지역화 교과서 연계 지역문화 탐방 운영 학교	6개교
자유학년제 프로그램 운영 학교	10개교
마을알기 배움책 활용지원	2개교
생태환경프로젝트	3개교
기타 학교-마을 연계 프로그램 운영학교	7개교
학교연계 도시재생 교육 운영학교	2개교

## □ 기대효과

- 다양한 지역자원 발굴을 통한 학교-마을 연계 교육과정 활성화
- 마을과 함께하는 교육활동 운영을 통한 학교와 마을이 상생하는 교육생태계 조성

### □ 사업목적

- 마을 도서관, 마을 전문 독서지도자가 참여, 다양한 체험활동을 통해 독서 생활화 지원

### □ 사업개요

- 기간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대상: 초·중·고·특수학교
- 소요예산: 44,700천원

### □ 세부내용

- 독서 생활화를 위한 다양하고 창의적인 독서 활동 지원
  - 강사비, 도서구입비, 행사운영비, 간식비 등 지원
- 사업 운영 예시
  - 가족 독서 동아리 및 체험활동 운영
  - 문학 작품 독서 토론 및 문학 기행 운영
  - 진로·진학 관련 독서 활동 및 행사 운영

### □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
사업설명회 (2020년 12월)	실행계획수립 (2월)	사업추진 (3월~12월)	살림이단 점검 (5월~12월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
학교회계전출금	○ 운영비(강사비, 재료비 등) 34,800,000원(16개교)	34,800
운영비	○ 가족이랑 독서캠프 운영비 2,820,000원×3회=8,460,000원 ○ 독서캠프 참여자 급량비 8,000원×30명×3회=720,000원	9,180
업무추진비	○ 독서캠프 평가회 및 간담회 20,000원×36명=720,000원	720
<b>계</b>		<b>44,700</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
운영 학교	15개교

## □ 기대효과

- 소통과 공감을 통한 마을 공동체 유대 강화 및 독서·토론 문화 조성
- 다양한 체험활동을 통한 학생의 독서 습관 정착

### □ 사업목적

- 지역의 교육자원을 활용하여 다양한 프로그램을 보유한 마을교사 인력풀을 통해 학교 수업의 다양성 제고
- 문화·예술·체육 등의 프로그램을 제공하여 학생들의 창의성 및 예술성 향상
- 창의적인 교육 프로그램 진행

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 대 상: 초·중·고·특수학교
- 내 용: 강북 마을교사 교육 프로그램을 기반으로 창의교육 협력교사 수업 지원
- 소요예산: 138,000천원

### □ 세부사업계획

- 초·중·고등학교 및 특수학교를 대상으로 지역사회의 자원을 활용한 다양하고 창의적인 교육프로그램 및 인력풀 제공
- 마을교사에 대한 평가를 통해 지속적인 마을교사 역량 관리 및 피드백 제공
- 추진방법
  - 마을교사 교육프로그램 목록을 학교에 전달하고 수요 조사 후 협력교사 연계 확정
  - 연계가 확정된 마을교사에 대하여 계약 체결 등 행정사항 처리
  - 학교별 운영비(강사비 및 재료비) 교부

### □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
학교별 수요조사 (1월)	실행계획수립 (2월)	보조금 교부 (3월)	살핌이단 점검 (5월~12월)	정산 및 실적 보고 (12월)

**소요예산**

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
교육기관에 대한 보조	○ 프로그램 운영비(재료비 포함) 138,000,000원	138,000
<b>계</b>		<b>138,000</b>

**성과관리계획**

성과지표	성과목표
참여학교	30개교

**기대효과**

- 지역 내 문화·예술·체육 등 전문 마을교사를 협력교사로 활용하여 수업의 다양성 제고
- 지역의 우수한 마을교사를 활용하여 마을교육공동체 구축 기반 마련

### □ 사업목적

- 전환기 학생들에게 상급학교 진학 전 유익하고 즐거운 프로그램 제공
- 다양한 체험 교육을 제공하여 배우는 즐거움을 경험할 수 있게 함
- 학교 수요에 맞게 개발된 마을교사 프로그램을 바탕으로 전환기 수업 연계

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 7. ~ 2021. 12.
- 대 상: 전환기 학년 학생(초6, 중3, 고3), 특수학교 학생
- 내 용: 마을교사 연구모임을 통해 학교 수요에 맞게 개발된 교육 콘텐츠를 학년 말 졸업을 앞둔 학생들에게 제공하여 다양한 체험학습의 기회를 제공
- 소요예산: 26,000천원

### □ 세부사업계획

- 추진방법
  - 7월 ~ 8월: 사업계획 수립, 사업 참여 프로그램 모집 및 학교 수요조사 실시
  - 8월 ~ 12월: 학교별 협약 체결 및 운영비(강사비 및 재료비) 교부, 수업 진행 및 평가

### □ 추진일정

계획수립	수요조사	사업추진	평가환류	결과보고
실행계획수립 및 참여 프로그램 모집 (7월)	학교 수요조사 (8월)	협약체결 및 사업 추진 (8월~12월)	살핌이단 점검 (11월~12월)	정산 및 실적보고 (12월)

**소요예산**

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
교육기관에 대한 보조	○ 프로그램 운영비(재료비 포함) 26,000,000원	26,000
<b>계</b>		<b>26,000</b>

**성과관리계획**

성과지표	성과목표
강의 횟수	100회
참여 학생 수	2,000명

**기대효과**

- 학년 말 전환기 학생들에게 의미 있는 체험형 프로그램을 제공하여 이후 상급학교 진학 시 도움을 줌

### □ 사업목적

- 학부모가 교육공동체의 일원으로 주체가 되어 학생들에게 다양한 체험활동을 제공하여 학생들의 창의력 향상에 기여
- 자발적인 학교 참여로 학부모간의 연대형성을 통한 학교 밖에서도 함께 키우는 교육공동체의 초석 마련

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 초·중·고·특수학교
- 내 용: 창의체험 및 전통음식체험 운영
- 소요예산: 119,700천원

### □ 세부사업계획

- 창의한마당
  - 학사일정 내에서 학교 급별 교과과정과 연계하거나 특색 있는 프로그램을 학부모가 직접 구성하여 체험진행
  - 수학, 과학, 미술, 환경, 전통음식(고추장, 김치, 청, 강정 등) 등 자유롭게 체험을 기획하여 진행
  - 학교 학사일정에 포함되지 않는 평일 방과 후, 토요일 등에 지원하는 학생을 대상으로 하는 활동
- 방 법
  - 학부모회 대표가 교내 학부모회 회의를 통해 프로그램 선정 후 사업계획서 제출
  - 각 학교 학부모회 대표와 협약 및 사업비 교부
  - 코로나 19 상황에 따라 학교와 학부모회에서 창의한마당 행사 진행 방식을 협의하여 진행 (예: 학년별, 학급별 소규모 운영 또는 교내 방송이나 온라인 진행 등)



## □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
참여학교선정 (3월)	실행계획수립 (4월)	사업비교부 및 사업추진 (4월~12월)	살핀이단 점검 (5월~12월)	정산 및 실적 보고 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위 : 원)	소요예산 (단위 : 천원)
민간행사 사업보조	○ 창의, 전통체험 - 초(9개교) 중.고(5개교) 특수(3개교) 11,000원×550명×17개교=102,850,000원	102,850
	○ 행사운영비 650,000원×17개교=11,050,000원	11,050
사무관리비	○ 창의한마당 학부모 체험재료비 10,000원×40명×3회=1,200,000원 ○ 행사물품, 세탁비 등 4,000,000원	5,200
시책추진 업무추진비	○ 업무추진비 600,000원	600
계		<b>119,700</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
학부모 회의 수	30회
참여 학부모 수	1,000명

## □ 기대효과

- 다양한 체험 활동을 통한 학생들의 창의력 향상에 기여
- 교육주체인 학부모의 학교 활동 기회를 보장함으로써 교육공동체 의식 함양
- 잠재된 학부모의 역량을 계발하여 지역사회의 교육자원으로 확보하고 학교와 마을교육 생태계 조성

## 3 배움과 섬을 위한 마을 활동

### 3-1 마을과 함께하는 학교 공동체 활동 지원 [교육지원청]

#### □ 사업목적

- 단위 학교의 자발적이고 주체적인 서울형혁신교육지구 사업 참여 지원
- 지역사회와 연계한 다양한 학교 공동체 활동 지원으로 지역사회 협력 활성화
- 마을과 함께하는 교직원동아리 운영을 통한 서울형혁신교육지구 운영 효과성 증대

#### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 초·중·고·특수학교
- 내 용: 단위 학교 공동체의 주체적인 마을 사업 참여, 자체 혁신교육지구 워크숍, 연수, 마을투어, 마을교육 학습공동체 운영 등
- 소요예산: 27,900천원

#### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 학교 내 교육공동체(교직원, 학생, 학부모) 거버넌스 운영 지원
  - 교육공동체 협력 및 의사소통을 통한 교육력 회복
  - 지역사회, 학부모 연계 마을교육학습공동체 자체 지정 운영
- 방 법
  - 학교-마을 연계 학교별 특성에 맞는 자체 사업 발굴, 자유 프로젝트, 워크숍, 연수 실시
  - 학교별 특색에 맞는 다양한 주제로 마을과 학교가 연계한 활동 및 맞춤형 마을 탐방 투어 실시
  - 학교별로 학부모, 교직원과 지역주민이 연계한 마을과 함께하는 교직원 동아리 운영
  - 마을과 함께하는 교직원 동아리 활동을 통한 수업혁신, 학습부진학생, 대안교실 등 다양한 주제로 운영

## □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
사업설명회 (2020년 12월)	실행계획수립 (2월)	사업추진 (3월~12월)	살핀이단 점검 (5월~12월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
학교회계전출금	○ 운영비  27,900,000원(15개교)	27,900
<b>계</b>		<b>27,900</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
운영 학교 수	28개교

## □ 기대효과

- 마을과 함께하는 교직원 동아리 운영을 통해 지역사회 협력 방안 모색
- 마을과 학교가 연계한 활동 및 맞춤형 마을 탐방 투어 실시로 지역사회와의 협력 활성화
- 마을결합형학교 지원 및 교원의 역량, 전문성 신장으로 혁신미래교육 실현

### □ 사업목적

- 학교와 마을에서 진행되는 여러 교육 활동에 참여하는 마을교사의 역량 강화
- 내실 있는 교육 프로그램 제공을 위한 연구모임 운영으로 학교 수요에 맞는 프로그램 개발
- 마을교사 간의 네트워크 형성 및 마을교육공동체 기반 마련
- 코로나19 등 위기 상황에 대처하기 위한 마을교사 활동 지원

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 대 상: 2020 ~ 2021 마을교사
- 내 용
  - 마을교사로서의 역할과 혁신교육 이해, 역량 강화를 위한 교육 및 운영
  - 연구모임을 통해 역량을 강화하고 수요에 맞는 프로그램 개발
  - 교원-마을교사 간담회 및 프로그램 시연 등을 통해 학교와 소통하고 상호 이해 증진
  - 코로나19 등과 같은 위기 상황에도 중단 없는 상시 프로그램 제공 체계 확립
- 소요예산: 21,740천원

### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 마을교사 사업팀 정기회의 등 지속적인 협의 기구 운영
  - 마을교사 역량강화 교육 운영
  - 마을교사 간의 소통 가능한 네트워크 형성 및 교육공동체 기반 마련
  - 교원-마을교사 간담회를 통한 수요자 맞춤형 교육 프로그램 개발
  - 온라인 수업에 대비한 온라인 프로그램 개발 지원
- 방 법
  - 마을교사 역량강화 교육(15회)
  - 마을교사 연구모임 참여를 통한 네트워크 형성 및 융합 프로그램 개발
  - 교원-마을교사 간담회 개최(2회)

## □ 추진일정

계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
실행계획수립 (1월)	사업추진 (1월~12월)	살핌이단 점검 (5월~12월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
행사실비지원금	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 강사비               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역량강화교육 300,000원×15회=4,500,000원</li> <li>- 연구모임지원 6,000,000원</li> </ul> </li> <li>○ 마을교사 워크숍 540,000원</li> </ul>	11,040
사무관리비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 물품구입비, 대관료               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 역량강화교육 30,000원×15회=450,000원</li> <li>- 연구모임지원 4,000,000원</li> <li>- 사업팀 운영 1,000,000원</li> </ul> </li> <li>○ 연구모임 심사수당 600,000원</li> </ul>	6,050
행사운영비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 마을교사 워크숍 1,500,000원</li> </ul>	1,500
시책업무추진비	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 역량강화교육 운영 1,500,000원</li> <li>○ 사업팀 운영 1,050,000원</li> <li>○ 교원-마을교사 간담회 운영 600,000원</li> </ul>	3,150
<b>계</b>		<b>21,740</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
사업팀회의	총 10회(월 1회)
총 강의 횟수	10회
참여자 수	150명
마을참여	연구모임 10개, 마을교사 90명

## □ 기대효과

- 지속적이고 심도 있는 교육을 통해 마을교사를 넘어 마을교육 활동가로서의 역량 강화에 기여
- 강북구의 특색에 맞는 프로그램 개발을 통해 학교-마을 연계를 위한 콘텐츠 발굴
- 지속적인 연구모임 지원으로 마을교사의 콘텐츠를 하나의 주제 아래 결합하여 다양한 내용을 체험할 수 있는 창의융합콘텐츠 개발
- 연구모임 활동을 통해 마을교사로서의 유대감과 자존감을 높이며, 수업과 연계하여 마을교사의 자긍심을 높이고 활동을 보장
- 코로나19 등 위기 상황에도 중단 없는 프로그램 제공을 통해 어린이·청소년에게 유익한 교육 콘텐츠 제공

### □ 사업목적

- 지역아동센터를 이용하는 아동을 대상으로 문화, 예술, 체육 프로그램을 지원하여 정서적 안정감 및 자존감을 향상시키고 함께하는 수업을 통해 소속감을 길러 주고자 함
- 지역아동센터의 아동과 청소년들이 마을교사 프로그램을 접하고 마을 속에서 건강하고 아름답게 성장하도록 함

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 1. ~ 2021. 12.
- 대 상: 지역아동센터 21개소 및 강북청소년센터(방과후 아카데미) 350여명
- 내 용: 관내 지역아동센터에 문화·예술·체육 프로그램 중 1개 이상의 강좌 개설
- 소요예산: 63,360천원

### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 지역아동센터별 문·예·체 프로그램 강좌 1개 이상 개설

대 상	프로그램 운영 횟수	프로그램 운영 재료비 구입	비고
21개 지역아동센터 및 강북청소년센터 (방과후 아카데미)	36회	지역아동센터 자체 구입 운영	

- 방 법
  - 지역아동센터별 희망 프로그램 선정
    - ※ “마을과 함께하는 교육프로그램” 책자 참고 선정
  - 구청과 지역아동센터별 희망 마을교사 협약 체결
  - 3월부터 지역아동센터별 희망 마을교사 배치 및 프로그램 진행

## □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
센터별 수요조사 (1월)	실행계획수립, 프로그램 선정 및 강사 매칭 (2월)	사업 추진 및 프로그램 진행 (3월~12월)	살핌이단 점검 (5월~11월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
행사실비 지원금	○ 강사수당 40,000원×2시간×36회기×22개소=63,360,000원	63,360
<b>계</b>		<b>63,360</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
사업팀회의	총 10회(월 1회)
프로그램 월별 참여자 수	300명
프로그램 운영 횟수	630회(2시간 1회기 기준)

## □ 기대효과

- 문화, 예술, 체육 프로그램을 지원함으로 아동의 정서적 안정감 및 자존감 향상
- 함께하는 수업을 통해 소속감 증대
- 사업의 지속성으로 인해 각 센터별 특색 구축과 아동과 청소년들의 실력 향상
- 마을의 크고 작은 행사나 축제 등에 참가하여 센터를 알리고 아름다운 추억을 만들고 성장하도록 함



### □ 사업목적

- 아이들이 마을배움터에서 진행되는 다양한 프로그램들을 통해 즐겁고 안전하게 생활할 수 있는 마을교육 안전망 조성

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 강북구내 어린이, 청소년, 마을배움터 교사
- 내 용

프로그램	내용
마을로 프로그램	- 배움터별 특성과 교육 기능에 맞게 진행되는 배움과 체험, 놀이 프로그램 - 배움터 간 연계 프로그램 진행 - 학생과 배움터 간 지속적인 관계 형성을 통한 마을교육 안전망 구축
동네밝네 프로그램	- 내가 사는 동네의 곳곳을 담임교사와 함께 다녀보면서 동네의 모습과 동네 이웃들을 알아가는 탐방 프로그램 - 마을배움터와 지역자원(인적, 물적, 지역 명소) 연계하여 진행 - 초등, 중등 교과과정(마을 관련)과 융합하여 진행 가능함
마을배움터 탐방 및 교사연수	- 마을배움터교사 역량강화 연수진행 - 마을배움터 중간 점검 및 자체평가 워크숍 진행

- 소요예산: 70,310천원

### □ 세부사업계획

- 마을로 프로그램
  - 참여 학생 모집 및 프로그램 운영(8회기×40프로그램=320회)
  - 상하반기 나누어 진행하고 회기별 주제에 따른 다양한 내용으로 진행
  - 마을배움터 간 네트워크 활성화하여 공동된 주제로 프로그램을 공동으로 진행
- 동네밝네 프로그램
  - 지역의 교육자원 발굴
  - 강북마을탐험대 ‘마을Ro’ 보드게임을 통한 마음열기
  - 권역별 교육자원 특성을 살린 프로그램 제공 (6회기×15프로그램=90회)
  - 참여 학생이 담당교사 인솔하에 직접 마을(공간, 인물, 명소 등)을 체험, 탐방하는 프로그램
- 마을배움터 탐방 및 교사 연수
  - 마을배움터 간 네트워크 형성과 융합콘텐츠 개발을 위한 기관 탐방
  - 마을배움터 담당자 대상 보수교육 기획 및 역량강화 연수 진행(아동, 청소년의 이해 등 관련 교육)
  - 마을배움터 중간 점검, 자체 평가 워크숍(2회)

## □ 추진일정

수요조사 및 계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
사업팀 구성 실행계획수립 및 협약체결 (2~3월)	참여학생모집 (3~12월) 프로그램운영 강사비 지급(매월)	살핀이단 점검 (5월~ 12월)	평가보고회 (12월) 정산 및 실적보고 (분기별)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
민간경상 사업보조	○ 마을로 프로그램 - 강사비 40,000원×2시간×40프로그램×8회=25,600,000원 - 재료비 3,000원×10명×40프로그램×6회=7,200,000원 - 보조강사비 35,000원(2시간)×24회=840,000원 ※ 비대면 진행에 따른 보조강사비에 한함	33,640
	○ 동네밝네 프로그램 - 강사비 40,000원×2시간×2명×15프로그램×6회=14,400,000원 - 재료비 2,000원×10명×15프로그램×4회=1,200,000원	15,600
	○ 마을배움터 탐방 및 교사연수 - 강사비 110,000원(2시간)×2회=220,000원 - 재료비 5,000원×20명×1회=100,000원 - 워크숍 진행비 식비 8,000원×30명×2회=480,000원 소모성물품 200,000×1회=200,000원 임차료 200,000×1회=200,000원 강사비 110,000(2시간)×1회=110,000원	1,310
	○ 사업지원 - 단순인건비(코디네이터) 10,000원×60시간×3명×10월=18,000,000원 - 월례회의 식비 8,000원×20명×8회=1,280,000원 - 실무팀 및 권역별 회의 식비 8,000원×5명×12회=480,000원	19,760
<b>계</b>		<b>70,310</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
마을배움터 참여 수	20개
참여 학생 수	440명

## □ 기대효과

- 마을배움터 간 네트워크, 융합 프로그램 진행으로 창의적인 배움, 놀이 등 콘텐츠개발
- 마을 속의 다양한 기관들과 소통, 협력하여 지역사회의 교육자원을 확보하여 교육안전망을 촘촘히 조성

## □ 코로나19 대응 방침

- 대면 진행시 방역지침사항을 준수하여 소규모 인원으로 프로그램 진행  
(방역관리자 선정, 참여자 서명, 발열체크, 마스크 착용, 2m 거리두기 등)
- 코로나19대응 단계 격상 시 비대면으로 프로그램 진행  
(재료는 워킹스루 방식으로 배부함)

### □ 사업목적

- 마을의 전문 직업 체험 작업장 연계 프로그램을 통한 진로탐색 및 교육기회 제공과 건강한 마을인재 육성
- 참여 학생들에게 미래에 대한 다양한 가능성을 열어 주고, 실무능력과 직업의식을 함양할 수 있는 기회 제공
- 진로교육 위한 진로체험처와 마을코디네이터, 학교, 마을의 통합적 지원체계 구축

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 2. ~ 2021. 12.
- 대 상: 강북구 관내 고등학교 1~3학년(재학생), 마을 전문 진로·직업 체험처, 마을코디네이터 등
- 내 용
  - 2021년 마을에서 삶을 찾는 디딤돌학교 사업팀 구성 및 사업계획 수립
  - 학교별 디딤돌학교 현장 직무능력 체험프로그램 지원 희망 학생 모집
  - 디딤돌학교 진로체험처, 마을코디네이터 교육 및 워크숍
  - 디딤돌학교 진로체험활동(학교별 진로부장 선생님 매칭 홍보)  
(일반: 20개 내외 프로그램 / 심화: 5개 내외 프로그램 30개 그룹의 240여명),  
체험활동(일반 8회, 심화 10회)
  - 디딤돌학교 온라인 진로박람회 개최
  - 2021년 디딤돌학교 진로체험처 운영보고회  
(2021년 진로체험처 가이드북, 자료집 발간)
- 소요예산: 66,680천원

### □ 세부사업계획

- 사업팀 구성: 디딤돌학교 사업팀 컨소시엄 구성 (2021. 2. ~ 2021. 3.)
- 체험처 모집: 체험프로그램 참여 진로체험처 모집 (2021. 2. ~ 2021. 3.)
- 마을코디네이터 구성: 디딤돌학교 체험작업장 체험프로그램 수업 지원(2021.3. ~ 2021.12.)
- 디딤돌학교 홍보 및 설명회, 오리엔테이션 (2021. 4. ~ 2021. 5.)
- 디딤돌학교 체험 프로그램 운영 (2021. 5. ~ 2021. 11.)
- 디딤돌학교 온라인 진로박람회 개최(2021. 11.)
- 디딤돌학교 평가회 및 자료집 발행(2021. 12.)

## □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
컨소시엄 사업팀 구성 및 세부 사업 논의 (1월)	실행계획수립 (2월) 협약체결(3월)	참여 프로그램 모집 및 선정(4월) 참여학생 모집(5월) 프로그램진행 (매월)	살핌이단 점검 (6월~12월)	진로박람회 및 자체 운영 공유회(11월) 자료집 발행(12월) 정산 및 실적 보고 (분기별)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위 : 원)	소요예산 (단위 : 천원)
민간경상 사업보조	○ 진로체험 프로그램 운영 - 강사비 40,000원×2시간×25개프로그램×8회=16,000,000원 - 재료비 8명×25개×7회×10,000원=14,000,000원	37,600
	○ 고교학점제 대비 심화프로그램 운영 - 강사비 40,000원×2시간×5개프로그램×10회=4,000,000원 - 재료비 8명×5개×9회×10,000원=3,600,000원	
	○ 온라인 진로박람회	5,000
	○ 홍보·인쇄비 - 포스터, 리플렛, 현수막 등 학교홍보물 제작 - 가이드북 및 자료집 발간	3,000
	○ 사업지원비 - 단순인건비(간사) 10,000원×60시간×1명×10개월=6,000,000원 - 단순인건비(코디) 10,000원×60시간×2명×10개월=12,000,000원	18,000
	○ 사무용품비 - 소모성 물품 구입비	1,000
	○ 식비·다과비 - 진로체험처 워크숍, 공유회 식비 8,000원×40명×2회=640,000원 - 심화프로그램 협의회 운영 식비 8,000원×10명×10회=800,000원 - 디딤돌학교 운영회의 식비 8,000원×8명×10회=640,000원	2,080
계		<b>66,680</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
사업팀회의	총 30회(월 3회)
참여학교	6개
참여학생	240명
마을참여	30개 진로체험처

## □ 기대효과

- 마을배움터의 진로교육 프로그램을 발굴하여 지역사회의 교육 자원 확보
- 고등학생을 대상으로 한 현장 직무능력 체험프로그램을 마을 전문 직업인과 체험처의 자발적 참여로 자생성 및 지속성 유지
- 마을연계 프로그램 지원으로 마을-학교 연계 진로 활성화 방과 후 학교 운영
- 지역 내 인적·물적 자원 체계를 구축하여 마을 진로교육 생태계 조성
- 디딤돌학교 심화프로그램 구축으로 좀 더 구체화되고 향상된 진로교육 확대

## □ 코로나19 대응 방침

- 대면 진행시 방역지침사항을 준수하여 소규모 인원으로 프로그램 진행  
(방역관리자 선정, 참여자 서명, 발열체크, 마스크 착용, 2m 거리두기 등)
- 코로나19대응 단계 격상 시 비대면으로 프로그램 진행  
(재료는 워킹스루 방식으로 배부)

### □ 사업목적

- 지역아동센터와 방과 후 돌봄 교실 등에서 돌봄을 받지 못하는 아이들을 마을이 안전한 돌봄을 제공함으로써 마을의 돌봄 안전 연계망을 구축
- 일과 육아의 병행이 어려운 가정을 도와 부모들이 안심하고 아이 키울 수 있는 환경을 마을이 협력하여 만들어 감

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 초등학생
- 내 용
  - 돌봄 사각지대에 있는 아이들을 발굴하여 마을의 돌봄 가능 공간(작은 도서관, 커뮤니티 공간, 시민단체 등)과 인력을 활용하여 상황에 따른 다양한 방법의 돌봄 서비스 제공
- 소요예산: 47,260천원

### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 운영 장소: 초등학교 인근 돌봄 공간 7개소
  - 돌봄 대상: 초등학생(공간별로 10명 내외)
  - 돌봄 네트워크 구축: 돌봄 아동에 대한 사례 및 정보공유, 상호 피드백
  - 필요 시 지역 자원 연계한 맞춤형 서비스 제공(독서지도, 상담 등)
- 방 법
  - 2월~3월: 돌봄학생 수요조사
  - 2월~3월: 실행계획서 작성, 대표단체 선정 및 협약 체결
  - 새학기 개학에 맞춰 가정통신문과 강북 소식지를 통해 학부모에게 틈새돌봄 홍보와 공간별로 신청자 접수
  - 공간별로 신청 학부모 OT를 통해 운영규칙 공유
  - 돌봄 공간 별 운영 규칙에 따라 틈새돌봄 진행
  - 월 1회 정기회의를 통해 운영에 관한 전반적인 내용 공유

## □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
돌봄학생 수요조사 (2~3월)	실행계획수립 협약체결 (2~3월)	틈새돌봄 진행 활동비지급 정기회의 (3월~12월)	살핌이단 점검 (5월~12월)	평가회의 (12월) 정산 및 실적보고 (분기별)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위 : 원)	소요예산 (단위 : 천원)
민간경상 사업보조	○ 단순인건비 - 돌봄 활동비 10,000원×60시간×7명×10개월=42,200,000원 - 간사활동비 10,000원×20시간×1명×10개월=2,000,000원	44,000
	○ 사무용품 및 소모성물품 구입비 - 사무 및 물품구입 30,000원×7개소×10회=2,100,000원	2,100
	○ 사업팀 운영회의 식비 8,000원×9명×10회=720,000원	720
	○ 홍보비 - 현수막 제작 120,000원 - 배너제작 120,000원	240
	○ 강사비 - 돌봄교사 성인지 감수성 교육 200,000원(2시간)×1회=200,000원	200
<b>계</b>		<b>47,260</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
사업팀 회의	총 10회(월 1회)
참여 단체 수	7개소
참여 학생 수	70명 이상



## □ 기대효과

- 마을 아이들의 안전한 돌봄 연계망 구축
- 육아하기 좋은 마을 여건 형성에 기여
- 온종일 돌봄 체계 구축에 틈새 돌봄 사업 경험 기여
- 여성이 일과 육아의 병행이 어려워 경제활동을 포기하는 것을 줄일 수 있음

## □ 코로나19 대응 방침

- 등교 제한 시 비대면 등 다양한 방법을 활용하여 아이들 안전 확인
- 아이 상황에 맞는 비대면 돌봄 방법을 찾아 제공

### □ 사업목적

- 장애학생의 안전한 교외활동을 위하여 보조 인력과 차량 지원
- 장애특성으로 인해 문화체험 기회가 적은 장애학생들과 가족들의 문화체험 지원
- 장애학생과 비장애학생의 통합 체육활동 지원

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 강북구 거주 또는 관내 학교에 재학 중인 장애학생
- 내 용: 외부활동 보조인력 및 차량 지원, 문화체험 지원, 통합운동프로그램
- 소요예산: 61,100천원

### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 외부활동 보조인력 및 차량 지원: 교외활동 시 일 8시간 기준, 숙박의 경우 1.5배 지원
  - 통합체육활동 지원: 장애 영역별 전문 강사의 지도하에 장애, 비장애 학생이 함께 교내에서 특수체육 프로그램 진행
  - 대안학교 농인학생과 청인학생과의 통합 수업 지원
  - 문화체험 지원
- 방 법
  - 통합운동프로그램은 장애영역팀별로 진행시기 확정 후 민간경상보조금 형태로 교부받아 진행
  - 연2회 장애학생 가족(학생, 만24세 이하 장애청소년)과 함께하는 문화체험 운영
  - 교육기관에 대한 보조금(특수학교, 특수학급)의 경우 예산계획(3월)과 결산정보(12월)를 구청과 장애학생 사업팀이 공유하여 자료를 바탕으로 팀 회의 진행
  - 학교 수요조사 후 사업비(인건비, 차량비, 문화체험비) 교부

### □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
참여학교, 단체 선정 및 수요조사 (2월)	실행계획수립 (2월) 협약체결 (3월)	사업비 교부 (3월) 프로그램진행 (3월~12월)	살핌이단 점검 (5월~12월)	평가보고회 (12월) 정산 및 실적보고 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
교육기관에 대한 보조	○ 외부활동 보조인력 및 차량지원, 문화체험 지원 - 특수학교 7,600,000원×3개교=22,800,000원 - 특수학급 550,000원×13개교=7,150,000원	29,950
민간경상 사업보조	○ 통합체육프로그램 운영 - 강사비 주강사 140,000원×1명×10회×7개 팀=9,800,000원 보조강사 70,000원×2명×10회×7개 팀=9,800,000원 - 자원봉사활동비 10,000원×2명×10회×7개 팀=1,400,000원 - 단순인건비 10,000원×3시간×10회×7개 팀=2,100,000원 - 간식비 200,000원×7개 팀=1,400,000원 ○ 농인학생 통합수업 지원 - 수어통역비 100,000원×10회=1,000,000원 - 간식비 50,000원×10회=500,000원	26,000
행사운영비	○ 가족과 함께하는 문화체험 - 장소 임차비 1,000,000원×4개 팀=4,000,000원 - 현수막 제작 등 150,000원	4,150
행사실비 지원금	○ 보조인력 수당 10,000원×8시간×2명×4회=640,000원	640
시책추진 업무추진비	○ 업무추진비 360,000원	360
<b>계</b>		<b>61,100</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
외부활동 인력지원 횟수	100회
문화공연 체험 횟수	12회
통합운동 프로그램 운영 횟수	40회
참여학생 수	960명

## □ 기대효과

- 장애학생의 안전한 교외활동을 지원
- 장애학생의 체력 향상과 비장애학생의 장애인식개선 효과
- 농인학생과 청인학생의 통합수업을 통하여 사회통합 기회를 지원
- 외부활동 보조인력, 차량 지원으로 특수교사 및 학부모의 만족도 제고
- 가족들과의 문화체험 진행으로 가족 교류 및 사회통합지원 활성화

## □ 코로나19 대응 방침

- 방역관리가 철저한 학교 교내 공간을 사용하여 코로나19 상황에도 안전하게 통합체육 프로그램 진행

### □ 사업목적

- 지역 내 학교 안과 밖 위기 아동·청소년의 위기극복과 건강한 성장 지원
- 위기 심화 예방을 위한 조기 발견 및 신속한 개입
- 개별 청소년의 상황과 욕구에 맞는 개별적, 지속적 지원
- 지역 청소년 지원활동가들과 기관, 교사, 마을교사들의 네트워크 구축

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 2. ~ 2021. 12.
- 대 상: 지역 내 9세~24세 위기 아동청소년 및 강북구 초중고 재학생 및 그 부모
- 내 용: 아웃리치, 길찾기 여행, 개별맞춤형 지원(심리상담, 심리검사)  
활동가 전문성 향상 워크숍, 학교-마을간 네트워크 등
- 소요예산: 52,760천원

### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 움직이는 청소년 카페(아웃리치)
  - 길찾기 여행
  - 개별맞춤형 지원
  - 위기개입 활동가 워크숍
  - 학교-마을간 네트워크
- 방 법
  - 위기청소년 발굴, 위기상담, 온오프라인을 이용한 또래소통 프로그램과 열린 배움터를 위한 정기적인 아웃리치
  - 학교 밖(위기) 청소년들이 구성하여 떠나는 다양한 체험여행
  - 긴급개입이 요구되는 위기청소년을 위한 개별심리상담, 심리검사, 부모상담, 집단상담(필요시 화상상담, 전화상담 및 채팅상담 활용)
  - 사업팀 내 위기 청소년 대상 활동가 위기개입 전문성 향상 워크숍
  - 위기청소년 지원사업을 홍보하고 상호 연계 지원을 위한 관련 기관자 설명회와 간담회 등

## □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
사업팀 구성 및 세부사업 논의 (12월)	실행계획수립 (1월) 협약체결(1월)	사업추진 (2월~12월)	살핀이단 점검 (5월~12월)	평가보고회 (12월) 정산 및 실적보고 (분기별)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
민간경상 사업보조	○ 아웃리치 ①(온라인+워킹스루)아웃리치 활동가 활동비 10,000원×5시간×8명×16회=6,400,000원 온라인 아웃리치 활동비 10,000원×5시간×4명×3회=600,000원 온라인 오픈채팅방 관리자 활동비 10,000원×6회×11월=660,000원 메인진행 활동가 활동비 10,000원×6시간×3명×19회=3,420,000원 ②홍보비 문자발송비 180,000원 홍보용품비 400원×130개×16회=832,000원 ③프로그램 물품구입비 120,000원×16회=1,920,000원 ④식비 도시락 4,000원×50명×16회=3,200,000원 평가회의 8,000원×20명×1회=160,000원	17,372
	○ 길찾기 여행 - 운영비(여행보험, 입장료 등) 10,000원×45명×2일=900,000원 - 여비 30,000원×45명×2회=2,700,000원 - 여행물품 구입비 4,000원×45명=180,000원 - 숙박비 22,000원×45명×2일=1,980,000원 - 여행식비 8,000원×45명×6식=2,160,000원 - 여행간식 3,000원×45명×3일=405,000원	8,325
	○ 개별맞춤형 지원 - 강사비 상담수퍼비전 강사비 100,000원×2시간×4회=800,000원 집단상담강사비 110,000원(2시간)×8회기=880,000원 위기상담비 40,000원×18명×8회기=5,760,000원 - 물품구입비 집단프로그램물품비 5,000원×5명×10회기=250,000원 사무용품(복사용지, 토너 등) 45,000원×10회=450,000원 - 홍보비(인쇄비) 8,000원×30부=240,000원 - 다과비(팀회의) 3,000원×10명×12회=360,000원 - 식비(팀평가회) 8,000원×12명×2회=192,000원 - 팀간사 인건비 10,000원×14시간×2명×4주×11월=12,320,000원 10,000원×7시간×1명×4주×11월=3,080,000원	24,332

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
	○ 위기개입 활동가 워크숍 - 강사비 워크숍 100,000원×3시간×2회=600,000원 보조강사비 25,000원×3시간×2회=150,000원 - 유류비 50,000원×4대=200,000원 - 숙박비 25,000원×20명=500,000원 - 보험료 3,500원×20명=70,000원 - 식비(워크숍) 8,000원×20명×4회=640,000원 - 다과비(워크숍) 2,000원×25명×2회=100,000원	2,260
	○ 학교-마을간 네트워크 ① 홍보비(현수막, 인쇄) 381,000원 ② 다과비 3,000원×15명×2회=90,000원	471
	<b>계</b>	<b>52,760</b>

## 성과관리계획

성과지표	성과목표
사업팀회의	10회
위기청소년 발굴	600명
길찾기 여행 참여 청소년 수	35명
개별맞춤형 지원 청소년 수	60명

## 기대효과

- 위기청소년에 대한 7일 내 빠른 개입으로 위기 심화 예방
- 거리에서 배회하는 청소년들에게 아웃리치를 통해 건강관리요령, 심리적 문제, 진로문제, 보호에 대한 정보 제공
- 여행기획을 통해 자율적 의사결정 과정을 경험하고 여행지에서 직업 멘토를 만나 진로에 대한 새로운 탐색기회 제공
- 지역 내 청소년 관련 기관이 협업하여 위기청소년에 대한 통합적인 안전망으로서의 시너지 효과 증대

## 코로나19 대응 방침

- 대면 진행시 방역지침사항을 준수하여 소규모 인원으로 프로그램 진행  
(방역관리자 선정, 참여자 서명, 발열체크, 마스크 착용, 2m 거리두기 등)
- 코로나19대응 단계 격상 시 비대면으로 프로그램 진행

### □ 사업목적

- 학부모의 체계적 네트워크 구축의 필요성이 대두됨에 따라 학부모의 수요와 특성을 반영한 지속적·자율적인 학부모 동아리 모임 지원
- 학교 교육의 공동체 일원으로 주체자로서 학부모 역량강화 및 네트워크 활성화

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3 ~ 2021. 12
- 대 상: 관내 학부모
- 내 용: 학부모 동아리 및 네트워크 활동 지원
- 소요예산: 29,900천원

### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 강북구 학부모 네트워크를 위한 연합(주제) 동아리 및 단위학교 학부모 자율 동아리 지원
  - 학부모 네트워크 모임 시 동아리 활동 내용 공유, 동아리 나눔의 날 등을 통해 네트워크 활성화 및 정보 공유
  - 자기계발을 위한 동아리, 학생들과 함께하는 동아리 및 학교·지역과 연계된 동아리 활동 등 지원(영리목적, 단순 친목 및 취미활동만을 위한 동아리 제외)
  - 학부모 네트워크 활성화 및 학부모 역량 강화를 위한 주제별 연수 진행
- 방 법
  - 학부모 동아리(단위 학교별 동아리/연합 동아리) 모집 공모를 통한 선정
  - 동아리별 참여인원 및 내용을 토대로 심사평가에 따른 사업비 차등 지급
  - 단위 학교별 동아리: 1교 1동아리 우선 선정 후 미달 시 추가 선정  
(1인 1개의 단위학교 동아리 또는 1개의 연합 동아리 참여 가능)
  - ※ 교육지원청 ‘학부모회 학교참여공모사업’ 대상인 학부모회 동아리 지원 사업은 중복 사업으로 지원 제외
  - 학부모 대상 전문성 강화 연수 및 치유 프로그램 등 운영

## □ 추진일정

계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
실행계획수립 (3월~4월) 모집/공모 (4월)	협약체결 (5월) 동아리별 활동 (5월~12월)	살핌이단 점검 (5월~12월)	결과보고회 정산 및 실적보고 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위 : 원)	소요예산 (단위 : 천원)
민간경상 사업보조	○ 동아리 지원 1,500,000원×15개=22,500,000원	22,500
사무관리비	○ 동아리 나눔의 날 운영 등 - 물품구입비(재료비), 대관료 등 2,000,000원 ○ 학부모 활동 자료집 제작 등 2,000,000원	4,000
행사운영비	○ 학부모 네트워크 주제별 연수(6회)	3,000
시책추진 업무추진비	○ 업무추진비 400,000원	400
<b>계</b>		<b>29,900</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
사업팀회의	총30회(월3회)
참여동아리	15개

## □ 기대효과

- 학부모 네트워크 지원을 통하여 학교와 마을에서 학부모의 참여 확대 및 유대감 강화
- 학부모의 재능을 공유하고 학생들에게 재능기부를 통하여 건전한 학부모 참여문화 확산에 기여
- 열린 학부모 모임으로 소통과 공감을 통한 네트워크 활동의 효율성을 높이고 자녀교육 및 지역사회에 이바지

## □ 코로나19 대응 방침

- 코로나 19로 인하여 대면 활동이 어려울시 비대면 활동으로 전환하여 지속적인 활동을 유지한다.



### □ 사업목적

- 혁신교육의 주체인 마을과 학생, 학부모, 교사 등이 함께 소통하고 화합하는 장 마련
- 강북혁신교육지구의 다양한 사업의 성과를 지역주민에게 홍보

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 8. ~ 2021. 10.
- 대 상: 관내 어린이·청소년, 학부모, 교사, 지역주민 등
- 내 용: 혁신교육지구사업 홍보 및 체험부스 운영, 문화축제공연 등
- 소요예산: 50,000천원

### □ 세부사업계획

- 혁신교육지구사업 참여자의 프로그램 홍보 및 체험 기회 제공
  - 혁신교육지구 사업팀별 활동 홍보 및 다양한 체험 프로그램 운영
  - 창의한마당·전통체험 사업 등 학부모가 만드는 체험프로그램 홍보
  - 혁신교육지구사업에 참여한 주체들의 문화축제공연
- 추진방법
  - 혁신교육지구 참여주체별 홍보 및 체험부스 및 공연팀 모집
  - 기획회의 등 민·관·학 거버넌스를 통해 행사 추진사항 공유 및 논의
  - 살핌이단 운영, 결과보고를 통해 향후 지속적인 발전방안 마련

### □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
참여 프로그램 신청 접수 (8월)	실행계획수립 (9월)	행사개최 (10월)	살핌이단 점검 (10월)	결과보고 (11월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
행사운영비	○ 행사장 설치 및 공연 기획비 17,000,000원 ○ 부스 운영비(재료구입 등) 300,000원×50개=15,000,000원 ○ 홍보물 제작비 4,000,000원	36,000
행사실비 지원금	○ 부스 운영자 활동비 40,000원×4명×50개=8,000,000원 ○ 공연 사례금 1,500,000원 ○ 수어통역비 100,000원×1시간×1명=100,000원 100,000원×2시간×2명=400,000원	10,000
사무관리비	○ 연합페스티벌 기획회의 수당 40,000원×12명×3회=1,440,000원	1,440
시책추진 업무추진비	○ 업무추진비 2,560,000원	2,560
<b>계</b>		<b>50,000</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
참여 사업팀 수	10개
참여 인원 수	2,000명

## □ 기대효과

- 강북혁신교육지구 사업의 다양한 사업을 지역 주민에게 홍보
- 마을의 다양한 인적·물적 자원들이 모여 지역사회 네트워크 형성
- 획일적인 교과과정에서 벗어난 다양한 체험 기회제공으로 아이들의 창의력 향상

## 4 어린이·청소년 자치 활동

### 4-1 강북 문화예술마을 만들기 프로젝트 [교육지원청]

#### □ 사업목적

- 마을 인적·물적 자원의 활용 극대화로 강북 스스로 만들어나가는 문화예술마을
- 교육과정과 연계한 문화예술교육 및 예술활동을 통한 건강한 인격체 형성
- 학교간 장벽을 넘나들며 강북구 학생들이 문화예술활동으로 소통하는 마을공동체 구축

#### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 초·중·고·특수학교
- 내 용: 관내 예술동아리 지원
- 소요예산: 22,200천원

#### □ 세부사업계획

연번	구분	대상	내용
1	예술동아리 지원	초·중·고·특수	○ 오케스트라, 뮤지컬, 관현악단 등 운영비 및 공연비 지원 - 학부모 또는 지역주민에게 공개하는 공연 필수

#### □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
사업설명회 (2020년 12월)	실행계획수립 (2월)	사업추진 (3월~12월)	살핀이단 점검 (5월~12월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
학교회계전출금	○ 예술 동아리 운영비 22,200,000(6개교)	22,200
<b>계</b>		<b>22,200</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
운영 학교	7개교
공연	2회

## □ 기대효과

- 학생들의 예술적 감성 함양 및 공연을 통한 성취감 및 자존감 향상
- 학교 간 연합 동아리 운영을 통해 더불어 살아갈 수 있는 역량 강화
- 지역주민을 대상으로 한 공연을 통해 학생들의 지역사회 구성원으로서의 정체성 함양 및 지역사회의 문화예술 발전에 기여

### □ 사업목적

- 학생들이 마을과 연계하여 마을에 이바지하며 더불어 살 수 있는 방법을 스스로 연구하는 분위기를 조성함
- 학생들의 자발적인 조직 및 운영을 통한 학생 동아리 문화를 조성하여 자기주도성과 책임감을 신장함
- 단위학교 학생회, 대의원회 중심으로 활동 계획을 수립하고 동아리별 지역사회 행사에 참여함으로써 지역사회 일원으로서의 소속감을 갖도록 함

### □ 사업개요

- 기 간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대 상: 초·중·고·특수학교
- 내 용: 마을의 인적·물적 자원을 활용하거나, 마을행사에 참여하는 등 마을과 연계하는 자기주도적 청소년 활동 지원
- 소요예산: 69,980천원

### □ 세부사업계획

- 내 용
  - 마을을 활용하는, 마을에 기여하는 자기주도적 학생 동아리 활동 운영 지원
  - 정규/자율 동아리, 학급, 학생회 단위 등 다양한 형태로 참여 가능
- 방 법
  - 자기주도적 동아리 조직 및 활동 계획 수립 안내
  - 활동 후 지역사회 행사 참여 등 나눔, 홍보, 공연 참여 필수

### □ 추진일정

수요조사	계획수립	사업추진	평가환류	결과보고
사업설명회 (2020년 12월)	실행계획수립 (2월)	사업추진 (3월~12월)	살핌이단 점검 (5월~12월)	평가보고회 (12월)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
학교회계전출금	○ 청소년 활동 운영비 등 64,000,000원(16개교)	64,000
운영비	○ 청소년 마을투어 운영비 2,370,000원×2회=4,740,000원 ○ 서울혁신교육 박람회 참여 동아리 지원 및 동아리 발표회 지원 1,000,000원×1회=1,000,000원	5,740
업무추진비	○ 사업담당자 간담회 및 평가회 20,000원×6명×2회=240,000원	240
<b>계</b>		<b>69,980</b>

## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
운영학교	16개교
청소년 마을투어	2회

## □ 기대효과

- 학생 동아리 운영의 자율성을 통한 자발성과 책임감 향상
- 학생의 자기주도적인 활동 계획 수립과 지역사회 행사 적극적 참여
- 동아리별 활동 계획 및 성과 공유를 통한 공동체 의식 함양

### □ 사업목적

- 학업에 지친 청소년들에게 건강한 성장과 활력을 불어 넣을 수 있는 기회 제공
- 발언대를 통한 청소년들이 소통·이해·공감 등을 배우고 화합에 이르는 민주 시민 교육 실현
- 강북 청소년 플랫폼을 구축하여 연합회 및 기획단, 각 프로젝트 동아리 활동 등의 지원으로 학생들 스스로 기획, 홍보, 준비를 거쳐 활동을 만들어가는 과정을 통하여 지역사회와 학교를 잇는 성장과 발달의 자주적 활동 지원

### □ 사업개요

- 기간: 2021. 3. ~ 2021. 12.
- 대상: 관내 청소년
- 내용: ① 강북 청소년 플랫폼 운영    ② 프로젝트 동아리 활동 지원  
           ③ 청소년 발언대 운영            ④ 강북 청소년 혁신연합회 지원  
           ⑤ 청소년 예술학교 운영
- 소요예산: 65,140천원

### □ 세부사업계획

사업	내용	운영방법
강북 청소년 플랫폼 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 플랫폼 운영 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 동아리활동, 연합회활동, 축제기획단 활동, 청소년 발언대 등이 한 곳에 모여 함께 공유하고 지원 운영</li> </ul>
프로젝트 동아리 활동 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 관내 거주하거나 학교에 다니는 5인 이하 연합으로 구성된 동아리 지원 (중등부 5팀, 고등부 5팀)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 동아리 신청 및 오리엔테이션을 통한 동아리 10팀 선정 및 마을 멘토 매칭 후 지원</li> <li>▪ 장소가 필요한 동아리 장소 섭외</li> <li>▪ 분기별 게릴라 동아리 발표회 운영</li> </ul>
청소년 발언대 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 온라인 청소년 발언대 운영</li> <li>▪ 게릴라 청소년 발언대 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 유튜브나 페이스북을 통한 온라인 청소년 발언대 운영</li> <li>▪ 분기별 게릴라 청소년 발언대 운영</li> <li>▪ 청소년 발언대에서 나온 내용 공유 및 연계</li> </ul>
강북 청소년 혁신연합회 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 강북 청소년 혁신연합회 지원 (중·고등학생 대상)</li> <li>▪ 청소년이 만드는 청소년 축제 지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 공모를 통한 제7기 강북청소년 혁신연합회 운영</li> <li>▪ 청소년 온·오프라인 축제 한마당 운영</li> </ul>
청소년 예술학교 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 웹드라마 / 나의뮤지컬장면만들기 / 청소년 문화놀이터 등 청소년 예술 학교 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 각 프로그램별 참여학생 모집 및 프로그램 연계</li> <li>▪ 프로그램 온라인 발표회 운영</li> </ul>

## □ 추진일정

계획수립	수요조사	사업추진	평가환류	결과보고
실행계획수립 (3월)  협약체결 (3월)	동아리/프로그램 신청접수, 청소년 연합회와 축제기획단 온라인 발대식 및 오리엔테이션 (5월)	프로그램진행 및 동아리, 연합학생회, 청소년기획단 지원 (5월~12월)	살핀이단 점검과 게릴라 발표 및 축제 운영 (6월~12월)	평가보고회 (12월)  정산 및 실적보고 (분기별)

## □ 소요예산

비목	산출내역 (단위: 원)	소요예산 (단위: 천원)
민간경상 사업보조	○ 프로젝트 동아리 활동 지원 - 동아리 활동 지원비 130,000원×10팀×10개월=13,000,000원 - 게릴라 동아리 발표회 운영비 500,000원×2회=1,000,000원 - 동아리 활동 식비 8,000원×5명×10팀×2회=800,000원 - 동아리 활동 다과비 4,000원×5명×10팀×10회=2,000,000원	16,800
	○ 청소년 발언대 운영 - 게릴라 발언대 운영비 500,000원×3회=1,500,000원 - 무대 및 음향장비 임차료 300,000원×3회=900,000원 - 유튜브/페이스북 운영 홍보, 인쇄비 등 1,000,000원 - 발언대 운영 다과비 4,000원×200명×2회=1,600,000원	5,000
	○ 강북 청소년 혁신연합회 지원 - 학생축제 운영회의 식비 8,000원×20명×10회=1,600,000원 - 학생축제 운영회의 다과비 3,000원×20명×10회=600,000원 - 청소년 틈새축제 진행비 6,620,000원 - 청소년 틈새축제 다과비 4,000원×300명=1,200,000원	10,020
	○ 청소년 예술학교 운영 웹드라마(1팀)/나의뮤지컬장면만들기(1팀)/청소년문화놀이터(1팀) - 강사비 80,000원×16회×3팀=3,840,000원 - 프로그램 운영비 100,000원×16회×3팀=4,800,000원 - 청소년 예술학교 운영 식비 8,000원×10명×4회×3팀=960,000원 - 청소년 예술학교 운영 다과비 4,000원×10명×16회×3팀=1,920,000원	11,520
	○ 사업 지원 - 간사 활동비 10,000원×60시간×1명×10개월=6,000,000원 - 코디 활동비 10,000원×30시간×3명×10개월=9,000,000원 - 홍보물 및 현수막 1,000,000원 - 온라인 발표회 영상물 제작 임차비 5,000,000원 - 운영회의 식비 8,000원×10명×10회=800,000원	21,800
<b>계</b>		<b>65,140</b>



## □ 성과관리계획

성과지표	성과목표
사업팀 회의	총 10회(월 1회), 학생회의 총 20회(월 2회)
참여 학교	12개
참여 학생	3,000명
마을참여	마을멘토 15명

## □ 기대효과

- 강북청소년 플랫폼 구축으로 청소년 활동의 통합지원 체계 구축
- 프로젝트 동아리 활동지원으로 학업에 지쳐있는 청소년들에게 건강한 성장과 생활의 활력을 불어넣고 프로젝트의 완성을 통한 성취감 기회 제공
- 발언대를 통해 청소년들에게 자율성과 창의성을 심어주고 자주적 시민으로 성장할 수 있는 기회 제공
- 학교 간 연합 활동을 통해 학생들이 소통·이해·공감 등을 배우고 화합에 이르는 민주시민 교육 실현
- 학교너머 마을에서 예술의 꿈과 끼를 스스로 발현할 기회를 만들어가는 과정과 혁신교육의 목표인 청소년 누구나 꿈꾸는 행복한 삶을 만들어 가는 것을 추구

## □ 코로나19 대응 방침

- 코로나19 상황에 맞추어 동아리 지원 및 발언대 운영은 비대면으로 진행하며 청소년 학생축제는 온라인 랜선 축제 등 다양한 활동 진행

## Ⅵ. 강북구 서울형혁신교육지구 추진관리 계획

### 1 강북구청 · 교육지원청 담당부서 및 업무분장 현황

#### □ 강북구청

○ 강북구청 교육지원과: 5명 - 혁신교육팀장 1명, 사업담당 4명

구 분	담당 업무
팀장	○ 혁신교육지구 업무 총괄
담당 1	○ 강북혁신교육지구 예산, 결산 업무 등 ○ 강북마을교육공동체 구축 ○ 강북혁신교육지구 살림이단 운영 / 혁신교육 각 사업팀 관리
담당 2	○ 기간제 근로자 채용 및 관리 ○ 마을과 함께하는 청소년 활동 지원 ○ 찾아가는 학교 밖(위기) 청소년 지원 ○ 장애학생 사회통합 지원 / 강북혁신교육 지원에 관한 조례 ○ 강북혁신교육지구 연합페스티벌
담당 3	○ 학부모가 만드는 창의한마당 / 학부모 네트워크 지원 ○ 마을과 함께하는 틈새돌봄 ○ 마을배움터 프로그램 운영 지원 ○ 지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원 ○ 6·3·3 전환기 창의융합프로그램 지원 ○ 지역아동센터 문·예·체 지원
담당 4	○ 서울시, 서울시교육청, 성북강북교육지원청 업무 ○ 강북혁신교육지구 계획 수립 ○ 강북혁신교육지구 실행추진단 운영 ○ 혁신교육지방정부협의회 운영 ○ 마을에서 삶을 찾는 디딤돌 학교 운영 / 마을교사 활동 지원

#### □ 성북강북교육지원청

○ 성북강북교육지원청 교육협력복지과: 3명 - 협력팀장 1명, 사업담당 2명

구 분	담당 업무
팀장	○ 혁신교육지구 업무 총괄
담당 1	○ 지자체(강북구) 협력 업무 / 강북혁신교육지구 거버넌스 운영 총괄 ○ 강북혁신교육지구 사업 실행계획 수립 총괄 ○ 강북혁신교육지구 평가 총괄 / 강북혁신교육지구 사업 운영 총괄 ○ 강북혁신교육지구 사업 설명회 및 담당자 연수 ○ 강북 혁신교육지구 교원협의체 운영 및 관리 ○ 담당학교 혁신지원 장학 및 민원·사안처리
담당 2	○ 강북 혁신교육지구 사업 실행계획 수립 ○ 강북혁신교육지구 평가 운영 지원 ○ 강북혁신교육지구 예산 교부 및 운영 관리 / 강북혁신교육지구 사업 운영 ○ 강북혁신교육지구 학생협의체 관리 / 혁신교육지구 표창 업무 ○ 교육기부 및 학교협동조합 관련 업무

## 2 2021 자치구 확보 예산

□ 자치구 확보 예산: 5억

□ 증빙자료 - 2021년 세출예산사업명세서

### 세 출 예 산 사 업 명 세 서

2021년도 본예산 일반회계,기타특별회계 교육지원과

부서: 교육지원과  
정책: 교육 1등구 육성  
단위: 교육·문화 환경 내실화

(단위:천원)

부서·정책·단위(회계)·세부사업·편성목	예산액	전년도 예산액	비교증감
혁신교육지구 사업 추진	505,000	505,000	0
혁신교육지구 추진	500,000	500,000	0
101 인건비	66,424	81,350	△ 14,926
04 기간제근로자등보수	66,424	81,350	△ 14,926
1)기간제근로자 인건비 2,300,000원*2명*12월	55,200		
1)퇴직금 2,300,000원*2명	4,600		
1)4대 보험료 6,624,000원	6,624		
201 일반운영비	140,636	128,430	12,206
⋮	⋮	⋮	⋮

## 3

## 2021 강북구 서울형혁신교육지구 학교선택제 사업 목록

연 번	사업 명	대상 학교	대상학 교수	참여 주체	재원	교당 지원액 (천원)	사업별 총액 (천원)
1	마을결합중점학교 (혁신학교) 지원	초·중·고·특수	1	학생, 교원, 학부모, 주민	지원청	-	1,800
2	학교-마을교육공동체 더불어교실 운영	초·중·고·특수	5	학생, 교원, 학부모, 주민	지원청	3,320	16,600
3	학교안 위기 청소년 살리기 지원	초·중·고·특수	16	학생, 교원, 학부모, 주민	지원청	2,437.5	39,000
4	학교-마을 연계 교육과정 운영	초·중·고·특수	33	학생, 교원, 학부모, 주민	지원청	4710	155,440
5	책 읽는 마을 지원	초·중·고·특수	15	학생, 교원, 학부모	지원청	2,167	32,500
6	마을과 함께하는 학교 공동체 활동 지원	초·중·고·특수	15	학생, 교원, 학부모, 주민	지원청	1,860	27,900
7	강북 문화예술마을 만들기 프로젝트	초·중·고·특수	5	학생, 교원, 학부모, 주민	지원청	3,640	18,200
8	마을을 더하는 자기주도적 청소년 활동 지원	초·중·고·특수	16	학생, 교원, 학부모, 주민	지원청	4,000	64,000
9	장애학생 사회통합 지원	장애학교	3	학생, 학부모, 주민	자치구	7,600	29,950
		장애학급	13	학생, 학부모, 주민	자치구	550	
10	지성·인성·감성 창의교육 협력교사 지원	초·중·고·특수	30	학생, 주민	자치구	4,000~5,000	138,000
11	6·3·3 전환기 창의융합프로그램 지원	초6, 중3, 고3, 특수	10	학생, 주민	자치구	1,500~3,000	26,000
12	학부모가 만드는 창의한마당	초·중·고·특수	17	학생, 교원, 학부모	자치구	평균 6,920	123,120
계							

### 서울특별시 강북구 혁신교육 지원에 관한 조례

[시행 2018. 3. 23.]

제1조(목적) 이 조례는 서울특별시 강북구와 서울특별시 성북강북교육지원청, 서울특별시 강북구 내 각급 학교 및 학부모, 지역주민이 유기적으로 협력하여 지역 교육의 질을 향상시키고, 학교와 마을 간 교육적 연계를 통해 서울특별시 강북구 내 학교 학생의 건강한 성장과 발달을 지원함을 그 목적으로 한다.

제2조(정의) 이 조례에서 사용하는 용어의 뜻은 다음과 같다.

1. “학생”이란 서울특별시 강북구(이하 “강북구”라 한다) 내 초·중·고·특수학교에 재학 중인 학생 및 학교 밖 청소년을 말한다.
2. “혁신교육”이란 서울특별시 교육청이 지향하는 모두가 행복한 혁신 미래 교육에 강북구의 교육기반을 결합하여 학교와 평생 교육기관 등에 대한 효율적 지원을 통해 교육의 질을 향상시키는 사업을 말한다.
3. “교육기반”이란 강북구에 소재한 역사, 문화, 관광, 환경, 체험학습 등 인적·물적 자원을 체계적으로 발굴·육성·개발한 교육적 자산을 말한다.
4. “방과 후 활동”이란 학교의 정규교육과정 외에 이루어지는 학생들의 활동을 말한다.
5. “민·관·학 거버넌스”란 혁신교육의 투명성, 효율성, 전문성 등의 제고를 위하여 학생, 학부모, 교장, 교사, 교육시민사회단체, 지역주민, 행정기관, 학교가 교육의제 형성, 목표설정, 사업실행, 평가 등 혁신교육 과정에 함께 참여하는 기구를 말한다.
6. “강북구 서울형혁신교육지구사업”(이하 “강북혁신교육지구사업”이라 한다)이란 서울특별시 교육감이 지정한 강북구와 서울특별시 성북강북교육지원청(이하 “교육지원청”이라 한다)이 공동으로 민·관·학 거버넌스를 구축하여 운영하는 사업을 말한다.

제3조(기본 원칙) ① 혁신교육은 학생 중심의 교육활동에 도움이 되도록 추진한다.  
 ② 혁신교육은 민·관·학 거버넌스를 구성하여 상호 신뢰와 이해를 바탕으로 참여자들의 자발성과 수평적 협력관계에 기반하여 이루어지도록 한다.

제4조(적용 범위) 혁신교육 적용 범위는 다음 각 호와 같다.

1. 학교 공교육 운영 지원

2. 학교-지역사회 연계 교육 지원
3. 학생들을 위한 방과 후 활동 지원
4. 교육기반 발굴·개발 및 구축 지원
5. 민·관·학 거버넌스 운영 활성화 지원
6. 학생, 학부모, 교장, 교사, 지역주민 등 네트워크 구축 및 지원
7. 학생의 체험 활동 및 축제 지원
8. 그 밖에 혁신교육과 관련하여 서울특별시 강북구청장(이하 “구청장”이라 한다)이 필요하다고 지정하는 사업

제5조(혁신교육지원 계획의 수립·시행) ① 구청장은 혁신교육을 위하여 매년 서울특별시 강북구 혁신교육지원 계획(이하 “혁신교육 계획”이라 한다)을 수립·시행할 수 있다.

② 구청장은 혁신교육 계획을 수립하고자 할 때에는 제7조에 따른 강북혁신교육지구 운영협의회의 자문을 거쳐야 한다.

③ 구청장은 혁신교육계획을 수립하고자 할 때에는 서울특별시와 서울특별시 교육청이 시행하는 “서울형혁신교육지구사업” 등과 연계하여 수립할 수 있다.

제6조(보조금의 지원) ① 구청장은 혁신교육지원 사업을 추진함에 있어 필요한 경우 개인·단체에 보조금을 지원할 수 있다.

② 제1항에 따른 보조금 지원에 관한 사항은 「서울특별시 강북구 지방보조금 관리조례」를 따른다.

제7조(운영협의회 설치 및 기능) 구청장은 다음 각 호의 사항을 자문하기 위하여 서울특별시 성북강북교육지원청교육장(이하 “교육장”이라 한다)과 협의하여 강북혁신교육지구 운영협의회(이하 “운영협의회”라 한다)를 둔다.

1. 강북구 혁신교육의 정책 방향 및 계획(중·장기 포함)
2. 강북혁신교육지구사업의 활성화를 위한 민·관·학 협력 및 연계에 관한 사항
3. 강북혁신교육지구사업의 평가 및 보고에 관한 사항
4. 그 밖에 혁신교육에 필요한 사항

제8조(운영협의회 구성 등) ① 운영협의회는 공동위원장 4명을 포함한 30명 이내의 위원으로 구성한다.

② 공동위원장은 구청장, 교육장, 서울특별시 강북구의회 의장, 민간대표 1인으로 하며 민간대표는 운영협의회 민간 위원 중에서 호선한다.

③ 위원은 당연직과 위촉직으로 구성하되 당연직 위원은 강북구와 교육지원청 혁신 교육 업무 담당 국장, 서울특별시의회 의원 2명, 서울특별시 강북구의회 의원 2명으로 하며, 위촉직 위원은 다음 각 호의 사람 중에서 공동위원장이 협의 추천하여 구청장과 교육장이 공동 위촉한다.

1. 강북구 내 초·중·고·특수학교 교장, 교사, 학생 및 학부모
  2. 강북구 내 유관기관 대표, 교육전문가 등 지역교육발전에 열정이 있는 사람
  3. 그 밖에 공동위원장이 위원으로서 자격이 충분하다고 인정하는 사람
- ④ 위촉직 위원은 특정 성별이 10분의 6을 초과하지 않도록 하여야 한다. 다만, 위원회의 특성상 해당분야의 특정 성별의 전문 인력 부족 및 자격요건 등의 사유로 지키지 못하는 경우에는 예외로 한다.
- ⑤ 공동위원장은 운영협의회를 대표하고 업무를 총괄한다.
- ⑥ 운영협회의 사무를 처리할 2명의 공동간사를 두되, 강북구·교육지원청 혁신교육 업무 담당 과장이 된다.
- ⑦ 운영협의회는 강북혁신교육사업의 업무를 효율적으로 수행하기 위하여 강북혁신 교육지구 실행추진단(이하 “실행추진단”이라 한다)과 강북혁신교육지구 분과협의회(이하 “분과협의회”라 한다)를 둘 수 있다.

제9조(살핌이단 구성·운영) 강북혁신교육지구사업의 진행과정을 점검하고 필요한 사항을 제안하기 위하여 강북혁신교육지구 살핌이단을 구성·운영한다.

제10조(실행추진단 및 분과협의회 운영) ① 실행추진단과 분과협의회 운영에 관하여 필요한 사항은 운영협의회 심의를 통하여 역할을 정한다.

② 실행추진단의 세부사항에 대한 토의 등을 위하여 교원분과, 학생분과, 학부모분과, 지역교육분과 등을 설치·운영할 수 있으며 분과장은 분과위원 중에서 호선한다.

제11조(위원 등의 임기) ① 운영협의회 및 실행추진단 위원 임기는 2년으로 하되 연임할 수 있다.

② 위원 중 당연직 위원이 아닌 위원의 사임 등으로 인하여 새로 위촉된 위원의 임기는 전임 위원 임기의 남은 기간으로 한다.

제12조(위원 등의 해촉) 구청장은 운영협의회 및 실행추진단의 위원이 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우, 임기 만료 전이라도 위원을 해촉할 수 있다.

1. 본인이 직을 사퇴하는 경우

2. 장기간 치료가 필요한 질병 또는 6개월 이상의 해외여행 등으로 그 직무를 수행하기 어려운 경우
  3. 그 밖에 위원으로서 품위를 손상하여 위원으로 적합하지 아니하다고 인정될 경우
- 제13조(회의 및 의사) ① 운영협의회 회의는 정기회와 임시회로 구분한다. 정기회는 연 2회 개최함을 원칙으로 하고, 임시회는 운영협의회 공동위원장 또는 재적위원 3분의 1 이상의 요구가 있을 때 공동위원장이 회의를 소집하여야 한다.
- ② 회의는 재적위원 과반수의 출석으로 개의하고 출석위원 과반수의 찬성으로 의결한다. 다만, 제척된 위원은 재적위원에서 제외한다.
  - ③ 상정안건과 직접 이해관계가 있는 위원은 해당 안건의 심의에 참여할 수 없다.
  - ④ 실행추진단의 회의는 수시로 할 수 있다.
  - ⑤ 회의를 개최한 때에는 회의록을 작성, 비치하여야 한다.
  - ⑥ 그 밖에 회의 운영에 필요한 사항은 공동위원장이 정한다.

제14조(수당 등) 위원회에 참석한 위원에게는 예산의 범위에서 수당 등을 지급할 수 있다. 다만, 공무원인 위원이 그 직무와 직접 관련하여 참석하는 경우에는 지급하지 아니한다.

제15조(지도감독) 구청장은 강북구에서 집행하는 보조금의 집행과정 및 결과에 대하여 필요 때 지도점검을 실시할 수 있다.

제16조(성과평가) 구청장은 혁신교육 계획 및 시행에 대하여 매년 성과평가를 실시하고 그 평가결과를 다음 연도 혁신교육 계획에 반영하여야 한다.

제17조(시행규칙) 이 조례의 시행에 필요한 사항은 규칙으로 정한다.

부 칙 <2018.3.23 조례 제1304호>

제1조(시행일) 이 조례는 공포한 날부터 시행한다.

제2조(경과조치) 이 조례 시행 전에 위촉된 운영협의회 등의 위원은 이 조례에 따른 위원으로 본다.



## 5 2020년 대비 2021년 사업계획 변경 내용 요약

연번	2020년 사업계획	2021년 사업계획
	변경 전	변경 후 내용 요약
1	강북 문화예술만들기 프로젝트 '연합 뮤지컬단 운영'	강북 문화예술만들기 프로젝트 (삭제) '연합 뮤지컬단 운영'

## 6 강북구 서울형혁신교육지구 사업 추진 원칙

### 교육4주체의 자발적인 참여를 위한 원칙

- 학교와 마을에서 어린이-청소년이 회의와 의견을 나눌 수 있는 기회를 제공하여 학교 수업방식, 혁신교육 사업계획 등에 자신들의 의사가 반영될 수 있도록 한다.
- 운영협의회, 실행추진단, 실행추진단 확대회의, 사업팀, 살핌이단, 평가단 등 사업을 결정하고 기획, 추진, 실행, 평가하는 전 과정에 교육의 4주체가 참여한다.
- 차별과 권위, 편견을 버리고 상호 존중하는 자세로 임한다.
- 주체별 모임을 운영하고 각 주체들이 활발하게 참여할 수 있도록 적극적으로 홍보하고 안내한다.
- 어린이-청소년의, 어린이-청소년에 의한, 어린이-청소년을 위한 교육에 헌신한다.

### 사업 추진을 위한 원칙

- 주입식, 입시위주, 틀에 박힌 교육이 아닌 어린이-청소년이 직접 제안하고 선택하는 수업과 동아리 활동 등이 학교-마을에서 이루어질 수 있도록 적극 지원한다.
- 행정절차는 간소화하고 사업에 적합한 예산을 지원한다.
- 혁신교육의 발전을 위한 외부 연수, 교육 등은 민관학이 함께 참여하여 함께 성장할 수 있도록 한다.
- 사업팀 구성 시 참여주체가 모두 참여하는 거버넌스 지향
- 학생들이 직접 진행해 볼 수 있는 축제 등을 확대한다.

## □ 보조사업비 편성 시

- 예산집행의 원칙, 비목별 예산편성 기준 등은 「서울형혁신교육지구 서울시 보조사업비 집행기준」, 「강북구 지방보조금 관리지침」 및 「지방자치단체 세출예산 집행기준」에 명시한 일반적인 기준을 적용함
- 다만, 사업의 수행 등에 소요되는 세부적인 비용은 서울시의 집행기준을 근거로 통상적 범위 내에서 다음과 같이 산정함
  - ▶ 마을 방과후 활동, 창의교육협력교사 지원, 지역아동센터 문예체 지원 등에 필요한 강사료 지원
    - 강사수당: 기본시간 40,000원, 초과시간 40,000원
    - 보조강사수당: 기본시간 25,000원, 초과시간 10,000원
  - ▶ 강북구혁신교육지구 운영협의회 회의 참석수당 40,000원
  - ▶ 강북구혁신교육지구 실행추진단 회의 참석수당 40,000원
  - ▶ 공모사업, 강사자격 등의 심사수당 50,000원(시간 당)
  - ▶ 단순인건비(간사, 코디네이터): 10,000원(주15시간 미만, 월 60시간 이내)

## □ 2021~2022 강북혁신교육지구 슬로건 “기후행동을 실천하는 강북혁신교육”

- 강북혁신교육은 미래세대에 지속 가능하고 안전한 생활환경을 물려주기 위해 모든 혁신교육사업의 참여자의 사업추진 시 기후행동을 실천하도록 함
- 기후행동실천을 위한 기획단 운영으로 세부적인 지원방안과 실천 방안 마련
  - ▶ 사업추진 시 일회용품 사용 자제 및 제한 방안 마련
  - ▶ 환경교과 필수교과지정 제안
  - ▶ 학교-마을 기후 위기 교육과정 운영
    - 교과와 연계하는 환경 및 기후 위기 교육 프로그램 개발 및 제안
  - ▶ 사업추진 시 기후행동실천을 위한 동영상 상영 : 실행추진단, 분과, 사업운영 시
    - 추천 동영상 제안, 목록 제공 등
- 자체평가 지표와 성과 공유(결과보고)를 통해 실천적 결과물에 반영
  - 기후 위기 행동 십계명 체크리스트 등

## VII. 2021 강북구 서울형혁신교육지구 예산 요약서

(세부) 사업명	사업비 (단위: 천원)			
	합계	서울시	교육청	자치구
<b>총계</b>	<b>1,497,600</b>	<b>512,600</b>	<b>485,000</b>	<b>500,000</b>
<b>1. 민관학 거버넌스 체제 구축·운영</b>	<b>236,050</b>	<b>40,980</b>	<b>35,400</b>	<b>159,670</b>
1-1. 강북혁신교육지구 운영협의회 운영	4,800		4,800	
1-2. 강북혁신교육지구 실행추진단 운영	158,850	8,680		150,170
1-3. 강북마을교육공동체 구축	31,000	31,000		
1-4. 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류	15,800	1,300	5,000	9,500
1-5. 소통·공감 혁신교육지구 연수	25,600		25,600	
<b>2. 마을과 함께하는 학교교육과정 운영</b>	<b>617,220</b>	<b>114,500</b>	<b>329,520</b>	<b>169,200</b>
2-1. 마을결합중점학교(혁신학교) 지원	1,800		1,800	
2-2. 학교-마을교육공동체 더불어교실 운영	17,800		17,800	
2-3. 학교안 위기 청소년 살리기 지원	75,140		75,140	
2-4. 학교-마을 연계 교육과정 운영	196,380		190,080	
2-5. 책 읽는 마을 지원	42,400		44,700	
2-6. 지성·감성·인성 창의교육 협력교사 지원	138,000			138,000
2-7. 6·3·3 전환기 창의융합프로그램 지원사업	26,000			26,000
2-8. 학부모가 만드는 창의한마당	119,700	114,500		5,200
<b>3. 배움과 쉼을 위한 마을활동</b>	<b>491,010</b>	<b>291,980</b>	<b>27,900</b>	<b>171,130</b>
3-1. 마을과 함께하는 학교 공동체 활동 지원	27,900		27,900	
3-2. 마을교사 활동 지원	21,740	3,150		18,590
3-3. 지역아동센터 활동 지원 사업	63,360			63,360
3-4. 마을배움터 프로그램 운영 지원	70,310	70,310		
3-5. 마을에서 삶을 찾는 디딤돌 학교 운영	66,680	66,680		
3-6. 마을과 함께하는 틈새돌봄	47,260	47,260		
3-7. 장애학생 사회통합지원	61,100	26,360		34,740
3-8. 찾아가는 학교밖(위기) 청소년 지원	52,760	52,760		
3-9. 학부모 네트워크 지원 사업	29,900	22,900		7,000
3-10. 강북혁신교육지구 연합페스티벌	50,000	2,560		47,440
<b>4. 어린이·청소년 자치 활동</b>	<b>153,320</b>	<b>65,140</b>	<b>92,180</b>	<b>-</b>
4-1. 강북 문화예술마을 만들기 프로젝트	18,200		22,200	
4-2. 마을을 더하는 자기주도적 청소년 활동 지원	69,980		69,980	
4-3. 강북 청소년 플랫폼(가치놀자)	65,140	65,140		

## VIII. 민관학 거버넌스 과정

### □ 사업계획 수립을 위한 민관학 거버넌스 과정

구분	일시	내용
추진 일정	실행추진단 회의	2020. 10. 8.(목) - 사업계획 수립 계획 일정 및 방법 등 논의
	실행추진단 회의	2020. 10. 22.(목) - 사업계획 수립 세부사항 기준 등 정립 ※ 단순인건비 집행기준 등
	기획단 구성 및 사업계획서 초안 작성	2020. 10. 23.(금) ~ 2020. 11. 3.(월) - 사업계획수립을 위한 기획단 구성 - 민간연계 사업, 교육지원청 사업, 구청 직접 사업
	1차 기획단 회의	2020. 11. 10.(화) - 사업계획서 초안 검토 및 논의 - 세부내용 실행추진단 위임 동의 및 승인
	실행추진단 회의	2020. 11. 12.(목) - 1차 기획단 회의 후 사업계획서 조정안 검토 및 논의
	사업계획서 수정 제출	2020. 11. 13.(금) ~ 2020. 11. 17.(화) - 실행추진단 회의 논의를 통해 정리된 내역이 반영된 계획서 수정 제출 - 민간연계 사업, 교육지원청 사업, 구청 직접 사업 등
	2차 기획단 회의	2020. 11. 19.(목) - 사업계획서 최종 검토 및 의견 나눔 - 세부 조정 등 실행추진단 위임 결정 동의 및 승인
	실행추진단 회의	2020. 12. 10.(목) - 예산 변동에 따른 수정된 사업계획서 검토 및 조정
	학교선택제 수요조사	2020. 12. 7.(월) ~ 2020. 12. 15.(화) - 학교선택제 사업 수요조사
	운영협의회	2020. 12. 23.(수) - 2021년 사업계획 검토 및 승인
사업계획서 제출	2021. 1. 7.(목) - 2021. 1. 7. : 사업계획서 파일 제출 - 2021. 1. 29.: 사업계획서 책자 제출	

사진



## IX. 기대효과

### 강북구 서울형혁신교육지구사업을 통해서 강북구는 이렇게 변화될 것입니다

#### 강북구의 학교는 더 나은 교육을 할 수 있게 됩니다.

- ▶ 마을교사들이 협력교사로 참여해서 다양한 교육프로그램을 제공할 수 있음
- ▶ 학생들을 가르치고 돌보는 데 필요한 지역의 도움을 쉽게 얻을 수 있음
- ▶ 지역의 방과후 활동을 통해 학생들이 더 다양한 체험을 가질 수 있음
- ▶ 업무 부담을 줄여 수업에 집중하고 혁신할 수 있는 여력을 갖게 됨

#### 학부모들은 강북구에서 안심하고 자녀를 키울 수 있게 됩니다.

- ▶ 학부모들은 강북구에서 안심하고 자녀를 키울 수 있음
- ▶ 교육과 복지의 그물을 더 촘촘하게 하여 위험에 덜 노출되게 만들어 줌
- ▶ 학교 혁신의 방향을 알고 우리 아이들의 교육을 함께 생각할 수 있음
- ▶ 스스로 강사가 되어 직접 교육에 참여할 수 있음

#### 마을은 건강한 시민사회의 생명력을 가질 수 있게 됩니다.

- ▶ 학생들을 더 많이 만나고 함께 배우고 가르치는 기회를 갖게 됨
- ▶ 마을에서 협력하며 자란 아이들이 마을을 건강하게 만드는 힘이 됨
- ▶ 문턱을 낮춘 학교를 넘나들며 마을의 역량을 확충할 수 있게 됨
- ▶ 학교와 공교육에 더 많이 알게 되면 혁신의 방법을 더 잘 찾을 수 있음

#### 구청과 교육청은 서로 협력하는 방법을 더 많이 갖게 됩니다.

- ▶ 서로 다른 시스템과 절차로 인한 한계와 어려움을 서로 이해하게 됨
- ▶ 구청은 학교와 교육을 더 많이 알게 되고, 교육청은 지역을 더 알게 됨
- ▶ 구청과 교육청, 학교와 마을, 민과 官 다양한 협력의 경험을 갖게 됨
- ▶ 민주주의를 지키고 실천하는 지역 기반을 확고하게 가질 수 있음

#### 학생들은 자신의 재능과 소망을 살려 꽃으로 피어날 수 있게 됩니다.

- ▶ 다양한 체험과 활동을 통해 더 즐거운 학교생활을 하게 됨
- ▶ 학교와 마을에서 자신에게 필요한 배움과 도움을 더 잘 받을 수 있음
- ▶ 자신의 진로를 찾고 필요한 교육과 체험의 기회를 가질 수 있게 됨
- ▶ 어려운 환경에 있는 학생도 교육의 기회는 공평하게 누릴 수 있게 됨

**“미래인재를 육성하는 으뜸교육도시 강북”**