



서울신용보증재단

수신자 내부결재

(경유)

제목 2015년 하반기 다면평가 시행(안)

직원 역량개발 및 상호 보완·협력하는 조직문화 형성에 기여하고 인사운영에
참고자료로 활용하고자 2015년 하반기 다면평가를 시행하고자 합니다.

1. 평가대상 : 260명 (일반직 214명, 업무직 23명, 전문직 23명)

2. 평가방법

가. 평가 개요

- ▶ 리더십 평가 : 지역본부장, 부서장, 지점장
- ▶ 상호평가 : 팀장(역 포함), 팀원

나. 평가자구성 : 평가대상자는 평가화면에서 평가자 개별 확인

다. 평가항목 : 재단표준역량 - 3부문 15항목

※ 평가대상자群별 질문지, 평가척도 차등

라. 평가방법 및 결과산출

- ▶ 평가항목별 “탁월”, “우수”, “보통”, “미흡”, “불량” 중 하나 선택
※ “탁월, 불량”에 해당하는 점수 입력 시 그 판단사유(20자 이상)도 반드시 입력
- ▶ 평가자별 편차를 줄이기 위하여 최고, 최저점을 제외한 후 평균 산정
단, 평가인원이 3명 이내 인 경우에는 단순평균 산정

3. 평가기간 : 2015. 12. 28.(월) ~ 2016. 1. 4.(월) (5영업일)

※ 전산 수정 개발로 인해 상기 일정 일부 변경 가능

4. 전산입력 : 윈즈 - 인사 - 평가관리 - 다면평가표 작성

5. 결과통보 방식 변경

- ▶ 기존 본인점수와 평균점수 공개로 인한 상대적 서열화 문제 개선
- ▶ 평가항목별 점수구간을 5개 등급(S-A-B-C-D)으로 분류하여 통보
- ▶ 산출된 평가점수를 기준으로 구간별 등급 설정

배점	S	A	B	C	D
10	9점 이상	9점 미만 8점 이상	8점 미만 7점 이상	7점 미만 6점 이상	6점 미만
7	6.3점 이상	6.3점 미만 5.6점 이상	5.6점 미만 4.9점 이상	4.9점 미만 4.2점 이상	4.2점 미만
5	4.5점 이상	4.5점 미만 4.0점 이상	4.0점 미만 3.5점 이상	3.5점 미만 3.0점 이상	3.0점 미만
3	2.7점 이상	2.7점 미만 2.4점 이상	2.4점 미만 2.1점 이상	2.1점 미만 1.8점 이상	1.8점 미만
전체합계	90점 이상	90점 미만 80점 이상	80점 미만 70점 이상	70점 미만 60점 이상	60점 미만

- 붙 임 : 1. 2015년 하반기 다면평가 시행(안) 1부
2. 2015년 하반기 평가자 및 피평가자 구성 1부. 끝.

★◎차장

팀장

부장

이사

이사장

협조자

감사실장

인사팀

감사번호

시행 인사팀-1010

(2015.12.24.) 접수

()

우 121-705 서울 마포구 공덕동 168 서울신용보증재단 17층 인 /http://www.seoulshinbo.co.kr
재개발부 인사팀

전화 2174-5124

/전송 3278-8114

/ jhlee83@seoulshinbo.co.kr

/ 공개