

제278회 시의회 임시회
행정자치위원회

I·SEOUL·U
너와 나의 서울

「시민에 봉사하고 소통하는 미래지향적 전문인재 양성」

2018 신입자과정 MT운영 관련 보고

2018. 2.

인재개발원

2018 신입자과정 MT운영 관련 보고

‘18년 신입자교육 여건, MT장소 선정 현황 및 ’19년도 교육 운영 방안에 대하여 보고드립니다

□ ‘18년도 신입자 과정 운영 여건

- 조직문화 혁신대책(5호):업무부담 경감을 위한 실무인력 총원 추진(‘17.11.23)
 - ‘17년 채용자 1,975명을 상반기에 임용하여 부족한 실무인력 총원
 - 373명 즉시 증원 추진, 정원조례 ‘18년 1월 시행으로 373명 결원 발생
 - 또한, ‘18년 상반기에 채용하는 301명도 7월말까지 교육완료 추진⇒ 실무인력 조기 총원 및 결원 해소를 위해 상반기 신규자 교육 완료 추진
- 조직문화 혁신대책(12호):신규자 직무 및 조직적응 교육 강화 추진(‘17.11.30)
 - 집합교육 기간을 4주에서 5주로 확대, 조직 적응 및 실습교육 강화
 - 6월까지 교육 완료 위해 기수별 4백명 6기 운영, 교육 첫 주와 마지막 주는 중복 운영

1기					3기				
1주	2주	3주	4주	5주	1주	2주	3주	4주	5주
					2기				
					1주	2주	3주	4주	5주

- 교육 기간 중복에 따른 강의실 확보를 위해 1주차에 MT 실시
⇒ 1개팀 4명이 400명 MT 진행, 다른 1개팀 4명이 400명 집합 교육 진행

□ 신입자 과정 MT 장소 선정 경과

효율적인 조직적응 교육을 위해 400명 동일 장소 MT 가능 여부 중점 검토

- 수안보·서천 연수원에서 신입자 MT 진행 가능성 검토
 - 두 기수 교육 운영 상황에서, 1팀(4명)이 연수원 두 곳의 MT 진행·관리시 부실 우려
 - 연수시설 수용규모가 최대 160명으로 400명 동시에 효율적인 연수곤란
 - 연수시설 협소하여 160명 이상 연수시 일부 연수생 복도 등 활용
 - 식당 규모가 작아 동시 식사 불가능하고, 식사 시간이 길어져 정상적인 연수 차질
 - 객실 수요가 많은 성수기는 객실의 60~85%를 교육생이 차지하여 사용 불가

※ 서천·수안보연수원 400명 동시 MT 검토표

구분	서 천	수안보	사용 가능 여부
숙소 수용 인원	468명	664명	수용 가능
연수시설	적정수용인원 150명 소강당 2개 각 60명	적정수용인원 160명	400명 수용 불가능
식당	대식당 : 70석	대식당 : 150석	

○ **효율적인 교육훈련 가능한 민간시설 24개 조사 실시**(‘17.11~12월)

- 수도권 및 충청·강원권에 소재하는 민간 교육시설 전수 조사
 - 실 교육 시간을 고려하여 2시간 30분 이내 이동이 가능한지 여부
 - 강의장, 숙소, 식당 등에 400명 동시 수용 및 MT 8회 모두 가능
 - 서천·수안보 연수원 사용 불가능한 성수기 사용(+저렴한 가격) 가능 여부
 - 유사한 규모의 타 민간교육시설에 비하여 사용료가 저렴한지 여부
- ⇒ 리솜리조트와 청풍리조트 두 곳이 MT 가능한 장소로 조사됨

○ **관계자 면담과 시설답사 등 면밀한 분석을 하고 MT장소를 선정**(‘17.12월)

- 양 리조트 대상으로 수차례 관계자 면담과 교육시설 현장조사를 통해 덕산 소재 “리솜리조트”가 MT 장소로 적합하다고 판단

리솜리조트 MT장소 선정 사유
① 교육생 400명 이상 동시수용 가능(숙소, 강의장, 식당 등)
② 계획된 전체 MT일정(8회) 사용가능으로 안정적 교육 운영(성수기 포함)
③ 가장 낮은 사용료(가격) 제시
④ 유사행사경험, 적정 이동 거리(2시간), 적극적인 수용자세

- “리솜리조트”와 연간 사용 일정, 사용료 등 조정 협의 완료

향후 신규자 교육 및 MT 추진 계획

○ **‘19년도 신규자 교육 체계를 합리적으로 개편**

- 기수별 교육일정이 겹치지 않게 편성하여 체계적인 교육 실시
- 기수당 교육인원 300명 이내로 하여 교육만족도 및 효과 제고
- 5주 연속 교육 → 4주 교육, 6개월 후 1주 보충교육 등 개편 검토

○ **서울시 연수원을 MT 장소 활용하는 방안을 적극적으로 추진**

- 교육일정을 조기 확정하여 연수원과 MT 일정 사전 조율 추진
- 우리시 연수원 이용이 어려운 경우(성수기 등)만 외부 교육시설 이용

【붙임1】

외부 교육시설 사전조사 자료

○ MT위한 강의장 구비시설 필요요건

- 대강의장 1개(연회식 400명), 중강의장 1개(연회식 200명), 소강의장 4개(연회식 100명)

연번	시 설 명	이동거리 (2:30분이내)	400명 동시 수용여부 (숙소, 강의장, 식당)	소요비용 (숙박, 식비, 대관료)	연간 사용 가능 여부
1	동강 시스타	○	강의장 부족		
2	대천 한화리조트	○	400명 수용 강당 없음		
3	양평 한화리조트	○	강의장 부족		
4	청평 컨싱턴리조트	○	강의장 부족		
5	충주 컨싱턴리조트	○	○	숙박 3인실 8만원 대관료 1,200만원	
6	덕산 리솜리조트	○	○	숙박 4인실 9만원 대관료 360만원	○최종후보
7	무창포 비체펠리스리조트	○	강의장 부족		
8	용인 한화리조트	○	400명 수용 강당 없음		
9	태백 마운틴콘도	×			
10	홍천 비발디파크	○	○	숙박 4인실 12만원 대관료 2,000만원	
11	삼척 솔비치	×			
12	속초 한화리조트	○	400명 수용 강당 없음		
13	대전 kt연수원	○	대강당 사용불가(극장식)		
14	천안 상록리조트	○	○	숙박 3인실 6만원대 대관료 450~500만원 (공무원 50%할인)	공사중
15	천안 새마을금고연수원	○	자체교육으로 대관불가		
16	수원 YBM연수원	○	○(일정 조율시)	숙박 3인실 8만원 대관료 1,600만원	
17	포천 베어스타운리조트	○	400명 수용 강당 없음		
18	인천공항공사 인재개발원	○	400명 수용 강당 없음		
19	용인 KB증권연수원	○	400명 수용 강당 없음		
20	태백 오투리조트	×			
21	양양 솔비치	×			
22	휘닉스 한화리조트	○	강의장 부족 (100명 이상 부족)		
23	강촌 엘리시안	○	400명 수용 강당 없음		
24	청풍 리조트	○	○	숙박 3인실 7만5천원 대관료 100만원	○최종후보