

제278회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

모두가 행복한
혁신미래교육

주요업무보고



2018. 2.

서울특별시교육청교육연구정보원

모두가 행복한 혁신미래교육



중점과제

교육 역량 및 가치

일반고 역량 강화와 고교 균형 발전
혁신학교 질적 심화와 다양화
공존과 상생의 '세계민주시민교육' 강화

교육 협력 및 문화

지역사회와 함께하는 '마을결합형 학교' 실현
자치단체 협력 '혁신교육지구' 확대
평화롭고 인권친화적인 학교문화 조성

교육 복지 및 공공성

맞춤형 진로·직업교육 확대 및 강화
유아교육 지원 확대와 사학 공공성 강화
'학교평등예산제'로 교육 격차 해소

교육 행정 및 제도

교원 업무 정상화 및 전문성 신장
교육비리 근절과 공감형 행정문화 구현
교육 환경 개선과 학생 안전 제도 구축

I

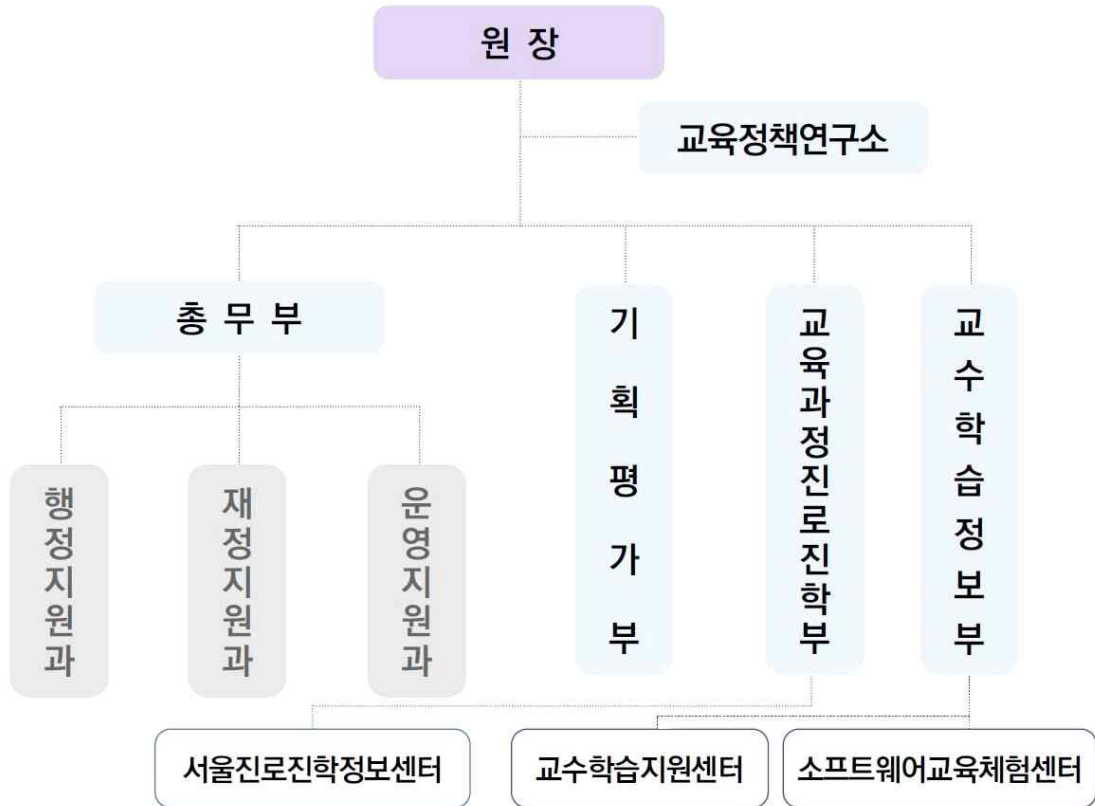
일반 현황

1. 연혁

- 1958. 5. 21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6. 23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969. 1. 16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합,
서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1. 15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합,
서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편
- 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편
- 부서 업무 조정 및 명칭 변경
- 2011. 2. 1. 조직개편으로 인한 부서 확대(5부 3과 → 5부 5과) 및
부서명칭 변경
- 2013. 8. 6. 조직개편으로 인한 부서 축소(5부 5과 → 5부 3과)
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서 변경(5부 3과 → 1연구소 4부 3과) 및
부서명칭 변경
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청 교육연구정보원으로 명칭 변경
- 2017. 9. 1. 제29대 이재근 원장 취임

2. 조직

1연구소 4부 3과



3. 정·현원

구분	교육전문직			교육행정				전산직	사서직	전문경력관	시설관리	사무운영	총계
	교육연구관	교육연구사	소계	4급	5급	6~9급	소계						
정원	6	21	27	1	3	12	16	6	2	1	2	7	61
현원	6	21	27	1	3	12	16	6	2	1	2	7	61

4. 시설 및 재산 현황

● 시설 현황

구 분	소 재 지	대 지	건 물	비고
본 원	중구 소파로46	6,709.1m ² (3필지:교육부, 기획재정부, 산림청 소유)	15,905.5m ² (소유자:교육부)	
교수학습지원센터	동대문구 천호대로4길 19-3	9,480.4m ²	4,255.9m ²	

● 재산 사용허가 현황

구 분	사용허가 재산(사용자)	사용허가용도 (사용자)	허가기간	2017년 사용료 (본청 세입조치)
토지	교수학습정보부 부지 9,480.4m ² 중 6,535m ²	서울풍물시장 (서울특별시)	2016.9.1.~2019.8.31. (3년간)	550,573,750원

5. 예산 현황

(단위: 천원, '18. 1. 1.현재)

세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교과교육연구회지원	264,626	262,268	262,268	2,358	0.9
교수학습지원센터운영	1,678,650	1,703,924	1,703,924	-25,274	-1.5
교육연구운영지원	3,418,059	3,235,775	3,415,797	182,284	5.6
사이버가정학습운영 및 지원	575,364	613,400	613,400	-38,036	-6.2
특수교육교수학습지원	571,245	330,735	330,735	240,510	72.7
학교평가관리	314,223	233,828	233,828	80,395	34.4
직속기관운영	1,938,672	1,810,713	1,810,713	127,959	7.1
계	8,760,839	8,190,643	8,370,665	570,196	7.0

II 운영 방향

비 전

모두가 행복한 혁신미래교육

추진 방침

- 서울교육의 이슈 발굴 및 정책 연구의 질 제고
- 학교의 자율역량 제고 및 학교교육 혁신 지원
- 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원
- 수업혁신 및 교육격차 해소를 위한 사이버 교육 지원

중점 과제

- 체계적이고 내실 있는 서울교육정책 연구 수행
- 학교자체평가 완전정착 지원 강화
- 학생의 가능성을 여는 진로·진학 지도 지원
- 사이버 자기주도학습 활동 및 교수학습 지원

Ⅲ 주요 업무 내역

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1	서울교육정책 연구·개발	786,174	450,950	97,000	240,000	225,000	224,174	11
1-2	위탁·현장 연구 운영	615,500	615,500	260,600	100,000	204,900	50,000	14
1-3	9차년도 서울교육중단연구 수행	251,850	256,482	50,000	147,850	14,000	40,000	17
2-1	학교자체평가 완전정착 지원 강화	141,021	120,026	75,260	44,151	13,260	8,350	21
2-2	유아교육 내실화를 위한 유치원 평가	173,202	113,802	4,660	13,842	1,500	153,200	24
2-3	교과교육연구회 활동 지원	229,208	228,440	4,992	148,072	68,072	8,072	26
2-4	학교 간 교원학습공동체 운영 지원[신규]	재배정	-					28
2-5	서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영	141,884	136,104	94,700	20,184	12,000	15,000	30
2-6	연구대회 운영	30,682	47,138	4,000	4,500	9,120	13,062	32
2-7	컨설팅장학지원단 구성 및 운영	35,418	33,828	11,978	10,420	10,420	2,600	34
2-8	서울교육 발간 및 웹진 서비스	113,400	113,240	28,350	28,350	28,350	28,350	36
3-1	교육과정 편성·운영 지원	119,470	117,940	30,000	34,000	36,090	19,380	41
3-2	초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급	89,964	124,830	300	4,000	1,664	84,000	43
3-3	인정도서 심의	418,550	555,688	7,950	70,000	8,000	332,600	45
3-4	대학진학지도 지원	556,018	537,524	73,260	38,160	222,299	222,299	47
3-5	서울진로진학정보센터 운영	216,646	208,525	54,161	54,162	54,161	54,162	49
3-6	대학진학정보 교류	9,535	9,406	0	4,660	4,875	0	51
3-7	학생상담자원봉사제 운영	72,562	66,064	35,000	14,000	18,000	5,562	52

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
4-1	사이버학습 운영	282,751	351,878	165,431	72,500	21,000	23,820	57
4-2	쌍방향 온라인 질의응답시스템 「꿀박사」 운영	55,341	68,905	17,970	12,520	12,520	12,331	59
4-3	건강장애 및 요보호학생 지원을 위한 꿀맛무지개학교 운영	571,245	330,735	278,592	102,881	97,431	92,341	61
4-4	학교도서관업무 지원 운영	88,400	78,600	19,900	29,500	19,500	19,500	63
4-5	소프트웨어교육 체험센터 운영	388,400	111,765	300,000	29,600	51,100	7,700	65
4-6	서울교육포털시스템 운영	148,872	97,492	54,376	50,880	31,520	12,096	67
4-7	학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원	704,176	666,640	631,000	11,776	10,000	51,400	69
4-8	교수학습 동영상 제작 및 영상제작연수 운영	50,600	50,600	31,000	8,750	8,000	2,850	71
4-9	정보통신시스템 안정적 운영	835,474	908,084	196,367	196,367	246,367	196,373	73

※ 소프트웨어교육 체험센터 운영 예산은 '17년 16,640천원, '18년 300,000천원
재배정 예산 포함

※ 기존 교수학습지원센터 서울스마트교육체험관은 시설 노후로 폐관



IV. 주요업무

1. 혁신미래교육 구현을 위한 서울교육정책 연구·개발
2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원
3. 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원
4. 교육정보화에 기초한 교수학습 및 교원업무 정상화 지원

1. 혁신미래교육 구현을 위한 서울교육정책 연구·개발

1-1. 서울교육정책 연구·개발

1-2. 위탁·현장 연구 운영

1-3. 9차년도 서울교육종단연구 수행



1-1

서울교육정책 연구 · 개발

사업 개요

☞ 교육정책연구소: 서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙(2015.1.1.)에 따라 서울 교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 현안과제에 대한 분석 및 연구를 수행함으로써 서울교육의 싱크탱크(Think-Tank) 역할 수행

○ 사업 목적

- 서울교육 정책방향에 따른 정책개발 및 연구활동 수행
- 미래 서울교육정책에 대한 어젠더(agenda) 모색 및 확산 지원

○ 사업 추진방향

- 서울교육정책의 현장 착근 및 학교 현장 지원
- 증거에 기반한(evidence-based) 자료 조사 및 분석
- 교육공동체의 집단지성을 활용한 상향식 교육정책 지향
- 연구윤리를 준수하여 연구의 타당성 · 공정성 · 신뢰성 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자체연구 수행(전략 및 현안 연구과제)	연중	전략 및 현안 연구과제 10건
각종 교육정책 포럼 개최	연중 '18.10월	3회
- 서울혁신미래교육 정책포럼 - 서울국제교육포럼		1회
교육정책네트워크 운영(전국 및 수도권)	연중	공동연구 2건, 워크숍 2회
국내외 학술교류	연중	3회
교육정책연구 공유	연중	연차보고서 1회, 이슈페이퍼 4회, 레드레터 4회

□ 추진 계획

- 자체연구(전략 및 현안 연구과제) 개발 및 수행
 - 전략연구과제: 서울교육의 발전과 공교육 활성화에 기여하는 중·장기 정책연구, 정책 기초연구 주제 발굴 및 수행, 분야별 핵심 정책화 연구
 - 현안연구과제: 서울교육 현안문제에 대한 단기적 연구, 긴급한 정책 및 현안문제에 대한 조사·분석, 내·외부 요청 수시연구
- 각종 교육정책 포럼 개최
 - 서울혁신미래교육 정책포럼: 미래 서울교육 방향에 대한 사회적 합의기반 조성 및 공감대 형성, 미래 서울교육정책 키워드 추출
 - 서울국제교육포럼: 국·내외 우수 교육전문가 초청을 통한 정책 연구와 실천경험 공유, 글로벌 교육정책 네트워크 형성
- 교육정책네트워크 운영: 전국 및 수도권(서울, 경기, 인천, 강원) 교육정책 네트워크 공동연구 수행 및 워크숍 개최
- 국내외 학술교류: 교육관련 학회, 단체, 기관과의 공동 세미나·토론회 개최, 주요 교육관련 인사 초청 세미나 개최
- 교육정책연구 공유
 - 연차보고서 발간: 『서울교육정책연구 SEPI 나눔』
 - 이슈페이퍼 발간: 서울교육정책 현안 이슈(issue) 분석
 - 레드레터 발간: 교육정책연구소 연구 성과물 및 연구 자료 홍보

□ 추진 일정

- 자체연구 보고회(중간 및 최종) 및 전문가협의회: '18.4~12월
- 서울혁신미래교육 정책포럼: '18.3~11월
- 서울국제교육포럼: '18.6~10월
- 전국 및 수도권 교육정책연구소 네트워크 공동연구: '18.2~11월

- 국내외 교육관련 학회 공동세미나 운영: '18.4~11월
- 연차보고서, 이슈페이퍼 및 레드레터 발간: '18.2~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

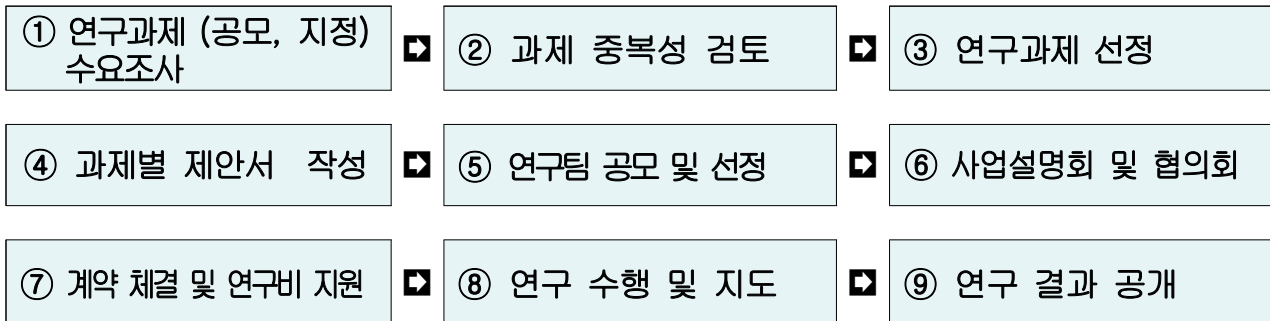
사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
정책연구	158,450	158,450	32,000 연구과제 선정	50,000 연구과제 수행	25,000 연구과제 수행	51,450 통계라이센스 구입
정책포럼	40,150	40,150	5,000 포럼 개최	20,000 포럼 개최	-	15,150 포럼 개최
국제교육포럼	100,000	40,000	-	10,000 운영위원 구성	90,000 포럼 개최	-
국내외학술교류	200,000	-	-	100,000 학술 교류	50,000 학술 교류	50,000 학술 교류
인건비	287,574	212,350	60,000 인건비	60,000 인건비	60,000 인건비	107,574 인건비, 퇴직금
계	786,174	450,950	97,000	240,000	225,000	224,174

1-2 위탁·현장 연구 운영

□ 사업 개요

- ☞ 위탁연구: 서울교육방향 추진 및 현장밀착형 정책 개발을 위하여 교육청 및 직속기관, 학교 현장 등에서 제안한 연구 과제를 선정·심의하고 전문 연구기관에 위탁하여 수행하는 연구
- ☞ 현장연구: 학교 현안을 해결하고 현장의 요구에 맞는 정책 개발을 위하여 현장 교원, 교육전문직, 교육행정직 등을 중심으로 수행되는 연구

○ 추진 절차



○ 연구과제 및 연구팀 선정

- 시의 적절성, 타당성, 효용성 등을 고려한 연구과제 선정
- 연구과제 중복성 검토를 통하여 기존 연구와의 차별성 확보
- 연구자 공모를 통하여 연구자 선정의 투명성과 공정성 제고

○ 연구비 지원

- 예산 범위 내에서 과제별 성격 및 규모에 따라 연구비 차등 지원
- 전문기관에 과제별 연구비 산정 의뢰로 적정 연구비 지원

○ 연구진행 점검 및 결과 활용

- 과제 관련 부서와 연계 협력으로 연구 결과 정책 활용도 제고
- 과제별 연구협력관 위촉 및 연구팀과 지속적 협의로 연구의 질 제고
- 과제별로 중간·최종 보고서 평가 실시
- 연구 결과물 온·오프라인 공개 확대

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위탁연구과제 공모 및 선정	'18.1~2월	30과제 내외
현장연구과제 공모 및 선정	'18.3월	20과제 내외
과제별 평가회 및 협의회 실시	'18.6~12월	연구과제별 2회 이상

□ 추진 계획

○ 연구과제 및 연구팀 공모

- 연구과제 선정: 서울교육방향 추진 및 현안과제 해결을 위하여 교육청, 직속기관, 학교 현장에서 제안한 연구과제 선정

※ 연구과제 선정 현황: 2018 위탁연구 22과제('18.1.23. 기준)

- 연구팀 선정: 현장밀착형 정책 개발을 위하여 연구수행에 적합한 연구팀 공모 선정

- 연구비 지원: 과제별 적정 연구비 산정을 통하여 연구비 지원

※ 원가계산용역기관에 위탁연구과제 연구비 산정 의뢰 22개('18.1월)

※ 위탁연구과제의 성격 및 내용에 따라 연구비 차등 지원

※ 현장연구과제 연구비 지원: 과제별 5,000천원 내외('18.4~9월)

○ 연구진행 점검 및 결과 활용

- 연구협력관 및 전문위원 위촉: 과제별 연구협력관 및 전문위원 위촉, 연구 방향 및 진행 등에 대한 지속적 협의를 통하여 연구의 질 제고

※ 과제별 연구협력관 위촉: 본청 과제 관련 부서의 업무담당자

※ 과제별 전문위원 위촉: 서울교육정책연구소 전문연구원

- 연구 보고서 평가: 과제별 중간·최종 보고서 평가 실시

- 연구 결과 활용: 연구 결과물 온·오프라인 공개 확대를 통하여 정책 활용성 제고

추진 일정

- 위탁연구과제 공모 및 선정: '18.1~2월
- 과제별 중간·최종 보고서 평가회 및 협의회 실시: '18.6~12월
- 연구결과 온·오프라인 공개: '19.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육정책연구	615,500	615,500	260,600 위탁연구용역비	100,000 현장연구용역비	204,900 위탁연구용역비	50,000 위탁연구용역비
계	615,500	615,500	260,600	100,000	204,900	50,000

1-3

9차년도 서울교육종단연구 수행

□ 사업 개요

☞ 서울교육종단연구(SELS 2010 : Seoul Education Longitudinal Study of 2010)는 2010년 구성한 서울지역 초·중·고등학교 패널을 2018년까지 9년 간 매년 추적·조사함으로써 서울교육정책 및 학생들의 전반적인 교육활동에 대하여 장기간에 걸쳐 자료를 수집하고 분석하는 사업

○ 사업 목적

- 서울학생들의 인지적, 정의적, 사회적 변화 및 성장과정을 파악할 수 있는 종단 자료 수집
- 서울교육정책의 효과 분석과 정책 개발을 위한 자료 구축

○ 조사 대상(9차년도): 서울시 소재 고등학교 3학년 3,382명

시작 패널 대상	학년별 조사 시기(연도)								
	초4	초5	초6	중1	중2	중3	고1	고2	고3
초등학교 4학년	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
중학교 1학년				2010	2011	2012	2013	2014	2015
고등학교 1학년							2010	2011	2012

- 조사 유형: 설문조사(학생, 학부모, 국·영·수 담당교사, 학교장, 학교) 및 학업성취도검사(국어, 영어, 수학)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
설문문항 개발 및 성취도검사 문항 개발	'18.2~6월	내부연구 1건, 위탁연구 1건
협력교사 설명회, 종단연구 학술대회	'18.5월, 6월	각 1회
종단자료 조사 및 수집	'18.6~7월	3,382명(313개 고교)
종단데이터 구축을 위한 기본연구 및 정책연구	연중	기본연구2건 위탁연구3건 내외
2기 종단연구 및 교원종단연구 설계를 위한 기초연구	연중	자체연구, 위탁연구

추진 계획

- 9차년도 도구 설문 문항 개발 및 조사
 - 2018년 서울교육 정책방향 및 1~8차년도 설문 문항을 연계한 설문 문항 개발
 - 패널용(고3 학생) 국어·수학·영어 성취도검사 문항 개발
 - 표본학교 협력교사 설명회 개최: '18.5월
 - 서울교육종단연구 본조사 실시: 3,382명(313개 고교)
- 제4회 서울교육종단연구 학술대회 개최
 - '18.6.28.(주제 발표 및 토론)
 - ※ 제3회 서울교육종단연구 학술대회: '17.6.22., 20개 주제 발표
- 서울교육종단연구 정책연구과제 수행: 3개 과제
- 종단연구 2기, 교원종단연구 기초연구: 자체연구 및 위탁연구

추진 일정

- 서울교육종단연구 협력교사 설명회: '18.5월
- 서울교육종단연구 본조사: '18.6~7월
- 제4회 서울교육종단연구 학술대회: '18.6.28.
- 서울교육종단연구 정책연구과제 수행: '18.3~12월
- 종단연구 2기, 교원종단연구 기초연구: '18.2~12월

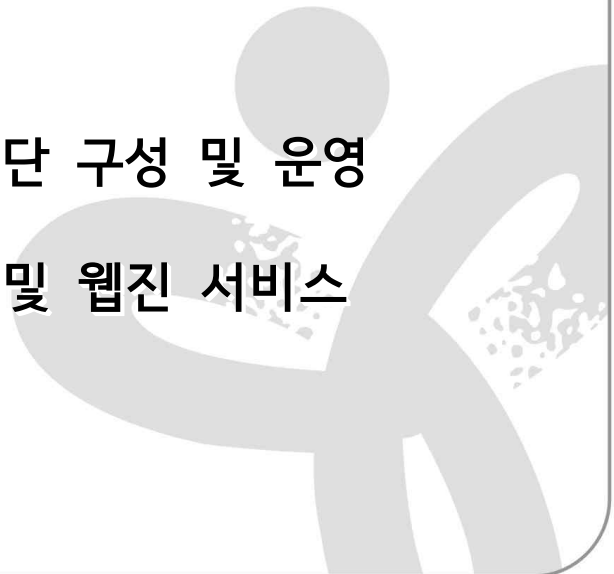
예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
서울교육 종단연구	251,850	256,482	50,000 성취도검사가발용역	147,850 학술대회	14,000 통계패키지구입	40,000 기본보고서용역
계	251,850	256,482	50,000	147,850	14,000	40,000

2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원

- 2-1. 학교자체평가 완전정착 지원 강화
- 2-2. 유아교육 내실화를 위한 유치원 평가
- 2-3. 교과교육연구회 활동 지원
- 2-4. 학교 간 교원학습공동체 운영 지원(신규)
- 2-5. 서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영
- 2-6. 연구대회 운영
- 2-7. 컨설팅장학지원단 구성 및 운영
- 2-8. 서울교육 발간 및 웹진 서비스



2-1

학교자체평가 완전정착 지원 강화 **사업 개요**

- 사업 목적
 - 단위학교 자율역량과 책임성을 바탕으로 학교교육활동 개선 도모
 - 학교자체평가 완전정착 지원을 통한 학교자율운영체제 기반 조성
- 사업 근거
 - 초·중등교육법 제9조 및 같은 법 시행령 제11조~제13조
- 사업 내용
 - 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
 - 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 학교평가 결과 환류 지원

 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평가 역량 강화 및 참여 확대	'18.3월, 11월	단위학교 자율역량 강화 연수(5,348명) 학교교육계획수립·평가위원회 교직원 외 교육공동체 참여 확대(1,337교)
학교평가 프로세스 정착 지원	'18.1~10월	가이드북 개발·보급(1,337교) 지원장학, 그룹컨설팅 실시(1,337교) 학교평가 중간 모니터링 실시(1,337교)
학교평가 결과 환류 지원	'18.4월 ~'19.2월	학교평가 전문가 양성 연수(200명) 컨설팅장학(1,337교, 연 1회 이상) 현장방문 학교컨설팅(60교) 서울형 학교조직진단 시스템 구축(1건) 결과분석팀 구성·운영(38팀)

□ 추진 계획

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
 - 학교평가 지원을 위한 교육전문직 전문성 신장 연수('18.3월, 9월)
 - 학교평가 역량 강화 연수: 학교장('18.11월), 교감, 담당부장('18.3월, 11월)
 - 학교평가를 위한 교육공동체 참여 확대
 - ※ 학교교육계획수립·평가위원회 구성 시 교직원 외 교육공동체 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 2018학년도 학교평가 가이드북 개발·보급('18.1월, 1,337교)
 - 지원장학 연계 학교 방문 협의('18.3~4월, 9~10월)
 - 학교평가 그룹컨설팅 실시 및 네트워크 구축('18.5~6월, 1,337교)
 - 학교평가 자율점검('18.7~8월) 및 지원장학 시 점검결과 환류('18.9~10월)
- 학교평가 결과 환류 지원
 - 학교평가 결과 환류 계획에 따른 후속컨설팅 지원
 - ※ 단위학교 자발적 요청에 따른 학교컨설팅(희망학교), 컨설팅장학(연 1회 이상)
 - 서울형 학교조직진단 온라인 시스템 구축 및 활용('18.4~7월)
 - ※ 서울형 학교조직진단 도구 개발('17년)→온라인 시스템 구축 및 시범운영('18년)
 - 학교평가 전문가 양성 연수('18.10월, 15시간, 200명)
 - 학교평가 결과분석팀 운영(38개 팀) 및 결과보고서 작성

□ 추진 일정

- 학교평가 단위학교 담당자(교감, 담당부장 등) 연수('18.3월)
- 2017 학교평가 연계 후속컨설팅(그룹컨설팅 및 학교컨설팅)('18.5~6월)
- 서울형 학교조직진단 온라인 시스템 구축·활용('18.4~7월)
- 학교평가 자율점검 및 지원장학 시 점검 환류('18.7~10월)
- 학교평가 전문가 양성 연수('18.10월)
- 학교평가 결과분석팀 운영 및 결과보고서 작성('18.12월~'19.2월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교평가 역량 강화 및 참여 확대 (담당자 연수)	4,140	4,020	1,500 연수운영		300 연수운영	2,340 연수운영
학교평가 프로세스 정착 지원 (자문위원회 운영, 평가편람 개발, 개발원 분담금)	65,410	65,410	60,560 가이드북 개발, 분담금	2,000 그룹컨설팅		2,850 가이드북 개발 자문위원회
학교평가 결과 환류 지원 (학교평가 후속컨설팅, 평가결과 분석 및 보고서 작성)	71,471	50,596	13,200 분석팀 운영 및 보고서 작성	42,151 후속컨설팅 학교조직진단 시스템 구축	12,960 컨설턴트 연수	3,160 분석팀 운영
계	141,021	120,026	75,260	44,151	13,260	8,350

※ 교육지원청 자원배분 금액 159,780천원임(평가담당자 연수 4,400천원, 학교평가컨설팅 58,400천원, 평가결과분석 및 보고서 작성 96,980천원)

2-2

유아교육 내실화를 위한 유치원 평가

사업 개요

- 사업 근거
 - 유아교육법 제19조 제1항 및 같은 법 시행령 제20조~제22조
- 평가 기간: 1년('18.3월~'19.2월)
 - ※ 2018년은 제4주기('17년~'19년) 유치원 평가 2차년도에 해당됨.
- 평가 대상: 1차년도('17년) 미평가 공·사립 유치원 689개원 중 약 1/2개원(약 350개원 예정)
- 평가 절차: 자체평가, 서면평가, 현장·종합평가

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 평가 대상 유치원 교원 연수	'18.5월	약 350개원 약 800여 명
유치원 평가 위원 인력풀 구성 및 연수	'18.6월	30단 90여 명 예정
유치원 평가 시행	연중	약 350개원

추진 계획

- 제4주기 유치원 평가 제2차년도
 - 유치원 평가 편람 개발('18.4월)
 - 유치원 평가 대상 유치원 교원 연수('18.5월)
 - 유치원 평가 위원 구성 및 전문성 강화 연수('18.6월)
 - 유치원 자체평가 실시('18.7월)
 - 유치원 외부평가(서면평가, 현장·종합평가) 실시('18.9~11월)

□ 추진 일정

추진 내용	추진시기
2018 유치원 평가 계획 수립	'18.2월
2018 평가 대상 유치원 선정	'18.4월
2018 유치원 평가 평가대상 유치원 교원연수	'18.5월
2018 유치원 평가단 구성 지원 및 전문성 강화 연수	'18.6월
2018 유치원 평가 실시	'18.7~11월
2018 평가 결과서 유치원 송부 및 종합보고서 발간	'19.1~2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
유치원 평가 운영(평가위원회 운영, 편람개발, 평가시행 등)	161,340	103,590	4,660	1,980	1,500	153,200
			종합보고서 평가위원회	평가편람 개발, 평가위원회	단장회의	평가운영
평가대상 유치원 교원 연수	7,750	6,630		7,750		
				교원 연수		
평가위원 구성 및 연수	4,112	3,582		4,112		
				평가위원 연수		
계	173,202	113,802	4,660	13,842	1,500	153,200

2-3

교과교육연구회 활동 지원

사업 개요

○ 사업 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조
- 보조금 관리에 관한 법률 제13조(지방비 부담 의무) 및 제16조(보조금의 교부 신청)

○ 사업 내용

- ‘교과교육연구회활동심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원
- ‘특수분야연수기관지정심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육연구회의 특수분야 연수기관 지정·운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울초·중등교과교육연구회 등록 승인	’18.3~4월	3개 유형 총 150개 내외의 연구회
승인 연구회 연구활동 보조금 지원	’18.4월, 9월	지원액 총 2억원
특수분야 연수기관 지정·운영	’18.4월~’19.2월	100개 내외의 기관 300개 내외의 과정

추진 계획

- 2018 서울초·중등교과교육연구회 등록 심사
 - 2018 등록 신청 교과교육연구회 대상
 - 등록 신청 교과교육연구회 승인 심사(교과교육연구회활동심의위원회)
- 2018 서울초·중등교과교육연구회 보조금 지원 심사
 - 2018 등록 승인 교과교육연구회 대상

- 교과교육연구회별 보조금 지원액 결정(활동 실적에 따른 차등 지원)
- 특수분야 연수기관 지정 신청 심사
 - 특수분야 연수기관 지정 신청 교과교육연구회 대상
 - 연수계획서 심사를 통한 기관 지정 신청 승인(특수분야연수기관 지정심의위원회)

추진 일정

추진 내용	추진 시기
기본계획 수립 및 연구회 안내	'18.2~3월
연구회 신청 접수 및 승인 심사	'18.3~4월
연구활동 보조금 지원 심사 및 교부	'18.4월, 9월(2회)
특수분야 연수기관 지정 신청 접수 및 심사	'18.4월, 8월(2회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교과연구회 운영 지원 (등록승인, 보조금, 연수 등)	209,240	209,240		143,080 상반기 지원 심사 및 운영	63,080 하반기 지원 심사 및 운영	3,080 심사 및 운영
통합서버 관리	19,968	19,200	4,992 유지보수비	4,992 유지보수비	4,992 유지보수비	4,992 유지보수비
계	229,208	228,440	4,992	148,072	68,072	8,072

2-4

학교 간 교원학습공동체 운영 지원(신규)

□ 사업 개요

「학교 간 교원학습공동체」란?

- ‘학교 간 교원학습공동체’란 교원의 자발성을 기초로 하여 학습을 통해 혁신미래 교육을 준비하고 실천하는 모임
- ‘모두가 행복한 서울혁신미래교육 구현’을 위해 학교 간 네트워크를 구축하고, 교원의 역량 개발 및 미래지향적인 학교교육 실현을 목적으로 함
- 서울특별시교육청 소속 2개 이상의 학교 또는 기관에 소속된 교원, 교육전문직원을 회원으로 조직된 학습공동체

○ 사업 목적

- 교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업혁신과 교원 전문성 신장
- 교원 상호 간 정보 공유 및 우수 사례 일반화를 통한 수업 나눔의 문화 확산
- 교원의 핵심역량 제고 및 교육활동 지원 강화를 통한 혁신미래 교육 구현

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「학교 간 교원학습공동체」 공모	'18.3~4월	25개 유형 339개 내외의 학습공동체
학습공동체 지원금 교부	'18.4월	339개 내외, 학습공동체 당 300만원 이내
학습공동체 연구활동 운영·지원	'18.4~12월	담당자 워크숍 및 설명회(2회)

추진 계획

- 신규 「학교 간 교원학습공동체」 공모
 - 「학교 간 교원학습공동체」 공모 일괄 안내
 - ※ 신청서 접수 및 지원 대상 심사·선정 : 본청 담당부서 주관
- 「학교 간 교원학습공동체」 운영·지원
 - 학습공동체 운영을 위한 지원금 교부
 - 학습공동체 운영 담당자 워크숍 및 설명회 개최(연 2회)
 - 학습공동체 운영 지도를 위한 컨설팅, 모니터링 실시(연중)

추진 일정

- 「학교 간 교원학습공동체」 공모 일괄 안내('18.2월)
- 「학교 간 교원학습공동체」 지원금 교부('18.4월)
- 「학교 간 교원학습공동체」 워크숍 및 설명회 개최('18.4월, 10월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
「학교 간 학습공동체」 운영 지원	재배정					
계						

2-5

서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제 운영

사업 개요

『서울특별시교육감 지정 초·중등연구교사제』는 2년간의 연구기간 동안 연구보조비 지원과 교과교육 전문가의 수업 혁신 멘토링을 실시하여 연구 능력을 갖춘 교과 전문가를 양성함으로써 수업혁신을 이루는 데 목적이 있다.

○ 사업 근거

- 교육공무원승진규정 제35조, 제37조
- 연구대회관리에 관한 훈령[교육부 훈령 제168호]
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제16조
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-30639, 2016.9.27.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규 연구교사 선발	'18.3월	50명 내외
전문성 향상 연수	'18.4월, 7월	연 2회, 8시간 이상
연구활동 과정 평가	연중	연구교사 전체
연구결과 일반화	연중	수업공개 100회, 자료공유 200건

추진 계획

세부사업명	대상	추진시기	주요 내용
신규 연구교사 선발	초중고 교사	'18.3월	연구계획서 심사
전문성 향상 연수	연구교사 지도위원	'18.4월, 7월	연구보고서 작성법 및 수업나눔
연구활동 과정 평가	연구교사 전체	연중	수업공개 2회, 연구보고서 평가 등
연구결과 일반화	연구교사 전체	연중	연구교사 홈페이지 자료 탑재

추진 일정

연구활동	시기		1차년도										2차년도											
	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	1월	2월
연구계획	연구계획 수정										2차년도 연구계획수립													
지도위원제 (멘토교사제)	지도위원 위촉										연구교사의 연구활동(수업, 연구보고서 작성 등) 연중 지도													
역량강화 연수	지도위원 연수										연구교사는 연구활동확인서 (매 학기당 2회)													
수업공개	연구교사 연수										* 연구주제 실천을 위한 자율연수													
연구보고서	* 수업공개 2회 이상 (학기당 1회 이상 권장)										연구교사 연수													
연구 결과발표	중간보고서 제출										현장연구 활동평가 * 평가 외 수업공개 1회													
일반화 노력	연구활동 상황 홈페이지(http://teacher.serii.re.kr/) 탑재 연 6회 이상										최종보고서 제출 연구결과 발표평가													
	교수 학습과정안 및 수업자료, 연구산출물(보고서, 요약본) 등 공유																							

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
연구교사제 운영	141,884	136,104	94,700	20,184	12,000	15,000
			연구보조비	지도수당	지도수당	심사수당
계	141,884	136,104	94,700	20,184	12,000	15,000

2-6

연구대회 운영

사업 개요

○ 사업 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부훈령 제168호, 2016.4.11., 전부개정)
- 2016년 연구대회 업무편람(교육부 교원정책과-5044, 2016.9.1.)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-30639, 2016.9.27.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교실수업개선실천사례 연구발표대회	'18.3~12월	100편내외 접수(40%입상)
인성교육실천사례 연구대회	'18.3~12월	〃
진로교육실천사례 연구발표대회	'18.3~12월	〃
교육정보화 연구대회	'18.3~12월	〃

추진 계획

○ 2018년 연구대회 총 4개 시행

구 분	교육 실천사례	교수·학습자료 개발
목 적	현장 교육에 기여도가 높은 교육 실천사례 발굴	창의성 및 활용도가 높은 교수·학습 자료 개발
종 류	① 교실수업개선실천사례 연구발표대회 ② 인성교육실천사례 연구대회 ③ 진로교육실천사례 연구발표대회	④ 교육정보화 연구대회
대 상	교원 및 교육전문직원	교원 및 교육전문직원
제출시기	'18.9~11월	'18.5~8월

- 교육실천사례: 현장교육의 실천사례 발굴
 - 교실수업개선실천사례: 접수('18.10월), 심사 및 시상('18.10~12월)
 - 인성교육실천사례: 접수('18.10월), 심사 및 시상('18.10~12월)
 - 진로교육실천사례: 접수('18.9월), 심사 및 시상('18.9~12월)
- 교수·학습자료 개발
 - 교육정보화 연구대회: 접수('18.8월), 심사 및 시상('18.8~12월)

추진 일정

- 대회 요강 발표('18.3월) → 합동설명회 개최('18.3월말) → 연구계획서 접수 → 하반기 응모작 접수 → 1차 표절심사 → 2차 서면심사, 3차 대면심사 → 입상작 선정 후 전국대회 출품

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
연구대회 운영	30,682	47,138	4,000	4,500	9,120	13,062
			인쇄비	심사비	심사비	심사비
계	30,682	47,138	4,000	4,500	9,120	13,062

2-7

컨설팅장학지원단 구성 및 운영 **사업 개요**

- 사업 목적
 - 학교 현장의 우수 교원 및 전문가 인력풀 구축
 - 컨설팅장학지원단 연수 실시를 통한 컨설팅장학 역량 강화
- 사업 근거: 초·중등교육법 제7조 및 같은 법 시행령 제8조(장학지도)
- 사업 내용
 - 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
 - 컨설팅장학지원단 질 제고를 위한 연수 및 교육 지원
 - 학교교육력제고 연구교원 구성 및 지원

 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅장학지원단 구성	'18.2~3월	4개 영역, 12개 지원단
컨설팅장학지원단 연수 및 교육지원	'18.3~10월	연간 2회(15시간 연수)
학교교육력제고 연구교원제 운영	'18.3~11월	연구교원의 70%이내 선정

 추진 계획

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
 - 컨설턴트 위촉식 및 활동 안내 연수('18.3월, 1,300여 명)
 - 컨설팅장학지원단 홈페이지(schoolconsulting.ssem.or.kr) 인력풀 DB 구축
 - 맞춤형 컨설팅장학 지원을 위한 온라인 네트워크 구축

- 컨설팅장학지원단 전문성 제고를 위한 연수 및 교육 지원
 - 컨설턴트 역량 강화를 위한 15시간 직무 연수('18.5월, 7월)
 - 수업컨설팅 이해 및 사례 분석을 통한 컨설턴트 역량 강화
 - 컨설팅장학 활동 내역 분석 및 환류
- 학교교육력제고 연구교원제 운영
 - 컨설팅장학 내실화를 위한 학교교육력제고 연구교원 구성('18.2월)
 - 연구교원 활동실적 심사 후 우수 단위 승진가산점 부여('18.11월)

추진 일정

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축 ('18.2~3월)
- 컨설팅장학지원단 질 제고를 위한 연수 ('18.5월, 7월)
- 학교교육력제고 연구교원 구성 및 지원 ('18.2월, 11월)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교컨설팅장학 지원단운영	35,418	33,828	11,978 구성 및 발단식	10,420 직무연수	10,420 직무연수	2,600 유공교원선정
계	35,418	33,828	11,978	10,420	10,420	2,600

2-8

서울교육 발간 및 웹진 서비스

사업 개요

- 사업명: 계간 『서울교육』 및 『서울교육 웹진』 발간
- 횟수 및 시기: 연 4회(3월, 6월, 9월, 12월)
- 부수: 매회 8,800부, 총 35,200부 발간·배부
- 방법: 책자, 『서울교육 웹진』, 모바일 앱

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
『서울교육』 발간	'18.3월, 6월, 9월, 12월	연 4회 매회 8,800부 총 35,200부
『서울교육』 웹진 발간	'18.3월, 6월, 9월, 12월	연 4회
계간 『서울교육』 모바일 레터 발송	'18.3월, 6월, 9월, 12월	집필자 및 레터 수신희망자

추진 계획

- 계간 『서울교육』 발간
 - 연 4회('18.3월, 6월, 9월, 12월), 매회 8,800부, 총 35,200부 발간
- 계간 『서울교육 PC-모바일 공용 웹진』(webzine.serii.re.kr) 발간
 - PC와 모바일 공용 웹진 발간 ('18.3월, 6월, 9월, 12월)
 - 계간 『서울교육』 모바일 레터 발송 ('18.3월, 6월, 9월, 12월)
- 『서울교육』 홍보 강화
 - 웹진 홍보 강화
 - 교육연구정보원 홈페이지 바로가기 메뉴 활용, 주요 공지 팝업 설치 (연중)

□ 추진 일정

추진 내용	추진 시기
계간『서울교육』 발간 및 배부	'18.3월, 6월, 9월, 12월
계간『서울교육 PC-모바일 공용 웹진』 (webzine.serii.re.kr)운영	'18.3월, 6월, 9월, 12월
계간『서울교육』 모바일 레터 발송	'18.3월, 6월, 9월, 12월
주요 내용 공지 팝업창 설치	연중
웹진 홍보	연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
『서울교육』 발간	72,000	72,000	18,000 서울교육 봄호 발간	18,000 서울교육 여름호 발간	18,000 서울교육 가을호 발간	18,000 서울교육 겨울호 발간
『서울교육』 웹진 발간	20,000	20,000	5,000 웹진 운영	5,000 웹진 운영	5,000 웹진 운영	5,000 웹진 운영
계간 『서울교육』 모바일 레터 발송	20,160	20,000	5,040 봄호 제작 및 편집	5,040 여름호 제작 및 편집	5,040 가을호 제작 및 편집	5,040 겨울호 제작 및 편집
관련위원회 운영	1,240	1,240	310 위원회 개최	310 위원회 개최	310 위원회 개최	310 위원회 개최
계	113,400	113,240	28,350	28,350	28,350	28,350

3. 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원

3-1. 교육과정 편성·운영 지원

3-2. 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급

3-3. 인정도서 심의

3-4. 대학진학지도 지원

3-5. 서울진로진학정보센터 운영

3-6. 대학진학정보 교류

3-7. 학생상담자원봉사제 운영



3-1

교육과정 편성·운영 지원

□ 사업 개요

- 초·중·고등학교 교육과정 실행 지원 자료 개발·보급

교과 교육과정 공동 분석 및 수업 설계, 수업 및 평가 연계 등을 실행하여 체계적이고 지속적으로 수업을 개선할 수 있도록 지원

- 일반고 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급

학생이 자신의 진로 및 수준에 따라 교육과정을 구성할 수 있도록 단위 학교의 교육과정 편성·운영 방안 및 모형 제시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중·고교육과정 실행 지원 자료 개발·보급 - 초등학교 3, 4학년 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급 - 중·고등학교 교과 융합 수업 지원 자료 개발·보급	'18.1~3월 '18.1~11월	1종 3,500부 8종 4,000부
일반고 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급	'18.6~11월	1종 1,600부

□ 추진 계획

- 초등학교 3, 4학년 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급: '18.1~3월
- 중·고 교과 융합 수업 지원 자료 개발·보급
 - 중·고 교과 융합 수업 지원 자료 개발위원 조직·운영: '18.1~7월
 - 중·고 교과 융합 수업 지원 자료 발간·보급: '18.8~11월
- 일반고 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급

- 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발위원 조직·운영: '18.6~9월
- 교육과정 편성·운영 지원 자료 발간·보급: '18.10~11월

추진 일정

- 초등학교 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급: '18.1~3월
- 중·고 교과 융합 수업 지원 자료 개발·보급: '18.1~11월
- 일반고 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급: '18.6~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
초·중·고 교육과정 실행 지원 자료 개발·보급	99,780	99,780	30,000	30,000	30,000	9,780
일반고 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급			초등학교 지원 자료 개발·보급	중고등학교 지원 자료 기획	중고등학교 지원 자료 개발	중고등학교 지원 자료 보급
계	119,470	117,940	30,000	34,000	36,090	19,380

3-2

초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급

사업 개요

초등학교 사회과의 내용 배열 위계(고장 → 지역 → 나라 → 세계)를 고려하여 서울의 자연과 인문 환경의 내용 요소를 반영한 교과서 보충 자료

- 2015 개정 교육과정에 따른 수정·보완판 보급 발행
- 2019학년도 초 4학년용 사회과 보완도서 보급(84,000부): 3~12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급	'18.3~12월	84,000부

추진 계획

- 초등 4학년 사회과 보완도서 [서울의 생활] 수정·보완·보급: 84,000부

추진 일정 :

- 기본 계획 수립: '18.1~3월
- 수정집필위원 선정: '18.4월
- 현장 적합성 검토: '18.7~9월
- 심의위원 선정 및 심의: '18.10월
- 보급: '18.11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급	89,964	124,830	300 위원회 구성	4,000 수정집필 작업	1,664 검토 및 심의 작업	84,000 자료 인쇄비
계	89,964	124,830	300	4,000	1,664	84,000

3-3

인정도서 심의

사업 개요

- 교과용도서에 관한 규정 제33조(대통령령 제28471호, 2018.1.1.)
- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의
- 교육부장관 고시 교과목의 인정신청도서 심의
- 교육부장관 고시 교과목 중 인정신청이 없는 교과목의 인정도서 개발

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육감 승인 신설 교과목의 인정도서 심의 및 기승인 도서 수정·보완 심의	연중	- 심의 신청도서 수
교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의 및 기승인 도서 수정·보완 심의	연중	- 심의: 1종 - 수정·보완: 75책*

* 2009 개정 교육과정 적용 도서의 수정·보완 물량에 따라 변동 가능

추진 계획

- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의: 연 2회
- 교육감 신설 기승인 인정도서의 수정·보완 심의: 연 1~2회
- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의: 연 1회
- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 수정·보완 심의: 연 1회

□ 추진 일정

- 교육감 승인 신설 교과목의 인정도서 기본 계획 수립: '18.1월
- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의: '18.1~8월
- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의: '18.1~12월
- 기승인 인정도서 수정·보완 심의: '18.8~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육감 승인 신설 교과목의 인정도서 심의	140,210	187,360		70,000 인정도서 심의		70,210 인정도서 심의
교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의	278,340	368,328	7,950 인정도서 가격 심의		8,000 인정도서 심의	262,390 인정도서 심의
계	418,550	555,688	7,950	70,000	8,000	332,600

3-4 대학진학지도 지원

□ 사업 개요

- 학생, 학부모, 교원을 대상으로 대학 진학에 관한 양질의 정보제공으로 학생의 소질과 적성을 고려한 맞춤형 진학지도가 이루어질 수 있도록 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진학지도 자료 개발·보급	'18.1~12월	13종 76,500부
대학 진학상담 프로그램 개발·보급	'18.4~12월	3회
진학지도 설명회 개최	'18.2~12월	9회
특별 진학상담센터 운영	'18.8월, 12월	2회, 각 1,500건

□ 추진 계획

- 진학지도 자료 개발·보급
 - 예비 고3 학부모용 진학지도 자료 개발·보급: 1종 4,500부
 - 교원용 학년 초 진학지도 자료 개발·보급: 1종 4,500부
 - 자기소개서 작성법 자료 개발·보급: 1종 1,500부
 - 수시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급: 5종 33,000부
 - 정시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급: 5종 33,000부
- 대학 진학상담 프로그램 개발·보급
 - 학년 초 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 3~4월
 - 수시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 5~6월
 - 정시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 11~12월

- 진학지도 설명회 개최
 - 학년 초 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 2회
 - 수시전형 대비 자기소개서 작성법 설명회: 1회
 - 수시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 3회
 - 정시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 3회
- 특별 진학상담센터 운영
 - 수시전형 대비 특별 진학상담센터 운영: 3개소 1,500건
 - 정시전형 대비 특별 진학상담센터 운영: 3개소 1,500건

□ 추진 일정

- 진학지도 자료/상담프로그램 개발·보급 및 설명회
 - 학년 초 교원 및 학부모 대상 진학지도 자료/상담프로그램 개발·보급 및 설명회: '18.2~3월
 - 자기소개서 작성법 자료 개발·보급 및 설명회: '18.6월
 - 수시전형 대비 진학지도 자료/상담프로그램 개발·보급 및 설명회: '18.7~8월
 - 정시전형 대비 진학지도 자료/상담프로그램 개발·보급 및 설명회: '18.11~12월
- 특별 진학상담센터 운영
 - 수시전형 대비 특별진학상담센터 운영: '18.8월
 - 정시전형 대비 특별진학상담센터 운영: '18.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
대학진학지도지원	556,018	537,524	73,260	38,160	222,299	222,299
			학년 초 진학지도 자료 개발·보급	진학상담 프로그램 기본, 교원 직무연수, 자기소개서 작성법 설명회	수시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급, 특별진학상담센터 운영	정시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급, 특별진학상담센터 운영
계	556,018	537,524	73,260	38,160	222,299	222,299

3-5

서울진로진학정보센터 운영

□ 사업 개요

- 개인의 소질과 적성에 따른 진로설계 지원
 - 진로적성검사 및 온·오프라인 진로·진학 상담

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 진로적성검사 제공	연중	95,000회
진로·진학 상담실 운영	연중	온라인 1,000건, 오프라인 3,000건
진로·진학 관련 정보 제공	연중	1,500여 건

□ 추진 계획

- 온라인 진로적성검사 제공: 4종(무료)
 - 직업흥미, 성격유형, 다중지능, 직업가치관 검사
- 진로·진학 상담실 운영
 - 초·중·고 상담교사단 50명 내외 구성 운영
 - 학생 및 학부모 대상 온라인 및 오프라인 상담 지원
- 진로·진학 관련 정보 제공
 - 대입 전형 시기별 진학지도 관련 개발 자료
 - 진로·직업 관련 동영상 및 진로교육, 직업체험, 직업정보 자료
 - 고교 정보 및 고입전형 관련 자료

추진 일정

- 온라인 무료 진로적성검사 실시: 연중
- 진로·진학 상담실 운영
 - 온·오프라인 진로·진학 상담 실시: 연중
 - 초·중·고 상담교사단 구성: '18.3월
- 진로·진학 관련 정보 제공: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
서울진로진학 정보센터운영	216,646	208,525	54,161 센터운영	54,162 센터운영	54,161 센터운영	54,162 센터운영
계	216,646	208,525	54,161	54,162	54,161	54,162

3-6 대학진학정보 교류

사업 개요

서울시교육청-제주도교육청의 교류·협력 MOU에 따른 세부 추진사업

- 대학 진학지도 자료 및 정보 공유

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제주도교육청과의 진학정보 교류	'18.4월, 9월	양 교육청 15명씩 30여 명

추진 계획

- 제주도교육청과의 진학정보 교류
 - 대학 진학지도 관련 포럼 및 워크숍, 우수사례 공유 : 4월(서울), 9월(제주)

추진 일정

- 제주도교육청 대표단 서울 초청 및 공동 워크숍 개최: '18.4월
- 서울교육청 대표단 제주 방문 및 대입 정보 공유: '18.9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
대학진학 정보 교류	9,535	9,406	0	4,660	4,875	0
				제주교육청 서울초청	서울시교육청 제주방문	
계	9,535	9,406	0	4,660	4,875	0

3-7

학생상담자원봉사제 운영 **사업 개요**

지역사회의 상담 전문가가 희망하는 학교를 방문하여 학생들의 집단상담과 심성수련 활동을 지원

- 학교급별 희망학교의 집단상담 및 심성수련 지원
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육

 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생상담자원봉사자 활동 학교 지정	'18.2월	1,400여 명
학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육	연중	연 2,500여 명
신규 학생상담자원봉사자 선발	'18.10~12월	200여 명

 추진 계획

- 학생상담자원봉사자 활동 학교 지정: 1,400여 명
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육: 2,450여 명
- 학생 만족도 조사를 통한 결과 환류: '18.12월
- 신규 학생상담자원봉사자 선발 및 교육: '18.10~12월

 추진 일정

- 신규 학생상담자원봉사자 교육(170명, 60시간): '18.1월
- 학생상담자원봉사자 활동학교 지정: '18.2월
- 고교상담봉사자 특별연수(200명, 3시간): 2월

- 기본과정 보수교육(1,100여 명×2회, 16시간): 5월, 10월
- 심화과정 보수교육(45명, 30시간): 7월
- 신규 학생상담자원봉사자 선발: '18.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생상담자원 봉사단 운영	72,562	66,064	35,000 신규교육	14,000 1차 합동보수 교육	18,000 심화 및 2차 합동보수 교육	5,562 신규 선발 및 심성수련 자료집
계	72,562	66,064	35,000	14,000	18,000	5,562

4. 교육정보화에 기초한 교수학습 및 교원업무 정상화 지원

4-1. 사이버학습 운영

4-2. 쌍방향 온라인 질의응답시스템 꿀박사 운영

4-3. 건강장애 및 요보호학생 지원을 위한 꿀맛무지개학교 운영

4-4. 학교도서관업무 지원 운영

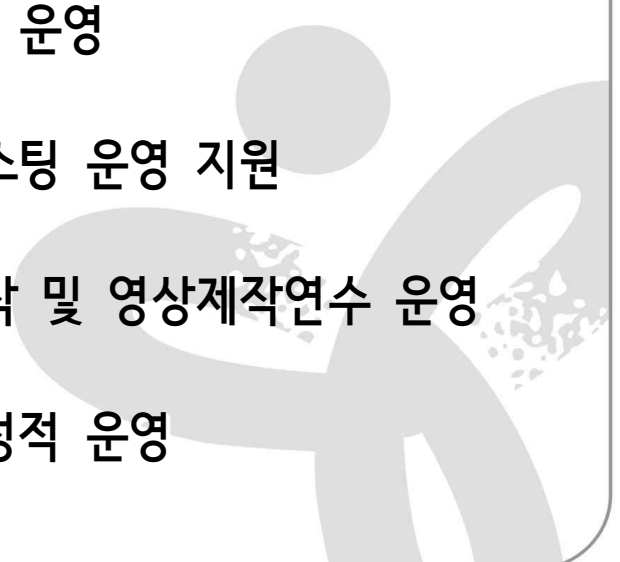
4-5. 소프트웨어교육 체험센터 운영

4-6. 서울교육포털시스템 운영

4-7. 학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원

4-8. 교수학습동영상 제작 및 영상제작연수 운영

4-9. 정보통신시스템 안정적 운영



4-1 사이버학습 운영

□ 사업 개요

- 사업 목적
 - 교육적 요구 변화를 반영한 사이버학습 운영으로 학교교육지원
- 사업 근거: 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 사업 내용
 - 학생의 자기주도적 학습 지원을 위한 웹사이트 운영
 - ※ e학습터(시·도통합사이트), 사이버학급, 사이버논술교실 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
e학습터(17개시·도 통합사이트)운영	'18.3~12월	○ 2015 개정교육과정에 맞춘 사이버학습 콘텐츠 지원
사이버학급 운영	'18.3~12월	○ 사이버학급 운영(50학급)
사이버논술교실 교사지원단 운영	'18.3~5월	○ 논술지원단(50명) ○ 자기소개서컨설팅지원단(30명)

□ 추진 계획

- e학습터(17개 시·도통합사이트) 운영
 - 2015 개정 교육과정에 맞춘 사이버학습 구성·운영
 - 자기주도학습 신장 및 사교육비 절감을 위한 사이버학습 지원
 - ※ 모바일앱 서비스 함께 운영
- 사이버학급 운영
 - 온·오프라인을 연계한 맞춤형 사이버학급 운영(50학급)
 - 초·중·고 사이버학급 교사지원단을 통한 콘텐츠의 안정적 지원

- 사이버논술교실 교사지원단 운영
 - 논술지원단 50명, 자기소개서컨설팅지원단 30명 구성·운영
 - 학생 맞춤형 논술지도 및 자기소개서컨설팅으로 사교육비 경감 유도

□ 추진 일정

- e학습터(17개 시·도통합사이트) 운영
 - 2015 개정 교육과정에 맞춘 사이버학습 콘텐츠 구성: '18.3~12월
- 사이버학급 운영
 - 맞춤형 사이버학급 구성·운영: '18.3~12월
 - 초·중·고 사이버학급 교사지원단 구성: '18.4월
- 사이버논술교실 운영
 - 온라인 Q&A 및 콜센터 운영: '18.3~12월
 - 사이버논술교실 교사지원단 구성: '18.3~4월
 - 논술첨삭 및 자기소개서컨설팅 운영: '18.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
사이버학습 콘텐츠운영	188,631	222,268	137,131 사이버학습콘텐츠 개발 시도분담금	51,500 검토수당 콘텐츠구입비	-	-
사이버학급운영	34,300	46,100	10,300	8,000	8,000	8,000
			공공요금, 사이버학급운영수당, 사무용품비 등			
사이버논술교실	59,820	76,280	18,000 운영수당 기능개선	13,000 운영수당 운영비	13,000 운영수당 협의회	15,820 운영수당 운영비
꿀맛닷컴 웹사이트운영	-	1,030			※ 꿀맛닷컴 서비스 종료	
온라인학습진단 검사운영	-	6,200			※ 꿀맛닷컴 서비스 종료	
계	282,751	351,878	165,431	72,500	21,000	23,820

4-2

쌍방향 온라인 질의응답시스템 「꿀박사」운영

□ 사업 개요

- 사업 목적: 자기주도적 학습 능력과 창의적인 사고력 향상
- 사업 근거: 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 사업 내용
 - 실시간 쌍방향 질의응답시스템(웹사이트, 모바일 앱) 운영
 - 교과학습 질의응답, 토론방, 실력키우기(교과학습, 수능) 제공
 - 꿀박사 교사지원단, 교육재능기부단, 또래쌤 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿀박사 웹사이트 및 모바일 앱 운영	연중	○이용건수 280,000건
꿀박사 교육재능기부단 운영	'18.3월, 8월	○교사지원단(80명) ○대학생 재능기부단(70명)

□ 추진 계획

- 꿀박사 웹사이트(www.kkulbaksa.com) 및 모바일 앱 운영
 - 실시간 1:1 맞춤형 질의응답, 토론방, 문제은행(교과, 수능) 제공
 - 상담인력 운영 및 맞춤형 콘텐츠 보강으로 이용자 편의성 제고
- 꿀박사 교육재능기부단 운영
 - 교사지원단(80명), 대학생 재능기부단(70명) 구성·운영
 - 초·중·고등학생으로 구성된 꿀박사 또래쌤(학습도우미) 운영
 - 꿀박사 또래쌤 활동 학생에게 '교육재능나눔확인증' 발급(연 2회)

추진 일정

- 교육재능기부단 구성: '18.3월, 8월
- 교사지원단 역량 강화 연수: '18.3월
- 또래쌤 '교육재능나눔확인증' 발급: '18.7월, 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
꿀박사 웹사이트 운영	38,921	42,875	13,000 상담인력인건비 가능개선비	8,700 상담인력인건비 콘텐츠개발비	8,700 상담인력인건비 운영비	8,521 상담인력인건비 협의회비
교사지원단 운영	16,420	26,030	4,970 우수활동교사수당 연수비	3,820 우수활동교사수당 운영비	3,820 우수활동교사수당 협의회비	3,810 우수활동교사수당 운영비
계	55,341	68,905	17,970	12,520	12,520	12,331

4-3

건강장애 및 요보호학생 지원을 위한 꿀맛무지개학교 운영

사업 개요

- 사업 목적: 장기입원·장기치료로 학업 중단 및 유급위기의 건강장애 학생의 학습권 보장과 학교생활 적응 지원
- 사업 근거: 장애인등에 대한 특수교육법 제3조, 5조, 15조
- 사업 내용
 - 꿀맛무지개학교 홈페이지 운영
 - 건강장애 및 요보호 학생을 위한 온라인 실시간 양방향 원격수업 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
원격수업교사 선발 및 채용	'18.2~12월	15명(초등 5명, 중등 10명)
원격수업 교육과정 운영	'18.3~12월	수업일수 204일, 기초교과 및 창의적 재량활동
운영 우수 사례집 발간	'18.12월	200부

추진 계획

- 원격수업 지원 시스템 운영 및 개선
 - 꿀맛무지개학교 홈페이지(health.kkulmat.com) 운영
 - 모바일 환경에서의 수강 시스템 구축
 - 원격수업 솔루션 업그레이드
 - 꿀맛무지개학교 홈페이지 리뉴얼

○ 원격수업 교육과정 운영

- 총204일(1학기 103일, 2학기 101일)
- 학급 구성: 초 6학급, 중 4학급, 고 4학급 등 총 14학급
- 초·중·고등학교 필수 교육과정을 압축·재구성하여 편성
- 원격수업교사 연수 및 워크숍 운영: 4회('18.2월, 5월, 7월, 12월)
- 원격수업교사 수업 모니터링 운영: 5회('18.3월, 5월, 7월, 10월, 12월)
- 학생 소속 학교교사 연수: 2회('18.4월, 9월)

□ 추진 일정

- 원격수업 교육과정 운영: '18.3~12월
- 모바일환경에서의 수강 지원 시스템 구축: '18.1~7월
- 원격수업 참여 우수 학생 시상: '18.7월, 12월
- 운영 우수 사례집 발간 및 배부: '18.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
원격수업 지원 시스템 개선	237,000	8,000	232,000 업그레이드	3,000 유지보수	2,000 유지보수	
꽃밭무지개학교 상담 인력 운영	13,725	16,080	3,432 인력채용수당	3,431 인력채용수당	3,431 인력채용수당	3,431 인력채용수당
원격수업교사 선발 및 채용	262,640	249,000	29,840 수업수당	77,600 수업수당	77,600 수업수당	77,600 수업수당
원격수업 교육과정 운영	50,880	50,655	13,000 연수	15,000 모니터링	12,000 모니터링	10,880 연수
사무용 및 시스템 기기 집기류 구입	5,000	5,000		3,000 자산구입	2,000 자산구입	
사업추진	2,000	2,000	320 업무추진비	850 업무추진비	400 업무추진비	430 업무추진비
계	571,245	330,735	278,592	102,881	97,431	92,341

4-4

학교도서관업무 지원 운영

□ 사업 개요

○ 사업 목적

- 독서교육종합지원시스템 운영을 통한 독서교육 활성화 및 학교 도서관업무 지원

○ 사업 근거

- 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 사업 내용

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영
- 학교도서관업무 담당자 교육 및 상담 지원

 DLS(Digital Library System)

교육청 관내 개별 학교도서관의 도서관리업무(대출/반납, 수서, 목록구축 등)를 자동화하여 서비스하는 표준화된 학교도서관업무지원시스템

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영	'18.1~12월	1,315개교
학교도서관업무 담당자 연수	'18.3월	80명
독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입	'18.4~6월	80종

□ 추진 계획

○ 독서교육종합지원시스템(reading.ssem.or.kr) 운영(연중)

- 시스템 안정성 유지 및 기능 개선을 위한 정기 점검 실시
- 시스템 활용 및 학교도서관업무 지원을 위한 상담 콜센터 운영

- 홈페이지 및 모바일기기에서 이용 가능한 전자책 서비스 제공
- 학교도서관업무 담당자 연수 운영: '18.3월, 80명
 - 학생 진급 처리, 교사 전출입 관리 등 DLS 활용 교육
- 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입
 - 전자책 구입 및 이용 서비스 제공: 80종

□ 추진 일정

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영 및 정기 점검: 연중
- 학교도서관업무 담당자 연수: '18.3월
- 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 구입: '18.4~6월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
독서교육종합 지원시스템 운영관리	77,600	72,800	19,400 시스템 유지관리	19,400 시스템 유지관리	19,400 시스템 유지관리	19,400 시스템 유지관리
DLS 담당자 연수	400	400	400 연수운영			
온라인콘텐츠 구입	10,000	5,000		10,000 콘텐츠구입		
자료실운영 업무추진비	400	400	100 자료실운영	100 자료실운영	100 자료실운영	100 자료실운영
계	88,400	78,600	19,900	29,500	19,500	19,500

4-5

소프트웨어교육 체험센터 운영

□ 사업 개요

○ 사업 목적

- 2015 개정 교육과정의 소프트웨어교육이 필수로 적용됨에 따라 학교 소프트웨어교육 운영 지원을 위한 거점센터 구축·운영
- 제4차 산업혁명시대 교육혁신을 위한 교원 정보화 전문성 신장
- 컴퓨팅 사고력과 협력적 문제해결력을 키우는 소프트웨어교육 콘텐츠 개발·보급

○ 사업 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 2018 서울특별시교육청 주요업무계획 1-1-7. 미래사회를 선도하는 정보교육
- 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 사업 내용

- 소프트웨어교육 체험센터 구축 및 초·중고 학생 체험 프로그램 운영
 - ※ 기존 교수학습지원센터 서울스마트교육체험관은 시설 노후로 폐관
- 소프트웨어교육 관련 초·중등 교원 정보화 직무연수 운영
- 학교 소프트웨어 교육 컨설팅, 교육콘텐츠 개발 연구 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
소프트웨어교육 체험프로그램 운영	'18.4~12월	서울 초중고 학생 600명 이상
소프트웨어교육 연수실 운영	'18.4~12월	교원 정보화 직무연수 10과정 290명
소프트웨어교육 콘텐츠 개발	연중	소프트웨어교육자료 100건 이상

□ 추진 계획

- 소프트웨어교육 체험프로그램 운영
 - 초·중등 학급·동아리 단위 소프트웨어교육 체험센터 방문 프로그램 운영
 - 학교 소프트웨어교육 활성화를 위한 피지컬 컴퓨팅 교구 구비 및 대여
 - 교원들의 소프트웨어교육 관련 상시 컨설팅을 위한 고민상담실 운영
 - ※ '18.3.1.자로 초등 파견교사 2명이 배치되어 상주하며 프로그램 운영
- 소프트웨어교육 연수실 운영
 - 소프트웨어교육 활성화를 위한 교수학습방법 개선 직무연수 운영
 - 소프트웨어교육 체험센터 교육실과 교수학습지원센터 스마트교육 연수실을 활용하여 다양한 교원 정보화 전문성 함양 연수 운영
- 소프트웨어교육 콘텐츠 개발
 - 학교 소프트웨어교육 활성화를 위한 교수·학습자료 및 교육콘텐츠 개발
 - ※ 개발 자료는 서울교육포털(SSEM)에 탑재하여 공유
 - 소프트웨어교육 지원단 모집·운영(초·중·고 교원 40명 내외)을 통해 학교로 찾아가는 맞춤형 컨설팅 실시

□ 추진 일정

- 소프트웨어교육 체험센터 실내공사 및 교구·기자재 구입: '18.2월
- 소프트웨어교육 지원단 모집 및 콘텐츠 개발·보급: '18.3~12월
- 소프트웨어교육 체험프로그램 및 교원 직무연수 운영: '18.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
SW교육지원 (체험)센터운영	300,000 재배정	0	300,000 센터 구축	0	0	0
서울스마트교육 체험관운영	88,400	111,765	0	29,600 연수 운영	51,100 연수 운영	7,700 콘텐츠 개발
계	388,400	111,765	300,000	29,600	51,100	7,700

※ '17년 16,640천원, '18년 300,000천원 재배정 예산 포함

4-6

서울교육포털시스템 운영

 사업 개요

- 사업 목적
 - 교육자료 개발과 공유를 통한 교실수업 개선 및 학교 업무 정상화 지원
- 사업 근거
 - 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
 - 2018 서울교육포털(SSEM) 운영 기본 계획
- 사업 내용
 - 서울교육포털 홈페이지(www.ssem.or.kr) 및 웹진 SSEM-ZINE 운영
 - 서울교육포털 수업자료지원단 운영
 - 교수·학습/평가/교육연구/업무 자료 등 개발·공유 지원

 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교수·학습 및 평가 자료 개발 및 공유	연중	9,600(월 800여 건)
- 수업자료지원단 운영	연중	유초·중고 교사 총 40명
웹진 SSEM-ZINE 발행	연중	12건
홈페이지 관리 및 운영	연중	모니터링, 표절검사, 통계활용학습, SMS
교육정보화 연구대회 운영	'18.3월, 9월	출품작 접수 10건 이상

 추진 계획

- 교수·학습, 평가 자료 개발 및 공유
 - 서울교육포털 수업자료지원단 운영: 40명, 자료 개발·탐재, 모니터링

- 웹진 SSEM-ZINE 발행(매월)
 - 서울교육포털의 우수자료 선별하여 웹진 발행 및 배포: 월1회
- 홈페이지 관리 및 운영
 - 우수 콘텐츠 제공 및 웹사이트 활성화를 위한 모니터링 실시
 - 교원 업무 경감 지원 서비스 제공(통계활용학습, 표절 검사, SMS)
- 교육정보화 연구대회 운영
 - 교육정보화 연구대회 설명회: '18.3월
 - 교육정보화 연구대회 심사 및 전국대회 출품: '18.9~10월

추진 일정

- 교수·학습 및 평가 자료 개발·공유: 연중
- 수업자료지원단 운영: '18.1~12월
- 서울교육포털 웹진 월간 SSEM-ZINE 발행: '18.1~12월
- 홈페이지 관리 및 운영: 연중
- 교육연구정보화 연구대회: '18.3월, 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
수업자료지원단 운영	41,656	31,556	11,656 집행내용	10,000	10,000	10,000
홈페이지관리 및 운영	103,040	62,320	41,720 라이선스 구입비	40,880 기능개선 및 운영비	18,720 콘텐츠구입 및 운영비	1,720 운영비
교육정보화 연구대회 운영	4,176	3,616	1,000 설명회 운영비	0 운영비	2,800 심사 및 추수지도비	376 운영비
계	148,872	97,492	54,376	50,880	31,520	12,096

4-7

학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원

□ 사업 개요

- 사업 목적
 - 학교홈페이지 웹호스팅을 통한 웹접근성 보안성 강화 및 단위학교 업무경감
 - 학교방송·정보관리시스템 운영 지원을 통한 학교업무경감
- 사업 근거: 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 사업 내용
 - 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원
 - 학교홈페이지 서비스 안정화를 위한 기능개선 지원
 - 학교홈페이지 지원 콜센터 운영
 - 학교방송 및 정보관리 시스템 컨설팅

☞ 웹호스팅(Web Hosting) 서비스란?

인터넷망에 연결되어 있는 서버를 중앙(서울특별시교육청교육연구정보원 교수학습정보부)에 구축하고 필요한 응용소프트웨어와 빌더를 제공하여 학교홈페이지를 구축·운영할 수 있도록 하는 서비스로 단위학교에 서버를 두고 직접 구축·운영하는 방식에 비해 보안관리, 운영관리, 예산관리 측면에서 다양한 장점이 있음

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교홈페이지 웹호스팅 운영 지원	'18.1~12월	1,300교
학교홈페이지 업무담당자 연수	'18.2월, 8월	1,300명
119학교정보지원단 구성	'18.3월	40명
학교방송, 정보관리 컨설팅	연중	200교

□ 추진 계획

- 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원
 - 콜센터 운영: 학교홈페이지 상담원 2명, 2만 5천 건 지원

- 학교홈페이지 서비스안정화를 위한 기능개선

※ 웹접근성과 웹 표준 환경에 대한 정기적 점검 및 기능개선

○ 학교홈페이지 업무담당자 연수

- 학교홈페이지 업무담당자 연수: '18.2월, 8월

- 학교홈페이지 운영을 위한 매뉴얼 제작 및 보급: '18.2월

○ 119학교정보지원단 구성 및 운영

- 전문가(교사, 관련분야 기술전문가)로 구성(40명 이내)

○ 게시판 신설 - 온라인 신청 후 방문 컨설팅 지원

□ 추진 일정

○ 학교홈페이지 웹호스팅 시스템관리 및 운영 지원: '18.1~12월

○ 학교홈페이지 업무담당자 연수: '18.2월, 8월

○ 서울교육포털(SSEM) 홈페이지에 게시판 신설: '18.3월

○ 119학교정보지원단 모집 및 구성: '18.3월

○ 단위학교 방송 및 정보시스템 컨설팅 : '18.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교홈페이지 구축운영	542,400	666,640	501,000	-	-	41,400
			위탁용역비	-	-	운영비
119학교정보 지원단	161,776	-	130,000	11,776	10,000	10,000
			유형자산, 운영비	운영비	운영비	운영비
계	704,176	666,640	631,000	11,776	10,000	51,400

4-8

교수학습동영상 제작 및 영상제작연수 운영 **사업 개요**

○ 사업 목적

- 수업활성화를 위한 교수학습 동영상 및 사업 홍보 동영상 제작

○ 사업 근거

- 2018 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 2018 영상자료제작실 운영 기본 계획

○ 주요 내용

- 연구교사 및 토의토론 수업 등
- 주요 사업에 대한 행사 및 사업 홍보를 위한 동영상 제작
- 동가유발 동영상 자료 <영상톡> 제작 및 교사지원단 운영
- 교사가 교수학습 동영상을 직접 제작할 수 있도록 연수 운영

☞ 영상톡(talk) 동영상

수업에 필요한 용어, 개념, 내용 등을 담은 5분 내외의 동영상으로, 교사지원단에서 아이템 선정, 원고 작성, 동영상 촬영 및 편집에 참여하고 학생들도 출연하여 함께 만들어가는 콘텐츠

 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교수학습 동영상 제작	연중	총 20편
<영상톡> 동영상 제작	연중	총 30편
영상자료제작 직무연수 운영	'18.7~8월	1과정 20명
행사 및 홍보 동영상 제작	연중	총 15편

추진 계획

- 교수·학습 동영상 제작
 - 연구교사 및 토의토론 공개 수업 동영상 제작: 20편
- <영상특> 동영상 제작: 30편
- 영상자료제작 직무연수 운영(1과정, 20명)
- 행사 및 홍보동영상 제작
 - 교육청 및 교육연구정보원 주요 행사 및 홍보 동영상 제작: 15편

추진 일정

- 연구교사 수업동영상 제작: '18.5~9월
- <영상특> 동영상 제작: '18.1~12월
- 영상자료제작 직무연수 운영: '18.7~8월
- 행사 및 홍보 동영상 제작: '18.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
동영상제작	40,300	44,200	30,000 영상특제작	4,000	4,000	2,300
영상자료제작 직무연수운영	3,850			3,850 연수운영		
영상자료 제작실운영	6,450	6,400	1,000 운영비	900 운영비	4,000 장비구매	550 운영비
계	50,600	50,600	31,000	8,750	8,000	2,850

4-9

정보통신시스템 안정적 운영 사업 개요

- ☞ 교수-학습 서비스 운영을 위한 정보통신 기반시설 구축 및 관리
- ☞ 잠재적인 장애 및 보안 위협에 대한 예방·대응 체계 강화

- 정보통신시스템의 안정적 운영관리
 - 목적: 교육연구정보원 기관 홈페이지와 온라인 교수·학습 서비스의 안정적인 물적기반 구축 및 운영
 - 사업 근거: 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
 - 내용: HW 171종, SW 184종, PC 및 프린터 142대
- 사이버침해대응관제 및 정보보안활동
 - 목적: 증가하는 사이버 침해위협에 따른 보안사고 예방 및 대응 활동 수행
 - 사업 근거: 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
 - 내용: 침해 상황 실시간 관제 및 보안시스템 운영 관리
- 개인정보보호활동
 - 목적: 홈페이지를 통한 개인정보 유출 차단으로 개인정보 취급의 안전성 확보
 - 사업 근거: 개인정보 보호법, 동법 시행령 및 시행규칙
 - 내용: 개인정보차단 시스템 운영 및 홈페이지 개인정보보호방침 관리
- 통합유지보수
 - 목적: 전문위탁관리를 통한 정보통신시스템 운영환경 최적화 및 장애발생 최소화
 - 근거: 2018년도 전산시스템 통합 유지보수 계획

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보통신시스템 운영관리	상시	운영보고서 12회, 트래픽사용현황보고서 12회
사이버침해대응 관제 및 정보보안 활동 - 홈페이지 웹 취약점 점검 - 사이버보안진단의날 수행 - 서버, 보안장비, 네트워크 장비 보안점검	'18.2~8월 매월 '18.4~10월	12개 사이트 내PC지키미 수행결과보고서 서버 64식, 네트워크 22식, 보안장비 18식, 모의해킹 URL 1개
통합유지보수	연중	정기(월) 및 수시 점검보고서

□ 추진 계획

- 정보통신시스템의 안정적 운영 관리
 - 정보통신시스템 연간 운영 계획, 백업 정책 수립 시행
 - 정보통신시스템 월간 운영보고서 작성(매월)
 - 전산자원 접근제어 시스템 구축(관리서버 36대)
 - 인터넷망 운영 관리: 네트워크 트래픽 사용현황 보고서(매월)
- 사이버침해대응관제 및 정보보안 활동
 - 홈페이지 웹취약점 점검: 12개 사이트
 - 서버, 보안장비, 네트워크 장비 보안취약점 점검
 - 사이버보안진단의날 수행: 매월 셋째 수요일, 내PC지키미 수행
- 개인정보보호 활동
 - 개인정보보호 파일 일제 정비 및 수준진단 실시
- 통합유지보수
 - 유지보수대상: HW 171종, SW 184종
 - 수시 및 정기 방문 점검 실시: 장비별 점검보고서

추진 일정

세부내용	추진시기
정보통신시스템 운영 계획 수립·시행	'18.2월
정보통신시스템 백업 계획 수립·시행	'18.2월
정보통신시스템 보안 점검 및 조치	'18.2~8월
홈페이지 웹취약점 점검	'18.4~10월
전산자원 접근 제어 시스템 구축	'18.7~8월
개인정보보호 자체 점검 및 수준진단 시행	'18.10월
사이버보안진단의날 수행	'18.1~12월
정보통신시스템 운영 및 보고	'18.1~12월
인터넷망 트래픽 운영 및 보고	'18.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.1.31.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
시스템통합 유지보수	759,319	761,936	189,829 유지보수	189,829 유지보수	189,829 유지보수	189,832 유지보수
서버실 및 전산장비 운영	26,155	34,148	6,538 통신사용료, 장비운영	6,538 통신사용료, 장비운영	6,538 통신사용료, 장비운영	6,541 통신사용료, 장비운영
인프라구축 및 고도화	50,000	112,000			50,000 전산자원 접근 제한시스템구축	
계	835,474	908,084	196,367	196,367	246,367	196,373