

실·국별 주요업무보고

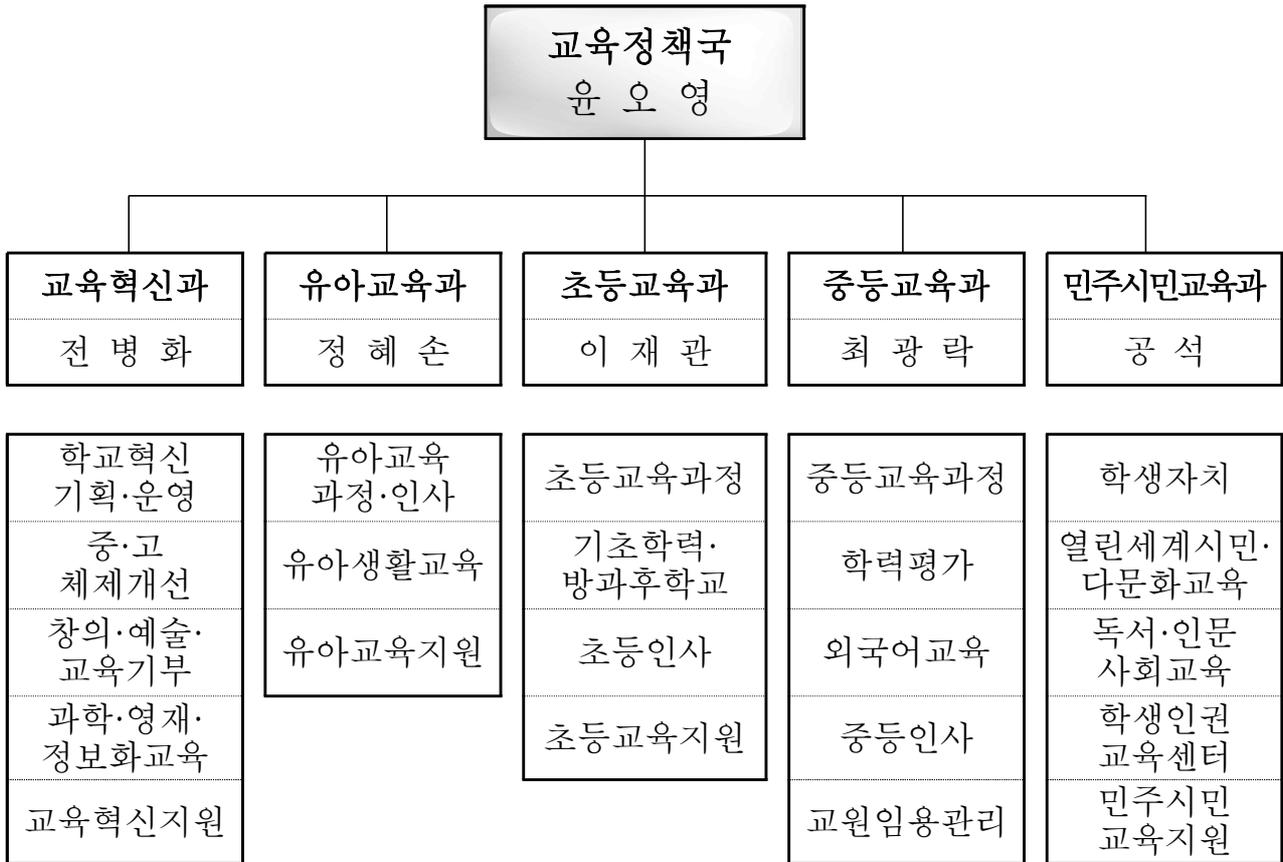
교육정책국



일반 현황

□ 조직

5과22담당



□ 정·현원

(기준: '18.1.10.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	-	1	6	18	27	7	-	59	35	48	83	142
현원	-	1	6	17	20	13	1	58	34	48	82	140

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
교육혁신과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육정책국 사업 종합 총괄·조정 ○ 학교혁신 등 혁신정책 기획·운영 ○ 혁신학교 운영 지원 ○ 학교업무 정상화 추진 ○ 중·고등학교 체제개선 ○ 서울형 자유학기제, 자율학교 등 기획·운영 ○ 전기고(국제고, 외교, 예술계고, 자사고 등) 입학전형 ○ 대입 제도 및 관련 업무 ○ 문화예술교육 및 교육기부 업무 ○ 서울창의예술교육센터 운영 ○ 과학·환경·영재·정보화교육 업무 ○ 영재학교·과학고·과학중점고·서울미래학교 관련 업무 ○ 메이커교육(미래공방교육) 운영 총괄 ○ 무상교과서 구입·공급 및 인정도서 개발 기획
유아교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 유치원 교육과정 편성·운영 지침 기획 ○ 유치원 교육과정 운영 및 유치원 장학 기본계획 수립 ○ 유치원 연구학교 및 연구대회 업무 ○ 유치원 방과후 과정 운영에 관한 업무 ○ 유치원 생활지도 및 유치원 안전 관련 업무 ○ 유치원운영위원회 관련 업무 ○ 유치원 교육공무원 인사 기획 및 총괄 ○ 유치원 교원 자격연수 ○ 만3~5세아 누리과정 교육비 지원 ○ 사립유치원 재정지원에 관한 사항 ○ 유치원 원아모집에 관한 사항
초등교육과	<ul style="list-style-type: none"> ○ 초등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ○ 질문이 있는 교실 관련 업무 ○ 초등학교 장학기본 계획 및 교과교육 기본계획 수립 ○ 인성교육 관련 업무 총괄 ○ 기초학력신장 정책 기획 및 추진 ○ 학습부진학생 책임지도 정책 추진 ○ 서울학습도움센터 운영 ○ 방과후학교 정책 기획 및 추진 ○ 초등학교 및 특수학교(초등) 교육공무원 인사 기획 및 총괄

구 분	담 당 업 무
<p>중등교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 중·고등학교 교육과정 편성·운영 지침 기획 및 총괄 ○ 중등학교 교구기준 조정·관리 및 중등학교 장학 기본계획 수립 ○ 중등학교 교과교육 기본계획 수립·추진 및 수학교육 선진화 업무 ○ 방송통신중·고등학교 운영 관련 업무 ○ 국제중학교 입학 업무 ○ 중·고 학업성적관리 및 학교생활기록부 관리 ○ 학력평가 출제 및 관리, 국가수준 학업성취도 평가 ○ 대학수학능력시험 관리 ○ 영어교사 역량 강화 지원 ○ 제2외국어교육 활성화 정책 수립 ○ 중등 및 특수학교(중등) 교육공무원 인사기획 및 총괄 ○ 중등 교육공무원 퇴직 및 면직 ○ 중등 계약제 교원 임용관리 ○ 교원 임용후보자 선정 및 경쟁시험, 사립학교 교원 인사관리
<p>민주시민교육과</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생자치활동 기획 및 운영 총괄 ○ 통일·나라사랑교육 기본계획 수립 ○ 민주시민교육 기획 및 운영 ○ 학생생활규정 제·개정 ○ 북한이탈학생 지원 업무 ○ 다문화교육 지원 업무 ○ 세계시민교육 활성화 기획·추진 및 국제 이해교육 관련 업무 ○ 역사교육 기획·추진 및 초·중등 역사교육 활성화 지원 ○ 독서교육 총괄 및 독서 연계 토론·논술 교육 지원 ○ 학교도서관 지원 업무 및 독서 외부자원 연계 사업 ○ 인문학적 소양 함양 교육 업무 ○ 학생 봉사활동 운영 지원 ○ 학생인권 관련 업무



예산 현황

□ 2018년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
과 과 과 과 과 과 과 과 과 과 과 과 과 과	ICT활용교육지원	1,510,594	1,376,135	2,708,176	134,459	9.8
	과학교육과정운영내실화	12,761,124	9,715,935	14,157,114	3,045,189	31.3
	교과서지원	52,144,148	56,108,345	52,845,405	△3,964,197	△7.1
	교원인사관리	98,530	-	29,786	98,530	100.0
	교육과정운영	10,119,420	7,887,540	13,975,276	2,231,880	28.3
	국제교육문화교류협력지원	157,200	134,500	134,500	22,700	16.9
	문화예술교육활성화	15,459,367	12,507,628	17,966,861	2,951,739	23.6
	스마트교육지원	5,328,600	958,208	2,473,672	4,370,392	456.1
	연구시범학교운영	1,709,000	1,555,000	1,916,800	154,000	9.9
	영재교육운영	438,216	151,920	484,766	286,296	188.5
	영재교육원운영	3,925,728	3,467,303	3,487,103	458,425	13.2
	진학시험및입학전형관리	651,874	391,624	391,624	260,250	66.5
	특색교육과정운영	69,944,203	47,817,758	48,973,758	22,126,445	46.3
	학교정보화기기보급및관리	12,811,300	8,600,400	14,802,674	4,210,900	49.0
소계	187,059,304	150,672,296	174,347,515	36,387,008	24.1	
과 과 과 과 과 과 과 과 과 과	교원연수지원	207,320	207,320	207,320	-	-
	교원인사관리	89,651	-	88,000	89,651	100.0
	교원임용관리	6,524	6,211	6,211	313	5.0
	기타교육비지원	347,760	230,640	150,000	117,120	50.8
	누리과정지원	601,621,090	236,308,080	591,803,155	365,313,010	154.6
	사립유치원지원	40,051,016	35,281,840	35,313,240	4,769,176	13.5
	연구시범학교운영	18,720	18,280	18,280	440	2.4
	유아교육지원	1,504,468	518,046	1,004,846	986,422	190.4
	유치원방과후과정운영	4,441,074	3,829,051	3,839,748	612,023	16.0
	소계	648,287,623	276,399,468	632,430,800	371,888,155	134.5

부서	세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
초·중·고·유·과	교과자료개발보급	45,850	30,536	82,536	15,314	50.2
	교원연수지원	1,308,937	989,202	1,039,027	319,735	32.3
	교원인사관리	757,515	409,156	505,550	348,359	85.1
	교원임용관리	457,880	443,641	443,641	14,239	3.2
	교육과정운영	75,200	-	405,970	75,200	100.0
	방과후학교운영	64,235,744	61,733,351	62,815,542	2,502,393	4.1
	수석교사제운영	96,520	403,520	403,520	△307,000	△76.1
	연구시범학교운영	40,270	48,270	74,270	△8,000	△16.6
	학력향상지원	3,896,870	993,579	3,428,579	2,903,291	292.2
	현장중심장학활동지원	14,728,342	12,244,579	13,804,009	2,483,763	20.3
소계	85,643,128	77,295,834	83,002,644	8,347,294	10.8	
중·고·유·과	과학교육과정운영내실화	411,000	289,000	538,000	122,000	42.2
	교과교실제운영지원	6,508,240	4,093,690	4,095,690	2,414,550	59.0
	교과자료개발보급	123,250	115,245	115,245	8,005	6.9
	교원연수지원	1,938,643	1,891,716	1,891,716	46,927	2.5
	교원인사관리	1,214,646	1,033,445	1,113,445	181,201	17.5
	교원임용관리	3,710,111	3,252,415	3,352,415	457,696	14.1
	교육과정운영	994,600	268,460	1,811,890	726,140	270.5
	대학수학능력시험	4,945,137	5,024,285	9,685,285	△79,148	△1.6
	방송통신중고운영	1,721,052	1,448,504	1,999,504	272,548	18.8
	수석교사제운영	800,782	1,042,310	1,130,055	△241,528	△23.2
	외국어교육활동지원	2,779,890	550,990	2,224,749	2,228,900	404.5
	원어민교사및보조강사운영	30,852,232	24,568,882	32,133,991	6,283,350	25.6
	인건비재정결함지원	24,664,447	15,412,890	21,420,524	9,251,557	60.0
	창의인성교육운영	373,880	210,470	270,470	163,410	77.6
	특색교육과정운영	20,857,018	20,763,803	23,130,423	93,215	0.4
	학교평가관리	1,800	9,540	9,540	△7,740	△81.1
	학력평가관리	7,247,736	4,949,450	9,004,822	2,298,286	46.4
현장중심장학활동	2,783,100	35,120	2,877,890	2,747,980	7,824.5	
소계	111,927,564	84,960,215	116,805,654	26,967,349	31.7	

부서	세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
민 주 시 민 교 육 과	교육과정운영	266,425	242,900	563,400	23,525	9.7
	다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	3,723,944	3,050,653	5,263,444	673,291	22.1
	독서논술교육활성화	715,721	883,646	957,446	△167,925	△19.0
	학교도서관운영지원	1,051,550	10,435,293	10,435,293	△9,383,743	△89.9
	학생생활지도지원	4,955,567	3,127,549	3,284,953	1,828,018	58.4
소계		10,713,207	17,740,041	20,504,536	△7,026,834	△39.6
총계		1,043,630,826	607,067,854	1,027,091,149	436,562,972	71.9

주요업무 내역

□ 2018년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행액				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	학교업무정상화 안착	39,500,360	36,739,138	9,875,090	9,875,090	9,875,090	9,875,090	123
2	토론이있는교직원회의 및 서울미래교육상상프로젝트 운영	276,680	324,000	69,170	69,170	69,170	69,170	125
3	행정혁신 시범교육지원청운영	720,949	266,608	180,238	180,237	180,237	180,237	127
4	공모사업 학교자율운영체 운영	15,408,480	43,170	15,378,020	10,000	10,460	10,000	129
5	서울형혁신학교 운영 및 학교혁신 일반화	12,039,364	9,673,910	11,328,123	117,989	530,333	62,919	131
6	중학교 자유학기제 확대 운영	9,484,420	9,199,540	9,388,000	32,140	32,140	32,140	134
7	협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육	6,028,622	5,831,422	5,686,692	153,010	89,460	99,460	138
8	협력종합예술활동	5,596,200	6,078,342	3,196,200	800,000	800,000	800,000	142
9	서울창의예술교육센터 운영	3,194,067	1,872,342	1,133,043	688,508	689,008	683,508	144
10	지역연계 교육기부 활성화	139,470	119,844	49,047	23,986	17,387	49,050	146
11	2015개정 교육과정 적용 S/W교육 확산	4,547,445	7,462,854	2,623,900	50,000	70,000	1,803,545	148
12	창의적 잠재능력 함양을 위한 과학영재교육 내실화	9,540,044	10,493,369	8,598,100	400,000	300,000	241,944	150
13	서울형 메이커 교육 운영(신규)	2,946,045	-	2,403,400	200,925	283,420	58,300	153
14	유아 중심의 놀이 강화를 통한 유치원 교육력 제고	74,856	78,447	62,000	6,262	5,530	1,064	156
15	유치원 방과후 과정 활성화	4,259,500	3,680,000	3,949,500	10,000	300,000	-	159
16	학부모와 함께 만들어 가는 유아교육(신규)	593,110	245,000	245,000	-	50,350	297,760	161
17	더불어키움(공영형)유치원 선정·운영	2,404,520	1,500,640	601,130	601,130	601,130	601,130	163
18	유치원입학관리시스템 '처음학교로' 운영	522,192	125,300	475,092	15,000	20,000	12,100	164

번호	과제명	예산액		집행액				족수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
19	사립유치원 공공성 강화	82,480	17,800	20,620	20,620	20,620	20,620	165
20	초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	6,756,862	4,592,549	6,158,152	210,350	388,360	-	166
21	'질문이 있는 교실, 행복한 수업; 만들기	77,422	89,006	52,500	19,492	-	5,430	169
22	기초학력 향상 지원	3,896,870	3,428,579	2,119,600	802,040	665,230	310,000	171
23	안정적인 초등돌봄교실 운영	54,552,860	51,870,349	13,600,000	13,600,000	13,600,000	13,752,860	174
24	협력적 인성교육	224,960	109,000	129,000	39,960	29,000	27,000	176
25	서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화	488,420	527,116	118,100	124,532	156,500	89,288	179
26	고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영	1,133,120	618,100	869,500	101,560	60,500	101,560	181
27	고교자유학년제 오디세이학교 운영 지원	589,392	672,913	333,892	94,500	64,500	96,500	184
28	일반고 전성시대	13,101,520	13,101,520	13,101,520	-	-	-	187
29	학생평가 선도학교 운영(신규)	220,000	-	220,000	-	-	-	190
30	세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육	31,226,122	25,187,172	8,013,999	7,753,058	7,739,533	7,719,532	192
31	교원의 교육활동 보호	98,236	80,090	24,559	24,559	24,559	24,559	195
32	사학의 공공성과 투명성 강화	12,360	12,367	-	-	-	12,360	198
33	학생자치 활성화 및 민주시민 역량 강화	2,409,700	2,136,710	1,912,850	210,530	179,670	106,650	201
34	세계시민교육 강화	814,206	376,900	282,200	5,900	487,206	38,900	204
35	다문화가정·탈북 학생 교육 지원 강화	5,669,642	3,819,106	5,101,192	455,450	58,000	55,000	208
36	미래 역량을 키우는 독서·토론·인문소양교육	715,721	873,646	321,000	142,200	142,200	110,321	212
37	인권을 존중하는 학교문화 만들기	863,721	478,569	125,891	166,178	97,695	473,957	215
38	지역사회NGO등과의 협력을 통한 학생봉사활동 활성화	36,070	10,220	20,120	5,160	5,160	5,630	218
총계		240,246,008	201,735,638	127,766,440	37,009,536	37,642,448	37,827,584	

1

학교업무정상화 안착

□ 사업 개요

- 업무 총량 감축 및 교육활동 중심 업무조직 개편 등 학교의 교육 행정 업무 처리의 효율화를 지원하여
- 교사가 수업 및 생활 교육 등 교육활동에 전념할 수 있는 여건을 조성하고 교육의 본질에 충실한 학교 문화를 정착하기 위한 사업

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교무행정지원사 인건비 교부	3월	1,399명
교육지원팀 교원 수업시수경감 강사비 지원	3월	1,246교
학교업무정상화 컨설팅	3~12월	유·초·중·고 전체
학교업무정상화 모니터링	6월, 11월	2회
교육실무사 역량 강화 연수 운영	3~12월	1,190명
교육행정지원시스템 교무·학사 영역 운영	연중	유·초·중·고 전체

□ 추진 계획

- 학교업무정상화 내실화 지원 기반 구축
 - 학교업무정상화 모니터링(6, 11월) 및 TF팀 운영을 통한 지원 내실화
 - (교육지원청) 학교업무정상화추진단 운영을 통한 적극적 학교 지원
 - (교육지원청) 학교혁신지원센터와 학교업무정상화 추진 우수 학교 연계를 통한 사례 중심의 실제적 컨설팅 강화

- 교육지원팀 소속 교직원 지원 강화
 - 교육지원팀 구성을 위한 교무행정지원사 배치(총 1,399명)
 - 교육지원팀 소속 교원의 수업시수 경감 강사비 지원
 - 주당 4시간×30주×22,000원(교당 264만원, 총 1,246교)
 - (초등) 학교교육력 제고 학교업무정상화 영역 운영
 - 교육전문직 선발 전형에 교육지원팀 활성화 기여도 반영
 - 교육공무직 역량 강화 연수 확대 운영(13과정, 1,190명 예정)
- 학교업무정상화 공감대 형성 및 우수사례 공유 지원
 - (교육지원청) 교직원 연수, 워크숍을 통한 공감대 형성 및 학교 혁신 한마당을 활용한 우수사례 공유 자리 마련
 - (교육지원청) 자율장학회, 교원학습공동체 등 교원이 주관하는 사례 나눔 작은 모임 활성화 지원

추진 일정

- 교무행정지원사 인건비 교부 : '18.3월
- 교육지원팀 부장교사 수업시수경감 강사비 지원 : '18.3월
- 학교업무정상화 컨설팅 : '18.3~12월
- 학교업무정상화 모니터링 및 TF 운영 : '18.6월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교업무정상화 추진	39,500,360	36,739,138	9,875,090 학교업무 정상화 추진	9,875,090 학교업무 정상화 추진	9,875,090 학교업무 정상화 추진	9,875,090 학교업무 정상화 추진
계	39,500,360	36,739,138	9,875,090	9,875,090	9,875,090	9,875,090

2

토론이 있는 교직원회의 및 서울미래교육 상상 프로젝트 운영

사업 개요

- (토론이 있는 교직원회의) 단위 학교의 교직원 모두가 함께 토론을 통하여 교육활동과 관련된 의사결정에 참여하고 이에 대하여 책임지는 학교자치 문화를 조성하기 위한 학교자율운영체제의 기반 마련 사업
- (서울미래교육 상상 프로젝트) 서울의 교육공동체 모두가 함께 학생의 미래역량을 키우기 위한 미래교육을 상상하고 토론하여 학교를 스스로 바꾸고, 교육정책 및 교육의제로 제안하여 정책화하는 사업

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원회의 자체 규정 예시 안내	3월	유·초·중·고 전체
토론이 있는 교직원회의 컨설팅	3~12월	컨설팅 희망교
토론이 있는 교직원 회의 모니터링	6월, 11월	2회
서울미래교육교사단 구성	3월	1,300명
서울미래교육 과제 정책화	9월, 12월	2회

추진 계획

- 토론이 있는 교직원 회의 안착 지원
 - 토론이 있는 교직원 회의 규정 안내 : 3월
 - 토론이 있는 교직원 회의 모니터링 : 6월, 11월
 - (교육지원청) 학교혁신지원센터와 학교업무정상화 추진 우수 학교 연계를 통한 사례 중심의 실제적 컨설팅 강화

※ 학교혁신지원센터(서울특별시교육청 3층) : ☎ 399-9801~5

- (교육지원청) 토론이 있는 교직원 회의 우수사례 공유 지원
 - 교직원 연수워크샵 및 학교혁신한마당 등을 활용한 공감대 형성
 - 자율장학회, 교원학습공동체 등을 통한 우수사례 공유 강화
- 서울미래교육 상상 프로젝트 운영 지원
 - (교육지원청) 관내 학교의 내실 있는 상상톡! 운영 지원
 - 서울미래교육추진단 및 서울미래교육교사단 구성·운영
 - 학생, 학부모, 교직원, 마을이 참여하는 다양한 상상톡! 실시
 - (본청) 서울미래교육 상상 프로젝트 토론회 결과 정책화
 - 서울미래교육 과제 정책화 : 상·하반기 2회(정책안전기획관)

추진 일정

- 토론이 있는 교직원회의 자체 규정 예시 안내 : '18.3월
- 토론이 있는 교직원회의 컨설팅 : '18.3~12월
- 토론이 있는 교직원 회의 모니터링 : '18.6월, 11월
- 서울미래교육교사단 구성 : '18.3월
- 서울미래교육 과제 정책화 : '18.9월, 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
토론이 있는 교직원회의 (특교)	134,480	-	33,620 토있교 운영	33,620 토있교 운영	33,620 토있교 운영	33,620 토있교 운영
서울미래교육 상상프로젝트 운영	142,200	324,000	35,550 상상톡! 운영	35,550 상상톡! 운영	35,550 상상톡! 운영	35,550 상상톡! 운영
계	276,680	324,000	69,170	69,170	69,170	69,170

3

행정혁신 시범 교육지원청 운영

사업 개요

- 학교가 학생 교육에 전념할 수 있는 실제적인 지원 중심 교육행정 실현을 위하여 교육지원청의 새로운 역할 모델을 구현하기 위한 시범 사업

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
행정혁신 시범 교육지원청 실무협의회	1월, 7월, 12월	3회
행정혁신 시범 교육지원청 운영 결과 보고	12월	6개청

추진 계획

- 운영 기간 : '18.3월~'19.2월
- 운영 기관
 - 선도청(2개청) : 서부·강동송파 교육지원청(2017년 시범 운영)
 - 신규청(4개청) : 남부·북부·강서양천·성동광진 교육지원청
- 시범청의 역할
 - 서울혁신미래교육 구현 및 학교자율운영 체제 구축 등, 학교혁신 정책 지원을 위한 교육지원청의 행정혁신 방안 도출
 - 교육전문직의 장학 지원과 교육행정직의 교육행정 지원 역량 강화를 통한 교육지원청의 새로운 역할 모델 구축
- 운영 방향
 - 2017년 행정혁신 시범 교육지원청 운영 결과를 바탕으로 발전적 운영 방안 모색

- 학교의 구체적인 지원 수요 및 교육지원청별 현황을 고려한 창의적 맞춤형 지원 방안 모색
- 부서 협력 중심의 인적·물적 학교지원통합시스템 구축·운영
- 지원 사항
 - 행정혁신 시범 교육지원청 운영을 위한 예산 지원
 - 지원 금액 : 선도청 1억 5천만원, 신규청 1억원
 - 행정혁신 시범 교육지원청 실무협의회 운영을 통한 지원 방안 모색

추진 일정

- 행정혁신 시범 교육지원청 실무협의회 구성 및 사전 협의 : '18.1월
- 행정혁신 시범 교육지원청 운영을 위한 사전 준비 : '18.1~2월
- 행정혁신 시범 교육지원청 운영 : '18.3월~'19.2월
- 행정혁신 시범 교육지원청 운영 결과 보고 : '18.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
행정혁신 시범 교육지원청 운영	720,949	266,608	180,238	180,237	180,237	180,237
계	720,949	266,608	180,238	180,237	180,237	180,237

작성 자

교육혁신과장 : 전병화 ☎ 428 학교혁신기획운영담당팀장 : 장보성 ☎ 433 담당 : 김남희 ☎ 434 이선희 ☎ 432

4

공모사업 학교자율운영제 운영

□ 사업 개요

- 교육청에서 추진했던 학교 대상 공모사업을 교육청이 ‘선정’하는 방식이 아닌 개별 학교에서 교육공동체간 토론을 거쳐 교육적 필요에 따라 자율적으로 ‘결정’하고 운영하는 방식으로 지원하는 제도

○ 2017년 운영현황

사업명	세부내용
공모사업 학교선택제	- [초,중,고,특수 1,248교 대상, 3,500~10,500천원], 기본운영비로 교부 - 31개 과제(필수3개, 선택28개) - 500만원 이하 공모사업 대상

○ 2018년 개선사항

- 교육청 주도의 공모사업 축소, 학교중심 목적사업 추진
 - ※ 교당 지원액 10,000천원이하, 12교 이상 지원사업 통합
- 학교혁신 일반화 기반체제 활성화를 위한 지원대상교 확대
- 학교자율운영체제 구축 지원을 위하여 필수과제 및 선택과제, 과제별 예산기준액 폐지

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특색교육과정운영	3월	1,332교(초,중,고,특수 등)

추진 계획

○ 지원 학교 수 : 1,332개 학교

- 학교별 지원 현황

(단위: 천원)

학 교 급	학교수	교당 교부액	소요 예산액	예산 사용 영역
공립 초등학교	556	14,000	7,784,000	3개 영역 - 학교자율교육활동 - 교원 공동체 역량강화 - 학생·학부모 공동체 역량강화
공·사립 중학교, 삼육중	381	14,000	5,334,000	
공·사립 특수학교	27	14,000	378,000	
국립초·중·고·특수학교, 사립초, 국제중, 공·사립고교	368	5,000	1,840,000	2개 영역 - 교원 공동체 역량강화 - 학생·학부모 공동체 역량강화
계	1,332		15,336,000	

○ 영역(교육공동체 주체)별 구분 운영

- 영역별 과제 및 예산액 교육공동체 협의를 통한 학교자율결정

구 분	학교자율교육활동	교원 공동체 역량강화	학생 및 학부모 공동체 역량강화
지원 대상	공립초, 일반중, 특수	초, 중, 고, 특수	초, 중, 고, 특수
예산 편성 규모	900만원 이하	300만원 이상	200만원 이상
예시사업 수	35개	5개	4개

추진 일정

○ (학교) '18. 운영계획(2월), 수정계획(6월), 결과보고(12월)

○ (지원부서, 교육지원청) 운영 지원 : '18.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교자율운영 체제 지원	15,408,480	43,170	15,378,020	10,000	10,460	10,000
			학교 교부 및 지원청 재배정	지원청 재배정	지원청 재배정	지원청 재배정
계	15,408,480	43,170	15,378,020	10,000	10,460	10,000

5

서울형혁신학교 운영 및 학교혁신 일반화

□ 사업 개요

- 서울형혁신학교 운영 확대 및 평가 내실화
 - 서울형혁신학교 운영 확대 : 200교('18)
 - 서울형혁신학교 운영 평가 : 연차평가, 중간평가, 종합평가
 - 서울형혁신학교 정책 토론회 운영
- 혁신학교 교원 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 교원(교장, 교감, 행정실장, 업무담당자) 연수 및 워크숍
 - 신규지정 혁신학교 컨설팅 및 연수 지원
 - 혁신학교 자율협의체 조직 및 운영, 학부모 네트워크 구축
- 학교혁신 확산 지원
 - 혁신교육 공감대 확산 및 리더 발굴을 위한 교원, 학부모 연수 운영
 - 혁신교육 실천적 리더 양성을 위한 혁신교육 전공 석사학위 과정 신설
 - 학교혁신지원센터를 통한 혁신학교-일반학교 네트워크 지원
 - 혁신학교 운영 성과 확산을 위한 홍보 자료 제작 및 나눔 지원
 - 학교혁신한마당을 통한 운영 사례 확산

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규지정 혁신학교 컨설팅 및 맞춤형 연수	2월, 8월, 12월	50여교
혁신학교 자율협의체 구성·운영	2~12월	22권역
서울형혁신학교 공모·지정	4월, 10월(연중)	200교
서울형혁신학교 운영 컨설팅	연중	200교
서울형혁신학교 교원 연수 및 워크숍	3~12월	600명
혁신미래교육 확산 학부모 연수	5~11월	500명
혁신미래교육 아카데미(직무연수)	7~8월, 12월	100명
혁신교육 전공 대학원 석사과정 운영	3~12월	35명

세부사업명	추진시기	물량
학교혁신 한마당 운영	10~12월	22권역
학교혁신지원센터 운영	연중	1300여교
혁신학교 정책토론회 운영	3~8월	5회

□ 추진 계획

- 혁신학교 운영 확대
 - 2018년 200교 운영 목표 달성
- 혁신학교 교원 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 급별 자율협의체 구성·운영 및 학교 간 교원학습공동체 운영
 - 신규지정 혁신학교 및 희망학교 컨설팅
 - 혁신학교 교원 역량 강화 연수 및 워크숍
- 학교혁신 역량 강화 및 공감대 확산 연수
 - 혁신미래교육 아카데미 운영
 - 혁신교육 전공 대학원 석사과정 운영
- 혁신학교 운영 성과 확산 및 정책 토론회
 - 혁신학교 설명회 및 홍보자료 배포
 - 3기 혁신학교 정책 수립을 위한 현장 토론회

□ 추진 일정

- 서울형혁신학교 자율협의체 운영 : '18.2~12월
- 2018 서울형혁신학교 공모·지정 : '18.4월, 10월
- 서울형혁신학교 교원 연수 및 워크숍 운영 : '18.3~12월
- 서울형혁신학교 학부모 활동 지원 : '18.2~12월
- 혁신학교 정책토론회 운영 : '18.3~8월
- 혁신교육 전공 대학원 과정 운영 지원 : '18.3~12월
- 혁신미래교육 아카데미 운영 : '18.7~8월, 12월
- 학교혁신한마당 등 사례발표회 : '18.10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
혁신학교 운영위원회 운영	5,200	5,700	1,740 회의수당, 운영비	1,720 회의수당, 운영비	-	1,740 회의수당, 운영비
혁신학교 운영비 지원	11,360,000	9,040,000	10,854,490 학교별 운영지원비 교부	-	505,510 91.지정 혁신학교 운영지원비 교부	-
혁신학교 지정 심사	11,160	13,560	-	5,580 9.1.지정 심사 수당 등	-	5,580 2019.3.1 지정 심사 수당 등
혁신학교 운영 협의회	3,232	8,856	808 정책토론회 및 전문가협의회	808 정책토론회 및 전문가협의회	808 정책토론회 및 전문가협의회	808 정책토론회 및 전문가협의회
혁신학교평가	19,400	42,500	4,850 2년차 중간평가	9,700 4년차 종합평가	-	4,850 연차평가
혁신학교 학교교육력제고 연구팀운영	3,500	3,500	1,000 연구팀 선정 심사	-	2,500 유공교원(팀) 확정 심사	-
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	50,000	-	50,000 운영지원	-	-	-
혁신학교 교직원연수	107,950	189,160	7,990 관리자연수	73,980 업무담당자연수	7,990 역량강화연수 / 9.1.지정학교 교원연수	17,990 2019.3.1.지정 학교 교원 연수
혁신학교 학부모 활동 지원	25,800	-	6,450 학부모네트워크 및 연수 지원	6,450 학부모네트워크 및 연수 지원	6,450 학부모네트워크 및 연수 지원	6,450 학부모네트워크 및 연수 지원
혁신학교 공모설명회	27,352	26,032	-	13,676 학교별찾아가는 공모설명회	-	13,676 학교별찾아가는 공모설명회
홍보물제작 외 기타사업	14,250	344,602	3,000 홍보자료 및 사례집 제작	3,000 홍보자료 및 사례집 제작	4,000 홍보자료 및 사례집 제작	4,250 홍보자료 및 사례집 제작
학교혁신 일반화지원	240,720	-	240,720 지원청재배정	-	-	-
혁신교육 전공과정 교원 연수	158,500	-	154,000 위탁운영비	-	-	4,500 선발운영비 (수당 등)
혁신학교 디딤돌협의회	12,300	-	3,075 컨설팅운영비	3,075 컨설팅운영비	3,075 컨설팅운영비	3,075 컨설팅운영비
계	12,039,364	9,673,910	11,328,123	117,989	530,333	62,919

○ 추진 실적

- 2017 서울형자유학기제 운영 내실화 지원

세부사업명	추진시기	물량
(1학기) 집중학기 - (2학기) 연계학기 운영	'17.3월~'18.2월	23교
(1학기) 탐색학기 - (2학기) 집중학기 운영	'17.3월~'18.2월	360교
자유학기-일반학기 연계 연구·시범학교 운영	'17.3월~'18.2월	12교

※ 서울형자유학기제 : 학생들이 시험 부담에서 벗어나 꿈과 끼를 찾을 수 있도록 토론·실습 등 학생 참여형으로 수업을 운영하고, 진로탐색 활동 등 다양한 체험활동이 가능하도록 중학교 1학년 교육과정을 유연하게 운영하는 제도

- (자유학기제 운영비 지원) 교육부 특교 교부, 학생 수에 따른 차등 지원

※ 서울형자유학기제 운영 지원 : 381교, 학교당 평균 2,300만원

- (자료개발 보급지원) 운영 매뉴얼 및 자유학기 활동 지원 자료 개발·보급

※ 2017 서울형자유학기제 운영 매뉴얼 보급 : '17.2월, 학교당 2부

※ 핵심역량 중심 자유학기 주제선택활동 운영 및 평가 도움자료 개발 : '17.8월말

※ 수업방법 다양화 지원 자료 자체 개발·보급 : 총 10종, '18.2월

- (컨설팅 지원) 교육지원청별 컨설팅단 구성, 집중학기 시작 전, 운영 중 연 2회 이상 실시

※ 1학기 집중학기 운영교 컨설팅('17.2.15.~2.16./23교, 3권역별 실시)

※ 2학기 집중학기 운영교 컨설팅('17.3월~6월/360교, 교육지원청별 실시)

- (연수 지원) 학교 관리자, 교원, 학부모 등 대상별 역량강화 연수 실시

※ 자유학기제 주제선택활동 직무연수('17.1.2.~1.25./14과정, 369명 이수)

※ 자유학기제 성공적 정착을 위한 중학교 교장 세미나 개최(2회, 149명)

※ 2017학년도 1학기 신규임용 학교장 서울형자유학기제 워크숍('17.4.20./63명)

※ 2017 서울형자유학기제 수업콘서트('17.7.3.~7.6./3일간 3개 권역, 610명)

※ 2017 상반기 자유학기 주제선택 활동 직무연수('17.7.24.~8.11./14과정, 427명)

※ 2017년 자유학기제 운영학교 교감 워크숍('17.9.29./74명)

※ 2017 서울형자유학기제 운영학교 신규임용 교감 워크숍('17.10.13./76명)

※ 문화·예술로 스케치하는 자유학기, 자유학년 직무연수('17.12.1.~12.12./39명)

※ 본청 주관(참여협력담당관) 학부모교육 통합 연수 실시 : '17.5.15., 5.29., 5.31.

※ 교육지원청 주관 중1, 초6 학부모 대상 연수 실시 : 교육지원청별 2회 이상

- (교사 연구 지원) 자유학기제 교사연구회 구성·운영 : '17.4~12월, 83팀 구성

※ 팀당 250만원 지원금 교부, 회장단 워크숍 실시('17.5.30.~6.1./3권역별)

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
자유학기제 확대 운영	자유학년제 운영	3월~'19.2월	57교
	자유학년제 및 연계학기 운영	3월~'19.2월	9교
	자유학기제 및 연계학기 운영	3월~'19.2월	20교
자유학기제 운영		3월~'19.2월	298교
자유학년제 및 연계학기 연구학교 운영		3월~'19.2월	3교

□ 추진 계획

○ 중학교 1학년 자유학기제 확대 운영

- 자유학년제·연계학기 운영을 통한 자유학기제 확대·발전 추진

- 학생 참여형 수업과 다양한 자유학기 활동이 가능하도록 학교의 여건과 지역의 특색을 고려하여 유연한 교육과정 편성·운영

구 분	자유학년제	자유학기제
시 기	중학교 1학년(2개 학기)	1-1학기, 1-2학기 중 한 학기 집중학기 운영
운 영	1년간 자유학기 활동 221시간 이상 편성운영	한 학기 자유학기 활동 170시간 이상 편성운영
수 업	학생 참여 및 활동 중심 수업	학생 참여 및 활동 중심 수업
평 가	정기고사 미실시 및 과정중심 평가	<ul style="list-style-type: none"> 자유학기 이외 학기: 정기고사(기말) 실시 자유학기: 정기고사 미실시, 과정중심 평가

○ 단위학교 자유학년·학기제 운영 기반 구축 지원

- 자유학년·학기제 준비 지원 및 상황 점검 : '18.1~2월

- 자유학년·학기제 업무경감 지원 : 각종 운영 가이드 개발 및 배포

- 자유학년·학기제 이해도 제고를 위한 안내 자료 보급 : '18.1~3월

※ 학생용 안내서 및 학부모용 브로슈어, 교사용 리플릿 등 대상에 따라 별도 자료 제작 및 배포

- 자유학기 활동 및 평가 내실화 지원
 - 자유학기 주제선택활동 교원 직무연수 추진 : 15~30차시, 20과정 내외
 - 교과·주제별 자유학기 활동 자료 개발·보급 : 4종
 - 자유학기 활동 평가 전문성 향상 연수 : 교육지원청별, '18.3~8월
 - 성취·성장 중심 자유학기 활동 NEIS 기재 연수 : 연 2회
 - 자유학기제 학교 간 교사연구회 구성·운영 : 31팀, 팀별 300만원 지원

추진 일정

- 자유학기제 학생용 안내자료 보급 : '18.1월말
- 자유학년제 운영계획 수립 지원을 위한 컨설팅 실시 : '18.1~2월
- 자유학년제 및 연계학기 운영 가이드 등 각종 지원 자료 보급 : '18.2~3월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
서울형 자유학기제 운영	1,114,420	217,540	1,018,000 자유학년제 자율 운영 지원	32,140 자유학기제 운영기반 구축	32,140 자유학기제 연수지원	32,140 자유학기제 연수지원
자유학기제 운영학교지원 (특별교부금)	8,370,000	8,982,000	8,370,000 자유학기제 운영학교 지원	-	-	-
계	9,484,420	9,199,540	9,388,000	32,140	32,140	32,140

7

협력적 인성과 예술적 감수성을 함양하는 문화예술교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교의 특색을 살리고 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원
- 다양한 문화예술교육활동 지원으로 학생의 예술적 감수성 함양
- 악기대여 및 기부악기 나눔을 통한 학교예술교육 활성화 지원

○ 근거

- 문화예술교육 지원법 제5조의2, 제6조
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12월)
- 학교문화예술교육 중장기발전계획(교육혁신과-14927, '15.8.26.)
- 2018 주요업무계획(정책·안전기획관-12253, '17.11.28.)

○ 추진실적

- 교육과정과 연계한 학교예술교육 내실화 지원 : 초·중·고 1,523교
 - ※ 예술강사 지원 1,058교, 1학교 1문화예술브랜드 346교, 학교음악교육지원 119교
- 1학생 1예술활동 지원 : 초·중·고 425교
 - ※ 예술꿈버스 173교, 오케스트라 활성화 지원 41교, 악기(바이올린)대여 266교 등
- 문화예술교육 교원 전문성 신장 및 연구활동 지원 : 연구회 10팀
 - ※ 예술교과연구회 3팀, 문화예술교육 교원연구 동아리 7팀
- 지역연계 학교예술교육 활성화 지원 : 초·중·고 6교, 11개청
 - ※ 예술드림학교(덕원중, 강서고, 신암초), 예술교육거점학교(신내초, 구로중, 장위초), 지역연계 학교예술교육 시범교육지원청(11개 지원청 전체로 확대)
- 악기지원 사업을 통한 악기 대여 현황(2017.12월)

대여 악기 종류	대여 악기 수	지원 대상 수
바이올린	5,600점	초 209교 중 73교
첼로	309점	
타악기(베이스드럼, 스네어드럼, 심벌즈, 팀파니)	106점	
계	6,015점	282교

○ 금년도 사업개선 사항

- 유사 성격의 사업 통합, 중복지원 배제 등을 통해 사업의 효율성 제고
 - ※ 학생연극회, 연극동아리 → 학생연극동아리 / 예술거점학교, 예술드림학교 → 예술드림거점학교 / 악기지원사업(교육부) → 악기은행(신규) 사업 내로 통합
- 학교단위 자율적 예술교육 사업·예산계획수립을 통한 수요자 중심 사업 전개
 - ※ 음악교육지원사업, 학교오케스트라활성화, 예술꿈버스, 1학교1문화예술브랜드
 - 공모사업 학교자율운영제 예산으로 편입(우리학교 예술동아리, 예술꿈버스, 1학교1문화예술브랜드 중 학교 자율선택·운영)
- 학교·학생 수요를 반영한 예술교육 지원 사업 영역 확대
 - ※ 국악 및 미술 영역 신규·확대 지원

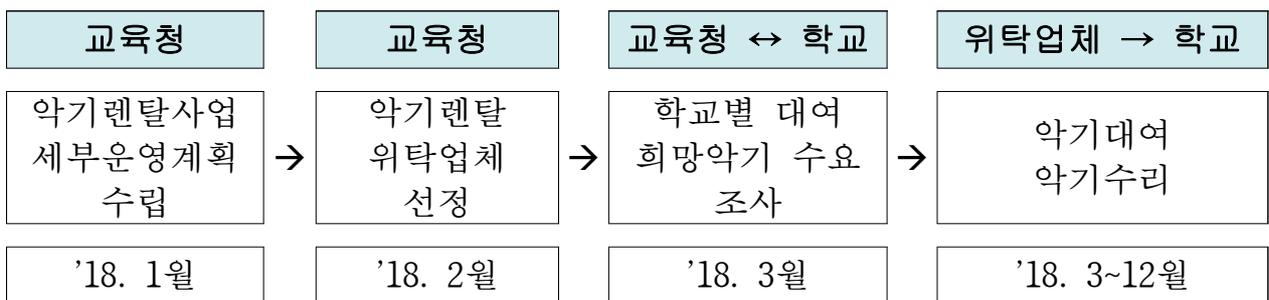
□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교예술강사	연중	초·중·고·특수·대안 1,000교
공모사업 학교자율운영제 예술사업(예술꿈버스, 1학교1문화예술브랜드, 우리학교예술동아리)	연중	초·중·특수 500교(중복 포함)
악기은행 구축 사업(악기대여, 악기나눔)	연중	대여악기 6종
문화예술교육 특수분야 직무연수	8월	초·중·고·특수학교 교사 40명
서울학생필하모닉오케스트라 운영	연중	초4~고3 학생 100여명
서울학생 오케스트라 향연	9월	초·중·고·특수 12교
국악오케스트라 거점학교	연중	초·중·고 3교
서울동요대회	12월	초 20교 이내
학생오케스트라, 학생뮤지컬, 학생연극, 학생미술 동아리 지원(특교)	연중	초·중·고 106교
예술드림거점학교(특교)	연중	초·중·고 6교
지역연계 학교예술교육활성화 교육지원청(특교)	연중	교육지원청 11개

□ 추진 계획

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화
 - 학교예술강사 협력수업을 통한 예술교과수업, 창의적 체험활동, 서울형자유학기제, 예술동아리 활동 지원
 - 연중, 초·중·고·특수·대안 1,000교
 - 공모사업 학교자율운영제 예술사업 지원을 통한 학교별 특색 있는 예술교육활동 전개
 - 연중, 1학교 1문화 예술브랜드·학교로 찾아가는 예술꿈버스·학교예술동아리
 - 문화예술교육 기초역량 강화를 위한 교사 직무연수 운영(연 1회, 초·중·고·특수학교 교사 40명)
- 학생들의 예술적 감수성 함양을 위한 1학생 1예술활동 지원
 - 서울학생필하모닉오케스트라단 운영(연중, 초4~고3 학생 100여명 활동)
 - 서울학생오케스트라 향연 : 서울관내 오케스트라 운영교 대상 연주 발표회 개최(연 1회, 초·중·고·특수 12교)
 - 국악오케스트라 거점학교 운영(연중, 초·중·고 3교)
 - 서울동요대회 개최(12월, 초·중·고 20교 이내)

○ 악기은행 구축 사업 운영



- 교육부 학교예술교육활성화 사업 운영
 - 학생오케스트라 46교, 학생뮤지컬 19교, 학생연극 34교, 미술(조소·염색·디자인) 7교 운영 지원
 - 예술드림학교 운영 6교
 - 지역연계 예술교육활성화 교육지원청 운영 지원(11개)

□ 추진 일정

- 서울문화예술교육 활성화 시행계획 수립 : '18.1월
- 서울문화예술교육 활성화 개별사업 운영 : ~'19.2월
- 서울문화예술교육 활성화 사업 결과보고 및 정산 : '18.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
문화예술교육지원	122,840	120,340	30,710 운영비	30,710 운영비	30,710 운영비	30,710 운영비
악기은행구축	450,000	-	235,000 위탁운영비 등	117,500 운영비	58,750 운영비	38,750 운영비
학교예술교육지원	4,660,782	4,963,082	4,655,982 시도분담금 등	4,800 운영비	-	-
서울동요대회	30,000	-	-	-	-	30,000 운영비
예술교육 활성화(특교)	765,000	748,000	765,000 학교전출금	-	-	-
계	6,028,622	5,831,422	5,686,692	153,010	89,460	99,460

8

협력종합예술활동

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육과정 연계 예술활동을 통한 창의적, 능동적, 협력적 인성 함양
 - 뮤지컬, 연극, 영화 제작을 통한 학교생활 만족도 제고
- 근거
 - 문화예술교육 지원법 제5조의 2, 제6조
 - 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12월)
 - 중학교 협력종합예술활동 기본 계획(교육혁신과-1712, '17.2.6.)
 - 2018 주요업무계획(정책·안전기획관-12253, '17.11.28.)
- 추진실적
 - 협력종합예술활동 운영: 중학교 173교(전체 중학교의 45%)
 - ※ (2017) 173교(45%) → (2018) 318교(83%) → (2019) 384교(100%)
 - 전체 학교의 90%가 다양한 형태로 발표하여 우수사례 공유
 - 안내서 3종 제작 및 배부
 - ※ 나도 뮤지컬 스타, 연극으로 놀자, 교실 속 작은 영화 제작소
 - 연습실 113교(40,000~42,400천원), 공연장 10교(교당 1억)구축
- 금년도 사업개선사항
 - 협력종합예술활동 강사 사전 교육 및 파견, 워크숍 실시
 - ※ 예술강사들의 학교현장 이해 지원을 통한 사업 목적 공유
 - 공연장 정보 공유를 통해 공연장 확보 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력종합예술활동 강사 파견	연중	중학교 318교
협력종합예술활동 직무연수 및 워크숍	연중	교사 및 강사 11,000명
협력종합예술활동 발표회	연중	중학교 318교
페스티벌 운영	12월	운영교 중 100교 내외

추진 계획

- 예술강사 교육 및 파견 : 위탁기관(한국예술종합학교)
- 활동안내서 수정 및 보완(강사용/교사용/ 학생용)
 - 강사용/학생용/교사용으로 세분화 및 다양화
- 직무연수 및 워크숍 실시
 - 직무연수(서울특별시교육연수원 주관), 워크숍(11개 교육지원청별)
- 페스티벌 실시 : 한국예술종합학교 공연장 활용

추진 일정

- 강사 선발 및 교육 : '18.2월
- 협력종합예술활동 운영 : ~'19.2월
- 사업 공유를 위한 페스티벌 : '18.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
협력종합예술 활동	5,596,200	6,078,342	3,196,200 운영비 교부, 강사비 지급	800,000 강사비 지급	800,000 강사비 지급	800,000 강사비 지급
계	5,596,200	6,078,342	3,196,200	800,000	800,000	800,000

9 서울창의예술교육센터 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울학생의 꿈과 끼를 키울 수 있는 권역별 문화예술, 창의체험 공간 제공
- 학교 교육과정과 연계한 문화예술교육 활성화 지원
- 창의예술기반 프로그램 운영을 통한 창의·예술 함양 및 창조적 융합 인재 육성
- 지역사회에 잠재되어 있는 다채로운 문화예술 연계를 통한 예술교육의 새로운 패러다임 조성
- 서울창의감성교육배움터 네트워크 강화를 통한 창의적 체험활동 운영 지원

○ 근거

- 문화예술교육지원법 제5조의2, 제6조
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례('15.12.31.)
- 학교문화예술교육 중장기발전계획(교육혁신과-14927, '15.8.26.)
- 2018 주요업무계획(정책·안전기획관-12253, '17.11.28.)

○ 추진 실적

- 서울창의예술교육센터(은평) 프로그램 운영 : 4,664개 강좌, 100,009명 참가
- 동부권 문화예술교육 활성화 지원을 위한 제2서울창의예술교육센터 구축 추진

위치	공사기간	총사업비	진행단계
서울동명초 별관동유휴부지	2017.5.19.~2018.3.4.	7,562,000천원	공사 중

※ 관급자재 수급지연으로 인한 공기 연장(기존: 2018.2.5. ⇨ 변경: 2018.3.4.)

- 창의감성교육배움터 네트워크 운영 : 12개(본청 1, 교육지원청 11)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울창의예술교육센터(은평) 운영	연중	각종 문화예술 프로그램: 4500개 강좌
제2서울창의예술교육센터 구축 및 운영	연중	시설(준공): 지상4층·지하1층(2,650.7m ²) 이용 학생 수: 50,000명
문화예술증심 창의감성네트워크운영	연중	협력종합예술활동 지원

추진 계획

- 교육과정과 연계한 서울창의예술교육센터 프로그램 내실화
 - 융합 및 자유학기제 프로그램, 지자체 등 연계 프로그램 운영
- 서울창의예술교육센터 권역별 운영 확대(2018년)
 - 동부권 문화예술교육활성화(제2서울창의예술교육센터, 서울동명초 내)
 - 남부권 청소년 문화예술 지원(청소년문화예술거점센터, 구로중 내)
- 제2서울창의예술교육센터 개관 준비 : '18.2~3월
 - 내부 환경구성(공사 준공에 따른 마감정리, 내부 집기 구입 및 배치)
 - 문화예술교육 프로그램 구성 및 시설 운영 준비
- 창의감성교육배움터 네트워크 운영 : 12개(본청 1, 교육지원청 11)

추진 일정

- 서울창의예술교육센터(은평) 프로그램 운영 : '18.1~12월
- 제2서울창의예술교육센터 개관식 및 프로그램 운영 : '18.4월초(예정)
- 창의감성교육배움터 네트워크 구성 및 운영 : '18.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
서울창의예술교육센터운영(은평)	1,648,393	1,789,442	412,099 센터운영	412,098 센터운영	412,098 센터운영	412,098 센터운영
제2서울창의예술교육센터운영	1,485,674	20,000	671,444 센터운영 및 집기구입	271,410 센터운영	271,410 센터운영	271,410 센터운영
창의감성교육배움터 네트워크운영	60,000	62,900	49,500 교육지원청예산배분	5,000 네트워크운영	5,500 네트워크운영	-
계	3,194,067	1,872,342	1,133,043	688,508	689,008	683,508

10 지역연계 교육기부 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육기부 활성화를 통한 학생 창의·인성역량 함양
 - 지역사회 교육활동 참여기회 확대 및 다양한 교육자원 확보
- 근거
 - 서울특별시교육청 교육기부 활성화에 관한 조례(2017.7.13.제정)
- 사업추진실적
 - 개인재능기부 : 서울교육기부천사 개인재능기부 3,300여명
 - 서울교육멘토 : 지역사회 각계각층 전문가 379명 서울교육멘토 지정
 - 서울교육가족기부단 : 서울교육가족으로 구성된 기부동아리 50팀
 - 서울학생배움터 지정 : 교육기부 실천 체험학습기관 80기관
 - 서울교육기부천사 : 교육기부매칭 온라인 시스템 운영
 - MOU체결을 통한 지역사회 교육기부 활성화 : (신규)국민체육진흥공단 외 6기관

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	사업내용
개인재능기부 다양화 추진	연중	개인재능기부자 3,500명 확충
서울교육멘토 지정	4월	재능기부 수요를 반영한 다양한 멘토 지정 379명
서울교육가족기부단	3월	기부실천을 통한 인성함양 50팀 지정
서울학생배움터지정	연중	교육기부실천 체험학습기관 80기관 선정
MOU 체결추진	연중	지역사회 교육기부참여 활성화 추진
서울교육기부천사 활성화	연중	기부 매칭시스템 활성화를 통한 교육과정 지원

추진 계획

- 단위학교 교육활동 지원을 위한 다양한 교육기부 운영
 - 개인기부, 서울교육멘토, 서울교육가족기부단, MOU 추진 및 교육기부 온라인시스템 운영
- 서울학생배움터를 지정하여 우수하고 차별화된 교육기부 체험활동 운영
 - 2018년에 100기관 지정추진 및 서울학생배움터 기부프로그램 안내를 통한 학생체험활동 지원
- 교육기부 자원 공유 및 정보 접근성 개선
 - 『서울창의감성교육배움터』 홈페이지 및 모바일을 통한 교육기부 자원 공유

추진 일정

- 서울교육가족기부단 선정 : '18.2~3월
- 서울교육멘토 추천 및 운영 : '18.3월~'19.2월
- 서울학생배움터 지정 추진 : '18.4~6월
- 교육기부 우수사례 발표회 : '18.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육기부지원	130,070	105,844	49,047	15,986	15,987	49,050
			가족기부단 선정	교육멘토운영	교육멘토운영	교육기부우수 사례발표
서울교육인증제	9,400	14,000	-	8,000	1,400	-
				인증심사	결과발표	
계	139,470	119,844	49,047	23,986	17,387	49,050

11

2015개정 교육과정 적용 SW교육 확산

사업 개요

- 2015개정 교육과정 적용을 위한 SW교육 연구학교 및 선도학교 운영
- SW교육 교원 직무연수(관리자, 초등 교원 등)
- SW교육 교과연구회 및 학생동아리 운영
- 학교 교육용 클라우드(VDI) 시스템 시범 및 확대 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
SW교육 연구학교 및 선도학교 운영	3~12월	연구학교(4교), 선도학교(141교)
SW교육 초등교원 직무연수	4~12월	교원(2,540명)
SW교육 관리자 연수	4~12월	학교장(564명)
SW교육 교과연구회 및 학생동아리 운영	3~12월	교과연구회(3팀), 학생동아리(24팀)
학교 교육용 클라우드 시스템 구축	1~12월	시범학교(30교), 확대학교(미정)

추진 계획

- SW교육 연구·선도학교 운영
 - 연구학교 : 4교(서울진관초, 양진중, 중계중, 개포고)
 - 선도학교 : 141교(2017년 109교 → 141교, 초 70교, 중 40교, 고 31교)
 - 학교별 10,000천원 지원(교육부 및 과학기술정보통신부 지원)
 - SW교육 선도학교 상반기 컨설팅 장학 지원 : '18.4~5월
- SW교육 초등 교원 연수 운영(15시간)
 - 집합연수 : 2,540명(2015년 188명, 2016년 844명, 2017년 990명)
- SW교육 초·중등 관리자 연수(564명, 지원청)

- SW교육 교과연구회 및 학생동아리 운영
 - 교과연구회 3팀(초·중·고 각 1팀씩, 팀당 3,000천원 지원)
 - 학생동아리 24팀(초 9, 중 5, 고 10, 팀당 1,000천원 지원)
- 학교 교육용 클라우드 시스템 시범 구축(2017.12년 계약, '18.3월 개통)
 - 본청 종합전산센터에 클라우드 시스템 통합 구축(787,017천원)
 - 시범학교(30교)에 교육실 클라우드 단말기 예산 지원(교당 약 10,000천원)
- 학교 교육용 클라우드 시스템 확대 구축
 - 확대학교 선정 및 본청 종합전산센터에 클라우드 시스템 통합 구축

□ 추진 일정

- SW교육 연구학교 및 선도학교 예산 교부 : '18.3월
- SW교육 초등 교원 연수 : '18.4~12월
- SW교육 연구·선도학교 컨설팅 지원 2회 : '18.5월, 10월
- SW교육 연구·선도학교 관리자 워크숍 : '18.5월
- SW교육 선도학교 업무담당자 워크숍 : '18.10월
- SW교육 연구(4교)·선도학교(141교) 평가 : '18.11월
- 학교 교육용 클라우드 시스템 개통(시범학교30교) : '18.3월
- 학교 교육용 클라우드 시스템 확대 구축 : '18.6~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
SW교육지원	1,236,545	1,260,580	1,113,000	50,000	70,000	3,545
			학교선정 및 예산교부	관리자 워크숍, 컨설팅	업무담당자 워크숍	컨설팅 및 평가
학교정보화 기기보급	3,310,900	6,202,274	1,510,900	-	-	1,800,000
			학교선정 및 예산교부			교육용 클라우드 시스템 구축
계	4,547,445	7,462,854	2,623,900	50,000	70,000	1,803,545

※ '18년 교육용 클라우드시스템 구축 총 예산 35억(특별교부금)=18억('18년)+17억('17년 예산 명시이월)

12

창의적 잠재능력 함양을 위한 과학영재교육 내실화

사업 개요

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
- 초·중·고 과학실험실 확보 비율 및 실험실 노후화 개선
 - 과학실험실 환경 개선
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축
- 영재교육원 운영 내실화 및 소외계층 영재교육 확대
 - 영재교육대상자 수혜자 확대
 - 소외계층 영재교육대상자 확대
 - 영재교육 운영 내실화(영재교육원 운영협력학교 지원 강화 및 교원 전문성 신장)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
탐구·실험 중심 과학교육과정 운영 내실화	연중	탐구 및 실험수업 비율 50%
노후한 과학실험실 환경개선 및 과학실험실 안전 장비 확보	3~8월	창의융합형 과학실험실 구축 : 99교 과학실험실 안전 장비 확보 : 660교
2015 개정 과학과 교육과정 안착 지원(특성화고 등)	5~12월	2015 개정 과학과 교육과정 안착 (고등학교 통합과학, 과학탐구실험)을 위한 교구 확보 등 : 74교
영재교육 운영 내실화	연중	교육지원청 영재교육원: 11기관(협력 학교 143교) 단위학교 및 직속기관 영재교육원: 11기관

□ 추진 계획

- 탐구·실험·토론 및 체험 활동 중심 과학교육과정 운영 내실화
 - 전체 과학수업 중 과학탐구수업 및 실험수업 비율(30% 이상 실시 권장) 안정적 확보
 - 2015 개정과학과 교육과정 안착을 위한 교구 구입비 지원 : 특성화고등 74교
 - ※ '17년도 일반고, 자공고, 자사고 등 : 고등학교 239교 지원 완료
- 초·중·고 과학실험실 확보 비율 및 실험실 노후화 개선
 - 과학실험실 환경 개선 : 초·중·고 총 99교 지원
 - ※ 5년간 총396교 지원 계획
 - : '16년(33교)→'17년(66교)→'18년(99교)→'19년(99교)→'20년(99교)
 - 안전한 과학실험 환경을 위한 안전 장비 구축 : 초중학교 총660교 지원
 - ※ 4년간 지원 계획 : '17년(1,290교)→'18년(660교)→'19년(660교)→'20년(660교)
- 영재교육원 운영 내실화 및 소외계층 영재교육 확대
 - 영재교육대상자 수혜자 확대 : 1.75%('17) → 1.85%('18) ('17 전국 : 1.94%)
 - 소외계층 영재교육대상자 확대 : 3.38%('17) → 4.00%('18) ('17 전국 : 5.06%)
 - 영재교육 운영 내실화 : 영재교육원 운영협력학교 지원 강화 및 교원 전문성 신장
- 영재교육의 질적 제고를 위한 영재교육 운영 내실화 및 선발제도 개선
 - 소외계층 대상의 사이버영재교육원 운영 및 영재교육 상담 운영
 - 영재교육 담당교사를 위한 직무연수(60시간 집합연수) 운영 예정 : 8월
 - 교육지원청별 영재교육 컨설팅단 운영(24개팀) : 연중
 - 영재교육 담당교사 및 영재교육 담당 교육전문직을 위한 워크숍 실시 (4월, 10월)

□ 향후 추진 일정

- 탐구·실험 중심 과학교육과정 운영 내실화 : 연중
- 실험실 노후화 개선 및 개정교육과정 교구 구입 점검 : '18. 9월 이후

- 과학실험실 안전 장비 구입 및 설비 확충 점검 : '18. 9월 후
- 협력학교 업무부담 경감을 위한 초등 영재교육원 체제 개선
- 소외계층 영재교육대상자 확대를 위한 지원 방안 강화
- 선발에서 교육으로의 영재교육 전환을 위한 선발제도 타당화 및 간소화

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
창의융합형 과학실험실 환경구축	5,176,100	6,521,500	5,176,100 학교 선정 및 예산 교부	- 학교별 사업 추진	-	-
영재교육활성화	4,363,944	3,971,869	3,422,000 학교별 예산 교부	400,000 운영관리	300,000 운영관리	241,944 운영관리
계	9,540,044	10,493,369	8,598,100	400,000	300,000	241,944

13 서울형 메이커 교육 운영 [신규]

□ 사업 개요

- 서울형 메이커 교육 인프라 구축(서울형 메이커 스페이스 거점센터 및 모델학교 구축·운영, 홈페이지 운영)
- 상상하고, 만들고, 공유하는 서울형 메이커 교육 운영
- 메이커 교육 교원 역량 강화 및 전문성 신장
- 메이커 교육 성과 공유(서울형 메이커 괴짜 축제)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축	1~12월	13개 센터 및 등원초
메이커 교육 모델학교 공모 및 운영	2~12월	9개교(초3, 중3, 고3)
메이커 교육 기자재 지원	1~12월	100교
메이크 버스 운영	1~12월	100교
길동무 차량 지원	1~12월	100교
메이커 교육 지도자료 개발	2~12월	3종
유스 메이커 리더 교실	3~11월	5개 거점센터
메이커 교육 연수 운영	3~10월	11개 교육지원청(청별 30명)
메이커 교육 선도요원 연수	2~12월	2과정(과정별 30명)
메이커 괴짜 축제	10월	학생·학부모·교원 1만명 내외

□ 추진 계획

- 서울형 메이커 교육 인프라 구축
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 구축 : 13개 센터, 등원초
 - 서울형 메이커 교육 모델학교 운영 : 9교(초3, 중3, 고3)
 - 메이커 스페이스 공유 시스템 구축 : 홈페이지 구축·운영
- 서울형 메이커 교육 운영
 - 메이커 교육 기자재 지원 통한 교육과정 연계 메이커 교육 운영 : 3D프린터·3D펜 지원(100교, 교당 500만원)
 - 찾아가는 메이크 버스 및 길동무 차량 지원 : 각 100교 지원
 - 메이커 교육 지도자료 개발 : 3종
 - 유스 메이커 리더 교실 운영 : 5개 센터
- 메이커 교육 교원 역량 강화
 - 메이커 교육 교원 연수 운영 : 11개 교육지원청
 - 메이커 교육 선도교사 연수 운영 : 2개 과정(각 30시간)
- 메이커 교육성과 공유
 - 메이커 피자 축제(서울 메이커 페어) 운영 : 학생·교사·학부모 1만명 내외
 - 메이커 솜씨자랑·상상발전소·메이커 나눔 장터 등 운영
 - 메이크 체험마당 ‘창작공작소’ 부스 공모

□ 추진 일정

- 서울형 메이커 교육 운영 : '18.3~12월
- 서울형 메이커 교육 추진을 위한 교원 연수 운영 : 11개 교육지원청('18.3~9월)
- 메이크 버스 및 길동무 차량 운영 : '18.1~12월
- 메이크 페어(서울 메이커 피자 축제) 개최 : '18.10월 예정

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
메이커스페이스 환경구축	1,400,200	-	1,400,200 예산 교부	-	-	-
메이커교육 모델학교운영	450,200	-	450,200 예산 교부	-	-	-
메이커스페이스 온라인시스템 구축	33,950	-	600 협의회	32,500 시스템 개발	850 시스템 검토	-
메이커교사 동아리운영	13,900	-	600 협의회	-	-	13,300 자료집 발간
메이커교육 기자재지원	500,000	-	500,000 예산 교부	-	-	-
메이크버스 지원	135,000	-	-	45,000 메이크 버스 운영	45,000 메이크 버스 운영	45,000 메이크 버스 운영
메이커교육 지도자료	38,520	-	600 협의회	37,320 지도자료 개발	600 검토	-
메이커교육 연수운영	50,545	-	-	27,570 연수운영	22,975 연수운영	-
메이커교육선도요 원연수운영	17,270	-	200 협의회	8,535 연수운영	8,535 연수운영	-
유스메이커 리더교실운영	51,000	-	51,000 예산 교부	-	-	-
메이커페어	255,460	-	-	50,000 선진문화체험	205,460 페어 운영	-
계	2,946,045	-	2,403,400	200,925	283,420	58,300

14

유아 중심의 놀이 강화를 통한 유치원 교육력 제고

□ 사업 개요

○ 전년도 사업 평가

- 2017 수업 고수와 더불어 수업 나눔 운영 결과, 자유선택활동의 효율적 운영에 대한 유치원 교원의 관심 및 요구 증대

○ 목적

- 유아의 ‘놀이 권리’ 보장 및 ‘유아 중심 놀이’ 운영 지원을 통한 교육과정 내실화 및 유치원 교육력 제고
- 몰입과 쉼이 있는 아해놀이터 자유선택활동 운영으로 유아기 놀이의 중요성에 대한 교사 인식 제고

■ 몰입과 쉼이 있는 아해놀이터

- 몰입과 쉼 : 유아의 흥미와 요구에 따라 놀이에 몰입(absorbed)하고, 개별차를 고려한 쉼(rest)이 있는 자유선택활동 운영을 의미함
- 아해놀이터 : 아이들이 또래와 함께 놀이터에서 재미있게 노는 것처럼 유아와 유아 간, 유아와 교사 간 상호작용으로 생동감 넘치는 자유선택활동이 이루어지는 공간 즉, 교실을 의미함 (아해 : 아이의 옛말)

○ 주요내용

- 유아들이 놀이에 몰입할 수 있도록 충분한 자유선택활동 시간 확보
- 질 높은 자유선택활동 운영을 위한 환경 구성 및 교사의 역할 인식 제고
- 유아 중심의 놀이 지원을 위한 다양한 연수 실시
- 자유선택활동 활성화 지원 교원 연구 동아리 운영
- 유치원의 우수사례 나눔 및 연구유치원 운영
- 「유아 중심의 놀이를 통한 유(만 5세)·초(1학년) 연계교육」 특별 지원 유치원 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아 중심 놀이 강화를 위한 서울형 유치원 교육과정 ⁽⁺⁾ 연수	3월~19.2월	1회 이상(11개청)
서울혁신미래교육과정 구현을 위한 자유선택활동 운영 방향 토론회	4~5월	1회 이상
유아 중심의 놀이 확산을 위한 자유선택활동 연수	4~11월	2회 이상
「유아 중심 자유선택활동 운영 우수 유치원」 우수 사례 나눔	3~12월	2회 이상
「유아 중심 자유선택활동 활성화」 교원 연구 동아리 운영	3월~19.2월	1팀 이상
자유선택활동 활성화 지원 연구학교(유치원) 운영	3월~19.2월	1개원
「유아 중심의 놀이를 통한 유(만 5세)·초(1학년) 연계교육」 특별지원 유치원 운영	3월~19.2월	유1개원, 초1개교

추진 계획

- 서울형 유치원 교육과정⁽⁺⁾ 적용을 통한 유아 중심 놀이 교육 강화
 - 서울형 유치원 교육과정⁽⁺⁾ 연수 실시 : 교육지원청별 1회 이상
- 유아 중심의 자유선택활동 운영 지원
 - 「몰입과 재미 있는 아해놀이터」로서의 자유선택활동 운영 인식 제고를 위한 토론회(1회 이상) 및 연수(2회 이상) 실시
 - 「유아의 자율성 증진을 위한 몰입이 있는 자유선택활동」 연구학교 운영 : 1개원
 - 「유아 중심 자유선택활동 활성화」 교원 연구 동아리 운영 : 1팀 이상
 - 「유아 중심의 놀이를 통한 유(만 5세)·초(1학년) 연계교육」 특별지원 유치원 운영 : 유 1개원, 초 1개교

□ 추진 일정

- 교육지원청별 서울형 유치원 교육과정⁽⁺⁾ 적용 연수 : '18.3월~'19.2월
- 서울혁신미래교육과정 구현을 위한 자유선택활동 운영 방향 토론회 : '18.4~5월
- '유아 중심의 놀이' 확산을 위한 자유선택활동 연수 : '18.4~11월
- 우수 자유선택활동 운영 유치원 사례 나눔 및 교원 연구 동아리 운영 : '18.3월~'19.2월

□ 예산 집행 계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
서울유아교육 아이디어기획단 구성 및 운영	5,564	4,389	1,500 토론회 운영	1,500 수업나눔	1,500 수업나눔	1,064 수업나눔
우수 교육과정 선정 및 사례 나눔	7,030	3,796	-	3,000 우수 유치원 사례 나눔	4,030 교육과정 컨설팅	-
질문이 있는 교실 수업 혁신 연구 동아리 운영	54,262	54,262	52,500 동아리 운영비 재배정	1,762 교원 연수	-	-
자유선택활동 활성화 연구학교 운영	8,000	16,000	8,000 연구학교 운영비	-	-	-
계	74,856	78,447	62,000	6,262	5,530	1,064

15

유치원 방과후 과정 활성화

□ 사업 개요

○ 목적

- 유치원 방과후 과정 운영 지원으로 맞벌이 가정의 육아 부담 경감
- 수요자 중심의 내실 있는 방과후 과정 운영으로 학부모 만족도 제고

○ 운영 형태

- 종일제 운영 : 09:00~17:00(교육과정 포함 1일 8시간 운영)
- 에듀케어 운영 : 07:00~20:00
- 엄마품은종일돌봄교실 운영 : 07:00~22:00

○ 주요 내용

- 에듀케어 운영 : 474개원 이내(공립 224개원, 사립 250개원 이내)
- 엄마품은종일돌봄교실 운영 : 20개원
- 3세대하모니자원봉사자 운영 : 511개원
- 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검 : 방과후 과정 운영 유치원 전체
- 방과후 과정 놀이환경 조성 : 공·사립 2개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립유치원 에듀케어 운영 보조금 지원	2월	250개원
엄마품은종일돌봄교실 운영금 지원	1월, 3월, 8월	20개원
3세대하모니자원봉사자 지원	3월	511개원
방과후 과정 운영 유치원 지도·점검	연중	방과후 과정 운영 유치원 전체
방과후 과정 놀이환경 조성	5~8월	2개원

추진 계획

- 사립유치원 에듀케어 운영 지원
 - 250개원 이내에 원당 5,000천원씩 총 1,250,000천원 지원
- 엄마품온종일돌봄교실 운영 지원
 - 20개원(교육청 10개원, 서울시청 10개원)에 원당 35,000천원씩 총 700,000천원 지원
- 방과후 과정 보조인력(3세대하모니자원봉사자) 운영 지원
 - 511개원에 원당 4,500천원씩 총 2,299,500천원 지원
- 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검
 - 유치원 자체 점검 및 교육(지원)청 지도 및 점검
- 방과후 과정 놀이환경 조성
 - 공·사립 2개원에 각 5,000천원씩 시설 및 비품비 지원

추진 일정

- 사립유치원 에듀케어 운영 : '18.3~'19.2월
- 엄마품온종일돌봄교실 운영 : '18.3~'19.2월
- 3세대하모니자원봉사자 운영 : '18.3~12월
- 방과후 과정 운영 유치원 지도·점검 : 연중
- 방과후 과정 놀이환경 조성 : '18.5~8월

예산 집행 계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
사립유치원 에듀케어 운영	1,250,000	1,000,000	1,250,000 운영비	-	-	-
엄마품온종일돌봄교실 운영	700,000	640,000	400,000 운영비	-	300,000 운영비	-
3세대하모니 자원봉사자 운영	2,299,500	2,040,000	2,299,500 운영비	-	-	-
방과후 과정 놀이환경 조성	10,000	-	-	10,000 시설및비품비	-	-
계	4,259,500	3,680,000	3,949,500	10,000	300,000	-

16

학부모와 함께 만들어가는 유아교육 [신규]

사업 개요

- 학부모 인식 개선을 통한 유아교육의 질 제고, 과도한 사교육 문화 개선
- 학부모가 자녀를 안심하고 보낼 수 있는 안전한 유치원 교육환경 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역 유아교육 협력 네트워크	3~12월	11개 원
유치원 학부모 협력연수 프로그램 지원	3~12월	11개 청(교원연수)
학부모 대상의 웹툰 제작 및 보급	3~12월	10~20편
학부모 토크 콘서트	7~12월	1회
학부모 안심유치원 운영	7~11월	250개 원

추진 계획

- 학부모 연수 지원
 - 사교육 경감 및 유아의 발달에 맞는 교육을 위한 ‘찾아가는 학부모 연수’ 추진
 - ※ 지역 유아교육 협력 네트워크 사업의 일환으로 ‘찾아가는 학부모 연수’ 운영
 - 유치원 학부모 협력연수 프로그램을 활용한 학부모 연수 지원
 - ※ 유치원 교원 대상 연수 실시(11개청) ⇒ 단위 유치원에서 본 프로그램을 활용한 학부모 연수 운영
- 학부모와의 공감·소통 기회 마련
 - 학부모 대상 유아교육 관련 웹툰 제작 및 보급
 - 유치원 학부모를 대상으로 한 소통형 학부모 토크 콘서트 개최

- 학부모 안심유치원 운영
 - 유치원 평가 영역 「건강·안전」 분야 지표를 기본으로, 일정 등급 이상 유치원에 학부모 안심유치원 선정

추진 일정

- 학부모 대상의 웹툰 자료 제작 및 보급 : '18.3~12월
- 학부모 토크 콘서트 개최 : '18.7~12월
- 학부모 안심유치원 운영 : '18.7~11월

예산 집행 계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
지역 유아교육 협력 네트워크	245,000	245,000	245,000 네트워크 운영	-	-	-
학부모 대상 웹툰 제작보급	79,900	-	-	-	44,800 웹툰 제작	35,100 웹툰 보급광고
학부모 토크 콘서트	34,210	-	-	-	-	34,210 콘서트 운영
학부모 안심유치원	234,000	-	-	-	5,550 운영비	228,450 학교회계 전출금
계	593,110	245,000	245,000	-	50,350	297,760

17

더불어키움(공영형)유치원 선정·운영

사업 개요

- 목적 : 유치원 학부모 유아학비 경감 및 사립유치원 공공성 강화
- 사업기간 및 예산 : 업무협약정 후 새학기부터 최대 5년, 24억원
- 선정·운영 현황 : 4개원

구 분	2017학년도 기선정·운영 중		2018학년도 추가 선정·운영	
	한양제일유치원	대유유치원	명신유치원	영천유치원
법 인	학교법인 인아학원	재단법인 대유원	사회복지법인 명신원	학교법인 영천학원
주 소	서대문구 통일로	강서구 곰달래로	영등포구 신길로	성북구 장위로
학급/ 모집정원	3학급 / 64명	4학급 / 90명	5학급 / 112명	3학급 / 64명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
더불어키움(공영형)유치원 선정·운영	1~12월	4개원

추진 계획 및 일정

- 더불어키움(공영형)유치원의 내실 있고 안정적인 운영을 위해 효율적인 예산 지원과 분야별 컨설팅 및 평가 지속 추진 : '18.1~12월
- 더불어키움(공영형)유치원 업무매뉴얼 및 평가보고서 배포 : '18.2월

예산 집행 계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
더불어키움유치원 선정·운영	2,404,520	1,500,640	601,130 교육환경개선 ·인건비·운영비	601,130 인건비· 운영비	601,130 인건비· 운영비	601,130 인건비· 운영비

18

유치원입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영

사업 개요

- 목적 : 유치원 유아모집·선발 업무의 시스템화를 통한 학부모의 불편 해소와 유치원 업무 경감
- 대상 및 예산액 : 모든 공·사립유치원, 522,192천원(특교155,092천원)
※ 2017년 - 모든 공립유치원과 희망하는 사립유치원(교육부 시행)
- 운영방향
 - 2016년 시범운영, 2017년 본격 시행 이후 각계 의견수렴 및 기능 개선·시행
 - ‘처음학교로’ 시행 3년차로써 안정화·정착기 홍보 및 연수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
유치원입학관리시스템 ‘처음학교로’ 운영	3~12월	만족도 85%

추진 계획 및 일정

- 사립유치원 참여 확대를 위한 다각적인 방안 강구 시행 : '18.3월
- 교육부-시도교육청 공동으로 시스템 기능 개선·보완 : '18.3~12월
- 개별 사립유치원과의 밀착 홍보를 통한 참여 유도 : '18.7~12월
※ 유치원 업무 경감, 모집·선발의 효율성 증대 등 순기능 집중 홍보

예산 집행 계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
유치원입학 관리시스템운영	522,192	125,300	475,092 교육여건개선, 시도분담금	15,000 시스템 홍보	20,000 시스템 홍보·연수	12,100 시스템 운영

19

사립유치원 공공성 강화

사업 개요

- 배경 : 사립유치원에 대한 재정지원이 증가함에 따라 그에 상응하는 운영의 공공성을 확보하기 위한 사회적 요구와 필요성 증대
- 운영방향 : 각종 지원체제가 사후적 관리가 아닌 예방적 차원에서 접근하고, 유치원 현장의 긍정적인 수용 방안 마련

추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
사립유치원 공공성 증진을 위한 지원체제 개선	3~12월	671개원

추진 계획

- 2017년 시행 이후 현장의 의견을 수렴하여 정교화하고, 근본적으로 경영자의 공공성 증대에 대한 인식 개선에 주안점을 두고 추진
- 사립유치원 지원 강화, 업무 기준 마련, 지도·점검체계 개선 추진
- 사립유치원 현장에 실질적인 변화를 줄 수 있는 실효성 있고 실무적인 개선방안 마련 추진
- 본청·교육지원청·유치원 등 대·내외의 유기적인 소통·협력 수반

추진 일정

- 사립유치원 공공성 증진을 위한 지원체제 개선 방안 수립 : '18.3월
- 교육지원청 재정지원과 체제 개편 : '18.3월
- 사립유치원 재정업무 현장컨설팅 지원 : '18.3~12월
- 상·하반기 사립유치원 재정업무 연수 : '18.4월, 9월

예산 집행 계획

(단위 : 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
사립유치원 회계운영지원	82,480	17,800	20,620 컨설팅운영비	20,620 컨설팅운영비	20,620 컨설팅운영비	20,620 컨설팅운영비

20

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

사업 개요

<안정과 성장 맞춤 교육과정>

유치원과 연계한 교육 환경 조성으로 심리적인 안정과 발달 단계에 맞는 교육으로 성장을 지원하는 초1,2학년 학생 맞춤형 교육과정
(준비) 2016년 ⇨ (적용) 2017년 ⇨ (확대) 2018년 ⇨ (정착) 2019년

- 입학 초 급격하게 달라진 교육 환경으로 인한 학생의 불안감 해소
- 입학 전부터 시작되는 선행학습 예방 및 사교육 근절에 대한 사회적 요구
- 초1, 2학년부터 기초·기본 교육에 충실한 공교육 책임성 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
놀이환경조성(놀이교구비 지원)	3월초	공립초1,2학년 5,747학급
놀이환경조성(교실청소용역비 지원)	연중	공립초1학년 2,904학급
놀이환경조성(교실환경개선비 지원)	2~3월	공립초1학년 200학급
놀이환경조성(놀이터 지원)	2~3월	공립초 4교
초1,2 담임교사 연수	연중	초1,2학년 교사 5,747명
장학자료 개발	2월, 8월	4종
학부모 연수 및 홍보	연중	연수 20회
연구학교 및 선도학교 운영	연중	연구학교(4교), 선도학교(11교)
선도교육지원청 운영	연중	4개 청
융합교육실설치	9월	10교

□ 추진 계획

- 놀이하듯 공부하는 교육 환경 조성
 - 놀이교구비 지원 : 공립초 1,2학년 학급당 10만원
 - 교실청소용역비 지원 : 공립초 1학년 학급당 100만원
 - 교실환경개선비 지원 : 공립초 1학년 200학급, 학급당 1,000만원
 - 아이들이 놀러오는 놀이터 만들기 지원 : 공립초 4교
- 배움이 재미있는 교육과정 운영
 - 배움과 나눔이 있는 교원학습공동체 운영 : 총 40팀 이상
 - 쉬운 한글, 재미있는 수학 등 장학자료 개발·보급 : 4종
 - 학교생활 적응 중심의 평가 및 통지 방법 개선 우수사례 보급
- 함께 성장하는 교육공동체 활성화
 - 교원 역량 강화 및 연수 운영 : 초1,2학년 교사
 - (예비)학부모 연수 : 학교에 믿고 맡겨도 충분한 공교육 등
 - 선도교육지원청 운영 : 4개청(동부, 강서양천, 동작관악, 성북강북)

□ 추진 일정

- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 기본 계획 안내 : '18.1월
- 놀이 수업 교구 및 교실 청소 용역비(10개월) 지원 : '18.3월
- 교실환경개선비 및 아이들이 놀러오는 놀이터 지원 : '18.2~3월
- 국어, 수학 등 장학자료 개발·보급 : '18.2월, 9월
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교사 연수 : '18.2월 및 연중
- 학교에 믿고 맡겨도 충분한 한글·수학교육에 대한 인식 개선 연수 : (예비)학부모, 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
놀이환경조성 (놀이교구지원)	574,700	570,000	574,700	-	-	-
			학교기타운영비			
놀이환경조성 (교실청소용역)	2,904,000	2,800,000	2,904,000	-	-	-
			학교기타운영비			
놀이환경조성 (교실환경개선)	2,538,710	300,000	2,320,000	210,350	8,360	-
			교실환경개선	놀이축제	운영비	
장학자료개발보 급	116,000	116,000	70,000		46,000	
			장학자료보급	-	장학자료보급	-
교원연수	72,160	463,704	72,160	-	-	-
			재배정			
학부모연수	67,232	149,160	67,232	-	-	-
			재배정			
홍보	20,060	93,685	6,060	-	14,000	-
			리플릿		홍보영상	
선도교육지원청 운영	144,000	100,000	144,000	-	-	-
			재배정			
융합교육실설치	320,000	-	-	-	320,000	-
					10교 교부	
계	6,756,862	4,592,549	6,158,152	210,350	388,360	-

21

‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’ 만들기

사업 개요

◦ **협력과 참여 중심 수업**: 학생 중심의 참여와 협력을 통해 서울학생의 역량(인지 역량, 사회·정서 역량, 참여·자치 역량)을 키우는 수업

- ‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’을 위한 지원
 - 교실 수업 방법 개선을 위한 교원 워크숍 및 발표회 개최
 - 수업 혁신을 위한 교원 연수 및 동아리 운영 지원
- 교원 수업 전문성 신장을 위한 수업나눔 문화 확산
 - 단위학교 및 지역단위 수업나눔 활성화
 - ‘수업탐구 교사공동체’를 활용한 수업나눔

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교실 수업 방법 개선을 위한 교원 워크숍	5~7월	핵심교원 33명
수업 혁신을 위한 교원 연수	연중	유·초·중등 연 1회 이상
동료교원과의 수업나눔 실천	연중	학교별 연 2회 이상
수업탐구 교사공동체의 수업나눔	연중	교사공동체별 1회 이상
수업 혁신 연구 동아리 운영 지원	연중	공·사립유치원 35팀

추진 계획

- ‘질문이 있는 교실, 행복한 수업’을 위한 지원
 - ‘학생과 함께 설계하는 협력수업 만들기’ 워크숍 : 핵심교원 33명
 - 질문이 있는 교실, 행복한 수업 만들기 교원 연수 : 유초중등 연 1회 이상
 - 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연구 동아리 운영 : 공·사립 유치원 35팀, 팀당 150만원

- 교원 수업 전문성 신장을 위한 수업 나눔문화 확산
 - 동료교원과의 수업 나눔 실천 : 학교별 연 2회 이상
 - 교육과정-수업-평가의 일관성을 지원하는 해설이 있는 수업콘서트 개최 : 초
 - 좋은 수업 나눔 교사연구회 : 초, 중 각 1팀
 - 교실 수업혁신을 위해 고민하는 수석교사 학술 심포지엄 : 연 2회

추진 일정

- 교실 수업 방법 개선을 위한 워크숍(학생과 함께 설계하는 협력수업 만들기) : '18.6월
- 교실 수업 방법 개선을 위한 교원 연수 : 연중
- 교육과정-수업-평가의 일관성을 지원하는 해설이 있는 수업콘서트 : '18.5월
- 교실 수업혁신을 위해 고민하는 수석교사 학술 심포지엄 : '18.7월, 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
'질문이 있는 교실, 행복한 수업'을 위한 지원	60,562	67,696	52,500	6,300/1,762	-	-
			동아리 운영비(유아)	워크숍/교원연수		
교원수업전문성 신장을 위한 수업 나눔문화 확산	16,860	21,310	-	6,000/5,430	-	5,430
				수업콘서트/심포지엄		심포지엄
계	77,422	89,006	52,500	19,492	-	5,430

22 기초학력 향상 지원

□ 사업 개요

- 학생 중심의 체계적·통합적 맞춤형 지원으로 기초학력 향상
- 배움이 느린 학생도 함께 성장하는 'Only One' 교육 실현
- 초·중등교육법 제28조(학습부진아동에 대한 교육) 및 동법 시행령 제54조
- 전년도 사업 추진 실적 및 2018년 사업 개선 사항

세부사업명	2017년 실적	2018년 개선 사항
서울 두드림학교	143교 (초47, 중50, 고46)	중·고 확대 운영 정착에 따른 운영 내실화를 위한 학교급별 컨설팅 강화
초등 협력교사제	52교(239학급), 82명	운영교 확대 및 교육과정 연계 지원 명칭, 운영방식에서 정책 만족도 제고 모색
초등 학습부진전담강사	549교, 559명	학교 여건에 맞는 자율성 확대를 위한 「기초학력책임지도제」로 변경
서울학습도움센터 학습상담	학습상담사 118명 상담학생 2,469명	학습상담프로그램 추가 개발 및 전문 인력 확충으로 학습상담 지원 확대
교원 전문성 신장 연수	집합 115명, 연수원 원격 2,812명	집합연수 증원 운영, 원격연수 콘텐츠 추가 제공을 통한 이수 독려

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울 두드림학교 운영	연중	초·중·고 165교
서울형 초등 협력교사제 운영	"	공립초 73교, 110명
초등 기초학력책임지도제 운영비 지원	"	공립초 544교
서울학습도움센터 운영 및 학습상담 지원	"	학습상담학생 2,600명
교원 전문성 신장 직무 연수(집합, 원격)	"	초·중등 교원 3,100명

□ 추진 계획

- 단위학교 기초학력 책임 지도 내실화
 - 단위학교 기초학력 향상 기본 계획 수립 및 체계적 운영
 - ※ '진단-계획-지도 및 관리-연계 지원', 기초학력다중지원팀 구성·운영
 - 학교급별 여건에 맞는 「기초학력책임지도제」 운영을 통한 학습 지원 프로그램 운영
 - ※ (초등학교) 학교기타운영비 교당 5,000~9,000천원 지원, (중학교) 공모사업 학교자율운영제, (고등학교) 일반고 역량강화지원사업 연계 운영
 - 학습 부진 예방 및 기초학력 보장을 위한 다각적 협력 인력 지원 : 서울형 초등 협력교사제(공립초 1~2학년, 보조강사 110명) 운영
 - ※ [협력] 맞춤형 교육 선도학교, [협력] 사랑과 희망을 심는 「기초학력반」 (교육인생이모작지원센터 퇴직교원 봉사활동)
- 학습 부진 맞춤형 지원 체계 구축 및 활성화
 - 기초학력지원시스템 맞춤형 진단-보정 자료 제공 및 활용 : 3월 진단도구 및 교과향상도 평가(연3회) 제공
 - 「두드림학교」 운영 지원을 통한 학교 내 맞춤형 지원 체계 구축 : 총 165교(초 59교, 중 50교, 고 56교), 교당 7,000~8,000천원
 - ※ 중·고 지속 확대 운영 및 학교급별 운영 모델 확산
 - 서울학습도움센터 학습 상담 운영을 통한 학교 밖 체계적 지원
 - ※ 찾아가는 1:1 맞춤형학습상담, 1:多 학습전략상담, 한 걸음 더 방학캠프, 학부모 상담, 심층 진단 및 치유 연계 지원, 학습상담 프로그램 및 자료 개발 등
- 기초학력 향상 지원 전문성 신장 및 역량 강화
 - 기초학력 향상 지원 모니터링 및 컨설팅 운영 내실화(연 2회 이상)
 - 기초학력 향상 지원 전문성 및 역량 강화 연수 확대
 - ※ 기초학력지원시스템 활용, 두드림학교 운영 업무담당자 연수 및 협의회, 학습상담사 사전교육 및 월례교육(월 1회) 등
 - 기초학력 향상 운영 사례 나눔을 통한 성과 공유 및 확산 : 11월

□ 추진 일정

- 기초학력 향상 지원 사업 운영교 선정 및 예산 지원 : '18.1~3월
- 기초학력지원시스템 활용 및 서울학습도움센터 상담 운영 : '18.3~12월
- 기초학력 향상 컨설팅 및 모니터링, 연수 실시 : '18.4~11월
- 기초학력 향상 사업 성과 공유마당 개최 : '18.11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
기초학력 교원전문성신장	67,400	41,108	38,720	3,380	15,300	10,000
			담당자연수	전문성신장연수	전문성신장연수	성과공유마당
기초학력향상 지원	3,829,470	3,387,471	2,080,880	798,660	649,930	300,000
			학교예산교부	학습상담운영비	학습상담운영비	학습상담운영비
계	3,896,870	3,428,579	2,119,600	802,040	665,230	310,000

※ '기초학력 향상 지원'을 위한 학교기타운영비 별도 편성 내역

- 2017년 학습부진전담강사 : 3,354,000천원
- 2018년 「기초학력책임지도제」 운영 지원 : 3,920,000천원

23

안정적인 초등돌봄교실 운영

□ 사업 개요

○ 추진목적

- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 나 홀로 학생을 위한 돌봄서비스 제공 및 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축

○ 추진근거

- 초·중등학교교육과정총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 국정과제 49-2 온종일 돌봄체계 구축
- 2018년 주요업무계획 「2-3-3 안정적인 초등돌봄교실 운영」

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량	예산(천원)
초등돌봄교실 운영	연중	556교	53,932,860
초등돌봄전담사 연수	4월	1,439명	6,600
초등돌봄교실 시설 확충	학기	17실	620,000

□ 추진 계획

○ 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 초등돌봄교실 운영

방학중	전 학년	아침돌봄	오전돌봄	방과후연계형 돌봄교실	저녁돌봄 (학교 여건에 따라 탄력 운영)
	학기중	3~6학년		정규 교육과정 (09:00~13:00/14:00)	
1~2학년	아침돌봄	오후돌봄			

운영시간	06:30	09:00	13:00~14:00	17:00~22:00
------	-------	-------	-------------	-------------

※ 학교 및 지역 여건 등을 고려하여 오후 또는 저녁 돌봄 탄력적 운영

- 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영 : 3학년 이상(학교 형편에 따라 조정)

방과후학교 연계형 돌봄교실 : 3~6학년 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등의 자녀로 방과후 학교 프로그램에 참여하면서 오후돌봄을 이용하지 않는 학생 대상 운영 돌봄프로그램

- 돌봄교실 안전관리 강화 및 돌봄 참여학생 활동 안전 확보
 - 비상벨 등 안전관리 시스템 활용 및 교내 안전 인력 적극 활용(지구대 협력)
 - 기후 변화(폭염, 폭설, 미세먼지 등)에 따른 실외활동 자제
 - 학교폭력 및 성폭력 예방 활동으로 안정적인 돌봄교실 문화 조성
- 일일 1개 이상 창의성 및 인성 함양 특기적성 중심 프로그램 무상 제공
- 지역유관기관과의 돌봄서비스 연계 강화를 통한 방과후 돌봄 사각지대 해소
- 초등돌봄전담사 역량 강화 연수 실시 : 원격/집합 등 연 1회 이상
- 초등돌봄교실 시설 확충 및 시설개선비 지원

추진 일정

- 2018학년도 초등돌봄교실 수요조사 : '18.1~2월
- 2018학년도 초등돌봄교실 운영 기본계획 수립 : '18.2월
- 초등돌봄교실 운영비 및 시설비 등 지원 : '18.2~3월
- 초등돌봄전담사(전일제 및 시간제) 인건비 지원 : '18.3월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
초등돌봄교실 운영	54,552,860	51,870,349	13,600,000 인건비, 운영비	13,600,000 인건비, 운영비	13,600,000 인건비, 운영비	13,752,860 인건비, 운영비
계	54,552,860	51,870,349	13,600,000	13,600,000	13,600,000	13,752,860

24

협력적 인성교육

□ 사업 개요

○ 2018 서울인성교육 추진 체계

비전	▶ 미래 핵심 역량을 갖춘 민주 시민 육성		
목표	▶ 협력적 인성을 지닌 서울학생		
영역	▶ 인성친화적인 학교	▶ 실천하는 가정	▶ 협력하는 마을
추진 과제	▶ 따뜻한 학교 공동체 문화 조성	▶ 가정의 인성교육 기능 회복	▶ 마을과 함께하는 인성교육 활성화
	▶ 인성교육 중심 교육과정 편성·운영	▶ 학부모의 인성 중심 소통 역량 강화	▶ 마을과 함께하는 청소년 지원
	▶ 문예체 테마별 인성교육 활성화		
역점 과제	▶ 존중·배려의 '협력적 작은 실천'	▶ 소통·참여의 '협력학습'	▶ 공감·협동의 협력종합예술활동
근거	▶ 1. 인성교육진흥법(법률 제 13004호, 2015.7.21.시행) 2. 인성교육진흥법 시행령(대통령령 제26430호, 2015.7.20. 제정) 3. 인성교육진흥법 시행규칙(교육부령 제81호, 2015.12.10.)		

협력적 인성

- * 경쟁 논리를 넘어서 타인과 협력적 관계를 구축하고 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량
- * 협력적 인성 요소 : 존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 공정성, 공공선 등

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력적 작은 실천 나눔 운영	연중	학교별 '협력적 작은 실천' 과제 선정 및 추진 초·중·고 70% 이상 참여
생명존중 함양을 위한 동물 복지교육 운영	3~12월	교사역량강화 연수 600 여명
인성교육 교사 연수	연중	전 교원 연간 4시간 이상 연수 이수
인성교육 중점학교·교사동아리 운영	연중	중점학교 : 8교(초6, 중1, 고1) 교사동아리 : 21팀(예정)
인성교육 전문인력 양성 및 활용	7~12월	초·중·고 교원 20 여명
소통·참여의 '협력학습'	연중	전체 수업 시수의 50% 이상 협력학습 전개
공감·협동의 협력종합예술활동	연중	문화예술동아리 초·중·고 100% 중학교 협력종합예술활동 300교
서울인성교육 시행계획 공청회	11월	인성교육 방향 설정 및 추진 방안 토의

□ 추진 계획

- 인성친화적인 학교 만들기
 - 협력적 작은 실천 운동 전개 : 학교별 과제 선정 및 추진
 - 동물복지교육 운영 : 교사 연수 및 지도자료 개발 보급
- 교육공동체가 함께 만드는 협력적 인성교육 추진
 - 인성교육 중점학교 및 교사동아리 : 총8교, 21팀
 - 인성교육 전문인력 양성 및 활용 : 초·중·고 교원 20 여명
 - 2019 서울인성교육 시행 공청회 : 학생, 교원, 학부모, 시민 200 여명
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 학부모 인성교육 : 학교 설명회, 상담 주간 활용 학부모 교육 운영
 - 지역단위 인성교육 협력체계 구축 : 시범교육지원청(중부, 북부)운영

추진 일정

- 생명존중 함양을 위한 동물복지교육 운영 : '18.3~12월
- 인성교육 중점학교 및 교사동아리 운영 : '18.3~12월
- 2019 서울인성교육 시행 공청회 : '18.11월
- 지역단위 인성교육 협력체계 구축 및 운영 : '18.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
인성교육시행 계획 수립 공청회	18,000	20,000	-	-	-	18,000 운영비
동물복지교육	86,960	-	36,000 개발 및 연수	30,960 자료개발	20,000 연수	-
인성교육중점 학교	42,000	45,000	42,000 학교회계 전출금	-	-	-
지역단위인성 교육협력체계 구축	36,000	-	9,000 운영비	9,000 운영비	9,000 운영비	9,000 운영비
인성교육 교사동아리	42,000	44,000	42,000 학교회계 전출금	-	-	-
계	224,960	109,000	129,000	39,960	29,000	27,000

25

서울학생 미래역량 강화를 위한 교육과정 내실화

사업 개요

- 서울학생 미래역량 : 지성·감성·인성을 기르는 데 필요한 지식, 기능, 태도, 가치, 능력과 의지의 총체로 미래 변화에 대응하기 위해 필요한 역량
- 서울혁신미래교육과정 : 지성, 감성·건강, 인성·시민성의 균형 있는 발달을 촉진하고 미래 사회에 필요한 창의적 사고력 및 소통과 협력 능력을 신장하여 모두가 행복한 혁신미래 교육을 이루어가는 교육과정

- 특색 있는 학교급별 서울혁신미래교육과정 구현
 - 초등학교: 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
 - 중 학교: 자유학기제 확대 운영 지원
 - 고등학교: 학생 개인별 진로 맞춤형 교육과정 설계 지원
 - 개방·연합형 선택교육과정 운영, 고교학점제 연구·시범학교 운영
- 2015 개정 교육과정의 본격 적용에 따른 교육과정 편성·운영 지원
 - 초 1~4학년, 중1, 고1 중심의 2015 개정 교육과정 현장 안착 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영 컨설팅	7월, 12월	초·중·고 전체
2015 개정 교육과정 현장 안착 연수	연중	초·중·고 교원 3,900명
학사운영 다양화·내실화 컨설팅	연중	초·중·고 전체
단위학교 특색에 맞는 교육과정 재구성 자료집 발간	6월	초등학교 전체

추진 계획

- 학교 구성원이 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 지원
 - 지역과 학교, 교실의 현실을 반영하고 학생의 삶에 의미를 두는 교육과정 실천 지원
 - 초·중·고등학교 교육과정 편성 지원·컨설팅 : 초·중·고 전체 학교
 - 교육과정 및 학사 운영 다양화·내실화를 위한 컨설팅 장학지원단 구성·운영

- 2015 개정 교육과정에 따른 현장 교원의 이해도 제고
 - 2015 개정 교육과정 현장 안착을 위한 교육과정 및 수업 방법 개선 연수
 - 관리자 및 교과목별 교과 교사 대상(통합사회, 통합과학 위탁 연수 포함)
 - 서울학생의 역량을 키우는 교육과정 및 수업·평가의 혁신 및 연계 지원
 - 중등, 현장 전문가(2017년 기양성) 활용 연수 실시, 교육지원청별 2회
 - 2015 개정 교육과정·수업·평가의 일관성을 지원하는 해설이 있는 수업콘서트 개최 : 초등, 연중
 - 배움이 재미있는 교육과정 운영 관련 연수
 - 교육지원청별 초1,2 교사 전체
 - 교육과정 재구성 장학자료 발간 및 연수 : 3~8월

추진 일정

- 배움이 재미있는 교육과정 교사 연수 : '18.2~12월
- 교과별 교육과정 및 수업개선 연수 : '18.4~12월
- 학교급별 교육과정 편성·운영 안내 워크숍 : '18.7월, 11월
- 교육과정 편성·운영 컨설팅 : '18.7~8월, '18.11월~'19.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육과정편성 담당자 역량강화연수	141,100	145,781	30,100 연수운영	41,000 워크숍	30,000 연수운영	40,000 연수운영
수업방법 등 현장교원 연수	308,000	350,000	75,000 연수운영	75,000 연수운영	118,000 워크숍	40,000 연수운영
교육과정 컨설팅	39,320	31,335	13,000 워크숍	8,532 컨설팅운영	8,500 컨설팅운영	9,288 컨설팅운영
계	488,420	527,116	118,100	124,532	156,500	89,288

26

고등학교 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영

개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정

다양한 진로 희망을 가진 학생들을 위한 종합적인 교육 기회의 장으로서, 개방형과 연합형 선택 교육과정 등을 통해 실질적인 멀티 트랙(multi-track) 교육과정을 운영하며 학교와 지역사회가 함께하는 고등학교 교육과정 운영 체제

개방형 선택 교육과정

학생들이 특정 진로과정에 제한 받지 않고 자유로운 과목 선택을 통해 진로를 탐색하며 개별적으로 형성할 수 있도록 지원하는 교육과정

학교 간 협력 교육과정

연합형 선택 교육과정

단위학교에서 개설하기 어려운 교과목이나 특성화된 중점과정을 학교 간 협력에 의해 공동 운영하는 교육과정

거점형 선택 교육과정

거점학교에서 영역별로 특색 있는 과정을 개설하면 본교 및 인근 지역 수강 희망 학생들이 선택하여 참여하는 교육과정

□ 사업 개요

○ 추진배경

- 고등학교 학생들의 다양한 진로희망에 대한 학생 맞춤형 교육과정 편성·운영에 대한 학생과 학부모의 요구 증가
- 2015 개정교육과정과 연계한 학생 개인선택 중심의 교육과정 적용과 확산

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호, 2015.9.23.)
- 「100대 국정과제」 교실혁명을 통한 공교육 혁신

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개방-연합형 선도학교 운영	3월~19.2월	20교 내외
개방형 선택 교육과정 연구학교 운영	'17.3월~19.2월	2교
온라인 공동 교육과정 운영	1월~19.2월	4교
교육부 고교학점제 연구/선도학교 운영	3월~21.2월	일반고 3교, 특성화고 3교/5교
미래기술영역 거점형 선택 교육과정 운영	3월~19.2월	특성화고, 산업정보학교 등 5교
연합형 선택 교육과정 운영 확대	3월~19.2월	16권역 46교
거점형 선택 교육과정 운영 확대	3월~19.2월	52교 58과정

□ 추진 계획

- 개방-연합형 선택 교육과정 선도학교 운영
 - 20교 내외, 학교 당 30,000천원 내외 지원
 - 소요 강사비 및 선도학교 운영비, 교구구입비 사용
- 학생의 희망 과목 수요를 반영하여 학급을 편성하고 학생 개별수업 시간표를 출력할 수 있는 프로그램 보급 및 연수 실시 : '17.12월~'18.9월
- 교원·학부모·학생 대상 홍보용 PPT, 리플렛 제작·보급 : '18.3월
- 교육과정 컨설팅 자료 개발 및 연수 : '고1 학생지도를 위한 선택 과목 길라잡이', 4~7월
- 온라인 공동 교육과정 운영
 - 학교 간 협력 교육과정 운영학교 2교 선정(양재고, 한서고), 2교 추가 선정(경기고, 영동고)
 - 실시간 온라인 수업 진행을 위한 스튜디오 구축, 수업 기자재 제공, 강사비 및 운영비 지원
- 교육감 승인 자유교양과정 신설과목 교육과정 및 교과서 2과목 개발

□ 추진 일정

- 개방-연합형 선도학교 교감 및 업무담당교사 워크숍 : '18.1.30.~1.31.
- 온라인 공동 교육과정 시범 운영학교 스튜디오 구축 및 시범 운영 : '18.1~2월
- 개방-연합형 선택 교육과정 선도학교, 고교 학점제 연구/선도학교, 학교 간 협력 교육과정 운영학교 예산 교부 : '18.3월
- 개방-연합형 선택 교육과정 편성·운영 업무 매뉴얼 수정·보완 업데이트 : '18.3월
- 개방-연합형 선택 교육과정 적용을 위한 교원 연수 및 포럼 : '18.3~12월
- 2015 개정 교육과정 연계 '고1 학생지도를 위한 선택과목 길라잡이' 개발·보급 : '18.4월
- 개방-연합형 선택 교육과정 운영 컨설팅 : '18.4~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
개방-연합형 선도학교 운영	660,000	-	600,000 운영비교부	-	60,000 운영비교부	-
온라인 공동교육과정운영	100,000	500,000	99,500 운영비교부	-	500 연수및협의회	-
개방-연합형 교원연수·워크숍	40,000	30,000	-	20,000 워크숍경비	-	20,000 연수경비
고교학점제 연구/선도학교	170,000	-	170,000 운영비교부	-	-	-
자유교양과정 교육과정/교과서 개발	163,120	88,100	-	81,560 개발, 연수운영	-	81,560 개발, 연수운영
계	1,133,120	618,100	869,500	101,560	60,500	101,560

27 고교자유학년제 오디세이학교 운영 지원

사업 개요

- 오디세이학교 각종학교 설립(2018. 3. 1.)에 따른 안정적 학교 운영 지원
- 고1 학생들에게 삶의 의미와 방향을 찾고 자발적 배움의 주체로서게 하는 ‘고교자유학년제’의 정착 및 확대 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
민·관협력형 자율 교육과정 운영 지원	연중	4기관 6과정
전환학년 교육과정 해외 교류 지원	1월, 5월	2회
오디세이학교 체험의 날 운영 지원	7월, 11월	2회
고교자유학년제 확대·홍보	9월	1회
오디세이학교 학생 모집 지원	11월	80명

추진 계획

- 민·관협력형 자율 교육과정 운영 지원
 - 협력기관별 선택 교육과정
 - ※ 공간민들레 : 프로젝트 과정, 문학과 성장 과정
 - ※ 꿈틀학교 : 인턴십 과정, 문화예술 과정
 - ※ 하자센터 : 인문학과정, 프로젝트 과정
 - ※ 혁신파크 : 문학과 성장 과정, 시민참여 과정

- 학생 자율 선택 교육과정 개발·운영

공통 교육과정	선택 교육과정
글쓰기, 자치활동, 여행, 멘토 특강, 기획 활동, 보통교과 수업 등	스스로 기획하고 실행하는 힘을 기르는 프로젝트 과정
	일을 경험하며 미래를 설계하는 인턴십 과정
	문화적 상상력을 기르는 다양한 표현 창작을 하는 문화·예술 과정
	다양한 문화를 만나며 자신을 알고 더불어 사는 힘을 기르는 인문학 과정
	사회 참여 활동을 통해 민주시민으로 성장하는 시민참여 과정
	삶과 세상을 성찰하는 힘을 기르는 문학과 성장 과정

○ 해외 전환학년 교육과정과의 교류 추진 지원

- 시기 및 인원

※ 오디세이학교 학생 : '18.1월/애프터스콜레-10여명

※ 애프터스콜레 학생 : '18.5월/오디세이학교-10여명

- 내용 : 약 2주간 현지 체류 수학

○ 오디세이학교 체험의 날 운영 지원

- 시기 : '18.7월, 11월(2회)

- 대상 : 중학교 3학년 희망 학생 회당 120명, 총 240명

- 내용 : 오디세이학교 교육과정 1일 참여

○ 고교자유학년제 심포지엄

- 시기 : '18.9월

- 대상 : 고교자유학년제에 관심있는 교직원, 시민 등 200여 명

- 내용 : 고교자유학년제 운영 사례 및 확대 방안

○ 2019 오디세이학교 학생 모집 지원

- 시기 : '18.11월

- 대상 : 일반고(자공고) 진학 예정인 중3 학생 또는 중학교 졸업자와 동등의 학력이 인정된 자 80명

- 선발 기준 : 성실성, 오디세이학교 참여에 대한 본인의 의지 등

추진 일정

- 오디세이학교 개교 : '18.3.1.
- 오디세이학교 해외 교류 : '18.1월(오디세이학교 학생), 5월(애프터스쿨레 학생)
- 오디세이학교 체험의 날 : '18.7월, 11월
- 고교자유학년제 확대·홍보 심포지엄 : '18.9월
- 오디세이학교 학생 모집 : '18.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
오디세이학교 운영지원센터 인건비	-	45,986	-	-	-	-
오디세이학교 운영지원센터 운영비	-	15,590	-	-	-	-
오디세이학교 협력기관운영	391,284	337,226	250,284 기관운영비	47,000 학생당경비	47,000 학생당경비	47,000 학생당경비
오디세이학교 교육활동공간 구성	-	140,351	-	-	-	-
오디세이학교 강사비지원	35,904	65,286	10,404 교과강사비	8,500 교과강사비	8,500 교과강사비	8,500 교과강사비
오디세이학교 혁신과크교육 과정운영	68,204	68,474	41,204 기관운영비	9,000 학생당경비	9,000 학생당경비	9,000 학생당경비
전환학년교육 과정해외교류	94,000	-	32,000 해외교류	30,000 해외교류	-	32,000 해외교류
계	589,392	672,913	333,892	94,500	64,500	96,500

※ 학교회계전출금으로 교부하여 오디세이학교에서 예산 집행

28

일반고 전성시대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정의 다양성 확대 및 유연성 강화로 학생의 적성·진로 개발 역량 제고
- 일반고의 자율권 확대 및 책임 강화로 함께 배우며 성장하는 학교 문화 조성

- 사업 운영 주체는 단위학교이며, 본청 각과와 교육지원청, 교육연수원, 교육연구정보원, 과학전시관 및 지역사회가 어우러진 연계 협력 체제를 구축하여 학교 지원

○ 사업 운영 현황

- 수업당 학생 수 감축 : 31명 → 28명
- 교원학습공동체 운영 : 189교 533팀(일반고 전체, 교당 2.8개)
- 개방형 선택 교육과정 : 12교
- 연합형 선택 교육과정 : 8권역 24교
- 협력 교육과정 거점학교 : 47교 53과정
- 교원 역량강화 직무연수 : 212명 참가
- 학교 교육활동 운영비 지원 : 교당 7,000만원+ α

○ 학생의 과목 선택권 확대

- 교사 담당 과목의 제약, 선택 과목 강사 확보 문제 등으로 교육 과정의 경직성이 개선되기 어려움

→ 2기 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정 운영 및 수업당 학생 수 감축을 위한 강사비 지원으로 교육과정 다양화

- 쌍방향 온라인 공동 교육과정 시범 운영을 통한 과목 선택 제약 해소
- 권역별, 영역별 협의체 활성화를 통한 사례 공유 및 운영 개선
- 교육과정 및 진로 설계 역량 강화를 위한 연수 확대

추진 목표

세부 사업명	추진시기	물량
일반고 역량강화 학교별 예산 지원	1월	일반고 189교
개방형 선택 교육과정 운영 지원	1~12월	개방형 선택 교육과정 운영 교 전체
거점형 선택 교육과정 운영 지원	1~12월	거점형 선택 교육과정 운영 교 52교
연합형 선택 교육과정 운영 지원	1~12월	연합형 선택 교육과정 운영 교 46교
개방-연합형 선택 교육과정 편성·운영 업무 매뉴얼 개정 보급	3월	일반고·자공고 207교
진로진학지도 내실화를 위한 선택과목 안내서 개발 보급	3월	일반고 189교
자유교양과정 교육과정 및 교과서 개발·보급	3~12월	일반고 189교
일반고·자공고 교원 역량강화 연수 실시	3~12월	일반고·자공고 교원 500명
서울희망교실 운영 지원	3~12월	희망 일반고 전체
창의 감성 협업 공간 <학습 카페> 구축 지원	3~12월	일반고·자공고 20교

추진 계획

- 일반고 교육 여건 개선 및 인프라 구축 지원 강화
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화
 - 2기 ‘개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정’ 운영 지원
- 학생 참여형 수업 혁신 및 교원 전문성 제고
- 대입진학지도 및 교육과정 설계 역량 강화
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 진로직업교육 및 책임교육 지원
 - 경제·정서적 배려가 필요한 학생 대상 서울희망교실 참여교사 확대

추진 일정

- 단위학교별 계획서 심사 및 예산 배부 : '18.1월
- 2018 일반고 전성시대 추진을 위한 교감 연수 : '18.2월
- 교원, 학부모 대상 진학지도 자료 개발 및 보급 : '18.3월
- 2015 개정 교육과정 연계 '고1 학생지도를 위한 선택과목 길라잡이' 개발·보급 : '18.4월
- 일반고 전성시대 교육지원청별 워크숍 및 학교 컨설팅 : '18.6~9월
- 2018 일반고 전성시대 만족도 조사 : '18.10월
- 2018 일반고 전성시대 우수사례 공유 및 차년도 계획 수립을 위한 담당 교원 워크숍 '18.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
일반고 교육역량 강화 운영비 지원	13,090,000	13,090,000	13,090,000 학교회계 전출금	-	-	-
일반고 교육역량강화 지원단 운영	11,520	11,520	11,520 수당 (교육지원청)	-	-	-
계	13,101,520	13,101,520	13,101,520	-	-	-

29

학생평가 선도학교 운영(신규)

사업 개요

☞ 학생성장모니터링 시스템

학생의 학습과정 속에서 평가하고 결과를 피드백하여 재학습을 가능하게 함으로써, 평가를 통해 학생이 다시 성장 할 수 있도록 하는 평가시스템

- 운영 과제 : 선다형 평가를 실시하지 않고 서·논술형 평가 또는 수행평가만으로 성적을 산출하여, 학습 과정속에서 평가의 결과를 피드백하여 재학습을 가능하게 하는 학생성장모니터링 시스템 모델 구현
- 운영 기간 : '18.3월~'19.2월
- 운영 대상 : 중학교 22개교 내외(교육지원청당 2개교 내외)
- 지원 예산 : 220,000천원(1교당 10,000천원 내외 지원)

◁ 선도학교 운영 형태 ▷

※ 운영 형태 : 제시된 범위 내에서 단위학교의 여건과 특성을 반영

구 분	내 용
운영 가능 학년	○ 중학교 전학년(1학년 자유학기, 자유학년제 제외)
운영 가능 교과군 (5개)	○ 국어, 영어, 수학, 사회(역사,도덕 포함), 과학(기술·가정,정보 포함)
운영 형태	○ 운영 가능 교과군중에서 학기당 3과목 이상 선택하여 운영 ○ 평가 방법은 과목별로 수행형, 서논술형, 혼합형 중 자율 선택

◁ 선도학교 평가 가능 형태 ▷

구 분	내 용
수행형	○ 지필평가를 실시하지 않고 수행평가만으로 성적 산출
서논술형	○ 서·논술형 평가만으로 성적 산출(논술형 평가 50% 이상)
혼합형 (수행+서논술)	○ 수행평가 + 서·논술형 평가 ※ 최저기준(수행평가 30% 이상 및 논술형 평가 30% 이상)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅 및 연수	3~12월	<ul style="list-style-type: none"> ○ 운영교당 컨설팅 2회 이상 실시 ○ 교육청 주관 연수 2회 이상 실시 ○ 학교 자체 연수 학기당 1~2회 실시
운영자료집 개발·보급	'18.12월~'19.1월	<ul style="list-style-type: none"> ○ 운영 결과 수합 및 자료집 개발 ○ 자료집 중학교 전체 교당 5권 이상 보급

추진 계획

- 선도학교 운영의 내실화·효율화를 위한 운영지원단 구성·운영
 - 교육청 평가담당장학사, 한국교육과정평가원 학생평가지원센터 관련 전문가, 학생평가 현장지원단 등
- 학생 및 학부모 등 교육관계자의 공감대 형성을 위한 안내 및 홍보

추진 일정

- 운영 교원 연수 : '18.3~4월
- 컨설팅 : 선도학교당 2회 이상 실시 : '18.3~12월
 - 평가방법, 교내 지원 체제 구축 등
- 중간 워크숍 : 교육지원청 주관, 관내 학교 대상 : '18.12월
- 최종 발표회 : 본청 주관, 전체 학교 대상 : '18.12월
- 자료집 개발·보급 : 중학교 교당 5권 이상 보급 : '18.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생평가 선도학교	220,000	-	220,000 운영학교교부금	-	-	-
계	220,000	-	220,000	-	-	-

30

세계와 소통하는 인재를 기르는 외국어교육

사업 개요

- 학생 활동 중심 영어수업 및 균형적 영어평가를 통한 실용영어교육 강화
- 역량기반 교육과정 운영을 위한 영어교육 인력의 역량 강화
- 다양한 영어교육활동을 통한 영어사용기회 확대 및 사교육비 경감
- 다양한 분야의 인재 육성을 위한 제2외국어교육 내실화 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영어(담당)교사 전문학습공동체 운영	3~12월	초·중등 35팀
영어교사 심화연수 운영	3~8월	초·중등 영어(담당)교사 24명
현장기반 실습형 교사 연수 운영	4~12월	초·중등 영어(담당)교사 30명
학교간 국제수업교류 운영	3~12월	중심학교 5교
다독프로그램 운영 지원	3~12월	초·중 11교
원어민 영어보조교사 배치 및 활용	연중	초, 국제고, 연수원 등 347명
영어회화 전문강사 활용 지원	연중	중·고 465명
원어민 중국어교사 배치 및 활용	연중	중·고 순회배치 50명, 132교
제2외국어교사 문화협정 국외연수 지원	7~8월	일어,중어,독어,불어교사 20명

추진 계획

- 의사소통 및 공동체 역량을 키우는 영어 수업 내실화
 - 영어 4기능의 균형적 학습 및 평가 강화: 말하가듣가쓰기 평가 50% 이상 반영
 - 프로젝트 기반 수업, 학습자 활동 및 협력 강화 수업 지원

- 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화 전문강사 활용 지원 : 465명
- 실용영어교육 강화를 위한 원어민 영어보조교사 배치 : 347명
- 영어교육 인력 역량 강화 및 효율적 활용
 - 초·중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 : 35팀
 - 초·중등 영어(담당)교사 심화 연수 : 24명
 - 수업 혁신을 위한 현장기반 실습형 교사 연수 : 30명
 - 영어회화 전문강사 수업전문성 향상 직무연수 : 연 2회
- 영어 사용기회 확대를 위한 다양한 영어교육활동 지원
 - 원어민 활용 방학 중 영어캠프 운영 및 가평영어교육원 지원
 - 국제수업교류(Connecting Classrooms Project) 중심학교 : 5교
 - Kids Read 프로그램 및 단위학교 다독 프로그램 운영 지원 : 초·중 11교
- 제2외국어교육 내실화 지원
 - 제2외국어 협력 교육과정 운영학교 컨설팅 지원
 - 제2외국어 사용기회 확대를 위한 원어민 중국어 보조교사 지원 : 50명, 132교 순회배치
 - 문화협정에 의한 제2외국어교사 국외연수 실시 : 20명(중국, 일본, 독일, 프랑스)

□ 추진 일정

- '18 서울 영어교육 강화 추진 계획 수립·운영 : 연중
- '18 서울 제2외국어 교육 내실화 추진 계획 수립·운영
- '18 원어민 영어보조교사 채용·배치·활용·장학
- '18 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원 : '18.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
TEE 인증제 (TEE 활성화)	98,950	120,600	46,000 교사역량강화 운영비 교부	40,000 역량강화 연수	6,475 역량강화 연수	6,475 역량강화 연수
영어교사 심화연수 운영	145,940	382,440	145,940 재배정 (연수원)	-	-	-
원어민 영어보조교사 배치 및 관리	14,421,597	13,339,850	3,605,400 인건비 교부	3,605,399 인건비 교부	3,605,399 인건비 교부	3,605,399 인건비 교부
영어회화 전문강사 배치 및 관리	15,621,835	10,435,032	3,905,459 인건비 교부	3,905,459 인건비 교부 직무연수운영	3,905,459 인건비 교부	3,905,458 인건비 교부 직무연수운영
학교간 국제수업교류 운영	5,800	3,750	5,800 운영비 교부	-	-	-
원어민 중국어 보조교사 배치 및 관리	808,800	783,300	202,200 인건비 교부	202,200 인건비 교부	202,200 인건비 교부	202,200 인건비 교부
제2외국어교사 문화협정 국외연수 지원	20,000	19,000	-	-	20,000 연수비 지원	-
국제고 사회적배려계층 체험학습지원	78,000	78,000	78,000 체험학습지원 (기타운영비)	-	-	-
국제고 교사 역량강화 지원	25,200	25,200	25,200 역량강화 지원	-	-	-
계	31,226,122	25,187,172	8,013,999	7,753,058	7,739,533	7,719,532

※ 2018 원어민 영어보조교사 예산: 외부재원(서울시 교육경비보조금) 1,512,000천원 포함

※ 기타운영비 : 학교기타운영비로 교부(예산담당관)

31

교원의 교육활동 보호

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원의 교육활동 보장을 위한 학생, 학부모, 교사 간의 상호존중 학교 문화 조성
- 교육활동 보호를 통한 교원의 사기진작 및 교육력 제고

○ 2017년 성과 평가

- 교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영을 통한 교육활동보호 노력 강화
 - ※ 2017 공감 센터 이용 건수 762건, 만족도 4.75(5점 척도)
- 상담사 및 전담 변호사 상주 : 상시 상담, 법률 상담 및 자문
- 사안에의 적극 대처 : 교육활동보호긴급지원팀(SEM119)(20회 출동), 사안처리 방법 안내, 소송 지원(2교)
- 교육활동침해 피해 교원에 대한 조직적, 맞춤형 치유 지원 서비스 지원
- 단위학교 교육활동 보호 역량 강화 지원
 - 서울특별시교육청 교원의 교육활동 보호 매뉴얼 제작(2018.1.배포)
 - 교육(지원)청의 학교 교권보호책임관, 교감 대상 교권존중상호이해 연수 실시 (총 14회, 1,410명 참석)
 - 찾아가는 맞춤형 교권보호연수 실시(98교)
 - 교육활동침해 관련 특별교육 지원(2교)
- 통합적 지원시스템으로 외부기관과의 연계 협력의 강화
 - 교권법률지원단(외부변호사 35명)
 - 교육활동건설팅봉사단(퇴직교원 32명)
 - 외부 상담기관 연계 심화상담(3기관, 3명)
 - 찾아가는 맞춤형 교권보호연수(서울교총에 보조금 지급)

○ 2018 사업 내용

- 단위학교 교육활동 보호 역량강화 지원
- 교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영
- 교육활동 침해 피해교원 맞춤형 상담 및 치유지원 프로그램 강화
- 교육활동 보호를 위한 법률 서비스 강화
- 정책 연구 실시 : 교원의 교육활동 보호를 위한 제도 개선 연구

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동존중 상호이해 연수	3~11월	-교육(지원)청 실시 -모든 유·초·중·고 대상
교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영 - 법률 서비스, 상담서비스, 치유지원 등	3~12월	‘공감’ 센터 서비스 이용 건수 800건
교육활동 보호 제도 개선 정책 연구	3~12월	1건

□ 추진 계획

○ 학교 교육활동 보호 역량 강화 지원

- 교원의 교육활동 존중 상호이해 연수
 - ※ 본청 및 11개 교육지원청 실시, 유·초·중·고 교권보호책임관, 교감 대상
- 교육활동보호매뉴얼 등을 활용한 사안처리 안내
- 교육활동보호긴급지원팀(SEM119) 운영
 - ※ 변호사, 장학사 등이 학교 방문하여 사안처리 지원

○ 교권보호 및 교원치유지원센터 ‘공감’ 운영

- 상담사, 전담 변호사 상주 : 상시 상담, 법률 자문 가능
- 법률 서비스 강화 : 자문, 상담, 소송지원 등
 - ※ 교권법률지원단(외부 변호사 35명), 교육법률지원단(교육지원청별 변호사 11명 배치) 적극 활용
- 피해교원에 대한 다각적 맞춤형 지원 : 개인상담, 외부상담기관 연계 상담, 집단상담 프로그램, 심리치료비 지원 등

- 정책 연구(교원의 교육활동 보호를 위한 제도 개선) 실시
 - 서울특별시교육연구정보원에 연구 위탁
 - 예방적, 장기적 관점에서의 교원의 교육활동 보호 대책 모색

추진 일정

- 교육(지원)청의 단위학교 교권보호책임관, 교감 대상 교권존중상호 이해 연수 실시 : '18.3~11월
- 교권보호 및 교원치유지원센터 '공감' 운영 : '18.3~12월
- 교육활동보호를 위한 법률 서비스(자문, 상담 소송지원 등) : '18.3~12월
- 교원의 교육활동 보호를 위한 제도 개선 연구 : '18.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교원의 교육활동보호	98,236	80,090	24,559	24,559	24,559	24,559
			교원치유지 원센터운영	교원치유지 원센터운영	교원치유지 원센터운영	교원치유지 원센터운영
계	98,236	80,090	24,559	24,559	24,559	24,559

32

사학의 공공성과 투명성 강화

□ 사업 개요

- 근거
 - 「사립학교법」 제53조의 2 (학교의 장이 아닌 교원의 임용)
 - 「사립학교법 시행령」 제21조 (교사의 신규채용에 따른 임용권자의 위탁시행)
 - 「사립학교법」 제53조의 3 (교원인사위원회)
- 목적
 - 사립학교 교사 선발 과정의 공공성 및 투명성 제고
 - 사립학교 행·재정 부담 경감 및 우수 교사 채용 지원
 - 교사 준비생에게 공정한 기회 제공 확대
 - 민주적인 교원인사위원회 운영을 통해 사립학교 교원 임용의 투명성 및 책무성 강화
- 추진실적
 - 사립교사 위탁채용에 대한 지속적인 제도 개선 및 홍보 결과 위탁 법인 증가

학년도	2015학년도	2016학년도	2017학년도	2018학년도
참여 법인 (모집인원)	4개 법인 (10명)	8개 법인 (40명)	9개 법인 (29명)	16개 법인 (63명)

- 사립교사 위탁채용 참여 법인 증가 및 만족도 제고
 - '17학년도 9개 법인(29명) ⇒ '18학년도 16개 법인(63명)
 - 행·재정적 부담 경감 만족도 : '16학년도 87.5% ⇒ '17학년도 100%(12.5% 증가)
 - 우수교원선발 만족도 : '16학년도 75.0% ⇒ '17학년도 77.8%(2.8% 증가)

- 교원인사위원회의 민주적 구성·운영 활성화 및 지도강화
 - 사립학교 교원인사위원회 운영 실태조사 2회('17년 5월, 12월)
 - 교원인사위원회 설치 증가 : '16년 95.6% ⇒ '17년 96.5%
 - ※ 설치의무교(중, 고, 특수) 100% 구성완료, 초등학교 '16년 23교→'17년 26교
 - 교원인사위원회 민주적 구성 및 투명성 증가
 - ▶ 교직원회 및 교과협의회를 통한 구성 : '16년 41.3%⇒ '17년 53.7%
 - ▶ 학교장 지명만을 통한 구성비율 감소 : '16년 15% ⇒ '17년 13%
 - 교감자격 연수대상자 선정시 교원인사위원회 심의 의무화
 - ※ '17년 사립학교 교감자격 이수자 : 107명(초등 11명, 중등 95명, 특수 1명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공·사립학교 교사 동시지원 1합격제 시행	'18.2월~'19.1월	23개 사학법인 교사 위탁선발
교원인사위원회 구성·운영 실태 조사	5~12월	연 2회, 327교

□ 추진 계획

- 「공·사립학교 교사 동시지원 1합격제」 적극 권장 및 홍보 추진
 - 위탁 선발의 장점, 혜택에 대한 사학법인 대상 홍보 강화
 - 참여 사학 법인에 대한 실질적 지원책 검토 및 관련부서 협조 추진
- 공사립학교 교사 동시지원의 원활한 시행을 위한 원서접수 방법 개선 추진

현 행 (2016학년도부터 시행)	개선안
① ~ ③ 중 1종 선택 지원	① ~ ④ 중 1종 선택 지원 ※ 4종류 모두 나이스 접수
① 공립 지원 [나이스접수] ② 사립 지원 [나이스접수] ③ 1지망(공립: 나이스접수) +2지망(사립: 수기접수) 지원	① 공립 지원 ② 사립 지원 ③ 1지망(공립)+2지망(사립) 지원 ④ 1지망(사립)+2지망(공립) 지원

- 현재 나이스 원서접수 시스템으로 공·사립 동시지원 불가하여 공립은 전자 접수, 사립은 수기 접수 시행

- 교육부에 지속적으로 나이스 온라인 교원 채용관리시스템 개선 요구 중

[감사원] 지방교육청 운영실태 보고서 (2017년 8월)

<주요내용>

- ➔ 교육부: 서울특별시교육청에서 시행중인 「공사립 동시지원 1합격제」의 원활한 시행을 위해 NEIS 시스템을 개선토록 권고
- ➔ 시도교육청: 강원도교육청을 포함한 8개 시도 교육청에서는 사립학교 신규교원 채용시험 위탁 확대를 위한 서울특별시교육청의 「공사립 동시지원 1합격제」를 참고하여 사립학교 위탁채용 적극 확대 권고

- 교원인사위원회 구성·운영 실태 정기점검 367교 2회 실시
- 교감자격 연수대상자 선정 시 교원인사위원회 심의 의무화(계속 추진)

추진 일정

- 위탁 사업 홍보 및 수요조사 : '18.2~3월
- 공립 초·중등학교 교사 임용시험 제1차 시험과 병행 실시 : '18.11월
- 제1차 시험 결과에 따라 법인별 모집 인원의 3~7배수 합격자를 선발하여 법인에 통보 : '18.12월~'19.1월
- 사립학교 교원인사위원회 운영 실태조사 : '18.5~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
사립학교교사 신규채용지원	12,360	12,367	-	-	-	12,360 교사임용시험 운영비
계	12,360	12,367	-	-	-	12,360

33 학생자치 활성화 및 민주시민 역량 강화

□ 사업 개요

- 주체적 참여의식 고취를 위한 학교 의사결정 기구 학생참여권 확대 및 모든 학교 교육활동 연계 학생자치활동 안착을 위한 지속적 지원
 - 학생참여예산제와 학생회 운영비 등의 학생 자율 기획 및 집행 등을 통해 실질적인 ‘학생자율예산제’ 운영
 - 학생회 상설 회의 공간 마련 및 학생자치 전담 교사 배정 등 학생 자치 여건 개선 및 실행 역량 증진
 - 학생참여위원회의 소위원회별 정책 제안활동으로 교육정책 참여권 강화
- 민주시민교육 체계화를 위한 학교민주시민교육 실행 기반 조성
 - 단위학교별 실정에 맞는 학교민주시민교육 기본계획 수립·운영
 - 보이텔스바흐 논쟁수업 및 체험중심 민주시민 교육 활성화

○ 보이텔스바흐 원칙 : 독일의 교육계에서 학생의 독립적 토론교육을 위해 합의한 원칙 (강압적인 교화와 주입식 교육 금지, 논쟁 상황을 그대로 다루기, 학생 자신의 이해관계를 바탕으로 스스로 판단하기)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
본청 및 교육지원청 학생참여위원회 구성운영	4~12월	55명
학생자치를 위한 원탁토론 한마당	11월초	중·고 719교 학생회장
학생 자치활동 우수학교 표창 및 우수사례집 제작·보급	11~12월	초·중·고 전체
학생참여예산제 실천사례 발표대회	12월	중 11교, 고 13교
학교민주시민교육 주제별·권역별 포럼	3~11월	4차(각 120명)
학생 중심 학교민주주의 지표 적용 시범 운영	3~12월	지원청별 초3교, 중2교, 고1교
학교민주시민교육 자료 개발 및 보급	3월~'19.2월	1종 1,500권

세부사업명	추진시기	물량
서울학생 사회참여 발표대회	11월(본선)	본선(중55명, 고55명)
학교민주시민교육 교원 역량강화 직무연수 운영	5~12월	4기 교원 160명(기별 40명)
보이텔스바흐 논쟁수업 핵심교원 양성연수 운영	7~9월	초·중·고 교원 20명 내외
보이텔스바흐 논쟁수업 연구회 지원 사업 운영	3~12월	11개 연구회

□ 추진 계획

- 학교 교육활동 전반에 학생 참여권 확대
 - 학생회 대표와 학교장 간담회의 학기당 2회 이상 필수 실시
 - 학교운영위원회의 학생 안전 심의 시 학생대표 참여권 보장
- 학생자율예산제 운영
 - 학생회 활성화를 위한 학생회 운영비 적정예산(100만원 이상) 확보: 3월
 - 학생회 공약 이행 및 학생제안 정책 실현을 위한 ‘학생참여예산제’ 운영
 - 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 학급당 20만원 이상 확보
- 학생 중심 학교민주주의 지표 시범 운영
 - 2016 학생중심 학교민주주의 지수 정책연구 결과의 시범 적용으로 민주적 학교문화에 대한 공감대 확산 및 정책 개선 방안 제시
- 보이텔스바흐 사회현안 토론수업 확산으로 민주시민교육 기반 조성
 - 주제별·권역별 민주시민교육 포럼 4회차 운영
 - 보이텔스바흐 토론수업 핵심교원 양성 연수 및 관리자 연수 등을 통해 서울학생의 시민성 함양을 위한 교수학습 개선 도모

□ 추진 일정 :

- 학생참여예산제 운영·점검 : '18.3~12월
- 본청 및 교육지원청 학생참여위원회 구성·운영 : '18.4~12월
- 민주·역사체험 올레길 프로그램 운영기관(단체) 공모·선정 : '18.1~2월
- 학생 중심 학교민주주의 지표 운영협의회 구성 : '18.3월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생자치원탁토론	36,300	33,000	-	-	-	36,300 원탁토론
학생자치활동캠프 등	125,120	125,120	110,000 지원청배분	15,120 캠프 운영	-	-
학생자치활성화 교원 직무연수	20,100	15,780	-	5,100 1기 연수	15,000 2~4기 연수	-
학생참여예산제	1,425,560	1,446,300	1,414,700 학교·지원청교부	2,000 점검·운영	-	8,860 점검·발표대회
학생참여위원회 운영	77,150	77,150	66,000 지원청 배분	3,710 위원회	3,710 위원회	3,730 위원회
학생자치핵심교원 역량강화	28,000	-	-	23,000 워크숍	-	5,000 운영
학생자치활동 우수사례	20,000	-	-	20,000 시도분담	-	-
학생회실 운영 지원	65,000	-	65,000 13교 교부	-	-	-
교감, 생활지도부장 연수	10,450	10,450	10,450 재배정	-	-	-
학교규칙검토	9,250	7,400	6,050 재배정	-	3,200 운영	-
민주시민교육 직무연수	40,000	40,000	10,000 1기 연수	10,000 2기 연수	10,000 3기 연수	10,000 4기 연수
민주시민학습자료 보급	37,200	47,200	3,200 집필진회의	2,000 집필진회의	2,000 집필진회의	30,000 자료 제작
민주역사체험 올레길	252,700	253,300	127,000 위탁금 송금	700 모니터링	125,000 위탁금송금	-
보이텔스바흐 논쟁수업 활성화 지원	148,960	-	35,700 1차 포럼 연구회교부금	91,000 2차 포럼 국외연수	11,000 3차 포럼	11,260 4차 포럼 보고회
참여형 민주시민교육 지원	86,400	48,000	45,500 민간전문가수당 지원청재배정	37,900 민간전문가수당 학교민주주의 지표운영	1,500 민간전문가 수당	1,500 민간전문 가수당
학교관리자 워크숍	19,250	24,750	19,250 지원청재배정	-	-	-
학교시민사회참여 발표대회	8,260	8,260	-	-	8,260 본선대회	-
계	2,409,700	2,136,710	1,912,850	210,530	179,670	106,650

34

세계시민교육 강화

□ 사업 개요

- 목적 : ‘다문화교육을 넘어 세계시민교육으로의 확장’을 통한 세계 시민으로의 글로벌 시민역량 함양
- 근거 : 교육감 공약 및 2018 주요업무계획(중점과제)
- 2017 사업 추진 실적
 - 세계시민교육 학교별 자율 시행을 통한 교육력 제고 및 융합형 교육 과정 운영 모델 개발을 위한 연구학교* 신규 지정 운영(초 2교, 중1교)
 - * 연구학교 : 서울안전초(남부), 서울공연초(북부), 인헌중(동작관악)
 - 학교급 및 지역 특성에 따른 다양한 세계시민교육 우수 운영 프로그램 발굴·공유를 위한 특별지원학교 선정 집중 지원('17년 10교)
 - * 합동보고회 운영 및 우수 사례 홈페이지 웹자료실 공유('17.12.22., 광양고)
 - 서울지역 유네스코학교(ASPnet Schools) 대상 학교별 자체계획에 의한 체험활동 운영비 지원 확대('16년 21,930천원 → '17년 30,000천원)
 - 서울학생의 다양한 문화에 대한 이해 증진 및 수용성을 높여 세계시민으로의 성장을 지원하는 해외체험단*(일본,베트남 2단) 운영
 - * 「서울학생, 세계를 열다(1탄)」 운영('17.11.20.~24., 일본체험단 33명, 베트남체험단 27명)
 - 학생 중심 세계시민교육 실천 프로젝트 세계시민교육 캠프* 및 유네스코학교 학생 합동 워크숍 운영('17.11.4., 참가자 235명, 상명고)
 - * 「2017 서울학생 세계시민교육 캠프」 운영('18.1.6.~2.2., 중·고등학생 150명, 국회회관 등)
 - 교원 연수 및 네트워크 구축 지원을 위한 중앙 선도교사단 및 교육청 선도 교사단 운영 확대('16년 52명 → '17년 61명)
 - 2017 세계시민교육 정책연구 현안과제 보고서 발간
 - * 학교교육을 통한 세계시민교육 안착 방안(서울교육정책연구소, '17.12월)

○ 2017 사업 평가 결과

- (교원역량 강화) 교원의 세계시민교육 인식* 제고를 위한 세계시민교육 관련 연수과정을 개설하여 유·초·중등교원의 활발한 참여를 독려하고, 교육청 주도 세계시민교육 선도교원 육성 필요
- (우수 인력풀 확보) 기획·중앙·선도교사단*을 교육청의 우수 인력풀로 확보하기 위한 연수 실시 등 지속적인 지원 방안 마련 필요
 - * 교육부-APCEIU-교육청 : 중앙·선도교사단 운영, 유네스코한국위원회 : 기획교사단 운영
- (유네스코학교 지정 및 운영) : 서울의 유네스코학교* 지정·운영 관련 유네스코한국위원회와 정기적인 협의 필요. 지정 후 학교 운영 상황 점검을 통한 유네스코학교의 질을 담보 할 필요성 대두
 - * 서울 유네스코학교 등 → 추후 ‘서울형 세계시민학교(가칭)’와 연계 운영 예정

○ 2018 사업 개선 내용

- 설명회, 토론회 실시를 통한 논의 체계를 마련하여 서울형 세계시민교육 정책 수립에 대한 다양한 의견 수렴 체계 구축 예정
- 세계시민교육을 교육과정 내에 연계할 수 있는 매뉴얼 지원 확대 및 우수 인력풀을 활용한 학교 현장의 지속적 지원 예정

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 특별지원학교	3월~'19.2월	10교
세계시민교육 연구학교	3월~'19.2월	3교
유네스코학교	3월~'19.2월	80교
세계시민교과서 개발·보급	연중	3종
세계시민교육 선도교사단 운영	연중	61명
학생 워크숍	11월	1회
진로멘토링캠프	7월	1회
서울학생 세계시민캠프	방학 중	1회
세계시민 문화체험(신규)	4~10월	2단
서울학생, 세계를 열다! 해외체험프로그램	6~11월	2단
세계시민교육 교원직무연수	4~10월	4회
세계시민교육 학습동아리	연중	교원(30팀) 학생(70팀)
특색있는 세계시민교육(교육지원청별)	연중	11청

□ 추진 계획

- 학교별 교육과정과 연계한 세계시민교육 자율 실행 지원
 - 세계시민교육 특별지원학교 운영 : 10교
 - 세계시민교육 연구학교 운영 : 3교(초 2교, 중 1교)
 - 유네스코학교(ASPnet Schools) 가입 확대 및 지원 : 80교
 - 세계시민교육 교원 및 학생 학습동아리 지원 : 100팀
- 공존·상생하는 세계시민교육 활성화를 위한 정책적 기반 마련
 - 교원·학부모 대상 특강 및 토론회 운영 : 11개 교육지원청
 - 세계시민교육 기획·교육청 선도교사단 및 교과연구회 운영 : 8회(61명)
 - 교원 직무연수(15시간) 실시 : 4회, 서울특별시교육연수원 원격연수
 - 체험중심의 세계시민교육 캠프(1회) 및 체험단(2단) 운영
 - 세계시민 문화체험(2단) 신규 운영
 - 유네스코학교(ASPnet Schools) 학생 합동워크숍 운영 : 1회(200명)
- 교육청 주도 세계시민교육 네트워크 구축(교육청-교육부-유관기관)

□ 추진 일정

- 2018 세계시민교육 기본계획 안내 : '18.1월
- 세계시민교육 연구학교 및 특별지원학교 운영 : '18.3월~'19.2월
- 세계시민교육 네트워크 구축 및 학교 자율 지원 체제 강화 : 연중
- 체험 중심의 세계시민교육 프로그램 운영 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
선도교사 역량강화	4,900	4,900	-	4,900 선도교사 역량강화	-	-
세계시민교육 교육과정 개발	107,806	21,400	50,000 인정교과서 보급	-	57,806 자료 보급	-
세계시민교육 역량강화 지원	2,300	2,300	900 T/F팀 운영	1,000 역량강화 운영비	400 역량강화 운영비	-
세계시민 문화체험(신규)	238,000	-	9,000 사전현지 답사	-	229,000 체험단 운영	-
세계시민교육 특별지원학교 운영	160,700	160,700	160,700 특별지원학교 운영비	-	-	-
체험중심 학생 세계시민교육 운영	282,900	170,000	44,000 유네스코 학교운영비	-	200,000 세계를 열다 체험단 운영	38,900 세계시민 캠프
특색있는 세계시민교육 프로그램 운영	17,600	17,600	17,600 11개 지원청 교부금	-	-	-
계	814,206	376,900	282,200	5,900	487,206	38,900

35 다문화가정 · 탈북 학생 교육 지원 강화

□ 사업 개요

- 다문화탈북학생의 맞춤형 교육지원을 통한 공교육 진입 및 이중언어교육 활성화를 통한 글로벌 역량 개발
- 다문화수용성 함양을 위한 다문화교육 활성화 지원 체제 구축
- 탈북학생 개인별 능력과 적성을 고려한 학습·진로·진학·취업 지도 체제 구축

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화언어강사 및 이중언어교실강사 배치	3월~'19.2월	130명
다문화교육지원센터 및 다문화코디네이터 배치	1~12월	1센터/3명
남부세계시민(다문화)교육지원센터 설립 및 TF운영(신규)	1월~'19.2월	1센터
다문화교육 정책학교(유치원,예비학교,중점학교)	3월~'19.2월	8개원, 37교
다문화 예비학급 정규 학급화	3월~'19.2월	공립 15교(17학급)
이중언어교육 활성화를 위한 연구학교 운영(신규)	3월~'20.2월	초2교, 중1교
서울학생 글로벌 언어·문화체험 캠프 운영(신규)	3월~'19.2월	신청 학생
다문화 밀집지역 정책연구 운영(신규)	3월~'19.2월	2팀
탈북학생 맞춤형 멘토링	3월~'19.2월	300팀
탈북학생 여름방학학교 운영	8월	200명
탈북학생 토요일거점 방과후학교	3~12월	1교
남북학생 연합동아리	4~12월	5팀
탈북학생 학부모 진로교육	4월~'19.2월	5교
탈북학생 겨울방학 진로캠프	'19.1월	200명
탈북학생 지도교원 연수	3월~'19.1월	80명
탈북학생 정책연구학교	3월~'20.2월	초2교, 중1교
탈북학생 맞춤형 교육연구회	4~12월	1연구회
학력심의 위원회 운영	2~12월	11회

□ 추진 계획

- 서울학생 글로벌 역량 개발을 위한 이중언어 교육 지원 강화
 - 다문화언어강사 및 이중언어교실 강사 배치 : 130명
 - 이중언어교육 활성화를 위한 공존·상생의 다문화교육 연구학교 지정 및 운영(신규) : 초2교, 중1교
- 다문화학생의 학교생활 적응력 강화 지원
 - 다문화교육지원센터 운영 및 코디네이터 배치 : 3명
 - 다문화학생 다수재학 지역 지원을 위한 남부세계시민(다문화)교육 지원센터 구축(신규) 및 센터 추진 TF 운영 : 1센터
 - 다문화유치원(8원), 다문화예비학교(17교), 다문화중점학교(18교) 운영
 - 다문화예비학교의 정규 학급화 : 공립 15교 17학급 운영
- 다문화학생 다수 재학 학교 지원을 위한 서울학생 글로벌 언어·문화 체험 캠프(신규) 운영
 - 다문화학생 다수 재학 학교 모든 대상으로 영어체험활동 기관 연계 프로그램 운영
- 다문화 밀집지역 교육력 제고를 위한 정책연구 팀 운영 : 2팀
- 탈북학생 맞춤형 교육 강화
 - 단위학교별 맞춤형 멘토링 운영 : 300팀
 - 초·중·고 연합멘토링 여름방학학교 운영 : 교원 100명, 학생 100명
 - 토요일거점 방과후학교 운영 : 1교
 - 남북한 학생 동아리 활동 지원 : 5팀
- 탈북학생 진로·직업교육 내실화
 - 학부모 대상 자녀 진로교육 실시 : 5교
 - 겨울방학 진로캠프 운영 : 교원 100명, 학생 100명

- 탈북학생 교육지원 기반 공고화
 - 교원의 탈북학생 교육역량 제고를 위한 연수 운영 : 80명
 - 정책연구학교 및 맞춤형 교육연구회 운영 : 3교, 1연구회
 - 관계기관 및 전문가 네트워크 활성화 운영
 - 학력심의위원회 운영 : 11회 운영

추진 일정

- 다문화언어강사 및 이중언어교실 강사 배치 : '18.3월~'19.2월
- 이중언어교육 강화 교육과정 연구학교 지정·운영 : '18.3월~'20.2월
- 서울학생 글로벌 언어·문화체험 프로그램 운영 : '18.3~12월
- 탈북학생 맞춤형 멘토링 운영 : '18.3월~'19.2월
- 탈북학생 정책연구학교 운영 : '18.3월~'20.2월
- 탈북학생 지도 교원 연수 운영 : '18.3월~'19.1월

예산 집행 계획

(단위:천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
다문화언어강사 배치	2,904,956	2,904,956	2,904,956 배치학교 운영비교부	-	-	-
공존·상생의 다문화교육 연구학교운영 (신규)	150,000	-	150,000 연구학교 운영비교부	-	-	-
글로벌 언어·문화 체험캠프(신규)	372,000	-	32,000 재배정	340,000 용역 입찰	-	-
남부세계시민교 육지원센터구축	1,534,236	-	1,534,236 센터 구축비	-	-	-
남부세계시민교 육지원센터T/F 운영	10,000	-	4,000 T/F 운영	3,000 T/F 운영	3,000 T/F 운영	-
다문화 밀집지역 정책 연구 운영	40,000	-	40,000 정책연구	-	-	-

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
탈북학생 맞춤형 교육강화	323,000	542,000	260,000 멘토링, 토요거점학교	8,000 남북학생 연합동아리	55,000 여름방학 학교	-
탈북학생 진로·직업교육 내실화	105,000	75,000	-	50,000 학부모진로 교육 지원	-	55,000 겨울학교 진로캠프
탈북학생 교육지원 기반 공고화	230,450	297,150	176,000 연구학교, 연구회, 분담금	54,450 교원연수, 학력심의, 네트워크 활성화운영	-	-
계	5,669,642	3,819,106	5,101,192	455,450	58,000	55,000

36

미래 역량을 키우는 독서·토론·인문소양교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기교육을 통한 민주시민 역량 함양
- 마을과 함께하는 독서·인문소양교육을 통해 책 읽는 시민·토론하는 사회 기반 조성

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조(2016.12.20.개정)
- 인문학 및 인문정신문화의 진흥에 관한 법률 시행령(2017.7.26. 개정)

○ 주요 내용

- 나를 깨우고 더불어 성장하는 ‘함께 읽기’
- 소통 능력과 협력적 인성을 기르는 ‘함께 토론하기’
- 꿈을 키우고 삶을 깨우는 ‘함께 쓰기’
- 마을과 함께 하는 독서·인문 체험을 통해 ‘함께 살기’

□ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
함께 읽기	책 읽는 즐거움, ‘가방에 책 한 권’ 운영 지원	3~4월	본청(1회), 교육지원청(11회)
	‘따뜻한 Book 소리’, 책 읽어주는 학교	4~7월	본청(1회), 교육지원청(11회)
	독서로 성장하는 ‘바람길 독서학교’	연중	연수(9기), 북 토크(2회)
함께 토론하기	‘질문이 있는 서울형토론모형’ 확산	상반기	지원단(2팀), 직무연수(22회)
	함께 성장하는 독서토론 동아리 운영	연중	공모(교사 12팀), 학교자율운영제 지원
	토론의 즐거움, 독·토·樂 캠프	6~12월	학생(23회), 교원(1회)
함께 쓰기	독자에서-저자로, 책쓰기 동아리 운영	연중	공모(30팀), 학교자율운영제 지원
	교원을 위한 창작학교 운영	4월, 10월	교원(2회), 교원문학 발간(1종)
함께 살기	체험 중심 독서·인문소양교육 활성화	4~12월	학생(3회), 인문콘서트(11회)
	오늘과 만나는 인문·고전 아카데미 운영	4~11월	학생(3회), 교원(6회), 학부모(6회)

□ 추진 계획



- **【함께 읽기】** 나를 깨우고 더불어 성장하는 함께 읽기 추진
 - 책 읽는 즐거움, ‘가방에 책 한 권’ 운영 : 본청(1회), 교육지원청(11회)
 - 교육과정과 연계한 독서교육 강화
 - ※ ‘한 학기 한 권 읽기’(2015 개정 교육과정) 운영 지원 공모자율
 - 책 읽어주는 학교, ‘따뜻한 Book 소리’ : 본청(1회), 교육지원청(11회)
 - 독서로 성장하는 ‘바람길 독서학교’운영 : 총 9기
- **【함께 토론하기】** 소통 능력과 협력적 인성을 기르는 토론교육 강화
 - ‘질문이 있는 서울형토론모형’ 확산을 위한 교과별 자료 개발
 - 함께 성장하는 독서·토론 동아리 : 교당 3개 이상 운영 권장
 - ※ 학생 독서동아리 공모자율, 교사 독서교육연구회 공모자율, 학부모 독서동아리 지원
 - ※ 학교 간 교사 독서교육연구회 지원 : 12팀
 - 독·토·樂 캠프 : 교원(1회), 학생(고등학생 본청 1회, 초·중학생 교육지원청 22회)
- **【함께 쓰기】** 삶을 가꾸고 꿈을 나누는 글쓰기교육 지원
 - 독자에서-저자로, 책쓰기 동아리 운영
 - ※ 학생 책쓰기 동아리 운영 공모자율, 지도교사 워크숍(1회)
 - 교원 글쓰기·책쓰기 지도 역량 강화를 위한 창작학교 운영 : 2회
 - 서울교원문학 발간(1종) : 공모(’18.5~9월), 발간기념회(’18.12월)

- **【함께 살기】** 독서·인문 체험을 통해 삶과 만나는 인문소양교육 활성화
 - 오늘과 만나는 인문·고전 아카데미 운영(교원, 학생, 학부모)
 - 소통과 나눔의 학교도서관 환경 구축 : 청소년 문화카페 공모·지원(중 60교)
 - 마을과 함께하는 독서·인문소양교육
- ※ 학부모 보늬샘 양성 연수 및 인문학 콘서트 : 교육지원청별 각 1회

추진 일정

- 2015 개정 교육과정 연계 ‘한 학기 한 권 읽기’ 운영 지원 : 연중
- 독서로 성장하는 ‘바람길 독서학교’ 운영 : 연중
- 독·토·樂 캠프 : ’18.6~12월(학생), ’18.12월(교원)
- 독자에서 저자로, 학생 저자 책 출판 전시회 : ’18.4월
- 교원을 위한 창작학교 운영 : ’18.4월, 10월
- 인문·고전 아카데미 : ’18.7~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
독서교육지원 본부운영	108,621	108,656	35,000 독서학교1~2기 사서연수 본부 운영	30,000 독서학교3~4기, 사서연수, 본부 운영	30,000 독서학교5~6기, 사서연수, 본부운영	13,621 본부 운영
독서토론논술 활성화지원 (본청)	204,500	388,290	55,000 독서교육홍보, 교원워크숍, 특강 운영	55,000 책출판전시, 북토크, 인문고전카페	55,000 질문이 있는 서울형토론모형 자료개발·보급 독토라캠프(고)	39,500 교원문학발간, 독토라캠프(교사) 인문고전카페
독서토론논술 활성화지원 (교육지원청)	228,800	228,800	57,200 교원직무연수	57,200 교원직무연수, 인문학콘서트 등	57,200 교원직무연수, 독토라캠프(초중)	57,200 교원직무연수, 독토라캠프(초중)
독서인문교육 활성화 (특별교부금)	173,800	147,900 ¹⁾ (*'17유사사업)	173,800 시도분담금 운영비 등	-	-	-
계	715,721	873,646	321,000	142,200	142,200	110,321

37

인권을 존중하는 학교문화 만들기

사업 개요

○ 목적

- 학생인권 상담과 구제 활동 강화를 통한 학생인권 보호 및 증진
- 인권교육 활성화를 통한 인권친화적 교육문화 조성

○ 근거

- 「서울특별시 학생인권 조례」(서울특별시조례 제6793호, 2018.1.4, 타법개정)
- 서울특별시교육청 학생인권종합계획(2018~2020)(민주시민교육과-14670, 2017.10.31.)
- 2018 서울특별시교육청 주요업무계획(정책안전기획관-13503, 2017.12.26.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권 증진 지원	1~12월	학교장 및 학교인권담당자 연수(교육지원청별 1회), 교육자료개발(영상 1종, 지도자료 1종)
노동인권 증진 지원	1~12월	직무연수(3과정), 표준교안연수(교육지원청별 1회), 교육자료개발(영상 1종, 지도자료 1종), 체험프로그램 (60회), 실태조사(1회), 협력학교(4교),
성인권 증진 지원	1~12월	직무연수(2회), 교육훈련(5회), 교육자료개발(1종), 공모전(1회), 실태조사(1회)
학생인권교육센터 운영	1~12월	학생참여단(100명) 구성·운영, 학생인권위원회(20명) 구성·운영, 학생인권영향평가지침 개발(1종), 인권 친화적 교육문화 선도학교(3교)

추진 계획

○ 학생인권 증진 지원

- 학교장 및 학교인권업무담당자 인권연수 : 교육지원청별 1회
- 학생인권 교육자료 개발·보급 : 영상 1종, 지도자료 1종

1) 2017년 특별교부금 중 독서교육수업연구회, 학교독서교육진흥, 초중등인문소양교육활성화 사업 예산의 합

○ 노동인권 증진 지원

- 노동인권 직무연수(초등입문, 중등입문, 통합심화) : 3과정, 90명
- 청소년 노동인권교육 표준교안 활용연수 : 교육지원청별 1회
- 노동인권 교육자료 개발·보급 : 영상 1종, 지도자료 1종
- 노동인권 체험교육 프로그램 운영 : 중·고 60회
- 학생 노동인권 증진 협력학교 운영 : 고 4교
- 서울학생 노동인권 실태조사 : 중·고 1회

○ 성인권 증진 지원

- 성인지관점의 직무연수 1,2기 : 60명
- 성인권 교육훈련 : 5회, 교육청 직원 대상 특강 및 토론
- 양성평등 교육자료 개발·보급 : 지도자료 1종
- 양성평등 교육 수업지도안 공모전 : 1회
- 성평등 모니터링단 운영 : 교사, 학생, 학부모 20명
- 성차별 실태조사 : 중·고 1회

○ 학생인권교육센터 운영

- 4권역별 담당 인권조사관 배치를 통한 학생인권 상담·권리구제 지원 : 연중
- 제7기 학생참여단 구성·운영 : 초·중·고 학생 100명, 학생인권의 날 및 (가칭)인권축제, 교육감과의 대화 등 행사 운영
- 제4기 학생인권위원회 구성·운영 : 20명, 학생인권 정책 및 침해사안 심의 등
- 인권친화적 교육문화 선도학교 운영 : 3교
- 학생인권영향평가 시스템 구축 : 학생인권영향평가 지침 개발 1종

□ 추진 일정

- 학생인권의 날 행사 : '18.1.26.
- 학생인권종합계획 2018 시행계획 수립 및 이행 : '18.1~12월
- 학교장 및 학교인권담당자 인권연수 운영(교육지원청별) : '18.2~3월

- 제7기 학생참여단 모집·구성 : '18.3~4월
- 학생참여단 (가칭)인권축제 : '18.5~6월
- 제4기 학생인권위원회 모집·구성 : '18.8~9월
- 학생참여단 교육감과의 대화 : '18.11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생인권 증진 지원	159,948	- (88,156 ²⁾)	8,174 학생인권교실 교육지원청연수	8,174 학생인권교실 교육지원청연수	- -	143,600 교육자료개발
노동인권 증진 지원	309,130	- (125,800 ³⁾)	24,127 노동인권교실 직무연수 협력학교	65,554 노동인권교실 직무연수 체험프로그램 교안연수 콘텐츠보급	9,160 교안연수 컨설팅	210,289 체험프로그램 직무연수 교육자료개발 실태조사
성인권 증진 지원	102,070	57,680	56,590 모니터링 실태조사	11,450 모니터링 교육훈련 교육자료개발	20,755 모니터링 교육훈련 교육자료개발 공모전 직무연수	13,275 모니터링 교육훈련 교육자료개발 공모전
학생인권 교육센터 운영	292,573	187,293 (19,640 ⁴⁾)	37,000 센터운영 인권위원회운영 학생참여단운영 선도학교지원	81,000 센터운영 인권위원회운영 학생참여단운영	67,780 센터운영 인권위원회운영 학생참여단운영 토론회	106,793 센터운영 인권위원회운영 학생참여단운영 인권영향평가지침개발
계	863,721	478,569	125,891	166,178	97,695	473,957

2) 2017년 사업명 '보편적인권교육지원' 중 '학생인권 증진 지원' 관련 사업 예산
 3) 2017년 사업명 '보편적인권교육지원' 중 '노동인권 증진 지원' 관련 사업 예산
 4) 2017년 사업명 '학생자치네트워크활성화'에 편성된 학생참여단 예산

38

지역사회 NGO 등과의 협력을 통한 학생 봉사활동 활성화

사업 개요

○ 목적

- 학생 스스로 나눔과 배려를 통한 건전한 도덕성을 바탕으로 더불어 살아가는 공동체 의식을 배양하게 하여 건전한 민주시민 육성
- 지역사회와 함께하는 경험학습으로써 학생봉사활동 및 봉사학습이 활성화 될 수 있는 실질적인 지원체계 마련

○ 근거

- 자원봉사활동 기본법 제9조 및 같은 법 시행령 제5조
- 초·중등학교 교육과정(교육부 고시 제2009-41호, 제2015-74호)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
학생봉사활동 담당자 연수	3월	담당교사 및 시민단체 담당자 1,300명
학생봉사활동 지원 거버넌스 구축	1~12월	활성화 및 실무추진단 운영

추진 계획

○ 봉사활동의 패러다임 전환

- 학교봉사활동 담당교사 및 시민단체 담당자 합동 연수 실시
- 학생봉사학습으로의 변화 홍보 및 활성화 추진
- 다양한 봉사활동을 통해 자신의 진로와 적성을 파악할 기회를 가지며 나눔과 배려의 공동체 일원으로 성장 지원

- 서울형학생봉사학습 추진 체계 구축
 - 교육청, 학교, 지역사회 등과의 유기적 협력 지원체계 구축
 - 서울형학생봉사학습 실태 파악 및 효과적인 지원을 위한 컨설팅 실시
 - 봉사활동 인정기준의 재정비와 지역자원 활용을 통한 계획 수립 및 프로그램 발굴 등으로 교원 업무 경감 추진
- 서울형학생봉사학습 실천학교(가칭) 운영 지원
 - 학생봉사학습 실천을 통한 봉사활동의 다양화 실현(선택공모제)
 - 계획-실행-평가 등 모든 과정에 지역사회와 학교의 협력 추진

추진 일정

- 2018학년도 학생봉사활동 기본계획 및 운영계획 수립 : '18.1월
- 학생봉사활동 담당 교원 및 장학사 연수 실시 : '18.3월
- 학생봉사학습 활성화 추진단 운영 : '18.1~12월
- 봉사활동 우수사례 발굴 : '18.11~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학생봉사활동 담당자 연수	10,120	7,000	10,120 자료 인쇄 및 연수진행	-	-	-
학생봉사활동 우수사례 공모	450	520	-	-	-	450 우수사례 심사
학생봉사활동지원 거버넌스구축	25,500	2,700	10,000 실무추진단 운영	5,160 실무추진단 운영	5,160 실무추진단 운영	5,180 실무추진단 운영
계	36,070	10,220	20,120	5,160	5,160	5,630