

제 278 회 임시회  
기획경제위원회

I·SEOUL·U  
너와 나의 서울

서울의 가치혁신을 선도하는 싱크 플랫폼

# 2018년 주요업무보고

2018. 2. 22.



# I. 일반현황

## □ 설립목적

- 복잡하고 다양한 서울의 도시문제를 효율적으로 해결하기 위해 주요 시책과제를 체계적, 전문적으로 조사·분석하고 정책을 연구·개발하여 서울시정 발전에 기여하는 데 있음

## □ 설립근거

- 지방자치단체 출연연구원의 설립 및 운영에 관한 법률 제3조, 제4조 및 동법 시행령 제2조
- 서울특별시 서울연구원 운영 및 지원 조례

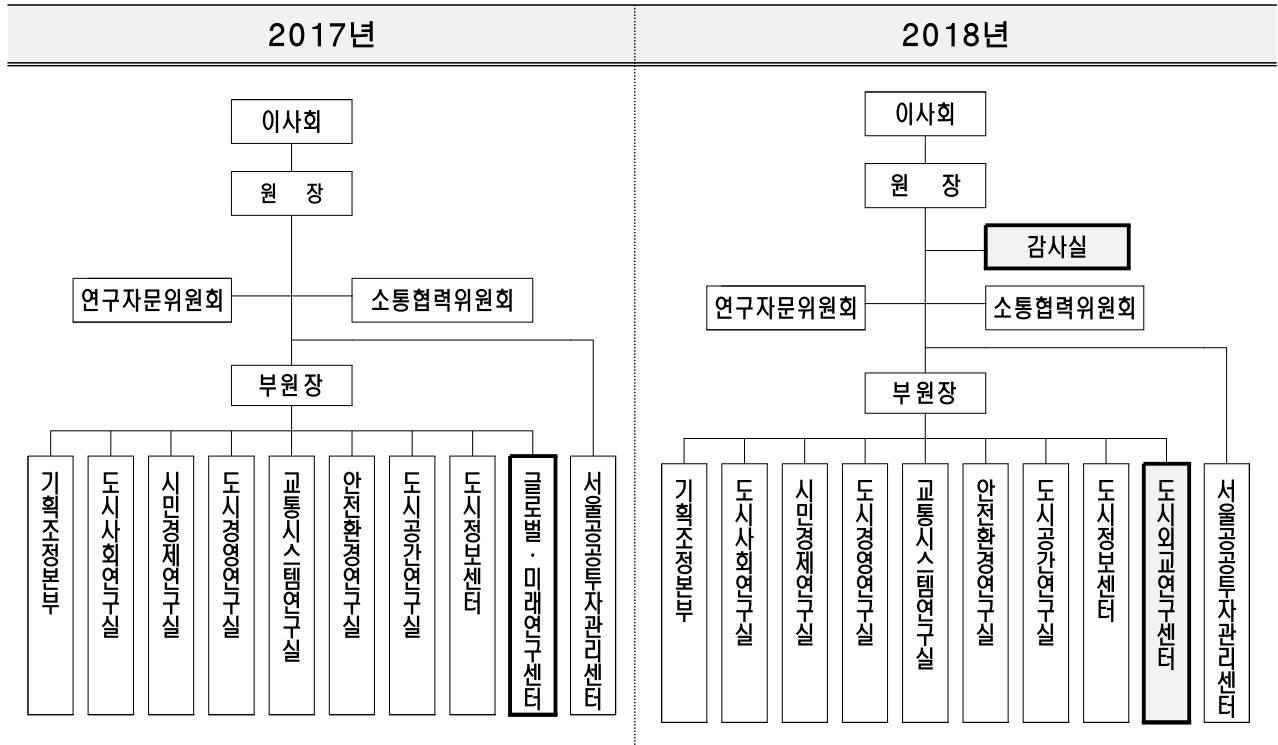
## □ 연 혁

- 1992. 1. 15 서울특별시시정개발연구원 육성 조례 제정
- 1992. 7. 14 재단법인 서울특별시시정개발연구원 설립
- 1992. 9. 23 초대 최상철 원장 취임
- 1992. 10. 1 서울특별시시정개발연구원 개원
- 2003. 1. 29 서초동 현 청사로 이전
- 2012. 7. 26 서울연구원으로 명칭 변경
- 2017. 4. 28 제15대 서왕진 원장 취임
- 2017. 9. 21 서울연구원 운영 및 지원조례 전부 개정

## □ 조직 및 인력

### ○ 조직 : 감사실, 1본부 6실 3센터

- **감사실** 신설하여 감사업무의 독립성과 전문성 강화
- **도시외교연구센터** 신설하여 해외 도시와의 교류 및 연구협력 확대·강화
  - 글로벌미래연구센터는 폐지하고 글로벌 연구는 '도시외교연구센터'에서 흡수, 미래 연구는 '도시사회연구실'로 이관



### ○ 인력 : 총 283명(2018년 2월 현재)

- 정규직원 : 141명

계	임원	연구직	일반·전문직	공무직
141	1	78	46	16

- 연구과제 참여 위촉직원 : 142명

계	박사급 연구원	석사급 연구원		학사급 연구원
		기간제연구원	과제임용 연구원	
142	13	55	68	6

## □ 부서별 역할과 기능

### ○ 6개 연구실

구 분	주요 연구 및 업무분야
도 시 사 회 연 구 실	- 사회·복지·보건 분야 - 교육·청소년, 디지털도시 분야 - 문화 및 시민사회·공동체 분야 등
시 민 경 제 연 구 실	- 민생경제 분야(민생안정, 일자리, 소상공인) - 산업 이슈 및 정책 분야 - 관광 이슈 및 정책 분야 등
도 시 경 영 연 구 실	- 조직진단, 인적자원 관리 및 개발, 성과평가 - 지역상생 및 분권, 지역 거버넌스 - 지방자치, 지방의회, 지방재정 등
교 통 시 스 연 구 실	- 대중교통·보행 분야 - 교통인프라 분야 - 교통운영·교통정책 분야 등
안 전 환 경 연 구 실	- 안전 분야(침수방지, 산·사면안정, 시설물 안전) - 환경 분야(대기 질, 물, 폐기물, 공원녹지, 토양, 소음) - 기후에너지 분야(기후변화적응, 신재생에너지, 에너지자립) 등
도 시 공 간 연 구 실	- 도시계획·도시재생·도시관리 - 주택정책·주거복지 - 도시설계·도시경관·역사문화 등

### ○ 2개 센터

구 분	주요 연구 및 업무분야
도 시 외 교 연 구 센 터	- 서울 도시외교의 이론적 체계화 - 세계 대도시 연구기관과 교류 및 정책 공동연구 - 서울시 우수정책과 서울연구원 연구성과 해외도시 공유
서 울 공 공 투 자 관 리 센 터	- 재정사업 분야(투자심사 이전 타당성검토, 타당성조사, 타당성검증) - 민간투자 분야(계획단계 적격성·타당성조사, 협상단계 실시협약지원) 등

### ○ 2개 지원부서

구 분	주요 업무분야
기 획 조 정 본 부	- 연구사업 기획·관리, 대외 소통 및 교류협력 - 중장기 비전, 발전계획 및 중장기 재정계획 수립 - 기획, 연구조정, 연구과제 관리, 국내·외 협력기관 간 교류 업무 - 인사·평가, 교육, 복지 및 이사회 운영, 규정관리 - 자금·기금운용, 결산, 계약 등 회계 관련 업무
도 시 정 보 센 터	- 기초자료 생산·DB 구축, 정보서비스 제공 - 정보시스템 운영 및 IT 인프라 관리, 연구성과 확산 및 소통을 위한 온라인 서비스 운영 - 연구보고서 및 각종 간행물 발간 - 연구원의 연구성과 축적, 기초자료 관리 및 정보자료실 운영 등

## □ 재정운영 현황

### ○ 수입예산

(단위: 백만원)

분 야	부 문	2018년도	2017년도	증 △ 감
	합 계	32,526	30,695	1,831
출연금	소 계	23,694	21,998	1,696
	소 계	8,832	8,697	135
자체수입	· 수탁사업비	7,800	7,800	-
	· 출판물판매수입	15	10	5
	· 고유목적사업준비금 전입	250	249	1
	· 근로복지기금 전입	0	88	△88
	· 이월금	767	550	217

### ○ 지출예산

(단위: 백만원)

분 야	부 문	2018년도	2017년도	증 △ 감
	합 계	32,526	30,695	1,831
	소 계	7,874	7,297	577
연구사업비	· 연구과제	7,690	7,111	579
	· 연구사업운영	184	186	△2
	소 계	4,995	5,648	△653
경영관리비	· 기획	98	81	17
	· 대외협력	651	152	499
	· 인사복지	1,351	2,089	△738
	· 경영관리	462	921	△459
	· 도시정보	1,662	1,665	△3
	· 경상경비	771	740	31
인 건 비	· 인건비	12,166	10,470	1,696
성 과 급	· 성과급	1,345	1,380	△35
예 비 비	· 예비비	296	50	246
수탁연구비	· 수탁연구비	5,850	5,850	-

## II. 전년도 주요 실적 및 성과

### 연구사업 추진실적 : 총 233개 수행(착수기준)

- 자체연구 : 186개(전년 대비 약 9% 감소)
  - 서울의 미래상을 구체화하기 위한 대표 기획과제 추진 : 6대 분야 16개
  - 단기연구와 중장기연구를 균형 있게 추진 : 단기 50%, 중장기 50%
- 수탁연구 : 47개(전년 대비 20% 감소)
- 수행규모 : 박사 1인당 3.1개, 평균 연구기간 6.3개월

### 연구기반사업 추진실적

- 시민, 외부기관과 교류 및 연구협력 지속 추진
  - 시민이 직접 연구에 참여하는 지원사업 지속 추진 : 작은연구, 행복연구 등
  - 국내외 76개 기관과 협력 네트워크 형성 중(국내 54개, 국외 22개)
- 환경 변화에 탄력적으로 대응하는 조직 및 인력운영
  - 시정현안 대응 전담TF(광화문광장개선지원연구단, 도시설계연구센터) 신설 운영
  - 연구책임자 세대교체(7명 채용), 무기계약직 정규직 전환(35명)

### 연구성과 관리사업 추진실적

- 보고서의 질적 수준 향상을 위한 노력 지속 실시
  - 연구성과 관리체계(연구과제 원장 보고, 편집위원회 운영 등) 지속 운영
  - 가독성과 전달력 강화를 위해 보고서 개편, 단행본 기획 발간(20여 권)
- 다양한 채널을 통한 연구결과 공유 및 확산 추진
  - 연구결과 발표 및 시민과 공유를 위한 기획 세미나 및 정책토론회 개최
  - 홈페이지, 소셜미디어 및 언론매체를 통한 연구성과 확산

## □ 주요 성과 : “연구결과 확산 및 보고서 만족도 향상”

### ○ 연구성과 확산

- 홈페이지 방문자 수 49만여 건(전년 대비 17% 증가)
- 홈페이지 간행물 다운로드 및 조회 수 34만여 건(전년 대비 17% 증가)
- 연구성과 언론보도 실적 4,200여건(전년 대비 4% 증가)

### ○ 보고서의 우수성 확보

- 연구보고서 만족도 지속 상승 중(전년 대비 7.5% 상승)
- 연구결과 서울시 정책 활용도(활용 및 활용 예정) 90% 이상 지속 유지

### ○ 연구원의 사회적 영향력 유지

- 환경비즈니스 100대 싱크탱크 설문조사 결과 정치·사회분야 영향력 5위

## 〈향후 개선방향 도출〉

### ☑ 연구사업

- ⇒ 연구원을 대표하는 “중점추진 연구과제 확대 기획·발굴”
- ⇒ 수탁연구 수요의 변동성에 대한 대응 강화
  - 서울시와 소통협력 강화, 서울시외 수탁연구 참여 확대

### ☑ 연구기반사업

- ⇒ 외부와의 “협력네트워크 확장” 및 협력사업 내실화
- ⇒ “우수 인재 확보” : 연구책임자 세대교체 지속 추진

### ☑ 연구성과 관리사업

- ⇒ 연구성과 공유·확산을 위한 “홍보기획 기능 강화”

## Ⅲ. 비전체계 및 추진전략

### □ 임직원이 함께 만든 새로운 비전체계

미션	서울시 정책개발과 시정발전에 기여하는 연구를 통해 “시민의 행복 추구”		
비전	“서울의 가치혁신을 선도하는 싱크플랫폼!”		
핵심가치	‘미래’	‘융합’	‘공유’
	서울의 내일을 만들어 가는 싱크탱크	소통과 협력을 통한 융합형 싱크플랫폼	연구성과를 공유·확산하는 개방형 싱크플랫폼
경영목표	서울의 <b>미래</b> 를 외부와 협력· <b>융합</b> 하여 만들어 나가고, 지속적인 역량강화와 다양한 성과 <b>공유</b> 를 위해 진화하는 싱크플랫폼!		

### □ 주요 사업별 추진전략

연구사업	1. 미래전략형 기획연구 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 핵심연구 기획·발굴</li> <li>• 협력·융합연구를 통한 성과 제고</li> </ul>
연구기반사업	2. 연구인프라 네트워크 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국내외 도시연구소 등과 교류 및 연구협력 확대</li> <li>• 시민, 현장전문가와 함께하는 연구생태계 정착</li> </ul>
	3. 연구사업 지원체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 인력운영의 효율성 제고</li> <li>• 연구기획 지원체계 강화</li> </ul>
연구성과관리사업	4. 연구성과 관리체계 강화	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구과제 추진단계별 연구성과 관리체계 운영</li> <li>• 다양한 유형의 보고서 및 정기간행물 발간체계 운영</li> </ul>
	5. 연구성과 홍보 및 공유	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 연구성과 홍보 및 공유·확산 강화</li> <li>• IT 기반 연구성과 공유플랫폼 기능 강화</li> </ul>



## IV. 2018년 주요사업 추진계획

### 1 연구사업 추진계획

---

연구사업 추진방향

연구과제 수행계획

핵심연구 추진계획

연구실별 주요 연구과제 추진계획

서울공공투자관리센터 주요사업 추진계획

### 2 연구기반사업 추진계획

---

### 3 연구성과 관리사업 추진계획

---

## □ 연구사업 추진방향

## 〈 여건변화 분석 〉

- ◆ 2018년 지방선거 이후 시정운영 방향 및 연구수요 변화 예측
  - 민선 5기 : 한강, 관광, 기후, 문화, 재생 등
  - 민선 6기 : 민생, 경제, 일자리, 안전, 복지, 상생 발전 등
- ◆ 서울 미래변화에 대한 선제적이며 체계적인 대비 필요
- ◆ 다양한 분야의 융·복합 연구의 필요성 증대
- ◆ 연구의 시의성 확보를 서울시 상시 연구과제 제안 증가 예상
- ◆ 시민들의 참여 및 소통에 대한 욕구 증대

- 서울 미래변화에 선제적 대응을 위한 핵심 연구과제 기획·발굴
  - 시정과 국정 주요사업 지원 정책 구상
  - 인구변화, 4차 산업혁명, 시민의 삶 개선요구 강화 등 미래 변화에 대응
- 외부와 협력연구 및 연구실간 융합연구 기획하여 공동수행
  - 협력연구 : 4차 산업혁명, 미래 교통, 미래 행정 분야 등
  - 융합연구 : 포용적 복지, 스마트시티(공간, 교통, 기후변화) 분야 등
- 중장기 연구와 단기 연구를 균형 있게 추진 : 중장기 50%, 단기 50%
  - 중장기 연구 : 서울시 정책지원 및 연구역량 강화를 위한 정책·기초연구
  - 단기 연구 : 현안문제 해결을 위하여 단기적으로 수행하는 현안·수시연구
- 연구의 시의성을 높이기 위한 상시발굴 비중 50% 이상 유지
  - '14년까지 정기 70%, 상시 30% → '15년 이후 정기 50%, 상시 50%
- 시민이 참여하고 시민과 소통하는 지원사업의 내실화

□ 연구과제 수행계획 : 총 225개(자체연구 175개, 수탁연구 50개)

○ 연구유형별 수행계획 : 자체연구 78%, 수탁연구 22%

합 계 (①+②)	① 자체연구					② 수탁연구
	소 계	정책연구*	기초연구	현안연구	수시연구	
<b>225</b>	<b>175</b>	77(44%)	29(17%)	28(16%)	41(23%)	<b>50</b>

\* 정책연구에 협력연구 포함

○ 연구예산 : 156억 7379만원

- 자체연구사업비 : 78억 7379만원('17년 대비 8% 증가)

· 연구과제수행비 76억 8985만원, 연구사업운영비 1억 8394만원

- 수탁사업비 : 78억 원('17년과 동일)

○ 부서별 수행목표

부서 구분	계	자체연구	수탁연구
<b>합 계 (①+②+③+④)</b>	<b>225</b>	<b>175</b>	<b>50</b>
<b>① 7개 연구실·센터</b>	<b>184</b>	<b>134</b>	<b>50</b>
도시사회연구실	23	18	5
시민경제연구실	24	18	6
도시경영연구실	17	13	4
교통시스템연구실	28	18	10
안전환경연구실	31	22	9
도시공간연구실	37	22	15
도시외교연구센터	8	7	1
수시연구	16	16	-
<b>② 도시정보센터</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>③ 서울공공투자관리센터</b>	<b>30</b>	<b>30</b>	<b>-</b>
정책·기초·현안연구	6	6	-
수시연구	24	24	-
<b>④ 기획조정본부</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>-</b>
정책·기초·현안연구	8	8	-
수시연구	1	1	-

## □ 핵심연구 추진계획

### ○ 3대 분야 30개의 핵심연구



#### “시민생활”

- 제4차 산업혁명이 시민생활양식과 문화가치에 미치는 변화
- 사회적 우정과 연대 회복을 위한 서울의 전략
- 2018년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망
- 서울시민의 행복 연구II
- 포용적 복지를 위한 서울의 일-복지-성장전략
- 서울시 가계부채 진단과 정책 방향
- 방과후돌봄의 지역사회 협력 구축방안
- 건강한 노인을 위한 사회서비스 실태 및 활성화 방안



#### “도시환경”

- 서울시 스마트 안전도시 구축
- 미세먼지 맞춤형 대응으로 숨쉬는 서울 실현
- 고령화와 1인 가구 증가에 따른 서울시 도시교통 변화 전망
- 서울형 통합교통서비스(MaaS) 도입방안
- 재난대피시설 운영실태 및 개선방안
- 서울시 향후 10년 공간변화 전망
- 서울형 Low Emission Neighborhoods 도입방안
- 자율주행과 도심 주차공간의 변신
- 빅데이터를 활용한 도로교통사고 위험도 평가
- 인구절벽·고령화 시대의 도시계획시설 기능과 역할 재편방안
- 한강교량의 상시계측자료를 활용한 교량 유지관리 모델 구축
- 24시간 이동권을 위한 심야 대중교통 서비스 제공방안



#### “도시경쟁력”

- 4차 산업혁명과 서울경제의 활로
- 미래 환경변화와 서울시 행정전략
- 스마트 서울 그랜드 비전
- 인구구조 변화와 도시경쟁력
- 포용적 성장을 통한 도시경쟁력 제고
- 도시재생을 통한 사회적 경제 활성화 방안
- 최저임금 상승이 서울시 자영업에 미치는 영향과 정책방안
- 서울시 지역균형발전을 위한 실태분석 및 정책방향 설정
- 서울 지능형시정 구현방안
- 서울시 소셜 벤처 실태 및 정책 방안

### ○ 핵심연구 수행체계

- 연구의 기획단계 부터 **외부와 협력을 통한 핵심연구 기획·발굴**
- **6개 연구실간 『융합연구』**를 통한 핵심연구 확대 강화
- **솔루션포럼 및 정책토론회** 언론 홍보 **기획기사** 등을 통해 연구성과 홍보

## □ 연구실별 주요 연구과제 추진계획

### 도시사회연구실

- 제4차 산업혁명이 시민생활양식과 문화가치에 미치는 변화
- 서울시 치매 관리방안
- 방과후돌봄의 지역사회 협력 구축방안
- 건강한 노인을 위한 사회서비스 실태 및 활성화 방안
- 서울시민의 행복 연구Ⅱ
- 포용적 복지를 위한 서울의 일-복지-성장전략
- 법정도시계획 연계를 통한 마을 계획 실행력 제고 방안
- 부양의무자기준 개선에 따른 서울형기초보장제도 운영체계 개편방안
- 최저임금 적용에 따른 복지분야 영향에 관한 연구
- 마을공동체 활동의 주민자원 활용 실태와 촉진 방안
- 문화예술교육 종합계획 수립

### 시민경제연구실

- 2018년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망
- 4차 산업혁명과 서울경제의 활로
- 서울시 가계부채 진단과 정책 방향
- 서울시 중간지원조직 장·단기 발전전략
- 스마트시티 시장 전망과 서울시의 산업·경제적 대응방안
- 서울시 법인 창업 특성 및 신설법인 신규채용 분석과 시사점
- 서울시 여성노동시장의 특성분석과 향후 정책방향
- 4차 산업혁명 시대의 서울시 빅데이터 활용방안
- 서울시 스마트미디어산업의 특성과 대응방향
- 서울시 소셜 벤처 실태 및 정책 방안
- 최저임금 상승이 서울시 자영업에 미치는 영향과 정책방안
- 협치서울 2.0 / 서울을 바꾸는 정책 시리즈
- 서울경제 모니터링

## 도시경영연구실

- 미래 환경변화와 서울시 행정전략
- 지방정부의 국정참여 활성화 방안: 자치영향 사전협의 및 정책수단 중심으로
- 서울시 세외수입 운영체계의 개선방안
- 공직환경 패러다임 변화에 따른 서울시 조직문화 진단
- 2018년 서울시 상시조직진단
- 도치철도 공채 매입률의 서울시 재정효과 분석
- 서울시 지방재정관리제도의 발전 방향
- 찾아가는 동주민센터 3단계 성과관리
- 중앙정부 세제개편의 서울시 재정효과 분석
- 서울시 자치분권전략
- 서울시 자치경찰제 실행방안

## 교통시스템연구실

- 서울형 통합교통서비스(MaaS) 도입방안
- 자율주행과 도심 주차공간의 변신
- 빅데이터를 활용한 도로교통사고 위험도 평가
- 20년간 서울시 통행특성의 변화 분석
- 고령화와 1인 가구 증가에 따른 서울시 도시교통 변화 전망
- 스마트시티 구현을 위한 교통체계 변화
- 스마트 도시물류체계 도입방안
- 공유교통의 진화와 적응
- 24시간 이동권을 위한 심야 대중교통 서비스 제공 방안
- 걷는 도시(walkable city) 서울의 보행 잠재력 평가
- 이용자 친화적 버스 정류장 개발 및 효율적 운영방안
- 2018년도 수도권 여객기종점 통행량(O/D) 현행화 공동사업

## 안전환경연구실

- 미세먼지 맞춤형 대응으로 숨쉬는 서울 실현
- 서울시 스마트 안전도시 구축
- 탄소제로 태양의도시, 서울
- 서울형 Low Emission Neighborhoods 도입방안
- 서울시 미세먼지 관리정책의 기대효과 및 사회경제적 편익
- 서울시 자원순환 시행계획 수립
- 미래 환경정책 이슈와 서울시의 과제
- 한강교량의 상시계측자료를 활용한 교량 유지관리 모델 구축
- 서울특별시 공간정보정책 개선방안
- 서울시 구급 상황관리 개선 방안
- 서울시 재난대피시설 운영 실태 및 개선방안

## 도시공간연구실

- 서울시 광역중심의 기능 진단과 육성 방안
- 마을재생을 위한 빈집 실태분석 및 활용방안
- 1980년대 서울의 도시계획 및 공간변천
- 서울시 사회주택 공급자의 실태와 육성방안
- 지역맞춤형 도시관리를 위한 건축행위의 입지특성과 요인
- 도시관리계획(용도지역) 재정비
- SETEC일대 종합관리방안 수립
- 광화문광장 개선 종합기본계획 수립
- 민간투자자와 공공지원정책의 통합 적용을 통한 도시재생 및 활성화 사업 추진
- 도시재생 사회적 경제 활성화 방안
- 인구절벽·고령화 시대의 도시계획시설 기능과 역할 재편방안
- 서울시 향후 10년 공간변화 전망
- 서울시 지역균형발전을 위한 실태분석 및 정책방향 설정

□ 서울공공투자관리센터 주요사업 추진계획

〈 여건 변화 분석 〉

- ◆ 2018년 하반기 신규 투자사업 증가 예상
  - 지방선거 이후 기초자치단체를 중심으로 '19년 예산 확보를 위한 신규 투자사업 검토 수요 증가 예상
- ◆ 행안부 투자심사 지침 변경에 따른 서울시 심사여건 변화
  - 심사대상 기준(市 심사 30→40억 원, 중앙심사 200→300억 원) 상향
- ◆ 기획재정부 사회적 할인율 인하(5.5%→4.5%), 정책성 평가 확대
  - 경제성 부족으로 투자우선순위가 낮았던 사업 분야의 투자 활성화 예상

- 역량강화를 위한 기초연구 확대 강화 : 5개 이상('17년 대비 2배)
  - '서울시 투심 경제성분석 가이드라인 연구(개정2판)' 등 투자 지침개선 연구
  - 가이드라인 연구를 5개 분야로 수행(일반, 행정, 문화, 복지, 교통)
- 서울시 신규 투자사업 검토 요구에 적극 대응
  - '19년 예산 반영 등에 차질이 없도록 타당성검토·조사·검증 등 지원
  - 민간투자사업 지원 업무 적극 대응
- 미래연구를 위한 DB 구축 및 전산화 시스템 마련
  - 센터에서 수행한 재정사업(약 790건)에 대한 DB 구축 및 전산화
  - 향후 미래연구를 위한 기초자료로 활용
- 전국 시도연구원 지방공공투자센터와 “협의체 운영 추진”
  - 중앙정부 투자심사제도 관련 공동연구 및 현안 이슈에 대응
- 市 사업부서 실무자 대상 세미나 및 교육·설명회 확대 추진

※ '18년 주요사업 추진목표

계	재정사업 분야	민간사업 분야	연구과제
215	204	6	5



### □ 연구의 질과 현장성을 담보하기 위한 지원 강화

- 현장 중심의 “시민체감형 연구과제”에 대한 투자와 지원 강화
  - 현장의 목소리를 연구에 반영하기 위한 설문조사 및 현장인터뷰 강화
- 데이터에 기반한 연구기획 지원체계 강화 → “과제 발굴에 활용”
  - 다양한 데이터 수집·분석·공유를 통한 연구지원 체계 강화
  - SNS, 뉴스 등의 주요 사회 이슈를 분석한 『서울동향리포트』 매월 발간

### □ 연구협력 네트워크 확대

- 해외 주요 도시와 교류 및 협력 네트워크 강화
  - 도시외교연구센터 중심으로 서울 도시외교기반과 해외 대도시 정책네트워크 구축
  - 아시아 주요 도시연구소와 도시문제 해결을 위해 정책 교류 및 협력연구 확대  
· 고령화 정책사례 비교, 기후에너지 정책 평가, 환경(미세먼지) 분야 공동연구 등
- 국내 유관기관(전문가)과 교류 및 협력사업 추진
  - 외부전문가와 4차 산업혁명 관련 공동연구 및 학술토론회 개최 등
  - 시립대, 국립산림과학원 및 한국환경정책평가연구원과 미세먼지 공동연구
  - 한국행정연구원과 공직환경패러다임 변화에 따른 서울시 조직문화 진단 연구 등
- 전문 학회, 유관 기관과 학술행사 공동개최 및 후원 : 연간 20회 이상
- 시민 참여 “작은연구”, “연구아이디어 공모전” 및 “논문 공모전” 내실화
- 市 투자, 출자·출연기관과의 서울싱크탱크협의체(SeTTA) 운영 추진
  - 중복 연구 점검, 주요 이슈 공유, 연구과제 발굴 수행 및 성과 공유 등

### □ 인력운영의 효율성 제고

- 인력의 전문성과 다양성 제고 : 우수인재 채용 및 외부 전문가 활용 강화
- 정규직 석사연구원 운영 : 7월 중 임용 예정

### □ 연구성과 홍보 및 공유·확산 강화

- 주요 연구성과 언론 홍보기획 강화(예산 및 인력 지원 확대)
  - '18년 예상 : 언론보도 및 인터뷰 등 5,200건 이상
- 주요 연구성과를 주제로 세미나 등 기획 개최
  - 연구원 개원 기념 세미나(26주년) 연속 기획 개최(10월 예정)
  - 국내외 전문기관 공동으로 국제 컨퍼런스 기획 개최
    - 도시의 행복 및 삶의 질 국제 컨퍼런스(10월), 문화와 가치체계 국제 컨퍼런스(11월)
- 연구원 홍보 확산 및 브랜드 강화를 위한 통합디자인 추진

### □ IT기반 도시정보 공유플랫폼 기능 강화

- 최신 트렌드를 반영한 홈페이지 운영 및 소셜미디어 활용 확대
  - '18년 예상 : 홈페이지 방문 55만 명, 간행물 조회 및 다운로드 40만 건
- 서울시 우수정책을 홍보하는 『서울정책아카이브』 콘텐츠 확충·보완
- 도시정보 및 연구성과 확산을 위한 『서울연구데이터서비스』 운영 내실화

### □ 다양한 유형의 보고서 및 정기간행물 지속 발간

- 연구유형별 차별화된 보고서 발간 : 정규보고서, 이슈페이퍼
- 다양한 유형의 정기간행물 확대 발간 및 품질 개선
  - 서울도시연구(분기), 정책리포트(월2회), 세계도시동향(월2회), 인포그래픽스(매주)
- 시민과 공유가치가 높은 연구결과 “단행본(책)”으로 기획 발간

### □ 연구기획부터 보고서 발간까지 연구성과 관리체계 강화 운영

- 연구 착수 : 연구실 내부 간담회 및 과제관리위원회
- 연구 진행 : 연구과제 원장 보고(착수-중간-최종)
- 연구 종료 : 보고서 질 향상 전담기구(편집위원회) 운영

## 2018년 부서별 연구사업 수행 현황

(2018년 2월 12일 현재)

연구부서	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
도시사회 연구실	1	(정책)서울미래연구 III : 제4차산업혁명이 시민생활양식과 문화기초에 미치는 변화 연구	49,600	2018-01-01 ~ 2018-12-31	· 제4차산업혁명에 따른 사회경제적 변화 전망 · 시민생활양식의 변화 분석 · 서울 도시사회 생활양식과 가치 변화에 따른 정책적 대응
	2	(정책)서울시 치매 관리방안 연구	18,500	2018-01-01 ~ 2018-08-31	· 치매의 노인 의료 및 복지 필요도 · 서울시 치매 노인의 의료 및 복지서비스 이용 현황 · 서울시 치매관리체계 제안
	3	(정책)서울시 비정규직의 정규직화 실태와 과제	46,000	2018-01-01 ~ 2018-06-30	· 서울시 공공부문 비정규직 정규직화 정책 현황 및 확산 사례 분석
	4	(정책)방과후돌봄의 지역사회 협력 방안 연구	16,247	2018-02-08 ~ 2018-10-08	· 방과후돌봄 현황과 요구 파악 및 지역사회 협력 실태 분석 · 지역사회 협력방안과 서울시 지원 전략
	5	(기초)서울로 7017 시민 이용실태 및 문화연구	24,500	2017-07-01 ~ 2018-02-28	· 서울로 7017의 구성과 문화적 의미, 문화적 행태분석 · 새롭게 형성되는 문화의 의미와 향후 전망
	6	(협력)서울의 미래세대	45,000	2017-03-01 ~ 2018-03-31	· 서울 미래세대는 누구인가? · 서울의 미래세대는 어떻게 살고 있나? · 서울 미래세대의 꿈
	7	(협력)부양의무자 기준 개선 방안 연구	14,250	2017-08-24 ~ 2018-01-31	· 법적, 제도적, 실제적 차원에서 부양의무자기준의 문제점 규명 · 부양의무자기준 폐지의 당위성에 대한 사회적지지 확대 근거 구축 및 폐지 방안 구체화
	8	(협력)서울시 노인건강주치의 제도 도입방안	14,250	2017-09-15 ~ 2018-02-28	· 서울시 노인 건강관리 현황 및 새로운 관리전략
	9	(수탁)건강도시 실현을 위한 강동구 도시설계 가이드라인 수립 용역	97,546	2017-03-08 ~ 2018-03-07	· WHO 건강도시 개념 및 주요 건강도시 사례 · 도시환경과 건강수준의 상관성 분석 · 건강도시를 위한 도시설계 가이드라인
시민경제 연구실	10	(정책)사물인터넷(IoT) 산업 육성을 위한 서울시의 역할	10,000	2017-07-20 ~ 2018-03-19	· 세계 주요 국가의 사물인터넷 관련 정책 및 시사점 · 서울시 사물인터넷 산업 관련 자원 및 가치사슬 · 사물인터넷 산업 육성을 위한 서울시의 역할
	11	(정책)서울시 도소매업과 제조업의 공생 관계에 관한 연구	8,600	2017-09-01 ~ 2018-02-28	· 서울시 도소매업 산업정책 현황과 변화의 방향 · 대도시 내 도소매업-제조업의 공생 관계를 기반한 산업정책의 한계 · 서울시 도소매업-제조업 집적지를 위한 정책 방향과 제도개선사항
	12	(정책)서울시 기계부채 진단과 정책 방향	25,600	2018-01-01 ~ 2018-08-31	· 서울시 기계부채의 현황 및 지역경제에 미치는 영향 · 서울시가구의 실태 조사 및 전문가 의견수렴을 통한 기계부채의 진단 · 기계부채 경감을 위한 관련 기관의 정책 및 서울시의 역할
	13	(정책)서울시 중간지원조직 장·단기 발전전략 연구(2단계)	40,000	2018-01-01 ~ 2018-06-30	· 중간지원조직을 둘러싼 운영실태 및 사례분석 · 중간지원조직의 장·단기 발전전략
	14	(정책)4차 산업혁명과 서울 경제의 활로	55,000	2018-01-01 ~ 2018-12-31	· 4차 산업혁명에 대응한 서울시 주요 정책방안 도출
	15	(기초)2018년 민생경제 현장점검 및 소비자 체감경기 전망조사	80,000	2018-01-01 ~ 2018-12-31	· 현장 중심의 연구와 포럼을 통해 민생경제의 실태 파악 · 민생현장의 체감경기를 점검하여 지원정책 수립을 위한 기초자료로 활용
	16	(현안)2017년 서울연구원 경영성과 제고를 위한 종합적인 개선방안 연구	9,000	2017-09-14 ~ 2018-05-13	· 서울연구원 경영성과 향상을 위한 대응방안 연구 · 경영실적평가 보고서 작성 및 내용에 대한 종합적인 개선방안 제시
	17	(현안)기술변화에 따른 서울시 직업군 변화 분석	5,900	2017-11-01 ~ 2018-02-28	· 기술변화에 따른 민감 직업군 식별 및 서울 직업군 변화
	18	(협력)자치구 생태계 특성과 사회적경제 발전 양상의 관계	14,250	2017-07-13 ~ 2018-01-31	· 사회적경제 서울 모델의 특징 및 자치구 복제(적용) 과정
	19	(협력)서울시민의 사회문제 해결을 위한 시민참여 활성화 방안 연구	15,000	2017-12-01 ~ 2018-02-28	· 가민분석 및 서울시민 조사결과 분석(양적·질적조사) · 향후 과제 및 시사점 도출

연구부서	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
시민경제 연구실 (계속)	20	(협력)지속가능한 도시로의 전환을 위한 서울시 정책 평가 : 에너지·마을 공유도시 정책을 중심으로	15,000	2017-12-01 ~ 2018-03-31	· 서울시 정책평가(안전 하나 줄이기, 마을 만들기, 공유도시 정책) · 지속가능한 전환도시, 서울의 정책방향
	21	(수탁)서울대공원 비전 실행 전략 수립 용역	259,800	2017-12-27 ~ 2018-10-22	· 서울대공원 여건 조사 · 사업 전략 방향 도출 · 사업실행 전략 및 추진 로드맵 작성
	22	(수탁)2018년 서울경제 모니터링 용역	192,700	2018-02-05 ~ 2018-12-31	· 카드매출 빅데이터를 통해 본 서울소비경기지수 운용 · 서울 법인창업자수 운용 · 서울 혁신자수 모니터링
도시경영 연구실	23	(정책)미래 변화 대응을 위한 서울시 교육훈련 체계 개편방안	11,000	2017-08-01 ~ 2018-02-28	· 공무원 교육훈련 체계를 둘러싼 대내외 환경 및 여건 변화 · 서울시 교육훈련 체계 진단 및 문제점 분석 · 미래를 대비하는 서울시 교육훈련 체계 구축 방안
	24	(정책)미래 환경변화와 서울시 행정전략	50,000	2018-01-01 ~ 2018-12-31	· 서울시 행정을 둘러싼 환경변화와 서울시정부의 역할변화 · 장기적인 변화에 대응하는 서울시의 행정전략 도출
	25	(정책)서울시 세와수입 운영체계의 개선방안 연구	11,800	2018-01-01 ~ 2018-08-31	· 서울시 세와수입 운영의 평가와 진단 및 운영체계의 개선방안 · 서울시 세와수입 중대의 재정적 영향요인과 기대효과
	26	(정책)공직환경 패러다임 변화에 따른 서울시 조직문화 진단	15,000	2018-01-01 ~ 2018-08-31	· 공직환경 패러다임의 변화 및 특성 · 실태조사 및 인식조사를 통한 서울시 조직문화 진단 · 서울시 조직문화 특성 및 제도개선 방안
	27	(정책)지방정부의 국정참여 활성화 방안: 자치영향 사전협의 및 정책수단 중심으로	12,000	2018-01-01 ~ 2018-06-30	· 지방정부의 국정 참여실태와 지방행정성장영향과 관련 제도 검토 · 지방정부의 국정참여 활성화를 위한 정책제언
	28	(수탁)서울시 장사시설 수급 중장기 계획(2018~2022) 연구용역	51,800	2017-09-21 ~ 2018-01-31	· 서울시 장사시설 현황 및 장사 형태 분석 · 서울시 장사시설 지역수급계획 · 장사시설 설치 및 운영체계 개선방안
교통시스템 연구실	29	(정책)개인교통수단 보급확대에 따른 대응방안	8,100	2017-08-16 ~ 2018-03-15	· 개인교통수단 특성 및 이용현황 분석 · 개인교통수단의 기능 및 역할 정립 · 개인교통수단 보급확대에 따른 대응방안 수립
	30	(정책)임금체계 개선 통한 택시 운수종사자 처우 및 서비스 개선 방안 연구	10,000	2017-09-15 ~ 2018-04-14	· 서울시 법인택시 운수종사자 처우 현황 및 서비스 만족도 분석 · 서울시 법인택시 임금체계 개선 방안 · 이행력 담보 및 제도적 유도 방안
	31	(정책)자율주행과 도심 주차공간의 혁신	55,600	2018-01-01 ~ 2018-08-31	· 주차 현황 및 기술동향 분석 · 자율주행자동차 동행 수요 및 주차장 수요 예측 · 자율주행자동차 주차장 설치 운영 방안
	32	(정책)서울형 통합교통서비스(MaaS) 도입방안	18,700	2018-01-01 ~ 2018-08-31	· 서울의 대중교통 및 교통서비스 현황 진단 · 통합교통서비스 기반 조성방안 및 도입방안
	33	(기초)빅데이터를 활용한 도로교통사고 위험도 평가	9,300	2018-01-01 ~ 2018-08-31	· 서울시 교통사고 개선사업 추진현황 · 도로위험도 평가기법 개발 및 평가결과 분석
	34	(기초)20년간 서울시 통행특성의 변화 분석	18,900	2018-02-01 ~ 2018-12-31	· 사회경제지표 변화와 통행특성 변화 · 토지이용 변화와 통행특성 변화 · 교통인프라 변화와 통행특성 변화
	35	(현안)서울시 도시철도 급행열차 운행효과 검토	3,400	2017-11-01 ~ 2018-02-28	· 이용자 형태 분석 · 서울시 지하철 급행열차 운행효과 분석
	36	(현안)택시 요금 조정 타당성 검토	7,500	2017-12-15 ~ 2018-03-14	· 서울시 택시 환경의 변화 검토 및 수입금, 원가 분석 · 요금 조정 방안 검토
	37	(수시)승차공유제(Ride Sharing) 전망 및 서울시 대응전략	7,700	2018-01-12 ~ 2018-03-31	· 국외 공유경제 관련 도입사례 및 쟁점 분석 · 장래 서울시 교통체계의 변화상 전망 및 교통수단별 기능 재정립 · 승차공유제 도입 선결조건 및 갈등관리전략 수립
	38	(수시)서울시 교통 빅데이터 민간개발 및 이용활성화 방안	3,400	2018-02-01 ~ 2018-04-30	· 서울시 교통 빅데이터 현황 및 이슈 · 미래 교통 빅데이터 발생 전망 · 교통 빅데이터의 수익화 필요성 및 전제조건
	39	(수탁)서울특별시 도로건설관리계획 수립 학술 용역(1차)	296,570	2017-01-24 ~ 2018-02-22	· 도로 건설관리 목표 및 방향 설정 · 도로 관리비용 산출 및 재원조달 방안 · 도로교통정보체계의 구축 운영 방안
	40	(수탁)제2차 서울특별시 10개년 도시철도망구축계획 및 종합발전방안 연구 용역	655,000	2017-02-03 ~ 2018-08-31	· 도시교통현황 및 전망 · 연계수송체계 및 건설지역 도로교통대책

연구부서	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
교통시스템 연구실 (계속)	41	(수탁)녹색 교통진흥지역 특별종합대책수립 연구 용역	160,000	2017-04-07 ~ 2018-03-30	· 국내외 도심부 지속가능교통(EST) 관련계획 및 사례분석 · 녹색교통진흥지역 비전 및 목표 수립 · 연차별 투자사업 계획 및 재원조달 방안 제시
	42	(수탁)고령자의 이동편의 향상을 위한 보행보조시설 설치 운영 기술 개발(4차)	57,000	2017-04-30 ~ 2018-04-29	· 시범사업 구축 및 운영 계획 · 시범사업 운영 및 사용자 평가 · 이동 핸드레일 설치· 운영 기술 고도화
	43	(수탁)2017년 택시회사 평가 용역	198,800	2017-06-12 ~ 2018-02-06	· 택시 회사 경영 및 서비스 평가 · 고객만족도 평가 · 서울시민 택시 인식조사
	44	(수탁)녹색교통진흥지역 자동차통행관리시스템 기본설계 용역	88,000	2017-07-04 ~ 2018-03-31	· 녹색교통진흥지역 자동차통행관리시스템 기본 설계 · 남산 1,3호 터널 혼잡통행로 징수시스템 고도화 실시설계
	45	(수탁)나카리과 마나과 교통현대화사업 타당성 조사	42,327	2017-07-19 ~ 2018-01-25	· 마나과시 대중교통체계 문제점 및 개선방안 · 마나과시 대중교통선진화 사업대안 및 운영방안
	46	(수탁)인도네시아 반둥시 버스시스템 개선 정책 수립 지원	101,740	2017-08-21 ~ 2018-04-18	· 반둥시 교통현황 조사 및 분석 · 한국의 대중교통시스템 사례 분석 · 반둥시 대중교통시스템 개선 및 활성화 방안
	47	(수탁)서울특별시 도로건설관리계획 수립 학술 용역(2차)	168,030	2018-02-05 ~ 2018-07-25	· 도로 건설관리 목표 및 방향 설정 · 도로 관리비용 산출 및 재원조달 방안 · 도로교통정보체계의 구축 운영 방안
안전환경 연구실	48	(정책)하천수사용료 제도 개선 방안 연구	33,600	2017-06-01 ~ 2018-03-31	· 하천수사용료 강화 및 제도에 대한 여론 조사 · 한강의 이수안전도 변화 및 추수부담금 체계 평가 · 하천수사용료 갈등해소 및 제도개선 방안
	49	(정책)서울시 유출지하수 이용 활성화 방안 연구	13,260	2017-09-18 ~ 2018-03-17	· 서울시 유출지하수의 현황 · 유출지하수 이용 활성화 방향
	50	(정책)서울시 소각매립대상 생활폐기물 감량 방안	22,840	2017-10-16 ~ 2018-05-15	· 서울시 생활폐기물 처리여건 분석 · 생활폐기물 배출·처리 과정에서 감량 가능량 도출 · 감량사업 추진을 위한 개선 방향
	51	(정책)서울시 물순환 정책진단 및 개선방안	7,000	2017-10-20 ~ 2018-04-20	· 서울시 물순환정책 현황 · 국내 외 물순환 관련법 및 정책 분석 · 서울시 新 물순환정책 방안
	52	(정책)서울시 공원녹지 생물다양성 지표 개발 및 적용	10,000	2017-11-01 ~ 2018-06-30	· 생물다양성 지표 개발 및 적용 사례 · 서울 생물다양성 지표 개발 · 생물다양성 지표 적용 및 활용
	53	(정책)서울시 에너지복지시민기금 운용현황 및 발전방향	14,600	2018-01-25 ~ 2018-07-24	· 서울시 에너지복지시민기금 조성과 운영 현황 및 실태 · 서울형 에너지복지시민기금 발전 방향
	54	(정책)서울시 구급 상황관리 개선방안	9,900	2018-02-12 ~ 2018-10-11	· 서울시 구급 상황관리 현황 · 서울시 상황관리자와 구급대 훈련 현황 · 서울시 구급 상황관리 개선방안
	55	(현안)에너지 프로슈머 성장의 제약요인 분석 연구	5,500	2017-11-02 ~ 2018-03-01	· 소규모 신재생전력의 거래제도 · 에너지 프로슈머의 성장 가능성과 제약요인
	56	(현안)한강 준설토 순환자원 활용 구상	5,500	2017-11-06 ~ 2018-03-05	· 서울시 준설토 발생 현황 · 준설토 순환자원 활용 방안 검토 · 서울시 준설토 활용제고를 위한 문제해결 제시(안)
	57	(현안)통합물관리를 위한 서울시의 물관리 정책방향	11,000	2018-01-01 ~ 2018-04-30	· 정부 및 서울시(지방정부)의 물관리조직의 현황 분석 · 통합물관리를 위한 현행시스템의 문제점 및 여건 분석
	58	(현안)서울형 미세먼지 비상저감조치 진단 연구	24,500	2018-01-18 ~ 2018-04-30	· 서울형 미세먼지 비상저감조치 발령 상황별 효과 및 문제점 분석과 개선방안
	59	(수시)서울시 시민안전파수꾼 양성 사업 진단 연구	3,500	2017-11-01 ~ 2018-01-31	· 시민자율방재 역량 강화 이론과 사례 검토 · 서울시 시민안전파수꾼 양성사업 진단 및 개선 방향
	60	(수탁)안전도시 서울플랜(재난회복력 강화계획) 수립 학술 용역	182,790	2017-05-15 ~ 2018-04-30	· 안전사고 현황 및 대응정책 분석, 사회환경 분석 · 안전도시 서울을 달성하기 위한 정책제안 수립
	61	(수탁)도시개발에 적용 가능한 기후변화대응 가이드라인 수립 연구 용역	236,000	2017-10-30 ~ 2018-10-30	· 가이드라인 주요항목 도출 및 중점항목 선정 · 기후변화대응 부문별 가이드라인 수립
	62	(수탁)2차 수도권 대기환경관리 기본계획 변경계획 추진을 위한 서울시 시행계획(안) 수립 연구	101,700	2017-11-08 ~ 2018-06-07	· 대기오염물질 배출량 현황 및 장래 오염원별 배출량 목록 작성 · 수도권 대기환경관리 기본계획 변경계획에 따른 대기오염물질 저감계획 수립

연구부서	번호	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
안전환경 연구실 (계속)	63	(수탁)서울시 초미세먼지 상세모니터링 해석과 2030 대기환경관리 로드맵 수립 연구	285,000	2017-12-15 ~ 2018-07-12	· 대기오염물질 배출량 DB 구축 및 전망 · 초미세먼지 측정자료의 분석 및 기어도 해석 · 서울시 초미세먼지 특성 분석 및 제어 정책 수립
	64	(수탁)환경영향평가서 작성계획서 및 평가서 초안 검토 용역	38,880	2018-01-18 ~ 2018-12-31	· 환경영향평가서 작성계획서 검토의견 반영여부 검토 · 초안 검토의견 반영여부 검토 · 작성계획서 및 평가서초안 개선방안
도시공간 연구실	65	(정책)지역균형발전을 위한 공간전략 구상	39,000	2017-02-13 ~ 2018-02-28	· 기존정책 평가 및 지역수요 분석 · 균형발전 기본구상 · 지역별 공간전략
	66	(정책)뉴타운 해제지역의 맞춤형 주거재생 방안 연구	64,050	2017-07-14 ~ 2018-02-28	· 뉴타운 출구전략의 추진과정과 현주소 · 뉴타운 재개발 해제지역의 유형화 및 사례분석 · 뉴타운 해제지역의 맞춤형 주거재생을 위한 정책방안
	67	(정책)서울시 광역중심의 기능 진단과 육성 방안 연구	13,400	2018-01-01 ~ 2018-10-31	· 서울시 광역중심의 역할 정립 및 중심기능의 기준 검토 · 광역중심의 육성방안
	68	(정책)서울시 사회주택 공급자의 실태와 육성방안	12,000	2018-01-01 ~ 2019-02-28	· 서울시 사회주택 정책의 현황과 과제 및 공급조직의 실태 · 해외의 사회주택 공급조직 유형과 지원체계 · 사회주택 공급조직의 육성방안
	69	(정책)서울시 보행공간의 공공성 평가지표 개발연구	17,500	2018-01-01 ~ 2018-08-31	· 보행공간의 공공성 확보를 위한 평가지표 도출 · 계층분석(AHP 등)을 통한 평가지표의 가중치 도출 · 시범지역을 대상으로 한 사례분석을 통하여 평가지표의 실효성 검증
	70	(기초)1980년대 서울의 도시계획 및 공간변천	17,100	2018-01-01 ~ 2018-12-31	· 1980년대 대외적인 여건변화와 도시계획 이슈 · 1980년대 서울시 도시계획의 평가와 오늘날 남긴 발자취
	71	(기초)지역맞춤형 도시관리를 위한 건축행위의 입지특성과 요인에 관한 연구(II)	18,000	2018-01-01 ~ 2018-08-31	· 건축행위 및 용도별 건축 동향, 입지패턴, 영향요인 분석
	72	(기초)마을재생을 위한 빈집 실태분석 및 활용방안	15,000	2018-01-01 ~ 2018-08-31	· 서울시 저층주거지내 빈집 실태분석과 과제도출 · 저층주거지내 빈집의 가치제고와 활용가능성 검토 · 마을재생을 위한 활용방안 모색
	73	(현안)광화문광장 재구조화를 위한 기본구상 연구	148,000	2017-06-19 ~ 2018-03-31	· 광화문포럼의 부문별 광화문광장 재구조화의 방향과 원칙 검토 · 광화문광장 재구조화의 기본 방향 마련 및 기본구상
	74	(현안)노후저층주거지 리모델링활성화사업 실태분석 및 개선방안	15,000	2017-10-16 ~ 2018-04-30	· 서울시 노후주거지 재생을 위한 제도 및 정책분석 · 리모델링활성화사업의 현주소와 과제 도출 · 노후주거지재생을 위한 리모델링활성화사업 개선방안
	75	(수시)한강일대 제안사업 검토 및 추진전략	3,800	2018-01-23 ~ 2018-03-23	· 기존 제안사업 유형별 현황 분석, 검토 및 과제 · 권역별 사업도출 및 추진전략
	76	(수시)국내외 골목길 정책사례 분석	1,845	2018-02-01 ~ 2018-03-31	· 국내외(프랑크푸르트, 부산, 오사카, 로스앤젤리스) 추진되었던 골목길 재생사업 사례 연구
	77	(협력)강남북 균형발전을 위한 저층주거지 내발적 발전방안	14,250	2017-08-03 ~ 2018-01-31	· 강남북 불균형문제와 저층주거지 · 지역균형발전을 위한 주민참여형 저층주거지 비전만들기
	78	(수탁)역세권 기능 재정립 및 활성화 실현방안 연구 용역(2차)	187,720	2017-01-01 ~ 2018-05-24	· 역세권 관리 방향 정립 · 역세권 정비사업 사업화 방안
	79	(수탁)서울시 도시관리계획(용도지구) 재정비 용역(2차)	182,065	2017-01-01 ~ 2018-02-28	· 용도지구의 합리적 관리방안 검토 · 도시관리계획 변경을 위한 조정기준 마련 · 용도지구의 장기적 개선방안 마련
80	(수탁)2020년 실효 이후 장기미집행 근린공원 관리계획 연구 용역	161,000	2017-03-22 ~ 2018-03-16	· '13년 이후 여건변화 조사 · 근린공원별 조성계획 재정비 방향 및 유형별 관리방안 · 실효 전 후 단계별 대응방안	
81	(수탁)노후 공공주택단지 재정비 사례 및 추진방안 연구 용역	136,600	2017-04-10 ~ 2018-01-04	· 서울시 소재 노후 공공주택단지 실태 파악 · 노후 공공주택단지 관련 기존 정책 평가 및 제도 검토 · 서울시 노후 공공주택단지에 대한 적용 검토	
82	(수탁)2030 서울도시기본계획 상시 모니터링(도시변화 진단 등) 용역	137,500	2017-06-05 ~ 2018-05-31	· 2030 도시기본계획 실현과정 점검 평가 · 시 주요 공약정책에 대한 도시기본계획 재정비시 연계방향 검토 · 도시기본계획 재정비 관련 신규 정책의제 발굴	
83	(수탁)공공토지 자원의 수요맞춤형 활용계획 수립 용역(2차)	170,000	2017-06-27 ~ 2018-04-28	· 공공토지자원 활용시스템 구축 및 현안부지 활용계획 수립 · 빅데이터 연계 구축 및 전략부지 활용계획 수립 · 시범사업 대상지별 사업성 분석 및 사업화 방안 제시	

연구부서	연번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용
도시공간 연구실 (계속)	84	(수탁)서울 평양간 도시계획분야 도시요류 기초 연구 용역(장기 계속) (3차)	318,700	2017-07-12 ~ 2018-07-12	· 평양 광역권 장기공급발전구상을 위한 목표와 방향 설정 · 국제도시 평양 광역권 장기공급발전구상과 전략
	85	(수탁)공공부지 혼재지역의 협력적 활용방안 수립 용역(2차)	202,000	2017-07-28 ~ 2018-05-29	· 공공부지 혼재지역 개념 정립 및 사범지구 현황 조사 · 시범사업 대상 혼재지역 개발 기본계획 수립 및 사업성 분석
	86	(수탁)서울 주거종합계획 수립 학술 용역	188,160	2017-10-23 ~ 2018-08-19	· 정책여건 변화 분석 및 전반기 성과 평가 · 주거복지전달체계 구축방안 제시
	87	(수탁)수도권 종합발전계획 수립 용역(2차)	186,328	2017-11-14 ~ 2018-11-13	· 서울-인천권을 둘러싼 대내외 여건변화 분석 및 광역도시계획 정비를 위한 기초조사 · 서울-인천권 미래 비전 및 발전전략 구상
	88	(수탁)SETEC 일대 종합관리방안 수립 용역(2차)	112,500	2018-01-01 ~ 2018-05-25	· 도시계획(지구단위계획, 용도지역, 도시계획시설) 조정방안 · 개발수법 등 계획 실현화 방안 · 섯택일대 종합관리방안 및 실현화 방안 검토
	89	(수탁)도시관리계획(용도지역) 재정비 용역(2차)	258,727	2018-01-01 ~ 2018-11-21	· 도시관리계획 운용실태 분석 및 관리방향 종합 · 도시관리계획(용도지역) 조정기준 마련 · 용도지역별 관리방안 제시
	90	(수탁)광화문광장 개선 종합기본계획 수립(2차)	31,285	2018-01-02 ~ 2018-02-19	· 청와대 활용 및 주변지역 연계 구상 · 북서촌 및 경복궁 일대 광광역네트워크 재정비 구상 · 광장 연결부분 보행체계 재정비
	91	(수탁)교통개선 및 관광활성화를 위한 새이동수단 도입 기본계획 수립(1차)	226,520	2018-01-29 ~ 2018-12-31	· 부지 적정성 검토 및 타당성 조사 · 도시계획, 건축계획, 기반시설계획, 종합 교통체계 구상
	도시정보센터	92	(기초)2018년 기초자료 구축 분석과 서울인포그래픽스 제작	120,000	2017-12-22 ~ 2018-12-31
도시외교 연구센터	93	(기초)서울시 북방도시 네트워크 구축 및 협력방안 연구	22,000	2017-10-02 ~ 2018-02-28	· 서울과 북방도시 협력의 가능성과 국가외교의 한계 · 서울-북방도시 협력의 중요성과 의미 및 향후 정책 방향 설정
	94	(기초)Coping with Exploding Housing Demand: Experience of Seoul	12,000	2018-01-01 ~ 2018-06-30	· The Past of Seoul vs. The Present of Developing Cities · Comparative Analysis of Housing Policies · Planning Implications for Cities in Developing Countries
	95	(기초)서울시 우수정책 온라인 플랫폼 고도화 방안 (서울정책이키브)	24,800	2018-01-01 ~ 2018-12-31	· 서울시 우수정책 수출의 온라인 플랫폼으로 정책을 공유하고 서울시 해외사업 추진에 기여
	96	(기초)세계대도시 우수정책 발굴 및 사례분석(세계와 도시)	24,800	2018-01-01 ~ 2018-12-31	· 서울시 우수정책 수출 및 다양한 서울시 정책 추진에 해외사례 참고자료로 활용
	97	(기초)Planning for Aging Issues: Comparative Study of Seoul and Singapore	32,000	2018-01-01 ~ 2018-12-31	· 서울과 싱가포르의 고령화 현황과 과제 · 고령친화계획과 전략: 정책 기초의 변화와 현재 · 고령친화 정책 사례 비교연구
	98	(현안)The Seoul Institute Research Abstracts 2017	5,000	2018-01-08 ~ 2018-03-31	· 2017년 서울연구원 연구수행 개요 · 서울연구원 연구과제 영문초록 및 연구 수행배경 · 시사점 및 향후 서울시 우수정책 공유 방향
	서울공공투자 관리센터	99	(현안)새로운 광화문광장 조성 사업 타당성조사	158,750	2017-09-06 ~ 2018-05-05
100		(현안)북악산로(보타사 앞) 도로상황변경 타당성조사	70,000	2017-12-01 ~ 2018-05-31	· 사업계획 및 운영계획 적정성 검토 · 경제성 및 정책적 타당성 분석
101		(현안)소방행정타운 3단계 소방차난분부 및 종합방재센터 이전 건립 타당성조사	124,000	2017-12-01 ~ 2018-09-30	· 관련 계획의 제도적·기술적 검토 · 경제성 및 정책적 타당성 분석
102		(현안)새남터, 이촌2동 보행육교개설사업 타당성조사	80,000	2018-01-01 ~ 2018-07-31	· 사업계획의 적정성 검토 및 기초자료 조사 및 분석
103		(수시)은평구 진관동 체육시설 건립 타당성조사에 대한 검증	4,480	2017-11-22 ~ 2018-01-22	· 사업의 규모·기술적 타당성 및 비용 산정의 적합성 검토 · 편익 및 수요 관련 적합성 검토 · 입지분석 및 토지비 산정의 적합성 검토
104		(수시)장안평 자동차부품 재제조혁신센터 민간투자사업 제안서 사전검토(2차)	1,200	2017-12-05 ~ 2018-01-04	· 사회기반시설에 대한 민간투자법 및 동법 시행령, 서울특별시 민간투자사업 실무지침에 따라 법령 부합 여부, 제안서에서 포함되어야 할 내용 등을 검토

연구부서	연 번	연구과제명	연구예산 (천원)	연구기간	주요내용	
서울공공투자 관리센터 (계속)	105	(수시)용마터널 민간투자사업 변경실시협약(안) 및 재무모델 검토	3,980	2017-12-13 ~ 2018-02-12	· 변경실시협약(안)의 적정성 검토 · 재무모델의 회계적 검토 · 기타 법률적, 재무적 검토	
	106	(수시)한남IC 연결체계 개선 타당성조사에 대한 검증	3,880	2017-12-19 ~ 2018-02-18	· 사업의 필요성 및 사업계획의 적정성 검토 · 사업의 규모·기술적 타당성 및 비용 산정의 적합성 검토 · 수요 및 편익 관련 적합성 검토	
	107	(수시)봉화산길 중화역주변 도로확장 타당성조사 검증	2,960	2017-12-21 ~ 2018-02-20	· 기술적 타당성 및 비용 산정의 적합성 검토 · 수요 및 계획의 적합성 검토 · 편익 및 경제성분석 적합성 검토	
	108	(수시)국립중앙의료원 진입로 타당성조사에 대한 검증	3,540	2017-12-26 ~ 2018-02-28	· 사업의 규모·기술적 타당성 및 비용 산정의 적합성 검토 · 수요 및 편익 관련 적합성 검토 · 경제성분석 및 재무성분석의 적정성 검토	
	109	(수시)2018년 수시(1월) 지방재정 투자심사 타당성검토	1,000	2018-01-02 ~ 2018-01-19	· 사업계획 적정성, 재무적 경제적 타당성 검토	
	110	(수시)서울대 앞 도림천 복개철거 및 하천장비 타당성 조사에 대한 검증	3,800	2018-01-10 ~ 2018-03-09	· 사업의 필요성 및 사업계획의 적정성 검토 · 기술적 타당성 및 비용 산정의 적합성 검토 · 편익 및 수요 관련 적합성 검토	
	111	(수시)서남권 복합문화시설 건립 타당성조사에 대한 검증	4,100	2018-01-11 ~ 2018-03-12	· 기술적 분석의 적합성 및 비용 산정의 적합성 검토 · 수요 및 편익 관련 적합성 검토 · 경제성 분석 및 재무성 분석의 적정성 검토	
	112	(수시)2018년 제 1차(3월) 지방재정 투자심사 타당성검토	9,180	2018-01-19 ~ 2018-03-29	· 사업계획 적정성 검토 · 재무적·경제적 타당성 검토 · 타당성검토 의견서 작성 및 전문가 검토회의 개최	
	113	(수시)내부순환로(사근연결로 주변) 교통체계 개선 타당성조사에 대한 검증	4,000	2018-02-12 ~ 2018-04-11	· 사업의 필요성 및 사업계획의 적정성 검토 · 사업의 규모·기술적 타당성 및 비용 산정의 적합성 검토 · 수요 및 편익 관련 적합성, 경제적 분석의 적정성 검토	
	114	(협약)동북선 경전철 민간투자사업 실시협약 체결을 위한 협상	121,550	2010-11-29 ~ 2018-02-28	· 협상 계획 수립, 본 협상위원단, 실무협상위원 선정 · 본 협상단 회의 개최 및 협상, 부문별 실무 협상단 협상 진행 · 실시협약안 검토, 체결	
	기획조정본부	115	(정책)민선6기 서울시정 상시모니터링을 통한 정책개선 방안 연구 IV	47,000	2017-08-25 ~ 2018-01-31	· 2017년 하반기 시정방향 및 핵심성과 분석 · 2017년 종합평가 · 2018년 시정 이젠다 제시
		116	(정책)서울시 문화다양성 의제와 정책 추진 방향	11,000	2017-11-27 ~ 2018-06-26	· 문화다양성 보호와 증진을 위한 정책현황 및 실태 · 서울형 문화다양성 의제 및 정책 발굴 · 서울형 문화다양성 보호 및 증진을 위한 정책 추진방향
		117	(정책)서울 난제(難題)발굴을 위한 난제포럼 운영	50,000	2017-12-26 ~ 2018-04-30	· 서울난제발굴단 운영과 난제목록화 · 서울난제포럼 운영과 주요결과
		118	(정책)서울형 분권 차치모델 연구	40,000	2018-02-01 ~ 2018-07-31	· 중앙-지방정부 간 분권 의제 · 서울시-자치구 간 분권 의제 · 서울시 분권자치의 실행 전략
119		(기초)민선5~6기 분야별 혁신정책 평가와 공유 II	86,796	2017-05-15 ~ 2018-03-31	· 다양한 분야의 서울시 우수정책을 해외 도시정부 및 정책 연구기관에 적극적으로 홍보·교류하기 위한 기초자료 · 영문판 단행본 발간	
120		(기초)민선 5,6기 서울시정의 주요 성과와 향후 과제	34,005	2017-09-04 ~ 2018-01-31	· 민선 5·6기 시정 기초의 의의와 성격 · 포용도시 서울, 합치도시 서울, 전환도시 서울, 주요 성과와 과제 · 향후 시정의 전망과 중장기 과제	
121		(수시)서울시 정책이슈와 서울시정연구 추진방향II	9,400	2018-01-01 ~ 2018-02-28	· 주요 이슈 분석 · 서울시정 연구 추진 방향	
122		(수시)서울 정책연구 25년 경향 분석	6,700	2018-01-15 ~ 2018-03-31	· 서울시정의 변화와 연구원 · 지표로 본 서울시정 연구 25년 · 분야별 연구사(사회/산업/경제/환경/안전/교통/도시계획)	
123		(수시)서울 평양 간 스포츠 교류방안 연구	4,900	2018-01-17 ~ 2018-02-28	· 서울 평양 간 스포츠 교류의 필요성, 가능성 진단 및 구체적 전략(방안)	
124		(협력)2017년 '작은연구 좋은서울' 지원사업	50,000	2017-08-10 ~ 2018-05-14	· 시민에게 서울시정과 관련된 다양한 주제에 대하여 연구하고 정책을 건의할 수 있는 기회 제공 · 시민의 다양하고 참신한 아이디어를 개발하여 서울시 정책개발에 활용	



# 2017 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울연구원

## □ 총 괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 56 건

○ 조치내역

구 분		계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	56	37	18	1	0
	시정· 처리요구사항	25	13	11	1	-
	건의사항	9	2	7	-	-
	기타(자료제출 등)	22	22	-	-	-

# 시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○도시철도와 서울메트로는 최근 통합되었는데도 서울연구원과 별도로 기술교육원을 설립한다는 것은 이해가 가지 않는다. 서울연구원에서도 연구원만 보장된다면 관련 연구를 충분히 할 수 있다고 판단됨. 이러한 상황을 반영하여 기술교육원 설립에 대하여도 검토해보기 바람 (기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울기술연구원 설립계획 검토 완료           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 검토결과 주요내용               <ul style="list-style-type: none"> <li>· 정책연구와 기술연구의 분리로 복합적 도시문제에 대한 종합적 대응 한계</li> <li>· 서울연구원(정책연구)과 서울기술연구원(기술연구)의 역할경계 모호, 양 기관 간 갈등 발생 우려</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>
<p>○최근 3년간 비위적발자 내용을 봤는데, 징계위원회에서 해임처분을 받았음에도 권고사직을 했음. 해임과 권고사직은 분명히 다름에도 이렇게 처분한 것은 문제임 (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 인사위원회에서 비위적발자를 해임 의결하되, 소송으로 인한 사회적·경제적 비용을 줄이고 당사자의 자립 기회를 부여하기 위해 당사자에게 해임 및 해임 예고기간을 통보(인사복지팀-738, 2016.03.21.)하였으며, 해임 예고기간 중 사직서를 제출하여 의원면직 처리하였음.(인사복지팀-1030, 2016.04.19.)</li> <li>○ 성희롱 및 언어폭력을 사전에 예방하고 건강한 직장문화를 조성하기 위해 다음과 같이 노력하고 있음.           <ul style="list-style-type: none"> <li>- 외부 전문가(여성, 노동, 법률 전문가)로 구성된 민원 조사관 제도(옴부즈만)를 운영(인사복지팀-1107, 2016.04.28.)</li> <li>- 고충처리담당관(내부 전문가)을 임명하여 직원 폭력 상담 및 신고뿐만 아니라 직무관련 스트레스에 대한 고충상담을 할 수 있는 창구 운영(인사복지팀-1049, 2016.04.19.)</li> <li>- 폭력예방을 위해 기관장 핫라인 설치 및 부서별 고충상담원을 지정하여 운영</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 비리가 발생할 경우 연구원 내규 및 관계 법령에 따라 엄격하게 처리하겠음.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 귀국보고서 표절로 징계를 받은 당사자가 장기연수를 간 것으로 알고 있음. 징계를 받은 사람이 연수에 선발된다면 연수 후 보고서에 대하여 신뢰하기 곤란할 것으로 판단됨. 이러한 절차상의 문제에 대하여 점검해보고 시정하기 바람. (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구연수는 연구수행에 필요한 해외 선진기술이나 이론의 습득을 위하여 연구원에서 7년 이상 재직한 직원들을 대상으로 근무성적, 근무연수, 연구원기여도 등을 심사하여 대상자를 선정하고 있으며, 선정 시기는 연수지역 및 연수기관, 연수계획 등을 사전에 준비할 수 있도록 연수 전년도에 시행하고 있음.(인사복지팀-967, 2015.04.27.)</li> <li>○ 대상자는 2015년도에 연구연수 대상자로 선정되어, 서울연구원과 미국 Delaware 대학교간에 2016년 1월부터 연수하기로 협의를 완료한 상태라 2015년 12월에 연수를 취소하기에는 기관 간 신뢰문제로 인하여 어려움이 있어 연수를 진행한 것임(인사복지팀-367, 2016.02.15.)</li> <li>○ 해외출장보고서 표절문제 이후 모든 보고서에 대해 연구책임자가 표절검사를 실시하고, 표절검사 결과를 제출하도록 개선함.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 징계를 받은 직원은 연수에서 배제하도록 하겠음.</li> </ul>
<p>○ 계정과목 잡비와 지급수수료의 내용을 살펴보니, 계정과목의 개념과 목적에 부합하게 처리되어 있지 않은 내역이 있음. 회계처리 시 계정과목의 개념과 목적에 적합하게 처리하고 잘못된 회계처리가 있는지 등에 대하여 전체적으로 살펴 정상적인 재무제표 만들기 바람 (재무팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울연구원 회계처리 기준 수립 시행 (재무팀-6117, 2017.12.27.) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 계정과목의 개념과 목적에 부합한 회계처리를 위하여 ‘계정과목 설명서’ 시행 (계정과목 회계처리 예시 제시)</li> <li>- 일반기업회계기준의 명칭과 가독성을 고려한 계정과목 명칭 변경(퇴직급여충당전입액→퇴직급여) 및 계정과목 신설(부서운영비)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 회계처리 기준 적용 : 2018년 회계연도부터</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○서울연구원이 연구과제를 선정할 때 현장성이 강한 연구를 많이 하도록 하고, 이전보다 발전적인 연구가 되도록 연구과제들을 잘 검토해주시기 바람. (기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 현장의 목소리를 연구에 반영하기 위해 시민대상 설문조사 및 서울시 자치구 대상 연구과제 발굴 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시민 대상 온라인·전화 설문조사 및 SNS를 분석하여 연구과제 기획·발굴</li> <li>- 2017년부터 서울시 자치구 대상 정기 연구과제 발굴 추진</li> <li>- 시민 의견을 수렴하여 연구과제 발굴 및 연구성과 공유·확산</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ “시민체감형” 연구 기획 발굴하여 중점 추진</li> <li>○ 정책토론회 운영 계획 수립 : ‘18. 2월 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시민, 외부전문가 및 서울시 공무원이 참여하는 “정책토론회” 확대 강화</li> </ul> </li> <li>○ 2019년도 연구과제 발굴 시 서울시 자치구 대상 연구과제 발굴 지속 시행 : ‘18. 4분기</li> </ul>
<p>○서울시의 정책들이 중앙정부에 많이 채택되고 있으니 서울연구원의 주제를 서울에만 한정하지 말고 다양하게 선정하고 중앙정부와 다른 지자체들이 같이 활용할 수 있는 과제들을 연구해주시기 바람. (기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 추진중</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 중앙정부 및 다른 지자체에서도 활용할 수 있는 다양한 분야의 연구를 기획·발굴하여 추진 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지방정부의 국정참여 활성화 방안(2018)</li> <li>- 지방분권 시대의 중앙·지방간 복지사업 역할분담 재정립 방안 연구</li> <li>- 공동체공간의 지역자산화 전략 및 지원방안 연구(2017)</li> <li>- 지방분권 추진의 정치 과정 분석(2017)</li> <li>- 서울형 주민자치회 시범사업 성과지표 개발 및 기초선조사 연구(2017)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 관련 연구과제 추가 착수 예정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 자치분권 분야의 실질적인 연구과제 발굴</li> <li>- 자치경찰제의 구체적인 실행 방안 모색</li> <li>- 지역균형발전에 대한 추가적인 정책 구상 등</li> </ul> </li> <li>○ 풀뿌리연구네트워크 구축 및 공동연구 발굴 수행 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 지역 현안 발굴 및 대응방안 모색 등</li> </ul> </li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○징계를 받은 사람임에도 불구하고 장기연수에 선발된 것도 문제이며 출장보고서를 표절했음에도 불구하고 단순히 감봉 처분만 받은 것도 문제라고 생각됨. 징계수위에 대하여 적절한지에 대하여 검토하고 향후 징계받은 사람의 경우 장기연수에 선발되는 것이 정당한지 등을 고민하여 대책을 마련하기 바람. (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 출장보고서 표절에 대하여 ‘연구윤리위원회’에서 징계를 요구하였고, 징계 처분을 위한 ‘인사위원회’ 심의결과 해외출장보고서 표절에 따른 본인의 이득 정도와 연구실적, 연구원기여도, 표창 등을 고려하여 감봉 처분함.</li> <li>○ 해외출장보고서 표절문제 이후 모든 보고서에 대해 연구책임자가 표절검사를 실시하고, 표절검사 결과를 제출하도록 개선함.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 징계를 받은 직원은 연수에서 배제하도록 하겠음.</li> </ul>
<p>○최근 서울시에서 가슴 아픈 일이 있었음. 성취감 높이는 방법 등 스트레스 완화와 관련된 연구를 많이 해주시고, 연구원들도 과도한 연구과제 수행으로 스트레스를 받기도 함. 연구원들의 복지향상에도 신경써주기 바람 (기획팀, 인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공직문화 스트레스 및 직무만족과 관련하여 연구 착수 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구제목 : 공직환경 패러다임 변화에 따른 서울시 조직문화 진단</li> <li>- 연구기간 : 2018. 1. 1. ~ 2018. 8. 31.</li> <li>- 연구부서 : 도시경영연구실</li> </ul> </li> <li>※ “서울시민 스트레스 완화” 연구를 도시사회연구실 검토 중</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 특정인이 과도한 연구과제 수행으로 스트레스를 받지 않도록 연구과제 착수단계에서 적절히 관리될 수 있도록 하겠으며, 스트레스 해소를 위하여 연차휴가 사용 및 동호회 모임 등을 적극 장려하겠음.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○교통사고가 발생할 뻔 했던 기록들을 빅데이터로 만들고 활용하면 실제 사고 발생 전 사고를 예방할 수 있을 것임. 이렇게 선제적 연구는 사고 후에 발생하는 비용을 현격히 낮출 수 있을 것임. 가능한 조속히 의사결정을 하여 성과물이 나올 수 있도록 노력하기 바람. (교통시스템연구실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 빅데이터를 활용한 교통사고 예방 관련 연구는 올해 1월 기초과제로 착수하여 수행하고 있음(과제명: 빅데이터를 활용한 도로교통사고 위험도 평가, 기간: 2018.01.01. ~ 2018.08.31.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시 교통안전 개선을 위한 신규 분석체계를 수립하고 지속적인 관리와 모니터링을 위한 데이터베이스 구축방안을 제시하여 서울시 교통사고 예방 정책 수립의 기초자료로 활용 예정</li> </ul>
<p>○매년 지적하는데도 불구하고 아직도 장애인 의무 고용율을 지키지 못하고 있음. 서울연구원 같은 경우는 타 기관보다는 장애인 연구원 등을 고용하는데 유리하고 또한, 장애인 정책 등을 연구하려면 실제 장애가 있는 연구원이 연구하는 것이 유리하다고 판단됨. 관련 규정에 맞게 고용될 수 있도록 조치하기 바람. 그리고, 장애인의 삶과 생활에 도움이 되는 연구도 많이 할 수 있도록 노력해 주시기 바람 (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용 :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2016년 6월 장애인 직원 2명이 퇴사하고, 의무 고용률이 상향조정(3.0%→ 3.2%)되면서 일시적으로 의무고용률에 미달하였으나, 2016년 12월에 연구원 1명과 2017년 12월에 일반직원 1명을 채용하여 의무고용률을 준수하고 있음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 공개채용 가점제도 등을 활용하여 능력 있는 박사급 장애인이 연구원에 지원하고 연구에 매진할 수 있는 환경 조성을 위해 노력하겠음.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○연구원들이 원장의 허가 없이 무단으로 외부활동을 하고 수당을 받는 것은 본연의 연구를 소홀히 할 수밖에 없음. 정당한 절차에 따라 외부활동을 수행하도록 철저히 관리하기 바람 (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 대가를 받고 대외활동을 하고자 하는 직원은 사전에 원장의 허가를 받도록 되어 있으나, 서울시 종합감사 결과 허가 없이 대외활동을 수행한 사실이 지적됨.</li> <li>○ 연구내용 및 연구원 홍보를 위하여 대외활동은 필요하나, 본연의 업무수행에 지장을 초래하지 않는 범위에서 대외활동을 하고 사전에 원장의 허가를 받고 수행하도록 조치함. (인사복지팀-2192, 2017.07.10.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사전 허가 없이 대외활동을 수행하는 사례가 없도록 외부활동에 대한 관리·감독을 강화하겠음.</li> </ul>
<p>○연구원의 목적이 연구가 아닌 연구결과의 활용이 더 중요함. 연구결과가 어떻게 활용되는지에 대하여 형식적인 활용도 조사가 아닌 지속적이고 실질적인 모니터링 평가 활용을 하고 시스템화 할 수 있는 방안을 마련하기 바람 (소통협력팀, 기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> <b>추진상황 : 완료</b></p> <p><input type="checkbox"/> <b>추진내용</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2014년부터 연구과제에 대한 서울시 활용도 조사를 지속적으로 실시하고 있음. <ul style="list-style-type: none"> <li>- 조사방법 : 온라인 설문조사</li> <li>- 조사회수 : 연 2회 실시</li> </ul> </li> <li>○ 2017년 제2차 서울시 정책반영 예정 연구과제에 대한 추적관리 시스템 구축</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> <b>향후계획</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 실제 정책에 반영된 연구를 중심으로 성과관리 및 연구성과 홍보·확산 지속 강화(언론보도, 정책토론회 등)</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○전체적으로 연구하는 인력을 보면 연구원별 연구실적이 상당부분 차이가 있음. 연구실적의 차이가 단기과제와 장기과제 등의 차이라면 향후 자료제출 시 구분하여 제출하여 주기바람 (기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구실별 연구과제 단기 및 장기과제 유형으로 분석 중</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구원별 연구실적을 단기와 중장기과제로 구분하여 제출 예정 - 과제수행 건수뿐만 아니라 단기(현안대응형 연구과제)와 중장기(정책·기초연구)로 구분하여 연구실적 제출 예정</li> </ul>
<p>○공투센터의 경우 과제가 과다하다고 판단됨. 향후 실제 연구원별 과제수행 등에 있어서 인력 및 과제를 적절히 관리될 수 있도록 개선하기 바람 (서울공공투자관리센터)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울공공투자관리센터 업무는 타당성검토, 타당성검증, 타당성조사, 민간투자업무 및 기초연구 등으로 구분되며, 센터 업무 총량은 매년 증가하고 있는 추세임.(2015년 159건, 2016년 174건, 2017년 215건)</li> <li>○ 서울시 수행 사업 검토 및 서울시 요청에 따라 타당성조사, 민자 업무를 수행하는 것이 공투센터 업무 특성으로 자체적으로 업무량을 조절하기에는 한계가 있음.</li> <li>○ 비교적 전문성이 적은 단순 검토업무는 줄이고, 서울시 재정정책에 기여가 큰 업무에 집중하여 양보다는 질적 성과 향상을 위해 노력할 것이며, 적정한 업무 수행을 위해 2017년 3월에 박사급 인력 1명 및 석사급 인력을 충원하여 운영하고 있음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 매차(3월, 5월, 7월, 9월) 투자심사 과정에서 유지관리 사업 등 경제성분석이 불필요한 단순 검토업무는 점차 줄일 수 있도록 재정관리담당관과 협의 예정임.</li> </ul>



시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○서울연구원에서는 기존 도시 문제 교통문제 환경문제 등에 치중하여 연구해 왔는데 현재 이영학 사건 등 이웃을 믿을 수 없는 강력범죄가 계속해서 발생하고 있는데 이러한 사회분노 등 사회현상에 대한 왜 지역체 사회의 변화에 대한 연구가 필요함. 이러한 사회현상에 대한 장기적인 연구를 서울연구원에서 수행할 수 있도록 검토해 주기 바람</p> <p>(도시사회연구실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사회변화에 선제적으로 대응하는 연구를 주요 전략목표로 설정하고 대응 <ul style="list-style-type: none"> <li>- ‘서울미래연구 III: 제4차 산업혁명이 시민생활양식과 문화가치에 미치는 변화연구’, ‘서울시민의 행복연구 II’에서 사회변화에 따른 시민들의 삶의 양식의 변화와 가치관의 변화 등을 고찰, 연구할 계획임</li> <li>- 공동체에 기반을 둔 사회적 우정 회복에 대한 과제 개발 및 수행 계획 수립 예정</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 사회변화에 대한 중장기적 연구 계획 수립: '18.11월 말</li> </ul>
<p>○연구윤리 위반으로 감봉 3개월 처분을 받은 사람이 연구연수제에 선정되었는데, 연수 전에 혹은 연수중이라도 연구윤리 위반과 같은 중한 사유로 중징계를 받았다면 즉시 연수 중지를 결정하는 것이 서울시 출연기관으로서 적절한 조치라고 판단되므로 이에 대한 시정조치 요구.</p> <p>(인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연구연수는 연구수행에 필요한 해외 선진기술이나 이론의 습득을 위하여 연구원에서 7년 이상 재직한 직원들을 대상으로 근무성적, 근무연수, 연구원기여도 등을 심사하여 대상자를 선정하고 있으며, 선정 시기는 연수지역 및 연수기관, 연수계획 등을 사전에 준비할 수 있도록 연수 전년도에 시행하고 있음.(인사복지팀-967, 2015.04.27.)</li> <li>○ 대상자는 2015년도에 연구연수 대상자로 선정되어, 서울연구원과 미국 Delaware 대학교간에 2016년 1월부터 연수하기로 협의를 완료한 상태라 2015년 12월에 연수를 취소하기에는 기관 간 신뢰문제로 인하여 어려움이 있어 연수를 진행한 것임(인사복지팀-367, 2016.02.15.)</li> <li>○ 해외출장보고서 표절문제 이후 모든 보고서에 대해 연구책임자가 표절검사를 실시하고, 표절검사 결과를 제출하도록 개선함.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 향후 징계를 받은 직원은 연수에서 배제하도록 하겠음.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○신재생에너지 관한 연구가 많이 부족한 것 같은데 이에 대한 연구수행 실적을 쌓을 수 있도록 연구를 수행하여 주기 바람 (안전환경연구실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 민선 5~6기 기간 중 신재생에너지 분야와 관련한 연구 과제를 14건 수행하였으며, 매년 2건 이상 수행하고 있음.</li> <li>- ‘햇빛지도 제작 관련 자료조사 및 분석’ 및 ‘서울시 에너지 자립마을 조성방안 및 운영 매뉴얼 개발’ 등의 연구과제 경우 신재생에너지 세부분야 또는 신재생에너지 활용분야 등에 대한 내용을 포함하고 있으며, 지속적으로 연구를 수행하고 있음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 에너지 프로슈머 성장의 제약요인 분석 연구 : 2018. 1월</li> <li>○ 태양광 수용성 향상방안 : 2018. 9월</li> </ul>
<p>○정관에 따르면 이사회는 이사장, 원장, 근로자이사 포함 12인 이내로 구성되어야 하나 현재 9명으로 구성되어 있음. 이사회는 연구원의 가장 중요한 의사결정 기구임에도 연간 5회 정도 이사회를 운영하고 있으며 특정 이사의 경우 한 번도 참석하지 않은 경우도 있음. 이사회에 대한 참석보완이 필요함 (경영지원팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이사회 참석율 제고를 위해 매년 첫 번째 개최되는 이사회에서 연간 이사회 운영계획(안)을 보고하고 있음.</li> <li>- 이사회 참석률은 평균적 2/3 이상을 유지하고 있으며, 특정 임원의 경우 안식년, 해외출장, 지방출장 등 개인적인 일정으로 부득이 참석을 하지 못한 사례가 일부 있었음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2018년 3월에 개최하는 정기이사회를 통해 연간 이사회 운영계획을 공유하고 임원진의 연간일정을 사전에 파악하여 참석률을 높일 수 있도록 노력하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○이사회 개최된 내용을 살펴 보면 50건의 안전의결 대부분 원안의결임, 이는 당연직 이사가 절대다수인 상황에서 당연한 결과일 수 있음. 향후 실효성 있는 이사회 운영이 될 수 있도록 당연직 이사가 아닌 외부 이사진으로 구성 하는 것 등 실질적이고 효과 성 있는 이사회 운영이 될 수 있도록 개선하기 바람 (경영지원팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 이사회 의 심의안건은 사전에 서울시 관련 부서와 협의를 거 쳐 확정하고 있으며, 개최 7일전에 각 이사들께 주요내용을 설명하고 있어 대부분 원안으로 의결되고 있음.</li> <li>○ 이사회는 정관에 따라 12인 이내로 구성하고 있으며, 당연직 이사와 임의직 이사로 구분하고 있음.</li> <li>○ 2018년 2월 현재 임의직 이사 3명이 결원이며, 결원이사 충원을 위해 임원추천위원회를 구성하였음. <ul style="list-style-type: none"> <li>- 임의직 이사 3명이 충원되면, 당연직 이사 4명, 임의직 이 사 8명으로 구성되어 이사회 운영에 실효성과 효과성이 개 선될 것으로 예상됨</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 임의직 이사 3명 충원 예정 : 2018. 3월말</li> <li>○ 「서울특별시 서울연구원 운영 및 지원에 관한 조례」 개정 (2018. 1. 4.)에 따라 이사회 구성인원 증원 검토예정</li> </ul>
<p>○항공마일리지 관련 관리체계 미흡하다는 지적을 받았으며 이에대해. 조치 완료해서 상 시 관리체계를 마련되었다고 하는데 서울시립대와 같이 마일리지에 대해서 제출서류 에 작성하도록 하는 방안을 도입하여 주기 바람. (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 항공마일리지 관리를 위해 연구원 내부시스템에 항공마일리 지등록 란을 신설하여 해외출장 귀국 후 30일 이내에 발생 된 항공마일리지를 등록하도록 의무화하였음. (인사복지팀-2192, 2017.07.10.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 적립된 항공 항공마일리지를 활용하여 예산을 절감할 수 있는 방안을 모색하겠음.</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○작은연구 좋은서울 관리 철저히 하라고 지적하였으나 지적이후 지속적으로 홈페이지에 활동내용 2015년 17건, 2016년 상반기 6건, 하반기 1건으로 점차 줄었음. 지속적으로 진행할 계획이면 활동내역을 제대로 관리해 주시기 바람 (예산팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2018년 1월 ‘작은연구 좋은서울’ 지원사업 강화방안 수립 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 시민참여 및 홍보강화 추진(누리소통망을 활용한 시민 참여형 기획주제 공개선정, 지원사업 공모 이벤트 실시)</li> <li>- 연구성과 확산 강화(공개발표회 실시 및 영상제작) 등</li> <li>- 운영절차 강화(부실사업 관리 방안 마련 및 협정사항 정비) 등</li> <li>- 운영상황 공유 강화(홈페이지 활용 운영사항 지속적 공유 및 운영상황 관리 강화)</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 지원사업 강화 실시(개선사항 일괄적용) : 2018. 2월</li> </ul>
<p>○인사규정 관련, 특별채용에 관해 특정인이 이익을 받는 등의 특혜가 없도록 규정을 검토하고 개선하는 방안을 마련하기 바람 (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 직원 임용의 방법 중 특별채용 내용을 삭제하여 공개경쟁에 의한 채용을 원칙으로 함. <ul style="list-style-type: none"> <li>- 제123회 이사회 개최(2017.11.28.)</li> <li>- 인사규정 개정 : ‘특별채용’ 삭제</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 임용과정에서 특정인이 이익을 받지 않도록 운영하겠음.</li> </ul>
<p>○감사위원회와 다르게 시의원 의 시정 및 처리 요구사항은 추진이 미비함. 문서로 정확히 남기고, 빠르게 시정하시기 바람. (경영지원팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울시의회 기획경제위위원회 행정사무감사를 통한 ‘시정 및 처리 요구사항’에 대해 적극적으로 추진하고 있음. <ul style="list-style-type: none"> <li>- ‘시정 및 처리 요구사항’ 추진을 위해 해당 업무별로 자체 계획 수립, 규정 변경 등 절차를 보완하고 있으며, 요청하신 사항들이 신속히 처리될 수 있도록 지속적으로 노력하겠음.</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ‘시정 및 처리 요구사항’에 대해 추진 시 계획 수립 등 미흡한 부분을 보완하도록 하겠음</li> </ul>

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○연구원의 퇴직충당금과 관련 일상적인 수시로 입출금할 필요가 없는 퇴직충당금의 경우 금리가 낮은 은행 예치할 경우 매우 낮은 금리의 수익을 얻을 뿐임. 향후 퇴직충당금의 효율적 운영 방안에 대하여 적극적으로 논의하여 주기 바람.</p> <p>(재무팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2018년 자금 운용 계획 수립 예정 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정기예금 재예치 시 정부 발표 이자율과 각 은행별 견적 이자율을 다양하게 검토하여 수익성이 높은 은행 선정</li> <li>- 단기방식의 자금 운용 및 필요자금 외 여유자금 최소화</li> <li>- 연초 수립한 예산집행 계획을 매 분기 집행실적과 연동하여, 롤링한 집행계획을 토대로 적정자금 보유액과 필요자금 산정 운용</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2018년 자금 운용 계획 수립 : 2018. 3월</li> <li>○ 기본재산과 퇴직예치금 재예치 : 2018. 6월, 9월</li> </ul>
<p>○기술연구원 설립 조례가 상정되었는데 보건환경연구원, 물연구원, 시립대 등도 있는데도 5년 후면 서울연구원 규모의 기술연구원을 또 설립한다는 것은 조직이 한번 만들어지면 없애기 힘든 문제와 다양한 연구의 수행에도 탄력적으로 대응하기 곤란함. 서울연구원을 제주연구원 또는 한시적 연구조직을 만들어 활용하는 것에 대하여 서울연구원에서 연구해보고 그 결과를 토대로 기술연구원 설립을 고민할 필요가 있음. 서울연구원에서 이러한 의견을 서울시와 논의하여주기 바람</p> <p>(기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울기술연구원' 설립계획 검토(2017. 9.28)</li> <li>○ 서울기술연구원에 관한 검토의견 서울시 제시(2017.10.16.)</li> <li>○ 서울기술연구원 역할조정 요구사항 서울시에 의견 제시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 서울연구원과 서울기술연구원 간 역할과 기능 중복성 문제 제기</li> <li>· 서울기술연구원 설립 추진과정에 서울연구원의 참여 요청</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

# 건의사항

건의사항	조치결과
<p>○대학 출강내용 중 평일 월 3시부터 5시까지 강의를 하는 분이 있음. 출강승인을 정상적으로 받았는지 확인하고 외부 출강 시 관련 규정에 적합하게 운영될 수 있도록 방안을 마련하기 바람 (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 직원대외활동규칙에 따라 대외활동을 하고자 하는 직원에 사전에 원장의 허가를 받아야하며, 대학 출강은 서울시 및 수도권 소재 대학에, 주1회 1강좌를, 연차휴가를 사용하는 조건으로 허가하고 있음.(인사복지팀-190, 2018.01.22.)</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 외부 출강은 연구원 내규에 적합하고 고유의 업무에 지장 없도록 운영하겠음.</li> </ul>
<p>○연구원의 적립금운용이 너무 안전위주로 운용되고 있다. 46억원이 작은 돈이 아니므로 효과적으로 활용할수 있는 방안을 마련하기 바람. (재무팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2018년 자금 운용 계획 수립 예정                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정기에금 재예치 시 정부 발표 이자율과 각 은행별 견적 이자율을 다양하게 검토하여 수익성이 높은 은행 선정</li> <li>- 단기방식의 자금 운용 및 필요자금 외 여유자금 최소화</li> <li>- 연초 수립한 예산집행 계획을 매 분기 집행실적과 연동하여, 롤링한 집행계획을 토대로 적정자금 보유액과 필요자금 산정 운용.</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2018년 자금 운용 계획 수립 : 2018. 3월</li> <li>○ 기본재산(기금) 재예치 : 2018. 6월, 9월</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○설립예정인 기술검토원에 대해 서울연구원과 어떤 차별성을 가질 수 있는지 검토하기 바람 (기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울연구원과 서울기술연구원의 기능이 중복되지 않도록 기관별 운영방향을 검토하여 서울시에 의견 제시 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울연구원 : 정책연구 지속적으로 추진</li> <li>- 서울기술연구원 : 도시기반시설을 위한 기술 발굴 및 개발</li> </ul> </li> </ul>
<p>○1회성이 아닌 지속성을 가지고 연구하여야 할 과제의 경우 해외 사례를 충분히 연구하고 반영될 수 있어야 함. 이러한 기준으로 반드시 해외에 가볼 필요가 있는 경우에는 해외 출장을 갈 수 있도록 독려하기 바람 (기획팀, 인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 해외 사례 축적과 더불어 서울시의 우수 정책 사례와 연구 성과를 해외에 알리고, 국제적인 연구 네트워크를 구축하는 데 국외출장의 목적이 있음. 직원 교육 및 계획에 의한 내실 있는 해외 출장이 될 수 있도록 지속적으로 노력하겠음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국외출장심의위원회를 통해 그 필요성과 효과성은 엄격히 심의하고, 지속적으로 해외 사례의 축적과 연구 네트워크 구축의 필요성이 확인되는 사안에 대해선 적극적으로 해외 출장을 독려하겠음.</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○작은 결혼식 이용실적이 저조한데 좋은 장소임에도 불구하고 홍보가 제대로 되지 않았기 때문이라고 생각함. 향후 더 많은 시민들이 이용할 수 있도록 노력해주시기 바람 (경영지원팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 작은 결혼식은 서울시와 서울문화재단에서 대상자를 모집 및 선정하고 있으며, 연구원은 장소를 제공하고 있음.</li> <li>○ 서울연구원에서 열린 작은 결혼식 관련 다큐멘터리가 방영되었으며, 2017년도 언론보도는 85건에 달하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> <li>- EBS 다큐멘터리 ‘나만의 의미있는 작은 결혼식(2부):힘들어도 셀프웨딩’(2017. 7. 6. 방영)</li> <li>- 그 외 이용자들의 개인 SNS 등의 이용 후기를 통해 홍보가 되고 있음</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2018년 작은 결혼식 추진계획 수립 시 연구원 홈페이지 및 SNS 등 다양한 통로로 홍보를 추진할 계획임(2018.2월)</li> </ul>
<p>○모든 연구과제가 기술적 검토가 반영되지 않고 법적검토만 이루어지는 것으로 판단됨으로, 연구과제에 있어서 법적 검토와 기술적 연구를 병행해서 연구과제 수행이 이루어지도록 건의 (기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 기술적 검토가 필요한 경우 외부 전문기관과 연구협력을 통해 기술적 부분을 연구에 반영 중에 있음</li> <li>○ 외부전문기관(전문가)과 연구협력을 통한 연구영역 확장 및 연구의 전문성 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 국내·외 77개(국내 53개, 국외 24개) 기관과 협력 네트워크 형성 중</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 외부전문기관(전문가)과 연구협력을 통한 연구영역 확장 및 연구의 전문성 강화 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울시 투자, 출자출연기관 협의체(연구협력 중심으로) 구성·운영 검토(2018. 2월)</li> </ul> </li> </ul>



건의사항	조치결과
<p>○퇴직인력의 우수한 연구 역량을 시정과 교육에 적절히 반영하기 위한 별도의 조치들에 대해 고민해보기 바람 (인사복지팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 고령자 재사회화 지원 프로그램을 운영(인사복지팀-1244, 2017.04.19.)하여 퇴직 예정자의 제2의 인생 설계 기회를 제공하고 자긍심을 고취시키고 있음.</li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 우수한 연구 인력이 퇴직이후 시정과 교육에 적절히 활용될 수 있도록 서울시 산하기관인 서울시 50플러스재단 등과 적극 협의하도록 하겠음.</li> </ul>
<p>○제2차 서울특별시 10개년 도시철도망 구축계획 및 종합 발전방안 관련 서울시로부터 발주 받아 용역을 진행하고 있는 것으로 알고 있음. 객관적인 연구가 진행되어야 하지만 현능로 경유 차선을 요구하는 주민들의 요구 등도 감안하여 연구하여 주기 바람 (교통시스템연구실)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 도시철도망 구축계획에서 검토하고 있는 위례~과천선의 경유노선에 대한 지역주민의 요청사항을 반영할 수 있는 방안 검토함 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 세곡지구를 경유하는 대안 이외에 현릉로를 통과하는 노선 대안을 발굴하여 이에 대한 기술 및 교통수요 분석을 진행</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 당초 4개인 위례~과천선 노선대안에 현릉로를 경유하는 대안을 추가하여, 5개 대안을 검토 후 최적대안을 제시할 예정임</li> </ul>

건의사항	조치결과
<p>○애플사의 경우 타 회사보다 경쟁력이 있는 것은 외부에 일을 잘 맡기기 때문이라고 생각됨. 연구원에서도 더 경쟁력이 있는 전문가가 있는 연구의 경우에는 적극적으로 위탁하여 좋은 연구결과를 도출하기 바람 (기획팀)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 외부 전문기관(전문가)에게 위탁연구 지속 추진 중 <ul style="list-style-type: none"> <li>- 연구원에서 수행하기 어렵거나 연구경험과 전문성을 보유한 외부기관에서 수행하는 것이 효율적인 경우 외부에 위탁하여 연구를 수행하고 있음</li> <li>- 업체 선정 시 연구경험 및 전문성에 대한 심사 지속 강화</li> </ul> </li> </ul> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 외부 전문가 대상 “정책연구 공모전” 신규 운영(2월) <ul style="list-style-type: none"> <li>- 주요내용 <ul style="list-style-type: none"> <li>· 2018년도 총 4회(분기별) 실시</li> <li>· 외부 전문가를 활용한 연구의 전문성과 다양성 강화</li> <li>· 공모전을 통해 외부 전문가 선정의 신뢰성과 투명성 제고</li> </ul> </li> </ul> </li> </ul>

# 기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○최근 3년간 연구연수 경비지원 내역 (인사복지팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○2016년 잡비, 잡이익, 지급수수료 계정 별 원장 (재무팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○청년일자리구조와 대책-서울시 청년고용 정책 평가와 정책과제 (시민경제연구실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○각종 수당지급 기준 (인사복지팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○인사위원회(징계)위원 명단, 징계결정서 및 통지내역 (인사복지팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○심사수당 기준 및 지급 세부내역 (인사복지팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○대학교 출강 세부내역(휴가승인 내역 등) (인사복지팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○2016년 전직원 인건비(연봉, 각종수당 등) 및 근거자료 (인사복지팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11.13.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○2017년도 연봉계약 내역 (인사복지팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11.13.)
○기금관리 규정 (재무팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○장애인 인원 8명 : 장애유형, 등급, 직 무 (인사복지팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○도시소상공인 관련 보고서 (시민경제연구실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○도시재생정책 관련 보고서 (도시공간연구실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○버스중앙차선 - 정류장 혼잡도를 고려한 중앙버스전용 차로 수송용량 산정 방안 (교통시스템연구실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○행복연구 자료 (연구기획실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○이수~과천간 복합터널 민간투자사업 제 안서 사전검토자료 (서울공공투자관리센터)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○대외활동 5개년 허가대장/원장 허가 없 이 다년온 내역 (인사복지팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○연구원 홈페이지 연구원, 조사정리원 상시인력 지원서류 사본 인쇄본, 지원자 중 채용된 현황 (인사복지팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○2017년 기획팀-932, 재무팀-3139, 인사복지팀-2192, 기획팀-1441 문서 공개 (기획팀, 인사복지팀, 재무팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○한강 수륙양용버스 타당성 조사의 연구사업계획서, 연구책임자약력, 중간, 최종 보고 자료 (서울공공투자관리센터)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○전부 위탁연구관련 간단회 개최내역, 전부위탁 연구 공모전 개선안 (기획팀)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)
○행복연구 계획서, 추진경과, 8개팀 결과 보고서 (연구기획실)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2017.11. 3.)



## 지원부서 업무분장 현황

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
기획조정본부	본부장 (선임연구위원)	유기영	기획조정본부 업무 총괄	2149-1011
기획조정본부 (연구기획실)	실장 (연구위원)	남원석	연구기획실 업무 총괄, 연구 및 사업 기획	2149-1177
기획조정본부 (기획팀)	일반직2급	백재호	기획, 사업계획 수립 및 각종 업무보고자료 작성, 과제관리 총괄 및 연구평가, 경영평가	2149-1343
	일반직4급	홍수현	연구자문위원회, 협력연구 관리, 연구원 주요 회의 운영관리	2149-1012
기획조정본부 (예산팀)	팀장 (일반직2급)	송영섭	예산 편성 및 운영, 재정계획	2149-1013
	일반직4급	박소영	작은연구 좋은서울 지원사업 운영, 실행예산관리, 부원장실 운영	2149-1260
기획조정본부 (전략연구실)	실장 (선임연구위원)	나도삼	전략연구과제 기획, 수행 및 모니터링 총괄	2149-1257
기획조정본부 (소통협력팀)	팀장 (일반직1급)	박광주	소통협력팀 업무 총괄, 홍보기획 및 언론홍보, 대외협력, 고객만족	2149-1014
기획조정본부 (경영지원팀)	팀장 (일반직1급)	석인현	팀 업무총괄	2149-1328
	일반직2급	고병조	청사관리, 공간배정, 회의실 관리, 작은 결혼식, 전기·소방·안전관리, 공무원 운영	2149-1351
	일반직2급	김용섭	이사회 운영, 규정관리, 국회·서울시의회 업무	2149-1327
	일반직3급	김성수	냉난방·승강기유지관리, 통신 및 에너지 관리, 지문인식시스템 관리, 영선	2149-1362
	일반직4급	김영민	문서, 직인관리, 문서수발, 차량관리 및 운행, 공공요금, 사무용품관리, 사무업무지원	2149-1336
	일반직4급	홍현주	서무, 행사, 자원봉사, 문서 및 직인 관리, 정보공개 및 민원 업무	2149-1150
	일반직4급	강주아	임원실 운영	2149-1004
	일반직4급	박정원	임원 수행	2149-1141
	기획조정본부 (인사복지팀)	팀장 (일반직1급)	김기정	팀 업무총괄
일반직2급		손아영	서무, 복무·포상, 교육훈련, 노무	2149-1332
일반직3급		이태현	임금 및 퇴직금, 보험 및 세금, 단체보장보험	2149-1342
일반직3급		정우석	채용 및 평가(정규직·정원외직원), 연봉계약 및 성과급	2149-1337
일반직4급		기아람	조사·정리원 관리, 복리후생, 건강검진, 증명서 발급(재직, 경력)	2149-1250

소 속	직위/직급	성 명	담당업무	전화
기획조정본부 (재무팀)	팀장 (일반직1급)	이원영	팀 업무 총괄	2149-1341
	일반직1급	박홍순	수탁용역 계약 및 관리	2149-1345
	일반직2급	주형태	지출 원인행위	2149-1335
	일반직3급	이수재	계약 업무, 서무	2149-1331
	일반직4급	박진선	지출 및 결산	2149-1401
도시정보센터	센터장 (선임연구위원)	조권중	도시정보센터 업무 총괄	2149-1256
도시정보센터 (정보서비스팀)	팀장 (전문직2급)	강향숙	팀 업무 총괄, 정보화기획, 연구성과확산	2149-1026
	전문직2급	강창구	내부포털, 그룹웨어, 모바일, 개인정보보호, 보안서버 운영, SW관리	2149-1393
	전문직2급	고주형	과제관리시스템, 경영정보시스템, 서버 및 네트워크 (유선, 무선), 통합유지보수	2149-1173
	전문직4급	조승희	홈페이지, 메일링서비스, 공식 블로그, 팀서무	2149-1172
	전문직4급	박정호	정보보안, 매체제어, 유해사이트 관리, V3, 컴보이, 전산장비, 공용전산실, PC기술지원	2149-1053
도시정보센터 (출판팀)	팀장 (전문직2급)	최종찬	팀 업무총괄, 편집데스크 업무, 이슈페이퍼·워킹페이퍼 교정, 주간브리프 총괄, 정책리포트 교정 감수, 작은연구 교정 등	2149-1316
	전문직2급	전말숙	단행본 출판기획 및 편집 총괄, 단행본 제작 및 홍보 총괄	2149-1023
	전문직2급	최하림	정규보고서 교정, 편집 및 발간 총괄, 간행물발간심의위원회 운영, 서울도시연구 간사 및 총괄	2149-1015
	전문직4급	김수진	정규보고서 및 워킹페이퍼, 작은연구 교정, 간행물 배포 및 관리, 연구보고서 편집 지원 등	-
	전문직4급	최윤정	연구보고서 편집 전담, 편집위원회 운영 지원, 연구보고서 관련 행정업무 등	2149-1140
도시정보센터 (도시자료분석팀)	팀장 (전문직1급)	이정호	팀 업무 총괄, 데이터 구축 및 확산 기획 정보자료실 운영기획	2149-1021
	전문직1급	백인화	장서관리, 연구도서 수집·등록, 학술저널관리	2149-1022
	전문직2급	박은순	연구성과물 수집 및 관리, 파일서버 관리 및 운영, 서울연구논문공모전 운영, 원내 기술지원(GIS), 원내 자료분석 교육	2149-1027
	전문직3급	최선희	도시지표 분석·구축, 기초자료 정비 및 연구 지원, 서울연구데이터서비스 운영	2149-1081
	전문직3급	노승철	설문조사 컨설팅 및 결과분석 지원, 기획설문조사 시행 및 분석, 월간동향 리포트 발간	2149-1106
	전문직4급	김미연	연구보고서 판매 및 관리, 서울시 시정간행물 관리, 이용자정보서비스, 희망도서구입, 도서 대출·반납	2149-1024