

실·국별 주요업무보고

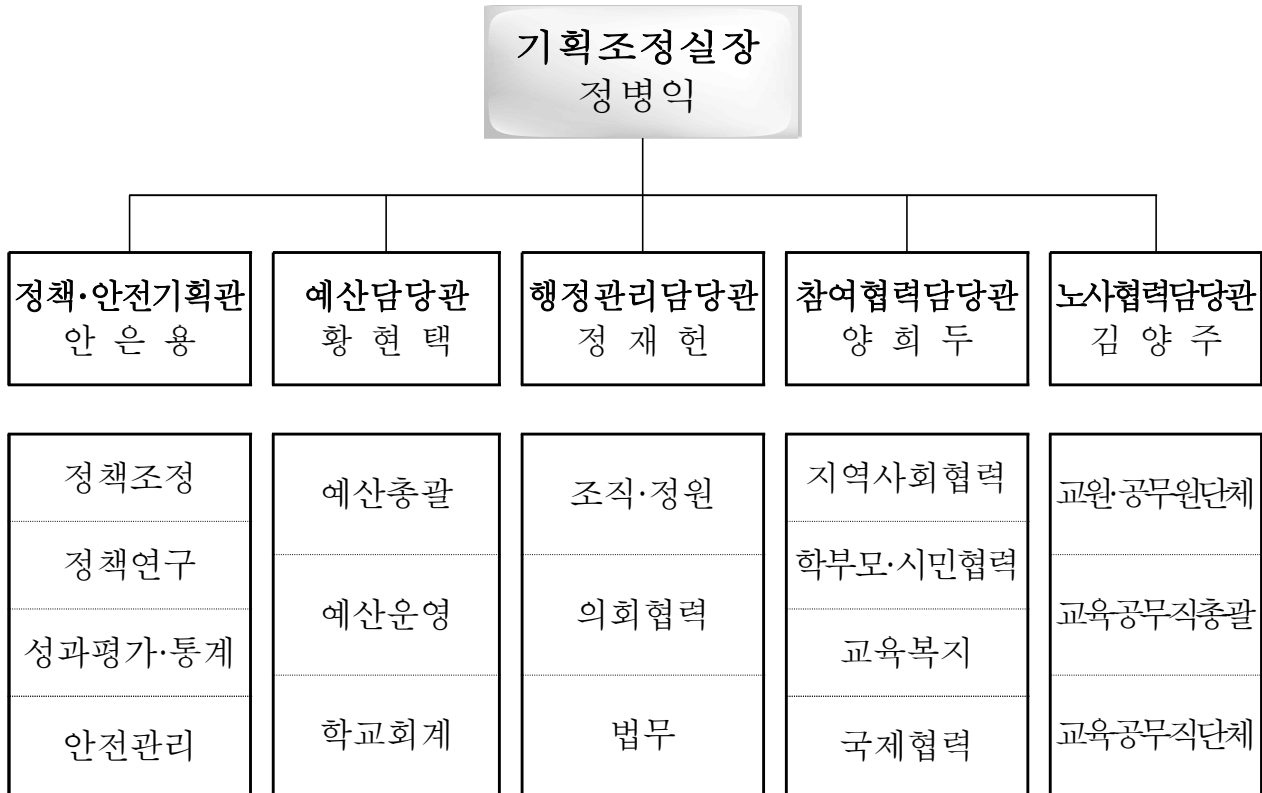
## 기획조정실



## 일반 현황

### □ 조 직

5과 17담당



### □ 정·현원

(기준: '18.1.10.)

구분	일 반 직									교육전문직			총계
	고위 공무원	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	1	4	14	34	37	5	-	96	7	7	14	110
현원	1	1	4	14	33	31	12	-	96	7	7	14	110

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 교육감 공약사항 관리</li> <li>○ 중·장기 서울교육발전계획 수립</li> <li>○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발</li> <li>○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영</li> <li>○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공</li> <li>○ 재난·안전관리 총괄 및 조정</li> </ul>
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 예산편성·배정</li> <li>○ 지방채 사업</li> <li>○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리</li> <li>○ 학교회계 및 학교발전기금 운영 지도</li> </ul>
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직 및 정원 관리</li> <li>○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선</li> <li>○ 국회, 시의회 협력</li> <li>○ 자치법규안 심사, 소송 수행</li> <li>○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영</li> </ul>
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항</li> <li>○ 학부모 학교 참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축</li> <li>○ 교육복지정책 총괄·조정·운영·지원</li> <li>○ 외국과의 교육교류협력 및 국제화 업무 총괄 기획 조정</li> </ul>
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원단체와의 교섭(협의) 및 단체협약(합의서) 이행점검</li> <li>○ 교원단체 보조금 지원</li> <li>○ 지방공무원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검</li> <li>○ 교육공무원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리</li> <li>○ 맞춤형 복지(교원, 공무원, 교육공무원)</li> </ul>



## 예산 현황

### □ 2018년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

부서	세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
정책·안전기획관	교육정책기획관리	550,400	534,975	578,975	15,425	2.9
	교육행정기록물관리	3,380,629	506,833	876,718	2,873,796	567
	기관평가	39,200	21,200	42,965	18,000	84.9
	조직및성과관리	149,780	144,080	144,080	5,700	4.0
	학생생활지도지원	2,788,170	751,220	4,139,745	2,036,950	271.2
소계		6,908,179	1,958,308	5,782,483	4,949,871	252.8
예산담당관	정규직인건비 (교원 교육전문직원, 지방공무원)	4,116,147,482	4,036,337,765	4,077,164,760	79,809,717	2.0
	비정규직인건비 (계약제교원, 계약제 직원)	255,067,104	228,149,395	228,168,895	26,917,709	11.8
	교육지원청운영	8,988,861	8,051,623	8,051,623	937,238	11.6
	본청운영	1,944,398	1,702,100	1,706,000	242,298	14.2
	예비비	10,779,702	7,729,681	7,729,681	3,050,021	39.5
	예산관리	954,780	745,390	7,400,036	209,390	28.1
	직속기관운영	28,098,242	27,033,041	27,024,563	1,065,201	3.9
	특별교육재정수요지원	9,000,000	8,000,000	8,000,000	1,000,000	12.5
	학교운영비지원	680,505,810	653,579,694	653,369,994	26,926,116	4.1
	학부모및주민교육 참여확대	1,320,000	1,350,000	1,305,101	△30,000	△2.2
	비정규직인사관리	-	142,640	142,640	△142,640	△100.0
	내부유보금	-	8,592,519	8,592,519	△8,592,519	△100.0
소계		5,112,806,379	4,981,413,848	5,028,655,812	160,001,031	2.6

부서	세부사업	2018년도	2017년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	추경예산		
행정관리과담당관	조직및성과관리	108,700	22,700	22,700	86,000	378.9
	행정개선활동지원	34,715	30,715	30,715	4,000	13
	감사관리	61,454	58,271	58,271	3,183	5.5
	의정활동지원	64,300	56,300	56,300	8,000	14.2
	법무관리	626,578	623,615	623,615	2,963	0.5
소계		895,747	791,601	791,601	104,146	13.2
참여행정과담당관	교육복지우선지원	51,281,909	47,968,429	50,761,429	3,313,480	6.9
	대외교육협력관리	6,450	29,000	29,000	△22,550	△77.8
	학부모및주민 교육참여확대	2,501,195	3,505,512	4,433,512	△1,004,317	△28.6
	교육급여지원	44,185,589	57,457,224	52,846,267	△13,271,635	△23.1
	교직원복지지원	1,600	13,050	13,050	△11,450	△87.7
	저소득층자녀방과후 자유수강권지원	22,743,328	26,334,010	25,278,178	△3,590,682	△13.6
	저소득층자녀 학비지원	36,428,102	40,412,685	43,284,488	△3,984,583	△9.9
	정보화지원	4,144,777	5,625,690	4,942,880	△1,480,913	△26.3
	토·공휴일중식지원	5,628,750	7,290,000	6,290,000	△1,661,250	△22.8
	학기중급식비지원	29,911,205	32,371,638	32,922,003	△2,460,433	△7.6
	국제교육문화교류 협력지원	205,200	294,700	437,200	△89,500	△30.4
소계		197,038,105	221,301,938	221,238,007	△24,263,833	△11.0
근사행정과담당관	교직원단체관리	397,016	472,616	968,078	△75,600	△16
	비정규직인사관리	348,414	142,640	228,640	205,774	144
	학교운영비지원	57,257,410	28,648,910	30,128,910	28,608,500	100
소계		58,002,840	29,264,166	31,325,628	28,738,674	98.2
총계		5,375,651,250	5,234,729,861	5,287,793,531	140,921,389	2.7

## 주요업무 내역

### □ 2018년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

번호	과제명	예산액		집행액				쪽수
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화	20,000	20,040	3,000	-	-	17,000	68
2	현장이 체감하는 교육정책사업 정비	32,700	34,135	10,000	10,000	12,700	-	70
3	성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산	149,780	144,080	106,000	21,000	9,000	13,780	72
4	교육정책수립 및 학교업무 지원을 위한 빅데이터 등 통계지원 서비스 활성화	3,380,629	851,043	2,491,922	640,530	111,327	136,850	74
5	안전관리 지원체계 구축	31,310	24,960	4,470	19,600	3,620	3,620	76
6	체험중심의 안전교육 활성화	3,427,620	10,043,820	3,384,380	22,520	2,520	18,200	79
7	학교 간 교육격차를 해소하는 학교평등예산제	4,100,000	4,100,000	4,100,000	-	-	-	82
8	현장을 지원하는 효율적인 조직 운영	108,700	22,700	3,500	7,000	89,000	9,200	84
9	서울형혁신교육지구 및 마을결합형학교 운영	11,610,750	12,458,910	11,400,000	100,000	60,000	50,750	86
10	학교협동조합 활성화 지원	121,355	133,564	34,200	39,200	28,705	19,250	90
11	학부모 학교참여 활성화	1,918,980	3,155,320	14,740	1,877,860	26,380	-	92
12	교육주체로서의 학부모 역량 강화	626,015	516,092	265,482	136,753	99,670	124,110	95
13	정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영	31,042,520	30,853,650	10,226,580	7,415,380	6,700,280	6,700,280	98
14	마을기반형 교육복지 네트워크 서비스 지원	6,450,510	4,960,750	1,942,480	1,588,550	1,588,550	1,330,930	100
15	교육비 및 교육급여 지원	136,997,252	161,404,417	47,202,712	31,488,030	33,116,206	25,190,304	102
16	국제교류 및 국제협력 활성화	205,200	294,700	82,100	20,600	90,000	12,500	106
17	교육공무직 고용안정 및 처우개선	48,433,544	30,954,950	12,785,345	31,946,282	1,884,087	1,817,830	108
<b>총계</b>		248,656,865	259,973,131	94,056,911	75,333,305	43,822,045	35,444,604	

1

# 체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화

사업 개요

- 서울혁신미래교육의 근간인 교육감 공약사항을 체계적으로 분석·관리하여 시민의 신뢰 및 공감대 형성
  - ※ 공약사항 : 6개 분야, 18개 공약, 49개 공약사업, 124개 공약 세부사업
- 혁신미래교육의 안정적 정착을 위해 교육청 내·외부와의 소통 강화 및 시·자치구 등과의 긴밀한 협력 체계 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2017 공약이행 자체평가	2월	124개 세부 공약사업
2018 교육감 공약이행 계획 수립	7월	
2018 공약이행 점검 및 평가	12월	

추진 계획

- 주민과의 소통 강화
  - 공약평가단 운영
    - (목적) 공약사항 추진실적 평가·자문 및 의견 제시
    - (구성현황) 공약관리위원회 17명(내·외부위원), 시민평가단 공모 50명(일반시민 등), 온라인평가단 50명(행복교육모니터단 및 일반시민)
    - (운영방법) 토론회 및 공청회 참여, 온라인 설문 및 의견제시 등
      - ※ 공약평가단 임기만료('18.6.30.) 후 하반기 새로 구성
  - 현장과의 소통 지속 추진
    - (목적) 현장과의 소통과 의견수렴을 통해 현장 요구가 강한 사업들에 대한 점검 및 보완 강화
    - (운영) 목요만만(매주 **목요일**에 만나서 만들어요) 등

- 지속적·상시적인 공약사항 및 핵심 전략과제 점검
  - 공약사항 자체 점검 추진(상·하반기 각 1회)
  - 내부 소통을 통한 전략 수립·점검을 위한 간부워크숍, 핵심과제 점검 회의, 현장 안착을 위한 신년 업무보고 등 운영

**추진 일정**

- 매니페스토 공약이행평가 대비 공약이행결과 자체평가 : '18.2월중
- 2018 교육감 공약이행 계획 수립 : '18.7월
- 2018 교육감 공약이행 점검 및 평가 : '18.12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
공약이행 관리	20,000	20,040	3,000	-	17,000	-
			수당 및 자료인쇄		수당 및 자료인쇄	
계	20,000	20,040	3,000	-	17,000	-



2

**현장이 체감하는 교육정책사업 정비**

□ 사업 개요

- 추진 목적 : 교육감 공약 사업, 지속적인 교육정책사업 정비 시스템 구축을 통해 학교의 업무부담 경감 및 자율성 확대
- 2017 사업 평가
  - 교육정책사업 정비 실무 TF 조직·운영 : 11차례 회의
  - ‘현장평가단’ 150명 구성·운영 : 현장이 체감하는 정비 추진
  - 정비 결과

대상사업수	정비				존치
	소계	폐지	통합	축소	
498*(100%)	83(16.7%)	48(9.7%)	23(4.6%)	12(2.4)	415(83.3%)

\* 498 = 645('17년 추진 사업) - 147('16년 기준 특교 및 정책필수사업 제외)

- 2018 개선 사항
  - 현장 참여 지속 및 현장평가단 심화 운영
    - 현장평가단 150명 이내 구성·운영(온라인 100명, 오프라인 50명)
    - 정비에 대한 열의 및 정비 전문성 등의 요소를 고려한 현장평가단 구성으로 현장평가단의 질 제고 및 토론회 등 개최
  - 본청-교육지원청-학교를 연계한 교육정책사업 정비 추진
    - 2017년 교육정책사업 만족도 모니터링 실시
    - 정비심의위원회 2회 운영
    - 정비 결과를 예산 편성과 연계하여 정비의 규정력 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
본청(직속기관) 교육정책사업 정비	3~10월	교육정책사업 18% 감축
현장 평가단 구성·운영	3~10월	총 150명 이내(교원, 전문직, 일반직)

추진 계획

- 정비 대상 교육정책사업 목록 작성 : 본청(직속기관) 각 부서
- 현장평가단 구성·운영 : 학교 현장 모니터링 실시
- 정비 실무 TF 구성·운영 : TF 정비안 마련
- 정비심의위원회 : 교육정책사업 정비 내용 최종 심의·확정

추진 일정

- 교육정책사업 정비 실무 TF 및 현장평가단 구성·운영 : '18.3~9월
- 2017년 교육정책사업 정비에 대한 학교 의견 수렴 : '18.3~4월
- 정비심의위원회 심의·확정 : '18.8월
- 정비 최종안 학교 안내 및 2019년 예산 반영 : '18.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육정책사업 정비	32,700	34,135	10,000	10,000	12,700	-
			TF 및 현장평가단운영	TF 및 현장평가단운영	TF 및 현장평가단운영	
계	32,700	34,135	10,000	10,000	12,700	-

3

## 성과평가 체제의 안정적 정착 및 확산

### □ 사업 개요

- (추진근거) 정부업무평가 기본법 제18조, 초·중등교육법 제9조, 지방공무원 임용령 제31조의 2 등
- (추진체계) 조직성과평가 + 개인성과평가
- (평가 역점사항) 학교지원, 청렴·공정, 소통·협력
- (조직성과평가) 핵심과제, 공통과제, 가감점으로 구성
  - (평가대상) 본청 및 산하 4급(상당) 부서장 단위 86개
    - ※ 본청(21), 교육지원청(22), 직속기관(22), 평생학습관 및 도서관(21) 4개그룹 분리 평가
  - (평가주기) 핵심과제는 연 2회, 공통과제 및 가감점은 연 1회 평가
    - ※ 상반기 : 성과계획서(지표타당도) 평가, 하반기 : 성과보고서(정책성과) 평가
- (개인성과평가) 조직(학교)성과평가+개인업무평가+개인역량평가
  - (평가대상) 4급(상당) 이상 115명 및 5급 일반직 307명, 총 422명
    - ※ 교육전문직 및 일반직

### 〈평가항목〉

4급(상당)이상 보직자	조직성과평가(70%)		개인역량평가(30%)
4급 무보직(복수직)	조직성과평가(30%)	개인업무평가(40%)	개인역량평가(30%)
5급 교육행정기관관 (기관장·과장·팀장)	조직성과평가(50%)	개인업무평가(50%)	
5급 학교군 (행정실장)	학교성과평가(50%)	개인업무평가(50%)	

- (평가결과 활용) 성과연봉 및 성과상여금에 반영, 우수부서 포상, 각종 인사자료 활용, 다음해 업무 환류

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
2017년 성과평가 모니터링 및 의견수렴	2월	· 성과평가체제 발전 TF 운영(1회)
2018년 성과평가 시행	3~12월	· 지표타당도 평가 및 정책성과 평가 · 공통과제 및 가감점 평가
성과평가체제 안착을 위한 노력	연중	· 성과관리 인식제고 직원연수 4회 · 상반기 지표타당도 평가 모니터링

**추진 계획**

- 2018년 성과평가 기본계획 수립 및 평가
  - (기본계획) '17년 성과평가 결과 분석, 현장의견 수렴, 성과평가체제 발전 TF 구성·운영, '18년 성과평가계획기본계획 수립
  - (성과평가위원회) 조직성과평가를 위한 내·외부 평가위원 구성
  - (평가 실시) 상반기 지표타당도 평가, 하반기 정책성과 평가 및 개인 성과평가 실시
- 성과평가 체제 안착을 위한 지원 강화
  - (연수) 성과관리 인식제고를 위한 직원연수 실시 : 총 4회
  - (환류 강화) 평가결과 모니터링 : 설문조사 및 현장방문 면담 등

**추진 일정**

- 2017년 성과평가 결과 분석 및 모니터링, TF 추진 : '18.2~4월
- 2018년 성과평가 기본계획 수립·시행 : '18.4월
- 2018년 지표타당도 평가 및 성과계약 체결 : '18.4~5월
- 2018년도 정책성과평가 및 개인성과평가 실시 : '18.12월~'19.1월

**예산 집행 계획**

(단위 : 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
조직 및 성과관리	149,780	144,080	106,000	21,000	9,000	13,780
			우수기관 포상금 및 성과평가위원회 운영 등	지표타당도 평가수당 및 운영비	성과평가 현장모니터링 및 직원연수 운영비 등	만족도 조사 실무단 및 정책 성과평가위원회 운영 등
계	149,780	144,080	106,000	21,000	9,000	13,780

4

## 교육정책수립 및 학교업무 지원을 위한 빅데이터 등 통계지원 서비스 활성화

### □ 사업 개요

- 교육정보통계 등 다양한 통계자료를 생산하여 서울교육 정책수립·환류 등 업무활용 지원
- 국회·시의회 등 요구 자료 제공 협업체계 운영을 통하여 학교업무 경감 지원

【자료제공 협업체계 운영】



- 교육·행정 주요사업에 활용하기 위한 빅데이터 개발(분석)
  - 2017년 빅데이터 추진 TF에서 발굴한 과제 분석

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
빅데이터 발굴과제 분석	3월 ~	과제 2건 이상
자료제공 협업체계 추진 활성화	연중	전년(336건)대비 5% 이상 ↑

### □ 추진 계획 및 일정

- 2018년 서울교육 빅데이터 과제실현 추진 TF 구성·운영 : '18.2~4월
- 빅데이터 분석·활용을 위한 개발 사업 추진 : '18.3~12월

- 차세대 교육정보통계시스템(EDS/EDSS) 구축 사업 추진 : '18.1월 ~ '20.6월(예정)
- 학교정보공시 : 학교(4,5,9,10월), 유치원(4,10월), 외국인학교(2,4,10월)
- 서울교육통계 자료 조사 및 연보·핸드북 발간 : '18.3~12월
- 자료제공 협업체계 구축 및 운영 : 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
정보공시운영	213,297	183,608	37,400 강사수당 인쇄비	59,000 인건비	57,897 인건비	59,000 인건비
초중등 정보공시운영 (특별교부금)	182,387 (KERIS위탁)	170,492 (추경)	182,387 사용자 기능개선	-	-	-
유아교육 정보화시스템 구축·운영 (특별교부금)	114,207 (KERIS위탁)	108,000 (추경)	114,207 사용자 기능개선	-	-	-
통계서비스 운영	548,250	107,511	3,950 인쇄비	533,200 빅데이터 분석	5,100 운영비	6,000 인쇄비
	1,402,529 (KERIS위탁)		1,402,529 시스템재구축	-	-	-
차세대 교육정보통계 시스템구축비 (특별교부금)	604,607 (KERIS위탁)	-	604,607 프로그램개발	-	-	-
통계연보발간	188,670	215,714	20,160 인쇄비	48,330 인건비	48,330 인건비	71,850 인건비,인쇄비
	68,707 (KEDI위탁)		68,707 사용자 기능개선	-	-	-
NEIS교육통계 시스템조사 (특별교부금)	57,975 (KEDI)	65,718 (추경)	57,975 사용자 기능개선	-	-	-
계	3,380,629	851,043	2,491,922	640,530	111,327	136,850

※ KERIS : 한국교육학술정보원, KEDI : 한국교육개발원

## 5

# 안전관리 지원체계 구축

### □ 사업 개요

- 목적 : 학생 및 교직원에 대한 안전 확보 및 체계적인 제도적 장치 마련
- 근거
  - 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제5조
  - 서울시교육청 교육안전 기본조례('15.4.2. 제정)
  - 서울시교육청 교육안전 종합계획('16~'18) 및 시행계획('18)
- 추진 실적
  - 교육청 안전관리 체계 구축·운영
    - 교육안전위원회(4회) 및 안전정책조정협의회(4회), 실무협의회 운영(10회)
  - 학교 안전관리 체계 구축·운영
    - 학교안전계획 수립(전체 학교) 및 평가단 운영(1회), 안전모니터링단 운영(2회)
  - 유관기관과의 안전관리 협력체계 구축
    - 서울소방재난본부와 학생안전을 위한 7대 협력사업 추진
      - ※ 소규모테마형 교육여행 119동행 프로그램(149팀, 동행대원 298명), 안전진로교육을 위한 현장직업체험 장소지원(276개교) 등
    - 서울특별시학교안전공제회와 협력사업 추진
      - ※ 학교손상감시체계 구축 마스터플랜 계약 체결 : '17.12.26.
    - 도로교통공단(서울지부) 업무협약 체결('17.12.14.), 송파구청 및 한국어린이안전재단 업무협약 체결('17.12.21.), 산업안전보건공단과 협력 사업 추진, 어린이 안전재단과 체험안전교육 추진

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
교육청 안전관리 체계 구축 (교육안전위원회 및 안전정책 조정협의회, 실무협의회 실시)	연중 (3,6,9,12월)	연 4회
학교 안전관리 체계 구축 (학교안전계획 수립·보고 및 평가)	1~6월	유·초·중·고·특수·각종학교
유관기관과의 협력체계 구축	연중	서울시소방재난본부 외 7곳

**추진 계획**

○ **교육청 안전관리 체계 구축**

- 서울특별시교육청 교육안전위원회 운영 : 연 4회
  - ※ 총 17명(시의회2, 서울시1, 학부모단체2, 교직원단체3, 안전관련단체2, 시민공모4, 교육감추천3)
- 서울특별시교육청 안전정책조정협의회 운영 : 연 4회
  - ※ 기획조정실장 주관, 안전업무 담당 과장
- 안전정책 실무자 협의회 운영 : 업무담당 팀간 연중 수시 실시

○ **학교 안전관리 체계 구축**

- 학교안전계획 수립·보고, 학교안전계획 평가를 위한 실무 TF 구성·운영
- 학교 안전 모니터링단 및 평가단 운영

○ **유관기관과의 협력체계 구축**

- 서울소방재난본부와 7대 협력사업 추진
- 산업안전보건공단과 특성화고 학생 안전 및 안전점검 협력사업 추진
- 도로교통공단과 어린이 교통안전 강화를 위한 협력사업 추진
- 서울학교안전공제회와 '18년도 손상감시시스템 전산화 추진단 구성
- 송파구청(한국어린이재단)과 체험안전교육(교직원, 사회적 약자 대상) 추진
- 강서구청, 서울시와 종합안전체험관 건립 추진을 위한 업무협약 추진
- 한국소비자원과 '유해물질 없는 건강한 학교 만들기' 업무협약 추진
- 교육청-서울시-경찰청 연계 '서울어린이 교통안전 협의회' 구성



추진 일정

- 교육안전위원회 및 안전정책 조정협의회 운영 : 연 4회(3,6,9,12월)
- 학교안전계획 수립 및 평가 실시 : '18.1~6월
- 유관기관과의 협력체계 구축 및 사업 추진 : 연중
  - 강서구청, 서울시와 종합안전체험관 건립 추진을 위한 업무협약 추진 : '18.2.27.

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육안전위원회 및 안전정책협의회 운영	10,480	9,280	2,620	2,620	2,620	2,620
			1차 회의	2차 회의	3차 회의	4차 회의
학교안전정책 운영 및 평가	20,830	15,680	1,850	16,980	1,000	1,000
			모니터링단	안전평가단, 국민안전의날	모니터링단	모니터링단
계	31,310	24,960	4,470	19,600	3,620	3,620



## □ 추진 계획

### ○ 체험중심 안전교육 활성화 방안 마련

- 학교안전관리자(교장, 교감, 행정실장, 안전부장 등) 대상 안전체험 교육 실시
- 학생안전체험교육비 지원 및 컨설팅 실시 : 유치원 500천원, 그 외 학교 43학급 미만 1,000천원, 43학급 이상 및 특수학교 1,500천원
- 안전체험관 건립 및 교육프로그램 확충
  - 소규모안전체험관 건립 : 수련활동 연계, 900㎡, 사업비19억
  - 종합안전체험관 건립 : 안전교육7대영역, 2,000㎡, 사업비200억
    - ※ 대응투자 : 교육청(특교70억)+강서구(65억)+서울시(65억)
  - 교실형안전체험시설 확충 : 자체교육활용, 3교, 사업비 3억(1억/교)
  - 치유숲 체험프로그램 : 송파구청(한국어린이안전재단)과 협력 개발
- 학교안전관리서포터단 운영
  - 학교생활안전지도단(80명) : 등하굣길 안전지도 등(70교, 1~2명 배치)
  - 학교안전교육단(20명) : '찾아가는 안전교육' 운영(50교, 500차시)
- 2014년 제작된 학생안전매뉴얼 개정 및 보급 추진

## □ 추진 일정

- 학교안전부장 안전교육 정책 전달 연수 실시 : '18.2월
- 학생안전체험교육비 교부 : '18.3월
- 퇴직교직원을 활용한 학교안전관리 지원 : '18.3~12월
- 교직원 표준직무연수 모델 적용 체험연수 실시 : '18.6~12월
- 학교안전관리자 안전체험교육 실시 : '18.6월, 10월
- 학생안전매뉴얼 수정·보완 보급 : '18.11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교안전 담당자교육	20,040	26,000	15,000 연수경비	2,520 연수경비	2,520 연수경비	
학생안전 매뉴얼	38,200	38,200	-	20,000 인쇄비	-	18,200 인쇄비
학생안전 체험교육비	1,873,000	1,776,000	1,873,000 학교교부	-	-	-
소규모안전 체험관	1,496,380	3,620	1,496,380 운영바시살비	-	-	-
종합안전 체험관	-	7,000,000	-	-	-	-
교실형안전 체험시설	-	300,000	-	-	-	-
안전체험 센터운영	-	900,000	-	-	-	-
계	3,427,620	10,043,820	3,384,380	22,520	2,520	18,200

7

**학교 간 교육격차를 해소하는 학교평등예산제**

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교 간 교육 격차 해소를 위한 학교기본운영비 추가 교부로 서울교육 균형 발전 도모
- 학교 교육력 제고를 위한 단위학교의 자율성 및 책무성 강화

○ 지원대상 : 공립 초·중학교 및 사립중학교

※ 목적사업비 지원교(혁신학교, 고등학교 전체) 및 사립초(재정결함 미지원교) 제외

○ 지원기준 및 지원액 산정 방법

구분	물량
지원기준 확대	저소득층 학생 수* 40명 이상이거나 교육복지지표** 3개 중 2개 이상이 해당지표 평균 이상인 학교 ※ 저소득층 학생 지원기준 확대 : ('17) 50명 이상⇒ ('18) 40명 이상
지원액 산정방법	학교별 학교평등예산지수*** × 평등예산액

\* 저소득층 학생 : 교육급여 수급자(중위소득 50%이하 가구 학생)

\*\* 교육복지지표(3개) : 저소득층 학생 수, 다문화가정 자녀 학생 수, 북한이탈청소년 학생 수

\*\*\* 학교평등예산지수 : 단위 학교별 교육격차지표 값의 평균과 표준편차를 활용하여 산정

○ 교부시기 : 연 1회 교부 및 공문안내(상반기)

※ 학교교육계획과 연계하여 학년 초부터 효과적 사업 추진을 위해 1월 교부계획 통보

○ 추진사업

- 법정 저소득층 학생은 물론 차상위 및 담임추천 저소득층 학생, 학교폭력 및 학교부적응 학생 등 교육소의 발생요인 해소를 위한 각종 교육프로그램 운영비 및 공공요금, 시설비 등 교육여건 개선 및 교육력 제고를 위한 다양한 사업에 사용 가능
- 지원 대상학교는 학교평등예산제 도입 취지에 맞게 교육소의 학생 들에 대한 지원을 우선적으로 고려하여 사업 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물 량
학교운영비 지원 (학교평등예산)	1월	공립 초·중학교 250교, 36.7억 원 교부
운영비 재정결함 보조 (학교평등예산)	1월	사립 중학교 33교, 4.3억 원 교부

추진 실적

- '18. 학교평등예산 교부 현황

(단위: 교, 천 원, %, 작성기준일: '18.1.31.)

구 분		학교수*	지원 학교수	지원액	비 고
공 립	초	560	149(27%)	3,673,971	예산담당관
	중	272	101(37%)		
사 립	중	107	33(31%)	425,849	학교지원과
합 계		939	283(30%)	4,099,820	

\* 공립학교 휴교(초 2교, 중 1교) 및 사립 국제중학교(2교) 제외

추진 일정

- '18학년도 학교평등예산 추진사업과 '17학년도 운영사례 안내 : '18.1월
- 지원성과 분석 실시 후 다음연도 계획에 반영 : '18.9~12월
- '학교평등예산제' 지속 홍보 : '18.수시

예산 집행 계획

(단위: 천 원, 작성기준일: '18.1.31.)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교평등예산 (공립)	3,674,000	3,600,000	3,674,000 학교운영비 지원	-	-	-
학교평등예산 (사립)	426,000	500,000	426,000 운영비 재정결함 보조	-	-	-
계	4,100,000	4,100,000	4,100,000	-	-	-

8

## 현장을 지원하는 효율적인 조직 운영

사업 개요

○ 목적

- 모두가 행복한 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
- 효율적인 조직관리 및 인력 운용으로 현장지원 강화

○ 주요내용

- 본청, 교육지원청 및 직속기관 조직진단 및 조직·기능 재설계

※ 교육부에서 추진하고 있는 권한 이양 정책과 연계 추진

- 행정기관 및 학교 현장 방문과 의견수렴을 통한 효율적인 정원관리

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
조직진단	3~9월	본청, 교육지원청, 직속기관
조직·기능 재설계(조직개편 포함)	연중	본청, 교육지원청, 직속기관
효율적인 정원관리	연중	교육행정기관, 각급학교

추진 계획

○ 조직진단

- (대상기관) 본청, 교육지원청, 직속기관
- (진단방법) 전문연구기관을 통한 조직진단 용역 시행
- (주요내용) 교육자치 및 학교자율화 지원을 위한 현장 지원 중심의 조직 재구조화 방안 제시

○ 조직·기능 재설계

- (대상기관) 본청, 교육지원청, 직속기관

- (기본방향) 교육부의 권한 이양 등 제도개선정책과 조직진단 결과를 연계한 합리적인 조직·기능 재설계

- 효율적인 정원관리

- 인력 조정이 필요한 행정기관 및 학교 방문을 통해 컨설팅 실시

**향후 추진 일정**

- 교육부 권한이양과 연동하여 조직진단 실시 : '18.3~9월

- 조직·기능재설계 (조직개편 포함) : 연중

- 인력조정 요청기관 현장 방문 : 연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행계획액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
조직진단 및 조직 기능재설계	101,500	15,500	1,500	5,000	87,000	8,000
			현장방문, 협의	조직진단, 현장방문, 협의	조직진단, 조직개편 추진, TF운영	조직개편 추진, TF운영
효율적인 정원관리	7,200	7,200	2,000	2,000	2,000	1,200
			현장방문, 협의	현장방문, 협의	현장방문, 협의	현장방문, 협의
계	108,700	22,700	3,500	7,000	89,000	9,200



## 9

# 서울형혁신교육지구 및 마을결합형학교 운영

### □ 사업 개요

◦ 서울형혁신교육지구 : 모두에게 신뢰받는 공교육 혁신을 이루기 위해 교육청, 서울시, 자치구, 지역주민이 참여하고, 지역사회와 학교가 협력하여 새로운 교육모델을 실현하도록 서울시와 교육청이 지정하여 지원하는 자치구

※ 마을결합형학교 : 유·초·중·고교 학생들에게 학교 안팎에서 배움과 돌봄이 이루어 지도록 마을과 학교가 협력하여 일체의 교육활동을 지원하는 학교

#### ○ 목적

- 마을과 학교가 함께하는 배움과 돌봄의 마을교육공동체 구축
- 학생들의 온전한 성장을 지원하는 마을결합형학교의 활성화
- 민관학 거버넌스 구축·운영을 통한 교육협치 실현 및 교육력 제고

#### ○ 근거

- 교육감 공약이행계획(교육감직인수위원회, '14.06.25.)
- 상생과 협력의 글로벌 교육혁신도시 교육감-시장 공동선언('14.11.17.)
- 초중등교육법 제23조(교육과정 등) ②항1)

#### ○ 방침

- '17년 지정 서울형혁신교육지구는 유형을 구분하지 않으며 2년간('17~'18년) 운영함
- '18년도 지원액은 '17년도 지원액과 동일하게 지원하고, '17년도 지원액 합계가 10억 원 미만인 지구에 대해서는 추가 예산을 균등 지원함

※ 신규지구(서초구, 용산구) : 서울시 3억원, 서울시교육청 3억원 지원

- 서울형혁신교육지구 미참여 자치구(3개구)에 대한 교육지원청 주도의 마을결합형학교(마을-학교 연계사업) 지원 확대

※ 미참여 자치구(강남, 송파, 중랑) : 자치구당 약100,000천원

1)…, 교육감은 교육부장관이 정한 교육과정의 범위에서 지역의 실정에 맞는 기준과 내용을 정할 수 있다.

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
마을-학교 연계 사업 운영	연중	참여 학교 수 1,000교
청소년 자치활동 지원	연중	운영사업 수 66개
마을자원자료집 보완 및 보급	10~12월	교육지원청별 1개

추진 계획

- 서울형혁신교육지구 운영개요

구분	2015년		2016년		2017~2018년		
	혁신지구형	우선 지구형	혁신지구형	우선 지구형	기반구축형	지속운영 자치구	신규지정
자치구	구로구, 금천구, 강북구, 관악구, 노원구, 도봉구, 은평구 (2년 지정)	강동구, 동작구, 서대문구, 종로구	구로구, 금천구, 강북구, 관악구, 노원구, 도봉구, 은평구, 강동구, 동작구, 성북구, 양천구, 서대문구	종로구, 강서구, 동대문구, 영등포구	광진구, 마포구, 성동구, 중구	강동구, 강북구, 관악구, 노원구, 구로구, 금천구, 도봉구, 동작구, 서대문구, 은평구, 종로구, 강서구, 광진구, 동대문구, 마포구, 성동구, 성북구, 양천구, 영등포구, 중구	서초구, 용산구
	7개	4개	12개	4개	4개	20개	2개
운영예산	서울시 7.5억 교육청 7.5억 자치구 5억이상	서울시 3억 교육청 5천	서울시 5억 교육청 5억이상 자치구 5억이상	서울시 3억 교육청 2억 자치구 5억이상	교육청 1억 자치구 2억이상	서울시 평균 5억(3억+α) 교육청 평균 5억(3억+α) 자치구 5억이상	[2017년] 서울시 1억 교육청 1억 자치구 2억 [2018년] 서울시 3억 교육청 3억 자치구 5억
	지구별 20억	지구별 3.5억	지구별 15억이상	지구별 10억	지구별 3억이상	지구별 15억 내외	지구별 11억
지정기간	2년 ('15~'16년)	1년 ('15년)	1년('16년)		2년('17~'18년)		
필수과제	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학급당 25명 이하 학생수 감축 사업(중)</li> <li>▶ 진로 직업교육 지원 사업</li> <li>▶ 마을-학교 연계 지원 사업</li> <li>▶ 민관학 거버넌스 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을-학교 연계 지원 사업</li> <li>▶ 민관학 거버넌스 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교교육 지원사업</li> <li>▶ 청소년 자치 및 동아리 지원사업</li> <li>▶ 마을-학교 연계 지원 사업</li> <li>▶ 민관학 거버넌스 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을-학교 연계지원사업</li> <li>▶ 민관학 거버넌스 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 마을-학교 연계 사업                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 마을과 함께하는 교육과정 운영</li> <li>- 마을방과후활동 체제 구축</li> </ul> </li> <li>▶ 청소년 자치활동</li> <li>▶ 민관학 거버넌스 운영</li> </ul>		
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ 학교-마을교육공동체 구축을 목적으로 지역 및 학교 수요와 여건 등을 반영하여 사업 추진</li> <li>▶ 마을의 특색을 살린 창의적 사업 추진</li> </ul>						

- 마을-학교 연계사업 운영
  - 마을-학교 연계 학교교육과정 개발 및 운영
  - 마을방과후활동 체제 구축
    - ※ 미참여 자치구 지원 : '2018 마을결합형학교 운영 지원 계획'에 따름
- 청소년 자치활동 운영
  - 청소년 의회, 학생회 연합 네트워크 운영
  - 청소년 자기주도 프로젝트(방과후 동아리활동 등) 운영
- 민관학거버넌스 운영
  - 마을-학교 연계 교육활동 지원 협의체 구축 및 운영
  - 마을-학교 연계 교사·학생·학부모 동아리 지원
  - 마을결합형학교 마인드 제고 교원, 학부모 연수 및 워크숍
    - ※ 미참여 자치구 지원 : '2018 마을결합형학교 운영 지원 계획'에 따름
- 마을자원자료집 보완 및 보급
  - 교육지원청별 마을자원자료집 보완 및 발간
  - 서울시교육청 주관 마을자원자료집 전자책 제작 및 보급

## 추진 일정

- 2018 서울형혁신교육지구 학교선택사업 확정 안내 : '18.2~3월
- 2018 지구별 청소년 자치활동 운영 및 지원 : 연중
- 2018 서울형혁신교육지구 종합평가 및 지정 : '18.10~12월
- 2018 마을자원자료집 발간 및 전자책 보급 : '18.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
혁신교육지구 운영	11,610,750	12,458,910	11,400,000 교육지원청 사업비 교부	100,000 컨설팅,홍보	60,000 컨설팅,포럼	50,750 종합평가 자료집발간
계	11,610,750	12,458,910	11,400,000	100,000	60,000	50,750

※ 미참여 자치구 마을결합형학교 운영 지원 예산액 : 311,400천원

※ 교육지원청별 마을자원자료집 보완 발굴 및 보급 : 64,000천원

## 10

# 학교협동조합 활성화 지원

### □ 사업 개요

- 교육의 주체인 학생, 학부모, 교직원 등 학교구성원들의 평등한 의사 결정을 통한 민주시민교육 구현
- 학교협동조합 등 사회적경제의 공감대 확산을 위한 지원 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교협동조합지원센터 운영(상담 및 컨설팅)	1~12월	1개소
학교협동조합 민관협의회 운영	1~12월	4회
학교협동조합 설명회(포럼) 운영(관리자)	6~11월	2회
학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍 운영	8월	1회
찾아가는 학교협동조합 설명회(희망학교), 및 컨설팅	4~12월	20교

### □ 추진 계획

- 학교협동조합지원센터 운영
  - 학교협동조합 설립 확대 및 성장을 위한 초기 설립 지원, 컨설팅
  - 학교협동조합 네트워크를 구축하여 협업을 통한 단계별 실무지원
- 학교협동조합 민관협의회 운영 : 학교협동조합 활성화를 위한 자문
- 학교협동조합 설명회(포럼) 운영
  - 내용 : 학교관리자 교장(감)의 학교협동조합 공감대 확산
  - 교육지원청 2회(상반기 1회, 하반기 1회) 운영을 통해 지역의견 수렴
- 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 운영, 워크숍 운영
  - 내용 : 학교협동조합 등 사회적경제 실천 주체 형성 및 확대를 위한 인적기반 조성 사회적경제 동아리 운영 사례 발표 등

추진 일정

- 학교협동조합지원센터 운영
  - 학교협동조합지원센터 설립지원, 컨설팅 : '18.1~12월
  - 학교협동조합 교육 및 네트워크 강화 : '18.1~12월
- 학교협동조합 민관협의회 구성·운영 : 분기별 1회('18.1월, 5월, 9월, 12월)
- 학교협동조합 포럼 운영 : '18.6월, 11월
- 학교협동조합 등 사회적경제 동아리 워크숍 운영 : '18.8월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학교협동조합 활성화 지원	49,050	64,230	10,000 운영비, 업무추진비	15,000 운영비, 업무추진비	10,000 운영비, 업무추진비	14,050 운영비, 업무추진비
학교협동조합 지원센터 운영	51,505	69,334	19,000 인건비,운영비 여비,업무추진비, 민간이전	19,000 인건비,운영비 여비,업무추진비, 민간이전	13,505 인건비,운영비 여비,업무추진비, 민간이전	-
학교협동조합 시설개선사업비	20,800	-	5,200 운영비,전출금 업무추진비	5,200 운영비,전출금 업무추진비	5,200 운영비,전출금 업무추진비	5,200 운영비,전출금 업무추진비
계	121,355	133,564	34,200	39,200	28,705	19,250

작성 자

참여협력담당관 : 양희두 ☎354 학부모·시민협력팀장 : 이애자 ☎ 470

담당 : 박수정 ☎ 471

조혜연 ☎ 472

박종민 ☎ 473

## 11

# 학부모 학교참여 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학부모회 지원 강화를 통해 학부모의 학교참여 문화 정착
- 학교운영위원회 내실화 제고로 학교의 자율성과 책무성 강화

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
- 초·중등교육법 및 시행령, 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 재정 지원	3~8월	초·중·고·특수학교 학부모회 전체
학부모회 활성화 운영 지원	3~12월	초·중·고·특수학교 학부모회 전체
학교운영위원회 내실화 지원	2~12월	초·중·고·특수학교 학교운영위원회 전체

### □ 추진 계획

#### ○ 학부모회 재정 지원

- 학부모회 운영비 지원 : 교당 1,000천원, 초·중·고·특수학교 전체
- (지원 방법) 단설유치원을 제외한 학교는 공모사업 학교자율운영제 포함 운영(교육혁신과 총괄 사업)

※ 단설유치원(23교) 500천원 지원(참여협력담당관에서 직접 교부)

- 학부모회실 설치비 지원 : 교당 5,000천원(180교, 공모선정)
  - ※ 선정기준(예시) : 유휴공간 여부, 학부모참여도, 학교대응투자, 활용계획 등
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 : 교당 2,000천원(400교)
  - ※ '17년 : 367교
- 학부모회 활성화 운영 지원
  - 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급 : 전체 학부모회
  - 학부모회 임원 역량강화 연수 : 권역별 2회
  - 학부모회 컨설팅 확대 운영 : 컨설팅단 30명, 학교단위 컨설팅 120교
  - 학부모회 네트워크 구축 : 교육지원청 단위의 서울학부모회 구성 및 소규모 네트워크와 컨설팅단 연계 운영
- 학교운영위원회 내실화 지원
  - 학교운영위원 정시선출을 위한 업무관계자 직무연수 및 안내책자 배포
  - 학교운영위원회 전문성 제고를 위한 연수 : 학교운영위원장 직무연수(1회) 및 학교운영위원 심의역량 강화를 위한 직무연수(5개 권역별 추진, 참여협력담당관-교육지원청 협업 운영)

## □ 추진 일정

- 「질의와 사례로 알아보는 알기 쉬운 학부모회」(증보판) 매뉴얼 보급 : '18.3월
- 학부모회 운영비 및 학부모회실 설치비 지원 : '18.3~5월
- 학부모회 학교참여 공모사업 선정·지원 : '18.4~5월
- 학부모회 컨설팅 및 네트워크 구성·운영 : '18.4~12월
- 학교운영위원 정시선출을 위한 업무관계자 직무연수 : '18.2월
- 학교운영위원회 위원 직무연수 : '18.4~8월



□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				비고
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기	
단위학교 학부모회지원	989,100*	2,333,400 (11,000)	-	989,100 학부모회실 설치비	-	-	*학부모회 운영비 (약13억원)는 학교자율 운영제 포함 편성
학부모회 학교참여 공모사업	876,360 (144,800)	782,740 (155,700)	-	876,360 학교참여 지원비	-	-	
학교운영위원회	53,520	39,180	14,740 업무 담당자 직무연수	12,400 권역별 연수	26,380 운영위원장 직무연수	-	
계	1,918,980 (144,800)	3,155,320 (166,700)	14,740	1,877,860	26,380	-	

※ ( )는 특별교부금으로 본수에 포함

## 12 교육주체로서의 학부모 역량 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학부모의 건전한 교육관 정립 및 자녀교육 역량 강화
  - 학부모의 수요와 특성을 고려한 학부모 중심의 맞춤형 교육서비스 제공
- 근거
  - 2018년 교육부 혁신교육 확산 지원 사업 기본계획(학교정책과-5747, 2017.11.28.)
  - 2018년 주요업무계획 실천과제 3-3-2 교육주체로서의 학부모 역량 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모교육원	연중	직속기관 23개원
맞춤형 학부모교육 운영 (전환기교육, 학부모책, 캠프)	2~12월	유·초·중·고·특수학교 학부모 전체
학부모대학	4~6월, 9~11월	유·초·중·고·특수학교 학부모 300명
서울학부모지원센터	연중	유·초·중·고·특수학교 학부모 전체

### □ 추진 계획

- 맞춤형 학부모교육 제공
  - 지역 기반의 학부모교육원 운영 : 23개 기관
  - 초·중학교 신입생 학부모를 위한 전환기 학부모교육 운영  
: 연인원 30,000명 대상

- 방법 : 서울시건강가정지원센터와 협업, 학부모의 편의제고를 위해 찾아가는 교육 실시

※ (단위학교) 유·초·중 291교, (학부모교육원) 6개원, (교육지원청) 11개청

- 학교로 찾아가는 학부모책(Parents Book) 운영 : 100교
- 온라인 학부모교육 확대 운영 : 2015개정 초등학교 교육과정 이해 (7편) 등 동영상 교육자료 제공
- 학부모와의 소통을 위한 서울학부모캠프 운영 : 학부모 200명 대상
- 학부모의 전문성 신장을 위한 제7·8기 학부모대학 운영 : 학부모 300명 대상
- 서울학부모지원센터 운영
  - 학부모 개인상담 및 집단상담(18개 프로그램) 운영
  - 단위학교로 찾아가는 학부모 집단상담 운영 : 60개교
  - 연간 학부모교육 캘린더(리플릿) 제작·배부 : 20,000부
  - 학부모지원센터 홈페이지 개편을 통해 학부모 관련 정보 총괄 안내
  - 학부모상담 후기집 제작·배부 : 1,500부

## □ 추진 일정

- 학부모교육원·학부모지원센터 운영 : 연중
- 맞춤형 학부모교육 운영
  - 전환기 학부모교육 운영
    - (상반기) '18.3~5월, (하반기) '18.11~12월
  - 단위학교로 찾아가는 학부모책 운영 : '18.3~12월
  - 학부모캠프 운영 : '18.11월
- 학부모대학 운영 : (6기) '18.4~6월, (7기) '18.9~11월
- 학부모지원센터 홈페이지 개편 : '18.3월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
학부모교육원 운영	132,300 (26,500)	101,522	16,910	41,060	43,300	31,030
			학부모교육원 프로그램 운영			
맞춤형 학부모교육	293,852	226,980	219,532	13,870	13,870	46,580
			전환기 학부모교육	학부모채	학부모채	학부모캠프
학부모대학	59,540	60,840	1,540	29,000	10,000	19,000
			5기 운영		6기 운영	
학부모지원센터 운영	140,323 (58,700)	126,750 (17,000)	27,500	52,823	32,500	27,500
			센터 운영비 및 인건비			
계	626,015 (85,200)	516,092 (17,000)	265,482	136,753	99,670	124,110

※ ( )는 교육부 특별교부금으로 본수에 포함

# 13

## 정의로운 차등 실현을 위한 맞춤형 교육복지 운영

### 사업 개요

- 초·중·고 교육복지우선지원학교 운영의 질적 내실화
- 취약계층 및 위기 학생에 대한 교내 「교육복지통합지원시스템」 구축

#### ○ 목적

- 교육소의 해소를 통한 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 맞춤형 교육복지 확대로 교육소의 학생의 삶의 질과 교육 성취 제고

#### ○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	연중	926교
서울희망교실 확대 운영	연중	6,000팀
두런두런 프로그램 운영	연중	20회기

### 추진 계획

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지우선지원학교 운영 내실화
  - 교육복지우선지원 거점학교 및 일반학교 지정 운영(초·중·고 926교)
  - 단위학교 교육복지 자율 운영 체제 강화(일반학교 예산선택제, 업무 간소화 지속)
  - 학생 맞춤형 지원을 위한 학교 안의 따뜻한 품 「교육복지통합지원 시스템」 구축·운영
  - 거점학교 두세대 프로그램(부모, 학생 동반) 운영

- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 확대 운영
  - 교원이 교육취약학생 4~8명의 멘토가 되어 지속적인 성장 지원
  - 초·중·고 6,000팀 선정 및 50~70만원 지원(개산급)
  - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용카드 발급, 각종 운영 지원 강화
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 운영
  - 그림책 활동을 희망하는 유치원 취약계층 유아 600여명 선정
  - 두두샘(두런두런 활동을 위해 교육받은 자원활동가) 모집·활동
  - 대상 유아의 상황에 따라 개별 유치원 및 가정에서 유아별로 20회기 활동 지원
  - 두두샘 역량강화 지원 : 교육지원청별 두두샘 교육 표준화 및 보충 프로그램 제공

**추진 일정**

- 교육복지우선지원학교 운영 : '18.3~'19.2월
- 서울희망교실 공모 선정 및 운영 : '18.3~12월
- 두런두런 프로그램 사업 운영 : '18.4~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육복지우선 지원학교 운영	26,365,120	28,753,650	6,591,280 사업비 집행	6,591,280 사업비 집행	6,591,280 사업비 집행	6,591,280 사업비 집행
서울희망교실 확대 운영	4,261,400	2,100,000	3,531,300 사업비 집행	720,100 사업비 집행	5,000 사업비 집행	5,000 사업비 집행
두런두런 프로그램 운영	416,000	-	104,000 사업비 집행	104,000 사업비 집행	104,000 사업비 집행	104,000 사업비 집행
계	31,042,520	30,853,650	10,226,580	7,415,380	6,700,280	6,700,280

## 14 마을기반형 교육복지 네트워크 서비스 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육소외 학생에 대한 지역사회와의 협력 강화로 교육기회 균등 실현
- 학교와 지역기관, 자치구의 네트워크 구축으로 교육취약계층 지원 강화

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육) 제3항 제1호
- 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」 교육부 훈령 제106호
- 「서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례」

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역교육복지센터 구축 및 운영	연중	24개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	110개 프로그램 (교육청지원금 운영사업)

### □ 추진 계획

- 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 구축 및 운영
  - 2018 지역교육복지센터 신규 설치로 24개소 운영

교육지원청	동부	서부	남부	북부	중부	강동 송파	강서 양천	강남 서초	동작 관악	성동 광진	성북 강북	합계
자치구	동대문 중랑	은평 서대문 마포(17)	금천 영등포 구로	도봉 노원	중구 용산(17)	강동 송파	강서 양천	강남(17) 서초(18)	동작 관악	성동 광진	성북 강북	24개

※ 미설치 자치구(1개소) : 종로구[서초구 : '18.3월 설치 예정]

- 지역교육복지센터의 지역사회 교육복지 자원의 플랫폼 역할 강화를 위한 사업비 지원 확대

※ 센터 운영 총 사업비 확대 : 5,082,000천원 (전년 대비 1,029,000천원 추가 지원)

· 센터별 사업비 지원 확대

(자치구별 법정저소득층 학생수 기준에 따라 21,000천원 또는 18,900천원 추가 지원)

: '17년 210,000천원 또는 189,000천원 → '18년 231,000천원 또는 207,900천원

○ 지역 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영

- 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램을 집중 지원

※ 집중 지원 분야 : 취약계층 유아 지원, 교육소외 학생 지원, 두세대 지원 등

- 지원청·자치구·학교가 협력하는 지역기반형 교육복지 협력사업 발굴·운영을 위한 사업비 지원 확대

※ 총 사업비 확대 : 1,220,000천원(전년 대비 420,000천원 추가 지원)

· 지원청별 사업비 지원 확대(40,000천원 추가 지원)

: '17년 60,000천원 또는 80,000천원 → '18년 100,000천원 또는 120,000천원

□ 추진 일정

○ 교육복지 협력사업자(지역교육복지센터, 지역기반형 교육복지 협력사업) 선정 : '18.1~2월

○ 교육복지 협력사업 운영 점검(컨설팅 및 모니터링): '18.4~10월

○ 교육복지 협력사업 평가: '18.10~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명		예산액		집행액 / 집행내용			
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
지역 협력	지역교육 복지센터	5,154,230	4,118,150	1,546,200	1,288,550	1,288,550	1,030,930
				센터 운영비	센터 운영비	센터 운영비	센터 운영비
	지역기반 협력사업	1,296,280	842,600	396,280	300,000	300,000	300,000
				프로그램 지원	프로그램 지원	프로그램 지원	프로그램 지원
계	6,450,510	4,960,750	1,942,480	1,588,550	1,588,550	1,330,930	



작 성 자

참여협력담당관 : 양희두 ☎374 교육복지팀장 : 김옥현 ☎381

담당 : 서미현 ☎ 380 김현정 ☎ 064

김민정 ☎ 020 김은정 ☎ 449

송은혜 ☎ 384

## 15 교육비 및 교육급여 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 저소득층 학생의 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현

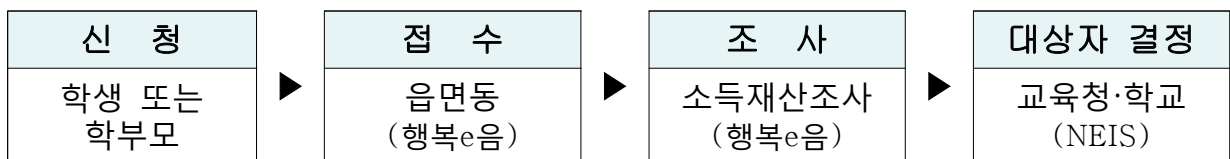
#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10, 제62조 및 동법시행령 제104조의2 내지 7(교육비지원)
- 「국민기초생활 보장법」 제12조 및 동법시행령 제16조(교육급여)

#### ○ 지원 대상

- 교육비 : 초·중·고등학교에 재학하는 저소득층 가구 학생
- 교육급여 : 초·중·고등학교에 재학하는 교육급여수급자

#### ○ 지원 절차



### □ 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
교육비	학비 지원	연중	37,799명
	학기중 급식비 지원	연중	42,164명
	방과후학교 자유수강권 지원	연중	89,299명
	교육정보화 지원	연중	20,651명
	기타수익자부담경비 지원	연중	42,279명

세부사업명		추진 시기	물량
교육급여	부교재비	연중	59,494명
	학용품비	연중	59,494명
	교과서대	연중	24,525명
	입학금 및 수업료	연중	18,204명

추진 계획

- 2018년 교육비 및 교육급여 항목별 지원 기준

지원 항목	지원 내용	지원 학년	지원 대상	비고	
교육비	학 비 입학금 수업료 학교운영지원비	고1~3	국민기초생활수급자(생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자 법정차상위대상자 중위소득 60% 이하	교육감 재량 사업	
	급식비 학기중 평일 중식비	고1~3	국민기초생활수급자(생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자 법정차상위대상자 중위소득 60% 이하 학교장 추천 대상자		
	방과후학교 자유수강권	초1~고3	국민기초생활수급자(생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자 법정차상위대상자 중위소득 60% 이하		
	교육정보화 지원	가구별 인터넷통신비 월 17,600원	초1~고3		국민기초생활수급자(생계·의료) 한부모가족보호대상자
	기타수익자 부담경비	수련활동비 소규모테마형 교육여행비 등	초4~고3		국민기초생활수급자(생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자 법정차상위대상자
교육 급여	부교재비	66,000원	초	교육급여수급자	국가의 의무 지출
		105,000원	중·고		
	학용품비	50,000원	초		
		57,000원	중·고		
	교과서대	해당 학년 정규교육과정에 편성된 교과목 교과서 전체	고		
	입학금 및 수업료	학교장이 고지한 금액 전액	고		

※ 교육급여수급자의 경우 교육비(학비) 지원에서 학교운영지원비만 지원함(입학금 및 수업료 중복지원하지 않음)

- 교육비[기타수익자부담경비 (소규모테마형교육여행비, 수련활동비)] **지원 확대**  
- 지원범위 및 선택권 확대

구 분	지원금액	2018년	2017년
소규모테마형 교육여행비	1인당 378,000원 이내 실비	초(4~6학년)·중·고 <b>학년별 연 1회</b> (동학년 재학중 선택하여 연 1회 지원) ※ 초·중·고 최대 9회 지원	초·중·고 실시하는 학년 동일교 재학중 1회
수련활동비	1인당 126,000원 이내 실비		초(4~6학년)·중·고 실시하는 학년 동일교 재학중 1회

- 지원 대상 학교 확대 : 각종학교 (5교) 추가

- 교육급여 지원 확대 : **지원단가상향** (중앙생활보장위원회 심의·의결, 2017.7.28.)

구 분	2018년 (연간)		2017년 (연간)	
	부교재비	초	66,000원	초·
	중·고	105,000원	중·고	41,200원
학용품비	초	50,000원(신설)	초	-
	중·고	57,000원	중·고	54,100원
교과서대	해당 학년 정규교육과정에 편성된 교과목 교과서 전체		해당 학년 정규교육과정에 편성된 교과목 교과서 전액	
입학금 및 수업료	학교장이 고지한 금액 전액		학교장이 고지한 금액 전액	

## 추진 일정

- 교육비(교육급여) 지원 집중 신청 기간 운영 : '18.3.2.~3.23.
- 교육비(교육급여) 지원 학교 담당자 연수 : '18.4월
- 교육비(교육급여) 지원대상자 심사 및 결과 통보 : '18.5월
- 교육비(교육급여) 지원 : 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명		예산액		집행액 / 집행내용			
		'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
교육비	학비	27,485,959	29,448,511	8,245,790	6,871,490	6,871,490	5,497,189
				사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행
	급식비	29,911,205	32,371,638	8,973,370	7,477,810	7,477,810	5,982,215
				사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행
	방과후학교 자유수강권	22,504,348	25,830,010	6,751,310	5,626,090	5,626,090	4,500,858
				사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행
	교육 정보화지원	4,144,777	5,625,690	1,243,440	1,036,200	1,036,200	828,937
사업비 집행				사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행	
기타 수익자 부담경비	8,765,374	10,671,344	2,629,620	2,191,350	2,191,350	1,753,054	
			사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행	
교육 급여	부교재비	5,495,808	2,921,698	5,495,808	-	-	-
				사업비 집행			
	학용품비	3,256,352	2,601,020	1,628,176	-	1,628,176	-
				사업비 집행		사업비 집행	
	교과서대	2,293,088	2,778,541	2,293,088	-	-	-
				사업비 집행			
입학금 / 수업료	33,140,341	49,155,965	9,942,110	8,285,090	8,285,090	6,628,051	
			사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행	사업비 집행	
계	136,997,252	161,404,417	47,202,712	31,488,030	33,116,206	25,190,304	

작성 자

참여협력담당관 : 양희두 ☎374 국제협력팀장 : 안선국 ☎367

담당 : 민현선 ☎ 368

박소연 ☎ 369

## 16

# 국제교류 및 국제협력 활성화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 해외 교육기관과의 교육 교류 확대
- 국제사회 공헌을 통한 서울교육의 국제적 위상 제고
- 단위학교 국제교류 활성화 및 학생·학교관리자 등의 글로벌 역량 제고

#### ○ 근거

- 중국(1994.06) 등 7개국 7기관과의 교육 교류 협력 이행각서
- 2018년 주요업무 계획(정책·안전기획관-13503, '17.12.26.)

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국협력기관 초청·방문 교육 교류	연중	4개국 내외
한글 도서 해외 기증 사업	3~5월	1개국
학생·교원 글로벌 역량강화 및 국제이해교육 프로그램 운영	연중	초·중·고·특수학교 전체
단위학교 국제교류 활성화 지원	연중	초·중·고·특수학교 전체

### 추진 계획

- 업무협약(MOU) 체결된 외국교육기관과의 상호 방문 및 초청
  - 몽골, 중국
- 한글도서 해외기증사업 추진 1개국
- 학생·교원 등 글로벌 역량 강화

- 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 ㉠중·고등학교 10교, 4,000천원/교
- 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 지속
  - 주한 EU대사 방문 프로그램(EU goes to school) : 60교
  - 주한외국공관 학생 개방 프로그램(Open House) : 40교
- 북경 국제학생 여름캠프 및 자매도시 중국어 연수 참가 : 15명 내외
- 제9차 아태지역 학교리더십 아카데미 운영: 교장·교감 15명 내외

**□ 추진 일정**

- 외국 기관 초청·방문 교육 교류 : 연중
- 단위학교 국제교류 활성화 지원 : 연중
- 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 운영 : '18.3~12월
- 한글도서 해외교육기관 기증 사업 : '18.5월
- 제9차 아태지역 학교리더십 아카데미 운영 : '18.10월
- 국제교류 유공자 및 우수기관 포상 : '18.12월

**□ 예산 집행 계획**

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
국제교류 업무추진	133,500	137,000	81,500	20,000	20,000	12,000
			해외도서 기증 등 교류사업 지원	외국 협력기관 방문초청 등	외국 협력기관 방문초청 등	외국 협력기관 방문초청 등
국제교류 활성화 지원	71,700	157,700	600	600	70,000	500
			단위학교 국제 교류 활성화 지원	단위학교국제 교류 활성화 지원 등	아태지역 학교 리더십 아카데미	단위학교국제 교류 활성화 지원 등
계	205,200	294,700	82,100	20,600	90,000	12,500

작성 자

노사협력담당관 : 김양주 ☎ 019

팀장 : 임정숙 ☎ 867  
전종근 ☎ 246

담당 : 김옥순, 권동흠 ☎ 887, 888  
안희성, 이상희 ☎ 247, 248

## 17

# 교육공무직 고용안정 및 처우개선

### □ 사업 개요

#### ○ 고용 안정

- 교육감 직고용제 시행('14.1.1)에 따른 교육공무직원의 채용·교류 등 합리적인 인력관리 체제를 구축하여 고용안정 도모
- 학교비정규직 근로자의 정규직 전환 추진을 통하여 근로자들의 사기를 진작시켜 궁극적으로는 교육행정 서비스의 질 개선

#### ○ 2017 사업평가

- 교육공무직원 공개채용·교류·전보 실시(1,008명) 등을 통한 고용안정 지속적 추진

#### ○ 처우 개선

- 기본급 등 처우인상, 생활임금 인상 등으로 교육공무직원 임금 격차 해소
- 노사협의회 설치운영으로 근로자 복지 증진과 상호협력적 노사관계 구축

#### ○ 2017 사업평가

- 기본급(3.5%)·수당 및 생활임금 인상 등 처우개선
- 업무관리자(담당자)를 위한 「인사노무의 이해」 책자 발간 및 배포(1,434개 기관)
- 전국 시도교육청 최초로 노사협의회 설치

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직 합리적 인사운영 (신규채용, 교류·전보 시행 등)	연중	1,008명('17년 기준)
학교비정규직 근로자 정규직 전환	연중	기간제 및 파견·용역 근로자
교육공무직 처우개선 지원	연중	15,649명
2018년 단체협약(호봉제 및 비호봉제)	연중	단체협약 2건, 임금협약 1건

**추진 계획**

○ 고용안정

- 기간제 및 용역 근로자 정규직 전환
- 2018년도 교육공무직원 인사운영(신규채용·전보·교류)
- 나이스 인사·급여시스템 기능 개선 및 운영

○ 2018년도 단체협약 및 임금협약

교섭 대상 노동조합	2018년 단체·임금교섭 예정시기	비고
전국 학교비정규직 연대회의	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 단체교섭 2018.6월~ (2018.9.8. 유효기간 만료)</li> <li>■ 임금교섭 2018.8월~ (2018.10.31.유효기간 만료)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 연대회의 노조               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 학교비정규직 노조</li> <li>- 교육공무직본부</li> <li>- 여성노조</li> </ul> </li> <li>○ 참여 노조               <ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울일반노조</li> </ul> </li> </ul>
서울시공립학교 호봉제회계직노동조합 (서공호) 위원장 황선주	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 단체교섭 2018.4월~ (2018.7.21. 유효기간 만료)</li> </ul>	

**추진 일정**

○ 기간제 근로자 및 용역 근로자 정규직 전환

- 기간제 근로자 정규직 전환 확정 : '18.1월 예정
- 노사협의체(파견·용역) 구성 : '18.2월 예정
- 용역근로자 전환 대상 및 방식 확정 : '18.7월 예정

○ 2018년도 교육공무직원 인사 운영

- 서울특별시교육청 취업규칙 개정 절차 진행 : '18.1월~
- 상·하반기 신규채용·전보·교류 실시 : '18.3월, 9월
- 2019년도 정기전보 실시를 위한 TF 운영 : '18.3~10월
- 2019년도 교육공무직원 인사운영계획 수립 : '18.12월



○ 처우 개선

- 2018년도 교육공무직원과 단체협약 추진
  - 호봉제회계직노동조합 : '18.4월중
  - 학교비정규직연대회의 : '18.6월중
- 2018년 최저임금 보전액 지원 및 2018년 처우개선지침 수립 : '18.3월중
- 2019년 생활임금 결정 : '18.9월중
- 노사협의회 운영 : 분기별 1회 개최, '18.1.31. 최초 개최 예정
  - 노사 갈등요인 사전 조율

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용			
	'18	'17	1분기	2분기	3분기	4분기
공무직노무관리	348,414	228,640	120,237 신규채용등	53,970 노무관리	120,237 신규채용등	53,970 노무관리
처우개선수당	33,223,320	22,471,400	8,780,258 '17.3차교부	24,443,062 '18년 수당	-	-
최저임금 인건비보전	5,685,400	-	-	5,685,400 최저임금보전액	-	-
맞춤형복지 (교육공무직)	8,181,000	7,449,500	3,636,000 단체보험	1,515,000 자율항목	1,515,000 자율항목	1,515,000 자율항목
공무직대체 인건비	995,410	805,410	248,850 대체인건비	248,850 대체인건비	248,850 대체인건비	248,860 대체인건비
계	48,433,544	30,954,950	12,785,345	31,946,282	1,884,087	1,817,830