



- 정릉1동 커뮤니티센터 재위탁 선정 심의위원회 -  
**회 의 록**

- 일 시 : 2014. 11. 13(목) 11:00
- 장 소 : 자원봉사상담실(7층)
- 안 건 : 정릉1동 커뮤니티센터 재위탁 선정 심의

**교육문화복지국  
(어르신사회복지과)**

**회 의 록**

위원회명	정릉1동 커뮤니티센터 재위탁 선정 심의위원회		
일 시	2014. 11. 13(화) 11:00	장 소	자원봉사상담실(7층)
참석위원	<input type="checkbox"/> 도일환 교육문화복지국장, 양홍석 어르신사회복지과장, 김태현 성신여대 교수, 박준기 용산노인종합복지관 관장, 오범석 (사)나눔과 미래 아침을 여는 집 소장		
신청단체 및 단체관계자	<input type="checkbox"/> 이진평 아름다운정릉1동사람들협동조합 대표, 이용진 센터장 외 2인		
배 석	<input type="checkbox"/> 신옥희 어르신지원팀장, 김신예, 김태균		
심의안건	<input type="checkbox"/> 정릉1동 커뮤니티센터 재위탁 선정 심의		
의결내용	<input type="checkbox"/> 정릉1동 커뮤니티센터 재위탁 선정 심의 평가 결과, 최종 평가 점수 71점을 획득하여 “아름다운정릉1동사람들협동조합”에 재위탁을 의결함		
<b>회의내용</b>			
<p><b>[사회자]</b></p> <p>○ 안녕하세요! 오늘 사회를 맡은 어르신지원팀장 신옥희입니다. 바쁘신 중에도 오늘 정릉1동 커뮤니티센터 재위탁 심의위원회에 참석해주신 위원 여러분께 깊은 감사를 드립니다. 오늘 심의의 위원장이신 김병환 부구청장님께서 다른 일정 관계로 참석하지 못하신 점 양해해주시기 바랍니다. 위원장님을 대신해서 부위원장님이신 도일환 교육문화복지국장님이 진행해 주시겠습니다. 오늘 안건인 정릉1동 커뮤니티센터 재위탁 선정 심의는 신청단체인 아름다운정릉1동사람들협동조합 관계자의 단체현황 및 사업계획에 대해 설명을 들은 후, 질의 응답 시간을 갖고 위원님들께서 심의평가표를 작성하는 순서로 진행하도록 하겠습니다.</p> <p>○ 먼저 오늘 참석하신 위원님들을 소개해 드리겠습니다. 부위원장님이신 도일환 교육문화복지국장님 참석하셨습니다. 김태현 동덕여자대학교 교수님 참석하셨습니다. 박준기 용산노인종합복지관 관장님 참석하셨습니다. 오범석 사단법인 나눔과 미래 아침을 여는 집 소장님 참석하셨습니다. 양홍석 어르신사회복지과장님 참석하셨습니다. 목소영 구의원님은 다른 일정관계로 참석하지 못한 점 양해해주시기 바랍니다. 다음은, 부위원장님이신 도일환 국장님의 개회와 진행으로 재위탁 선정 심의위원회를 시작하도록 하겠습니다.</p>			

## 회의내용

### [부위원장]

○ 오늘 날씨도 추운데 이렇게 오셔서 고맙습니다. 정릉1동 커뮤니티센터는 2013년도에 건립되어 서울시 최초 모델로 마을 안에 커뮤니티공간을 구성하여 주민간 소통을 돕는 역할을 하고자 만들어졌고, 주민들 스스로 조직한 아름다운정릉1동사람들협동조합에 2014.1월부터 위탁기간을 1년을 주고 운영하게 하여 위탁기간이 만료됨에 따라 오늘 재위탁심의위원회를 구성하여 심사하게 되었습니다. 아직까지 초보적인 단계이지만 점진적으로 주민간의 소통,협력,참여 활성화를 지속시키기 위한 내용을 담고 재위탁심의를 하고자합니다. 그럼 성원이 되었으므로 정릉1동 커뮤니티센터 재위탁 선정 심의위원회를 시작하도록 하겠습니다.

### - 의사봉 3타 -

다음은 어르신지원팀장으로부터 오늘 심의할 정릉1동 커뮤니티센터 시설현황과 심의기준, 평가표 작성방법 등에 대해 간략한 설명을 듣도록 하겠습니다.

### [사회자]

○ 먼저 정릉1동 커뮤니티센터센터 시설 현황을 말씀드리겠습니다. 정릉1동 커뮤니티센터는 2014년 1월 1일부터 2014년 12월 31일까지 1년간 아름다운정릉1동사람들협동조합에 위탁하여 운영하고 있습니다. 이에 위탁기간이 만료됨에 따라 재위탁 여부를 심의하게 되었습니다. 성북구 정릉로 38가길 6에 소재하고 있는 지상2층 건물로 대지면적 271㎡, 연면적260,8㎡로 1층에는 어르신사랑방과 여가프로그램실이 있고, 2층에는 주민복합 문화공간인 커뮤니티홀과 주민사랑방이 설치되어 있습니다. 커뮤니티홀 내에는 주민편의기구로 건강측정기, 손씻기체험기, 정보검색용 PC, 카페테리아 등이 있으며 외부마당에는 운동기구 및 발자압 보도가, 옥상에는 옥상정원이 마련되어 있습니다. 재위탁 신청서를 제출한 아름다운정릉1동사람들협동조합의 주사무소는 정릉로36길 15에 위치하고, 동네주민 170여명으로 구성되어 있으며, 취약계층지원, 마을공동체 회복을 추구하는 단체입니다. 세부적인 사항은 책자를 참고해주시기 바랍니다.

○ 다음은 추진일정에 대해서 말씀드리겠습니다. 아름다운정릉1동사람들협동조합에서 11월 5일 수탁신청서를 제출하였으며 11월 11일 본 심의를 위해 위원회를 구성하였습니다. 오늘 심의결과에 따라 적격결정이 되면 12월초 위탁계약을 체결할 예정입니다. 만일 심사결과 부적격으로 결정되면 관련규정에 따라 신규 공모 절차를 거쳐 신규 위탁단체를 결정하도록 하겠습니다.

## 회의내용

○ 다음은 심의기준 및 평가방법을 말씀드리겠습니다. 오늘 심의와 관련하여 위원님들께 기 전달해드린 심의자료를 개별적으로 검토하셨으리라 생각되지만, 단체에서 제출한 사업계획서를 다시 한 번 검토해 주시기 바랍니다. 또한 심의배점은 심의평가표에 의거 운영주체의 공신력 40점, 재정능력 20점, 사업능력 20점, 사회적가치 및 지역공동체활성화 20점 100점 만점으로 구성되어 있습니다. 평가 점수는 위원님들께서 평가해주시는 점수를 합산하여 평균점수를 산출하도록 하겠습니다. 평가점수가 70점 이상일 경우에는 재위탁 계약을 할 것이며, 평가점수가 70점 미만일 경우에는 부적격으로 처리하도록 하겠습니다. 이상으로 정릉1동 커뮤니티센터 재위탁 관련 심의기준 및 평가방법 등에 대한 설명을 마치도록 하겠습니다.

### [부위원장]

○ 잘 들었습니다. 그럼 아름다운정릉1동사람들협동조합으로부터 운영실적과 사업계획에 대해 듣도록 하겠습니다. 단체관계자를 입장시켜주시기 바랍니다.

### - 단체관계자 입장 -

### [부위원장]

○ 네. 어서오세요. 앉으세요. 참석하신 분들을 간략하게 소개해주시고 사업계획에 대해 발표해주시기 바랍니다.

### [단체관계자]

- 아름다운정릉1동사람들협동조합 이사장 이진평입니다.
- 아름다운정릉1동사람들협동조합 사무국장이자 커뮤니티센터센터장 이용진입니다.
- 아름다운정릉1동사람들협동조합 이사 이진자입니다.
- 아름다운정릉1동사람들협동조합 이사 박상금입니다.

### [부위원장]

○ 네. 그럼 사업계획에 대해 발표해주시기 바랍니다.

### - 설명자료 발표 -

- 시설현황, 2014년 운영실적, 특수실적, 사업계획

### [부위원장]

○ 네, 수고하셨습니다. 잘 들으셨지요? 발표한 부분에 대해서 질의응답 시간을 갖도록 하겠습니다.

## 회의내용

### [김태현위원]

- 기존에는 운영노하우가 누적되고 일정규모가 있고 그런 시설에 위탁을 주었는데 신규단체에 2014년도부터 위탁을 준 것을 보면 지금까지의 관행을 벗어나지만 아름다운정릉1동사람들협동조합이 구청장님의 주민참여와 마을만들기라는 뜻을 잘 실천할 수 있을거라는 믿음이 있어서 위탁을 주신 거 같아요. 그래서 다른 위탁과는 좀 차이가 있는 것 같습니다. 이제 좀 더 내실있게 가야하는데 자부담이 약 120만원으로 그럼 4%로 자부담율이 낮고 자체재원을 어떻게 확보할 것인지 계획이 있으면 말씀해주세요.

### [단체관계자]

- 자체재원확보를 하기 위해 2014년도에는 도농간의 직거래, 카페테리아 운영수익금, 주민자치경연대회 식당운영 수익금, 각종 축제시 먹거리 판매 등 부대사업으로 얻은 수익금 800여만원정도 적립을 했고 이 중 300여만원 정도는 커뮤니티센터 운영을 위한 자부담을 할 계획을 잡고 있습니다. 좀 더 다양한 부대사업을 활발하게 하여 재원확보에 노력할 것입니다.

### [오범석위원]

- 커뮤니티센터가 관에서 건물을 짓고 운영은 주민이 하는 첫 번째 사례로 알고 있습니다. 관에서는 이익단체로 조합원의 이익을 목표로 하고 있는 협동조합에 위탁을 주는 것이 지역사회에 대한 어떤 효과를 창출해낼 수 있을지 고민일 것입니다. 그래서 이 부분에 대한 특별한 성과가 나타나지 않는다면 관에서는 큰 부담으로 나타날 수 있을 것입니다. 사업계획을 들으면서 약간 미흡하다는 생각이 들었습니다. 정관상에 보면 목적사업이 조합원의 권익증진, 일자리창출, 지역공동체 경제 활성화를 들고 있습니다. 사업계획서 발표 내용에서 공간을 다각도로 활용하고 자원봉사를 활성화 한다는 것은 큰 성과로 볼 수 있는데 반면에 실제 조합원들의 권익증진이나 지역공동체에 어떤 기여를 하겠다는지 구체적인 지표나 성과가 없어서 평가하기가 힘듭니다. 다시 기회가 된다면 다음에는 이런 부분에 대한 산술적인 기록도 제시하여 주시기 바랍니다. 1년이라는 시간이 짧기 때문에 성과를 보여주기 힘들 것이라는 점이 있습니다만 이 공간을 기존 복지관과 다르게 협동조합에 위탁을 줌으로써 단순공간 대여 외에 어떤 차별성을 가질 수 있는지, 조합원들의 단순 이익증진만이 아닌 수익사업을 함으로써 그 재원이 지역사회에 어떻게 투입될 수 있는지에 대한 기술이 필요하다고 봅니다.

## 회의내용

### [단체관계자]

- 거기에 부연해서 설명을 드리면 커뮤니티센터 내에서 이루어지는 모든 프로그램이나 사업은 조합원에게만 한정되어 있는 것이 아니고 실질적으로 모든 지역주민이 참여 할 수 있게 했습니다. 조합장과 이사들도 모두 무급으로 지역사회의 모든 분야에 보탬을 주는 역할을 하고 있고 앞으로도 계속 그렇게 하려고 노력하고 있습니다. 그런 부분에 대한 기술이 미처 빠져 있었습니다.

### [박준기위원]

- 센터장님께 질문드리겠습니다. 생긴지 얼마안되어서 그런지 수탁서류에 미비점이 많습니다. 이사회 회의록이나 계획서가 좀 더 구체적으로 작성되어야 합니다. 내년도 예산이 있으면 예산에 대한 구체적인 계획이라든지 사업계획이 있으면 언제 어떻게 실행하겠다는 구체적인 수치가 있어야 한다는 겁니다. 기회가 돼서 수탁을 다시 받게 되시다면 기본적인 자질을 갖추고 더 열심히 공부하셔서 준비를 잘해주세요. 구청 쪽에서도 지도가 많이 필요할 것 같습니다.

### [단체관계자]

- 네, 저희가 처음해보는 일이기 때문에 미비한 점이 많습니다. 더 노력하도록 하겠습니다.

### [부위원장]

- 운영하는 관의 입장에서 앞으로 위탁을 맡게 된다면 정말 잘해보자는 의미로 질문 몇 가지 드리겠습니다. 현재 9개 프로그램이 진행되고 여러 명이 참여한다고는 했으나 참여율이 좀 낮은 듯합니다. 지역의 사랑방 역할을 해야 하는데 실질적으로 특정한 사람들만 많이 오는 그런 공간으로, 활성화되어 있지 않다는 이야기를 여러 번 들었습니다. 지역의 공동체 성원으로서 참여할 수 있는 공간을 확대하는 부분에 노력해야겠다는 생각입니다. 정릉1동 어르신사랑방이 남자 분들이 이용하기에 불편하다고 하여 심지어 2층까지 어르신사랑방으로 만들어 달라는 의견이 여러 차례 있었습니다. 이 이야기는 아직까지는 2층 공간 운영 부분이 미흡하다는 소리로 이런 불만을 불식시키려면 협동조합에서 역할을 더해야 하지 않나 생각합니다. 협동조합이라는 자체는 출자금으로 수익사업을 최대한 해서 조합원에게 이익분배가 돌아가고 지역사회에도 보탬이 되어야 합니다. 실질적으로는 이런 단계에까지는 올라와 있지 않은 듯하고 다른 방법을 강구해서 협동조합이라는 이름에 맞는 여러 가지 활동을 해야 합니다. 오늘 나온 여러 가지 이야기들을 잘 참고하셔서 재위탁을 하게 된다면 많이 반영해주시기 바랍니다.

### 회의내용

#### [양홍석위원]

- 지금까지 해주신 이야기들은 저희 실무부서에서 보면 돌출될 수 있는 사안입니다. 위탁기간이 짧고 처음 시도되는 일이다 보니 우리 실무 부서에서 볼 때 운영상의 전문성이나 진행의 활발도가 일반 전문 집단보다는 못하지 않나 생각합니다. 그러나 커뮤니티센터의 태동자체가 지역주민들이 이런 시설을 원하고 지역주민들끼리 만들어 나갔다는 취지에서 적극성에서 비롯됐습니다. 건립목적이 세대통합형 어울림 공간 조성을 해서 아이들, 청소년, 어르신 등 동네분들이 어울려 화합하고 소통하기 위한 것으로, 정릉1동 주민들로 구성되어 있는 협동조합에서 운영하는게 효율적이고 합리적이라 생각합니다. 여태까지의 운영사항이나 앞으로의 계획도 의욕적이며 계속 개발하고 발굴하겠다는 의지도 참 좋습니다. 본래의 취지에 맞게 운영한다면 모여서 소통할 수 있는 프로그램과 공간을 제공하는데 좀 더 신경을 쓰셔야겠습니다. 주민들끼리 많이 모이기는 했는데 열의만큼 전문성이 좀 뒷받침 되지 못하는 사항이 있습니다. 전문성이 있는 코디를 통한 자문단을 구성해서 운영해 보는게 어떨까 합니다. 많은 분들이 자주 이용하는 이용률이 높은 시설이 되기를 기대해봅니다.

#### [단체관계자]

- 네, 저희도 그 부분에 대한 고민을 많이 하고 있습니다. 앞으로 전문성이 있는 분을 초빙하여 자문단을 구성하도록 하겠습니다.
- 이 자리를 빌어 건의사항이 있습니다. 어르신 생활공간이 많이 불편합니다. 할머니 방을 통해서 할아버지 방을 가야하고 구조적으로 난해합니다. 옆에 있는 프로그램실을 할아버지 방으로 해주시는게 어떨까요?

#### [김태현위원]

- 프로그램실을 할아버지방으로 하면 사업의 목적과 추구방향과 너무 달라집니다. 프로그램실을 이용해 세대통합형 프로그램을 진행하여 다양하게 소통하고 공유하는 게 본연의 사업 목적인데 그렇게 되면 경로당과 별반 차이가 없어집니다. 그런 부분을 고려해주시시오.

#### [단체관계자]

- 네, 잘 알겠습니다. 다음주부터는 역사 프로그램도 진행을 할 예정으로 저희 자체적으로도 다양한 프로그램을 운영하고 구상하려고 노력중입니다. 그리고 오는 사람만 온다는 지적이 있는데 이 부분은 카페의 자원봉사자들이 각 단체에서 돌아가면서 하다 보니 그 분들의 아는 사람이 오는 일이 있어서 그런 오해가 빚어지는 듯합니다. 실제적으로 다양한 주민들이 오셔서 이용하고 있습니다.

### 회의내용

#### [김태현위원]

- 카페테리아운영으로 인한 수익금은 얼마나 되나요?

#### [단체관계자]

- 현재까지 845만원 정도입니다. 카페테리아 운영은 자원봉사로 진행되고, 예산에 있는 인건비는 센터장 인건비입니다.

#### [부위원장]

- 다른 질문 더 있으신가요? 수고하셨습니다. 잘 되기를 희망하겠습니다. 이제 퇴장하시면 됩니다.

- 단체 관계자 퇴장 -

- 위탁평가 채점표 작성 및 집계 -

#### [부위원장]

- 심의결과를 발표하도록 하겠습니다. 총점 71점으로 정릉1동 커뮤니티센터 재위탁은 아름다운정릉1동사람들협동조합으로 가결되었습니다.

- 의사봉 3타 -

- 위원 여러분, 수고 많으셨습니다. 위원님들께서는 의결서에 서명해주시기 바랍니다. 이상으로 정릉1동 커뮤니티센터 재위탁 선정 심의위원회를 마치겠습니다. 감사합니다.

기록자 : 지방행정주사보 김신예